

## MERSEN : CHIFFRE D'AFFAIRES DE 895 MILLIONS D'EUROS SUR 9 MOIS 2025, DANS UN CONTEXTE DE MARCHÉ MONDIAL CONTRASTE

- Chiffre d'affaires trimestriel de 285 millions d'euros, portant le total sur 9 mois à 895 M€ (-4,1% en organique)
- Croissance organique au 3<sup>ème</sup> trimestre à -4,3%, en ligne avec le premier semestre :
  - Accélération de la croissance du pôle *Electrical Power*, grâce aux projets en électronique de puissance et à la distribution électrique en Amérique du Nord
  - Retrait dans le pôle *Advanced Materials* avec un niveau spécifiquement bas des ventes en solaire et en semi-conducteurs SiC, en partie compensé par une poursuite de la dynamique dans les transports et une reprise des ventes en semi-conducteurs silicium
- Le Groupe attend désormais pour 2025 :
  - Une croissance organique des ventes entre -5% et -3% (contre -5% à 0 précédemment) ;
  - Une marge d'EBITDA courant autour de 16% (contre 16% à 16,5% précédemment) ;
  - Une marge opérationnelle courante confirmée entre 9% et 9,5% ;
  - Des investissements industriels ajustés significativement à la baisse, entre 140 M€ et 150M€ (contre 160 M€ à 170 M€ précédemment).

*Le Groupe organise un webcast avec conférence téléphonique en français avec traduction simultanée en anglais ce jour à 18h (détails en fin de document)*

**PARIS, LE 23 OCTOBRE 2025** - Mersen (Euronext FR0000039620 – MRN), expert mondial des spécialités électriques et des matériaux avancés, annonce un chiffre d'affaires consolidé pour les 9 premiers mois de l'année 2025 de 895 millions d'euros, en décroissance organique de 4,1 %.

Luc Themelin, Directeur Général de Mersen, a déclaré : « *Dans un environnement contrasté, Mersen démontre la solidité de son modèle diversifié : la bonne tenue des marchés aéronautique, ferroviaire, électronique de puissance et distribution électrique compense en partie la faiblesse des marchés du solaire et des semi-conducteurs SiC. Nous n'anticipons pas de reprise sur le marché du solaire d'ici la fin de l'année ; c'est pourquoi nos prévisions de ventes sont revues dans le bas de la fourchette initialement anticipée. Nous restons concentrés sur les opportunités de marché et sur la génération de cash-flow pour soutenir la performance durable du Groupe et atteindre nos objectifs à moyen terme.* »

**CHIFFRE D’AFFAIRES DES 9 PREMIERS MOIS DE L’ANNEE 2025**

Mersen réalise au cours des 9 premiers mois de l’année 2025 un chiffre d’affaires consolidé de 895 millions d’euros, soit une décroissance organique de 4,1 % par rapport à 2024. L’augmentation de prix est d’environ 1 % sur la période.

Les effets de change défavorables représentent près de 22 millions d’euros ; ils sont principalement liés à la dépréciation du Ren-min-bi chinois, des dollars US et canadien. Les effets de périmètre reflètent la contribution des acquisitions réalisées en 2024 aux Etats-Unis.

| en millions d'euros       | 9 mois<br>2025 | 9 mois<br>2024 | Croissance<br>organique | Effet de<br>périmètre | Effet de<br>change | Croissance<br>publiée |
|---------------------------|----------------|----------------|-------------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|
| <i>Advanced Materials</i> | 464,2          | 520,1          | -11,9%                  | +3,5%                 | -2,6%              | -10,7%                |
| <i>Electrical Power</i>   | 430,8          | 412,7          | +5,8%                   | +0,8%                 | -2,0%              | +4,4%                 |
| Europe                    | 294,1          | 304,1          | -3,2%                   | +0,2%                 | -0,3%              | -3,3%                 |
| Asie-Pacifique            | 187,7          | 225,6          | -14,1%                  | +0,2%                 | -3,4%              | -16,8%                |
| Amérique du Nord          | 381,8          | 373,8          | 0,0%                    | +5,5%                 | -3,2%              | +2,2%                 |
| Reste du Monde            | 31,3           | 29,3           | +12,5%                  |                       | -5,1%              | +6,8%                 |
| <b>Groupe</b>             | <b>894,9</b>   | <b>932,8</b>   | <b>-4,1%</b>            | <b>+2,3%</b>          | <b>-2,3%</b>       | <b>-4,1%</b>          |

**CHIFFRE D’AFFAIRES DU 3<sup>EME</sup> TRIMESTRE 2025**

Mersen réalise au 3<sup>ème</sup> trimestre 2025 un chiffre d’affaires consolidé de 285 millions d’euros, en décroissance organique de 4,3%.

Au cours du trimestre, les variations de change les plus significatives concernent la dépréciation du dollar US et canadien et du Ren-min-bi chinois. L’effet périmètre correspond aux acquisitions réalisées au 2<sup>ème</sup> semestre 2024.

| en millions d'euros       | T3 2025      | T3 2024      | Croissance<br>organique | Effet de<br>périmètre | Effet de<br>change | Croissance<br>publiée |
|---------------------------|--------------|--------------|-------------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|
| <i>Advanced Materials</i> | 141,1        | 173,4        | -15,3%                  | +0,4%                 | -4,4%              | -18,6%                |
| <i>Electrical Power</i>   | 143,4        | 135,3        | +9,8%                   | +0,5%                 | -4,0%              | +5,9%                 |
| Europe                    | 90,8         | 96,9         | -5,9%                   | 0,0%                  | -0,5%              | -6,4%                 |
| Asie-Pacifique            | 59,3         | 70,6         | -10,4%                  | +0,1%                 | -6,4%              | -16,0%                |
| Amérique du Nord          | 124,4        | 131,6        | -0,6%                   | +1,0%                 | -5,9%              | -5,5%                 |
| Reste du Monde            | 10,1         | 9,6          | +7,1%                   |                       | -2,6%              | +4,3%                 |
| <b>Groupe</b>             | <b>284,5</b> | <b>308,8</b> | <b>-4,3%</b>            | <b>+0,5%</b>          | <b>-4,2%</b>       | <b>-7,8%</b>          |

## PERFORMANCE PAR POLE

Les ventes du pôle **Advanced Materials** atteignent 141 millions d'euros, en recul organique de 15,3% sur la période. Cette évolution est principalement le reflet de la poursuite d'un repli marqué des ventes dans le solaire et les semi-conducteurs en SiC, partiellement compensé par une reprise progressive des semi-conducteurs silicium et une bonne dynamique sur le marché du ferroviaire et de l'aéronautique. Les livraisons pour le marché de la chimie et les industries de procédés sont en retrait, conformément aux attentes.

Les ventes du pôle **Electrical Power** s'élèvent à 143 millions d'euros sur le trimestre, en croissance organique de 9,8 % par rapport à 2024. Cette forte progression traduit une demande soutenue dans les marchés du ferroviaire et de l'éolien, de nombreux projets en électronique de puissance, ainsi qu'une activité solide dans la distribution électrique, particulièrement aux États-Unis.

## PERFORMANCE PAR REGION

L'activité en **Europe** est en retrait modéré, la baisse en semi-conducteurs SiC et en solaire étant pondérée par la croissance sur les marchés du transport. L'activité reste soutenue en France, tandis que l'Allemagne est en baisse.

En **Asie**, les ventes du Groupe sont en retrait organique de 10,4% par rapport à l'année dernière, en raison du fort ralentissement du marché du solaire en Chine et de moindres livraisons en chimie. L'Inde confirme sa forte croissance, portée notamment par le ferroviaire.

En **Amérique du Nord**, l'activité reste bien orientée, malgré la baisse de l'activité en semi-conducteurs SiC par rapport à l'année dernière. La distribution électrique est dynamique, notamment sur les segments des data centers et des réseaux d'énergie.

## TENDANCES DE MARCHES POUR LE QUATRIEME TRIMESTRE

Pour le quatrième trimestre, Mersen anticipe :

- une poursuite de la dynamique positive sur le marché de l'éolien mais un marché du solaire qui devrait rester bas ;
- une croissance du marché des semi-conducteurs Si, et une amélioration séquentielle sur le marché des semi-conducteurs SiC qui restera à un niveau bas ; une poursuite des projets en conversion de puissance pour la transmission d'électricité (HVDC) ;
- un maintien de la bonne tendance sur les marchés du transport, grâce aux nombreux projets en ferroviaire et en aéronautique et à la montée en puissance des livraisons pour ACC pour les batteries de véhicules électriques ;
- une baisse pour le marché de la chimie, conformément aux attentes ;
- des industries de procédés qui évolueront en ligne avec la conjoncture mondiale.

**PERSPECTIVES 2025**

Sur la base des résultats des 9 premiers mois de l'année et notamment du faible niveau des ventes attendues pour le marché du solaire, le Groupe anticipe désormais, pour l'année 2025 :

- une croissance organique des ventes attendue entre -5% et -3% (contre -5% à 0 précédemment) ;
- une marge d'EBITDA courant autour de 16% (contre 16% à 16,5% précédemment) ;
- une marge opérationnelle courante confirmée entre 9% et 9,5% ;
- des investissements industriels révisés à la baisse, entre 140 M€ et 150 M€ (contre 160 M€ à 170 M€ précédemment).

Etant donné les évolutions des principaux cours de change depuis la fin du 1<sup>er</sup> trimestre, en particulier la dépréciation du Ren-min-bi chinois, des dollars US et canadien, l'objectif de chiffre d'affaires publié du Groupe n'est plus adapté.

Le Groupe confirme ses objectifs 2029.

**GLOSSAIRE**

Croissance organique : calculée en comparant le chiffre d'affaires de l'année n avec le chiffre d'affaires de l'année n-1 retraité au taux de change de l'année n, hors impact des acquisitions et/ou cessions.

Effet de périmètre : contribution des sociétés acquises dans l'année n moins contribution n-1 des sociétés cédées dans l'année n-1, rapportée au chiffre d'affaires de l'année n-1 retraité au taux de change de l'année n et des cessions

Effet de change : calculé en comparant le chiffre d'affaires de l'année n-1 au taux de change de l'année n-1 avec le chiffre d'affaires de l'année n-1 au taux de change de l'année n.

**WEBCAST**

Le Groupe organise le 23 octobre 2025 à 18h un webcast : [LIEN DE CONNEXION](#) (en français)

Vous pourrez poser vos questions via le chat ou en rejoignant la conférence téléphonique.

Pour rejoindre la conférence téléphonique en français, veuillez-vous inscrire en [cliquant sur ce lien](#).

**PROCHAINS RENDEZ-VOUS :**

*Chiffre d'affaires de l'année 2025 : 28 janvier 2026 après Bourse*

-----

**A PROPOS DE MERSEN**

Mersen est un **expert mondial des spécialités électriques et des matériaux avancés** pour les industries High-Tech. Présent dans 33 pays avec plus de 50 sites industriels et 21 centres de R&D, Mersen développe des **solutions sur mesure** et fournit des produits clés à ses clients pour répondre aux nouveaux défis technologiques qui façonneront le monde de demain. **Depuis plus de 130 ans, les équipes de Mersen innorent sans cesse** pour accompagner et satisfaire les besoins de ses clients. Que ce soit dans le solaire, l'électronique, le véhicule électrique, l'aérospatial et bien d'autres secteurs, partout où les techniques avancent, il y a un peu de Mersen. En contribuant sans cesse au progrès, nous portons une attention quotidienne à l'amélioration de la vie pour tous et pour la planète. Cette **responsabilité d'entreprise** est récompensée par des agences de notation externes, Ecovadis (médaille d'Argent) et MSCI (notation « A »).

**LE GROUPE EST COTE SUR LE COMPARTIMENT B D'EURONEXT****CONTACT INVESTISSEURS ET ANALYSTES**

Véronique Boca  
Mersen  
Tél. + 33 (0) 1 46 91 54 40  
Email : [dri@mersen.com](mailto:dri@mersen.com)

**CONTACT PRESSE**

Guillaume Maujean/Stephan Burklin  
Brunswick  
Tél. +33 (0)6 89 73 87 86  
Email : [mersen@brunswickgroup.com](mailto:mersen@brunswickgroup.com)