

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 23 octobre 2025
17h40



ACTIVITE A FIN SEPTEMBRE 2025 : - 1,3%

- Décroissance organique : - 5,2%
- 3 acquisitions à l'international

En Millions d'Euros	Q3 2024	Q3 2025	Var.
Chiffre d'affaires	3 116,7	3 076,0	- 1,3%
▪ dont France	1 019,2 soit 32,7 %	1 059,5 soit 34,4 %	+ 4,0%
▪ dont International	2 097,5 soit 67,3 %	2 016,5 soit 65,6 %	- 3,9%

ACTIVITÉ A FIN SEPTEMBRE 2025 : - 1,3%

A fin septembre, la décroissance de l'activité s'établit à -1,3% : +4,0% en France, -3,9% hors de France. À périmètre et change constants, la décroissance est de -5,2% (-4,0% en France et - 5,8% hors de France).

Au troisième trimestre, ALTEN a réalisé un chiffre d'affaires de 991,9 M€, en baisse de 1,7% par rapport au troisième trimestre 2024. A données constantes, la décroissance organique est de -4,5% : -3,4% en France et -5,0% hors de France.

La baisse de l'activité est principalement due au fort recul de l'activité Automobile, dans une moindre mesure aux secteurs des Télécom, Autres Industries, Electronique et au secteur Public.
L'activité continue à progresser sensiblement dans les secteurs de la Défense et Sécurité/Naval, de l'Energie et du Ferroviaire.

L'Europe du Sud poursuit sa croissance, l'Europe de l'Est est stable. Les autres zones géographiques sont en recul.

CROISSANCE EXTERNE : 3 ACQUISITIONS A L'INTERNATIONAL

Aux US et en Inde : Une société spécialisée dans le domaine de la CRO,
(CA : 7,5 M€, 120 consultants).

En Inde : Une société spécialisée dans les logiciels embarqués principalement pour l'automobile,
(CA : 5,2M€ 270 consultants).

En Espagne et Amérique du Sud : Une société spécialisée dans la Transformation Digitale,
(CA : 19 M€, 300 consultants).

PERSPECTIVES 2025 :

Le troisième trimestre 2025 s'inscrit dans la continuité du ralentissement d'activité qui a débuté au second semestre 2023. Le contexte macro-économique reste incertain et aucun signe tangible de reprise n'est observé en dépit de quelques messages positifs de certains donneurs d'ordre pour 2026.

Dans ce contexte inchangé, ALLEN confirme son anticipation de décroissance organique comprise entre 5,2% et 5,5% sur l'ensemble de l'année 2025, ainsi que son estimation d'une marge opérationnelle d'activité de 8% - 8,1% du chiffre d'affaires.

PRISE DE FONCTIONS DE CYRIL MALARGE EN QUALITE DE DIRECTEUR GENERAL DU GROUPE :

Simon Azoulay et le Conseil d'administration sont heureux d'annoncer que Cyril Malargé prendra ses fonctions de Directeur Général du Groupe le 17 novembre 2025.

AGENDA :

Publication de l'activité du 4^{ème} trimestre 2025 : Jeudi 29 janvier 2026

À propos d'ALLEN

Pour toutes informations: www.alten.com/investisseurs - Contact journalistes : alten@hopscotch.fr

Leader Mondial de l'Ingénierie et de l'IT Services, ALLEN réalise des projets de conception et d'études pour les Directions Techniques et DSI des grands comptes industriels, télécoms et tertiaires.

Le titre ALLEN est coté au compartiment A du marché d'Euronext Paris (ISIN FR0000071946), fait partie du SBF 120, de l'indice IT CAC 50 et du MIDCAP 100, et est éligible au SRD.

ANNEXE AU COMMUNIQUE DE PRESSE :

Définitions et rapprochement des indicateurs alternatifs de performance avec les indicateurs IFRS

Le Groupe Alten utilise des indicateurs alternatifs de performance choisis pour le suivi de ses activités opérationnelles. Le Groupe estime que ces indicateurs fournissent des renseignements supplémentaires permettant aux utilisateurs de l'information financière périodique d'apprécier de manière plus complète la performance du Groupe. Ces indicateurs alternatifs de performance doivent être considérés comme complémentaires aux indicateurs IFRS.

Croissance du chiffre d'affaires à données constantes (ou croissance organique)

La croissance à données constantes (périmètre et change constants) est calculée en excluant les impacts de l'évolution des taux de change et de l'évolution du périmètre de consolidation sur la période.

L'impact de l'effet de change est déterminé par conversion du chiffre d'affaires de la période au taux de change moyen de l'exercice précédent.

L'impact du périmètre est déterminé en excluant pour les acquisitions, le chiffre d'affaires de la période et pour les cessions, le chiffre d'affaires de la période précédente, afin de rendre le périmètre de la période identique à celui de la période précédente.

Cet indicateur permet d'identifier la performance intrinsèque du Groupe en termes d'activité sur la période.

Évolution de l'activité T3 2025

En M€	Chiffre d'affaires à fin T3 2024	Chiffre d'affaires à finT3 2025	Variation %
Chiffre d'affaires à données constantes	3 109,4	2 947,1	-5,2%
France	1 019,2	978,3	-4,0%
International	2 090,2	1 968,9	-5,8%
Variation de périmètre	7,3	147,5	4,5%
France	-	81,3	8,0%
International	7,3	66,2	2,8%
Effet de change	-	-18,6	-0,6%
France	-	-	-
International	-	-18,6	-0,9%
Chiffre d'affaires Groupe	3 116,7	3 076,0	-1,3%
France	1 019,2	1 059,5	4,0%
International	2 097,5	2 016,4	-3,9%