

Chiffre d'affaires (à périmètre et taux de change constants) :

-24 % au troisième trimestre 2025

-10 % sur les neuf premiers mois de 2025

Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2025

A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2025 du Groupe s'élève à 630 millions d'euros, en baisse de -24 % :

- **Bolloré Energy : 530 millions d'euros, -25 %** suite à la baisse générale des cours des produits pétroliers et à la diminution des volumes vendus sur le trimestre ;
- **Industrie : 73 millions d'euros, -21 %** en raison principalement de la baisse de l'activité de BlueBus qui avait bénéficié de la reprise des ventes de bus 12 mètres en 2024, et malgré une progression sur les Films.

En données publiées, le chiffre d'affaires est en recul de -22 % par rapport à celui du troisième trimestre 2024, compte tenu de +26 millions d'euros de variations de périmètre liées essentiellement à l'acquisition de Chantelat par Bolloré Energy et d'effets de change légèrement négatifs.

Chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2025

A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires à fin septembre 2025 est en baisse de -10 % à 2 177 millions d'euros.

A périmètre et taux de change constants, comparés aux neuf premiers mois de 2024, les principaux secteurs ont évolué comme suit :

- **Bolloré Energy : 1 867 millions d'euros, -10 %**, dans un contexte général de baisse des cours, malgré des volumes vendus globalement en hausse, soutenus par l'activité négoce ;
- **Industrie : 229 millions d'euros, -17 %**, en raison de la baisse de l'activité BlueBus par rapport aux neuf premiers mois de l'exercice 2024 qui bénéficiaient de la reprise des ventes de bus 12m à la RATP, du retrait de l'activité Terminaux Spécialisés dans les Systèmes et malgré une progression de l'activité Films.

En données publiées, le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de l'année est en retrait de -7 %, compte tenu de + 79 millions d'euros de variations de périmètre, principalement liés à l'acquisition de Chantelat par Bolloré Energy et de +1 million d'euros d'effets de change.

Évolution du chiffre d'affaires par activité

(en millions d'euros)	3 ^{ème} trimestre				Cumul 9 mois			
	2025	2024*	Croissance publiée	Croissance organique	2025	2024*	Croissance publiée	Croissance organique
Bolloré Energy	530	688	-23%	-25%	1 867	2 004	-7%	-10%
Industrie	73	92	-20%	-21%	229	270	-15%	-17%
Autres (Actifs Agricoles, Holdings et autres)	27	29	-8%	-13%	81	74	+9%	-5%
Total	630	809	-22%	-24%	2 177	2 348	-7%	-10%

(*) Retraité : Conformément à la norme IFRS 5 et pour assurer la comparabilité des résultats, la contribution de Vivendi sur l'exercice 2024 a été reclassée en activités cédées ou en cours de cession (le Groupe a perdu le contrôle au sens de IFRS 10 qu'il exerçait sur Vivendi à l'issue des opérations de scission/distribution réalisées le 13 décembre 2024 par le groupe Vivendi).

Faits marquants et évènements récents

Compagnie de l'Odet a continué d'acquérir ses actions dans le cadre de son programme de rachat d'actions à hauteur de 22 millions d'euros représentant 0,23 % du capital.

Évolution du chiffre d'affaires par trimestre

(en millions d'euros)	1 ^{er} trimestre			2 ^{ème} trimestre			3 ^{ème} trimestre		
	2025	2024* organique	2024*	2025	2024* organique	2024*	2025	2024* organique	2024*
Bolloré Energy	675	677	655	661	682	661	530	711	688
Industrie	78	77	75	78	105	104	73	93	92
Autres (Actifs Agricoles, Holdings et autres)	28	26	20	26	28	25	27	31	29
Total	782	780	750	765	815	790	630	834	809

Les valeurs présentées sont exprimées en millions d'euros et arrondies à la décimale la plus proche.
Par conséquent, la somme des montants arrondis peut présenter des écarts non significatifs par rapport au total reporté.

(*) Retraité : Conformément à la norme IFRS 5 et pour assurer la comparabilité des résultats, la contribution de Vivendi sur l'exercice 2024 a été reclassée en activités cédées ou en cours de cession (le Groupe a perdu le contrôle au sens de IFRS 10 qu'il exerçait sur Vivendi à l'issue des opérations de scission/distribution réalisées le 13 décembre 2024 par le groupe Vivendi).