

Thales publie ses prises de commandes et son chiffre d'affaires du premier trimestre 2025

- **Prises de commandes : 3,8 Mds€, en baisse de -25 % (-27 % en variation organique¹)**
- **Chiffre d'affaires : 5,0 Mds€, en hausse de +12,2 % (+9,9 % en variation organique)**
- **Confirmation de tous les objectifs financiers 2025²**

Thales (Euronext Paris : HO) publie aujourd'hui ses prises de commandes et son chiffre d'affaires du premier trimestre 2025.

Prises de commandes <i>En millions d'euros</i>	T1 2025	T1 2024	Variation totale	Variation organique
Aérospatial	1 530	1 003	+53 %	+45 %
Défense	1 302	3 122	-58 %	-59 %
Cyber & Digital	922	903	+2 %	+1 %
Total – secteurs opérationnels	3 754	5 027	-25 %	-27 %
Autres	24	10		
Total	3 778	5 037	-25 %	-27 %
Dont marchés matures ³	2 914	2 855	+2 %	-1 %
Dont marchés émergents ³	864	2 182	-60 %	-61 %

Chiffre d'affaires <i>En millions d'euros</i>	T1 2025	T1 2024	Variation totale	Variation organique
Aérospatial	1 342	1 182	+13,5 %	+8,4 %
Défense	2 685	2 305	+16,5 %	+15,0 %
Cyber & Digital	903	916	-1,5 %	-2,1 %
dont Cyber	357	351	+1,8 %	+0,2 %
dont Digital	545	565	-3,5 %	-3,6 %
Total – secteurs opérationnels	4 929	4 403	+11,9 %	+9,6 %
Autres	31	18		
Total	4 960	4 421	+12,2 %	+9,9 %
Dont marchés matures ³	3 950	3 515	+12,4 %	+9,7 %
Dont marchés émergents ³	1 010	907	+11,5 %	+10,5 %

« Thales affiche au premier trimestre 2025 un chiffre d'affaires en hausse organique de près de 10 %, illustrant la très bonne dynamique de nos activités Défense et Avionique, ainsi que l'excellente visibilité dont bénéficie le Groupe.

Les prises de commandes au premier trimestre 2025 sont solides et en progression par rapport aux mêmes périodes de 2022 et 2023. Le retrait observé par rapport au premier trimestre 2024 s'explique par une base de comparaison particulièrement élevée.

Grâce à l'engagement de nos équipes, nous confirmons tous nos objectifs financiers annuels pour 2025, dont notamment un ratio de book-to-bill supérieur à 1 sur l'année 2025. »

Patrice Caine, Président-directeur général

¹ Dans ce communiqué, « organique » signifie « à périmètre et taux de change constants ».

² En l'absence de changements dans l'environnement macro-économique, géopolitique et de nouvelles évolutions des tarifs douaniers.

³ Marchés matures : Europe, Amérique du Nord, Australie, Nouvelle-Zélande ; marchés émergents : tous les autres pays.

Prises de commandes

Les **prises de commandes** du premier trimestre 2025 s'élèvent à **3 778 M€**, en retrait de **-27 % en variation organique** par rapport aux trois premiers mois de 2024 (-25 % en variation totale) en raison d'une base de comparaison très élevée, en particulier sur le secteur de la Défense. En effet au premier trimestre 2024, Thales avait - entre autres - enregistré deux contrats de valeur unitaire supérieure à 500 M€ chacun : la troisième tranche du contrat signé par l'Indonésie pour l'acquisition de Rafale (18 appareils sur les 42 au total), ainsi que la commande pour un système de surveillance aérienne pour un client militaire au Moyen-Orient. Le Groupe bénéficie toutefois au 1^{er} trimestre 2025 d'une dynamique commerciale robuste sur l'ensemble de ses activités, en particulier dans le secteur Aérospatial. Pour rappel, les prises de commandes s'étaient élevées à 3 422 M€ au T1 2023 et à 3 033 M€ au T1 2022.

Au premier trimestre 2025, Thales engrange **5 grandes commandes d'un montant unitaire supérieur à 100 M€**, pour un montant total de **707 M€** :

- Signature avec Space Norway, opérateur de satellites norvégien, d'un contrat portant sur la fourniture du satellite de télécommunications THOR 8 ;
- Commande par SKY Perfect JSAT à Thales Alenia Space de JSAT-32, un satellite de télécommunications géostationnaire ;
- Signature d'un contrat entre Thales Alenia Space et l'ESA pour développer Argonaut, un futur atterrisseur lunaire autonome et polyvalent conçu pour transporter du fret et des équipements scientifiques vers la Lune ;
- Commande du ministère de la Défense néerlandais pour la modernisation et le support de simulateurs tactiques pour véhicules ;
- Commande de la Direction Générale de l'Armement (DGA) pour le développement, la production et la maintenance d'équipements de vétronique pour divers véhicules de l'armée de Terre dans le cadre du programme SCORPION.

A **3 071 M€**, les prises de commandes **d'un montant unitaire inférieur à 100 M€** sont en retrait de -10 % par rapport aux trois premiers mois de 2024 ; tandis que celles d'une **valeur unitaire inférieure à 10 M€** sont en légère progression au premier trimestre 2025.

Du point de vue **géographique**⁴, les prises de commandes dans les marchés matures atteignent 2 914 M€, un niveau comparable à celui du premier trimestre 2024 (croissance totale de +2 % et baisse de -1 % à périmètre et taux de change constants). Les prises de commandes dans les marchés émergents s'élèvent à 864 M€ (-61 % au 31 mars 2025 en variation organique), pénalisées par une base de comparaison très élevée sur ces marchés au premier trimestre 2024 (contrats Rafale Indonésie ainsi que pour un système de surveillance aérienne pour un client militaire au Moyen-Orient cités précédemment).

Les prises de commandes du secteur **Aérospatial** s'établissent à **1 530 M€**, à comparer à 1 003 M€ au 1^{er} trimestre 2024 (+45 % à périmètre et taux de change constants). Le marché de l'Avionique continue de bénéficier d'une demande soutenue dans ses différents segments, et enregistre une commande d'un montant unitaire supérieur à 100 M€ pour son activité Entraînement et Simulation. Par ailleurs, l'activité Spatial a bénéficié au 1^{er} trimestre d'un phasage favorable concernant les prises de commandes attendues en 2025, avec la notification de trois commandes d'un montant unitaire supérieur à 100 M€, dont deux pour l'activité Télécommunications et une pour l'activité Exploration.

D'un montant de **1 302 M€** (contre 3 122 M€ sur les trois premiers mois de 2024, soit une variation organique de -59 %), les prises de commandes dans le secteur de la **Défense** se comparent à une base de comparaison très élevée au T1 2024. Une commande d'un montant unitaire supérieur à 100 M€ a été notifiée au 1^{er} trimestre 2025 contre quatre sur la même période en 2024. Le Groupe confirme son objectif d'un ratio de book-to-bill supérieur à 1 en 2025 pour le secteur de la Défense.

A **922 M€**, les prises de commandes du secteur **Cyber & Digital** sont structurellement très proches du chiffre d'affaires, la majorité des activités de ce secteur opérant sur des cycles courts. Le carnet de commandes n'est en conséquence pas significatif.

⁴ Voir tableau page 6.

Chiffre d'affaires

Le **chiffre d'affaires** du 1^{er} trimestre de l'année 2025 s'établit à **4 960 M€**, contre 4 421 M€ sur la même période de 2024, en hausse de +9,9 %⁵ à périmètre et taux de change constants (+12,2 % de variation totale).

Du point de vue **géographique**⁶, le chiffre d'affaires enregistre une croissance solide, à la fois sur les marchés matures (+9,7 % de croissance organique), notamment au Royaume-Uni (+14,9 %), et sur les marchés émergents, en croissance organique de +10,5 % sur la période.

Dans le secteur **Aérospatial**, le chiffre d'affaires s'élève à **1 342 M€**, en croissance de +13,5 % par rapport au premier trimestre 2024 (+8,4 % à périmètre et taux de change constants). Cette progression reflète la poursuite de la forte demande du marché de l'Avionique, avec une croissance à deux chiffres de l'activité et une performance solide dans toutes les activités tant dans les domaines civil que militaire. Le chiffre d'affaires du Spatial continue d'être affecté par la faible demande observée depuis deux ans dans les satellites de télécommunications.

Le chiffre d'affaires du secteur **Défense** atteint **2 685 M€**, en croissance de +16,5 % par rapport au 1^{er} trimestre 2024 (+15,0 % à périmètre et taux de change constants). Cette croissance s'observe sur l'ensemble des activités du secteur de la Défense, particulièrement pour les systèmes terrestres et aériens, qui bénéficient des projets d'augmentation capacitaire déployés, en particulier pour la production de radars.

Le chiffre d'affaires du secteur **Cyber & Digital** s'établit à **903 M€**, en repli de -1,5 % par rapport aux trois premiers mois de 2024 (-2,1 % à périmètre et taux de change constants), reflétant des tendances contrastées :

- Les activités Cyber sont stables au premier trimestre 2025 (+0,2 % à périmètre et taux de change constants) :
 - L'offre Cyber Produits, en croissance, bénéficie de la complémentarité avec le portefeuille d'Imperva. Le début d'année 2025 est par ailleurs marqué par la fusion des équipes commerciales d'Imperva et de Thales, une étape clé de l'intégration qui permettra de bénéficier du plein potentiel de l'activité, mais dont la mise en œuvre peut s'accompagner de légères perturbations à court-terme ;
 - L'offre Cyber Services est affectée par une faible demande du marché pour ce 1^{er} trimestre 2025, en particulier en Australie, et enregistre un repli de son chiffre d'affaires comparé au 1^{er} trimestre 2024. Sur cette offre, qui représente environ 20 % de l'activité Cyber totale, le Groupe a pour priorité de standardiser les opérations afin d'améliorer ses marges et de concentrer la stratégie commerciale sur une sélection de segments offrant une croissance profitable.
- Sur les activités Digitales (en retrait de -3,6 % à périmètre et taux de change constants) :
 - Le chiffre d'affaires des Services de paiement renoue avec une croissance positive sur le 1^{er} trimestre 2025, après cinq trimestres consécutifs en retrait ;
 - Les solutions Identité et Biométrie sont en repli. Cette activité a connu en 2020 un recul de ses ventes en raison du COVID. Après la pandémie, un effet de rattrapage important s'est produit jusqu'en 2024 dans le segment des documents de voyage. L'effet de comparaison n'est donc pas favorable, ce segment retrouvant un niveau d'activité plus normalisé.

⁵ Compte tenu d'un effet de change positif de 17 M€ et d'un effet périmètre net positif de 84 M€.

⁶ Voir tableau page 6.

Perspectives

Thales reste soutenu par la forte visibilité dont la grande majorité de ses activités bénéficient et dispose de perspectives solides à moyen et long termes.

Le Groupe a lancé des travaux préliminaires d'impacts de la hausse des tarifs douaniers, tels qu'ils sont connus à ce stade. Ces travaux prennent en considération les flux concernés, les cas d'exemption des tarifs douaniers d'autre part (tels que sur les activités de défense), ainsi que certaines dispositions contractuelles protectrices pour nos contrats export (incoterms). Thales travaille par ailleurs sur des plans de remédiations pour faire face à ces nouvelles dispositions : recours à de nouveaux programmes tels que le programme de remboursement de droits (« *duty drawback* ») ou le programme d'importations temporaires sous caution (« *temporary importations under Bonds* »), redirection de certains flux de production, prix de transfert, ajustements de la chaîne d'approvisionnement (identification de sources d'approvisionnement alternatives), surcharges aux clients...

Ces estimations se fondent sur les dernières informations disponibles concernant les hausses et exemptions de droits de douane annoncées telles que connues au 24 avril 2025 et sur les estimations de Thales à date. A ce stade, le Groupe estime que les impacts directs des éléments pré-cités restent contenus. Les potentiels impacts indirects corollaires ne sont pas connus à ce stade.

Ainsi, en l'absence de changements dans l'environnement macro-économique, géopolitique et de nouvelles évolutions des tarifs douaniers, Thales confirme tous ses objectifs pour 2025, à savoir :

- Un ratio de **book-to-bill supérieur à 1** ;
- Une **croissance organique** du chiffre d'affaires comprise entre **+5 %** et **+6 %**, correspondant à un chiffre d'affaires annuel dans la fourchette de 21,7 à 21,9 Mds€⁷ ;
- Une **marge d'EBIT Ajusté** attendue entre **12,2 %** et **12,4 %**.

Ce communiqué contient des déclarations de nature prévisionnelle. Bien que Thales estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables, les résultats effectifs peuvent différer sensiblement de ces déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la société déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

A propos de Thales

Thales (Euronext Paris: HO) est un leader mondial des hautes technologies pour les secteurs de la Défense, de l'Aérospatial et de la Cybersécurité & Digital. Son portefeuille de produits et de services innovants contribue à répondre à plusieurs défis majeurs : souveraineté, sécurité, durabilité et inclusion.

Le Groupe investit plus de 4 milliards d'euros par an en Recherche & Développement dans des domaines clés, en particulier pour les environnements critiques, tels que l'Intelligence Artificielle, la cybersécurité, le quantique et les technologies du cloud.

Thales compte plus de 83 000 collaborateurs dans 68 pays. En 2024, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 20,6 milliards d'euros.

⁷ Sur la base du périmètre d'avril 2025 et des taux de change moyens depuis le début de l'année à avril 2025.

CONTACTS

Thales, relations médias
pressroom@thalesgroup.com

Thales, analystes / investisseurs
ir@thalesgroup.com

EN SAVOIR PLUS

[Groupe Thales](#)



CALENDRIER

Assemblée Générale mixte

Vendredi 16 mai 2025

**Date de détachement du solde
du dividende**

Mardi 20 mai 2025

Paiement du solde du dividende

Jeudi 22 mai 2025

Résultats semestriels 2025

Mercredi 23 juillet 2025 (avant bourse)

Prises de commandes par destination – T1 2025

Prises de commandes <i>En millions d'euros</i>	T1 2025	T1 2024	Variation totale	Variation organique	Poids 2025 en %
France	670	1 010	-34 %	-36 %	18 %
Royaume-Uni	160	314	-49 %	-51 %	4 %
Autres pays d'Europe	1 316	928	+42 %	+41 %	35 %
Sous-total Europe	2 146	2 252	-5 %	-7 %	57 %
Etats-Unis et Canada	579	457	+27 %	+15 %	15 %
Australie et Nouvelle-Zélande	190	145	+30 %	+32 %	5 %
Total marchés matures	2 914	2 855	+2 %	-1 %	77 %
Asie	499	1 226	-59 %	-60 %	13 %
Proche et Moyen-Orient	173	769	-78 %	-78 %	5 %
Reste du Monde	192	187	+3 %	+5 %	5 %
Total marchés émergents	864	2 182	-60 %	-61 %	23 %
Total tous marchés	3 778	5 037	-25 %	-27 %	100 %

Chiffre d'affaires par destination – T1 2025

Chiffre d'affaires <i>En millions d'euros</i>	T1 2025	T1 2024	Variation totale	Variation organique	Poids 2025 en %
France	1 535	1 439	+6,7 %	+4,5 %	31 %
Royaume-Uni	344	290	+18,5 %	+14,9 %	7 %
Autres pays d'Europe	1 189	1 013	+17,4 %	+16,3 %	24 %
Sous-total Europe	3 068	2 742	+11,9 %	+9,9 %	62 %
Etats-Unis et Canada	662	566	+16,9 %	+9,4 %	13 %
Australie et Nouvelle-Zélande	219	206	+6,1 %	+8,0 %	4 %
Total marchés matures	3 950	3 515	+12,4 %	+9,7 %	80 %
Asie	477	433	+10,1 %	+8,0 %	10 %
Proche et Moyen-Orient	278	255	+9,0 %	+7,6 %	6 %
Reste du Monde	256	219	+17,0 %	+18,9 %	5 %
Total marchés émergents	1 010	907	+11,5 %	+10,5 %	20 %
Total tous marchés	4 960	4 421	+12,2 %	+9,9 %	100 %

Prises de commandes et chiffre d'affaires – T1 2025

Prises de commandes	T1 2025	T1 2024	Variation totale	Variation organique
<i>En millions d'euros</i>				
Aérospatial	1 530	1 003	+53 %	+45 %
Défense	1 302	3 122	-58 %	-59 %
Cyber & Digital	922	903	+2 %	+1 %
Total – secteurs opérationnels	3 754	5 027	-25 %	-27 %
Autres	24	10		
Total	3 778	5 037	-25 %	-27 %

Chiffre d'affaires	T1 2025	T1 2024	Variation totale	Variation organique
<i>En millions d'euros</i>				
Aérospatial	1 342	1 182	+13,5 %	+8,4 %
Défense	2 685	2 305	+16,5 %	+15,0 %
Cyber & Digital	903	916	-1,5 %	-2,1 %
dont Cyber	357	351	+1,8 %	+0,2 %
dont Digital	545	565	-3,5 %	-3,6 %
Total – secteurs opérationnels	4 929	4 403	+11,9 %	+9,6 %
Autres	31	18		
Total	4 960	4 421	+12,2 %	+9,9 %

Variation organique du chiffre d'affaires par trimestre

	CA 2024	Effet change	Impact des cessions	CA 2025	Impact des acquis.	Variation totale	Variation organique
<i>En millions d'euros</i>							
1 ^{er} trimestre	4 421	+17	-6	4 960	+90	+12,2 %	+9,9 %

Principaux effets de périmètre :

Acquisitions :

- Cobham Aerospace Communications
- Get SAT

Cession :

- Aeronautical Electrical Systems