

T3 : croissance continue du chiffre d'affaires et du bénéfice

Paris, le 24 octobre 2025

Ventes du T3 en progression de 7,0 % à TCC<sup>1</sup> et BNPA<sup>2</sup> des activités de 2,91 euros

- Les ventes des nouveaux lancements pharmaceutiques progressent de 57,1 %, atteignant 1,0 milliard d'euros, supportées par ALTUVIIIO et Ayvakit
- Les ventes de Dupixent progressent de 26,2 %, atteignant 4,2 milliards d'euros, dépassant pour la première fois le seuil trimestriel de 4 milliards d'euros
- Les ventes de Vaccins diminuent de 7,8 %, atteignant 3,4 milliards d'euros, en raison de la baisse des ventes de vaccins antigrippaux
- Les frais de recherche et développement s'élèvent à 1,8 milliard d'euros, soit une augmentation de +4,9 %
- Les frais commerciaux et généraux augmentent à 2,3 milliards d'euros (+7,1 %), en appui aux lancements
- Le BNPA des activités s'élève à 2,91 euros, témoignant d'une croissance rentable (+13,2 % à TCC et +7,0 % à données publiées) ; le BNPA IFRS s'élève à 2,30 euros

Poursuite du développement du pipeline

- Deux approbations réglementaires : Wayrilz (US) pour la TPI, maladie rare, et Tzielid (Chine) pour retarder l'apparition du stade 3 du diabète de type 1
- Deux études cliniques positives de phase 3 : amlitelimab pour la dermatite atopique, et Fluzone HD pour la grippe (50 ans et plus)
- Huit acceptations de soumissions réglementaires, trois lancements d'études de phase 3, et trois désignations réglementaires (procédure accélérée, médicament orphelin)

Allocation des capitaux

- Finalisation de l'acquisition de Vigil Neuroscience, renforçant le pipeline de médicaments en phase précoce de développement
- Engagement supplémentaire de 625 millions de dollars dans Sanofi Ventures, afin d'investir dans des sociétés innovantes du secteur des biotechnologies et de la santé numérique
- Sanofi entend achever en 2025 son programme de rachat d'actions de 5 milliards d'euros, déjà exécuté à 86,1 % à ce jour

Durabilité

- Global Health Unit : depuis 2021, un million de patients ont bénéficié de traitements pour des maladies non transmissibles
- Le programme « Insulins Valyou Savings » : améliorer l'accès à un approvisionnement fiable et abordable de médicaments essentiels aux États-Unis

Perspectives inchangées

- En 2025, Sanofi anticipe pour son chiffre d'affaires une croissance en pourcentage à un chiffre élevé à TCC. Sanofi confirme la prévision d'un fort rebond du BNPA des activités, avec une croissance à TCC située dans la fourchette basse d'un pourcentage à deux chiffres (hors rachat d'actions)<sup>3</sup>

Paul Hudson, Directeur Général, déclare : « Au T3, Sanofi a poursuivi l'exécution de sa stratégie et maintenu sa dynamique de croissance, avec un chiffre d'affaires en progression de 7,0%, malgré une base de comparaison élevée en 2024. Les ventes de nouveaux lancements pharmaceutiques ont progressé de 40,8%. Sur le trimestre, les ventes de Dupixent ont progressé de 26,2%, dépassant, pour la première fois, le seuil des 4 milliards d'euros à l'échelle mondiale et celui des 3 milliards d'euros aux États-Unis, malgré l'impact défavorable des effets de change. Comme prévu, les ventes de vaccins antigrippaux ont diminué, en raison d'une concurrence accrue sur les prix et d'une diminution des taux de vaccination. Le BNPA des activités de Sanofi progresse de 13,2%, soutenu par une gestion disciplinée des dépenses, par l'accent mis sur la R&D et par l'efficacité opérationnelle. Après trois trimestres de croissance rentable, Sanofi réitère aujourd'hui ses prévisions pour l'exercice 2025.

Au cours du trimestre, l'approche stratégique de Sanofi, centrée sur la science, sur les patients et sur son pipeline, a permis de franchir plusieurs étapes importantes, avec notamment les résultats positifs de l'étude de phase 3 pour amlitelimab contre la dermatite atopique, à savoir l'atteinte de tous les critères d'évaluation primaires et secondaires clés, une efficacité croissante dans le temps, et une administration trimestrielle pour le confort du patient. Sanofi a obtenu deux autorisations réglementaires : Wayrilz, aux États-Unis, pour la thrombocytopénie immunitaire, une maladie rare, et Tzielid, en Chine, pour retarder l'apparition du stade 3 du diabète type 1. Sanofi a déposé huit demandes réglementaires, entamé trois nouvelles études de phase 3, et obtenu trois nouvelles désignations réglementaires.

L'acquisition de Vigil Neuroscience a été finalisée en août, et Sanofi mènera à bonne fin son programme de rachat d'actions propres avant la fin de l'année. Sanofi entend déployer ses capitaux pour soutenir sa stratégie de croissance et de développement de projets scientifiques différenciés, tout en visant des perspectives de rentabilité attractives. À l'approche de 2026, Sanofi est confiant en sa capacité de poursuivre sa trajectoire actuelle de croissance rentable. »

	T3 2025	Variation	Variation à TCC	9M 2025	Variation	Variation à TCC
Chiffre d'affaires IFRS publié	12 434 m€	+2,3 %	+7,0 %	32 323 m€	+5,9 %	+8,7 %
Résultat net IFRS publié	2 802 m€	-0,5 %	—	8 614 m€	+70,2 %	—
BNPA IFRS publié	2,30 €	+2,2 %	—	7,04 €	+73,8 %	—
Cash-flow libre <sup>4</sup>	2 994 m€	-6,1 %	—	5 452 m€	+50,8 %	—
Résultat opérationnel des activités	4 445 m€	+2,7 %	+8,5 %	9 808 m€	+5,9 %	+9,7 %
Résultat net des activités	3 547 m€	+4,0 %	+9,8 %	7 699 m€	+5,9 %	+9,8 %
BNPA des activités	2,91 €	+7,0 %	+13,2 %	6,30 €	+8,4 %	+12,4 %

<sup>1</sup> Sauf indication contraire, l'évolution du chiffre d'affaires est exprimée à taux de change constants (TCC) (Cf. définition en Annexe 9).  
<sup>2</sup> Pour faciliter la compréhension de la performance opérationnelle, les commentaires de Sanofi portent sur le résultat net des activités, qui est un indicateur financier non-IFRS (Cf. définition en Annexe 9). Le compte de résultat figure en Annexe 3 et le passage du résultat net IFRS publié au résultat net des activités, en Annexe 4.  
<sup>3</sup> Aux cours de change en vigueur en octobre 2025, l'incidence des changes sur le chiffre d'affaires est estimée à environ -4 %, et sur le BNPA des activités, à environ -6 %.  
<sup>4</sup> Le cash-flow libre est un indicateur financier non-IFRS (Cf. définition en Annexe 9).

## Résumé du troisième trimestre et des neuf premiers mois de 2025

Une conférence téléphonique et un *webcast* destinés aux investisseurs et aux analystes débiteront à 14h30 (CEST) ; les détails ainsi que la présentation seront accessibles sur le site [sanofi.com](https://www.sanofi.com).

La performance présentée dans ce communiqué de presse couvre la période de trois mois close le 30 septembre 2025 (le trimestre ou T3 2025) et de neuf mois jusqu'au 30 septembre 2025 (les neuf premiers mois de 2025 ou 9M 2025) par comparaison à la période de trois mois close le 30 septembre 2024 (T3 2024) et à la période de neuf mois jusqu'au 30 septembre 2024 (9M 2024), respectivement. Sauf indication contraire, tous les taux d'évolution du chiffre d'affaires sont exprimés à TCC.

Au T3 2025, le chiffre d'affaires de Sanofi atteint 12 434 millions d'euros, soit une hausse de 7,0 %. Les fluctuations de change ont eu un effet négatif de 4,7 points de pourcentage (pp) ; dès lors, la progression du chiffre d'affaires s'élève à 2,3 % à données publiées. Les opérations de cession et de rationalisation du portefeuille ont eu sur la croissance des ventes un impact négatif de 0,3 pp. Sur les neuf premiers mois de 2025, le chiffre d'affaires s'élève à 32 323 millions d'euros, en progression de 8,7 %. Les fluctuations de change ont eu un effet négatif de 2,8 pp ; dès lors, la progression du chiffre d'affaires atteint 5,9 % à données publiées. Les opérations de cession et de rationalisation du portefeuille ont eu sur la croissance des ventes un impact négatif de 0,4 pp.

### Chiffre d'affaires par zone géographique

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	T3 2025	Variation à TCC	9M 2025	Variation à TCC
États-Unis	6 838	+11,1 %	16 373	+14,1 %
Europe	2 589	+2,8 %	6 733	+2,2 %
Reste du Monde	3 007	+1,9 %	9 217	+4,9 %
dont Chine	689	+2,7 %	2 077	+0,9 %

Aux **États-Unis**, les ventes s'élèvent à 6 838 millions d'euros, en progression de 11,1 %. Cette performance, principalement portée par l'Immunologie, les lancements pharmaceutiques et Lantus, a été partiellement neutralisée par les Vaccins.

En **Europe**, les ventes atteignent 2 589 millions d'euros, en hausse de 2,8 %, portées principalement par Beyfortus, l'Immunologie et les lancements pharmaceutiques. Les ventes des principaux autres médicaments et du vaccin contre la grippe sont en recul.

Dans la région **Reste du Monde**, les ventes s'élèvent à 3 007 millions d'euros, soit une augmentation de 1,9 %. Cette performance est portée par l'Immunologie, Beyfortus et les lancements pharmaceutiques, malgré la baisse des ventes des principaux autres médicaments et des autres vaccins. En **Chine**, les ventes s'élèvent à 689 millions d'euros, en hausse de 2,7 %, dans un marché légèrement en recul sous l'effet de l'adaptation de la liste nationale des médicaments remboursés et des achats basés sur le volume.

### Résultat opérationnel des activités

Au troisième trimestre 2025, le résultat opérationnel des activités progresse à 4 445 millions d'euros, soit +8,5 % (+2,7 % à données publiées), à comparer à 4 327 millions d'euros au T3 2024. Le ratio du résultat opérationnel des activités sur le chiffre d'affaires s'élève à 36,1 %, en hausse de 0,5 pp (35,7 % à données publiées, soit +0,1 pp). Cette augmentation s'explique principalement par une hausse du résultat brut (+10,6 %) et par l'augmentation modérée des charges de R&D (+4,9 %), partiellement compensée par une quote-part de bénéfice due à Regeneron plus élevée. Sur les neuf premiers mois de 2025, le résultat opérationnel des activités progresse à 9 808 millions d'euros, en hausse de 9,7 % (5,9 % à données publiées), à comparer à 9 265 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024. Le ratio du résultat opérationnel des activités sur le chiffre d'affaires s'élève à 30,6 %, en hausse de 0,2 pp (30,3 % à données publiées, soit en baisse de 0,1 pp).

### Business développement

L'activité de *business développement* englobe les investissements stratégiques dans l'innovation externe. Elle fait partie intégrante des efforts que déploie Sanofi pour accéder aux potentialités qu'offrent de nouvelles avancées scientifiques prometteuses, et réalimenter ainsi son pipeline.

Sanofi a annoncé un engagement d'investissement supplémentaire de 625 millions de dollars sur plusieurs années dans Sanofi Ventures, de manière à porter le total de ses actifs sous gestion à plus de 1,4 milliard de dollars. Ce nouvel engagement envers ce fonds de capital-risque evergreen s'appuie sur plus de dix ans d'investissements dans des entreprises innovantes dans les domaines des biotechnologies et de la santé numérique, en phase avec les ambitions de croissance à long terme de Sanofi. Sanofi Ventures, la branche capital-risque de Sanofi, investit dans des entreprises de premier plan dans les domaines des biotechnologies et de l'intelligence artificielle/santé numérique, dont l'objectif est d'aider les patients et de transformer la pratique de la médecine. Depuis sa création en 2012, le fonds a investi plus de 800 millions de dollars dans plus de 70 entreprises innovantes.

Sanofi a annoncé avoir finalisé l'acquisition, pour 470 millions de dollars, de la société Vigil Neuroscience, Inc. (Vigil). Cette acquisition renforce le pipeline de Sanofi en neurologie avec le VG-3927, un nouvel agoniste oral de TREM2 chez des patients atteints de la maladie d'Alzheimer. En outre, l'acquisition du pipeline préclinique de Vigil renforcera la recherche de Sanofi dans diverses maladies neurodégénératives. En juin 2024, Sanofi Capital a réalisé un investissement stratégique de 40 millions de dollars dans Vigil, qui comprenait le droit exclusif de première négociation pour une licence exclusive, une concession ou un transfert de droits pour la recherche, le développement, la fabrication et la commercialisation du VG-3927.

## Segment Biopharma

### Pharma

#### Lancements

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	T3 2025	Variation à TCC	9M 2025	Variation à TCC
ALTUVIIIIO	294	+81,4 %	836	+90,0 %
Nexviazyme/Nexviadyme	200	+27,6 %	587	+23,6 %
Sarclisa	155	+41,2 %	431	+28,7 %
Ayvakit	137	— %	137	— %
Rezurock	114	-6,9 %	377	+14,5 %
Cablivi	66	+9,5 %	202	+16,5 %
Xenpozyme	57	+43,9 %	167	+50,4 %
Tzield	18	+26,7 %	47	+33,3 %
Qfitlia	4	— %	5	— %
Wayrilz	1	— %	1	— %
<b>Total</b>	<b>1 046</b>	<b>+57,1 %</b>	<b>2 790</b>	<b>+47,2 %</b>

Les ventes d'**ALTUVIIIIO** (hémophilie A) s'élèvent à 294 millions d'euros, dont 84 % aux États-Unis. Cette croissance reste stimulée par la transition de patients abandonnant soit d'autres traitements plus anciens, à demi-vie courte ou prolongée, soit Eloctate, soit d'autres traitements sans facteur de remplacement. Les ventes dans la région Reste du Monde s'élèvent à 47 millions d'euros, bénéficiant des lancements effectués au Japon et à Taïwan, et des ventes d'approvisionnement à Sobi avec qui Sanofi a un accord de collaboration. Les ventes de la franchise hémophilie A (ALTUVIIIIO et Eloctate) progressent à 371 millions d'euros (+47,0 %), grâce à la performance commerciale soutenue d'ALTUVIIIIO (294 millions d'euros), avec une contribution d'Eloctate à hauteur de 77 millions d'euros.

Les ventes de **Nexviazyme/Nexviadyme** (maladie de Pompe) se chiffrent à 200 millions d'euros, en hausse de 27,6 %, portées par l'Europe (+57,4 %). Aux États-Unis (+15,6 %), la plupart des patients ont déjà effectué la transition depuis Myozyme/Lumizyme. Les ventes réalisées dans la franchise maladie de Pompe (Nexviazyme/Nexviadyme et Myozyme/Lumizyme) s'établissent à 322 millions d'euros, en hausse de 0,9 %.

Les ventes de **Sarclisa** (myélome multiple) progressent à 155 millions d'euros (+41,2 %), soutenues par une forte croissance dans toutes les régions et par une utilisation accrue en première ligne dans le cadre de traitements combinés.

Pour **Rezurock** (maladie chronique du greffon contre l'hôte, troisième ligne), les ventes reculent à 114 millions d'euros (-6,9 %). Les ventes aux États-Unis sont en baisse de 9,3 % en raison des remises obligatoires, et les ventes en Europe ont baissé de 1 million d'euros suite à un remboursement ponctuel. Dans la région Reste du Monde, les ventes s'élèvent à 15 millions d'euros, réalisées en grande majorité en Chine.

Les ventes de **Ayvakit** (mastocytose) s'établissent à 137 millions d'euros. Sanofi consolide Ayvakit depuis la mi-juillet, à la suite de l'acquisition de Blueprint Medicines Corporation (Blueprint). Les ventes, qui se répartissent entre les États-Unis (119 millions d'euros), l'Europe (16 millions d'euros), et la région Reste du Monde (2 millions d'euros), sont conformes aux attentes ; à cela s'ajoute une réelle possibilité d'améliorer les taux de pénétration dans toutes les zones géographiques.

Les ventes de **Cablivi** (purpura thrombotique thrombocytopénique acquis) s'élèvent à 66 millions d'euros, en hausse de 9,5 %, soutenues par une augmentation du nombre de patients identifiés pour ce traitement aux États-Unis et en Europe, ainsi que par un moindre recours au programme d'accès compassionnel aux États-Unis.

Les ventes de **Xenpozyme** (déficit en sphingomyélinase acide) s'élèvent à 57 millions d'euros, en hausse de 43,9 %, principalement en Europe (+57,1%) et dans la région Reste du Monde (+71,4%).

Les ventes de **Tzield** (qui retarde l'apparition du stade 3 du diabète de type 1) s'élèvent à 18 millions d'euros (dont 17 millions d'euros aux États-Unis), soit +26,7 %. L'évolution des ventes reflète l'amélioration de la dynamique des perfusions, grâce à l'investissement continu dans la pédagogie pour le diabète de type 1 auto-immune et aux progrès du dépistage.

Les ventes de **Qfitlia** (hémophilie A et B) s'élèvent à 4 millions d'euros, exclusivement aux États-Unis ; le nombre de patients traités a augmenté depuis l'approbation du traitement en mars.

Les ventes de **Wayrilz** (thrombocytopénie immunitaire) représentent 1 million d'euros, exclusivement aux États-Unis, depuis l'approbation, obtenue en août.

## Immunologie

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	T3 2025	Variation à TCC	9M 2025	Variation à TCC
Dupixent	4 156	+26,2 %	11 468	+22,7 %

Les ventes de **Dupixent** s'élèvent à 4 156 millions d'euros, en hausse de 26,2 %. Pour la première fois, le montant des ventes mondiales sur le trimestre dépasse le seuil des quatre milliards d'euros, grâce à une forte demande dans toutes les indications homologuées, à savoir la dermatite atopique, l'asthme, la rhinosinusite chronique avec polyposse nasosinusienne, l'œsophagite à éosinophiles, le prurigo nodulaire, l'urticaire chronique spontanée, la bronchopneumopathie chronique obstructive (BPCO) et la pemphigoïde bulleuse (PB). Aux États-Unis, les ventes progressent de 27,9 % à 3 073 millions d'euros, grâce à une croissance en volume dans toutes les indications homologuées. Pour la première fois, les ventes aux États-Unis dépassent le seuil des trois milliards d'euros en un trimestre. En Europe, les ventes de Dupixent atteignent 504 millions d'euros, en hausse de 20,9 %, reflétant également une progression en volume dans toutes les indications approuvées. Dans la région Reste du Monde, les ventes s'élèvent à 579 millions d'euros (+21,7 %), essentiellement au Brésil et dans la région Asie/Pacifique, partiellement compensées par l'impact de la mise à jour de la liste nationale des médicaments remboursés en Chine en janvier. Sur les neuf premiers mois de 2025, les ventes progressent à 11 468 millions d'euros (+22,7 %), grâce à une forte demande pour toutes les indications et dans toutes les zones géographiques.

## Principaux autres médicaments

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	T3 2025	Variation à TCC	9M 2025	Variation à TCC
Lantus	438	+6,7 %	1 314	+13,7 %
Toujeo	321	+9,2 %	1 013	+9,9 %
Fabrazyme	242	-0,4 %	767	+0,5 %
Plavix	223	+1,3 %	696	+1,7 %
Lovenox	196	-14,6 %	643	-12,1 %
Cerezyme	161	+0,6 %	524	-6,0 %
Alprolix	149	+7,4 %	454	+11,5 %
Praluent	127	+1,6 %	394	+6,2 %
Myozyme/Lumizyme	122	-25,0 %	397	-24,9 %
Thymoglobulin	118	+3,3 %	366	+2,7 %
Cerdelga	86	+11,1 %	252	+4,5 %
Eloctate	77	-14,6 %	212	-24,0 %
Aubagio	49	-44,6 %	187	-36,5 %

Les ventes de **Lantus** se chiffrent à 438 millions d'euros, soit une augmentation de 6,7 %. Aux États-Unis, les ventes augmentent à 214 millions d'euros (+29,7 %) en raison d'ajustements du brut au net, mais aussi de ventes ponctuelles dues à l'indisponibilité de médicaments concurrents. La demande devrait revenir à la normale en 2026. Pour l'Europe et la région Reste du Monde, le chiffre d'affaires combiné recule de 9,0 %, reflétant la progression de Toujeo.

Les ventes de **Toujeo** progressent à 321 millions d'euros (+9,2 %), portées par la région Reste du Monde (+13,7 %) où la part de marché de Toujeo dans les insulines basales continue d'augmenter. Les ventes progressent aussi en Europe (+5,1 %) et aux États-Unis (+7,4 %).

Les ventes de **Fabrazyme** sont relativement stables et se maintiennent à 242 millions d'euros (-0,4%), avec une légère progression du nombre de patients hors des États-Unis.

Les ventes de **Plavix** s'élèvent à 223 millions d'euros, en hausse de 1,3 %, sous l'effet d'une progression en volume dans la région Reste du Monde (qui représentent l'essentiel des ventes, soit 200 millions d'euros), incluant l'effet des ventes basées sur le volume en Chine.

Les ventes de **Lovenox** diminuent à 196 millions d'euros (-14,6 %), en raison principalement de la concurrence des biosimilaires en Europe.

Les ventes de **Cerezyme**, à 161 millions d'euros, s'avèrent relativement stables (+0,6 %), avec une légère croissance du nombre de patients. Les ventes relatives à la franchise maladie de Gaucher (Cerezyme et Cerdelga) atteignent 247 millions d'euros (+4,1%).

Les ventes d'**Alprolix** se chiffrent à 149 millions d'euros (+7,4 %), sous l'effet de ventes d'approvisionnement dans le cadre de la collaboration avec Sobi.

Les ventes de **Praluent** se chiffrent à 127 millions d'euros, en hausse de 1,6 %, reflétant une augmentation des ventes en Europe, partiellement compensée par une baisse dans la région Reste du Monde.

Les ventes de **Myozyme/Lumizyme** diminuent à 122 millions d'euros (-25,0 %), reflétant la transition des patients vers Nexvazyme/Nexviadyme.

Les ventes de **Thymoglobulin** représentent 118 millions d'euros, en hausse de 3,3 %, grâce à l'augmentation des ventes aux États-Unis et dans le Reste du Monde.

Les ventes de **Cerdelga** s'élèvent à 86 millions d'euros (+11,1%), en raison d'une augmentation du nombre de patients.

Les ventes d'**Eloctate** s'élèvent à 77 millions d'euros, en baisse de 14,6 %, en raison de la transition de patients vers ALTUVIIIO.

Les ventes d'**Aubagio** baissent à 49 millions d'euros (-44,6 %), en raison de la perte d'exclusivité intervenue en 2023. Elles vont continuer à diminuer.

## Vaccins

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	T3 2025	Variation à TCC	9M 2025	Variation à TCC
Vaccins Grippe et COVID-19	1 525	-16,8 %	1 739	-13,9 %
VRS (Beyfortus)	739	+19,8 %	1 095	+33,8 %
Vaccins Polio/Coqueluche/Hib (PPH) et rappels	642	-12,2 %	2 003	-2,8 %
Vaccins Méningite, Voyageurs et Endémiques	451	-1,9 %	1 060	+2,2 %
<b>Total</b>	<b>3 357</b>	<b>-7,8 %</b>	<b>5 897</b>	<b>-0,7 %</b>

Les ventes de **Vaccins** diminuent, à 3 357 millions d'euros (-7,8 %), en raison d'une baisse des ventes des vaccins antigrippaux.

Les ventes de **vaccins Grippe et COVID-19** reculent à 1 525 millions d'euros (-16,8 %), conformément aux attentes pour l'exercice. Les ventes en Europe (-25,6 %) sont impactées par une pression sur les prix venant de la concurrence, particulièrement en Allemagne. Aux États-Unis (-11,4 %), la performance est impactée par un taux de vaccination relativement bas en début de saison.

Les ventes de **Beyfortus** s'élèvent à 739 millions d'euros, en hausse de 19,8 %. Les ventes en Europe (+166,3 %) et dans la région Reste du Monde (+526,7 %) ont été portées par le déploiement géographique de la protection infantile ; Beyfortus protège désormais les nourrissons dans plus de 40 pays. Les ventes aux États-Unis (-21,4 %) sont en baisse par un effet de base élevé et par les niveaux de stocks existants en début de saison.

Les ventes de **vaccins Polio/Coqueluche/Hib (PPH) et rappels** atteignent 642 millions d'euros, en baisse de 12,2 %, impactées par le séquençement des livraisons de vaccins primaires intervenues plus tôt dans l'année sur certains marchés publics.

Les ventes de **vaccins Méningite, Voyageurs et Endémiques** se chiffrent à 451 millions d'euros (-1,9 %), en raison d'une baisse des ventes de vaccins contre la méningite dans toutes les zones géographiques, baisse cependant compensée en partie par l'augmentation des ventes de vaccins des voyageurs.

## Résultat opérationnel des activités

Pour le troisième trimestre 2025, le résultat opérationnel des activités du segment Biopharma s'élève à 4 438 millions d'euros (+8,3 % à TCC, et +2,5 % à données publiées), à comparer à 4 331 millions d'euros au T3 2024. Le ratio du résultat opérationnel des activités sur le chiffre d'affaires s'élève à 36,0 %, soit une hausse de 0,4 pp (35,7 % à données publiées, 0,1 pp). Cette augmentation s'explique principalement par l'amélioration de la marge brute des activités, partiellement compensée par le versement de la quote-part de bénéfice à Regeneron. Sur les neuf premiers mois de 2025, le résultat opérationnel des activités du segment Biopharma s'élève à 9 785 millions d'euros (+9,7 % à TCC, +5,8 % à données publiées) à comparer à 9 247 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024. Le ratio du résultat opérationnel des activités sur le chiffre d'affaires s'élève à 30,6 %, en hausse de 0,3 pp (+30,3 % à données publiées, stable).

## Actualisation du pipeline

Le pipeline de Sanofi compte 94 projets dans quatre aires thérapeutiques principales (Immunologie, Maladies Rares, Neurologie, et Oncologie de manière sélective) ainsi que dans les Vaccins, dont 44 nouveaux médicaments et vaccins potentiels. La section suivante souligne les avancées significatives réalisées dans le pipeline des projets en phase finale et intermédiaire depuis le communiqué de presse précédent.

### Faits marquants du trimestre

<b>Approbations réglementaires</b>	Wayrilz – TPI (US) Tzielid – DT1 de stade 2, retarder l'apparition du stade 3 (CN)
<b>Acceptations de soumissions réglementaires</b>	Dupixent – UCS chez l'enfant (US, UE) Tzielid – DT1 de stade 3, retarder la progression (US, programme CNPV) Wayrilz – TPI (JP) Sarclisa – sous-cutané (US, UE, JP, CN)
<b>Résultats de phase 3</b>	amlitelimab – DA (COAST 1) – critères d'évaluation principaux satisfaits Fluzone HD – grippe 50 ans et plus – critère d'évaluation principal satisfait
<b>Initiations de phase 3</b>	lunsekimig – BPCO (PERSEPHONE) Wayrilz – drépanocytose, AHAI chaude
<b>Désignations réglementaires</b>	Wayrilz – maladie liée aux IgG4, médicament orphelin (UE) SAR446268 – DM1, procédure accélérée (US) SAR402663 – DMLA néovasculaire, procédure accélérée (US)

## Immunologie

### Dupixent (dupilumab)

- Le Comité des médicaments à usage humain (CHMP) de l'Agence européenne des médicaments (EMA) a émis un avis positif, recommandant l'autorisation du Dupixent dans l'UE pour le traitement de l'**urticaire chronique spontanée** (UCS) chez l'adulte et l'adolescent. Cette recommandation concerne les personnes âgées de 12 ans et plus, présentant une maladie modérée à sévère, ayant une réponse insuffisante aux antihistaminiques H1, et n'ayant jamais reçu de traitement anti-immunoglobuline E.



Une décision finale est attendue dans les mois à venir. Dupixent est approuvé pour l'UCS chez certains adultes et adolescents dans plusieurs pays, dont le Japon et les États-Unis.

- L'Agence fédérale américaine des produits alimentaires et médicamenteux (FDA) a accepté d'examiner la nouvelle demande de licence supplémentaire de produit biologique (sBLA) de Dupixent pour le traitement des enfants atteints d'**UCS**. La date cible d'action pour la décision de la FDA est le 27 avril 2026. Une soumission réglementaire a également été acceptée dans l'UE.

### **Rezurock** (belumosudil)

Le CHMP a émis un avis négatif sur la demande d'autorisation de mise sur le marché de Rezurock pour le traitement de troisième ligne des adultes et enfants atteints de la **maladie chronique du greffon contre l'hôte** (cGVHD). Sanofi sollicitera un réexamen de l'avis du CHMP. La cGVHD est une complication potentiellement mortelle qui a des effets dramatiques sur la vie de près de 50 % des patients qui subissent une greffe de cellules souches. La cGVHD est considérée comme l'une des principales causes de morbidité et de mortalité tardive sans récurrence après une greffe de cellules souches.

### **Tzield** (teplizumab)

- L'Agence chinoise des produits de santé (*National Medical Products Administration, NMPA*) a approuvé Tzield comme premier traitement modificateur de la maladie **diabète auto-immune de type 1** (DT1) de stade 2, indiqué pour retarder l'apparition du DT1 de stade 3 chez les patients adultes et pédiatriques âgés de huit ans et plus. L'examen a été effectué en procédure accélérée, suite à la reconnaissance par la NMPA du profil innovant de Tzield et du bénéfice qu'il apporte aux enfants. Tzield est approuvé aux États-Unis pour le traitement des adultes et enfants âgés de huit ans et plus, ayant un diabète de type 1 de stade 2, avec des examens réglementaires en cours dans l'UE.
- La FDA a accéléré l'examen de la demande de sBLA pour Tzield afin de retarder la progression du DT1 de stade 3 chez les adultes et enfants âgés de huit ans et plus, récemment diagnostiqués avec un DT1 de stade 3. La FDA a désigné Tzield pour le programme pilote de bons de priorité nationale du commissaire (Commissioner's National Priority Voucher, CNPV) en raison de son potentiel à répondre à un important besoin médical non satisfait. Le programme CNPV vise à raccourcir le processus d'examen, qui prend habituellement 10 à 12 mois, à un à deux mois, tout en maintenant les normes rigoureuses de sécurité et d'efficacité de la FDA. Tzield avait précédemment obtenu le statut d'examen prioritaire de la sBLA.

### **amlitelimab** (AcM OX40L)

- Les résultats positifs de l'étude mondiale COAST 1 de phase 3 (identifiant de l'étude clinique : NCT06130566) ont montré qu'amlitelimab, un anticorps monoclonal (AcM) entièrement humain non déplétif des lymphocytes T qui cible le ligand OX40 (OX40L), administré soit toutes les quatre semaines (Q4W), soit toutes les 12 semaines (Q12W), a atteint tous ses critères d'évaluation principaux et secondaires clés, démontrant une amélioration statistiquement significative et cliniquement pertinente de la clairance cutanée et de la sévérité de la maladie par rapport au placebo à la semaine 24 chez les patients âgés de 12 ans et plus, atteints de **dermatite atopique modérée à sévère** (DA). Amlitelimab a été bien toléré, et aucun nouveau problème de sécurité d'emploi n'a été identifié dans le cadre de cette étude.

Pour les US et les pays se référant aux US, le critère d'évaluation principal était la proportion de patients présentant une évaluation globale validée par l'investigateur pour la DA (vIGA-AD) de 0 (peau nette) ou 1 (peau presque nette) et une réduction du score initial de  $\geq 2$  points. Pour l'UE, les pays se référant à l'UE et le Japon, les co-critères d'évaluation principaux étaient, la proportion de patients avec vIGA-AD 0/1 et une réduction par rapport au score de la ligne de base de  $\geq 2$  points, et d'autre part la proportion de patients atteignant une amélioration de 75 % ou plus du score total de l'indice de gravité et de la zone d'eczéma (EASI-75). Dans les deux groupes traités, une augmentation progressive de l'efficacité sans plateau a été observée pendant la période de traitement. Les critères d'évaluation secondaires clés de l'étude ont également été atteints dans les deux groupes de dosage à la semaine 24.

Le programme de développement clinique OCEANA d'amlitelimab dans le traitement de la DA, qui comprend l'étude COAST 1 et quatre autres études de phase 3 (SHORE, COAST 2, AQUA, et ESTUARY) devrait présenter ses résultats d'ici 2026, et qui serviront de base pour les potentielles soumissions réglementaires mondiales.

- Lors du congrès international organisé par l'European Respiratory Society à Amsterdam, Pays-Bas, les résultats exploratoires de l'étude TIDE-Asthma de phase 2 (identifiant de l'étude clinique : NCT05421598) menée auprès de patients atteints d'**asthme modéré à sévère** ont été présentés. Si le critère d'évaluation principal de réduction du taux annualisé d'exacerbations (AAER) à la semaine 48 n'a pas été atteint de manière statistiquement significative à un dosage de 250 mg, des améliorations notables ont été observées pour les principaux critères d'évaluation secondaires, notamment le volume expiratoire maximal en une seconde avant bronchodilatateur (VEMS pré-BD), ainsi qu'une amélioration des scores du questionnaire sur le contrôle de l'asthme (ACQ-5). Dans une analyse post-hoc, les patients présentant des signes potentiels d'inflammation mixte, avec des taux élevés de polynucléaires neutrophiles ( $\geq 4000$  cellules/ $\mu$ L) et de polynucléaires éosinophiles ( $\geq 300$  cellules/ $\mu$ L) dans le sang, ont montré de meilleurs bénéfices avec amlitelimab, notamment une réduction plus importante de l'AAER, et une amélioration plus marquée du VEMS pré-BD et des scores ACQ-5. Amlitelimab a été bien toléré, sans aucun nouveau problème de sécurité d'emploi identifié dans le cadre de cette étude.

### **lunsekimig** (IL13xTSLP Nanobody® VHH)

Deux études de preuve de concept de phase 2b/3 de deux intervalles posologiques de lunsekimig par voie sous-cutanée, contrôlées par placebo, ont commencé à administrer le traitement au premier patient dans le cadre du programme **BPCO**; PERSEPHONE (identifiant de l'étude clinique : NCT07190209) et THESEUS (identifiant de l'étude clinique : NCT07190222).

### **brivekimig** (TNF $\alpha$ OX40L Nanobody® VHH)

- Lors du congrès de l'European Academy of Dermatology and Venereology à Paris, France, les données de l'étude HS-OBTAIN de phase 2a (identifiant de l'étude clinique : NCT05849922) ont été présentées. L'étude HS-OBTAIN de phase 2a est une étude de preuve de concept randomisée, en double aveugle, et contrôlée par placebo, évaluant l'efficacité et la sécurité

d'emploi de brivekimig chez les adultes atteints d'**hidradénite suppurée** (HS) modérée à sévère. Les résultats montrent qu'un traitement de 150 mg de brivekimig par voie sous-cutanée toutes les deux semaines entraîne des améliorations cliniquement pertinentes de l'objectif principal de la réponse clinique à l'hidradénite suppurée (HiSCR50) chez les patients naïfs de biothérapie présentant une hidradénite suppurée modérée à sévère. Brivekimig a été bien toléré, sans effets indésirables graves. L'HS est une maladie inflammatoire cutanée chronique et invalidante, caractérisée par des nodules cutanés douloureux, des abcès et des fistules. Environ 196 000 adultes dans l'UE vivent avec l'HS.

L'étude BRIGHTEN de phase 2b (identifiant de l'étude clinique : NCT07170917) randomisée, en double aveugle, contrôlée par placebo, et visant à déterminer la posologie optimale de brivekimig chez des patients atteints d'HS modérée à sévère débutera prochainement.

- Deux études de preuve de concept de phase 2 portant sur différents schémas posologiques de brivekimig par voie sous-cutanée, contrôlées par placebo, ont commencé à doser leurs premiers patients atteints de la **maladie de Crohn** (identifiant de l'étude clinique : NCT06958536) et de **rectocolite hémorragique** (RCH) (identifiant de l'étude clinique : NCT06975722).

### **balinatunfib** (inhibiteur oral du TNF)

Au cours du trimestre, des données d'une étude de phase 2 (identifiant de l'étude clinique : NCT06073093) de balinatunfib chez des patients atteints de **polyarthrite rhumatoïde** (PR) insuffisamment contrôlée par le méthotrexate (MTX) et n'ayant jamais reçu de traitement avancé, ont fini leur analyse. L'étude a évalué la sécurité d'emploi et l'efficacité du balinatunfib selon quatre schémas posologiques, contrôlée par placebo dans le cadre d'un traitement standard par MTX, en utilisant des critères d'évaluation établis pour la PR. L'évaluation du critère d'évaluation principal à l'aide de l'ACR20 ne s'est pas avérée statistiquement significative, en raison d'une réponse placebo très élevée supérieure à 50%. Cependant, lors de l'évaluation des critères d'évaluation nécessitant un niveau de contrôle plus profond de la maladie, notamment l'ACR50, l'ACR70, et le critère d'activité faible de la maladie DAS-28-CRP $\leq 3,2$ , le signal d'efficacité s'est avéré cliniquement pertinent. Balinatunfib a été généralement bien toléré pendant la courte période de traitement de 12 semaines et son profil de sécurité était conforme à celui des études précédentes. La stratégie de développement futur de balinatunfib est actuellement en cours d'évaluation, y compris son potentiel à devenir une base pour des combinaisons orales avec des médicaments développés en interne, voire en externe, pour le traitement de la PR ou d'autres maladies où le TNF joue un rôle clé dans la physiopathologie de la maladie.

## **Maladies rares**

### **Wayrilz** (rilzabrutinib)

- La FDA a approuvé Wayrilz pour le traitement de la **thrombocytopénie immunitaire** persistante ou chronique (TPI), chez les adultes ayant présenté une réponse insuffisante au traitement antérieur. L'approbation repose sur l'étude pivot LUNA 3 de phase 3, dans laquelle Wayrilz a satisfait aux critères d'évaluation principaux et secondaires, montrant un effet positif sur le maintien du taux de plaquettes et sur d'autres symptômes de la TPI. En tant que nouvel inhibiteur oral, réversible de la tyrosine kinase de Bruton, Wayrilz peut traiter l'étiologie de la TPI grâce à une modulation multi-immunitaire qui cible différentes voies du système immunitaire. Wayrilz est actuellement en cours d'examen réglementaire pour la TPI dans l'UE, le Japon (soumis durant ce trimestre), et en Chine.

La CHMP a émis un avis favorable recommandant l'approbation de Wayrilz comme nouveau traitement de la TPI chez les patients adultes réfractaires à d'autres traitements. Une décision finale est attendue dans les prochains mois.

- L'EMA a accordé à Wayrilz la désignation de médicament orphelin pour la **maladie liée aux IgG4** (IgG4-RD). L'EMA accorde la désignation de médicament orphelin aux potentiels nouveaux médicaments destinés à traiter des maladies ou affections rares, mortelles, voire invalidantes qui touchent moins de 5 personnes sur 10 000 dans l'UE. En addition de cette dernière indication, Wayrilz a reçu la désignation de médicament orphelin pour la TPI aux US, dans l'UE, et au Japon, pour l'anémie hémolytique auto-immune chaude (AHAI chaude), pour IgG4-RD, et la drépanocytose aux US. Wayrilz a également obtenu la désignation de procédure accélérée pour la TPI et IgG4-RD aux US.
- Deux études de phase 3 de Wayrilz ont commencé à doser leurs premiers patients atteints de maladies rares. Une première étude, LIBRA (identifiant de l'étude clinique : NCT06975865), évaluera le médicament dans le traitement de la **drépanocytose** et une autre étude, LUMINA 3 (identifiant de l'étude clinique : NCT07086976), dans le traitement de l'**AIHA**.
- Une étude de preuve de concept de phase 2 (identifiant de l'étude clinique : NCT06984627) portant sur deux schémas posologiques de Wayrilz chez des patients atteints de la **maladie de Basedow** a commencé à doser ses premiers patients. La maladie de Basedow est une maladie auto-immune entraînant fréquemment une hyperthyroïdie, dont elle est la cause la plus courante, et provoque souvent une hypertrophie de la thyroïde.

### **SAR447537** (efdoralprine alfa)

Les résultats positifs de l'étude mondiale ElevAATe de phase 2 (identifiant de l'étude clinique : NCT05856331) ont montré qu'efdoralprine alfa (SAR447537, anciennement connu sous le nom d'INBRX-101) a atteint tous ses critères d'évaluation principaux et secondaires clés lors d'une administration toutes les trois semaines (Q3W) ou quatre semaines (Q4W) chez des adultes atteints d'emphysème par déficit en alpha-1 antitrypsine (DAAT), maladie rare. Efdoralprine alfa est une protéine de fusion recombinante alpha-1 antitrypsine (AAT)-Fc humaine. Elle a démontré une augmentation moyenne statistiquement significative des taux d'AAT fonctionnels dans la plage physiologique, mesurée par les concentrations minimales à l'état d'équilibre, par rapport aux patients recevant un traitement de remplacement dérivé du plasma hebdomadaire à la semaine 32 [ $p < 0,0001$ ]. L'étude a également satisfait aux critères d'évaluation secondaires, démontrant une augmentation moyenne supérieure de la concentration moyenne en fAAT ainsi qu'un pourcentage plus élevé de jours au-dessus de la limite inférieure de la plage normale pour les deux schémas d'administration de toutes les trois semaines et toutes les quatre semaines.

Efdoralprine alfa a été bien toléré avec un profil d'événements indésirables similaire à celui du traitement dérivé du plasma. Un suivi de sécurité supplémentaire est en cours dans l'étude ElevAATe OLE de phase 2 (identifiant de l'étude clinique : NCT05897424). Efdoralprine alfa a précédemment reçu les désignations de médicament orphelin et de procédure accélérée

pour le traitement de l'emphysème par DAAT. Sanofi prévoit de présenter les données lors d'une prochaine réunion médicale et de discuter avec les autorités réglementaires mondiales afin de déterminer les prochaines étapes.

### **SAR446268** (thérapie génique d'inhibition du gène DMPK)

La FDA a accordé la désignation de procédure accélérée à SAR446268, thérapie génique à administration unique pour le traitement de la **dystrophie myotonique type 1 non congénitale** (DM1) juvénile et adulte, longtemps connue sous le nom de maladie de Steinert. SAR446268 est la seule potentielle thérapie génique en cours de développement clinique pour cette maladie, pour laquelle il n'existe actuellement aucun traitement approuvé. SAR446268 entrera en étude de phase 1/2 (identifiant de l'étude clinique : NCT06844214) fin 2025. Sanofi a déjà obtenu la désignation de médicament orphelin pour le SAR446268 aux US (juillet 2024), ainsi que dans l'UE (octobre 2024).

## Neurologie

### **tolebrutinib** (inhibiteur du facteur BTK)

La FDA a prolongé de trois mois la date cible d'action de son examen de la demande de nouveau médicament (NDA) de tolebrutinib, pour traiter la **sclérose en plaques secondaire progressive** sans poussées (SEP-SP) et ralentir l'accumulation du handicap indépendamment de l'activité des poussées chez les patients adultes. Sur la base de la soumission d'analyses supplémentaires au cours de l'examen, la FDA a déterminé que les informations supplémentaires constituaient un amendement majeur à la demande NDA et a prolongé la date cible d'action. La date cible d'action révisée pour la décision de la FDA est le 28 décembre 2025. En complément de l'examen réglementaire prolongé aux États-Unis, tolebrutinib est en cours d'examen par d'autres agences réglementaires, notamment dans l'UE. Dans le cadre du dialogue réglementaire en cours visant à établir le profil bénéfice/risque approprié du tolebrutinib, les agences se concentrent sur la population cible de patients, la comparaison de l'efficacité entre les différentes populations, et le plan proposé d'atténuation des risques de tolérance pour faire face à la toxicité hépatique.

### **SAR402663** (thérapie génique codante pour FLT01)

La FDA a accordé la désignation de procédure accélérée à SAR402663, thérapie génique intravitréenne à administration unique pour le traitement de la **dégénérescence maculaire liée à l'âge** (DMLA) néovasculaire (ou humide). SAR402663 fait actuellement l'objet d'une étude de phase 1/2 (identifiant de l'étude clinique : NCT06660667).

## Oncologie

### **Sarclisa** (isatuximab)

La FDA a accepté d'examiner la demande de sBLA pour Sarclisa administré par voie sous-cutanée, dans le traitement du myélome multiple. La date cible d'action pour la décision de la FDA est le 23 avril 2026. Des demandes d'autorisation ont également été faites dans l'UE, au Japon, et en Chine.

### **SAR447873** (<sup>212</sup>Pb-dotamstate)

Lors du congrès 2025 de l'European Society for Medical Oncology à Berlin, Allemagne, les résultats positifs de l'étude ALPHAMEDIX-02 de phase 2 (identifiant d'étude clinique : NCT05153772) ont montré que SAR447873, alphathérapie expérimentale radiomarquée au plomb-212 ciblant le récepteur de la somatostatine, a satisfait l'ensemble des principaux critères d'évaluation et montré des taux de réponse cliniquement pertinents ainsi que des bénéfices cliniques prolongés chez les patients atteints de **tumeurs neuroendocrines gastro-entéro-pancréatiques** (TNE-GEP) non résécables ou métastatiques exprimant le récepteur de la somatostatine, préalablement traités ou non par radiothérapie. Des bénéfices ont également été observés dans les deux cohortes des critères d'évaluation secondaires clés, notamment la survie sans progression et la survie globale. Enfin, SAR447873 a présenté un profil de sécurité acceptable, similaire dans les deux cohortes. En février 2024, ce médicament a obtenu de la FDA le statut de thérapie innovante pour le traitement des patients atteints de TNE-GEP progressives non résécables ou métastatiques, exprimant le récepteur de la somatostatine et n'ayant pas été traitées par radiothérapie. Les prochaines étapes pour SAR447873 seront décidées suivant les discussions avec les autorités réglementaires.

## Vaccins

### **Efluenta** (Grippe)

De nouvelles données de l'étude FLUNITY-HD de phase 4 (identifiant de l'étude clinique : NCT06506812) publiées dans The Lancet, ont démontré que le vaccin Efluenta (connu sous le nom de Fluzone HD en Amérique du Nord) a réduit significativement le risque d'hospitalisation chez les adultes âgés de 65 ans et plus, par comparaison aux vaccins **antigrippaux** à dose standard<sup>1</sup>. Il s'agit de la plus importante étude consacrée à l'efficacité d'un vaccin antigrippal menée auprès d'adultes âgés randomisés individuellement, portant sur près d'un demi-million de participants sur plusieurs saisons dans deux zones géographiques. Elle a

<sup>1</sup> Les vaccins antigrippaux à dose standard utilisés dans l'étude FLUNITY-HD étaient VaxigripTetra (Sanofi) et InfluvacTetra (Viatris). Les vaccins à dose standard servent souvent d'option principale de prévention contre la grippe pour la population générale.



apporté des preuves solides que le vaccin antigrippal à haute dose offre une meilleure protection contre les complications graves de la grippe, et notamment :

- une réduction supplémentaire de 31,9% (IC à 95%, 19,7 à 42,2 ;  $p<0,001$ ) du nombre d'hospitalisations pour grippe confirmée en laboratoire,
- une protection supplémentaire de 8,8% (IC à 95%, 1,7 à 15,5 ;  $p=0,008$ ) contre les hospitalisations pour pneumonie/grippe,
- une réduction supplémentaire de 6,3% (IC à 95%, 2,5 à 10,0 ;  $p<0,001$ ) du nombre d'hospitalisations pour événements cardio-respiratoires,
- une protection supplémentaire de 2,2% (IC à 95%, 0,3 à 4,1 ;  $p=0,012$ ) contre les hospitalisations, quelle que soit la cause, ce qui signifie qu'il serait possible d'éviter une hospitalisation supplémentaire pour 515 (IC à 95%, 278 à 3 929) personnes vaccinées avec Efluelda plutôt qu'avec un vaccin antigrippal administré à dose standard.

### **Nuvaxovid (COVID-19)**

En octobre, Novavax a annoncé avoir finalisé le transfert à Sanofi de l'autorisation de mise sur le marché en Europe du Nuvaxovid pour la prévention du **COVID-19**, permettant ainsi à Sanofi de prendre le contrôle des activités commerciales et réglementaires. Le transfert de l'autorisation de mise sur le marché aux États-Unis est en cours.

### **Fluzone HD (influenza 50 ans et plus)**

Fluzone High-Dose (HD)/Efluelda est un vaccin approuvé dans de nombreux territoires (y compris aux États-Unis et dans l'Union européenne) pour la prévention de la **grippe** chez les personnes âgées de 65 ans et plus. Une étude de phase 3 (identifiant de l'étude clinique : NCT06641180) menée chez des personnes âgées de 50 à 64 ans a donné des résultats de sécurité et d'immunogénicité positifs lors d'une analyse intermédiaire, ouvrant la voie au dépôt des demandes d'autorisation prévues en 2026 pour une extension potentielle de l'indication aux adultes âgés de 50 ans et plus.

### **SP0125 (RSV chez le jeune enfant)**

Le programme SP0125 de prévention des maladies liées au **virus respiratoire syncytial (VRS)** chez le jeune enfant a été récemment interrompu à l'issue d'une analyse de futilité, planifiée, menée par un comité indépendant de surveillance des données (IDMC). Cette décision s'explique par une efficacité insuffisante observée lors de la principale étude de phase 3 (identifiant de l'étude clinique PEARL : NCT06252285). Le profil de sécurité était acceptable et l'IDMC n'a observé aucun signe d'aggravation des maladies respiratoires associées au vaccin.

### **SP0287 (Fluzone HD/Flublok et Nuvaxovid)**

Le programme SP0287 se compose de deux candidats vaccins combinés : le vaccin **antigrippal** inactivé Fluzone HD ou le vaccin antigrippal à protéines recombinantes Flublok et le vaccin recombinant contre le **COVID-19** avec adjuvant Nuvaxovid. L'étude de phase 1/2 de chaque combinaison (identifiants de l'étude clinique : NCT06695117 et NCT06695130) a débouché sur des résultats de sécurité et d'immunogénicité positifs. Sanofi va évaluer la prochaine étape de ce programme avec les autorités réglementaires.

### **SP0289 (influenza pandémique H5, mRNA)**

L'étude de phase 1/2 (identifiant de l'étude clinique : NCT06744205) du candidat vaccin SP0289 destiné à prévenir la **grippe pandémique H5** a montré un bon profil de sécurité et de solides résultats en termes d'immunogénicité, avec une fourchette de 90 à 100% des personnes atteignant la séroprotection après deux doses, quelle que soit la formulation testée. Sanofi évalue actuellement les prochaines étapes de ce programme.

### **SP0335 (influenza pandémique H5, adjuvant inactivé)**

En septembre, Novavax a annoncé avoir étendu la licence de Sanofi afin d'inclure l'utilisation de son adjuvant Matrix-M en combinaison avec le SP0335, qui est un deuxième candidat vaccin destiné à la prévention de la **grippe pandémique H5**. Sanofi a reçu de la Biomedical Advanced Research and Development au sein de l'Administration for Strategic Preparedness and Response, qui fait partie du ministère américain de la Santé et des Services sociaux, une subvention destinée à financer les travaux cliniques préliminaires sur ce candidat vaccin, y compris avec l'adjuvant Matrix-M.

## Principales étapes prévues pour le pipeline

	Médicament/vaccin	Indication	Description
<b>T4 2025</b>	Dupixent	UCS	décision réglementaire (UE)
		rhinosinusite fongique allergique	soumission réglementaire (US)
	teplizumab	DT1 de stade 2, retarder l'apparition du stade 3	décision réglementaire (UE)
		DT1 de stade 3, retarder la progression	décision réglementaire (UE)
	Wayrilz	TPI	décision réglementaire (UE)
	Qfitlia	hémophilie A/B	décision réglementaire (CN)
	tolebrutinib	SEP-SP	décision réglementaire (US)
		sclérose en plaques primaire progressive (SEP-PP)	données de phase 3
	SP0087	rage	soumission réglementaire (US, UE)
	SP0230	méningite	données de phase 2
<b>S1 2026</b>	Dupixent	PB	décision réglementaire (UE, JP, CN)
		UCS enfant	décision réglementaire (US, UE)
	amlitelimab	DA	données de phase 3 (résultats complets)
	lunsekimig	asthme	données de phase 2
	eclitasertib	RCH	données de phase 2
	Tziel	DT1 de stade 3 (retarder la progression)	décision réglementaire (US)
	Cerezyme	maladie de Gaucher de type 3 (MG3)	décision réglementaire (US)
	Nexviazyme	maladie de Pompe à début infantile (IOPD)	données de phase 3
	venglustat	maladie de Fabry	données de phase 3
			soumission réglementaire (US)
		MG3	données de phase 3
			soumission réglementaire
	Sarclisa	sous-cutané	décision réglementaire (US, UE, JP)
	tolebrutinib	SEP-SP	décision réglementaire (UE)
		SEP-PP	soumission réglementaire (US, UE)
	Fluzone HD	grippe 50 ans et plus	soumission réglementaire (US)
<b>S2 2026</b>	Dupixent	lichen simplex chronique	soumission réglementaire (US)
	amlitelimab	DA	soumission réglementaire
	Wayrilz	TPI	décision réglementaire (JP, CN)
	Nexviazyme	IOPD	soumission réglementaire (US)
	efdoralprine alfa	emphysème par DAAT	soumission réglementaire (US)
	Fluzone HD	grippe 50 ans et plus	soumission réglementaire (UE)
	SP0218	fièvre jaune	données de phase 3

La situation du pipeline de Sanofi au 30 septembre 2025 est disponible sur le site Internet de Sanofi : <https://www.sanofi.com/fr/notre-science/notre-portefeuille>.

# Actualisation de la stratégie de développement durable

## Accès aux soins de santé

### Global Health Unit dans les PRFI

La Global Health Unit (GHU) de Sanofi a franchi une étape importante : 1 million de patients<sup>1</sup> ont bénéficié de traitements pour des maladies non transmissibles (MNT) dans plus de 40 pays à revenu faible et intermédiaire (PRFI). Cette avancée rapproche Sanofi de son objectif, qui consiste à traiter 2 millions de patients d'ici 2030.

La marque Impact® de la GHU, désormais enregistrée dans plus de 20 PRFI, fournit, à titre non lucratif, des médicaments jugés essentiels par l'OMS dans les domaines du diabète, des maladies cardiovasculaires et de la santé mentale.

Grâce à ses partenariats avec les autorités, les ONG et les communautés locales, Sanofi a formé plus de 27 800 professionnels de santé et agents de santé, touchant plus de 4 millions de bénéficiaires grâce à des programmes de lutte contre les maladies non transmissibles qui couvrent tant la prévention, le dépistage et le traitement que la prise en charge des patients.

Le fonds Impact de la Global Health Unit soutient des entreprises inclusives et durables qui améliorent l'accès à des soins de qualité abordables dans des zones mal desservies, en combinant innovation numérique et prestations sur le terrain. À ce jour, le fonds a investi 9,6 millions de dollars dans sept entreprises en phase de démarrage, au profit, indirectement, de 10 millions de patients supplémentaires.

### Améliorer l'accès à des médicaments abordables aux États-Unis

Aux États-Unis, Sanofi US a annoncé une large extension de son programme Insulins Valyou Savings, qui avait été initialement mis en place pour les patients dépourvus de couverture d'assurance maladie. Il est désormais accessible à tous les patients, quel que soit leur statut d'assurance, et même aux patients bénéficiant d'une assurance commerciale ou de Medicare (ce programme fédéral d'assurance santé vise les personnes âgées de 65 ans et plus, ainsi que les personnes plus jeunes porteuses d'un handicap). À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2026, le programme couvrira toutes les insulines Sanofi, renforçant ainsi l'engagement de longue date de l'entreprise en faveur de l'accès aux soins et de l'accessibilité financière. Dans le cadre de ce programme élargi, tout Américain disposant d'une ordonnance valide pourra acheter les insulines Sanofi, quels que soient leur combinaison, leur type ou leur quantité, pour un prix mensuel fixe de 35 dollars.

## Resilient Cities, Reimagining Health

Suite au lancement de sa nouvelle stratégie de développement durable « AIR », Sanofi a rejoint l'initiative « Resilient Cities, Reimagining Health » à l'approche de la Semaine du climat. Cette coalition mondiale, qui réunit 29 villes de 19 pays, des entreprises du secteur de la santé et des institutions universitaires<sup>2</sup>, entend aider les villes à surmonter les menaces de plus en plus prégnantes que le changement climatique fait peser sur la santé des populations et sur des systèmes de santé déjà mis à rude épreuve par le vieillissement de la population et par la prévalence croissante de maladies chroniques.

Le premier rapport de la coalition, intitulé « *The Case for Action: The power of prevention to support health in a changing climate* » (Arguments pour l'action : la prévention, puissant outil de santé dans un contexte de changement climatique), montre qu'avec quelques actions respectueuses du climat, il serait possible, chaque année, de sauver quelque 725 000 vies, de réduire de 70 milliards de dollars les coûts de santé et de diminuer les émissions liées aux soins de santé de 15,6 millions de tonnes d'équivalent CO<sub>2</sub> d'ici 2030.

La coalition élabore actuellement un schéma directeur de systèmes de santé résilients au changement climatique. Elle prépare aussi un guide pratique où l'équité et la prévention, en matière de santé, s'intégreront directement aux plans d'action climatiques, ainsi que des outils d'évaluation adaptés, destinés à identifier et hiérarchiser les interventions locales, de manière à renforcer les arguments en faveur de l'investissement.

## Adoption du nouveau cadre pour une meilleure communication d'informations liées à la nature

Sanofi a officiellement adopté le cadre de travail proposé par la Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). L'adoption du cadre TNFD renforce la stratégie environnementale de Sanofi, pierre angulaire de son programme Planet Care, et réaffirme son engagement en faveur de la protection de l'environnement.

## Notes ESG

Voici les derniers classements ESG attribués à Sanofi :

MSCI	SUSTAINALYTICS	CDP	ISS-ekom	FTSE4Good	ACCESS TO MEDICINE Index
Q3 2025					
▲ A	▲ 13.2 Low risk	= Climate Change: A- = Water: A-	= B	= 4.5/5	= 3.52/5
Q2 2025					
BBB	19.0	A-/A-	B	4.5/5	3.52/5
Improved rating since last quarter	4th among 421 pharmaceutical companies	Recognized for the fourth consecutive year on the CDP's Climate Change Leadership Band	1st decile of the 583 companies in the industry	Very high rating across the three pillars of ESG	Top-3 company
▲ vs. previous rating					
Scores assigned by the rating agencies are not equivalent.					

<sup>1</sup> En données cumulées depuis 2021.

<sup>2</sup> L'initiative Resilient Cities, Reimagining Health est un partenariat de deux ans réunissant la Sustainable Markets Initiative Health Systems Taskforce, sous l'impulsion de Reckitt et de Bupa, ainsi que le réseau Resilient Cities Network, avec le soutien de la Yale School of Public Health, de Mode Economics, et de Sanofi.

# Résultats financiers du T3 et des neuf premiers mois de 2025

## Résultat net des activités<sup>1</sup>

Sanofi affiche au T3 2025 un **chiffre d'affaires** de 12 434 millions d'euros, en hausse de 2,3 % (7,0 % à TCC), à comparer à un chiffre d'affaires de 12 157 millions d'euros au T3 2024. Sur les neuf premiers mois de 2025, le chiffre d'affaires s'élève à 32 323 millions d'euros, soit une progression de 5,9 % (8,7 % à TCC), à comparer à 30 517 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024.

Au T3 2025, les **autres revenus** progressent à 736 millions d'euros, en recul de 10,2 % (5,9 % à TCC), à comparer à 820 millions d'euros au T3 2024. Les ventes de produits non-Sanofi distribués par VaxServe s'élèvent à 484 millions d'euros, soit en recul de 5,7 % à TCC. Les autres revenus comprennent en outre la vente de produits Opella sur certains marchés (125 millions d'euros), divers services de fabrication et autres (67 millions d'euros), des redevances (32 millions d'euros) et des ventes d'approvisionnement à Opella (28 millions d'euros). Pour les neuf premiers mois de 2025, les autres revenus s'élèvent à 2 188 millions d'euros, en recul de 6,9 % (4,6 % à TCC), à comparer à 2 349 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024. Les ventes de produits non-Sanofi distribués par VaxServe s'élèvent à 1 326 millions d'euros, en recul de 2,3 % à TCC. Les autres revenus comprennent en outre divers services de fabrication (342 millions d'euros), les ventes de produits Opella sur certains marchés (331 millions d'euros), des redevances (100 millions d'euros) ainsi que des ventes d'approvisionnement à Opella, etc. (89 millions d'euros).

Au troisième trimestre, la **marge brute des activités** progresse de 5,3 % à 9 815 millions d'euros (10,6 % à TCC), contre 9 317 millions d'euros au T3 2024. Le taux de marge brute des activités augmente de 2,3 pp à 78,9 % (soit 79,2 % à TCC, +2,6 pp). Sur les neuf premiers mois de 2025, la marge brute des activités s'élève à 25 275 millions d'euros, en progression de 8,7 % (11,7 % à TCC), à comparer à 23 247 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024. La marge brute des activités s'élève à 78,2 %, en progression de 2,0 pp (78,3 % à TCC, soit +2,1 pp). De manière générale, l'amélioration de la marge brute des activités, tant au T3 que sur les neuf premiers mois de 2025, résulte du recentrage des activités sur la médecine de spécialité et de l'amélioration du mix produit. Plus spécifiquement, au T3 2025, l'amélioration de la marge a également bénéficié d'une baisse des réductions de valeur sur stocks.

Au T3 2025, les **frais de Recherche et Développement** (R&D) augmentent à 1 834 millions d'euros, soit +1,8 % (+4,9 % à TCC), à comparer à 1 802 millions d'euros au T3 2024 ; cette évolution reflète, dans l'ensemble, le niveau de l'activité sous-jacente. Le ratio des charges de R&D sur le chiffre d'affaires recule de 0,1 pp à 14,7 % (14,5 % à TCC, soit 0,3 pp). Sur les neuf premiers mois de 2025, les frais de R&D s'élèvent à 5 551 millions d'euros, soit +8,1 % (ou +9,7 % à TCC), à comparer à 5 137 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024. Cette augmentation majorée enregistrée depuis le début de l'année comprend un remboursement ponctuel d'environ 200 millions d'euros au titre de dépenses passées liées au développement d'ALTUVIII. Ce montant, perçu au deuxième trimestre 2024, réduit la base de la période de comparaison. Cette augmentation comprend également les coûts de liquidation comptabilisés au premier trimestre 2025, liés à l'abandon du développement d'un candidat vaccin contre la septicémie à E. coli. Le ratio des frais de Recherche & Développement sur le chiffre d'affaires s'élève à 17,2 %, ce qui représente une amélioration de 0,4 pp (soit 17,0 % à TCC, en hausse de 0,2 pp).

Toujours au T3 2025, les **frais commerciaux et généraux** augmentent à 2 291 millions d'euros, soit +2,6 % (+7,1 % à TCC), à comparer à 2 232 millions d'euros au T3 2024. Le ratio des frais commerciaux et généraux sur le chiffre d'affaires s'élève à 18,4 % (inchangé) ou encore 18,4 % à TCC (inchangé). Sur les neuf premiers mois de 2025, les frais commerciaux et généraux augmentent à 6 797 millions d'euros, en hausse de 4,0 % (6,3 % à TCC) contre 6 535 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024. Le ratio des frais commerciaux et généraux s'élève à 21,0 %, soit en recul de 0,4 pp (20,9 % à TCC, en recul de 0,5 pp). Dans l'ensemble, l'évolution des frais commerciaux et généraux au T3 et sur les neuf premiers mois de 2025 reflète le soutien continu apporté aux lancements et aux nouveaux médicaments dans le domaine de la médecine de spécialité et des vaccins. Plus spécifiquement, au T3, ces frais englobent également la consolidation initiale de Blueprint compte tenu de la finalisation de l'acquisition en juillet.

Les **dépenses opérationnelles** progressent de 2,3 %, au T3 2025, à 4 125 millions d'euros (6,1 % à TCC), contre 4 034 millions d'euros au T3 2024. Sur les neuf premiers mois de 2025, le total des dépenses opérationnelles s'élève à 12 348 millions d'euros, en hausse de 5,8 % (7,8 % à TCC) par comparaison à 11 672 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024.

Les **autres produits d'exploitation nets de charges** sont négatifs, au T3 2025, à -1 303 millions d'euros, en hausse de 31,2 % (39,1 % à TCC) à comparer au montant, également négatif, de -993 millions d'euros au T3 2024. Cette rubrique comprend 144 millions d'euros de redevances perçues, etc. notamment sur Amvuttra® (69 millions d'euros au T3 2024), 85 millions d'euros provenant de cessions de médicaments et d'activités de rationalisation du portefeuille (13 millions d'euros au T3 2024). Ces revenus sont plus que compensés par une charge de 1 369 millions d'euros représentant la quote-part de bénéfice due à Regeneron au titre de l'alliance conclue sur les anticorps monoclonaux (-1 066 millions d'euros au T3 2024) ; -101 millions d'euros pour d'autres collaborations pharmaceutiques (-18 millions d'euros au T3 2024) ainsi que -62 millions d'euros de Divers (9 millions d'euros au T3 2024). Le montant du T3 2025 comprend l'effet d'une décision de justice tombée en France à propos de Plavix. Sur les neuf premiers mois de 2025, les autres produits d'exploitation nets de charges sont négatifs (-3 246 millions d'euros), en hausse de 34,9 % (39,2 % à TCC), à comparer à -2 407 millions d'euros pour les neuf premiers mois de 2024. Cette rubrique comprend 419 millions d'euros de produits de cessions (215 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024), et 281 millions d'euros de redevances et autres plus-values (179 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024). Parmi les charges figurent 3 696 millions d'euros représentant la quote-part de bénéfice due à Regeneron au titre de l'alliance conclue sur les anticorps monoclonaux (-2 903 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024), -167 millions d'euros au titre d'autres collaborations pharmaceutiques (-5 millions sur les neuf premiers mois de 2024) et -83 millions d'euros de Divers (107 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024).

<sup>1</sup> Voir l'Annexe 3 pour le compte de résultats consolidés du T3 2025 ; voir l'Annexe 9 pour les définitions des indicateurs financiers et l'Annexe 4 pour le passage du résultat net IFRS publié au résultat net des activités.

La **contribution des sociétés mises en équivalence** s'élève à 62 millions d'euros au troisième trimestre 2025 (contre 38 millions d'euros pour le T3 2024) ; il s'agit essentiellement de la quote-part du résultat généré par Vaxelis aux États-Unis. Sur les neuf premiers mois de 2025, la contribution des sociétés mises en équivalence s'élève à 139 millions d'euros, à comparer à 104 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024 ; il s'agit essentiellement de la quote-part du résultat généré par Vaxelis.

Le **résultat opérationnel des activités** augmente de 2,7 % à 4 445 millions d'euros (+8,5 % à TCC), au T3 2025, contre 4 327 millions d'euros au T3 2024. Le ratio du résultat opérationnel des activités sur le chiffre d'affaires gagne 0,1 pp à 35,7 % (soit une hausse de 0,5 pp à TCC, à 36,1 %). Sur les neuf premiers mois de 2025, le résultat opérationnel des activités s'élève à 9 808 millions d'euros, soit une progression de 5,9 % (9,7 % à TCC) par comparaison au montant de 9 265 millions d'euros réalisé sur les neuf premiers mois de 2024. Le ratio du résultat opérationnel des activités sur le chiffre d'affaires est en baisse de 0,1 pp à 30,3 % (soit 30,6 % à TCC, +0,2 pp). Tant au T3 que sur les neuf premiers mois de 2025, le résultat opérationnel des activités progresse grâce à l'amélioration de la marge brute des activités, partiellement compensée par le versement de la quote-part de bénéfice à Regeneron et par une augmentation des frais de R&D.

Les **charges financières nettes de produits** s'élèvent à 64 millions d'euros au T3 2025 (contre 71 millions d'euros au T3 2024), ce qui reflète une diminution de la dette nette et la baisse du taux d'intérêt moyen. Sur les neuf premiers mois de 2025, les charges financières nettes de produits s'élèvent à 191 millions d'euros, contre 201 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024, reflétant en grande partie la baisse du taux d'intérêt moyen.

Au T3 2025, le **taux d'imposition effectif** s'élève à 19,3 %, en recul par rapport au taux de 20,0 % observé au T3 2024. De manière générale, le taux d'imposition effectif fluctue de trimestre en trimestre. Sur les neuf premiers mois de 2025, le taux d'imposition effectif, à 20,2 %, est supérieur au taux de 20,0 % appliqué sur les neuf premiers mois de 2024. Sanofi continue de viser un taux d'imposition effectif stable, dans l'ensemble, par comparaison à celui de 2024 (20 %).

Au T3 2025, le **résultat net des activités** s'établit à 3 547 millions d'euros, en hausse de 4,0 % (+9,8 % à TCC), contre 3 411 millions d'euros au T3 2024. Le ratio du résultat net des activités sur le chiffre d'affaires s'élève à 28,5 %, en hausse de 0,4 pp (28,8 % à TCC, soit +0,7 pp). Sur les neuf premiers mois de 2025, le résultat net des activités s'élève à 7 699 millions d'euros, soit une amélioration de 5,9 % (9,8 % à TCC) au lieu de 7 270 millions sur les neuf premiers mois de 2024. Le ratio du résultat net des activités sur le chiffre d'affaires est stable à 23,8 % (24,1 % à TCC, soit + 0,3 pp).

Au T3 2025, le **bénéfice net par action des activités** (BNPA des activités) s'élève à 2,91 euros, soit une augmentation de 7,0 % à données publiées (13,2 % à TCC), à comparer à 2,72 euros au T3 2024. Le nombre moyen d'actions en circulation s'établit à 1 218,1 millions d'unités (à comparer à 1 253,0 millions d'unités au T3 2024). Sur les neuf premiers mois de 2025, le bénéfice net par action (BNPA) des activités s'élève à 6,30 €, soit une progression de 8,4 % (12,4 % à TCC), par comparaison à 5,81 euros sur les neuf premiers mois de 2024. Le nombre moyen d'actions en circulation s'établit à 1 223,0 millions d'unités contre 1 250,6 millions d'unités sur les neuf premiers mois de 2024.

## Vaccins antigrippaux

Fin septembre, Sanofi a confirmé que des représentants de la Commission européenne (CE) ont visité les locaux de l'entreprise en France et en Allemagne dans le cadre d'une enquête sur les vaccins contre la grippe. Sanofi est confiant quant à sa conformité avec les règles et réglementations applicables et coopérera pleinement avec la Commission européenne.

## Opella

Le 30 avril 2025, Sanofi et CD&R ont finalisé la transaction Opella, créant ainsi un leader mondial indépendant dans le domaine de la santé grand public. Sanofi conserve un intérêt significatif dans Opella, à travers une participation de 48,2 % dans OPAL JV Co., qui détient indirectement 100 % d'Opella. Bpifrance détient 1,8 % et CD&R le solde, soit 50,0%. La transaction a été réalisée selon les conditions précédemment annoncées et Sanofi a perçu en trésorerie un produit net de 10,7 milliards d'euros.

Pour faciliter l'évaluation continue de la valeur de la participation de Sanofi dans Opella, les données financières résumées d'Opella seront communiquées lors des résultats financiers du T2/S1 et du T4/exercice complet.

## Passage du résultat net IFRS publié au résultat net des activités (voir Annexe 4)

Sur les neuf premiers mois de 2025, le résultat net IFRS s'élève à 8 614 millions d'euros. Les principaux éléments exclus du résultat net des activités sont les suivants :

- 2 861 millions d'euros au titre du résultat net des activités abandonnées Opella, y compris une plus-value de cession nette de 2 674 millions d'euros comptabilisée suite à la date de perte de contrôle.
- Une charge d'amortissement des immobilisations incorporelles de 1 238 millions d'euros, dont 1 199 millions d'euros relatifs aux incorporels évalués à leur juste valeur à la date d'acquisition (principalement Bioverativ, pour un montant de 447 millions d'euros, Provention Bio pour 155 millions d'euros, Ablynx pour 126 millions d'euros, Kadmon pour 119 millions d'euros, Beyfortus pour 92 millions d'euros, Blueprint pour 90 millions d'euros et Genzyme pour 51 millions d'euros), ainsi que 39 millions d'euros relatifs aux incorporels provenant d'autres acquisitions, comptabilisées initialement au coût d'acquisition (licences/produits). Ces éléments n'ont pas d'impact sur la trésorerie de Sanofi.
- Une charge nette de dépréciation de 228 millions d'euros principalement liée à des projets de recherche et développement.
- Une charge d'amortissement réévaluée à 57 millions d'euros, sur les stocks résultant de l'acquisition de Blueprint, comptabilisée dans la rubrique Coût des ventes.
- Des coûts de restructuration et assimilés de 602 millions d'euros, principalement liés aux plans sociaux mis en oeuvre sur les neuf premiers mois de 2025.
- D'autres gains et pertes, et litiges à hauteur de 57 millions d'euros.
- Une charge financière de 99 millions d'euros liée à la réévaluation des redevances estimées sur les ventes futures de Beyfortus aux États-Unis.
- L'impact fiscal des éléments ci-dessus, à hauteur de 543 millions d'euros, dont 202 millions d'euros d'impôts différés liés à la charge d'amortissement des immobilisations incorporelles et 147 millions d'euros liés aux coûts de restructuration et assimilés.



## Cash-flow

Sur les neuf premiers mois de 2025, le cash-flow libre avant restructurations, acquisitions et cessions s'établit à 6 831 millions d'euros après prise en compte d'une variation du besoin en fonds de roulement de 136 millions d'euros et des acquisitions d'immobilisations corporelles de -1 288 millions d'euros. Après acquisitions<sup>1</sup> (-1 415 millions d'euros), produits de cessions d'actifs<sup>1</sup> (527 millions d'euros) et paiements liés aux restructurations et assimilés (-491 millions d'euros), le cash-flow libre<sup>2</sup> s'élève à 5 452 millions d'euros.

## Dettes nettes

Après la prise en compte des acquisitions de Blueprint (-8 381 millions d'euros), de Dren-0201, Inc. (-539 millions d'euros) et de Vigil (-363 millions d'euros), des rachats d'actions propres (-4 128 millions d'euros), du dividende v (-4 772 millions d'euros), des flux de trésorerie nets générés par l'activité abandonnée Opella (136 millions d'euros), et du flux de trésorerie net lié à la transaction Opella (10 662 millions d'euros), la variation de la dette nette s'élève à -2 285 millions d'euros. La dette nette augmente donc, de 8 772 millions d'euros, au 31 décembre 2024, à 11 057 millions d'euros au 30 septembre 2025 (après prise en compte de 8 906 millions d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie).

## Rendement des actionnaires

Après l'approbation de l'assemblée générale annuelle, en avril, les actionnaires ont perçu le dividende de 3,92 euros par action versé au titre de l'exercice 2024, qui marque 30 années consécutives d'augmentation du dividende. En outre, Sanofi procède en 2025 à l'exécution de son programme de rachat d'actions d'un montant de 5 milliards d'euros, dans le but de les annuler. À la date du 30 septembre 2025, ce programme est réalisé à hauteur de 82,0 %, et le solde des actions sera acquis sur le marché avant la fin de l'exercice.

### Relations médias

<b>Sandrine Guendoul</b>	+33 6 25 09 14 25	sandrine.guendoul@sanofi.com
<b>Evan Berland</b>	+1 215 432 0234	evan.berland@sanofi.com
<b>Léa Ubaldi</b>	+33 6 30 19 66 46	lea.ubaldi@sanofi.com
<b>Léo Le Bourhis</b>	+33 6 75 06 43 81	leo.lebourhis@sanofi.com
<b>Victor Rouault</b>	+33 6 70 93 71 40	victor.rouault@sanofi.com
<b>Timothy Gilbert</b>	+1 516 521 2929	timothy.gilbert@sanofi.com

### Relations investisseurs

<b>Thomas Kudsk Larsen</b>	+ 44 7545 513 693	thomas.larsen@sanofi.com
<b>Alizé Kaisserian</b>	+ 33 6 47 04 12 11	alize.kaisserian@sanofi.com
<b>Felix Lauscher</b>	+ 1 908 612 7239	felix.lauscher@sanofi.com
<b>Keita Browne</b>	+ 1 781 249 1766	keita.browne@sanofi.com
<b>Nathalie Pham</b>	+ 33 7 85 93 30 17	nathalie.pham@sanofi.com
<b>Tarik Elgoutni</b>	+ 1 617 710 3587	tarik.elgoutni@sanofi.com
<b>Thibaud Châtelet</b>	+ 33 6 80 80 89 90	thibaud.chatelet@sanofi.com
<b>Yun Li</b>	+ 33 6 84 00 90 72	yun.li3@sanofi.com

<sup>1</sup> N'excédant pas 500 millions d'euros par transaction (incluant tous les paiements liés à la transaction).

<sup>2</sup> Le cash-flow libre est un indicateur non-IFRS (voir définition à l'Annexe 9).

## Annexes

---

<b>Annexe 1</b>	Chiffre d'affaires consolidé par médicament/vaccin et zone géographique	<b>6</b>
<b>Annexe 2</b>	Résultat net des activités	<b>8</b>
<b>Annexe 3</b>	Comptes de résultat consolidés	<b>10</b>
<b>Annexe 4</b>	Passage du résultat net IFRS publié au résultat net des activités	<b>11</b>
<b>Annexe 5</b>	Variation de l'endettement net et synthèse des flux de trésorerie consolidés	<b>12</b>
<b>Annexe 6</b>	Bilans consolidés simplifiés	<b>13</b>
<b>Annexe 7</b>	Autres produits d'exploitation nets de charges en lien avec Regeneron	<b>14</b>
<b>Annexe 8</b>	Sensibilité aux devises	<b>15</b>
<b>Annexe 9</b>	Définitions des indicateurs non-IFRS	<b>16</b>
<b>Annexe 10</b>	Tableau de bord « Développement durable »	<b>18</b>

## Annexe 1 : Chiffre d'affaires du troisième trimestre de 2025 par médicament/vaccin et zone géographique

T3 2025 (en millions d'euros)	Total chiffre d'affaires	Variation à TCC	Variation en publié	États-Unis	Variation à TCC	Europe	Variation à TCC	Reste du Monde	Variation à TCC
<b>Immunologie</b>									
Dupixent	4 156	+26,2 %	+19,6 %	3 073	+27,9 %	504	+20,9 %	579	+21,7 %
Kevzara	131	+26,6 %	+20,2 %	87	+41,5 %	31	— %	13	+14,3 %
<b>Maladies Rares</b>									
ALTUVIIIO (*)	294	+81,4 %	+70,9 %	247	+64,4 %	—	— %	47	+308,3 %
Fabrazyme	242	-0,4 %	-4,3 %	124	+0,8 %	62	— %	56	-3,3 %
Nexvazyme/Nexviadyne (*)	200	+27,6 %	+22,7 %	98	+15,6 %	74	+57,4 %	28	+15,4 %
Cerezyme	161	+0,6 %	-1,8 %	44	-2,1 %	56	+1,8 %	61	+1,6 %
Alprolix	149	+7,4 %	+0,7 %	106	+1,8 %	—	— %	43	+23,7 %
Ayvakit (*)	137	— %	— %	119	— %	16	— %	2	— %
Myozyme	122	-25,0 %	-27,4 %	41	-30,2 %	40	-33,3 %	41	-6,7 %
Cerdelga	86	+11,1 %	+6,2 %	45	+6,5 %	37	+19,4 %	4	— %
Aldurazyme	79	+22,4 %	+17,9 %	17	-5,6 %	20	+11,1 %	42	+45,2 %
Eloctate	77	-14,6 %	-19,8 %	41	-21,4 %	—	— %	36	-5,0 %
Cablivi (*)	66	+9,5 %	+4,8 %	35	+11,8 %	25	+8,3 %	6	— %
Xenpozyme (*)	57	+43,9 %	+39,0 %	23	+25,0 %	22	+57,1 %	12	+71,4 %
Qfitlia (*)	4	— %	— %	4	— %	—	— %	—	— %
Wayrilz (*)	1	— %	— %	1	— %	—	— %	—	— %
<b>Neurologie</b>									
Aubagio	49	-44,6 %	-46,7 %	25	-46,9 %	15	-46,7 %	9	-30,8 %
<b>Oncologie</b>									
Sarclisa (*)	155	+41,2 %	+36,0 %	61	+41,3 %	46	+35,3 %	48	+47,1 %
Jevtana	62	-9,6 %	-15,1 %	47	-12,5 %	1	— %	14	— %
Fasturtec	43	-4,3 %	-6,5 %	26	— %	12	— %	5	-50,0 %
<b>Autres médicaments</b>									
Lantus	438	+6,7 %	+1,9 %	214	+29,7 %	75	-11,8 %	149	-7,6 %
Toujeo	321	+9,2 %	+5,9 %	55	+7,4 %	124	+5,1 %	142	+13,7 %
Plavix	223	+1,3 %	-3,0 %	1	— %	22	-4,3 %	200	+2,0 %
Lovenox	196	-14,6 %	-15,9 %	1	— %	107	-18,3 %	88	-9,9 %
Praluent	127	+1,6 %	+0,8 %	—	— %	106	+23,5 %	21	-43,9 %
Rezurock (*)	114	-6,9 %	-13,0 %	100	-9,3 %	(1)	-112,5 %	15	+220,0 %
Thymoglobulin	118	+3,3 %	-2,5 %	72	+4,1 %	9	-10,0 %	37	+5,3 %
Aprovel	100	+6,1 %	+2,0 %	1	— %	18	— %	81	+7,6 %
Multaq	78	+15,3 %	+8,3 %	71	+15,4 %	2	— %	5	+20,0 %
Soliqua/iGlarLixi	62	+18,2 %	+12,7 %	19	+17,6 %	13	+8,3 %	30	+23,1 %
Tzield (*)	18	+26,7 %	+20,0 %	17	+20,0 %	1	— %	—	— %
Mozobil	10	-43,8 %	-37,5 %	1	-75,0 %	2	-71,4 %	7	+20,0 %
Autres	905	-13,1 %	-15,7 %	77	-27,0 %	273	-9,3 %	555	-12,6 %
Ventes Industrielles	96	-21,6 %	-23,2 %	—	— %	95	-21,8 %	1	— %
<b>Vaccins</b>									
Vaccins contre la grippe, COVID-19 (**)	1 525	-16,8 %	-20,3 %	1 038	-11,4 %	356	-25,6 %	131	-29,4 %
Vaccin VRS (Beyfortus) (**)	739	+19,8 %	+14,6 %	389	-21,4 %	261	+166,3 %	89	+526,7 %
Vaccins Polio / Pertussis / Hib et Rappels	642	-12,2 %	-15,6 %	205	-3,1 %	106	-20,3 %	331	-14,6 %
Vaccins Méningite, Voyageurs et Endémiques	451	-1,9 %	-6,8 %	314	— %	57	+11,8 %	80	-15,2 %
<b>Biopharma</b>	<b>12 434</b>	<b>+7,0 %</b>	<b>+2,3 %</b>	<b>6 838</b>	<b>+11,1 %</b>	<b>2 589</b>	<b>+2,8 %</b>	<b>3 007</b>	<b>+1,9 %</b>
<b>Lancements Pharma (*)</b>	<b>1 046</b>	<b>+57,1 %</b>	<b>+49,6 %</b>	<b>705</b>	<b>+55,5 %</b>	<b>183</b>	<b>+45,7 %</b>	<b>158</b>	<b>+82,0 %</b>
<b>Lancements (*), (**)</b>	<b>1 805</b>	<b>+40,8 %</b>	<b>+34,3 %</b>	<b>1 114</b>	<b>+17,2 %</b>	<b>444</b>	<b>+98,2 %</b>	<b>247</b>	<b>+146,2 %</b>

## Annexe 1 : Chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2025 par médicament/vaccin et zone géographique

9M 2025 (en millions d'euros)	Total chiffre d'affaires	Var. TCC	Var. Publiée	États- Unis	Var. TCC	Europe	Var. TCC	Reste du Monde	Var. TCC
<b>Immunologie</b>									
Dupixent	11 468	+22,7 %	+19,3 %	8 356	+23,4 %	1 448	+21,8 %	1 664	+20,1 %
Kevzara	376	+29,2 %	+26,2 %	238	+44,7 %	96	+6,7 %	42	+12,8 %
<b>Maladies Rares</b>									
ALTUVIIIIO (*)	836	+90,0 %	+85,0 %	703	+73,0 %	—	— %	133	+306,1 %
Fabrazyme	767	+0,5 %	-1,4 %	385	+0,8 %	196	+2,6 %	186	-2,1 %
Nexviazyme/Nexviadyne (*)	587	+23,6 %	+21,5 %	293	+14,0 %	206	+45,1 %	88	+16,9 %
Cerezyme	524	-6,0 %	-8,2 %	135	-3,5 %	175	-3,3 %	214	-9,3 %
Alprolix	454	+11,5 %	+8,4 %	346	+5,7 %	—	— %	108	+34,5 %
Myozyme	397	-24,9 %	-26,3 %	132	-26,5 %	137	-33,2 %	128	-11,4 %
Cerdelga	252	+4,5 %	+2,4 %	134	+1,5 %	105	+9,4 %	13	— %
Aldurazyme	242	+7,9 %	+6,1 %	53	— %	63	— %	126	+16,2 %
Cablivi (*)	202	+16,5 %	+14,8 %	106	+16,0 %	80	+19,4 %	16	+6,7 %
Eloctate	212	-24,0 %	-26,1 %	138	-22,4 %	—	— %	74	-26,9 %
Xenpozyme (*)	167	+50,4 %	+47,8 %	70	+26,3 %	66	+73,7 %	31	+77,8 %
Ayvakit (*)	137	— %	— %	119	— %	16	— %	2	— %
Qfitlia (*)	5	— %	— %	5	— %	—	— %	—	— %
Wayrilz (*)	1	— %	— %	1	— %	—	— %	—	— %
<b>Neurologie</b>									
Aubagio	187	-36,5 %	-37,9 %	101	-28,3 %	55	-55,2 %	31	— %
<b>Oncologie</b>									
Sarclisa (*)	431	+28,7 %	+26,4 %	180	+26,7 %	129	+31,6 %	122	+28,9 %
Jevtana	203	-2,8 %	-4,7 %	155	+1,3 %	3	-40,0 %	45	-11,5 %
Fasturtec	131	+0,8 %	-0,8 %	83	+1,2 %	37	+2,8 %	11	-9,1 %
<b>Autres médicaments</b>									
Lantus	1 314	+13,7 %	+10,5 %	609	+40,7 %	224	-13,8 %	481	+3,7 %
Toujeo	1 013	+9,9 %	+8,1 %	181	+8,2 %	372	+3,6 %	460	+16,2 %
Plavix	696	+1,7 %	-1,0 %	4	— %	66	-4,3 %	626	+2,4 %
Lovenox	643	-12,1 %	-14,4 %	10	+42,9 %	354	-18,8 %	279	-3,9 %
Praluent	394	+6,2 %	+5,6 %	—	— %	315	+23,1 %	79	-30,5 %
Rezurock (*)	377	+14,5 %	+11,5 %	320	+7,5 %	22	+10,0 %	35	+200,0 %
Thymoglobulin	366	+2,7 %	-0,3 %	226	+1,3 %	30	+3,4 %	110	+5,6 %
Aprovel	312	+2,6 %	+0,3 %	4	+33,3 %	53	-3,6 %	255	+3,6 %
Multaq	238	+4,3 %	+1,7 %	216	+5,7 %	7	-12,5 %	15	-6,3 %
Soliqua/iGlarLixi	198	+20,1 %	+17,2 %	63	+16,4 %	39	+11,4 %	96	+26,6 %
Tzield (*)	47	+33,3 %	+30,6 %	44	+28,6 %	2	+100,0 %	1	— %
Mozobil	26	-58,1 %	-58,1 %	3	-66,7 %	7	-80,0 %	16	-11,1 %
Autres	2 876	-11,3 %	-13,8 %	253	-20,2 %	857	-11,3 %	1 766	-9,8 %
Ventes Industrielles	347	-12,3 %	-13,0 %	1	— %	336	-14,4 %	10	+800,0 %
<b>Vaccins</b>									
Vaccins contre la grippe, COVID-19 (**)	1 739	-13,9 %	-17,2 %	1 092	-8,2 %	408	-19,8 %	239	-26,2 %
Vaccin VRS (Beyfortus) (**)	1 095	+33,8 %	+29,6 %	457	-25,3 %	346	+229,5 %	292	+227,2 %
Vaccins Polio / Pertussis / Hib et Rappels	2 003	-2,8 %	-5,0 %	525	+0,9 %	329	-13,6 %	1 149	-1,1 %
Vaccins Méningite, Voyageurs et Endémiques	1 060	+2,2 %	-0,7 %	633	+3,5 %	153	+2,7 %	274	-1,1 %
<b>Biopharma</b>	<b>32 323</b>	<b>+8,7 %</b>	<b>+5,9 %</b>	<b>16 373</b>	<b>+14,1 %</b>	<b>6 733</b>	<b>+2,2 %</b>	<b>9 217</b>	<b>+4,9 %</b>
<b>Lancements Pharma (*)</b>	<b>2 790</b>	<b>+47,2 %</b>	<b>+43,9 %</b>	<b>1 841</b>	<b>+43,7 %</b>	<b>521</b>	<b>+42,6 %</b>	<b>428</b>	<b>+72,6 %</b>
<b>Lancements (*), (**)</b>	<b>3 905</b>	<b>+43,9 %</b>	<b>+40,3 %</b>	<b>2 318</b>	<b>+22,0 %</b>	<b>867</b>	<b>+84,3 %</b>	<b>720</b>	<b>+114,0 %</b>

## Annexe 2 : Résultat net des activités

T3 2025	Biopharma			Autres			Total groupe		
(en millions d'euros)	T3 2025	T3 2024 <sup>1</sup>	Var	T3 2025	T3 2024 <sup>1</sup>	Var	T3 2025	T3 2024 <sup>1</sup>	Var
Chiffre d'affaires	12 434	12 157	2,3 %	—	—	— %	12 434	12 157	2,3 %
Autres revenus	611	740	-17,4 %	125	80	56,3 %	736	820	-10,2 %
Coût des ventes	(3 292)	(3 600)	-8,6 %	(63)	(60)	5,0 %	(3 355)	(3 660)	-8,3 %
En % du chiffre d'affaires	(26,5 %)	(29,6 %)					(27,0 %)	(30,1 %)	
Marge brute des activités	9 753	9 297	4,9 %	62	20	210,0 %	9 815	9 317	5,3 %
En % du chiffre d'affaires	78,4 %	76,5 %					78,9 %	76,6 %	
Frais de recherche et développement	(1 834)	(1 802)	1,8 %	—	—	— %	(1 834)	(1 802)	1,8 %
En % du chiffre d'affaires	(14,7 %)	(14,8 %)					(14,7 %)	(14,8 %)	
Frais commerciaux et généraux	(2 242)	(2 219)	1,0 %	(49)	(13)	276,9 %	(2 291)	(2 232)	2,6 %
En % du chiffre d'affaires	(18,0 %)	(18,3 %)					(18,4 %)	(18,4 %)	
Autres produits et charges d'exploitation	(1 282)	(982)		(21)	(11)		(1 303)	(993)	
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence <sup>2</sup>	47	38		15	—		62	38	
Part attribuable aux intérêts non contrôlants	(4)	(1)		—	—		(4)	(1)	
Résultat opérationnel des activités	4 438	4 331	2,5 %	7	(4)	-275,0 %	4 445	4 327	2,7 %
En % du chiffre d'affaires	35,7 %	35,6 %					35,7 %	35,6 %	
			Produits et charges financiers				(64)	(71)	
			Charges d'impôts				(834)	(845)	
			Taux d'impôts <sup>3</sup>				(19,3 %)	(20,0 %)	
			Résultat net des activités				3 547	3 411	4,0 %
			En % du chiffre d'affaires				28,5 %	28,1 %	
			Résultat net des activités par Action (en euros) <sup>4</sup>				2,91	2,72	7,0 %

<sup>1</sup> Les montants de la période comparative T3 2024 ont été représentés de manière cohérente afin de refléter la classification d'Opella en tant qu'activité abandonnée.

<sup>2</sup> Net d'impôts

<sup>3</sup> Déterminé sur la base du résultat des activités avant impôts, mises en équivalence et intérêts non contrôlants.

<sup>4</sup> Calculé sur un nombre moyen de 1 218,1 millions d'actions en circulation au troisième trimestre 2025 et 1 253,0 millions au troisième trimestre 2024.



9M 2025	Biopharma			Autres			Total groupe		
(en millions d'euros)	9M 2025	9M 2024 <sup>1</sup>	Var	9M 2025	9M 2024	Var	9M 2025	9M 2024	Var
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>32 323</b>	<b>30 517</b>	<b>5,9 %</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>— %</b>	<b>32 323</b>	<b>30 517</b>	<b>5,9 %</b>
Autres revenus	1 857	2 092	-11,2 %	331	257	28,8 %	2 188	2 349	-6,9 %
Coût des ventes	(9 045)	(9 449)	-4,3 %	(191)	(170)	12,4 %	(9 236)	(9 619)	-4,0 %
En % du chiffre d'affaires	(28,0 %)	(31,0 %)					(28,6 %)	(31,5 %)	
<b>Marge brute des activités</b>	<b>25 135</b>	<b>23 160</b>	<b>8,5 %</b>	<b>140</b>	<b>87</b>	<b>60,9 %</b>	<b>25 275</b>	<b>23 247</b>	<b>8,7 %</b>
En % du chiffre d'affaires	77,8 %	75,9 %					78,2 %	76,2 %	
Frais de recherche et développement	(5 550)	(5 136)	8,1 %	(1)	(1)	— %	(5 551)	(5 137)	8,1 %
En % du chiffre d'affaires	(17,2 %)	(16,8 %)					(17,2 %)	(16,8 %)	
Frais commerciaux et généraux	(6 689)	(6 466)	3,4 %	(108)	(69)	56,5 %	(6 797)	(6 535)	4,0 %
En % du chiffre d'affaires	(20,7 %)	(21,2 %)					(21,0 %)	(21,4 %)	
Autres produits et charges d'exploitation	(3 223)	(2 408)		(23)	1		(3 246)	(2 407)	
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence <sup>2</sup>	124	104		15	—		139	104	
Part attribuable aux intérêts non contrôlants	(12)	(7)		—	—		(12)	(7)	
<b>Résultat opérationnel des activités</b>	<b>9 785</b>	<b>9 247</b>	<b>5,8 %</b>	<b>23</b>	<b>18</b>	<b>27,8 %</b>	<b>9 808</b>	<b>9 265</b>	<b>5,9 %</b>
En % du chiffre d'affaires	30,3 %	30,3 %					30,3 %	30,4 %	
							(191)	(201)	
							(1 918)	(1 794)	
							(20,2 %)	(20,0 %)	
<b>Résultat net des activités</b>							<b>7 699</b>	<b>7 270</b>	<b>5,9 %</b>
En % du chiffre d'affaires							23,8 %	23,8 %	
<b>Résultat net des activités par Action (en euros)<sup>4</sup></b>							<b>6,30</b>	<b>5,81</b>	<b>8,4 %</b>

<sup>1</sup> Les montants de la période comparative de 2024 ont été représentés de manière cohérente afin de refléter la classification d'Opella en tant qu'activité abandonnée.

<sup>2</sup> Net d'impôts.

<sup>3</sup> Déterminé sur la base du résultat des activités avant impôts, mises en équivalence et intérêts non contrôlants.

<sup>4</sup> Calculé sur un nombre moyen de 1 223,0 millions d'actions en circulation sur les neuf premiers mois de 2025 et 1 250,6 millions sur les neuf premiers mois de 2024.

## Annexe 3 : Comptes de résultat consolidés

(en millions d'euros)	T3 2025	T3 2024 <sup>1</sup>	9M 2025	9M 2024 <sup>1</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>12 434</b>	<b>12 157</b>	<b>32 323</b>	<b>30 517</b>
Autres revenus	736	820	2 188	2 349
Coût des ventes	(3 412)	(3 663)	(9 293)	(9 629)
<b>Marge brute</b>	<b>9 758</b>	<b>9 314</b>	<b>25 218</b>	<b>23 237</b>
Frais de recherche et développement	(1 834)	(1 802)	(5 551)	(5 137)
Frais commerciaux et généraux	(2 291)	(2 232)	(6 797)	(6 535)
Autres produits d'exploitation	297	163	830	726
Autres charges d'exploitation	(1 600)	(1 156)	(4 076)	(3 133)
Amortissements des incorporels	(461)	(401)	(1 238)	(1 299)
Dépréciations des incorporels	(18)	(180)	(228)	191
Ajustement de la juste valeur des compléments de prix	(56)	(8)	(117)	(74)
Coûts de restructuration et assimilés	(172)	(144)	(602)	(1 204)
Autres gains et pertes, et litiges	—	(15)	(57)	(465)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>3 623</b>	<b>3 539</b>	<b>7 382</b>	<b>6 307</b>
Charges financières	(227)	(255)	(588)	(838)
Produits financiers	114	131	298	408
<b>Résultat avant impôt et sociétés mises en équivalence</b>	<b>3 510</b>	<b>3 415</b>	<b>7 092</b>	<b>5 877</b>
Charges d'impôts	(680)	(684)	(1 391)	(1 063)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	(2)	73	83	51
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>2 828</b>	<b>2 804</b>	<b>5 784</b>	<b>4 865</b>
Résultat net des activités abandonnées	(20)	40	2 861	242
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>2 808</b>	<b>2 844</b>	<b>8 645</b>	<b>5 107</b>
Part des Intérêts Non Contrôlants	6	29	31	46
<b>Résultat net consolidé – Part attribuable aux Actionnaires de Sanofi</b>	<b>2 802</b>	<b>2 815</b>	<b>8 614</b>	<b>5 061</b>
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions)	1 218,1	1 253,0	1 223,0	1 250,6
Résultat de base par action des activités poursuivies (en euros)	2,32	2,22	4,71	3,86
Résultat de base par action des activités abandonnées (en euros)	(0,02)	0,03	2,33	0,19
<b>Résultat de base par action (en euros)</b>	<b>2,30</b>	<b>2,25</b>	<b>7,04</b>	<b>4,05</b>

<sup>1</sup> Les montants des périodes comparatives de 2024 ont été représentés de manière cohérente afin de refléter la classification d'Opella en tant qu'activité abandonnée.

## Annexe 4 : Passage du résultat net IFRS publié au résultat net des activités

(en millions d'euros)	T3 2025	T3 2024 <sup>1</sup>	9M 2025	9M 2024 <sup>1</sup>
<b>Résultat net consolidé – Part attribuable aux Actionnaires de Sanofi</b>	<b>2 802</b>	<b>2 815</b>	<b>8 614</b>	<b>5 061</b>
Résultat net des activités abandonnées	20	(40)	(2 861)	(242)
Amortissement des incorporels <sup>2</sup>	461	401	1 238	1 299
Dépréciation des incorporels	18	180	228	(191)
Ajustement de la juste valeur des compléments de prix	59	31	127	103
Charges résultant des conséquences des acquisitions sur les stocks	57	3	57	10
Coûts de restructuration et assimilés	172	144	602	1 204
Autres gains et pertes, et litiges	—	15	57	465
(Produits)/Charges financiers relatifs aux dettes comptabilisées au coût amorti non incluses dans l'agrégat de dette financière nette	49	53	99	229
Effet d'impôts sur les éléments ci-dessus :	(159)	(175)	(543)	(752)
<i>liés aux amortissements et dépréciations des incorporels</i>	(84)	(106)	(257)	(154)
<i>liés aux ajustements de la juste valeur des compléments de prix</i>	(14)	(2)	(28)	(19)
<i>liés aux charges résultant des conséquences des acquisitions sur les stocks</i>	(15)	—	(15)	—
<i>liés aux coûts de restructuration et assimilés</i>	(34)	(34)	(147)	(377)
<i>autres éléments</i>	(12)	(33)	(96)	(202)
Autres effets d'impôts	5	14	16	21
Autres éléments	63	(30)	65	63
<b>Résultat net des activités</b>	<b>3 547</b>	<b>3 411</b>	<b>7 699</b>	<b>7 270</b>
<b>Résultat net des activités par action (en euros)<sup>3</sup></b>	<b>2,91</b>	<b>2,72</b>	<b>6,30</b>	<b>5,81</b>
<b>Résultat de base par action (en euros)<sup>3</sup></b>	<b>2,30</b>	<b>2,25</b>	<b>7,04</b>	<b>4,05</b>

<sup>1</sup> Les montants de la période comparative 2024 ont été représentés de manière cohérente afin de refléter la classification d'Opella en tant qu'activité abandonnée.

<sup>2</sup> Dont charge d'amortissement liée à l'impact de la comptabilisation des incorporels évalués à leur juste valeur à la date d'acquisition : 450 millions d'euros au troisième trimestre 2025 et 387 millions d'euros au troisième trimestre 2024.

<sup>3</sup> Calculé sur un nombre moyen de 1 218,1 millions d'actions en circulation au troisième trimestre 2025, 1 223,0 millions d'actions en circulation sur les neuf premiers mois de 2025, 1 253,0 millions au troisième trimestre 2024 et 1 250,6 millions sur les neuf premiers mois de 2024.

## Annexe 5 : Variation de l'endettement net et synthèse des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	9M 2025	9M 2024 <sup>1</sup>
<b>Résultat net des activités</b>	<b>7 699</b>	<b>7 270</b>
Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et logiciels	1 080	1 136
Autres éléments	(796)	(505)
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>7 983</b>	<b>7 901</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	136	(2 147)
Acquisitions d'immobilisations corporelles et logiciels	(1 288)	(1 280)
<b>Cash-flow libre avant coûts de restructuration, acquisitions et cessions</b>	<b>6 831</b>	<b>4 474</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles, titres et autres actifs financiers long-terme <sup>2</sup>	(1 415)	(670)
Coûts de restructuration et assimilés	(491)	(787)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et autres actifs non courants nets d'impôts <sup>2</sup>	527	598
<b>Cash-flow libre</b>	<b>5 452</b>	<b>3 615</b>
Acquisitions <sup>3</sup>	(9 546)	(2 507)
Augmentation de capital Sanofi	170	180
Acquisition d'actions propres et effet d'impôt associé	(4 128)	(302)
Dividendes Sanofi	(4 772)	(4 704)
Autres éléments	(357)	(205)
<b>Flux de trésorerie nets liés à la transaction Opella</b>	<b>10 662</b>	<b>—</b>
<b>Flux de trésorerie nets de l'activité abandonnée Opella</b>	<b>136</b>	<b>233</b>
<b>Variation de la dette nette avant reclassement de l'activité Opella en Actifs destinés à être cédés</b>	<b>(2 383)</b>	<b>(3 690)</b>
<b>Dette nette Opella reclassée en Actifs destinés à être cédés au 31 décembre 2024</b>	<b>98</b>	<b>—</b>
<b>Variation de la dette nette</b>	<b>(2 285)</b>	<b>(3 690)</b>
<b>Dette nette à l'ouverture</b>	<b>8 772</b>	<b>7 793</b>
<b>Dette nette à la clôture</b>	<b>11 057</b>	<b>11 483</b>

(en millions d'euros)	9M 2025	9M 2024 <sup>1</sup>
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles poursuivies	7 118	4 916
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles d'Opella (activité abandonnée)	187	354
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>7 305</b>	<b>5 270</b>
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement poursuivies	(10 937)	(3 822)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement d'Opella (activité abandonnée)	(36)	(73)
Flux de trésorerie nets liés à la transaction Opella	10 657	—
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(316)</b>	<b>(3 895)</b>
Flux de trésorerie liés aux activités de financement poursuivies	(5 589)	(1 780)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement d'Opella (activité abandonnée)	(48)	(35)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(5 637)</b>	<b>(1 815)</b>
Incidence sur la trésorerie de la variation des taux de change	(54)	(27)
<b>Trésorerie reclassée en Actifs destinés à être cédés au 31 décembre 2024</b>	<b>167</b>	<b>—</b>
<b>Variation nette de la trésorerie</b>	<b>1 465</b>	<b>(467)</b>
<b>Trésorerie à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>7 441</b>	<b>8 710</b>
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>8 906</b>	<b>8 243</b>

<sup>1</sup> Les montants de la période comparative de 2024 ont été représentés de manière cohérente afin de refléter la classification d'Opella en tant qu'activité abandonnée.

<sup>2</sup> Cash-flow libre incluant les acquisitions et cessions n'excédant pas 500 millions d'euros par transaction (incluant tous les paiements liés à la transaction).

<sup>3</sup> Inclut les transactions supérieures à 500 millions d'euros par transaction (incluant tous les paiements liés à la transaction).

## Annexe 6 : Bilans consolidés simplifiés

Actif (en millions d'euros)	30 septembre, 2025	31 décembre, 2024	Passif (en millions d'euros)	30 septembre, 2025	31 décembre, 2024
			Capitaux propres – part attribuable aux Actionnaires de Sanofi	73 263	77 507
			Capitaux propres – part des Intérêts non contrôlants	270	350
			<b>Total des capitaux propres</b>	<b>73 533</b>	<b>77 857</b>
Immobilisations corporelles	9 698	10 091	Emprunts à long terme	11 700	11 791
Droits d'utilisation des actifs	1 483	1 510	Dette locative long terme	1 566	1 645
Actifs incorporels (y compris écarts d'acquisition)	68 867	66 013	Passifs non courants liés à des regroupements d'entreprises et à des intérêts non contrôlants	579	569
Actifs non courants relatifs à l'impôt sur le résultat	552	560	Provisions et autres passifs non courants	7 004	8 096
Autres actifs non courants, participations dans des entreprises associées et coentreprises et impôts différés actifs	15 152	12 036	Passifs non courants relatifs à l'impôt sur le résultat	1 660	1 512
			Impôts différés passifs	1 647	2 166
<b>Actif non courant</b>	<b>95 752</b>	<b>90 210</b>	<b>Passif non courant</b>	<b>24 156</b>	<b>25 779</b>
			Fournisseurs et autres passifs courants	22 000	21 792
Stocks, clients et autres actifs courants	24 501	20 934	Passifs courants liés à des regroupements d'entreprises et à des intérêts non contrôlants	—	72
Actifs courants relatifs à l'impôt sur le résultat	497	724	Passifs courants relatifs à l'impôt sur le résultat	1 614	697
Trésorerie et équivalents de trésorerie	8 906	7 441	Dette locative court terme	287	261
Actifs destinés à être cédés	138	13 489	Emprunts à court terme et part à court terme de la dette à long terme	8 202	4 209
			Passif courant lié aux actifs destinés à être cédés	2	2 131
<b>Actif courant</b>	<b>34 042</b>	<b>42 588</b>	<b>Passif courant</b>	<b>32 105</b>	<b>29 162</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>129 794</b>	<b>132 798</b>	<b>Total du passif</b>	<b>129 794</b>	<b>132 798</b>



## Annexe 7 : Autres produits d'exploitation nets de charges en lien avec Regeneron

(en millions d'euros)	9M 2025	9M 2024
<b>Alliance relative aux anticorps monoclonaux</b>		
Partage des profits/pertes de l'Alliance	(3 962)	(3 069)
Quote-part additionnelle de profit payée par Regeneron et liée aux coûts de développement	787	618
Remboursements à Regeneron des frais commerciaux engagés	(521)	(452)
<b>Total Alliance relative aux anticorps monoclonaux</b>	<b>(3 696)</b>	<b>(2 903)</b>
<b>Autres Regeneron</b>		
Total autres lié à Regeneron (principalement Libtayo et Zaltrap)	107	130
<b>Total en lien avec Regeneron</b>	<b>(3 589)</b>	<b>(2 773)</b>

## Annexe 8 : Sensibilité aux devises

### Sensibilité aux devises du chiffre d'affaires et du BNPA des activités 2025

Devises	Variation	Sensibilité du chiffre d'affaires	Sensibilité du BNPA des activités
Dollar US	+0,05 USD/EUR	-€968m	-EUR 0,18
Yen	+5 JPY/EUR	-€55m	-EUR 0,02
Yuan	+0,2 CNY/EUR	-€69m	-EUR 0,02
Réal	+0,4 BRL/EUR	-€53m	-EUR 0,01

### Chiffre d'affaires du T3 2025 : exposition aux devises

Devises	T3 2025
Dollar US	56,2 %
Euro	17,6 %
Yuan chinois	5,4 %
Yen japonais	2,7 %
Dollar canadien	1,6 %
Réal brésilien	1,5 %
Livre sterling	1,2 %
Won sud-coréen	1,0 %
Peso mexicain	1,0 %
Livre turque	0,9 %
Autres	10,9 %

### Taux de change moyens

	T3 2024	T3 2025	Variation
€/ \$	1,099	1,168	+6.3%
€/Yen	163,727	172,290	+5.2%
€/Yuan	7,876	8,365	+6.2%
€/Réal	6,095	6,366	+4.4%
€/Rouble	98,161	94,158	-4,1 %

## Annexe 9 : Définitions des indicateurs financiers non-IFRS

### Chiffre d'affaires de Sanofi à taux de change constants

Lorsqu'il est fait référence aux variations du chiffre d'affaires à taux de change constants, cela signifie que l'impact des variations de taux de change a été exclu.

L'impact des taux de change est éliminé en recalculant le chiffre d'affaires de l'exercice considéré sur la base des taux de change utilisés pour l'exercice précédent.

### Tableau de passage du chiffre d'affaires publié de Sanofi au chiffre d'affaires à taux de change constants au troisième trimestre et sur les neuf premiers mois de 2025

(en millions d'euros)	T3 2025	9M 2025
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>12 434</b>	<b>32 323</b>
Impact de l'écart de conversion	(578)	(864)
<b>Chiffre d'affaires à taux de change constants (TCC)</b>	<b>13 012</b>	<b>33 187</b>

### Marge brute des activités

La marge brute des activités est un indicateur non-IFRS qui exclut de la marge brute (IFRS) l'effet de la charge résultant de la réévaluation à la juste valeur des stocks qui est comptabilisée lors d'une acquisition constituant un regroupement d'entreprises selon IFRS 3 'Regroupements d'entreprises' ou faisant partie d'un groupe d'actifs selon IFRS 3§2b.

### Résultat net des activités

Sanofi publie un important indicateur non-IFRS, le « Résultat net des activités », qui correspond au Résultat net consolidé – Part attribuable aux actionnaires de Sanofi, avant :

- résultat net des activités abandonnées,
- amortissement des incorporels,
- dépréciation des incorporels,
- ajustement de la juste valeur des compléments de prix liés à des regroupements d'entreprises ou à des cessions,
- charges résultant des conséquences des acquisitions sur les stocks,
- coûts de restructuration et assimilés (comprenant les coûts de transaction, d'intégration et de séparation en relation avec les acquisitions et cessions majeures)<sup>1</sup>,
- autres gains et pertes (y compris plus ou moins-values de cessions majeures d'immobilisations<sup>1</sup>),
- coûts ou provisions sur litiges<sup>1</sup>,
- (produits)/charges financiers relatifs aux dettes comptabilisées au coût amorti non incluses dans l'agrégat de dette financière nette,
- effets fiscaux sur les éléments ci-dessus ainsi que les impacts des litiges fiscaux majeurs,
- quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence, à l'exception des coentreprises et des entreprises associées avec lesquelles Sanofi a conclu un accord de partenariat stratégique,
- la part attribuable aux Intérêts non contrôlants sur les éléments ci-dessus.

### Cash-flow libre

Le cash-flow libre est un indicateur non-IFRS, suivi par la direction de l'entreprise, qui fournit des informations utiles afin d'évaluer la trésorerie nette générée par les opérations du groupe et disponible pour les investissements stratégiques<sup>2</sup> (nets des désinvestissements<sup>2</sup>), le remboursement de la dette nette et les paiements aux actionnaires. Le cash-flow libre est déterminé à partir du résultat net des activités après prise en compte des amortissements et dépréciations, de la quote-part des résultats des sociétés mises en équivalence nets des dividendes reçus, des plus ou moins-values sur cessions d'actifs non courants, de la variation nette des provisions (incluant celles pour retraites et autres avantages postérieurs à l'emploi), des impôts différés, et du coût lié aux paiements en actions et des autres éléments sans impact sur la trésorerie. Il inclut également les variations nettes du besoin en fonds de roulement, les acquisitions d'immobilisations corporelles et autres acquisitions<sup>3</sup> nettes des produits de cessions d'actifs<sup>3</sup> et les paiements liés aux restructurations et assimilés. Le cash-flow libre n'est pas défini par les normes IFRS et ne remplace pas l'indicateur IFRS des flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles.

<sup>1</sup> Présentés sur les lignes du compte de résultat consolidé Coûts de restructuration et assimilés et Autres gains et pertes, litiges.

<sup>2</sup> Montant supérieur à 500 millions d'euros par transaction (incluant tous les paiements liés à la transaction).

<sup>3</sup> Montant n'excédant pas 500 millions d'euros par transaction (incluant tous les paiements liés à la transaction).

## Réconciliation du Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles au Cash-flow libre

(en millions d'euros)	9M 2025	9M 2024 <sup>1</sup>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles (IFRS)<sup>2</sup></b>	<b>7 305</b>	<b>5 270</b>
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles Opella (activité abandonnée)	(187)	(354)
Acquisitions d'immobilisations corporelles et logiciels	(1 288)	(1 280)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles, titres et autres actifs financiers long-terme <sup>3</sup>	(1 415)	(670)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et autres actifs non courants nets d'impôts <sup>3</sup>	527	598
Remboursement de la dette des contrats de location	(184)	(206)
Autres	694	257
<b>Cash-flow libre<sup>4</sup></b>	<b>5 452</b>	<b>3 615</b>

<sup>1</sup> Les montants de la période comparative de 2024 ont été représentés de manière cohérente afin de refléter la classification d'Opella en tant qu'activité abandonnée.

<sup>2</sup> Agrégat IFRS réconciliable avec le Cash-flow libre.

<sup>3</sup> Montant n'excédant pas 500 millions d'euros par transaction (incluant tous les paiements liés à la transaction).

<sup>4</sup> Indicateur non-IFRS (voir définition en Annexe 9).

## Annexe 10 : Tableau de bord « Développement durable »

Les indicateurs (KPI) ci-dessous traduisent les progrès de Sanofi dans la mise en œuvre de sa nouvelle stratégie de développement durable.

Thème	Ambition	État d'avancement	
Accès aux soins de santé			
		9M 2025	S1 2025
Accès aux soins - diabète	Étendre la couverture des patients en facilitant l'accès aux programmes de prise en charge du diabète	Programmes de soins du diabète dans 3 pays (hors pays GHU) 52 143 patients traités	Programmes de soins du diabète dans 3 pays (hors pays GHU) 38,579 patients traités
Sanofi Global Health Unit (GHU)	Atteindre 1,5 million de patients souffrant de maladies non transmissibles d'ici 2026 (en cumulé, depuis 2022) et 2 millions en 2030	316 095 patients traités dans 31 pays 83 partenariats actifs dans 29 pays 8 investissements signés via le Fonds Impact	171 666 patients traités dans 29 pays 83 partenariats actifs dans 29 pays 7 investissements signés via le Fonds Impact
Plan d'accès globaux	Développer un plan d'accès mondial pour tous les nouveaux médicaments et vaccins, de sorte qu'ils soient disponibles sur tous les marchés sélectionnés dans les deux ans suivant leur lancement	12 plans d'accès en cours d'élaboration ou prêts à être déployés pour des produits couvrant plus de 15 indications	12 plans d'accès en cours d'élaboration ou prêts à être déployés pour des produits couvrant plus de 15 indications
Impact environnemental			
		T3 2025 <sup>1</sup>	T2 2025 <sup>1</sup>
Changement climatique – Empreinte carbone Scope 1 et 2 (émissions de CO <sub>2</sub> )	Réduire de 55 % les émissions de gaz à effets de serre scope 1 et 2 (CO <sub>2</sub> équivalent) d'ici à 2030 (en cumulé comparativement à 2019) pour contribuer à la neutralité carbone d'ici 2030 et à zéro émission nette d'ici 2045 (tous scopes confondus)	47% de réduction des gaz à effet de serre versus 2019	45% de réduction des gaz à effet de serre versus 2019
Changement climatique – Empreinte carbone Scope 3 (émissions de CO <sub>2</sub> )	Réduire de 30 % les émissions de gaz à effets de serre scope 3 (CO <sub>2</sub> équivalent) d'ici à 2030 (en cumulé, comparativement à 2019) pour contribuer à la neutralité carbone d'ici 2030 et à zéro émission nette d'ici 2045 (tous scopes confondus)	14% de réduction des gaz à effet de serre versus 2019	14% de réduction des gaz à effet de serre versus 2019
Électricité d'origine renouvelable	Approvisionner 100 % des sites de Sanofi en électricité renouvelable d'ici à 2030	85 %	85 %
Éco-conception	Approche d'écoconception pour les 20 médicaments et vaccins les plus vendus d'ici 2030	50 %	50 %
		2025	2024
Vaccins à seringues sans blisters	100 % des vaccins à seringues sans blisters d'ici 2027	Données mises à jour annuellement, prochaine mise à jour au quatrième trimestre 2025	55% de vaccins à seringues sans blisters
Résilience des systèmes de soins de santé			
		T3 2025	T2 2025
Parcours de soins de patients	Évaluer les émissions de CO <sub>2</sub> pour le parcours de soins de patients pour nos lancements dans les différents GBU	2 parcours de soins de patients analysés pour de nouveaux lancements	2 parcours de soins de patients analysés pour de nouveaux lancements
Fondamentaux			
		T3 2025	T2 2025
Représentation des genres à l'échelle mondiale.	Femmes dans des postes de direction	47 %	46 %
	Femmes dans des rôles exécutifs	44 %	44 %

<sup>1</sup> À partir de 2025, le reporting environnemental de Sanofi exclut les données d'Opella.



## Déclarations prospectives

Ce communiqué contient des déclarations prospectives. Ces déclarations ne constituent pas des faits historiques. Ces déclarations comprennent des projections et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs, des intentions et des attentes concernant des résultats financiers, des événements, des opérations, des services futurs, le développement de produits et leur potentiel ou les performances futures. Ces déclarations prospectives peuvent souvent être identifiées par les mots « s'attendre à », « chercher », « viser », « objectifs », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier », ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que la direction de Sanofi estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Sanofi, qui peuvent impliquer que les résultats et événements effectifs réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les informations et déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes comprennent notamment les incertitudes inhérentes à la recherche et développement, les futures données cliniques et analyses, y compris postérieures à la mise sur le marché, les décisions des autorités réglementaires, telles que la FDA ou l'EMA, d'approbation ou non, et à quelle date, de la demande de dépôt d'un médicament, d'un procédé ou d'un produit biologique pour l'un de ces produits candidats, ainsi que leurs décisions relatives à l'étiquetage et d'autres facteurs qui peuvent affecter la disponibilité ou le potentiel commercial de ces produits candidats, le fait que les produits candidats s'ils sont approuvés pourraient ne pas rencontrer un succès commercial, l'approbation future et le succès commercial d'alternatives thérapeutiques, les pressions politiques en vue d'accorder des prix préférentiels aux États-Unis et ailleurs, notamment pour les programmes d'assurance-maladie d'État Medicaid selon le principe « de la nation la plus favorisée », la capacité de Sanofi à saisir des opportunités de croissance externe et à finaliser les transactions y relatives, l'évolution des cours de change et des taux d'intérêt, l'instabilité des conditions économiques et de marché, des initiatives de maîtrise des coûts et leur évolution, l'impact qu'une crise mondiale pourrait avoir sur Sanofi, ses clients, fournisseurs et partenaires et leur situation financière, ainsi que sur ses employés et sur l'économie mondiale. Ces risques et incertitudes incluent aussi ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par Sanofi auprès de l'AMF et de la SEC, y compris ceux énumérés dans les rubriques « Facteurs de risque » et « Déclarations prospectives » du Document d'enregistrement universel 2024 de Sanofi, qui a été déposé auprès de l'AMF ainsi que dans les rubriques « Risk Factors » et « Cautionary Statement Concerning Forward-Looking Statements » du rapport annuel 2024 sur Form 20-F de Sanofi, qui a été déposé auprès de la SEC. Sanofi ne prend aucun engagement de mettre à jour les informations et déclarations prospectives sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'Autorité des marchés financiers.

En ce qui concerne les informations relatives au développement durable ou environnemental, social et à la gouvernance (ESG) contenues dans le présent document, à la lumière des incertitudes significatives inhérentes à ces déclarations prospectives et autres informations connexes contenues dans le présent document, ces dernières ne doivent pas être considérées comme une déclaration ou une garantie, de la part de Sanofi ou de quiconque, que Sanofi atteindra ses buts, objectifs, aspirations, indicateurs, plans ou cibles dans un délai donné, ou qu'elle les atteindra tout court, et notamment pour ce qui concerne les questions relatives au domaine ESG et au développement durable. De telles déclarations et autres informations sont tributaires de l'évolution future de facteurs de marché tels que la demande des clients, la poursuite des progrès technologiques ainsi que, de la part des pouvoirs publics, d'un soutien politique et de l'adoption de règles en temps opportun ou du maintien de mesures incitatives et de financements. La capacité de Sanofi à atteindre ses buts, ses objectifs, ses aspirations, ses indicateurs, ses plans ou ses cibles, dans un délai donné voire tout court, notamment pour ce qui concerne les questions relatives au domaine ESG et au développement durable, est tributaire d'autres conditions et considérations, qui échappent pour certaines au contrôle de Sanofi, et qui peuvent également nuire à sa capacité à mettre en place les mesures nécessaires pour les atteindre. Parmi ces autres conditions et considérations figurent notamment les facteurs de risque décrits ci-dessus. En outre, il n'est pas exclu que certaines déclarations relatives à l'environnement, à d'autres facteurs ESG ou au développement durable, qu'elles concernent le passé, le présent ou l'avenir, soient fondées sur des standards (s'agissant de mesurer des progrès réalisés) encore en cours d'élaboration, sur des contrôles et processus internes qui continuent d'évoluer, ou sur des hypothèses susceptibles d'être modifiées à l'avenir, et notamment par certaines lois et réglementations futures. Sanofi entend continuer à évaluer ses buts, objectifs, aspirations, indicateurs, plans et cibles, ainsi que sa manière de les approcher, et pourrait être amenée à y apporter les ajustements qu'elle juge nécessaires à la lumière de telles considérations.

Toutes les marques commerciales de Sanofi mentionnées dans ce document sont protégées.