



**OPÉRATIONS EFFECTUÉES DANS LE CADRE DU PROGRAMME DE RACHAT D' ACTIONS  
(HORS CONTRAT DE LIQUIDITÉ)  
- 18 au 21 novembre 2025 -**

Dénomination sociale de l'émetteur : Rubis (LEI : 969500MGFIKUGLTC9742)

Catégorie de titres : Actions ordinaires (ISIN : FR0013269123)

Période : Du 18 au 21 novembre 2025

Conformément à l'autorisation accordée par l'Assemblée Générale Ordinaire du 12 juin 2025 de mettre en place un programme de rachat d'actions, la Société a procédé, entre le 18 et le 21 novembre 2025, aux rachats d'actions en vue de leur annulation, présentés ci-dessous.

**Présentation agrégée par jour et par marché :**

Nom de l'émetteur	Code Identifiant de l'émetteur	Jour de la transaction	Code identifiant de l'instrument financier	Volume total journalier (en nombre d'actions)	Prix pondéré moyen journalier d'acquisition des actions *	Marché (MIC Code)
RUBIS	969500MGFIKUGLTC9742	18/11/2025	FR0013269123	4 457	31,4982	CEUX
RUBIS	969500MGFIKUGLTC9742	18/11/2025	FR0013269123	14 043	31,1924	XPAR
RUBIS	969500MGFIKUGLTC9742	19/11/2025	FR0013269123	5 786	31,8609	CEUX
RUBIS	969500MGFIKUGLTC9742	19/11/2025	FR0013269123	10 000	31,8687	XPAR
RUBIS	969500MGFIKUGLTC9742	20/11/2025	FR0013269123	7 000	32,2699	CEUX
RUBIS	969500MGFIKUGLTC9742	20/11/2025	FR0013269123	10 000	32,2387	XPAR
RUBIS	969500MGFIKUGLTC9742	21/11/2025	FR0013269123	9 000	31,9145	CEUX
RUBIS	969500MGFIKUGLTC9742	21/11/2025	FR0013269123	9 000	31,9078	XPAR
<b>* Arrondi à quatre chiffres après la virgule</b>			<b>TOTAL</b>	<b>69 286</b>	<b>31,8121</b>	

**Présentation détaillée par opération :**

Les informations détaillées relatives aux opérations intervenues entre les 18 et le 21 novembre 2025 peuvent être consultées sur le site internet de la Société ([www.rubis.fr](http://www.rubis.fr)) dans la rubrique « Investisseurs – Informations réglementées – Programmes de rachat d'actions ».

**Contact**

RUBIS – Direction juridique

Tél : + 33 (0) 1 44 17 95 95