

COMMUNIQUE DE PRESSE

Neuilly-sur-Seine, France – 25 février 2025

La stratégie LEAP | 28 de Bureau Veritas affiche des résultats remarquables en 2024 Confiance dans les perspectives 2025

Chiffres clés¹ 2024

- › Chiffre d'affaires (CA) de 6 240,9 millions d'euros en 2024, en hausse de 6,4 % par rapport à l'exercice précédent et de 10,2 % sur une base organique (dont 9,6 % au quatrième trimestre),
- › Résultat opérationnel ajusté de 996,2 millions d'euros, en hausse de 7,1 % par rapport aux 930,2 millions d'euros en 2023, soit une marge opérationnelle ajustée de 16,0 %, en hausse de 11 points de base sur un an et de 38 points de base à taux de change constant,
- › Résultat opérationnel de 933,4 millions d'euros, en hausse de 13,2 % par rapport aux 824,4 millions d'euros en 2023,
- › Résultat net ajusté de 620,7 millions d'euros, en hausse de 8,0 % par rapport aux 574,7 millions d'euros en 2023,
- › Résultat net part du Groupe de 569,4 millions d'euros, en hausse de 13,0 % par rapport aux 503,7 millions d'euros en 2023,
- › Bénéfice net ajusté par action (BPA) de 1,38 euro, en hausse de 8,7 %, contre 1,27 euro en 2023
- › Flux de trésorerie disponible record de 843,3 millions d'euros, en hausse de 27,9 % sur un an et un taux de conversion du *cash* de 114 %²,
- › Ratio dette nette ajustée/EBITDA à 1,06x au 31 décembre 2024 contre 0,92x l'année précédente,
- › Dividende proposé de 0,90 euro par action³, en hausse de 8,4 % sur un an, payable en numéraire.

Faits marquants 2024

- › Objectifs financiers 2024 dépassés sur la croissance organique, la marge et le flux de trésorerie,
- › Réalisations et succès tangibles au cours de la première année de la nouvelle stratégie LEAP | 28,
- › Forte croissance dans les Amériques, au Moyen-Orient, en Afrique, en Asie-Pacifique et en Europe,
- › Dynamique de croissance soutenue des services liés à la durabilité sur l'ensemble du portefeuille,
- › En ligne avec la stratégie LEAP | 28 d'un portefeuille recentré et grâce à une gestion active du portefeuille, le Groupe a réalisé en 2024 : i) l'acquisition de 10 sociétés *bolt-on* représentant un chiffre d'affaires annualisé total d'environ 180 millions d'euros ; ii) la cession de son activité de tests alimentaires et d'une activité de supervision technique de projets de construction en Chine (environ 165 millions d'euros de chiffre d'affaires annualisé cumulé),
- › Rendements à deux chiffres pour les actionnaires, basés sur une croissance du BPA d'environ 9 %, un rendement du dividende d'environ 3 % et renforcés par un programme de rachat d'actions de 200 millions d'euros annoncé en mars 2024,
- › Première notation de crédit à long terme A3 délivrée par Moody's,
- › Émissions obligataires de 1 milliard d'euros pour refinancer par anticipation quatre placements privés aux États-Unis d'un montant nominal de 755 millions de dollars ainsi qu'une dette obligataire de 500 millions d'euros arrivant à échéance en janvier 2025,
- › Bonne progression vers la réalisation des ambitions 2028 en matière de RSE, avec de multiples reconnaissances par plusieurs agences de notation extra-financière,
- › Inclusion de Bureau Veritas dans l'indice CAC 40 de la Bourse de Paris en décembre 2024.

¹ Indicateurs alternatifs de performance présentés, définis et réconciliés avec les indicateurs IFRS dans l'annexe 2 de ce communiqué.

² (Flux net de trésorerie généré par l'activité – remboursement des dettes de location + impôt sur les sociétés) / résultat opérationnel ajusté.

³ Dividende proposé soumis à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires le 19 juin 2025.

Perspectives 2025

S'appuyant sur des tendances solides en 2024, un *pipeline* d'opportunités prometteur, un carnet de commandes solide et une forte dynamique du marché sous-jacent, et conformément aux ambitions financières de LEAP | 28, Bureau Veritas prévoit d'atteindre pour l'ensemble de l'année 2025 :

- › Une croissance organique modérée à élevée à un chiffre de son chiffre d'affaires,
- › Une marge opérationnelle ajustée en amélioration à taux de change constant,
- › Des flux de trésorerie à un niveau élevé, avec un taux de conversion⁴ du *cash* supérieur à 90 %.

Hinda Gharbi, Directrice Générale, a commenté :

« 2024 a été une excellente année avec le lancement de notre stratégie LEAP | 28 au premier trimestre et la réalisation de résultats records sur la plupart des fronts. Je profite de cette occasion pour remercier l'ensemble de nos collaborateurs dans le monde pour leur contribution et leur engagement.

Ce plan stratégique transformateur s'articule autour de trois piliers : un portefeuille recentré, une exécution axée sur la performance et une évolution de la stratégie des ressources humaines. Dès sa première année, nous avons obtenu des résultats tangibles, conformément à notre engagement de franchir une nouvelle étape en matière de croissance et de rendement. Nous avons réalisé une croissance organique de 10,2 %, une solide amélioration de la marge de 38 points de base et une croissance du bénéfice par action ajusté de 17,0 % à taux de change constant. Nous avons également mené à bien notre programme de rachat d'actions de 200 millions d'euros. En outre, nous avons accéléré de manière significative notre programme de fusions-acquisitions avec dix acquisitions et deux cessions importantes.

Pour l'avenir, notre priorité reste l'exécution de nos plans de croissance et d'amélioration de la marge, ainsi que l'accélération de notre programme de fusions-acquisitions. Forts de cette dynamique, nous abordons 2025 avec la conviction que Bureau Veritas est bien positionné pour continuer à progresser et à créer davantage de valeur ».

CHIFFRES CLES 2024

Le 24 février 2025, le Conseil d'administration de Bureau Veritas a approuvé les comptes consolidés pour l'exercice 2024. Les principaux éléments financiers consolidés sont présentés ci-dessous :

EN MILLIONS D'EUROS	2024	2023	VARIATION	À TAUX CONSTANTS
Chiffre d'affaires	6 240,9	5 867,8	+ 6,4 %	+ 10,8 %
Résultat opérationnel ajusté^(a)	996,2	930,2	+ 7,1 %	+ 13,4 %
Marge opérationnelle ajustée^(a)	16,0 %	15,9 %	+ 11 pb	+ 38 pb
Résultat opérationnel	933,4	824,4	+ 13,2 %	+ 20,1 %
Résultat net ajusté ^(a)	620,7	574,7	+ 8,0 %	+ 16,2 %
Résultat net part du Groupe	569,4	503,7	+ 13,0 %	+ 22,2 %
Bénéfice net ajusté par action^(a)	1,38	1,27	+ 8,7 %	+ 17,0 %
Bénéfice par action	1,27	1,11	+ 13,8 %	+ 23,0 %
Cash-flow opérationnel	1 004,8	819,7	+ 22,6 %	+ 27,0 %
Flux de trésorerie disponible^(a)	843,3	659,1	+ 27,9 %	+ 32,4 %
Dette financière nette ajustée ^(a)	1 226,3	936,2	+ 31,0 %	

(a) Indicateurs alternatifs de performance présentés, définis et réconciliés avec les indicateurs IFRS dans les annexes 6 et 8 du présent communiqué de presse.

⁴ (Flux net de trésorerie généré par l'activité – remboursement des dettes de location + impôt sur les sociétés) / résultat opérationnel ajusté.

FAITS MARQUANTS DE 2024

› Objectifs financiers 2024 dépassés sur tous les indicateurs

› Croissance organique à deux chiffres du chiffre d'affaires sur l'année

Le chiffre d'affaires du Groupe a progressé de 10,2 % sur une base organique en 2024 par rapport à l'an dernier, dont 9,6 % au quatrième trimestre, bénéficiant de tendances de fond robustes du marché dans l'ensemble des activités et des zones géographiques.

› Marge opérationnelle ajustée en amélioration à taux de change constant

Le Groupe a réalisé une marge opérationnelle ajustée de 16,0 %, soit une hausse de 38 points de base à taux de change constant et de 11 points de base sur une base reportée par rapport à l'exercice 2023.

› Flux de trésorerie à un niveau élevé, avec un taux de conversion⁵ du cash supérieur à 90 %

Le Groupe a généré de solides flux de trésorerie, avec un taux de conversion du cash de 114 % en 2024.

› Réalisations au cours de la première année de la nouvelle stratégie LEAP | 28

En mars 2024, Bureau Veritas a lancé sa nouvelle stratégie « LEAP I 28 » visant à générer un tournant significatif en termes de croissance et de performance, avec la durabilité au cœur de ses préoccupations et articulée autour de trois piliers : un portefeuille recentré, une exécution axée sur la performance et l'évolution de la stratégie RH. En 2024, le Groupe a accompli les réalisations suivantes :

› Un portefeuille recentré

Sur l'ensemble de l'année 2024, le Groupe a conclu des accords pour :

- › L'acquisition de dix sociétés, représentant un chiffre d'affaires annualisé cumulé d'environ 180 millions d'euros ; et
- › La cession de deux sociétés, représentant un chiffre d'affaires annualisé cumulé d'environ 165 millions d'euros.

En ligne avec la stratégie LEAP | 28 concernant la gestion active du portefeuille, Bureau Veritas a mis en place un programme d'acquisitions visant à :

› Renforcer les positions de leader du Groupe :

- Le Groupe vise à développer son *leadership* pour les entreprises dans ses bastions existants où il occupe déjà des positions de *leader*, par une combinaison de croissance organique rapide et de croissance externe.
- L'exécution a débuté avec un accent mis sur l'activité **Bâtiment & Infrastructures (Capex & Opex)**. Au quatrième trimestre 2024, le Groupe a signé des accords pour l'acquisition de deux sociétés (Groupe IDP en Espagne et Groupe APP en Australie), renforçant ainsi son *leadership* dans la division B&I. Les sociétés acquises ont généré un chiffre d'affaires combiné d'environ 117 millions d'euros en 2023.
- **De plus, en janvier 2025, Bureau Veritas a annoncé la signature d'un accord pour acquérir Contec AQS**, une société basée en Italie qui fournit des services dans les domaines de la construction, des infrastructures et de la santé, de la sécurité et de l'environnement (HSE) pour les autorités publiques, les opérateurs d'infrastructures et les entreprises industrielles privées. La société emploie environ 190 experts hautement qualifiés et a généré un chiffre d'affaires d'environ 30 millions d'euros en 2024.

⁵ (Flux net de trésorerie généré par l'activité – remboursement des dettes de location + impôt sur les sociétés) / résultat opérationnel ajusté.

› **Créer de nouveaux bastions :**

- Le Groupe entend accélérer sa croissance sur des marchés sélectionnés pour créer de nouveaux bastions à long terme, en investissant tôt dans des secteurs stratégiques à forte croissance, où il pourra exploiter ses atouts pour devenir *leader* du marché.
- **Dans les Energies renouvelables :** le Groupe a signé des accords pour l'acquisition de deux acteurs (pour un chiffre d'affaires annualisé combiné d'environ 11 millions d'euros), développant ainsi ses capacités dans le secteur de l'énergie et des énergies renouvelables.
- **Dans la Durabilité :** le Groupe a acquis Aligned Incentives (basé aux États-Unis ; 3 millions d'euros de chiffre d'affaires annualisé) se concentrant sur les services de transition vers la durabilité en augmentant les services de circularité des produits.
- **Dans la Cybersécurité :** le Groupe a réalisé l'acquisition de Security Innovation (basé aux États-Unis ; 20 millions d'euros de chiffre d'affaires annualisé), spécialisé dans les services de sécurité des logiciels.
- **Dans les tests Technologiques pour le grand public :** le Groupe a acquis trois sociétés en Asie (chiffre d'affaires annualisé combiné d'environ 20 millions d'euros) pour renforcer sa position dans les services d'essais et de certification pour le segment des produits électriques et électroniques grand public.

› **Optimiser la valeur et l'impact :**

- Le Groupe vise à optimiser la valeur et l'impact du reste du portefeuille en gérant les performances de manière granulaire et cohérente. Les activités ne répondant pas aux critères de performance financière stricts seront des candidats à l'amélioration de la performance ou au rééquilibrage du portefeuille.
- Sur le front des fusions-acquisitions, nous avons une approche opportuniste pour ces activités. Plus précisément, **dans les services de Biens de Consommation :** le Groupe a renforcé son positionnement dans le luxe avec l'acquisition du Groupe LBS en Italie (chiffre d'affaires annualisé d'environ 9 millions d'euros). *Le détail des acquisitions est présenté en annexe 7.*
- **Dans le cadre de la gestion active de son portefeuille,** le Groupe a :
 - Cédé son activité de supervision technique sur des projets de construction en Chine (chiffre d'affaires annualisé d'environ 30 millions d'euros),
 - Signé un accord au quatrième trimestre 2024 pour céder son activité de tests alimentaires (133 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2023) à Mérieux NutriSciences pour une valeur d'entreprise de 360 millions d'euros et des produits nets de cessions d'environ 290 millions d'euros. La cession des activités au Canada et aux États-Unis a été réalisée au cours de l'exercice 2024 ; la cession des activités au Japon, en Asie du Sud-Est et en Afrique a été finalisée en janvier 2025. La partie restante (principalement Australie et Amérique latine) est en cours d'exécution et devrait être finalisée d'ici la fin du premier semestre 2025.

Pour plus d'informations, les communiqués de presse sont disponibles [en cliquant ici](#)

› **Une exécution axée sur la performance**

Dans le cadre de sa feuille de route stratégique LEAP | 28, Bureau Veritas met en œuvre deux programmes de performance à l'échelle du Groupe pour optimiser l'efficacité et la productivité de ses opérations.

- › Le premier programme, axé sur le levier opérationnel, vise à améliorer la marge brute du Groupe grâce à des initiatives comme la mise en place de nouvelles méthodologies commerciales et de politiques de prix, tout en modernisant et en numérisant les processus de prestation.
- › Le deuxième programme se concentre sur la scalabilité des coûts fonctionnels. Le Groupe entend maintenir ces coûts aussi bas que possible en tirant partie d'effets d'échelle et de numérisation.

Les ambitions liées à ces programmes sur le levier opérationnel et de scalabilité fonctionnelle sont respectivement une amélioration de 100 points de base et de 80 points de base, avec le réinvestissement de la moitié des gains pour soutenir la croissance et l'amélioration des marges.

Un travail considérable a été accompli en 2024 pour mener à bien un exercice complet de cartographie des processus afin d'identifier les opportunités d'amélioration dans l'ensemble de l'organisation. Sur la base de cette évaluation, le Groupe a lancé le déploiement de programmes bien définis pour améliorer les modèles opérationnels de certaines fonctions. Ils visent à définir et à structurer la gestion des données du Groupe, à apporter une meilleure visibilité sur les procédures d'exécution et à capturer les effets d'échelle dans divers processus. Les initiatives de gestion de la performance se sont concentrées sur l'augmentation de la granularité et de la visibilité sur les principaux indicateurs opérationnels. En outre, Bureau Veritas a déployé des outils d'amélioration de la politique de prix, qui ont également contribué à la performance financière. À titre d'illustration :

- › Dans l'activité *Marine & Offshore*, le Groupe a mis en œuvre de nouveaux outils pour réduire le manque à gagner sur les contrats et améliorer les méthodes de tarification. Cette mise en œuvre a permis d'optimiser la facturation des services *ad hoc* et de stimuler le chiffre d'affaires et les marges de la division. Cette approche sera répliquée à d'autres activités comme Bâtiment & Infrastructures et Industrie.
- › De plus, au cours de l'année, le Groupe a lancé son programme *Smart Certification* pour moderniser la prestation de ses services en automatisant la planification des audits, la rédaction de rapports et les tâches administratives. La plateforme *SmartCert* éliminera les tâches manuelles chronophages, permettant au Groupe de développer ses opérations, d'optimiser l'utilisation des ressources et de générer des rapports plus efficacement.

Les actions stratégiques du Groupe ont donné des résultats financiers concrets, comme en témoigne l'amélioration de 33 points de base de la marge opérationnelle organique en 2024 par rapport à l'année précédente. Ces premiers résultats sont prometteurs pour la mise en œuvre du programme pluriannuel, qui impliquera des investissements, un apprentissage et une gestion du changement globale dans l'ensemble de l'organisation.

› Rendements à deux chiffres pour les actionnaires

Dans le cadre de sa stratégie LEAP | 28, le Groupe vise à délivrer aux actionnaires un retour à deux chiffres sur la période.

En 2024, des rendements à deux chiffres ont été délivrés basés sur une croissance du BPA d'environ 9 %, un rendement du dividende d'environ 3 % et renforcés par un programme de rachat d'actions de 200 millions d'euros annoncé au premier trimestre 2024.

› Dividende proposé de 0,90 euro par action au titre de l'exercice 2024

Le Conseil d'administration de Bureau Veritas propose un dividende de 0,90 euro par action pour 2024, en hausse de 8,4 % par rapport à l'exercice précédent. Cela correspond à un taux de distribution de 65 % de son bénéfice net ajusté.

La proposition de dividende sera soumise à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires, qui se tiendra le 19 juin 2025 à 15h00 au siège de Bureau Veritas, Immeuble *Newtime*, au 40-52 Boulevard du Parc, 92200 Neuilly-sur-Seine, France. La mise en paiement du dividende en numéraire sera effectuée le 3 juillet 2025 (les actionnaires sur le registre au 2 juillet 2025 auront droit au dividende et l'action sera cotée ex-dividende le 1^{er} juillet 2025).

› Programme de rachat d'actions 2024

Le Groupe a exécuté le programme de rachat d'actions de 200 millions d'euros annoncé en mars 2024 via :

- › L'acquisition de 100 millions d'euros le 5 avril 2024, réalisée dans le cadre du placement Wendel,
- › L'acquisition des 100 millions d'euros restants, réalisée par le Groupe dans le marché entre mai et juin 2024.

Les actions rachetées seront utilisées à des fins d'annulation et à toute autre fin autorisée par les actionnaires de la Société lors de l'Assemblée générale annuelle 2023.

› Première note de crédit A3 à long terme attribuée par Moody's et réalisation d'émissions obligataires

Le 24 avril 2024, Bureau Veritas a reçu sa première notation de crédit à long terme de Moody's, avec la note A3 accompagnée d'une perspective « stable ». Cela aidera le Groupe à diversifier ses sources de financement, à améliorer son accès aux marchés de capitaux et à gérer les échéances de sa dette. Le rapport de notation complet est disponible sur [moodys.com](https://www.moody.com).

Par la suite :

- › En mai 2024, Bureau Veritas a réalisé une émission obligataire de 500 millions d'euros, à échéance mai 2036 et assortie d'un coupon de 3,5 %,
- › En novembre 2024, Bureau Veritas a réalisé une émission obligataire de 500 millions d'euros, à échéance novembre 2031 et assortie d'un coupon de 3,125 %.

Ces émissions ont été réalisées afin de refinancer par anticipation quatre placements privés (*US Private Placements*) d'un montant nominal de 755 millions de dollars, ainsi qu'une dette obligataire de 500 millions d'euros arrivant à échéance en janvier 2025.

ENGAGEMENTS EN MATIÈRE DE RESPONSABILITÉ SOCIALE DES ENTREPRISES

› Indicateurs clés – Responsabilité Sociale de l'Entreprise (RSE)

	ODD DES NATIONS UNIES	2023	2024	AMBITION 2028
ENVIRONNEMENT / CAPITAL NATUREL				
Émissions de CO ₂ – (Scopes 1 et 2, 1 000 tonnes) ⁶	N° 13	149	135	107
CAPITAL SOCIAL ET HUMAIN				
Taux total d'accidents (TAR) ⁷	N° 3	0,25	0,24	0,23
Taux de féminisation des postes de direction (du Comité exécutif à la Bande II) ⁸	N° 5	29,3 %	26,7 %	36 %
Nombre d'heures de formation par collaborateur (par an)	N° 8	36,1	41,3	40,0
GOUVERNANCE				
Part des collaborateurs formés au Code d'éthique	N° 16	97,4 %	98,8 %	99,0 %

⁶ Les émissions de gaz à effet de serre de Scopes 1 et 2 sont calculées sur une période de 12 mois, de janvier à décembre 2024. Les émissions du quatrième trimestre 2024 sont estimées sur la base du quatrième trimestre 2023, en ajustant pour tout événement majeur susceptible d'avoir un impact sur les émissions pendant cette période.

⁷ TAR : taux total d'accidents (nombre d'accidents avec et sans arrêt de travail x 200 000 / nombre d'heures travaillées).

⁸ Proportion de femmes du Comité exécutif à la Bande II (grade interne correspondant à un poste de direction) dans le Groupe (nombre de femmes en équivalent temps plein occupant un poste de direction / nombre total d'équivalents temps plein occupant des postes de direction).

› **Le Groupe est reconnu par les agences de notation extra-financière et a rejoint le Pacte mondial des Nations Unies**

Le 26 février 2024, Bureau Veritas a adhéré au Pacte Mondial des Nations Unies, la plus grande initiative mondiale en matière de responsabilité sociale des entreprises (RSE). Avec cette démarche, le Groupe confirme ainsi son engagement à respecter les Dix Principes de cette initiative volontaire, qui vise à faire progresser les principes universels relatifs aux Droits de l'Homme, au travail, à l'environnement et à la lutte contre la corruption.

Le 5 mars 2024, le Groupe a été classé premier de sa catégorie *par Morningstar Sustainalytics*. Avec une note de 8,9, il se place en première position de la catégorie « *Research and Consulting* » sur 72 entreprises et se trouvait dans la catégorie « Risque négligeable ».

Le 21 janvier 2025, le Groupe a été inclus dans les entreprises les mieux notées en 2025 par *Sustainalytics*, par région et par secteur, sur la base de sa notation en matière de risques ESG.

Le 8 octobre 2024, Bureau Veritas s'est vu décerner la médaille d'or (top 5 %) dans la notation de durabilité d'EcoVadis, avec un score de 77/100, soit une hausse de 10 points par rapport à la dernière notation de mai 2024, bien réparti à travers toutes les catégories (environnement, travail et droits de l'Homme, éthique et achats durables).

Le 23 octobre 2024, le Groupe a amélioré sa performance ESG dans la notation S&P Global (DJSI), atteignant un score de 84/100 pour 2024 et se classant n°2 sur 184 dans la catégorie « *Professional Services Industry* » - englobant le secteur du TIC.

Le 7 février 2025, Bureau Veritas a intégré la « Liste A » du CDP, sur la base du *reporting* climatique du Groupe en 2024. Cette distinction prestigieuse souligne l'engagement permanent de Bureau Veritas dans l'atténuation des risques climatiques et l'accélération de la transition vers une économie décarbonée, dans le cadre de sa stratégie LEAP | 28 qui place la durabilité au cœur de ses priorités.

› **Une année de reconnaissances et de récompenses notables**

› **Bureau Veritas fait son entrée dans l'indice CAC 40**

En décembre 2024, le Conseil Scientifique des Indices d'Euronext a annoncé l'inclusion de Bureau Veritas dans le CAC 40, l'indice phare de la Bourse de Paris, à compter du 20 décembre 2024. Cet accomplissement est une reconnaissance de la performance opérationnelle constante du Groupe et marque une étape importante dans le parcours remarquable réalisé par Bureau Veritas.

› **Transparency Awards 2024**

En juillet 2024, Bureau Veritas a remporté le *Transparency Award* dans la catégorie « CAC Large 60 », reconnaissant son excellence en matière de communication financière et de transparence de l'information publique. Le Groupe s'est classé 3^{ème} parmi les 121 entreprises évaluées.

› **Extel**

En septembre 2024, le Groupe a également été nommé société la plus récompensée dans le cadre de l'enquête Extel menée auprès des dirigeants en Europe et EMEA en 2024, parmi environ 60 sociétés du secteur des services aux entreprises. Le Groupe a obtenu les distinctions suivantes : Meilleur Directeur Général (Top 2), Meilleur Directeur Financier (Top 1), Meilleure équipe Relations Investisseurs et Meilleur professionnel Relations Investisseurs (Top 1), Meilleur programme ESG (Top 2) et Meilleur programme Relations Investisseurs et Meilleur évènement investisseur (Top 2).

NOMINATIONS

› **Khurram Majeed nommé Vice-Président exécutif Matières Premières, Industrie & Infrastructures, pour la région Moyen-Orient, Mer Caspienne et Afrique**

Le 1^{er} avril 2024, Khurram Majeed a été nommé au poste de Vice-Président exécutif, Matières Premières, Industrie & Infrastructures pour la région Moyen-Orient, Mer Caspienne et Afrique. Cette nouvelle organisation régionale vise à tirer parti des opportunités de marché croissantes de la région dans les ressources naturelles, la construction et l'industrie. Elle permettra de renforcer la proximité avec ses clients, d'accélérer le déploiement de solutions et d'optimiser l'utilisation des ressources. Khurram Majeed est membre du Comité exécutif du Groupe.

Pour plus d'informations, le communiqué de presse est disponible en [cliquant ici](#).

› **Maria Lorente Fraguas nommée Vice-Présidente exécutive et Directrice des Ressources Humaines**

Le 25 juillet 2024, le Groupe a annoncé la nomination de Maria Lorente Fraguas au poste de Vice-Présidente exécutive et *Chief People Officer*, à compter du 1^{er} octobre 2024.

Ce rôle clé soutiendra la stratégie LEAP I 28 en faisant évoluer le modèle du Groupe en matière de ressources humaines, en développant les compétences stratégiques et en mettant en place de nouvelles méthodes de travail grâce aux technologies. Maria Lorente Fraguas est membre du Comité exécutif du Groupe.

Pour plus d'informations, le communiqué de presse est disponible en [cliquant ici](#).

PERSPECTIVES 2025 ET AMBITIONS 2028

› Perspectives 2025

S'appuyant sur des tendances solides en 2024, un *pipeline* d'opportunités prometteur, un carnet de commandes solide et une forte dynamique du marché sous-jacent, et conformément aux ambitions financières de LEAP | 28, Bureau Veritas prévoit d'atteindre pour l'ensemble de l'année 2025 :

- › Une croissance organique modérée à élevée à un chiffre de son chiffre d'affaires,
- › Une marge opérationnelle ajustée en amélioration à taux de change constant,
- › Des flux de trésorerie à un niveau élevé, avec un taux de conversion⁹ du *cash* supérieur à 90 %.

› Ambition « LEAP | 28 »

Le 20 mars 2024, Bureau Veritas a annoncé sa nouvelle stratégie « LEAP | 28 », avec les ambitions suivantes :

2024-2028

CROISSANCE TCAM ¹⁰	Une croissance totale élevée à un chiffre ¹¹ du chiffre d'affaires
Avec :	<i>une croissance organique modérée à élevée à un chiffre</i>
Et :	<i>une accélération des fusions et acquisitions et une optimisation du portefeuille</i>
MARGE	Amélioration constante de la marge opérationnelle ajustée ¹¹
CROISSANCE DU BPA TCAM ^{10,11} + RENDEMENT DES DIVIDENDES	Retours annuels à deux chiffres
TRÉSORERIE	Fort taux de conversion du <i>cash</i> ⁹ : supérieur à 90 %

Au cours de la période 2024-2028, l'utilisation du flux de trésorerie généré par les activités du Groupe sera équilibrée entre les dépenses d'investissement (*Capex*), les fusions et acquisitions (*M&A*) et le retour aux actionnaires (dividende) :

HYPOTHÈSES

CAPEX	Environ 2,5 % à 3,0 % du chiffre d'affaires du Groupe
M&A	Accélération des fusions et acquisitions
DIVIDENDE	Distribution de 65 % du résultat net ajusté
RATIO D'ENDETTEMENT	Entre 1,0x et 2,0x d'ici 2028

⁹ (Flux net de trésorerie généré par l'activité – remboursement des dettes de location + impôt sur les sociétés) / résultat opérationnel ajusté.

¹⁰ Taux de Croissance Annuel Moyen.

¹¹ À taux constant.

ANALYSE DES RÉSULTATS ET DE LA SITUATION FINANCIÈRE DU GROUPE

› **Chiffre d'affaires en hausse de 6,4 % par rapport à l'année précédente (+ 10,2 % en organique)**

Le chiffre d'affaires de l'année 2024 s'est élevé à 6 240,9 millions d'euros, soit une hausse de 6,4 % par rapport à 2023.

La croissance organique s'est établie à 10,2 % par rapport à l'an dernier, dont 9,6 % au quatrième trimestre 2024, bénéficiant de solides tendances sous-jacentes dans la plupart des activités et des zones géographiques.

Par zone géographique, les Amériques (27 % du chiffre d'affaires ; + 12,5 % sur une base organique), ont affiché une forte croissance tirée par une hausse à deux chiffres en Amérique latine et une croissance soutenue en Amérique du Nord. L'Europe (35 % du chiffre d'affaires ; + 5,6 % en organique) a réalisé une croissance solide, principalement tirée par des niveaux d'activité élevés en France et dans le Sud et l'Est du continent. L'activité dans la région Asie-Pacifique (28 % du chiffre d'affaires ; + 9,2 % sur une base organique) a bénéficié d'une croissance modérée à un chiffre en Chine, ainsi que d'une croissance à deux chiffres en Australie et en Inde. Enfin, l'activité a été très forte en Afrique et au Moyen-Orient (10 % du chiffre d'affaires ; + 23,9 % en organique), soutenue par les activités Bâtiment & Infrastructures et les projets énergétiques au Moyen-Orient.

L'effet de périmètre a été positif à hauteur de 0,6 %, reflétant les acquisitions *bolt-on* réalisées au cours des derniers trimestres (contribuant pour + 1,1 %) et partiellement compensé par l'impact des petites cessions effectuées au cours des douze derniers mois (ayant un impact négatif de 0,5 %).

Les fluctuations de change ont eu un impact négatif de 4,4 % (dont un impact négatif moindre de 2,5 % au quatrième trimestre), en raison de la force de l'euro par rapport à la plupart des devises.

› **Un résultat opérationnel ajusté en hausse de 7,1 % à 996,2 millions d'euros (marge organique en hausse de 33 pb)**

Le résultat opérationnel ajusté du Groupe a augmenté de 7,1 %, atteignant 996,2 millions d'euros, en croissance de 13,4 % à taux de change constant.

ÉVOLUTION DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE AJUSTÉE

EN POURCENTAGE ET POINTS DE BASE	
Marge opérationnelle ajustée au 31 décembre 2023	15,9 %
Variation organique	+ 33 pb
Marge opérationnelle ajustée organique	16,2 %
Effet périmètre	+ 5 pb
Marge opérationnelle ajustée à taux de change constant	16,3 %
Effet de change	(27) pb
Marge opérationnelle ajustée au 31 décembre 2024	16,0%

Cela représente une marge opérationnelle ajustée de 16,0 %, soit une hausse de 11 points de base par rapport à l'exercice 2023 :

- › La marge opérationnelle ajustée organique a augmenté de 33 points de base pour atteindre 16,2 %, la croissance du chiffre d'affaires et l'effet de levier opérationnel ayant permis d'améliorer les marges des activités Marine & Offshore, Industrie, services aux Biens de Consommation et Certification, compensant en partie la baisse des marges dans les activités Agroalimentaire & Matières premières et Bâtiment & Infrastructures.
- › L'effet de périmètre a eu un impact légèrement positif de 5 points de base.
- › Les tendances de change ont eu un impact négatif de 27 points de base sur la marge du Groupe en raison de la force de l'euro par rapport aux autres devises.

Les éléments d'ajustement ont diminué de manière significative, atteignant 62,8 millions d'euros, à comparer à 105,8 millions d'euros en 2023, et se décomposent de la façon suivante :

- › 44,3 millions d'euros d'amortissement des actifs incorporels liés aux acquisitions (57,1 millions d'euros en 2023),
- › 4,0 millions d'euros de dépréciation et de mise au rebut d'actifs liés principalement à l'activité Marine & Offshore (22,1 millions d'euros en 2023),
- › 13,7 millions d'euros de charges de restructuration, principalement liées aux activités de Biens de Consommation et à celles liées aux matières premières (30,3 millions d'euros en 2023),
- › 0,8 millions d'euros de pertes nettes sur cessions et acquisitions (bénéfice net de 3,7 millions d'euros en 2023), liés à la cession d'activités intervenue au cours de la période, compensés par les coûts d'acquisitions.

Le résultat opérationnel s'est élevé à 933,4 millions d'euros, en hausse de 13,2 % par rapport aux 824,4 millions d'euros en 2023, et en hausse de 20,1 % à taux de change constants.

- › **Un bénéfice net ajusté par action de 1,38 euro, en hausse de 8,7 % par rapport à l'exercice précédent et de 17,0% à taux de change constant**

La charge financière nette s'est élevée à 50,7 millions d'euros en 2024, contre 46,0 millions d'euros sur la même période en 2023. La différence du coût de l'endettement financier net est principalement attribuable aux différences de coupon entre l'obligation remboursée en septembre 2023 et celle émise en mai 2024.

En 2024, le Groupe a enregistré des effets de change plus défavorables que l'année précédente avec un gain de 5,9 millions d'euros (à comparer à un gain de 6,9 millions d'euros en 2023).

Les autres éléments (incluant le coût financier des régimes de retraite et autres charges financières) se sont établis à -24,8 millions d'euros, contre - 29,4 millions d'euros en 2023.

En conséquence, les charges financières nettes ont légèrement augmenté pour s'établir à 69,6 millions d'euros sur l'ensemble de l'année 2024, contre 68,5 millions d'euros en 2023.

La charge d'impôt sur les résultats consolidés s'élève à 273,8 millions d'euros en 2024, contre 240,7 millions d'euros en 2023. Cela représente un taux effectif d'impôt (TEI – charge d'impôt divisée par le montant du résultat avant impôt) de 31,7 % sur la période contre 31,8 % en 2023. Le TEI ajusté a diminué de 60 points de base par rapport à 2023, à 30,5%. Il correspond au TEI corrigé de l'effet d'impôt sur les éléments d'ajustements. Cette baisse est principalement due à une réduction du montant des retenues à la source encourues sur la période.

Le résultat net part du Groupe s'élève à 569,4 millions d'euros, contre 503,7 millions d'euros en 2023. Le bénéfice net par action (BPA) s'établit à 1,27 euro, contre 1,11 euro en 2023.

Le résultat net ajusté part du Groupe s'élève au total à 620,7 millions d'euros en 2024, en progression de 8,0 % par rapport aux 574,7 millions d'euros en 2023. Le bénéfice net ajusté par action est de 1,38 euro en 2024, soit une hausse de 8,7 % par rapport à 2023 (1,27 euro par action) et de 17,0 % à taux de change constants.

› **Un flux de trésorerie disponible record de 843,3 millions d'euros (+ 27,9 % sur un an)**

Le flux net de trésorerie généré par l'activité (*cash-flow* opérationnel) a augmenté de 22,6 % à 1 004,8 millions d'euros en 2024, à comparer à 819,7 millions d'euros en 2023. Cela résulte d'une amélioration de la variation du besoin en fonds de roulement (BFR) de 60,8 millions d'euros, à comparer à une variation négative de 53,6 millions d'euros l'année précédente ; et ce malgré la forte croissance du chiffre d'affaires enregistrée au quatrième trimestre (+ 9,6 % sur une base organique).

Le besoin en fonds de roulement (BFR) s'élève à 293,0 millions d'euros au 31 décembre 2024, contre 379,8 millions d'euros au 31 décembre 2023. En pourcentage du chiffre d'affaires, le BFR a diminué de 180 points de base à un niveau bas record de 4,7 %, en comparaison à 6,5 % à la fin de l'exercice 2023. Cela montre l'accent continu mis par l'ensemble de l'organisation sur les métriques de trésorerie, dans le cadre de son programme « *Move For Cash* ». Ce programme consiste à optimiser le processus « de la facturation à l'encaissement », en accélérant les procédures de facturation et de recouvrement des créances dans l'ensemble du Groupe.

Le montant total des acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, net des cessions (*Capex nets*) est de 139,8 millions d'euros en 2024, en baisse de 2,6 % en comparaison aux 143,5 millions d'euros de 2023. Cela prouve un contrôle discipliné, avec le montant net des investissements du Groupe exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires atteignant 2,2 %, en baisse de 20 points de base par rapport au niveau de 2023.

Le flux de trésorerie disponible, correspondant au flux net de trésorerie généré par l'activité après impôts, intérêts financiers et acquisitions nettes des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles, s'élève à un niveau considérable de 843,3 millions d'euros, en hausse de 27,9 % par rapport à l'année précédente où il atteignait 659,1 millions. A taux de change constants, la croissance est de 32,3 %. Sur une base organique, le flux de trésorerie disponible a augmenté de 31,2 % sur un an.

ÉVOLUTION DU FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLE

EN MILLIONS D'EUROS	
Flux de trésorerie disponible au 31 décembre 2023	659,1
Variation organique	205,5
Flux de trésorerie disponible organique	864,6
Effet périmètre	7,7
Flux de trésorerie disponible à taux de change constant	872,3
Effet de change	(29,0)
Flux de trésorerie disponible au 31 décembre 2024	843,3

› Une situation financière solide

Le Groupe dispose d'une structure financière solide avec la plupart de ses échéances au-delà de 2027.

Bureau Veritas dispose de 1,2 milliard d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie et de 600 millions d'euros de lignes de crédit confirmées non tirées au 31 décembre 2024. Le ratio dette financière nette ajustée/EBITDA a été maintenu à un niveau bas à 1,06x. La maturité moyenne de la dette financière du Groupe était de 5 ans, avec un coût moyen de la dette sur l'année de 3,0 % hors impact IFRS 16 (contre 2,7 % au 31 décembre 2023 hors impact IFRS 16).

Au 31 décembre 2024, la dette financière nette ajustée s'élève à 1 226,3 millions d'euros, soit 1,06x l'EBITDA, contre 0,92x au 31 décembre 2023. L'augmentation de la dette financière nette ajustée de 290,1 millions d'euros (incluant l'impact de la dette des sociétés acquises) par rapport au 31 décembre 2023 (936,2 millions d'euros) s'explique par :

- › Un flux de trésorerie disponible de 843,3 millions d'euros,
- › Un paiement de dividende à hauteur de 406,9 millions d'euros, correspondant essentiellement à des dividendes versés aux minoritaires et des retenues à la source sur les dividendes intra-groupe,
- › Un rachat net d'actions pour un montant de 173,7 millions d'euros, dans le cadre de la stratégie LEAP | 28 du Groupe,
- › Des acquisitions (nettes) et du remboursement de sommes dues aux actionnaires, représentant 266,8 millions d'euros,
- › Un remboursement des dettes et intérêts de location (liées à l'application d'IFRS 16), représentant 149,9 millions d'euros,
- › D'autres éléments venant augmenter l'endettement du Groupe de 15,8 millions d'euros (y compris les effets de change).

REVUE DES ACTIVITÉS DE L'EXERCICE 2024

MARINE & OFFSHORE

EN MILLIONS D'EUROS	2024	2023	VAR.	ORGANIQUE	PÉRIMÈTRE	CHANGE
Chiffre d'affaires	504,2	455,7	+ 10,6 %	+ 13,7 %	-	(3,1) %
Résultat opérationnel ajusté	118,5	108,6	+ 9,1 %			
Marge opérationnelle ajustée	23,5 %	23,8 %	(33) pb	+ 34 pb	(1) pb	(66) pb

Marine & *Offshore* a été l'une des activités les plus performantes du portefeuille du Groupe en 2024, avec une croissance organique de 13,7 % (dont 12,4 % au quatrième trimestre), avec les tendances suivantes :

- › Une forte croissance à deux chiffres dans le segment **Nouvelles Constructions** (42 % du chiffre d'affaires de la division), portée par une augmentation du tonnage moyen par navire et la conversion d'un carnet de commandes solide, favorisée par le renouvellement de la flotte mondiale vieillissante et la conformité aux réglementations sur la décarbonation.
- › Une croissance à deux chiffres dans l'activité des **Navires en service** (45 % du chiffre d'affaires de la division), combinant l'augmentation de la flotte, le vieillissement des navires, la diminution du nombre de navires mis au rebut et des hausses de prix. Au 31 décembre 2024, la flotte classée par Bureau Veritas a légèrement dépassé pour la première fois la barre des 12 000 navires, soit une hausse de 2,7 % sur un an.
- › Une légère croissance des **Services** (13 % du chiffre d'affaires de la division, y compris l'*Offshore*), bénéficiant du bon développement commercial des services hors classification, notamment les services de conseil en matière d'efficacité énergétique des navires, et de la bonne reprise des services *Offshore* au quatrième trimestre.

La division continue de bénéficier d'une dynamique de croissance soutenue, tirant parti des actions de l'industrie maritime visant à réduire les émissions, à renouveler la flotte mondiale et à améliorer l'efficacité énergétique. Le Groupe a sécurisé 14,7 millions de tonneaux bruts au 31 décembre 2024, portant le carnet de commandes à 27,2 millions de tonneaux bruts, soit une hausse de 21,4 % par rapport au 31 décembre 2023. Il se compose d'un *mix* diversifié incluant des navires spécialisés et un nombre croissant de navires propulsés au gaz naturel liquéfié (GNL).

En 2024, l'activité Marine & *Offshore* a continué à se concentrer sur les leviers d'efficacité grâce à la numérisation et aux services à forte valeur ajoutée. Au quatrième trimestre, Bureau Veritas a signé un protocole d'accord (MoU) avec HD Hyundai Samho et Siemens pour adopter un processus d'approbation de la conception basé sur un modèle 3D, soutenant la transformation numérique de la classification de l'industrie.

La marge opérationnelle ajustée pour l'ensemble de l'année s'est maintenue à un niveau élevé de 23,5 % en données publiées, contre 23,8 % en 2023, pénalisée par les effets de change (66 points de base). En organique, elle a progressé de 34 points de base, bénéficiant de l'effet de levier opérationnel et d'un *mix* positif.

Réalisations en matière de durabilité

En 2024, Bureau Veritas a continué à aider ses clients à relever les défis de la durabilité et de la transition énergétique en fournissant des conseils en matière de sécurité, de gestion des risques et de performance pour les carburants et les systèmes de propulsion innovants. Le Groupe a également aidé ses clients à se conformer à la réglementation environnementale, à mettre en œuvre des solutions durables à bord et à mesurer les progrès de la décarbonation.

Au quatrième trimestre 2024, Bureau Veritas a accordé deux « approbations de principe » (AiP) à GTT pour un système permettant aux armateurs de convertir les réservoirs de carburant au GNL pour utiliser l'ammoniac ou le méthanol comme carburants alternatifs, soutenant ainsi le passage de l'industrie vers des énergies plus propres.

Dans le cadre de l'initiative *Wing Sail Mobility*, Bureau Veritas s'est vu attribuer un contrat pour réaliser une revue de conception de voiles gonflables et rétractables dans le but de capter l'énergie éolienne et de réduire la consommation de carburant.

AGROALIMENTAIRE & MATIÈRES PREMIÈRES

EN MILLIONS D'EUROS	2024	2023	VAR.	ORGANIQUE	PÉRIMÈTRE	CHANGE
Chiffre d'affaires	1 264,2	1 233,3	+ 2,5 %	+ 5,7 %	-	(3,2) %
Résultat opérationnel ajusté	176,0	183,8	(4,3) %			
Marge opérationnelle ajustée	13,9 %	14,9 %	(99) pb	(91) pb	-	(8) pb

L'activité Agroalimentaire & Matières Premières a enregistré une croissance organique de 5,7 % en 2024, avec une croissance organique au quatrième trimestre de 5,3 %.

En 2024, le segment **Produits Pétroliers et Pétrochimiques** (O&P, 31 % du chiffre d'affaires de la division) a enregistré une forte croissance organique à un chiffre de son chiffre d'affaires. Cette bonne performance a été principalement alimentée par des gains de parts de marché auprès des acteurs de taille moyenne dans des zones géographiques clés comme le Moyen-Orient et l'Amérique du Nord. Le démarrage de plusieurs contrats en laboratoire et un fort dynamisme des activités hors négoce (énergies renouvelables, biocarburants, *Oil Condition Monitoring*) ont également contribué favorablement à cette croissance.

Le segment **Métaux & Minéraux** (M&M, 33 % du chiffre d'affaires de la division) a réalisé une croissance organique modérée à un chiffre en 2024, dans un contexte marqué par une forte volatilité des prix des matières premières et un environnement macroéconomique évolutif. Au second semestre 2024, les cours historiquement élevés de l'or et du cuivre ont stimulé les activités de forage d'exploration, alimentant ainsi la croissance de l'activité *Upstream*, notamment en Australie et au Moyen-Orient. En 2024, Bureau Veritas a réussi l'exécution et le démarrage de plusieurs contrats de laboratoires externalisés sur site, définissant les bases d'un *pipeline* d'opportunités prometteur pour 2025 et au-delà. Les activités commerciales ont enregistré une croissance organique à un chiffre élevé, principalement tirée par la demande en métaux de base et de batteries en Asie.

L'activité **Agroalimentaire** (22 % du chiffre d'affaires de la division) a également réalisé une croissance organique modérée à un chiffre en 2024.

- › La croissance organique modérée à élevée à un chiffre dans le sous-segment **Agri** a été portée par de solides performances à la fois dans les activités *Upstream* et celles liées aux échanges. Les activités liées aux échanges ont principalement bénéficié des bonnes récoltes de maïs et de soja en Amérique latine au début de l'année.
- › L'activité **Alimentaire** a enregistré une croissance modérée à un chiffre tout au long de l'année, avec des performances particulièrement solides en Australie et en Asie du Sud-Est, tirant parti des plans d'optimisation opérationnelle. La cession des activités d'analyses alimentaires en Amérique du Nord à Mérieux NutriSciences a été finalisée avant la fin de 2024. Les cessions dans d'autres régions, notamment Asie-Pacifique, Afrique et Amérique latine, devraient être terminées au premier semestre 2025.

Les **Services aux gouvernements** (14 % du chiffre d'affaires de la division) ont affiché une croissance organique faible à un chiffre en 2024. Le premier semestre a fait face à des comparables défavorables et à des fins de contrats attendus, tandis que le second semestre a connu une reprise progressive. Les pays du Moyen-Orient et d'Afrique ont mené la croissance, tirés par plusieurs démarrages de contrats dans les services de guichet unique et de vérification de la conformité (VOC). Ce sous-segment aborde 2025 avec un *pipeline* prometteur d'opportunités.

La marge opérationnelle ajustée de l'activité Agroalimentaire & Matières Premières s'est établie à 13,9 %, en baisse de 99 points de base par rapport à l'année dernière. Cela s'explique par un effet défavorable du *mix* d'activité (en raison de la faible performance des Métaux & Minéraux) et un impact de change négatif.

Réalisations en matière de durabilité

En 2024, Bureau Veritas a continué d'étendre ses solutions relatives à la Durabilité et aux "Green Objects" pour répondre aux besoins des marchés des matières premières. Au dernier trimestre de l'année, le Groupe s'est vu attribuer un contrat pour réaliser des inspections et des analyses sur les matières premières biosourcées en Asie du Sud-Est et en Europe, où elles sont transformées en biocarburants.

En Europe, le Groupe a également décroché un contrat avec une importante société de négoce d'énergie et de matières premières pour tester de nouveaux mélanges de carburants marins biosourcés. Cela aide les opérateurs de navires à réduire leur empreinte carbone et à se conformer aux nouvelles exigences de l'Organisation Maritime Internationale (OMI).

INDUSTRIE

EN MILLIONS D'EUROS	2024	2023	VAR.	ORGANIQUE	PÉRIMÈTRE	CHANGE
Chiffre d'affaires	1 319,3	1 243,9	+ 6,1 %	+ 19,9 %	(1,2) %	(12,6) %
Résultat opérationnel ajusté	189,3	176,4	+ 7,3 %			
Marge opérationnelle ajustée	14,3 %	14,2 %	+ 17 pb	+ 74 pb	+ 10 pb	(67) pb

L'activité Industrie a réalisé une forte augmentation du chiffre d'affaires organique de 19,9 % en 2024, dont une croissance de 20,6 % au quatrième trimestre, tirée par la plupart des activités et des zones géographiques.

Les dépenses des clients restent fortes dans tous les secteurs de l'énergie, portées par les besoins en matière de sécurité et de transition énergétiques. De plus, le Groupe a maintenu une dynamique de croissance solide dans l'ensemble de son portefeuille industriel diversifié. Le Groupe a également bénéficié d'effet prix favorable liées à l'inflation dans certaines zones géographiques impactées par les devises.

Par marché, le secteur **Power & Utilities** (13 % du chiffre d'affaires de la division) est resté un moteur de croissance pour le portefeuille avec une performance organique à deux chiffres. La croissance a été portée par le Moyen-Orient et l'Asie, compensant la sortie de contrats peu rentables au Brésil. En Europe, la croissance stable dans le segment de la production d'énergie nucléaire s'explique par la montée en puissance des projets d'inspection QA/QC au Royaume-Uni et en France, compensée par l'impact négatif attendu de l'achèvement du projet EPR de Flamanville 3 en France. Le *pipeline* de nouveaux projets dans de nombreux pays est orienté à la hausse, parallèlement aux programmes de prolongation de la durée de vie de nombreuses centrales nucléaires (France, États-Unis).

Au sein de l'activité **Power & Utilities**, les activités de production d'énergie renouvelable (solaire, éolien *offshore* et *onshore*, hydrogène) ont poursuivi leur dynamique tout au long de l'année, bénéficiant d'une augmentation des capacités installées dans le monde. Elles ont réalisé une forte performance organique à deux chiffres dans la plupart des régions. Les États-Unis ont tiré cette croissance, portés par la réalisation d'un grand nombre de projets solaires. Pendant ce temps, les investissements conséquents de la Chine dans les énergies renouvelables, notamment pour les projets éoliens, ont entretenu la dynamique de croissance soutenue pour le Groupe. Enfin, les régions du Moyen-Orient et de l'Asie-Pacifique ont également offert des opportunités de croissance.

L'activité du segment **Pétrole & Gaz** (31 % du chiffre d'affaires de la division) a réalisé une forte croissance organique à deux chiffres du chiffre d'affaires. Les services *Capex* et *Opex* ont tous deux fortement augmenté dans la plupart des zones géographiques, le Groupe continuant à capitaliser sur un cycle d'investissement favorable, une expertise reconnue et des capacités à l'échelle mondiale. Le Moyen-Orient, l'Amérique latine et l'Asie ont été les principaux moteurs de croissance, tandis que les États-Unis ont bien performé grâce aux projets liés au GNL et que l'Europe a bénéficié d'une activité solide liée aux services *Opex*.

La **Certification des Produits Industriels** (17 % du chiffre d'affaires de la division) a connu une croissance organique à deux chiffres en 2024, avec de bonnes performances dans toutes les zones géographiques. L'Europe a maintenu une forte croissance, portée par sa solide réputation de marque dans les services de machinerie et de fabrication de pointe. L'Amérique du Nord a bénéficié de sa position de *leader* dans les solutions pour les récipients sous pression et le soudage.

En Asie, la croissance à deux chiffres a été alimentée par une forte dynamique industrielle dans le secteur des transports et de la logistique.

L'activité d'**Essais Environnementaux** (11 % du chiffre d'affaires de la division) a réalisé une croissance organique modérée à élevée à un chiffre, stimulée par une solide activité de référence au Canada et une bonne dynamique dans l'activité d'hygiène industrielle aux États-Unis.

La marge opérationnelle ajustée de l'Industrie pour l'année a augmenté de 17 points de base pour atteindre 14,3 %. Sur une base organique, elle a progressé de 74 points de base, bénéficiant d'un effet de levier opérationnel et d'un meilleur arbitrage sur les contrats peu rentables.

Réalisations en matière de durabilité

Au quatrième trimestre 2024, le Groupe a été sélectionné par TotalEnergies pour fournir des services de gestion de projet, d'ingénierie pour le compte du maître d'ouvrage, de contrôle qualité et d'assurance qualité pour un parc éolien terrestre et un projet solaire à Oman. Le Groupe s'est également vu attribuer un contrat pour fournir des services de soutien technique pour la construction et l'inspection d'une ferme solaire de 3 500 MW en Chine. De plus, le Groupe a signé trois accords-cadres avec EDF, le producteur d'électricité français, pour l'inspection réglementaire de plusieurs fabricants d'équipements nucléaires. Concernant ses services de transition carbone et climatique, Bureau Veritas a également été sélectionné pour fournir des services d'évaluation de l'empreinte carbone et de surveillance des émissions afin de soutenir les efforts de durabilité d'un projet pétrolier *offshore* en Malaisie et d'un fournisseur de gaz *leader* en Europe.

BÂTIMENT & INFRASTRUCTURES

EN MILLIONS D'EUROS	2024	2023	VAR.	ORGANIQUE	PÉRIMÈTRE	CHANGE
Chiffre d'affaires	1 828,9	1 759,0	+ 4,0 %	+ 5,2 %	(0,2) %	(1,0) %
Résultat opérationnel ajusté	234,7	227,7	+ 3,1 %			
Marge opérationnelle ajustée	12,8 %	12,9 %	(11) pb	(18) pb	+ 14 pb	(7) pb

L'activité Bâtiment & Infrastructures (B&I) a enregistré une croissance organique de son chiffre d'affaires de 5,2 % en 2024 (dont 3,5 % de croissance au quatrième trimestre), avec une croissance dans toutes les principales zones géographiques.

Sur la période, les **activités liées à la Construction** ont affiché une performance similaire à celle de l'activité **Bâtiments en service**. La croissance a été principalement tirée par les actifs stratégiques (infrastructures et *data centers*) sur lesquels le Groupe se concentre.

La région **Amériques** (27 % du chiffre d'affaires de la division) a réalisé une croissance organique modérée à un chiffre du chiffre d'affaires. La plateforme américaine a surperformé, tirant parti de son portefeuille d'activités diversifié. Notamment, l'activité de mise en service de *data centers* a maintenu une forte croissance organique à deux chiffres au niveau mondial, portée par la demande croissante en matière de stockage de données, de *cloud computing* et de besoins en intelligence artificielle, ainsi que par des initiatives tarifaires. Les services *Opex* liés à la réglementation et les projets d'infrastructure *Capex* ont tous deux enregistré une forte croissance. Les activités transactionnelles liées aux bâtiments se sont redressées, avec une nette amélioration au second semestre, portées par l'activation des marchés de l'immobilier commercial et industriel. En Amérique latine, la solide croissance au Brésil a été partiellement compensée par le repositionnement stratégique du Groupe, impliquant la fin de contrats publics et un recentrage sur les projets d'infrastructures.

L'activité en **Europe** (51 % du chiffre d'affaires de la division) a été solide dans l'ensemble, en croissance organique modérée à un chiffre. La plupart des pays ont contribué à la croissance, l'Italie en tête, le pays ayant augmenté ses dépenses nationales en infrastructure. La France a connu une bonne année, principalement tirée par ses activités *Opex* grâce à l'augmentation des volumes, des gains de productivité et un effet prix favorable. L'environnement réglementaire énergétique et l'engagement des clients en faveur du développement durable ont soutenu la demande pour les programmes d'efficacité énergétique (y compris les diagnostics de performance énergétique). Sur les activités *Capex*, la *mix* favorable du Groupe lui a permis de surperformer le marché de la construction grâce à son exposition aux infrastructures et aux travaux publics (y compris les Jeux Olympiques de Paris 2024).

La région **Asie-Pacifique** (18 % du chiffre d'affaires de la division) a réalisé une croissance organique modérée à un chiffre du chiffre d'affaires, tirée par une forte croissance dans les pays d'Asie du Sud et du Sud-Est ainsi qu'en Australie. La Chine a eu un impact négatif, la faiblesse des dépenses publiques limitant la croissance dans les infrastructures de transport. Au quatrième trimestre, le Groupe a acquis le Groupe APP, un *leader* australien des services immobiliers et d'infrastructures (87 millions d'euros de chiffre d'affaires annualisé). Cette acquisition renforce sa position sur le marché australien, mais fournit également au Groupe une plateforme solide et durable pour soutenir la croissance des services B&I dans l'ensemble de la région Asie-Pacifique.

Enfin, la région **Moyen-Orient et Afrique** (4 % du chiffre d'affaires de la division) a maintenu sa forte dynamique tout au long de l'année, affichant une croissance organique à deux chiffres du chiffre d'affaires. Cette performance a été principalement tirée par les opérations du Groupe en Arabie saoudite, où il a bénéficié du développement de nombreux projets d'infrastructures à grande échelle.

La marge opérationnelle ajustée de l'année a légèrement reculé de 11 points de base, passant de 12,9 % l'an dernier à 12,8 %. Cela reflète l'impact de la faible activité en Chine, qui n'a pas été entièrement compensé par la performance aux États-Unis.

Réalisations en matière de durabilité

Au cours de l'année, le Groupe a continué de renforcer son offre de services liés à la Durabilité, couvrant des services d'atténuation du changement climatique tels que les audits énergétiques, les certifications et labels verts, l'évaluation de la décarbonation et les solutions de gestion de l'énergie, ainsi que les services d'adaptation au climat. Au quatrième trimestre 2024, le Groupe a été sélectionné pour assister l'OCDE (Organisation de Coopération et de Développement Economiques) en fournissant une vérification indépendante et experte des déclarations de durabilité pour les projets d'infrastructure cherchant à obtenir le label « *Blue Dot Network* ». Cela contribuerait à garantir la crédibilité et la fiabilité de ce label mondial d'infrastructure durable. Au Japon et en Chine, le Groupe s'est vu attribuer un contrat pour réaliser une certification LEED (*Leadership in Energy and Environmental Design*) pour un promoteur immobilier de premier plan.

CERTIFICATION

EN MILLIONS D'EUROS	2024	2023	VAR.	ORGANIQUE	PÉRIMÈTRE	CHANGE
Chiffre d'affaires	527,3	465,2	+ 13,3 %	+ 15,0 %	+ 1,7 %	(3,4) %
Résultat opérationnel ajusté	103,4	88,2	+ 17,3 %			
Marge opérationnelle ajustée	19,6 %	19,0 %	+ 66 pb	+ 114 pb	(14) pb	(34) pb

L'activité Certification a été l'une des divisions les plus performantes du portefeuille du Groupe en 2024, avec une croissance organique de 15,0% (dont une croissance organique du chiffre d'affaires de 11,3 % au dernier trimestre). Cette performance a été tirée par une hausse des volumes et de fortes augmentations de prix.

La diversification du portefeuille du Groupe s'est accélérée, entraînant une croissance généralisée couvrant divers schémas d'activités et toutes les zones géographiques. Cela a été le résultat de programmes de développement commercial réussis et du déploiement de nouveaux services, notamment des solutions de durabilité et de responsabilité sociale des entreprises.

Les **solutions QHSE & Schémas Spécialisés** (51 % du chiffre d'affaires de la division) ont enregistré une croissance à deux chiffres sur l'année, portées par le cycle de renouvellement de certifications intervenant cette année pour plusieurs schémas dans différents secteurs. Le Groupe a également bénéficié de la montée en puissance de grands contrats d'externalisation publics pour les inspections relatives à la sécurité alimentaire en France et pour les services de formation et d'audits alimentaires en Espagne.

Les **solutions liées à la Durabilité et les activités de Certification Numérique (Cyber)** (28 % du chiffre d'affaires de la division).

Les solutions liées à la Durabilité ont connu une forte croissance organique à deux chiffres, le Groupe ayant répondu à une forte demande d'évaluations de l'empreinte carbone et d'audits de chaînes d'approvisionnement liés à l'ESG. De plus, alors que les clients développent leurs plans de Durabilité, ils ont des besoins croissants de vérifications et d'évaluations de leurs émissions de gaz à effet de serre et de leurs chaînes d'approvisionnement. Ils ont également besoin d'aide pour leurs plans de décarbonisation, conformément à des programmes approuvés comme le SBTi. En outre, de nombreuses organisations travaillent désormais sur la circularité des produits et nécessitent des évaluations du cycle de vie de l'ensemble de leur portefeuille. Conformément aux nouvelles réglementations, telles que le règlement de l'UE sur la déforestation, la directive de l'UE sur le *reporting* de Durabilité des entreprises (CSRD) et le mécanisme d'ajustement carbone aux frontières (CBAM), les clients ont opté pour des services de vérification et de conseil volontaires. Ces services les aident à réduire leurs risques et à se préparer à la mise en œuvre de ces nouvelles réglementations.

Concernant la cybersécurité, les services de certification et d'assurance bénéficient d'une forte demande des clients pour des solutions de gestion des risques d'entreprise et des services d'audit, entraînant une forte croissance à deux chiffres sur l'année.

Les **autres solutions, incluant la Formation** (21 % du chiffre d'affaires de la division), ont enregistré une croissance organique faible à un chiffre en 2024, face à des bases de comparaison défavorables.

La marge opérationnelle ajustée de l'année a progressé de 66 points de base pour atteindre 19,6 %, contre 19,0 % l'année précédente. Sur une base organique, elle a augmenté de 114 points de base, grâce à un solide levier opérationnel et à un *mix* d'activités favorable.

Réalisations en matière de durabilité

Au quatrième trimestre, le Groupe a remporté un contrat avec un équipementier automobile français pour développer une méthodologie d'analyse de la cohérence des données environnementales dans 150 sites répartis dans plusieurs pays.

Le Groupe a également été sélectionné pour réaliser un audit de l'alliance pour la protection des forêts tropicales afin de vérifier les conditions sanitaires et environnementales d'environ 40 coopératives de cacao. De même, il a été choisi par un fournisseur d'une grande chaîne de restauration pour suivre l'empreinte carbone de son organisation (y compris le *scope 3*) sur les trois prochaines années. Cela a été rendu possible grâce aux solutions proposées par la société Aligned Incentives, récemment acquise, qui fournit des services de transition pour la circularité des produits.

En 2024, Bureau Veritas a également développé davantage son portefeuille de services pionniers en matière de finance durable. Le Groupe est aujourd'hui le premier et le seul groupe du marché des TIC (test, inspection, et certification) à être reconnu comme Examineur Externe par l'ESMA (Autorité européenne des marchés financiers) pour le standard *Green Bond* de l'UE.

BIENS DE CONSOMMATION

EN MILLIONS D'EUROS	2024	2023	VAR.	ORGANIQUE	PÉRIMÈTRE	CHANGE
Chiffre d'affaires	797,0	710,7	+ 12,1 %	+ 8,1 %	+ 6,2 %	(2,2) %
Résultat opérationnel ajusté	174,3	145,5	+ 19,8 %			
Marge opérationnelle ajustée	21,9 %	20,5 %	+ 140 pb	+ 198 pb	(47) pb	(11) pb

La division des services de Biens de Consommation a enregistré une croissance organique de son chiffre d'affaires de 8,1 % sur l'ensemble de l'année 2024, dont une performance organique solide de 10,2 % au quatrième trimestre, tirée par la reconstitution des stocks et des effets de calendrier liés au nouvel an chinois.

L'Asie du Sud et du Sud-Est a affiché une bonne dynamique en 2024, tirée par le Vietnam et le Bangladesh, qui ont bénéficié de la stratégie de désengagement de la Chine.

Les Amériques ont bénéficié de la stratégie de diversification en cours, avec une bonne croissance dans le segment Électricité et Électronique en Amérique du Sud (Brésil et Mexique).

Le segment **Textiles, Biens durables & Jouets** (représentant 48 % du chiffre d'affaires de la division) a enregistré une croissance organique à deux chiffres en 2024. Sur ce marché mature, la forte performance

est due i) à une augmentation de la demande et du nombre de références, tirée au second semestre par l'anticipation des droits de douane américains sur la Chine, ii) à des gains de parts de marché. La croissance a été portée par le Bangladesh et l'Inde, tirant parti du déplacement des clients américains vers les pays d'Asie du Sud et de la demande européenne.

Le segment de la **Cosmétique (incluant la Beauté et l'Hygiène)**, (8 % du chiffre d'affaires de la division) a affiché une solide croissance organique à deux chiffres en 2024, portée par les opérations aux États-Unis et tirant parti des grands comptes mondiaux. Cette croissance a été réalisée suite à l'intégration réussie des deux sociétés acquises ces deux dernières années.

Les services autour de la **Chaîne d'approvisionnement et de la Durabilité** (14 % du chiffre d'affaires de la division) ont réalisé une très bonne croissance organique à deux chiffres. Les audits sociaux et les schémas de Durabilité tirent la performance, notamment en Europe, aux États-Unis et en Chine, où certains audits sociaux et de Durabilité volontaires sont réglementés et deviennent obligatoires, et où les entreprises protègent leur marque et leur réputation.

Le segment des **Technologies** (30 % du chiffre d'affaires de la division) a connu un léger repli à un chiffre en 2024, avec une amélioration séquentielle au second semestre. Le sous-segment Électronique est toujours affecté par une baisse mondiale de la demande de produits sans fil et de nouveaux équipements de mobilité (véhicules électriques et leurs composants). Cependant, le segment des appareils électriques a bien performé, soutenu par des tendances de consommation accrues.

Conformément à sa stratégie LEAP I 28, le Groupe a accéléré son programme de fusions-acquisitions pour :

- › Investir dans le nouveau bastion de test des produits de consommation technologiques, avec trois acquisitions – OneTech Corp. et Kostec Co. en Corée du Sud et Hi Physix Laboratory en Inde – pour renforcer sa présence dans les tests de produits de consommation électriques et électroniques sur les marchés clés de la Corée du Sud et de l'Inde, et
- › Optimiser la valeur et l'impact des services de Biens de Consommation, avec l'acquisition du groupe LBS en Italie pour renforcer sa position dans le luxe et la mode, ainsi que ses solutions pour les chaînes d'approvisionnement.

La marge opérationnelle ajustée de l'année a augmenté de 140 points de base, passant de 20,5 % l'an dernier à 21,9 %. De manière organique, elle a progressé de 198 points de base grâce à un bon effet de levier opérationnel, compensé par un effet de périmètre négatif (47 points de base) et des effets de change limités.

Réalisations en matière de durabilité

En 2024, les services de transition ont continué de croître, le Groupe accompagnant la transformation ESG de ses clients et assurant le suivi de la traçabilité de leur chaîne d'approvisionnement. Par exemple, le Groupe s'est vu attribuer un contrat avec une grande entreprise de *smartphones* en Asie pour réaliser une analyse du cycle de vie des batteries dans un contexte de recyclage. De plus, il a été sélectionné par une entreprise majeure du e-commerce pour effectuer des audits sociaux sur plusieurs sites asiatiques afin que l'entreprise se conforme aux exigences de son propre programme.

PRESENTATION

- › Les résultats annuels 2024 seront présentés le mardi 25 février 2025 à 15h00 (heure de Paris)
- › Une vidéo conférence sera retransmise en direct, accessible via : [Lien vers la vidéo conférence](#)
- › Les diapositives de la présentation seront disponibles sur :
<https://group.bureauveritas.com/fr/investisseurs/informations-financieres/resultats-financiers>
- › Les supports de communication seront disponibles sur le site Internet du Groupe
- › Numéro téléphoniques (direct) :
 - France : +33 (0)1 70 37 71 66
 - Royaume-Uni : +44 (0) 33 0551 0200
 - États-Unis : +1 786 697 3501
 - International : +44 (0) 33 0551 0200
 - Mot de passe : Bureau Veritas

CALENDRIER 2025

- › Chiffre d'affaires du 1er trimestre 2025 : 24 avril 2025 (avant Bourse)
- › Assemblée générale des actionnaires : 19 juin 2025
- › Résultats semestriels 2025 : 25 juillet 2025 (avant Bourse)
- › Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2025 : 23 octobre 2025 (avant Bourse)

À PROPOS DE BUREAU VERITAS

Bureau Veritas est un leader mondial de l'inspection, de la certification et des essais en laboratoire, avec une mission puissante : bâtir un monde de confiance en assurant un progrès responsable.

Avec la vision d'être le partenaire privilégié des clients dans leur quête d'excellence et de durabilité, Bureau Veritas innove pour les accompagner dans leur transition. Créé en 1828, Bureau Veritas compte 84 000 collaborateurs qui fournissent des services dans 140 pays. Les experts techniques de l'entreprise aident les clients à relever leurs défis liés à la qualité, à la santé et la sécurité, à la protection de l'environnement et à la durabilité.

Bureau Veritas est coté sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40, CAC 40 ESG, SBF 120 et SBT 1.5.

Compartiment A, code ISIN FR 0006174348, mnémonique : BVI.

Pour plus d'informations, rendez-vous sur www.bureauveritas.com et suivez-nous sur [LinkedIn](#).



Nos informations sont certifiées par la technologie blockchain.

Vérifiez l'authenticité de ce communiqué de presse sur www.wiztrust.com.

CONTACTS ANALYSTES / INVESTISSEURS

Laurent Brunelle

+33 (0)1 55 24 76 09

laurent.brunelle@bureauveritas.com

Colin Verbrugghe

+33 (0)1 55 24 77 80

colin.verbrugghe@bureauveritas.com

Karine Ansart

karine.ansart@bureauveritas.com

Inès Lagoutte

ines.lagoutte@bureauveritas.com

CONTACTS PRESSE

Anette Rey

+33 (0)6 69 79 84 88

anette.rey@bureauveritas.com

Martin Bovo

+33 (0) 6 14 46 79 94

martin.bovo@bureauveritas.com

Ce communiqué de presse (y compris ses annexes) contient des informations et déclarations de nature prospective basées sur les objectifs et prévisions à ce jour de la direction de Bureau Veritas. Ces informations et déclarations de nature prospective sont inévitablement soumises à un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitude importants tels que ceux décrits dans le Document d'enregistrement universel enregistré auprès de l'Autorité des marchés financiers qui font que les résultats finalement obtenus pourront différer de ces objectifs ou prévisions. Ces informations de nature prospective n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et Bureau Veritas n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison, sous réserve de la réglementation applicable.

ANNEXE 1 : CHIFFRE D'AFFAIRES DU QUATRIEME TRIMESTRE ET DE L'EXERCICE 2024 PAR ACTIVITÉ

EN MILLIONS D'EUROS	T4 / 2024	T4 / 2023 ^(a)	VARIATION	ORGANIQUE	PÉRIMÈTRE	CHANGE
Marine & Offshore	130,3	117,1	+ 11,3 %	+ 12,4 %	-	(1,1) %
Agroalimentaire & Matières Premières	328,0	316,4	+ 3,7 %	+ 5,3 %	-	(1,6) %
Industrie	359,3	319,1	+ 12,6 %	+ 20,6 %	+ 0,5 %	(8,5) %
Bâtiment & Infrastructures	491,7	473,8	+ 3,8 %	+ 3,5 %	+ 0,9 %	(0,6) %
Certification	148,0	130,6	+ 13,3 %	+ 11,3 %	+ 4,2 %	(2,2) %
Biens de consommation	214,2	182,8	+ 17,2 %	+ 10,2 %	+ 7,5 %	(0,5) %
Chiffre d'affaires du 4^{ème} trimestre	1 671,4	1 539,8	+ 8,5 %	+ 9,6 %	+ 1,6 %	(2,7) %
Marine & Offshore	504,2	455,7	+ 10,6 %	+ 13,7 %	-	(3,1) %
Agroalimentaire & Matières Premières	1 264,2	1 233,3	+ 2,5 %	+ 5,7 %	-	(3,2) %
Industrie	1 319,3	1 243,9	+ 6,1 %	+ 19,9 %	(1,2) %	(12,6) %
Bâtiment & Infrastructures	1 828,9	1 759,0	+ 4,0 %	+ 5,2 %	(0,2) %	(1,0) %
Certification	527,3	465,2	+ 13,3 %	+ 15,0 %	+ 1,7 %	(3,4) %
Biens de consommation	797,0	710,7	+ 12,1 %	+ 8,1 %	+ 6,2 %	(2,2) %
Chiffre d'affaires de l'exercice	6 240,9	5 867,8	+ 6,4 %	+ 10,2 %	+ 0,6 %	(4,4) %

(a) Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre et de l'exercice 2023 ont été retraités en raison d'un reclassement impactant principalement les activités Industrie et Bâtiment & Infrastructure (pour un montant d'environ 5,9 millions d'euros sur l'exercice).

ANNEXE 2 : CHIFFRE D'AFFAIRES 2024 PAR TRIMESTRE

EN MILLIONS D'EUROS	T1	T2	T3	T4
Marine & Offshore	122,1	129,2	122,7	130,3
Agroalimentaire & Matières Premières	297,3	316,6	322,3	328,0
Industrie	295,6	328,4	336,0	359,3
Bâtiment & Infrastructures	441,0	455,7	440,5	491,7
Certification	117,4	137,9	124,1	148,0
Biens de consommation	166,1	214,4	202,3	214,2
Total Groupe	1 439,5	1 582,2	1 547,9	1 671,4

ANNEXE 3 : RESULTAT ET MARGE OPERATIONNELS AJUSTES PAR ACTIVITE

EN MILLIONS D'EUROS	RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AJUSTÉ			MARGE OPÉRATIONNELLE AJUSTÉE		
	2024	2023 ^(a)	VARIATION	2024	2023	VARIATION
Marine & Offshore	118,5	108,6	+ 9,1 %	23,5 %	23,8 %	(33) pb
Agroalimentaire & Matières Premières	176,0	183,8	(4,3) %	13,9 %	14,9 %	(99) pb
Industrie	189,3	176,4	+ 7,3 %	14,3 %	14,2 %	+ 17 pb
Bâtiment & Infrastructures	234,7	227,7	+ 3,1 %	12,8 %	12,9 %	(11) pb
Certification	103,4	88,2	+ 17,3 %	19,6 %	19,0 %	+ 66 pb
Biens de consommation	174,3	145,5	+ 19,8 %	21,9 %	20,5 %	+ 140 pb
Total Groupe	996,2	930,2	+ 7,1 %	16,0 %	15,9 %	+ 11 pb

(a) Les chiffres de l'exercice 2023 par activité ont été retraités suite à un reclassement d'activités impactant principalement les activités Industrie et Bâtiments & Infrastructures (environ 3,5 millions d'euros sur l'exercice).

ANNEXE 4 : EXTRAITS DES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES DE L' EXERCICE

Extraits des états financiers pour l'exercice 2024, audités et arrêtés par le Conseil d'administration du 24 février 2025. Les procédures d'audit sur les comptes consolidés de l'exercice ont été effectuées et le rapport d'audit est en cours d'émission.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

EN MILLIONS D'EUROS	2024	2023
Chiffre d'affaires	6 240,9	5 867,8
Frais de mission refacturés aux clients	203,4	191,7
Chiffre d'affaires et frais de mission refacturés aux clients	6 444,3	6 059,5
Achats et charges externes	(1 943,2)	(1 834,0)
Frais de personnel	(3 264,9)	(3 061,8)
Impôts et taxes	(41,2)	(48,9)
(Dotations) / reprises de provisions	(23,0)	(22,4)
Dotations aux amortissements	(283,7)	(291,5)
Autres produits et charges d'exploitation	45,1	23,5
Résultat opérationnel	933,4	824,4
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	(0,8)	0,7
Résultat opérationnel après quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	932,6	825,1
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	46,0	45,0
Coût de l'endettement financier brut	(96,7)	(91,0)
Coût de l'endettement financier net	(50,7)	(46,0)
Autres produits et charges financiers	(18,9)	(22,5)
Résultat financier	(69,6)	(68,5)
Résultat avant impôts	863,0	756,6
Charge d'impôt	(273,8)	(240,7)
Résultat net	589,2	515,9
Intérêts minoritaires	19,8	12,2
Résultat net part du Groupe	569,4	503,7
Résultat par action (en euros) :		
Résultat net	1,27	1,11
Résultat net dilué	1,25	1,10

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

EN MILLIONS D'EUROS	31 DÉC. 2024	31 DÉC. 2023
Écarts d'acquisition	2 313,0	2 127,4
Immobilisations incorporelles	464,4	360,0
Immobilisations corporelles	401,9	389,0
Droits d'utilisation	409,6	391,5
Actifs financiers non courants	100,2	108,9
Impôts différés actifs	131,9	136,6
Total actif non courant	3 821,0	3 513,4
Clients et autres débiteurs	1 644,9	1 584,5
Actifs sur contrats	309,7	325,9
Impôt sur le résultat – actif	46,6	33,5
Instruments financiers dérivés	5,4	4,1
Autres actifs financiers courants	11,3	9,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 204,2	1 173,9
Total actif courant	3 222,1	3 131,0
Actifs destinés à être cédés	151,8	-
TOTAL ACTIF	7 194,9	6 644,4
Capital	54,5	54,5
Réserves et résultat consolidés	1 917,2	1 881,6
Capitaux propres revenant aux actionnaires de la société	1 971,7	1 936,1
Participations ne donnant pas le contrôle	64,1	57,7
Total capitaux propres	2 035,8	1 993,8
Dettes financières non courantes	1 896,5	2 079,7
Dettes de location non courantes	328,0	319,7
Autres passifs financiers non courants	66,3	73,7
Impôts différés passifs	102,6	85,0
Avantages au personnel à long terme	148,8	147,2
Provisions pour risques et charges	77,5	72,2
Total passif non courant	2 619,7	2 777,5
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	1 392,5	1 273,4
Passifs sur contrats	269,1	257,2
Impôt sur le résultat exigible	104,9	98,5
Dettes financières courantes	534,4	31,2
Dettes de location courantes	114,3	107,5
Instruments financiers dérivés	5,0	3,3
Autres passifs financiers courants	85,4	102,0
Total passif courant	2 505,6	1 873,1
Passifs destinés à être cédés	33,8	-
TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES	7 194,9	6 644,4

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

EN MILLIONS D'EUROS	2024	2023
Résultat avant impôts	863,0	756,6
Elimination des flux des opérations de financement et d'investissement	53,2	30,8
Provisions et autres éléments sans incidence sur la trésorerie	24,6	35,7
Amortissements et dépréciations	283,7	291,5
Variations du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	60,8	(53,6)
Impôts payés	(280,5)	(241,3)
Flux net de trésorerie généré par l'activité	1 004,8	819,7
Acquisitions de filiales et d'activités, nettes de la trésorerie acquise	(313,9)	(58,9)
Cessions de filiales et d'activités	105,4	17,5
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(145,9)	(157,6)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	6,1	14,1
Acquisitions d'actifs financiers non courants	(8,2)	(11,7)
Cessions d'actifs financiers non courants	8,7	5,8
Variation des prêts et avances consentis	-	2,8
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(347,8)	(188,0)
Augmentation du capital	18,1	5,7
Acquisition / Cession d'actions propres	(191,8)	(1,9)
Dividendes versés	(406,9)	(396,3)
Augmentation des emprunts et autres dettes financières	1 000,4	0,9
Remboursement des emprunts et autres dettes financières	(800,1)	(500,4)
Remboursement des dettes envers les actionnaires	(58,3)	(29,6)
Remboursement des dettes et intérêts de location	(149,9)	(141,9)
Intérêts payés	(21,7)	(17,1)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(610,2)	(1 080,6)
Incidence des écarts de change	(12,7)	(36,7)
Disponibilités et équivalents de trésorerie classés en actifs destinés à être cédés	(3,6)	-
Variation de la trésorerie nette	30,5	(485,6)
Trésorerie nette au début de la période	1 170,1	1 655,7
Trésorerie nette à la fin de la période	1 200,6	1 170,1
<i>dont trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	<i>1 204,2</i>	<i>1 173,9</i>
<i>dont concours bancaires courants</i>	<i>(3,6)</i>	<i>(3,8)</i>

ANNEXE 5 : RESULTAT FINANCIER DETAILLE

RÉSULTAT FINANCIER

EN MILLIONS D'EUROS	2024	2023
Coût de l'endettement financier net	(50,7)	(46,0)
Résultat de change	5,9	6,9
Coût financier des régimes de retraites	(4,4)	(5,1)
Autres	(20,4)	(24,3)
Résultat financier	(69,6)	(68,5)

ANNEXE 6 : INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AJUSTÉ

EN MILLIONS D'EUROS	2024	2023
Résultat opérationnel	933,4	824,4
Amortissement des actifs incorporels issus des acquisitions	44,3	57,1
Dépréciation et mise au rebut d'actifs immobilisés	4,0	22,1
Charges de restructuration	13,7	30,3
Résultats de cessions d'activités et autres charges et produits relatifs aux acquisitions	0,8	(3,7)
Total des éléments d'ajustement	62,8	105,8
Résultat opérationnel ajusté	996,2	930,2

ÉVOLUTION DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AJUSTÉ

EN MILLIONS D'EUROS	
Résultat opérationnel ajusté au 31 décembre 2023	930,2
Variation organique	116,2
Résultat opérationnel ajusté organique	1 046,4
Effet périmètre	8,1
Résultat opérationnel ajusté à taux de change constant	1 054,5
Effet de change	(58,3)
Résultat opérationnel ajusté au 31 décembre 2024	996,2

TAUX EFFECTIF D'IMPÔT AJUSTÉ

EN MILLIONS D'EUROS	2024	2023
Résultat avant impôts	863,0	756,6
Charge d'impôt	273,8	240,7
Taux Effectif d'impôt (TEI) ^(a)	31,7 %	31,8 %
Taux Effectif d'Impôt (TEI) ajusté^(b)	30,5 %	31,1 %

(a) $TEI = \text{Charge d'impôt} / \text{résultat avant impôt}$

(b) $TEI \text{ ajusté} = \text{Charge d'impôt ajustée des effets d'impôt sur les éléments d'ajustement} / \text{résultat avant impôt, avant prise en compte des éléments d'ajustement}$

RÉSULTAT NET AJUSTÉ

EN MILLIONS D'EUROS	2024	2023
Résultat net part du Groupe	569,4	503,7
BPA ^(a) (en euro par action)	1,27	1,11
Éléments d'ajustement	62,8	105,8
Effet d'impôt sur les éléments d'ajustement	(8,7)	(27,7)
Intérêts minoritaires	(2,8)	(7,1)
Résultat net ajusté part du Groupe	620,7	574,7
BPA ajusté^(a) (en euro par action)	1,38	1,27

(a) Calculé sur le nombre moyen pondéré d'actions de 450 009 888 en 2024 et 453 009 724 en 2023

ÉVOLUTION DU RÉSULTAT NET AJUSTÉ PART DU GROUPE

EN MILLIONS D'EUROS	
Résultat net ajusté part du Groupe au 31 décembre 2023	574,7
Variation organique et effet périmètre	93,0
Résultat net ajusté part du Groupe à taux de change constant	667,7
Effet de change	(47,0)
Résultat net ajusté part du Groupe au 31 décembre 2024	620,7

FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLE

EN MILLIONS D'EUROS	2024	2023
Flux net de trésorerie généré par l'activité (Cash-flow opérationnel)	1 004,8	819,7
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(145,9)	(157,6)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	6,1	14,1
Intérêts payés	(21,7)	(17,1)
Flux de trésorerie disponible	843,3	659,1

ÉVOLUTION DU FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ

EN MILLIONS D'EUROS

Flux net de trésorerie généré par l'activité au 31 décembre 2023	819,7
Variation organique	211,6
Flux net de trésorerie généré par l'activité organique	1 031,3
Effet périmètre	9,4
Flux net de trésorerie généré par l'activité à taux de change constant	1 040,7
Effet de change	(35,9)
Flux net de trésorerie généré par l'activité au 31 décembre 2024	1 004,8

DETTE FINANCIÈRE NETTE AJUSTÉE

EN MILLIONS D'EUROS	31 DÉC. 2024	31 DÉC. 2023
Dette financière brute	2 430,9	2 110,9
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(1 204,2)	(1 173,9)
Dette financière nette	1 226,7	937,0
Instruments de couverture de devises	(0,4)	(0,8)
Dette financière nette ajustée	1 226,3	936,2

ANNEXE 7 : FUSIONS ET ACQUISITIONS

	CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUALISÉ	PAYS / RÉGION	DATE DE CLÔTURE	DOMAINE D'EXPERTISE
Renforcer ses positions de leadership				
Bâtiment & Infrastructures				
Groupe APP	87 M€	Australie	Novembre 2024	Ingénierie pour les infrastructures et services de gestion de projet indépendante pour les bâtiments
Groupe IDP	30 M€	Espagne	Octobre 2024	Services de modélisation des données, d'assistance à la gestion de projet et de jumeaux numériques
Créer de nouveaux bastions				
Renouvelables				
Versatec	5 M€	Pays Bas	Novembre 2024	Cabinet de conseil technique assurant la conformité technique dans l'industrie énergétique <i>offshore</i> et <i>onshore</i>
ArcVera Renewables	6 M€	États-Unis	Septembre 2024	Services de conseil et techniques financiers pour les projets d'énergie éolienne, solaire et de stockage de batteries
Durabilité				
Aligned Incentives	3 M€	États-Unis	Octobre 2024	Plateforme et agrégateur de planification de la durabilité pour les entreprises
Cybersécurité				
Security Innovation	20 M€	États-Unis	Août 2024	Société de services de sécurité logicielle axée sur les tests logiciels, le conseil et la formation SDLC
Tests sur les produits de consommation technologiques				
OneTech Corp.	12 M€	Corée du Sud	Juin 2024	Services de test et de certification pour les produits électriques et électroniques grand public
Kostec Co., Ltd	5 M€	Corée du Sud	Avril 2024	Services de test et de certification pour les produits électriques et électroniques grand public
Hi Physix Laboratory India Pvt.	2 M€	Inde	Avril 2024	Laboratoire de services d'essais et de certification des produits électriques et électroniques
Optimiser la valeur et l'impact				
Services de Biens de Consommation				
Groupe LBS	9 M€	Italie	Décembre 2024	Services de test / chaîne d'approvisionnement assurance qualité, segment accessoires de luxe

ANNEXE 8 : DEFINITIONS ET RAPPROCHEMENT DES INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE AVEC LES INDICATEURS IFRS

Le processus de gestion de Bureau Veritas repose sur les indicateurs alternatifs de performance présentés ci-après. Ceux-ci ont été déterminés dans le cadre de la planification budgétaire et du *reporting* du Groupe, en interne et en externe. Bureau Veritas estime que ces indicateurs fournissent des renseignements supplémentaires utiles pour les utilisateurs des états financiers pour comprendre de façon adéquate la performance du Groupe, notamment sur le plan opérationnel. En outre, certains de ces indicateurs font référence dans l'industrie du « TIC » (Test, Inspection, Certification) et sont ceux principalement utilisés et suivis par la communauté financière. Ces indicateurs alternatifs de performance doivent être considérés comme complémentaires des indicateurs IFRS et des mouvements qui en découlent.

CROISSANCE

Croissance totale du chiffre d'affaires

Le pourcentage de croissance totale du chiffre d'affaires est un ratio qui mesure l'évolution du chiffre d'affaires du Groupe tel qu'il existe à la fin de l'exercice N par rapport à l'exercice N-1. La croissance totale du chiffre d'affaires se décompose en trois éléments :

- › La croissance organique ;
- › L'impact périmètre ;
- › L'effet de change.

Croissance organique

Le Groupe suit en interne et publie une croissance « organique » de son chiffre d'affaires que la Direction considère comme plus représentative de la performance opérationnelle pour chacun de ses secteurs d'activité.

La principale mesure de gestion et de contrôle de la croissance du chiffre d'affaires du Groupe est une croissance comparable. En effet, celle-ci permet de suivre l'évolution des activités du Groupe hors effets de change qui sont exogènes à Bureau Veritas, et des effets de portefeuille, qui concernent des activités nouvelles ou ne faisant plus partie du portefeuille d'activités. Cette mesure est utilisée pour l'analyse interne de la performance.

Bureau Veritas estime que cette mesure offre à la Direction et aux investisseurs une compréhension plus complète des résultats d'exploitation sous-jacents et des tendances des activités en cours, en excluant l'effet des acquisitions, des désinvestissements, y compris les cessions pures, ainsi que la cessation non désirée des activités (comme par exemple en raison de l'apparition de sanctions internationales), et l'évolution des taux de change pour les activités qui sont assujetties à la volatilité et qui peuvent occulter les tendances sous-jacentes.

Le Groupe estime également que la présentation séparée du chiffre d'affaires organique de ses activités fournit à la Direction et aux investisseurs des informations utiles sur les tendances de ses activités industrielles et permet une comparaison plus directe avec d'autres entreprises du secteur.

La croissance organique du chiffre d'affaires représente le pourcentage de croissance du chiffre d'affaires, présenté au niveau du Groupe et pour chaque activité, à périmètre et taux de change constants sur des périodes comparables :

- › À périmètre de consolidation constant : effet de variation de périmètre retraité sur la base d'une période de douze mois,
- › À taux de change constants : exercice N retraité en utilisant les taux de change de l'exercice N-1.

Impact périmètre

Afin d'établir une comparaison à données comparables, l'impact des changements dans le périmètre de consolidation est déterminé :

- › Pour les acquisitions de l'exercice N, en déduisant du chiffre d'affaires de l'exercice N, le chiffre d'affaires généré par les activités acquises durant l'exercice N,
Pour les acquisitions de l'exercice N-1, en déduisant du chiffre d'affaires de l'exercice N, le chiffre d'affaires généré par les activités acquises pendant les mois durant lesquels les activités acquises n'étaient pas consolidées en N-1,
- › Pour les cessions et désinvestissements de l'exercice N, en déduisant du chiffre d'affaires de l'exercice N-1, le chiffre d'affaires généré par les activités cédées et désinvesties durant l'exercice N-1 pendant les mois où les activités ne faisaient pas partie du Groupe durant l'exercice N,
- › Pour les cessions et désinvestissements de l'exercice N-1, en déduisant du chiffre d'affaires de l'exercice N-1, le chiffre d'affaires généré par les activités cédées et désinvesties durant l'exercice N-1 avant la cession.

Effet de change

L'effet de change est calculé en convertissant le chiffre d'affaires de l'exercice N aux taux de change de l'exercice N-1.

RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE ET MARGE OPERATIONNELLE AJUSTEE

Les deux indicateurs mentionnés ci-après correspondent à des indicateurs clés pour mesurer la performance de l'activité, en excluant les éléments significatifs qui, en raison de leur nature, ne peuvent être considérés comme inhérents à la performance sous-jacente et intrinsèque du Groupe. En outre, Bureau Veritas estime que ces indicateurs, présentés au niveau du Groupe et pour chaque activité, sont plus représentatifs de la performance opérationnelle de son secteur d'activité.

Résultat opérationnel ajusté

Le résultat opérationnel ajusté correspond au résultat opérationnel avant prise en compte des éléments d'ajustement suivants :

- Les amortissements des actifs incorporels issus des acquisitions,
- Les pertes de valeurs des écarts d'acquisition,
- Les dépréciations et mises au rebut d'actifs immobilisés,
- Les charges de restructuration,
- Les résultats de cession d'activités comprenant notamment :
 - Les honoraires et charges d'acquisition d'activités, y compris lorsqu'applicables, les coûts externes relatifs à leur intégration au sein du Groupe,
 - Les ajustements des compléments de prix d'acquisition des activités,
 - Les résultats de cession d'activités.

Lorsqu'une acquisition est réalisée en cours d'exercice, le montant des amortissements des actifs incorporels est calculé en tenant compte d'un *prorata temporis*.

Étant donné la durée de la période d'ajustement permettant de déterminer la juste valeur des actifs et passifs acquis (12 mois), l'amortissement des actifs incorporels de l'année d'acquisition peut, dans certains cas, reposer sur une évaluation temporaire et être légèrement ajusté l'année suivante, lorsque la valeur finale des actifs incorporels est connue.

Le résultat opérationnel ajusté organique représente le résultat opérationnel ajusté à périmètre et taux de change constants sur des périodes comparables :

- À périmètre de consolidation constant : retraité sur la base d'une période de douze mois,
- À taux de change constants : exercice N retraité en utilisant les taux de change de l'exercice N-1.

Les effets périmètre et de change sont calculés selon une approche similaire à celle appliquée pour le chiffre d'affaires pour chacune des composantes du résultat opérationnel et du résultat opérationnel ajusté.

Marge opérationnelle ajustée

La marge opérationnelle ajustée, présentée en pourcentage, correspond au résultat opérationnel ajusté rapporté au chiffre d'affaires. La marge opérationnelle ajustée peut être exprimée sur une base organique ou à taux de change constants, permettant dans ce dernier cas d'isoler la performance de l'effet de change qui est exogène au Groupe.

Les frais de mission refacturés aux clients inclus précédemment au sein du poste « Achats et charges externes » sont désormais présentés séparément, sans impact sur le résultat opérationnel et le résultat net de l'année fiscale en cours et de l'année précédente.

TAUX EFFECTIF D'IMPOT AJUSTE

Le taux effectif d'impôt (TEI) représente la charge d'impôt divisée par le montant du résultat avant impôt.

Le taux effectif d'impôt ajusté (TEI ajusté) représente la charge d'impôt ajustée de l'effet d'impôt sur les éléments d'ajustement divisée par le résultat avant impôt avant prise en compte des éléments d'ajustement (voir ci-avant la définition du résultat opérationnel ajusté).

RESULTAT NET AJUSTE

Résultat net ajusté part du Groupe

Le résultat net ajusté part du Groupe est défini comme le résultat net part du Groupe ajusté des éléments d'ajustement (voir ci-avant la définition du résultat opérationnel ajusté) et de l'effet d'impôt sur les éléments d'ajustement. Le résultat net ajusté part du Groupe exclut la part des intérêts minoritaires sur les éléments d'ajustement et ne concerne que les activités poursuivies.

Le résultat net ajusté part du Groupe peut être exprimé à taux de change constants, permettant ainsi d'isoler la performance de l'effet de change qui est exogène au Groupe. L'effet de change est calculé sur la base de la conversion des différents éléments du compte de résultat de l'exercice N aux taux de change de l'exercice N-1.

Résultat net ajusté part du Groupe par action

Le résultat net ajusté part du Groupe par action, ou bénéfice net ajusté par action (BPA ajusté), correspond au résultat net ajusté part du Groupe divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation sur l'exercice, à l'exclusion des actions propres détenues par le Groupe.

FLUX DE TRESORERIE DISPONIBLE

Le flux de trésorerie disponible correspond au flux net de trésorerie généré par l'activité (ou *cash-flow* opérationnel) retraité des éléments suivants :

- Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles,
- Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles,
- Intérêts payés.

Il est à noter que le flux net de trésorerie généré par l'activité est présenté après impôts payés.

Le flux de trésorerie disponible organique représente le flux de trésorerie disponible à périmètre et taux de change constants sur des périodes comparables :

- À périmètre de consolidation constant : retraité sur la base d'une période de douze mois,
- À taux de change constants : exercice N retraité en utilisant les taux de change de l'exercice N-1.

Les effets de périmètre et de change sont calculés selon une approche similaire à celle appliquée pour le chiffre d'affaires pour chacune des composantes du flux net de trésorerie généré par l'activité et du flux de trésorerie disponible.

ENDETTEMENT FINANCIER

Endettement brut

L'endettement brut (ou dette financière brute) correspond aux emprunts et dettes auprès d'établissements de crédits auxquels s'ajoutent les concours bancaires.

Endettement net

L'endettement net (ou dette financière nette) tel que défini et utilisé par le Groupe correspond à l'endettement brut diminué de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. La trésorerie et équivalents de trésorerie sont constitués des valeurs mobilières et créances assimilées ainsi que des disponibilités.

Endettement net ajusté

L'endettement net ajusté (ou dette financière nette ajustée) tel que défini et utilisé par le Groupe correspond à l'endettement net tenant compte des instruments de couverture de devises et de taux d'intérêt.

EBITDA CONSOLIDÉ

L'EBITDA consolidé correspond au résultat net avant intérêts, impôts, amortissements et provisions ajusté des 12 derniers mois de toute entité acquise.