

## **Veolia ambitionne de devenir le leader européen du chauffage urbain d'ici 2030 et lance une nouvelle offre dans l'énergie urbaine**

- *Veolia ouvre la voie dans la transformation des réseaux de chaleur, porté par son ambition de **devenir le leader du chauffage urbain en Europe** et de **sortir totalement du charbon sur le continent d'ici 2030**.*
- *En réponse aux défis énergétiques des villes et pour assurer leur sécurité d'approvisionnement, **Veolia lance Ecothermal Grid** ; une **offre innovante** basée sur une approche globale du chauffage urbain neutre en carbone, à travers la décarbonation des réseaux existants et le développement de nouvelles infrastructures de chauffage urbain, et vise un **chiffre d'affaires de 350 M€ d'ici 2030**.*
- *Le marché du chauffage urbain connaît une expansion rapide en Europe. Évalué à **60 milliards d'euros en 2023**, il devrait atteindre **80 milliards d'euros d'ici 2030**.*
- *Avec près de **500 réseaux de chaleur en Europe** et une efficacité moyenne de 88 % (contre 70–90 % en moyenne), **Veolia a déjà contribué à éviter près de 2 Mt de CO<sub>2</sub> entre 2021 et 2024**.*

Veolia affirme son ambition de devenir le **leader européen du chauffage urbain d'ici 2030 et d'éliminer complètement le charbon** de l'ensemble de ses sites énergétiques sur le continent. Cette ambition s'appuie sur la croissance de ses activités existantes en matière de chaleur urbaine combinée à une nouvelle offre « Ecothermal Grid » **couvrant notamment les réseaux de petite taille, et vise un chiffre d'affaires de 350 M€ d'ici 2030**. La stratégie vise à aider les territoires à faire face à des enjeux critiques tels que la **décarbonation, l'efficacité, la sécurité et l'accessibilité financière**.

« Face à des défis énergétiques croissants, suite à la crise de 2022, et à l'urbanisation grandissante, et en lien avec les ambitions de GreenUp, nous renforçons notre ambition d'être le leader du chauffage urbain européen d'ici 2030. Une ambition soutenue par le lancement de la nouvelle offre "Ecothermal Grid" qui vise à déployer à grande échelle des technologies innovantes, notamment l'IA, pour les réseaux de chaleur et de froid urbains de nouvelle génération. Elle s'appuie stratégiquement sur notre "activité socle" dans l'exploitation des réseaux d'énergie thermique, essentielle pour accélérer la **décarbonation** et la **résilience énergétique des villes**. Veolia tire parti de son expertise unique dans les métiers des déchets, de l'eau et de l'énergie pour offrir une solution intégrée et rentable, » a déclaré **Estelle Brachlianoff, directrice générale de Veolia**.

## Le chauffage urbain à un tournant décisif

**Le chauffage urbain s'impose comme une solution stratégique pour les villes en quête d'une énergie sûre, abordable et bas-carbone.** La chaleur représente déjà 50 % de l'énergie consommée en Europe et, alors que l'urbanisation mondiale s'accélère, la pression sur les villes pour assurer un approvisionnement énergétique fiable et résilient continue de croître. Les zones urbaines génèrent déjà 80 % des émissions de CO<sub>2</sub>, faisant de la décarbonation de la chaleur urbaine une priorité cruciale. Selon l'Agence internationale de l'Energie, près des deux tiers de l'énergie de chauffage reposent encore sur les combustibles fossiles.

En outre, la volatilité des marchés de l'énergie et la hausse des coûts des carburants soulignent **la nécessité de solutions de chauffage, de refroidissement et d'électricité résilientes, d'origine locale, abordables, efficaces et décarbonées.**

## Une forte dynamique réglementaire

Le marché du chauffage urbain connaît une expansion rapide, évalué à **60 milliards d'euros en 2023**, il devrait atteindre **80 milliards d'euros d'ici 2030**. Cette croissance est portée notamment par une forte dynamique réglementaire, incluant le mandat de l'UE pour le chauffage urbain dans les grandes villes, l'urgence de la crise énergétique européenne, le besoin d'une énergie abordable et sûre, l'objectif Zéro émission nette 2050, et le besoin critique de décarboner le chauffage et la climatisation, qui représentent actuellement **40 % des émissions mondiales de CO<sub>2</sub>**.

Pourtant, pour que le chauffage urbain réponde pleinement aux ambitions de l'Europe, plusieurs conditions clés doivent être remplies :

- La **priorité** doit être donnée aux **projets basés sur l'énergie locale**, capables de réduire la dépendance aux carburants importés,
- Les **approbations** de permis doivent être **considérablement accélérées** pour permettre le déploiement d'infrastructures à grande échelle au rythme requis,
- **Les fonds de garantie** pour les projets géothermiques tels que ceux déjà mis en place en Hongrie et en France doivent être étendus pour libérer tout le potentiel de cette source d'énergie renouvelable stratégique,
- Un **cadre réglementaire stable et prévisible** est essentiel pour sécuriser les investissements à long terme et accélérer les trajectoires de décarbonation.

## Façonner la prochaine génération de chauffage urbain

Forte de décennies d'expertise mondiale, Veolia s'appuie sur son empreinte géographique unique, sa capacité à valoriser les activités déchets et eau pour produire de l'énergie locale, et un leadership dans le secteur de l'énergie. Ce savoir-faire positionne Veolia comme un acteur clé dans la transformation des systèmes énergétiques, parfaitement positionné pour saisir les opportunités de croissance dans le chauffage urbain, accélérer la décarbonation des villes et leur sécurité d'approvisionnement. **Avec près de 500 réseaux de chaleur desservant 7 millions de clients (soit 9 % des Européens) et une efficacité moyenne de 88 % (contre 75 % en moyenne en Europe), Veolia a déjà contribué à réduire de près de 2 Mt de CO<sub>2</sub> entre 2021 et 2024.**

Face à ces défis, Veolia renforce son rôle dans la transition énergétique avec l'offre Ecothermal Grid, s'attaquant à la disponibilité, l'accessibilité financière et la décarbonation. Elle optimise le chauffage et le refroidissement urbains tout en décarbonant les réseaux existants et en développant de nouveaux réseaux.

## **L'offre innovante Ecothermal Grid pour renforcer la résilience, la stabilité et l'autonomie locale**

Conçue pour les réseaux de chaleur urbains locaux de petite taille, l'offre combine énergies renouvelables, récupération de chaleur fatale, pompes à chaleur, chaudières électriques et outils numériques pilotés par l'IA pour maximiser l'efficacité, réduire les émissions et fournir une énergie durable et rentable aux municipalités, opérateurs privés et campus. Ecothermal Grid positionne Veolia comme un acteur clé sur l'ensemble de la chaîne de valeur, de l'identification des sources renouvelables au déploiement et à l'optimisation des réseaux.

### **L'offre comprend :**

- **Des technologies avancées** pour l'identification et l'intégration de sources d'énergie renouvelables et de chaleur fatale (systèmes géothermiques, installations de biomasse et biogaz, pompes à chaleur avancées, installations solaires thermiques et chaudières électriques)
- **Des solutions de traitement adaptées** pour décarboner les réseaux existants sans interruption de service et développer de nouveaux réseaux pour les développements urbains
- **Des procédés innovants** pour la récupération de chaleur fatale issue de processus industriels, de centres de données et d'autres installations
- **Des solutions de stockage d'énergie** pour assurer la fiabilité du système
- **Des capacités numériques et d'IA** pour optimiser les performances et la gestion des réseaux de chauffage urbain
- **Des services de conseil et d'accompagnement** pour les municipalités, les opérateurs privés et les installations de campus

---

## **ABOUT VEOLIA**

Veolia group aims to become the benchmark company for ecological transformation. Present on five continents with 215,000 employees, the Group designs and deploys useful, practical solutions for the management of water, waste and energy that are contributing to a radical turnaround of the current situation. Through its three complementary activities, Veolia helps to develop access to resources, to preserve available resources and to renew them. In 2024, the Veolia group provided 111 million inhabitants with drinking water and 98 million with sanitation, produced 42 million megawatt hours of energy and treated 65 million tonnes of waste. Veolia Environnement (Paris Euronext: VIE) achieved consolidated revenue of 44.7 billion euros in 2024. [www.veolia.com](https://www.veolia.com)

---

## **CONTACTS VEOLIA**

### **PRESS GROUP**

**Laurent Obadia - Evgeniya Mazalova**  
**Anna Beaubatie - Aurélien Sarrosquy**  
**Charline Bouchereau**  
Tél.+ 33 (0) 1 85 57 86 25  
[presse.groupe@veolia.com](mailto:presse.groupe@veolia.com)

### **INVESTORS & ANALYSTS**

**Selma Bekhechi - Ariane de Lamaze**  
+ 33 (0)1 85 57 84 76 / 84 80  
[investor-relations@veolia.com](mailto:investor-relations@veolia.com)