

## FDE : Solide performance opérationnelle au 1<sup>er</sup> semestre 2025 avec une accélération des investissements stratégiques pour une croissance future

**Pontpierre, France, le 25 mars 2025** – FDE (Euronext – FDE ISIN : FR0013030152), producteur d'énergie à empreinte carbone négative, annonce des résultats semestriels robustes pour l'exercice 2025 (S1 2025), avec un maintien de sa rentabilité opérationnelle malgré l'intégration de nouvelles structures norvégiennes de projets dans le périmètre de consolidation, et un contexte de normalisation des prix de l'énergie.

### Faits marquants du S1 2025

- **Forte résilience financière** : malgré une baisse de plus de 60% des prix de l'électricité, la marge d'EBITDA atteint 53%, ou 63% hors Greenstat et hors retraitement IFRS des actions gratuites, ce qui reste supérieur aux objectifs 2030 du Groupe ;
- **Structure financière renforcée** : trésorerie de 49,6 M€, en hausse de 2,0 M€ par rapport au 30 juin 2024 ;
- **Investissements stratégiques soutenus** : plus de 10 M€ déployés au S1 2025 pour préparer la forte croissance attendue dès 2026 ;
- **Renforcement de la plateforme énergétique européenne** avec l'intégration de Greenstat et l'exploitation de la ferme solaire de 45 MW à Petjnik (société Drin Energija).

<i>Comptes consolidés audités</i> <i>En milliers d'euros</i>	<b>S1 2025</b> <i>Juill. - Déc</i>	<b>S1 2024</b> <i>Juill. - Déc</i>
Chiffre d'affaires	12 197	17 395
<b>EBITDA</b> <i>% du CA</i>	<b>6 520</b> 53%	<b>10 837</b> 62%
<b>Résultat opérationnel</b> <i>% du CA</i>	<b>4 472</b> 37%	<b>8 968</b> 52%
Résultat financier	(2 241)	(1 394)
Part dans le résultat des entreprises associées - non opérationnel	(361)	
Impôts courants et différés	(225)	(1 410)
<b>Résultat net part du Groupe</b> <i>% du CA</i>	<b>1 810</b> 15%	<b>6 302</b> 36%
Intérêts minoritaires	(165)	(139)
Résultat net	1 645	6 163

### Solide performance opérationnelle dans un contexte de transition stratégique

Le chiffre d'affaires consolidé atteint **12,2 M€ au premier semestre 2025 (15,5 M€ dans le cadre d'une consolidation de l'actif en Bosnie « Drin Energija » par intégration globale)**. Cette évolution reflète principalement la normalisation des prix de l'énergie, après deux années exceptionnelles caractérisées par des prix historiquement élevés.

Dans ce contexte de marché exigeant, FDE démontre **la résilience de son modèle économique** en maintenant une **marge d'EBITDA de 63%, hors Greenstat et hors retraitement IFRS des actions gratuites**, ce qui est supérieur aux objectifs 2030 du Groupe. Cette performance illustre ainsi la pertinence des investissements réalisés et l'efficacité opérationnelle du Groupe.

**La reprise de l'injection de gaz dans le réseau de transport NaTran (ex-GRTgaz) en octobre 2024**, après une longue indisponibilité, ainsi que la contribution croissante des projets photovoltaïques norvégiens et notamment la construction d'une des plus grosses centrales solaires en toiture de Norvège (2,3 MW) pour contribuer à la décarbonation d'un datacenter, permettent d'anticiper une dynamique positive pour le second semestre.

### Une plateforme de croissance solidement financée

La structure financière de FDE s'est renforcée avec **une trésorerie disponible de 49,6 M€**, en progression de 2,0 M€ par rapport au 30 juin 2024. Cette amélioration s'appuie sur :

- Une génération de cash opérationnel robuste, et ;
- La levée de plus de 17 M€ de financements à destination des futurs cash flows du Groupe.

Cette position financière privilégiée permet aussi au Groupe de poursuivre sa politique d'investissements soutenue, tout en maintenant **un ratio d'endettement net autour de 55% des fonds propres**.

Le soutien croissant des institutions financières au modèle innovant de FDE illustre la confiance des marchés dans sa capacité à déployer des solutions énergétiques à fort impact environnemental et économique, avec un coût du capital optimisé.

### Accélération stratégique vers les énergies d'avenir génératrices de forte croissance

Le Groupe intensifie significativement ses investissements sur ce semestre, avec plus de 10 M€ engagés, principalement dans :

- **L'expansion du parc de cogénérations** avec 4 nouvelles installations installées qui seront opérationnelles dès 2025 ;
- **La mise en service de la centrale au sol de 5,8 MWc** à Engene, en Norvège, en opération depuis début mars 2025 ;
- **Le déploiement de deux unités norvégiennes de production de Gaz Naturel Renouvelable** de 100 GWh/an chacune à Stavanger et Halså, qui rentreront en activité début 2026 ;
- **La construction du plus gros site de production d'hydrogène par électrolyse sur le port de Kristiansand (Agder Hydrogen Hub)**, un projet phare de 60 MW de production d'hydrogène renouvelable au cœur de la vallée hydrogène norvégienne, et ;
- **L'évaluation de la découverte majeure d'hydrogène naturel**, confirmée en 2024, positionnant FDE à l'avant-garde de cette filière d'avenir.

Ces investissements stratégiques devraient générer plus de 30 M€ de chiffre d'affaires annuel additionnel dès 2026, marquant le début d'une nouvelle phase de croissance accélérée pour le Groupe.

### Perspectives 2030 confirmées : capitaliser sur la transition énergétique européenne

- Chiffre d'Affaires supérieur à **175 millions d'euros**
- **EBITDA supérieur à 85 millions d'euros**

- Plus de 20 millions de tonnes d'émissions de CO<sub>2</sub> eq évitées par an

**Prochain RDV :  
Chiffre d'affaires T3 2025, le 24 avril 2025**

**La Française de l'Énergie est éligible au PEA et PEA-PME**

**Reuters code: FDE.PA**

**Contact Presse**

[contact@francaisedelenergie.fr](mailto:contact@francaisedelenergie.fr)

+ 33 (0)3 87 04 34 51



**Bloomberg code: FDE.FP**

**Relations Investisseurs**

[ir@francaisedelenergie.fr](mailto:ir@francaisedelenergie.fr)

+ 33 (0)3 87 04 34 51

### **À propos de La Française de l'Énergie (FDE)**

*FDE est un producteur indépendant multi-énergies dédié à la réalisation de Net Zéro. Spécialiste du circuits court et de l'économie circulaire, FDE s'appuie sur son savoir-faire allant de l'ingénierie, à la production d'énergies jusqu'au stockage du CO<sub>2</sub> pour fournir des solutions énergétiques permettant de combiner réduction de l'empreinte carbone et amélioration de la résilience des écosystèmes concernés.*

*Pour plus d'informations, rendez-vous sur <https://www.francaisedelenergie.fr/>*

*Ce communiqué contient des éléments à caractère prospectif concernant les perspectives et les stratégies de croissance FDE et de ses filiales (le "Groupe"). Ces éléments comportent des indications relatives aux intentions du Groupe, ses stratégies, ses perspectives de croissance et des tendances concernant ses résultats opérationnels, sa situation financière et sa position de trésorerie. Bien que ces indications soient fondées sur des données, hypothèses et estimations que le Groupe considère comme raisonnables, ils sont soumis à de nombreux facteurs de risque et incertitudes si bien que les résultats effectifs peuvent différer de ceux anticipés ou induits par ces indications du fait d'une multitude de facteurs, notamment ceux décrits dans les documents enregistrés auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) disponibles sur le site Internet de FDE ([www.francaisedelenergie.fr](http://www.francaisedelenergie.fr)). Les informations à caractère prospectif contenues dans ce communiqué reflètent les indications données par le Groupe à la date du présent document. Sauf obligation légale, le Groupe décline expressément tout engagement à mettre à jour ces éléments à caractère prévisionnel à la lumière d'informations nouvelles ou de développements futurs.*