

# 2025

## Rapport Financier Semestriel



GROUPE  
**crit.**

# SOMMAIRE

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ DU GROUPE</b>  | <b>5</b>  |
| <b>A. Activité du Groupe</b>   | <b>7</b>  |
| 1. La division Travail Temporaire et Recrutement (86,7% du chiffre d'affaires total) : Résilience de l'activité en France et à l'international | 8         |
| 2. La division Aéroportuaire (13,7% du chiffre d'affaires) : Une croissance toujours soutenue  | 10        |
| <b>B. Résultats du Groupe</b>  | <b>11</b> |
| 1. Ebitda  | 11        |
| 2. Autres éléments de résultats  | 12        |
| 3. Flux de trésorerie du Groupe  | 13        |
| 4. Bilan   | 14        |
| 5. Perspectives  | 15        |
| 6. Informations sur les parties liées  | 15        |
| 7. Principaux risques et incertitudes  | 15        |
| <b>2. ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS 2025</b>   | <b>17</b> |
| <b>A. Compte de résultat consolidé résumé</b>  | <b>18</b> |
| <b>B. Etat résumé du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres</b>                                     | <b>19</b> |
| <b>C. Bilan consolidé résumé</b>   | <b>20</b> |
| <b>D. Etat résumé des variations des capitaux propres</b>  | <b>21</b> |
| <b>E. Etat résumé des flux de trésorerie</b>   | <b>22</b> |
| <b>F. Notes annexes aux états financiers intermédiaires</b>  | <b>23</b> |
| <b>3. ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2025</b>  | <b>41</b> |
| <b>4. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE</b>   | <b>45</b> |





# Chapitre 1

## Rapport semestriel d'activité du Groupe

|  |    |                                       |    |
|--|----|---------------------------------------|----|
| <b>A. Activité du Groupe</b>   | 7  | <b>B. Résultats du Groupe</b>         | 11 |
| 1. La division Travail Temporaire et Recrutement (86,7% du chiffre d'affaires total) : Résilience de l'activité en France et à l'international | 8  | 1. Ebitda                             | 11 |
| 2. La division Aéroportuaire (13,7% du chiffre d'affaires) : Une croissance toujours soutenue  | 10 | 2. Autres éléments de résultats       | 12 |
|  |    | 3. Flux de trésorerie du Groupe       | 13 |
|  |    | 4. Bilan                              | 14 |
|  |    | 5. Perspectives                       | 15 |
|  |    | 6. Informations sur les parties liées | 15 |
|  |    | 7. Principaux risques et incertitudes | 15 |

Le Groupe CRIT, acteur majeur du travail temporaire, est présent en France et à l'international, en Allemagne, Espagne, Italie, Portugal, Maroc, Suisse et aux Etats-Unis.

Leader de l'assistance aéroportuaire en France, le Groupe opère également au Royaume-Uni, en Irlande et en Afrique.

Au 1er semestre 2025, le chiffre d'affaires du Groupe ressort en croissance de 17,5% et dépasse pour la première fois les 1,6 milliard d'euros. Cette progression, portée par la contribution de l'acquisition italienne Openjobmetis (OJM) et par la croissance des activités aéroportuaires, s'accompagne d'une bonne résistance des résultats et du maintien d'une situation financière solide. L'EBITDA et la capacité d'autofinancement dépassent les 50 M€ et la trésorerie nette atteint près de 150 M€.

Dans un environnement de marché difficile, ces chiffres témoignent de la capacité du Groupe à défendre ses positions de marché et ses performances financières.

## Les comptes consolidés résumés du premier semestre 2025

### RÉSILIENCE DE L'ACTIVITÉ ET DES RÉSULTATS EN FRANCE ET A L'INTERNATIONAL

| En M€                                | 2025           | 2024           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>            | <b>1 636,7</b> | <b>1 392,4</b> |
| France                               | 898,9          | 915,1          |
| International                        | 737,8          | 477,3          |
| <b>EBITDA (*)</b>                    | <b>61,7</b>    | <b>56,3</b>    |
| <b>Tx EBITDA/CA</b>                  | <b>3,8%</b>    | <b>4,0%</b>    |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b> | <b>33,6</b>    | <b>34,7</b>    |
| Autres charges et produits           | 0,0            | (1,9)          |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>         | <b>33,6</b>    | <b>32,8</b>    |
| <b>Résultat financier</b>            | <b>(4,0)</b>   | <b>7,1</b>     |
| <b>Résultat avant impôt</b>          | <b>30,3</b>    | <b>40,2</b>    |
| Charge d'impôt sur le résultat       | (12,3)         | (13,8)         |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                  | <b>18,0</b>    | <b>26,4</b>    |
| <b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b>   | <b>17,0</b>    | <b>24,8</b>    |

(\*) L'EBITDA correspond au résultat opérationnel courant avant prise en compte des dotations aux amortissements.

## A. Activité du Groupe

| En M€  | 2025           | 2024           | Variation    | Variation à périmètre et change constants |
|--|----------------|----------------|--------------|---|
| Chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre  | 766,1          | 584,7          | 31,0%        | (2,4%)                                    |
| Chiffre d'affaires du 2 <sup>ème</sup> trimestre | 870,6          | 807,7          | 7,8%         | (0,6%)                                    |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>1 636,7</b> | <b>1 392,4</b> | <b>17,5%</b> | <b>(1,4%)</b>                             |

Le chiffre d'affaires consolidé du 1<sup>er</sup> semestre ressort en croissance de 17,5% à 1 636,7 M€ contre 1 392,4 M€.

Cette progression intègre un impact périmètre de 18,8% lié à l'intégration de la société OJM consolidée depuis le 6 mai 2024. A périmètre et change constants, le chiffre d'affaires est en repli limité de -1,4% (-0,6% en croissance organique CJO). Dans un contexte de marché toujours difficile, une telle évolution constitue une performance satisfaisante et témoigne de la bonne résilience de l'activité en France et à l'international. Le Groupe réalise désormais 45% de son chiffre d'affaires à l'international (contre 26,5% au premier semestre 2023 et 34% sur la même période de 2024).

Les deux pôles du Groupe contribuent à la progression du chiffre d'affaires :

- Le pôle Travail Temporaire, cœur de métier historique du Groupe, avec un chiffre d'affaires en croissance de 19,4% qui dépasse pour la première fois les 1,4 milliard d'euros ;
- Le pôle Aéroportuaire, qui confirme sa dynamique de croissance avec un chiffre d'affaires en hausse de près de 7% qui dépasse les 220 M€.

Dans le but de faciliter la lecture de l'information sectorielle et simplifier la présentation des comptes, le management du Groupe a souhaité faire évoluer l'organisation de son reporting pour le structurer autour de ses deux pôles d'activité : Travail Temporaire et Aéroportuaire. De ce fait, le pôle Travail Temporaire inclut désormais les activités de conseil en ingénierie, maintenance industrielle et formation, auparavant regroupées dans le pôle Multiservices, et les activités d'accueil en aéroport ont été regroupées dans le pôle Aéroportuaire qui inclut l'ensemble des prestations effectuées dans un environnement aéroportuaire, relatives aux passagers, aux avions et au fret. L'impact sur le chiffre d'affaires semestriel des deux pôles est peu significatif : il représente une intégration de 45 M€ sur le pôle Travail Temporaire, soit environ 3% du chiffre d'affaires du pôle et de 12 M€ sur le pôle Aéroportuaire.

| En M€                       | Chiffre d'affaires |        |         |        | Variation<br>2025/2024 | Variation<br>organique | Impact<br>change <sup>(1)</sup> | Impact<br>périmètre <sup>(2)</sup> |
|-----------------------------|--------------------|--------|---------|--------|------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
|                             | 2025               |        | 2024    |        |                        |                        |                                 |                                    |
|                             | M€                 | % CA   | M€      | % CA   |                        |                        |                                 |                                    |
| Travail temporaire          | 1 419,6            | 86,7%  | 1 188,8 | 85,4%  | 19,4%                  | (2,7%)                 | 0,1%                            | 22,0%                              |
| Assistance aéroportuaire    | 224,0              | 13,7%  | 209,6   | 15,1%  | 6,9%                   | 6,5%                   | 0,4%                            | 0,0%                               |
| Eliminations interactivités | (6,8)              | (0,4%) | (5,9)   | (0,4%) | 14,3%                  | 14,3%                  | 0,0%                            | 0,0%                               |
| TOTAL GROUPE                | 1 636,7            | 100,0% | 1 392,4 | 100,0% | 17,5%                  | (1,4%)                 | 0,1%                            | 18,8%                              |

(1) Impact de change calculé en appliquant aux chiffres d'affaires en devises de l'année courante les taux de conversion de l'année antérieure

(2) Les impacts de périmètre sont calculés en retraçant le chiffre d'affaires d'une part de la contribution des entités acquises dans l'année et de celles des entités acquises l'exercice précédent jusqu'à la date anniversaire de l'acquisition et d'autre part, pour les entités cédées dans l'année, de la contribution de chiffre d'affaires des mois de l'exercice antérieur pour lesquels les entités ne sont plus consolidées en N et pour les entités cédées en N-1 de la contribution de chiffre d'affaires de l'exercice antérieur jusqu'à la date de cession. Pour une parfaite comparabilité, les chiffres de l'année 2024 ont été retraités pour tenir compte de la réaffectation des activités en deux secteurs distincts.



## 1. La division Travail Temporaire et Recrutement (86,7% du chiffre d'affaires total) : Résilience de l'activité en France et à l'international

Sur la division Travail Temporaire et Recrutement, le Groupe réalise une croissance de 19,4% avec un chiffre d'affaires de 1 419,6 M€. Cette progression intègre l'impact périmètre lié à l'intégration de OJM sur six mois contre deux mois l'an passé. A périmètre et change constants, l'activité est en repli de 2,7% reflet logique du contexte de marché sur les différentes implantations du Groupe.

**En France** (qui concentre 52,4% de l'activité du pôle), la bonne résilience affichée par le pôle illustre la capacité du Groupe à défendre et consolider ses positions de marché.

Le chiffre d'affaires s'établit à 743,4 M€, en repli de 3,3% ; sur une base organique CJO, la baisse ressort à 2,6%. Sur un marché qui s'inscrit en repli de -5% sur les cinq premiers mois de l'année (source Prism'emploi, cumul marché, données brutes de janvier à fin mai 2025), cette performance confirme la capacité de résistance du Groupe porté par ses fondamentaux solides :

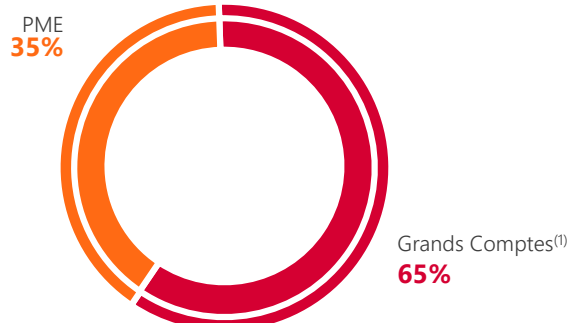
- La diversification de sa base de clientèle tant en termes sectoriel que de typologie,
- Un réseau d'agences et insides préservé, implanté au plus près des besoins de sa clientèle, dans les plus grandes villes et les grands bassins d'emploi ce qui permet de limiter l'exposition au ralentissement du marché,
- Une stratégie digitale volontaire qui offre tous les outils au service de la relation clients, intérimaires et candidats, renforce les relations avec toutes les parties prenantes et qui permet d'accompagner au mieux les évolutions du marché,
- Une offre étendue au plus près des nouveaux enjeux RH.

L'analyse sectorielle montre des évolutions contrastées. L'Industrie, qui totalise plus de 45% de l'activité totale, affiche une légère croissance, avec un secteur automobile qui s'est stabilisé, un renforcement des positions du Groupe dans l'aéronautique et une croissance dans l'agroalimentaire. Dans le BTP, depuis longtemps fragilisé par la faiblesse de la demande, l'activité reste toujours au ralenti. Ces évolutions ont permis de limiter l'impact du net repli constaté dans les Services, qui reflète le fort ralentissement de la demande dans les secteurs du transport, de la logistique et du commerce.

### Répartition sectorielle et évolution du chiffre d'affaires :

|                   | % CA S1<br>2025 | Variation<br>2025/2024 |
|-------------------|-----------------|------------------------|
| Industrie         | 47,4%           | 0,9%                   |
| dont Automobile   | 9,8%            | 1,5%                   |
| dont Aéronautique | 8,5%            | 4,2%                   |
| BTP               | 13,0%           | -0,9%                  |
| Services          | 39,6%           | -8,2%                  |
| <b>TOTAL</b>      | <b>100,0%</b>   | <b>-3,3%</b>           |

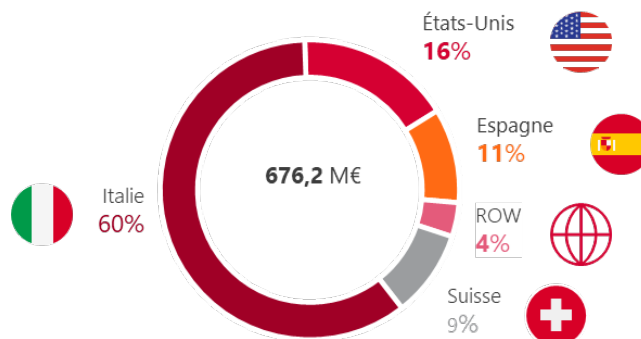
### RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR TYPOLOGIE DE CLIENTS



(1) Grands Comptes = CA annuel supérieur à 2 M€



**A l'international**, le chiffre d'affaires ressort à 676,2M€ en hausse de 61%. Cette croissance a été portée par l'acquisition de OJM qui a constitué une avancée majeure dans le positionnement du Groupe en Europe et renforcé la contribution de l'international dans l'activité totale du pôle. Le Groupe y réalise désormais 47,6% de son activité travail temporaire avec des implantations diversifiées :



A périmètre et change constants, l'activité réalisée hors de France est en repli de 1,6% avec des évolutions contrastées selon les pays.

En Italie, le chiffre d'affaires s'établit à 407,2 M€ en repli de 3,4% sur une base proforma. En organique CJO, l'activité reste quasiment stable à -1,1% en ligne avec le marché. Le 1er semestre aura également été consacré à la poursuite des chantiers d'intégration prioritaires avec l'objectif de mutualiser les process de gestion et développer les synergies commerciales avec la France.

Aux Etats-Unis, l'activité a été marquée par un marché de l'emploi en stagnation et un contexte politique incertain qui ont freiné la demande notamment dans les secteurs de l'automobile, de l'industrie et de la logistique. Le chiffre d'affaires ressort à 105,0 M\$ en baisse de -10,3% en organique CJO.

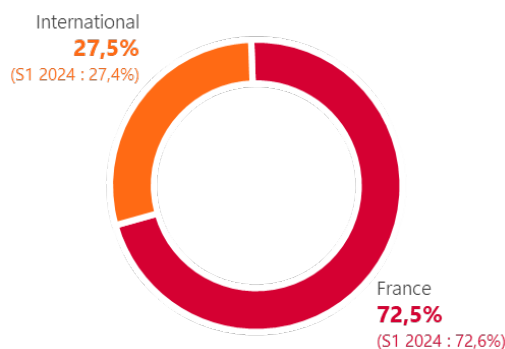
En Espagne, après deux années pénalisées par la réforme du marché du travail, le premier semestre confirme un retour à une croissance durable. Le chiffre d'affaires progresse de 8% et dépasse les 70 M€, porté notamment par la demande sur le secteur agro-alimentaire.

En Suisse, le chiffre d'affaires (à 58,4 MCHF) ressort en croissance organique CJO de 4,3%. Si l'industrie horlogère n'a pas encore renoué avec sa dynamique de croissance, la demande reste bien orientée dans les secteurs du médical, de l'hôtellerie et de la restauration.

## 2. La division Aéroportuaire (13,7% du chiffre d'affaires) : Une croissance toujours soutenue

Dans l'Aéroportuaire, la croissance reste solide et se maintient à des niveaux élevés quoiqu'attendue en réduction sur les mois à venir en raison de la fin du rattrapage post covid. Le chiffre d'affaires ressort à 224,0 M€ en hausse de 6,9% (+ 6,5% à périmètre et change constants).

### RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES FRANCE/INTERNATIONAL :



La France comme l'international contribuent à cette solide progression.

En France, le pôle confirme sa dynamique de croissance avec un chiffre d'affaires en hausse de 6,7% à 162,4M€. L'activité est portée par un trafic aérien qui reste bien orienté et les investissements réalisés dans les activités cargo permettent de profiter d'un marché porteur et très concentré.

A l'international, l'activité a également été favorable avec un chiffre d'affaires en croissance de 7,2% à 61,6 M€. Si l'activité en Irlande a souffert d'une pression concurrentielle accrue, l'Angleterre a continué à performer avec des fortes croissances à Heathrow et sur le London City Airport.

## B. Résultats du Groupe

### 1. Ebitda

|                     | 2025        |             | 2024        |             |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                     | M€          | % du CA     | M€          | % du CA     |
| Travail temporaire  | 45,0        | 3,2%        | 39,6        | 3,3%        |
| dont France         | 22,7        | 3,1%        | 25,0        | 3,2%        |
| dont international  | 22,3        | 3,3%        | 14,6        | 3,5%        |
| Aéroportuaire       | 16,7        | 7,5%        | 16,7        | 8,0%        |
| dont France         | 11,1        | 6,8%        | 9,2         | 6,1%        |
| dont international  | 5,6         | 9,1%        | 7,5         | 13,0%       |
| <b>TOTAL GROUPE</b> | <b>61,7</b> | <b>3,8%</b> | <b>56,3</b> | <b>4,0%</b> |

Sur le semestre, l'EBITDA du Groupe s'élève à 61,7 M€ contre 56,3 M€ en 2024 et la marge s'établit à 3,8%.

#### 1.1. Sur la division Travail Temporaire et Recrutement

La division affiche un EBITDA de 45,0 M€ et une marge de 3,2%.

- En France, avec un chiffre d'affaires pratiquement stable en organique CJO (-2,6%), le Groupe affiche un EBITDA de 22,7 M€ soit une marge de 3,1% stable par rapport à l'année 2024.
- A l'international, l'EBITDA s'élève à 22,3 M€ contre 14,6 M€ et la marge s'établit à 3,3% contre 3,5%. Les facteurs principaux qui expliquent cette évolution sont :
  - d'une part, l'intégration à 100% de OJM qui contribue à hauteur de 17,1 M€ à l'EBITDA du Groupe avec une marge de 4,2%.
  - d'autre part, sur les autres implantations historiques du pôle, si l'Espagne affiche une marge en progression de 40 points de base, les Etats-Unis, en revanche, continuent à souffrir avec l'effet de levier négatif engendré par le manque de volumes.

#### 1.2. Sur la division Aéroportuaire

Avec une activité dont la croissance se réduit mais qui reste sur des niveaux élevés, l'EBITDA s'établit à 16,7 M€ et la marge, à 7,5%, ressort en baisse de 50 points de base.

L'analyse de l'évolution par zone géographique montre que :

- En France, l'EBITDA s'élève à 11,1 M€ avec une marge à 6,8% en amélioration de 70 points de base essentiellement en raison de l'amélioration des volumes et notamment dans l'activité cargo
- A l'international, l'EBITDA s'élève à 5,6 M€ avec une marge de 9,1% en baisse, qui s'explique principalement :
  - par une marge exceptionnellement élevée en 2024
  - par la baisse de l'activité en Irlande confrontée à une forte concurrence sur l'aéroport de Dublin.

## 2. Autres éléments de résultats

### 2.1. Résultat opérationnel courant

Après prise en compte des dotations nettes aux amortissements, le résultat opérationnel courant s'établit à 33,6 M€ contre 34,7 M€.

Les amortissements s'élèvent à 28,0 M€ en hausse de 6,5 M€ par rapport à 2024 dont 2,9 M€ d'incorporels relatifs à l'acquisition de la société OJM et 2,9 M€ de droits d'usage au titre d'IFRS 16 principalement dans le secteur du travail temporaire (dont 1,9 M€ concernant OJM).

Le total des amortissements est constitué à hauteur de :

- 60% des amortissements des droits d'usages au titre d'IFRS 16
- Près d'1/4 des amortissements des immobilisations corporelles
- 15% des amortissements des incorporels acquis
- 5% des amortissements des autres incorporels

### 2.2. Résultat financier

Le résultat financier est une charge de 4,0 M€ qui inclut :

- Une perte de change de 6,3 M€ relative aux actifs libellés en dollar et détenus par le Groupe dans le cadre du financement de ses activités américaines,
- Un coût de l'endettement financier net qui est un profit de 2,4 M€ et qui se décompose en 5,8 M€ de produits des placements et de 3,4 M€ de frais financiers,

### 2.3. Résultat net

La charge d'impôt sur le résultat s'élève à 12,3 M€, soit un taux apparent de 41,5% qui se décompose en :

- 26,1% d'impôt au taux normal pour un taux théorique à 25,8%
- 7,7% de la contribution exceptionnelle d'IS 2025 soit 2,3 M€
- 7,7% de CVAE soit 2,3 M€

Au total, le résultat net du Groupe s'élève à 18,0 M€ contre 26,4 M€ en 2024.

### 3. Flux de trésorerie du Groupe

| En M€  | 2025          | 2024           |
|--|---------------|----------------|
| Résultat net consolidé y compris les minoritaires    | 18,0          | 26,4           |
| Retraitements des éléments non cash                  | 23,9          | 22,0           |
| Coût de l'endettement financier                      | (2,4)         | (6,1)          |
| Charge d'impôt                                       | 12,3          | 13,8           |
| <b>CAF avant coût de l'endettement net et impôts</b> | <b>51,9</b>   | <b>56,1</b>    |
| Variation de BFR                                     | (17,2)        | (35,2)         |
| Impôts payés   | (15,6)        | (16,0)         |
| <b>Flux de trésorerie générés par l'activité</b>     | <b>19,1</b>   | <b>4,9</b>     |
| Flux liés aux opérations d'investissements           | (0,3)         | (183,2)        |
| Flux liés aux opérations financières                 | (30,9)        | (50,5)         |
| <b>Variation de la trésorerie</b>                    | <b>(12,0)</b> | <b>(228,9)</b> |

L'activité dégage une capacité d'autofinancement de 52 M€ en baisse de 4 M€ par rapport à 2024.

La variation de BFR (hors impact dividende) est une consommation de cash de 17,2 M€ qui correspond à la croissance de l'activité avec une légère amélioration du DSO.

Nets de cette variation de BFR et de 15,6 M€ d'impôts décaissés, les flux de trésorerie d'exploitation s'établissent à 19 M€.

Sur la période, l'impact des opérations d'investissement est pratiquement nul et correspond principalement :

- Au montant des CAPEX de 11,5 M€ (dont 70% sont réalisés au sein de la division aéroportuaire)
- Quasiment totalement compensé par le déblocage des dépôts à terme

L'impact des opérations financières sur le semestre est un décaissement net de 30,9 M€ qui correspond :

- Aux loyers des crédits baux et baux retraités au titre d'IFRS 16 dont le décaissement s'élève à 16,6 M€
- Au remboursement des emprunts étrangers pour 18 M€
- Etant rappelé que ces montants n'intègrent aucun paiement de dividendes du Groupe, la mise en paiement étant intervenue le 4 juillet 2025.

## 4. Bilan

| En M€                        | Juin 2024    | Déc. 2024    | Juin 2025    | Variation 2025 |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Goodwill                     | 311,2        | 268,1        | 260,4        | (7,6)          |
| Immobilisations nettes       | 212,2        | 298,7        | 294,0        | (4,8)          |
| Besoin en fonds de roulement | 124,9        | 87,2         | 38,5         | (48,7)         |
| Provisions et retraites      | (47,4)       | (49,8)       | (45,1)       | 4,7            |
| Impôts exigibles et différés | 22,0         | (3,2)        | (0,3)        | 2,9            |
| <b>CAPITAUX EMPLOYÉS</b>     | <b>622,8</b> | <b>601,0</b> | <b>547,6</b> | <b>(53,4)</b>  |
| Capitaux propres             | 706,9        | 751,9        | 696,8        | (55,1)         |
| Dette financière nette       | (84,2)       | (151,0)      | (149,3)      | 1,7            |
| <b>CAPITAUX EMPLOYÉS</b>     | <b>622,7</b> | <b>601,0</b> | <b>547,6</b> | <b>(53,4)</b>  |

Par rapport à l'ouverture de la période, le montant total du capital employé s'élève à 548 M€ en baisse de 53 M€ correspondant :

- A la variation du BFR en baisse de 48,7 M€ qui s'explique :
  - Principalement par le montant du dividende voté lors de l'Assemblée Générale du 6 juin 2025 et mis en paiement le 4 juillet 2025, pour 64 M€
  - L'évolution du BFR hors dividendes qui est donc un besoin de 15 M€ et qui correspond à la croissance de l'activité avec un DSO en légère amélioration (notons que l'écart avec le tableau de financement correspond à un impact de change)
- A la baisse du goodwill et des immobilisations nettes pour un montant total de 12,4 M€ correspondant aux amortissements des immobilisations (7,6 M€) et à l'écart de conversion sur le goodwill des entités américaines (4,8 M€)
- A la baisse des provisions de 4,7 M€ et à la hausse des impôts exigibles et différés pour 2,9 M€.

La contrepartie de cette baisse du capital investi se retrouve :

- Dans la réduction des fonds propres de 55,1 M€ qui s'explique par :
  - Le résultat de 18,0 M€
  - Le dividende distribué pour 64 M€
  - Les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres de 8,9 M€
- Et dans la baisse de la trésorerie nette à hauteur de 1,7 M€.

Au 30 juin 2025, la structure financière du Groupe reste toujours aussi solide, marquée par des capitaux propres de 696,8 M€.

La dette financière brute s'élève à 163,6 M€ et se décompose comme suit :

- 60% correspondent aux engagements de loyers IFRS 16
- 25% correspondent à la participation des salariés
- 15% correspondent aux lignes de financement dont OJM représente l'essentiel.

Et enfin, le Groupe dispose d'une trésorerie toujours aussi significative au service de son développement (283 M€ de trésorerie et 30 M€ de dépôt à terme).

Dans ce contexte, avec une trésorerie nette toujours significativement positive et une capacité de génération de cash-flow renforcée, le Groupe reste très bien placé pour envisager l'avenir avec sérénité.

## 5. Perspectives

Sur le second semestre, le Groupe n'attend pas d'inflexion majeure sur ses marchés dans le contexte économique et géopolitique actuel. Les prochains mois devraient s'inscrire dans le prolongement de la première partie de l'année.

Dans le travail temporaire, l'été 2024 avait profité d'un effet JO dans plusieurs secteurs comme la restauration, l'hôtellerie ou l'événementiel. Avec cette base de comparaison défavorable, l'activité de l'été 2025 reste en repli dans un contexte général toujours attentiste.

Depuis la rentrée, des signes encourageants dans les besoins et les demandes des clients ont été observés. Ces tendances positives devront être confirmées au cours des prochains mois.

Dans l'aéroportuaire, les perspectives restent favorables. Au second semestre, le pôle continue à afficher des bons niveaux d'activité.

Les relations avec les compagnies clientes sont solides, les prévisions de trafic toujours au vert et les investissements dans les activités cargo offrent de belles opportunités de croissance. Ces facteurs permettent au Groupe d'être pleinement confiant sur son développement en France et à l'international.

## 6. Informations sur les parties liées

Les informations sur les parties liées sont fournies en note 6.1 de l'annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2024 tels qu'ils figurent dans le Document d'Enregistrement Universel incluant le rapport financier annuel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 29 avril 2025 et répertorié sous le numéro D.25-0327.

Les transactions entre les parties liées n'ont pas connu de modification susceptible d'influer significativement sur la situation financière au 30 juin 2025 ou sur les résultats consolidés du premier semestre 2025.

## 7. Principaux risques et incertitudes

Les risques encourus par le Groupe et susceptibles d'avoir un effet défavorable significatif sur son activité, sa situation financière, ses résultats ou ses perspectives sont présentés au chapitre 2 section 2.1 du Document d'Enregistrement Universel incluant le rapport financier annuel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 29 avril 2025 sous le numéro D.25-0327 et disponible sur le site internet de la société.

La nature ainsi que la classification en termes de gravité et de probabilité d'occurrence de ces facteurs de risques n'ont pas évolué de manière significative au cours du premier semestre.





# Chapitre 2

## Etats financiers consolidés semestriels résumés 2025

|   |    |  |    |
|---|----|--|----|
| <b>A.</b> Compte de résultat<br>consolidé résumé                    | 18 | <b>D.</b> Etat résumé des variations<br>des capitaux propres | 21 |
| Etat résumé du résultat net et<br>des gains et pertes comptabilisés |    | <b>E.</b> Etat résumé des flux de trésorerie                 | 22 |
| <b>B.</b> directement en capitaux propres                           | 19 | Notes annexes aux états                                      |    |
| <b>C.</b> Bilan consolidé résumé                                    | 20 | <b>F.</b> financiers intermédiaires                          | 23 |

## A. Compte de résultat consolidé résumé

| En milliers d'euros  | Notes     | Semestre clos    |                  | Exercice clos    |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|
|  |           | 30.06.2025       | 30.06.2024       | 31.12.2024       |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>  | 5.1 & 5.2 | <b>1 636 733</b> | <b>1 392 380</b> | <b>3 124 015</b> |
| Achats consommés   |           | (18 073)         | (18 959)         | (37 869)         |
| Charges de personnel et assimilées   | 5.3       | (1 445 821)      | (1 219 016)      | (2 726 577)      |
| Autres achats et charges externes  | 5.4       | (114 216)        | (94 491)         | (204 106)        |
| Dotations nettes aux amortissements  |           | (28 010)         | (21 551)         | (50 435)         |
| Dotations nettes aux provisions  |           | 363              | (2 624)          | (5 276)          |
| Autres produits d'exploitation   |           | 3 742            | 467              | 1 159            |
| Autres charges d'exploitation  |           | (1 058)          | (1 488)          | (2 284)          |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>   | 5.1       | <b>33 659</b>    | <b>34 718</b>    | <b>98 627</b>    |
| Autres charges opérationnelles   |           |                  | (1 890)          | (1 993)          |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>   |           | <b>33 659</b>    | <b>32 828</b>    | <b>96 634</b>    |
| Quote-part de résultat net de sociétés MEE prolongeant l'activité du groupe    |           | 642              | 277              | 737              |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL APRÈS QUOTE-PART DE RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS MEE</b> |           | <b>34 302</b>    | <b>33 105</b>    | <b>97 370</b>    |
| Produits de trésorerie & équivalents de trésorerie                             |           | 5 800            | 8 860            | 16 567           |
| Coût de l'endettement financier brut   |           | (3 448)          | (2 715)          | (6 994)          |
| <b>Coût de l'endettement financier net</b>                                     |           | <b>2 352</b>     | <b>6 145</b>     | <b>9 573</b>     |
| Autres produits & charges financières  |           | (6 308)          | 971              | 2 015            |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER</b>  | 5.5       | <b>(3 956)</b>   | <b>7 116</b>     | <b>11 588</b>    |
| <b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>  |           | <b>30 345</b>    | <b>40 221</b>    | <b>108 958</b>   |
| Charge d'impôt sur le résultat   | 5.6       | (12 314)         | (13 802)         | (33 538)         |
| <b>RÉSULTAT NET</b>  |           | <b>18 032</b>    | <b>26 420</b>    | <b>75 420</b>    |
| - attribuable aux propriétaires de la société mère                             |           | 17 016           | 24 777           | 73 011           |
| - attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                    |           | 1 015            | 1 642            | 2 408            |
| <b>Résultat par action des propriétaires de la société (en euros)</b>          |           |                  |                  |                  |
| De base et dilué   | 5.7       | 1,61             | 2,33             | 6,90             |

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

## B. Etat résumé du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

| En milliers d'euros  | Exercice clos le |               | Exercice clos le |
|--|------------------|---------------|------------------|
|  | 30.06.2025       | 30.06.2024    | 31.12.2024       |
| <b>RÉSULTAT NET</b>  | <b>18 032</b>    | <b>26 420</b> | <b>75 420</b>    |
| <b>Autres éléments recyclables en résultat</b>                                       | <b>(9 778)</b>   | <b>3 622</b>  | <b>7 115</b>     |
| Ecart de conversion  | (7 048)          | 2 305         | 4 731            |
| Juste valeur des instruments financiers  | (2 742)          | 1 324         | 2 344            |
| Impôt différé sur juste valeur des instruments financiers                            | 12               | (7)           | 40               |
| <b>Autres éléments non recyclables en résultat</b>                                   | <b>844</b>       | <b>703</b>    | <b>(1 312)</b>   |
| Ecart actuariel sur engagements de retraites   | 1 147            | 936           | (1 751)          |
| Impôt différé sur écarts actuariels  | (303)            | (233)         | 439              |
| <b>TOTAL DES GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>       | <b>(8 934)</b>   | <b>4 325</b>  | <b>5 803</b>     |
| <b>RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b> | <b>9 098</b>     | <b>30 744</b> | <b>81 223</b>    |
| - attribuable aux propriétaires de la société mère                                   | 8 137            | 29 128        | 78 842           |
| - attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                          | 961              | 1 616         | 2 381            |

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

## C. Bilan consolidé résumé

| ACTIF (en milliers d'euros)                   | Notes | 30.06.2025       | 30.06.2024       | 31.12.2024       |
|---|-------|------------------|------------------|------------------|
| Goodwill                                      |       | 260 439          | 311 179          | 268 052          |
| Autres immobilisations incorporelles          |       | 105 017          | 22 614           | 109 641          |
| Total des immobilisations incorporelles       | 6.1.1 | 365 457          | 333 793          | 377 693          |
| Immobilisations corporelles                   | 6.1.2 | 176 692          | 178 352          | 177 274          |
| Actifs financiers                             | 6.1.3 | 35 698           | 30 756           | 45 241           |
| Participations dans les entreprises associées |       | 6 722            | 5 718            | 6 215            |
| Impôts différés actif                         |       | 1 468            | 18 670           | 1 107            |
| <b>ACTIFS NON COURANTS</b>                    |       | <b>586 037</b>   | <b>567 289</b>   | <b>607 530</b>   |
| Stocks  | 6.2   | 3 426            | 3 067            | 3 377            |
| Créances clients                              | 6.2   | 678 844          | 709 762          | 645 179          |
| Autres créances                               | 6.2   | 76 268           | 85 434           | 63 192           |
| Actifs d'impôts exigibles                     |       | 6 233            | 8 140            | 3 773            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie       | 6.3   | 313 964          | 274 788          | 335 101          |
| <b>ACTIFS COURANTS</b>                        |       | <b>1 078 734</b> | <b>1 081 190</b> | <b>1 050 621</b> |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                            |       | <b>1 664 772</b> | <b>1 648 480</b> | <b>1 658 151</b> |

| PASSIF (en milliers d'euros)  | Notes | 30.06.2025       | 30.06.2024       | 31.12.2024       |
|---|-------|------------------|------------------|------------------|
| Capital   |       | 4 050            | 4 050            | 4 050            |
| Primes & réserves   |       | 683 167          | 693 744          | 738 359          |
| Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère          |       | 687 217          | 697 794          | 742 409          |
| Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle |       | 9 615            | 9 060            | 9 538            |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>   |       | <b>696 832</b>   | <b>706 853</b>   | <b>751 947</b>   |
| Engagements de retraites  | 3.3.2 | 26 165           | 23 557           | 26 576           |
| Emprunts partie non courante  | 6.3   | 89 628           | 99 536           | 95 017           |
| Impôts différés passif  |       | 3 565            |                  | 4 673            |
| <b>PASSIFS NON COURANTS</b>   |       | <b>119 359</b>   | <b>123 093</b>   | <b>126 266</b>   |
| Emprunts partie courante  | 6.3   | 73 947           | 79 048           | 88 370           |
| Découverts bancaires et assimilés   | 6.3   | 31 255           | 37 388           | 40 355           |
| Provisions pour autres passifs  | 6.5   | 18 945           | 23 885           | 23 255           |
| Dettes fournisseurs   | 6.2   | 62 628           | 71 338           | 62 597           |
| Dettes fiscales et sociales   | 6.2   | 541 051          | 542 182          | 510 269          |
| Dettes d'impôts exigibles   |       | 4 396            | 4 813            | 3 416            |
| Autres dettes   | 6.2   | 116 359          | 59 880           | 51 676           |
| <b>PASSIFS COURANTS</b>   |       | <b>848 582</b>   | <b>818 533</b>   | <b>779 938</b>   |
| <b>TOTAL PASSIF</b>   |       | <b>1 664 772</b> | <b>1 648 480</b> | <b>1 658 151</b> |

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

## D. Etat résumé des variations des capitaux propres

| En milliers d'euros  | Capital      | Titres auto-détenus | Autres réserves et résultats consolidés | Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres | Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère | Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle | Total capitaux propres |
|--|--------------|---------------------|---|---|--|---|------------------------|
| <b>2024</b>  |              |                     |   |   |  |   |                        |
| <b>Premier semestre 2024</b>   |              |                     |   |   |  |   |                        |
| Capitaux propres au 01.01.2024   | 4 050        | (2 109)             | 752 650                                 | (818)   | 753 773  | 7 736   | 761 509                |
| Résultat net du semestre   |              |                     | 24 777                                  |   | 24 777   | 1 642   | 26 420                 |
| Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres                        | (0)          |                     |   | 4 351   | 4 351  | (26)  | 4 325                  |
| <b>RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b> | (0)          |                     | 24 777                                  | 4 351   | 29 128   | 1 616   | 30 744                 |
| Dividendes distribués  |              |                     | (10 538)                                |   | (10 538)   | (279)   | (10 817)               |
| Opérations sur titres auto-détenus   |              | (39 667)            |   |   | (39 667)   |   | (39 667)               |
| Autres mouvements  |              |                     | (34 902)                                |   | (34 902)   | (14)  | (34 916)               |
| <b>TRANSACTIONS AVEC LES ACTIONNAIRES</b>  |              | (39 667)            | (45 440)                                |   | (85 107)   | (292)   | (85 400)               |
| <b>CAPITAUX PROPRES AU 30.06.2024</b>  | <b>4 050</b> | <b>(41 777)</b>     | <b>731 987</b>                          | <b>3 533</b>  | <b>697 794</b>   | <b>9 060</b>  | <b>706 853</b>         |
| <b>SECOND SEMESTRE 2024</b>  |              |                     |   |   |  |   |                        |
| <b>CAPITAUX PROPRES AU 30.06.2024</b>  | 4 050        | (41 777)            | 731 987                                 | 3 533   | 697 794  | 9 060   | 706 853                |
| Résultat net du semestre   |              |                     | 48 234                                  |   | 48 234   | 766   | 49 000                 |
| Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres                        | (0)          |                     | 0                                       | 1 480   | 1 480  | (2)   | 1 478                  |
| <b>RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b> | (0)          |                     | 48 234                                  | 1 480   | 49 714   | 764   | 50 478                 |
| Dividendes distribués  |              |                     | 0                                       |   | 0  | (10)  | (10)                   |
| Opérations sur titres auto-détenus   |              | 78                  |   |   | 78   |   | 78                     |
| Autres mouvements  | (0)          |                     | (5 177)                                 | 0   | (5 177)  | (276)   | (5 453)                |
| <b>TRANSACTIONS AVEC LES ACTIONNAIRES</b>  | (0)          | 78                  | (5 177)                                 | 0   | (5 099)  | (286)   | (5 385)                |
| <b>CAPITAUX PROPRES AU 31.12.2024</b>  | <b>4 050</b> | <b>(41 699)</b>     | <b>775 044</b>                          | <b>5 013</b>  | <b>742 409</b>   | <b>9 538</b>  | <b>751 947</b>         |
| <b>2025</b>  |              |                     |   |   |  |   |                        |
| <b>Capitaux propres au 01.01.2025</b>  | 4 050        | (41 699)            | 775 044                                 | 5 013   | 742 409  | 9 538   | 751 947                |
| Résultat net du semestre   |              |                     | 17 016                                  |   | 17 016   | 1 015   | 18 032                 |
| Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres                        | (0)          |                     | 0                                       | (8 880)   | (8 880)  | (55)  | (8 934)                |
| <b>RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b> | (0)          |                     | 17 016                                  | (8 880)   | 8 137  | 961   | 9 098                  |
| Dividendes distribués  |              |                     | (63 222)                                |   | (63 222)   | (884)   | (64 106)               |
| Opérations sur titres auto-détenus   |              | (106)               |   |   | (106)  |   | (106)                  |
| <b>TRANSACTIONS AVEC LES ACTIONNAIRES</b>  |              | (106)               | (63 223)                                |   | (63 329)   | (884)   | (64 213)               |
| <b>CAPITAUX PROPRES AU 30.06.2025</b>  | <b>4 050</b> | <b>(41 804)</b>     | <b>728 838</b>                          | <b>(3 867)</b>  | <b>687 217</b>   | <b>9 615</b>  | <b>696 832</b>         |

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.



## E. Etat résumé des flux de trésorerie

| En milliers d'euros   | Semestre clos   |                  | Exercice clos    |
|---|-----------------|------------------|------------------|
|   | 30.06.2025      | 30.06.2024       | 31.12.2024       |
| Résultat net de l'exercice  | 18 032          | 26 420           | 75 420           |
| <i>Elimination des charges sans effet de trésorerie</i>                           |                 |                  |                  |
| Quote-part dans le résultat des entreprises associées                             | (642)           | (277)            | (737)            |
| Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles     | 28 041          | 21 551           | 50 435           |
| Variation des provisions  | (3 513)         | 938              | 640              |
| Autres éléments sans incidence sur la trésorerie                                  | 1 874           | (238)            | (187)            |
| Elimination des résultats de cession d'actifs                                     | (1 832)         | 35               | (90)             |
| Coût de l'endettement financier net   | (2 383)         | (6 145)          | (9 573)          |
| Charge d'impôt (y compris impôts différés)  | 12 314          | 13 802           | 33 538           |
| <b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT NET ET IMPÔT (A)</b>    | <b>51 890</b>   | <b>56 085</b>    | <b>149 447</b>   |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (B)                    | (17 215)        | (35 231)         | 3 641            |
| Impôts versés (C)   | (15 558)        | (15 976)         | (34 383)         |
| <b>FLUX DE TRESORERIE GENERES PAR L'ACTIVITE (A+B+C)</b>                          | <b>19 116</b>   | <b>4 879</b>     | <b>118 705</b>   |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles                                      | (1 995)         | (110)            | (5 763)          |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles  | (9 511)         | (10 441)         | (17 300)         |
| Regroupement d'entreprise net de la trésorerie acquise                            | 0               | (200 843)        | (163 703)        |
| Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles                     | 1 888           | 305              | 342              |
| Autres flux liés aux opérations d'investissements                                 | 9 331           | 27 883           | 23 839           |
| <b>FLUX LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS</b>                                 | <b>(287)</b>    | <b>(183 206)</b> | <b>(162 585)</b> |
| Dividendes versés   | (287)           | 43               | (10 605)         |
| Achat - revente d'actions propres   | (106)           | (39 667)         | (39 589)         |
| Incidence des acquisitions d'intérêts minoritaires (sans prise/perte de contrôle) |                 |                  | (60 169)         |
| Remboursement d'emprunts  | (44 737)        | (26 981)         | (52 276)         |
| Emission d'emprunts   | 12 384          | 10 226           | 25 324           |
| Intérêts financiers versés  | 2 381           | 6 138            | 9 559            |
| <b>FLUX LIES AUX OPERATIONS FINANCIERES</b>                                       | <b>(30 365)</b> | <b>(50 242)</b>  | <b>(127 757)</b> |
| Incidence de la variation des taux de change                                      | (503)           | (305)            | 108              |
| <b>VARIATION DE TRESORERIE</b>  | <b>(12 038)</b> | <b>(228 874)</b> | <b>(171 528)</b> |
| Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à l'ouverture       | 294 746         | 466 275          | 466 275          |
| Variation de trésorerie   | (12 038)        | (228 874)        | (171 528)        |
| <b>TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DÉCOUVERTS BANCAIRES À LA CLÔTURE</b> | <b>282 709</b>  | <b>237 400</b>   | <b>294 746</b>   |
| <b>Au bilan</b>   |                 |                  |                  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie   | 313 964         | 274 788          | 335 101          |
| Découverts bancaires  | (31 255)        | (37 388)         | (40 355)         |
| <b>Trésorerie nette</b>   | <b>282 709</b>  | <b>237 400</b>   | <b>294 746</b>   |

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.



## F. Notes annexes aux états financiers intermédiaires

### Généralités

|   |           |   |           |
|---|-----------|---|-----------|
| <b>1. Changements des secteurs opérationnels</b>  | <b>24</b> | <b>6. Bilan consolidé résumé</b>                              | <b>30</b> |
| <b>2. Informations générales</b>  | <b>24</b> | 6.1 Actifs non courants                                       | 30        |
| <b>3. Référentiel et méthodes comptables</b>  | <b>24</b> | 6.1.1 Immobilisations incorporelles                           | 30        |
| 3.1 Référentiel comptable   | 24        | 6.1.2 Immobilisations corporelles                             | 31        |
| 3.1.1 Normes IFRS, amendements ou interprétations applicables en 2025                                   | 24        | 6.1.3 Actifs financiers non courants                          | 32        |
| 3.1.2 Normes IFRS, amendements ou interprétations applicables après 2025 et non anticipés par le Groupe | 25        | 6.2 Besoin en fonds de roulement                              | 33        |
| 3.2 Utilisation d'estimations et du jugement  | 25        | 6.2.1 Créances clients  | 33        |
| 3.3 Particularités propres à l'établissement des états financiers intermédiaires                        | 25        | 6.2.2 Dettes fiscales et sociales                             | 33        |
| 3.3.1 Saisonnalité des activités  | 25        | 6.3 Endettement financier                                     | 34        |
| 3.3.2 Engagements sociaux   | 25        | 6.3.1 Endettement financier net                               | 34        |
|   |           | 6.3.2 Endettement financier brut                              | 35        |
| <b>4. Gestion des risques financiers</b>  | <b>25</b> | 6.4 Information complémentaire sur les instruments financiers | 37        |
| <b>5. Compte de résultat consolidé résumé</b>   | <b>27</b> | 6.5 Provisions pour autres passifs                            | 37        |
| 5.1 Informations par secteurs opérationnels   | 27        | <b>7. Autres informations</b>                                 | <b>37</b> |
| 5.2 Informations par zones géographiques  | 28        | 7.1 Informations sur les parties liées                        | 37        |
| 5.3 Charges de personnel  | 28        | 7.2 Événements post-clôture                                   | 37        |
| 5.4 Autres achats et charges externes   | 28        | 7.3 Périmètre de consolidation                                | 38        |
| 5.5 Résultat financier  | 29        |   |           |
| 5.6 Charge d'impôt sur le résultat  | 29        |   |           |
| 5.7 Résultat par action   | 29        |   |           |

Groupe Crit (« La Société ») est une société anonyme de droit français cotée au compartiment B Euronext à Paris. Son siège social est situé 6, Rue Toulouse Lautrec à Paris 17e. Le Groupe offre des services diversifiés dont le cœur de métier est le travail temporaire.

## 1. Changements des secteurs opérationnels

À la suite de l'acquisition d'OPENJOBMETIS, le management du Groupe a souhaité faire évoluer l'organisation de son reporting et faciliter la lecture de son information sectorielle. Le suivi de l'activité et le reporting interne sont désormais structurés autour de deux secteurs d'activité distincts :

- L'activité « Travail temporaire », activité de conseil en ressources humaines et cœur de métier historique du Groupe, inclut le recrutement ainsi que désormais les autres activités de délégation de personnel qualifié (conseil en ingénierie, maintenance industrielle, formation...).

- L'activité « Aéroportuaire » inclut les prestations effectuées dans un environnement aéroportuaire relatives aux passagers, aux avions, et au fret.

Ces deux secteurs correspondent aux secteurs revus par le principal décideur opérationnel. Aucun regroupement n'a été effectué.

La répartition des goodwill par secteurs n'est pas affectée par ce changement.

Les indicateurs de performance n'ont pas été modifiés (chiffre d'affaires, EBITDA, endettement financier net...).

## 2. Informations générales

Les comptes consolidés intermédiaires résumés au 30 juin 2025 ont été arrêtés par le Conseil d'administration en sa séance du 23 septembre 2025. Ces comptes semestriels ont fait l'objet d'un examen limité par les commissaires aux comptes.

## 3. Référentiel et méthodes comptables

### 3.1. Référentiel comptable

En application du règlement européen du 19 juillet 2002 sur les normes comptables internationales (IFRS), les états financiers consolidés annuels de Groupe Crit sont établis conformément aux IFRS publiées par l'IASB et adoptées par l'Union européenne. Les états financiers consolidés intermédiaires résumés au 30 juin 2025 ont été préparés selon les dispositions de la norme IAS 34 - Information financière intermédiaire qui permet de présenter

une sélection de notes annexes. Les états financiers consolidés intermédiaires résumés n'incluent dès lors pas toutes les notes et informations requises par les IFRS pour les états financiers consolidés annuels et doivent donc être lus conjointement avec les états financiers consolidés de l'exercice 2024, sous réserve des particularités propres à l'établissement des états financiers consolidés intermédiaires résumés décrites ci-après (voir 3.3).

#### 3.1.1. Normes IFRS, amendements ou interprétations applicables en 2025

Les principes comptables retenus pour l'élaboration des états financiers consolidés résumés intermédiaires sont identiques à ceux retenus pour l'exercice clos au 31 décembre 2024, à l'exception des normes, amendements et interprétations d'application obligatoire à compter du 1er janvier 2025 et qui n'avaient pas été anticipés par le Groupe :

- IAS 21 Absence de convertibilité

Cet amendement n'a pas d'impact significatif sur les états financiers consolidés du Groupe.

### 3.1.2. Normes IFRS, amendements ou interprétations applicables après 2025 et non anticipés par le Groupe

- Amendements à IFRS 10 et IAS 28 : Vente ou apport d'actifs entre un investisseur et une entité associée ou une coentreprise
- Amendements IFRS 9 et IFRS 7 : Modifications apportées au classement et à l'évaluation des instruments financiers
- Améliorations annuelles des normes comptables IFRS – Volume 11

- IFRS 18 Présentation et informations à fournir dans les états financiers.

Les analyses des incidences de l'application de ces normes et amendements sont en cours mais le Groupe ne s'attend pas à des impacts significatifs et n'appliquera pas ces amendements par anticipation.

### 3.2. Utilisation d'estimations et du jugement

L'établissement des comptes consolidés conformément au référentiel IFRS nécessite la prise en compte par la Direction, d'un certain nombre d'estimations et d'hypothèses qui peuvent avoir un impact sur la valeur de certains éléments du bilan ou du compte de résultat ainsi que sur les informations données dans les notes annexes.

Ces estimations, hypothèses et appréciations sont établies sur la base des conditions existantes à la date d'arrêt des comptes et peuvent se révéler postérieurement différentes de la réalité.

Les estimations comptables et les jugements les plus significatifs concernent les domaines suivants :

- Les tests de dépréciation des actifs non financiers (goodwill et autres immobilisations incorporelles) (Note 6.1.1)
- La détermination des durées de location retenues pour évaluer les actifs et passifs de location selon IFRS 16
- La valorisation des engagements sociaux.

### 3.3. Particularités propres à l'établissement des états financiers intermédiaires

#### 3.3.1. Saisonnalité des activités

Le secteur travail temporaire a un profil d'activité équilibré au long de l'année, à l'exception du premier trimestre de l'année qui reste structurellement inférieur au trois autres d'environ 15% reflétant ainsi la saisonnalité de la demande du marché.

Le secteur aéroportuaire a une saisonnalité plus marquée avec une activité qui monte en puissance tout au long de l'année pour culminer au cours de l'été et redescendre en fin d'année.

#### 3.3.2. Engagements sociaux

L'engagement au titre des indemnités de fin de carrière au 30 juin 2025 a été évalué compte tenu d'un taux d'actualisation de 3,70% contre 3,25% au 31 décembre 2024. Les autres hypothèses du 31 décembre 2024 restent inchangées.

## 4. Gestion des risques financiers

### RISQUE DE TAUX

Le risque de taux demeure peu significatif. Une évolution de 100 points de base aurait une incidence de 1,7 M€ sur le coût de l'endettement financier du Groupe (calculé sur l'endettement financier brut moyen y compris à taux fixe).

#### Répartition de la dette par type de taux et par devises

| En milliers d'euros               | 30.06.2025     | 31.12.2024     |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Taux fixe                         | 136 666        | 137 348        |
| Taux variable                     | 26 909         | 46 039         |
| <b>ENDETTEMENT FINANCIER BRUT</b> | <b>163 575</b> | <b>183 387</b> |
| EUR                               | 156 898        | 161 174        |
| USD                               | 3 189          | 18 569         |
| XAF                               | 854            | 981            |
| Autres devises                    | 2 633          | 2 663          |
| <b>ENDETTEMENT FINANCIER BRUT</b> | <b>163 575</b> | <b>183 387</b> |

## ENGAGEMENTS FINANCIERS À RESPECTER

Il n'existe aucun engagement financier à respecter au 30 juin 2025.

## RISQUE DE LIQUIDITÉ

Le Groupe gère de façon active son risque de liquidité afin d'être en mesure de faire en permanence face à ses échéances. Au 30 juin 2025, le Groupe dispose de 108,8 M€ de lignes de crédit non tirées et 154,9 M€ de lignes de découverts non tirées.

Le risque de liquidité est directement lié à la capacité du Groupe à générer des cash-flows et / ou à lever des financements de façon à faire face aux échéances de ses dettes financières et de ses instruments dérivés.

De façon à anticiper et gérer ce risque, le Groupe a mis en place les éléments suivants :

- Diversification de ses sources de financement auprès de divers établissements financiers,
- Centralisation de la gestion de la trésorerie,
- Maintien permanent d'un volume significatif de lignes de financement non tirées.

## RISQUE DE CONTREPARTIE RELATIF AUX ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

Le Groupe continue à limiter ce risque de contrepartie en répartissant sa trésorerie sur l'ensemble de ses établissements bancaires partenaires.

## 5. Compte de résultat consolidé résumé

### 5.1. Informations par secteurs opérationnels

À la suite de l'acquisition d'OPENJOBMETIS, le management du Groupe a souhaité faire évoluer l'organisation de son reporting et faciliter la lecture de son information sectorielle.

Ces éléments sont présentés en note 1 des présents états financiers consolidés.

L'information financière comparative ci-après a été retraitée sur la base de cette nouvelle organisation.

| En milliers d'euros                  | Travail<br>temporaire | Assistance<br>aéroportuaire | Inter-<br>secteurs | Non<br>affecté | Total     |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------------------|----------------|-----------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>            |                       |                             |                    |                |           |
| 30.06.2025                           | 1 419 563             | 223 973                     | (6 804)            |                | 1 636 733 |
| 30.06.2024                           | 1 188 804             | 209 565                     | (5 989)            |                | 1 392 380 |
| 31.12.2024                           | 2 692 022             | 444 875                     | (12 882)           |                | 3 124 015 |
| <b>EBITDA</b>                        |                       |                             |                    |                |           |
| 30.06.2025                           | 44 980                | 16 689                      |                    |                | 61 669    |
| 30.06.2024                           | 39 600                | 16 669                      |                    |                | 56 269    |
| 31.12.2024                           | 107 648               | 41 414                      |                    |                | 149 062   |
| <b>Résultat opérationnel courant</b> |                       |                             |                    |                |           |
| 30.06.2025                           | 26 883                | 6 776                       |                    |                | 33 659    |
| 30.06.2024                           | 27 683                | 7 035                       |                    |                | 34 718    |
| 31.12.2024                           | 76 677                | 21 950                      |                    |                | 98 627    |
| <b>Données bilancielle</b>           |                       |                             |                    |                |           |
| Actifs au 30.06.2025                 | 1 149 246             | 193 861                     |                    | 321 665        | 1 664 772 |
| dont Créances clients nettes         | 603 122               | 75 721                      |                    |                | 678 844   |
| Passifs au 30.06.2025                | 643 858               | 121 746                     |                    | 202 336        | 967 940   |
| Actifs au 30.06.2024                 | 1 160 466             | 186 416                     |                    | 301 598        | 1 648 480 |
| dont Créances clients nettes         | 635 415               | 74 346                      |                    |                | 709 762   |
| Passifs au 30.06.2024                | 613 406               | 107 448                     |                    | 220 773        | 941 627   |
| Actifs au 31.12.2024                 | 1 137 067             | 181 103                     |                    | 339 981        | 1 658 151 |
| dont Créances clients nettes         | 578 883               | 66 295                      |                    |                | 645 179   |
| Passifs au 31.12.2024                | 560 789               | 113 584                     |                    | 231 831        | 906 204   |

L'EBITDA correspond au résultat opérationnel courant avant prise en compte des dotations nettes aux amortissements.

## 5.2. Informations par zones géographiques

| En milliers d'euros        | France    | Italie  | Etats-Unis | Royaume-Uni | Espagne/Portugal | Suisse  | Afrique | Autres | Total     |
|----------------------------|-----------|---------|------------|-------------|------------------|---------|---------|--------|-----------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>  |           |         |            |             |                  |         |         |        |           |
| 30.06.2025                 | 898 950   | 407 151 | 104 964    | 38 537      | 73 202           | 62 073  | 38 062  | 13 793 | 1 636 733 |
| 30.06.2024                 | 915 065   | 150 185 | 118 056    | 35 328      | 68 190           | 58 889  | 32 368  | 14 300 | 1 392 380 |
| 31.12.2024                 | 1 890 716 | 559 167 | 231 442    | 73 666      | 141 377          | 130 134 | 67 665  | 29 848 | 3 124 015 |
| <b>Actifs non courants</b> |           |         |            |             |                  |         |         |        |           |
| 30.06.2025                 | 252 020   | 211 741 | 74 491     | 6 940       | 2 586            | 18 045  | 11 373  | 8 840  | 586 037   |
| 30.06.2024                 | 256 101   | 184 488 | 79 448     | 5 862       | 2 304            | 20 427  | 9 951   | 8 708  | 567 289   |
| 31.12.2024                 | 265 916   | 208 689 | 84 168     | 6 894       | 2 480            | 19 203  | 10 839  | 9 341  | 607 530   |

## 5.3. Charges de personnel

| En milliers d'euros          | Semestre clos le   |                    | Exercice clos le   |
|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                              | 30.06.2025         | 30.06.2024         | 31.12.2024         |
| Salaires et traitements      | (1 107 836)        | (948 617)          | (2 113 211)        |
| Charges sociales et fiscales | (337 985)          | (270 399)          | (613 367)          |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>(1 445 821)</b> | <b>(1 219 016)</b> | <b>(2 726 577)</b> |

## 5.4. Autres achats et charges externes

| En milliers d'euros                           | Semestre clos le |                 | Exercice clos le |
|---|------------------|-----------------|------------------|
|   | 30.06.2025       | 30.06.2024      | 31.12.2024       |
| Sous-traitance générale                       | (41 604)         | (36 604)        | (75 938)         |
| Rémun. d'intermédiaires & honoraires hors CAC | (21 830)         | (12 110)        | (33 259)         |
| Locations et charges locatives                | (14 780)         | (12 795)        | (25 817)         |
| Entretien et réparations                      | (10 685)         | (10 259)        | (21 143)         |
| Personnel extérieur à l'entreprise            | (9 562)          | (9 612)         | (19 713)         |
| Déplacements, missions et réceptions          | (6 400)          | (4 442)         | (10 230)         |
| Frais postaux et de télécom.                  | (3 859)          | (3 297)         | (7 347)          |
| Primes d'assurance                            | (3 678)          | (2 806)         | (5 219)          |
| Pub, publication, relations publiques         | (3 228)          | (2 131)         | (5 042)          |
| Autres charges externes                       | 1 411            | (437)           | (398)            |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>(114 216)</b> | <b>(94 491)</b> | <b>(204 106)</b> |

Les locations et charges locatives correspondent principalement aux locations de courte durée, aux charges de location refacturées et aux charges locatives.

## 5.5. Résultat financier

| En milliers d'euros  | Semestre clos le |                | Exercice clos le |
|--|------------------|----------------|------------------|
|  | 30.06.2025       | 30.06.2024     | 31.12.2024       |
| Intérêts financiers  | 222              | 109            | 307              |
| Autres produits financiers                                   | 5 578            | 8 751          | 16 260           |
| <b>PRODUITS DE TRESORERIE ET D'EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b> | <b>5 800</b>     | <b>8 860</b>   | <b>16 567</b>    |
| Frais financiers sur emprunts et découverts bancaires        | (1 329)          | (711)          | (2 644)          |
| Autres charges financières                                   | (2 119)          | (2 003)        | (4 350)          |
| <b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER BRUT</b>                  | <b>(3 448)</b>   | <b>(2 715)</b> | <b>(6 994)</b>   |
| <b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>                   | <b>2 352</b>     | <b>6 145</b>   | <b>9 573</b>     |
| Résultat de change   | (6 308)          | 971            | 2 015            |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER</b>                                    | <b>(3 956)</b>   | <b>7 116</b>   | <b>11 588</b>    |

## 5.6. Charge d'impôt sur le résultat

| En milliers d'euros         | Semestre clos le |                 | Exercice clos le |
|-----------------------------|------------------|-----------------|------------------|
|                             | 30.06.2025       | 30.06.2024      | 31.12.2024       |
| Impôt courant               | (14 053)         | (11 669)        | (33 030)         |
| Impôt différé               | 1 740            | (2 133)         | (508)            |
| <b>CHARGE D'IMPÔT NETTE</b> | <b>(12 314)</b>  | <b>(13 802)</b> | <b>(33 538)</b>  |
| France                      | (8 290)          | (9 860)         | (25 276)         |
| Contribution en %           | 67,3%            | 71,4%           | 75,4%            |
| Etranger                    | (4 024)          | (3 942)         | (8 262)          |
| Contribution en %           | 32,7%            | 28,6%           | 24,6%            |

La charge d'impôt du semestre de 12,3 M€ est constitué par 7,7 M€ d'impôt au taux normal y compris l'impôt différé, 2,3 M€ de CVAE et 2,3 M€ de contribution exceptionnelle 2025.

## 5.7. Résultat par action

|  | 30.06.2025 | 30.06.2024 | 31.12.2024 |
|--|------------|------------|------------|
| Résultat revenant aux actionnaires de la société (milliers d'euros)    | 17 016     | 24 777     | 73 011     |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (en milliers) | 10 537     | 10 632     | 10 585     |
| Résultat de base et dilué par action (€ par action)                    | 1,61       | 2,33       | 6,90       |

En l'absence d'instruments dilutifs de capitaux propres, le résultat de base est égal au résultat dilué



## 6. Bilan consolidé résumé

### 6.1. Actifs non courants

#### 6.1.1. Immobilisations incorporelles

| En milliers d'euros |  | Ouverture      | Entrée de<br>périmètre | Acquisitions | Dotations      | Ecart de<br>conversion | Autres      | Clôture        | Durée résiduelle<br>d'amortissement |
|---------------------|--|----------------|------------------------|--------------|----------------|------------------------|-------------|----------------|-------------------------------------|
| 2024                | <b>Goodwill</b>                            | <b>166 759</b> | <b>97 286</b>          | <b>0</b>     | <b>0</b>       | <b>4 007</b>           | <b>0</b>    | <b>268 052</b> | -                                   |
|                     | Marques à durée de vie indéfinie           | 9 683          |                        |              | 0              | 616                    |             | 10 299         | -                                   |
|                     | Marques à durée de vie définie             | 264            | 15 444                 |              | (946)          | 6                      |             | 14 768         | 14,3 ans                            |
|                     | Relations clients                          | 11 283         | 72 620                 |              | (7 016)        | 30                     | 0           | 76 917         | 13,2 ans                            |
|                     | <b>Autres incorporels acquis</b>           | <b>21 230</b>  | <b>88 064</b>          | <b>0</b>     | <b>(7 962)</b> | <b>652</b>             | <b>0</b>    | <b>101 984</b> |                                     |
|                     | Logiciels                                  | 1 834          | 245                    | 3 313        | (1 574)        | 114                    | 893         | 4 823          |                                     |
|                     | Autres                                     | 481            | 1 021                  | 2 451        | (143)          | (27)                   | (948)       | 2 834          |                                     |
|                     | <b>TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b> | <b>190 303</b> | <b>186 615</b>         | <b>5 763</b> | <b>(9 679)</b> | <b>4 746</b>           | <b>(56)</b> | <b>377 693</b> |                                     |
| 2025                | <b>Goodwill</b>                            | <b>268 052</b> | <b>0</b>               | <b>0</b>     | <b>0</b>       | <b>(7 613)</b>         | <b>0</b>    | <b>260 439</b> | -                                   |
|                     | Marques à durée de vie indéfinie           | 10 299         |                        |              | 0              | (1 170)                |             | 9 130          | -                                   |
|                     | Marques à durée de vie définie             | 14 768         | 0                      |              | (524)          | (0)                    |             | 14 243         | 13,8 ans                            |
|                     | Relations clients                          | 76 917         | 0                      |              | (3 723)        | (3)                    | 0           | 73 190         | 12,9 ans                            |
|                     | <b>Autres incorporels acquis</b>           | <b>101 984</b> | <b>0</b>               | <b>0</b>     | <b>(4 248)</b> | <b>(1 173)</b>         | <b>0</b>    | <b>96 563</b>  |                                     |
|                     | Logiciels                                  | 4 823          | 0                      | 118          | (955)          | (248)                  | 3           | 3 742          |                                     |
|                     | Autres                                     | 2 834          | 0                      | 1 877        | (45)           | 50                     | (4)         | 4 712          |                                     |
|                     | <b>TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b> | <b>377 693</b> | <b>0</b>               | <b>1 995</b> | <b>(5 248)</b> | <b>(8 984)</b>         | <b>(0)</b>  | <b>365 457</b> |                                     |

#### Goodwill par UGT :

| En milliers d'euros               | 30.06.2025     | 30.06.2024     | 31.12.2024     |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Travail temporaire et recrutement | 256 646        | 307 384        | 264 258        |
| France et autres                  | 91 911         | 91 911         | 91 911         |
| Italie                            | 97 286         | 142 391        | 97 286         |
| Etats-Unis                        | 59 417         | 65 051         | 67 029         |
| Suisse                            | 8 032          | 8 032          | 8 032          |
| Assistance aéroportuaire          | 3 793          | 3 795          | 3 794          |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>260 439</b> | <b>311 179</b> | <b>268 052</b> |

A la lumière des performances récentes, le management du Groupe a conclu qu'il n'existait pas au 30 juin 2025 d'indice de perte de valeur nécessitant la mise en œuvre de test de dépréciation des différents goodwill.

## 6.1.2. Immobilisations corporelles

| En milliers d'euros                                     | Année 2024   |                |  |               |                | Année 2025   |                |  |               |                |
|---|--------------|----------------|--|---------------|----------------|--------------|----------------|--|---------------|----------------|
|   | Terrains     | Construc-tions | Installations techniques, matériels & outillages | Autres        | Total          | Terrains     | Construc-tions | Installations techniques, matériels & outillages | Autres        | Total          |
| <b>AU 1<sup>ER</sup> JANVIER</b>                        |              |                |  |               |                |              |                |  |               |                |
| Valeur brute comptable                                  | 1 044        | 205 182        | 128 925  | 70 883        | 406 034        | 1 044        | 248 332        | 140 684  | 87 209        | 477 269        |
| Amortissements et dépréciations                         | 0            | (91 915)       | (104 130)  | (50 701)      | (246 746)      | 0            | (125 495)      | (111 541)  | (62 959)      | (299 995)      |
| <b>VALEUR NETTE COMPTABLE AU 1<sup>ER</sup> JANVIER</b> | <b>1 044</b> | <b>113 267</b> | <b>24 795</b>                                    | <b>20 181</b> | <b>159 288</b> | <b>1 044</b> | <b>122 837</b> | <b>29 143</b>                                    | <b>24 250</b> | <b>177 274</b> |
| <b>VARIATION DE L'ANNÉE</b>                             |              |                |  |               |                |              |                |  |               |                |
| Variation de périmètre                                  | 0            | 16 939         | 227  | 2 964         | 20 130         | 0            | 0              | 0  | 0             | 0              |
| Acquisitions  | 0            | 16 235         | 11 531   | 10 290        | 38 056         | 0            | 9 612          | 5 841  | 7 669         | 23 122         |
| Cession   | 0            | (10)           | 11   | (172)         | (171)          | 0            | 0              | (31)   | (25)          | (56)           |
| Différences de conversion                               | 0            | 345            | 313  | 80            | 738            | 0            | (601)          | (289)  | (140)         | (1 030)        |
| Reclassements   | 0            | 0              | 46   | (58)          | (12)           | 0            | (30)           | 56   | 119           | 145            |
| Dotations aux amortissements                            | 0            | (23 940)       | (7 781)  | (9 035)       | (40 756)       | 0            | (13 947)       | (4 072)  | (4 743)       | (22 762)       |
| Valeur brute comptable                                  | 1 044        | 248 332        | 140 684  | 87 209        | 477 269        | 1 044        | 252 221        | 142 378  | 93 528        | 489 171        |
| Amortissements et dépréciations                         | 0            | (125 495)      | (111 541)  | (62 959)      | (299 995)      | 0            | (134 350)      | (111 730)  | (66 398)      | (312 479)      |
| <b>VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE</b>            | <b>1 044</b> | <b>122 837</b> | <b>29 143</b>                                    | <b>24 250</b> | <b>177 274</b> | <b>1 044</b> | <b>117 871</b> | <b>30 648</b>                                    | <b>27 129</b> | <b>176 692</b> |
| Répartition par secteur                                 |              |                |  |               |                |              |                |  |               |                |
| Travail Temporaire                                      | 637          | 85 834         | 917  | 17 625        | 105 013        | 637          | 83 519         | 900  | 19 400        | 104 457        |
| Autres  | 406          | 37 003         | 28 226   | 6 625         | 72 261         | 406          | 34 352         | 29 748   | 7 729         | 72 236         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>1 044</b> | <b>122 837</b> | <b>29 143</b>                                    | <b>24 250</b> | <b>177 274</b> | <b>1 044</b> | <b>117 871</b> | <b>30 648</b>                                    | <b>27 129</b> | <b>176 692</b> |
| Droits d'utilisation                                    | 439          | 112 021        | 2 812  | 7 386         | 122 659        | 439          | 107 607        | 1 857  | 9 635         | 119 538        |
| Autres  | 605          | 10 815         | 26 331   | 16 864        | 54 615         | 605          | 10 264         | 28 791   | 17 495        | 57 154         |
| Biens hypothéqués                                       | 406          | 315            |  |               | 721            | 406          | 299            |  |               | 705            |

## 6.1.3. Actifs financiers non courants

| <i>En milliers d'euros</i>                        | <b>Dépôts à terme</b> | <b>Prêts et créances<br/>à plus d'un an</b> | <b>Autres</b> | <b>Total</b>    |
|---|-----------------------|---|---------------|-----------------|
| <b>Au 1er janvier 2024</b>                        |                       |   |               |                 |
| Valeur brute                                      | 54 237                | 4 040                                       | 108           | 58 385          |
| Dépréciations cumulées                            |                       | (14)  | 0             | (14)            |
| <b>VALEUR NETTE COMPTABLE AU 1ER JANVIER 2024</b> | <b>54 237</b>         | <b>4 025</b>                                | <b>108</b>    | <b>58 370</b>   |
| <b>Variations 2024</b>                            | <b>(14 600)</b>       | <b>1 467</b>                                | <b>4</b>      | <b>(13 130)</b> |
| <b>Eléments avec impact sur la trésorerie</b>     | <b>(14 600)</b>       | <b>1 445</b>                                | <b>14</b>     | <b>(13 141)</b> |
| Acquisitions                                      | 20 466                | 1 741                                       | 14            | 22 222          |
| Cessions  | (45 484)              | (577)                                       | 0             | (46 061)        |
| Impact périmètre                                  | 10 418                | 281   | 0             | 10 698          |
| <b>Eléments sans impact sur la trésorerie</b>     | <b>0</b>              | <b>21</b>                                   | <b>(10)</b>   | <b>11</b>       |
| Différences de conversion                         | 0                     | 21  | (10)          | 11              |
| Valeur brute                                      | 39 637                | 5 506                                       | 112           | 45 255          |
| Dépréciations cumulées                            | 0                     | (14)  | 0             | (14)            |
| <b>VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE 2024</b> | <b>39 637</b>         | <b>5 492</b>                                | <b>112</b>    | <b>45 241</b>   |
| <b>Variation 2025</b>                             | <b>(9 490)</b>        | <b>(89)</b>                                 | <b>36</b>     | <b>(9 543)</b>  |
| <b>Eléments avec impact sur la trésorerie</b>     | <b>(9 490)</b>        | <b>(78)</b>                                 | <b>3</b>      | <b>(9 565)</b>  |
| Acquisitions                                      | 0                     | 358   | 3             | 361             |
| Cessions  | (9 490)               | (436)                                       | 0             | (9 926)         |
| <b>Eléments sans impact sur la trésorerie</b>     | <b>0</b>              | <b>(11)</b>                                 | <b>33</b>     | <b>22</b>       |
| Différences de conversion                         | 0                     | (11)  | 33            | 22              |
| Valeur brute                                      | 30 147                | 5 418                                       | 148           | 35 712          |
| Dépréciations cumulées                            |                       | (14)  | 0             | (14)            |
| <b>VALEUR NETTE COMPTABLE AU 30 JUIN 2025</b>     | <b>30 147</b>         | <b>5 403</b>                                | <b>148</b>    | <b>35 698</b>   |

## 6.2. Besoin en fonds de roulement

| En milliers d'euros   | 30.06.2025     | 31.12.2024    | Variation brute | Variation de trésorerie | Ecart de conversion | Autres flux |
|---|----------------|---------------|-----------------|-------------------------|---------------------|-------------|
| Stocks et en-cours  | 3 426          | 3 377         | 49              | 48                      | 0                   |             |
| Créances clients  | 678 844        | 645 179       | 33 665          | 38 141                  | (4 476)             |             |
| Autres créances   | 76 268         | 63 192        | 13 077          | 13 561                  | (485)               | 1           |
| Dettes fournisseurs   | (62 628)       | (62 597)      | (32)            | (346)                   | 255                 | 59          |
| Dettes fiscales et sociales                                   | (541 051)      | (510 269)     | (30 782)        | (31 548)                | 766                 |             |
| Autres dettes   | (116 359)      | (51 676)      | (64 683)        | (66 460)                | 1 777               | (0)         |
| <b>Besoin en fonds de roulement</b>                           | <b>38 499</b>  | <b>87 205</b> | <b>(48 706)</b> | <b>(46 604)</b>         | <b>(2 162)</b>      | <b>60</b>   |
| Dividendes et intérêts à payer                                | 63 873         | 61            | 63 813          | 63 819                  | (6)                 |             |
| <b>BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT NET DE DIVIDENDES À PAYER</b> | <b>102 373</b> | <b>87 266</b> | <b>15 107</b>   | <b>17 215</b>           | <b>(2 167)</b>      | <b>60</b>   |

L'augmentation des autres dettes est essentiellement due au dividende de Groupe Crit au titre de 2024, représentant une distribution de 63,2 M€ hors actions propres et versé le 4 juillet 2025.

### 6.2.1. Créances clients

La balance âgée des créances échues est la suivante :

| En milliers d'euros |                              | Actifs non dépréciés échus à la date de clôture<br>(valeur nette) |                |               |                   | Total          | Total          |
|---------------------|------------------------------|---|----------------|---------------|-------------------|----------------|----------------|
|                     |                              | Actifs non dépréciés non échus                                    | 0-2 mois       | 2-4 mois      | au-delà de 4 mois |                |                |
| 30.06.2025          | Clients et comptes rattachés | 525 823   | 125 254        | 13 247        | 35 207            | 173 708        | 699 531        |
|                     | Dépréciations                | (876)   | (508)          | (234)         | (19 068)          | (19 811)       | (20 687)       |
|                     | <b>TOTAL</b>                 | <b>524 947</b>  | <b>124 745</b> | <b>13 013</b> | <b>16 139</b>     | <b>153 897</b> | <b>678 844</b> |
| 31.12.2024          | Clients et comptes rattachés | 481 372   | 123 621        | 24 422        | 36 838            | 184 882        | 666 254        |
|                     | Dépréciations                | (592)   | (582)          | (566)         | (19 335)          | (20 484)       | (21 076)       |
|                     | <b>TOTAL</b>                 | <b>480 781</b>  | <b>123 039</b> | <b>23 856</b> | <b>17 503</b>     | <b>164 398</b> | <b>645 179</b> |

### 6.2.2. Dettes fiscales et sociales

| En milliers d'euros                            | 30.06.2025     | 30.06.2024     | 31.12.2024     |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Personnel                                      | 250 210        | 250 606        | 227 744        |
| Organismes sociaux                             | 165 431        | 160 830        | 149 041        |
| Taxe sur la valeur ajoutée                     | 92 601         | 91 471         | 91 490         |
| Etat, collectivités publiques et autres dettes | 32 810         | 39 275         | 41 995         |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>541 051</b> | <b>542 182</b> | <b>510 269</b> |

## 6.3. Endettement financier

## 6.3.1. Endettement financier net

| En millions d'euros   | 30.06.2025       | 30.06.2024       | 31.12.2024       |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Emprunt partie non courante   | 89 628           | 99 536           | 95 017           |
| Emprunt partie courante   | 73 947           | 79 048           | 88 370           |
| <b>A - ENDETTEMENT FINANCIER BRUT</b>   | <b>163 575</b>   | <b>178 585</b>   | <b>183 387</b>   |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie   | (313 964)        | (274 788)        | (335 101)        |
| Découverts  | 31 255           | 37 388           | 40 355           |
| <b>B - TRÉSORERIE NETTE</b>   | <b>(282 709)</b> | <b>(237 400)</b> | <b>(294 746)</b> |
| <b>C - ENDETTEMENT FINANCIER NET AVANT DÉDUCTION AUTRES COMPTES À TERME (A+B)</b> | <b>(119 134)</b> | <b>(58 816)</b>  | <b>(111 359)</b> |
| <b>D - AUTRES DÉPÔTS À TERME</b>  | <b>(30 147)</b>  | <b>(25 280)</b>  | <b>(39 637)</b>  |
| <b>E - ENDETTEMENT FINANCIER NET (C+D)</b>  | <b>(149 280)</b> | <b>(84 096)</b>  | <b>(150 996)</b> |

## Variation de l'endettement financier net

| En millions d'euros                                     | 30.06.2025       | 30.06.2024       | 31.12.2024       |
|---|------------------|------------------|------------------|
| <b>Endettement financier net ouverture</b>              | <b>(150 996)</b> | <b>(382 244)</b> | <b>(382 244)</b> |
| <b>Variations de la période :</b>                       |                  |                  |                  |
| <b>ÉLÉMENTS AVEC IMPACT SUR LA TRÉSORERIE</b>           | <b>(32 353)</b>  | <b>(16 756)</b>  | <b>(26 952)</b>  |
| Emissions   | 12 384           | 10 226           | 25 324           |
| Remboursements  | (44 737)         | (26 981)         | (52 276)         |
| <b>ÉLÉMENTS SANS IMPACT SUR LA TRÉSORERIE</b>           | <b>12 541</b>    | <b>57 072</b>    | <b>72 071</b>    |
| Entrées de périmètre                                    | 0                | 49 697           | 50 490           |
| Nouveaux contrats de location                           | 13 612           | 6 559            | 20 756           |
| Conversion sur endettement brut                         | (1 139)          | (110)            | 598              |
| Reclassements   | (0)              | 936              | 0                |
| Juste valeur du swap                                    | 68               | (10)             | 228              |
| <b>A - VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER BRUT</b>    | <b>(19 812)</b>  | <b>40 317</b>    | <b>45 119</b>    |
| <b>B - VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE</b>             | <b>12 038</b>    | <b>228 874</b>   | <b>171 529</b>   |
| <b>DÉPÔTS À TERME</b>                                   |                  |                  |                  |
| Variation des dépôts à terme                            | 9 490            | 28 957           | 14 600           |
| <b>C - IMPACT DÉPÔTS À TERME</b>                        | <b>9 490</b>     | <b>28 957</b>    | <b>14 600</b>    |
| <b>VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (A+B+C)</b> | <b>1 716</b>     | <b>298 148</b>   | <b>231 248</b>   |
| <b>ENDETTEMENT FINANCIER NET CLÔTURE</b>                | <b>(149 280)</b> | <b>(84 096)</b>  | <b>(150 996)</b> |

**6.3.2. Endettement financier brut****6.3.2.1. Nature et échéances**

| <i>En milliers d'euros</i>   | <b>Lignes de<br/>financement</b> | <b>Dettes IFRS 16</b> | <b>Participation des<br/>salariés aux<br/>résultats</b> | <b>Autres emprunts</b> | <b>Total</b>   |
|------------------------------|----------------------------------|-----------------------|---|------------------------|----------------|
| <b>Valeurs au 31.12.2024</b> |                                  |                       |   |                        |                |
| A moins d'un an              | 21 610                           | 28 545                | 39 776  | 2                      | 89 933         |
| De un à cinq ans             | 21 285                           | 53 680                |   | 233                    | 75 198         |
| A plus de cinq ans           | 0                                | 24 796                |   | 218                    | 25 014         |
| <b>Total 31.12.2024</b>      | <b>42 895</b>                    | <b>107 020</b>        | <b>39 776</b>   | <b>453</b>             | <b>190 144</b> |
| <b>Valeurs au 30.06.2024</b> |                                  |                       |   |                        |                |
| A moins d'un an              | 12 639                           | 28 170                | 39 542  | 180                    | 80 530         |
| De un à cinq ans             | 23 514                           | 55 719                |   | 92                     | 79 325         |
| A plus de cinq ans           | 0                                | 24 912                |   | 391                    | 25 303         |
| <b>Total 30.06.2024</b>      | <b>36 152</b>                    | <b>108 801</b>        | <b>35 453</b>   | <b>664</b>             | <b>185 159</b> |
| <b>Valeurs au 30.06.2025</b> |                                  |                       |   |                        |                |
| A moins d'un an              | 6 929                            | 26 485                | 41 904  | 21                     | 75 339         |
| De un à cinq ans             | 17 339                           | 53 320                |   | 197                    | 70 856         |
| A plus de cinq ans           | 0                                | 23 971                |   | 217                    | 24 188         |
| <b>TOTAL 30.06.2025</b>      | <b>24 268</b>                    | <b>103 777</b>        | <b>41 904</b>   | <b>435</b>             | <b>170 383</b> |

## 6.3.2.2. Principales lignes de dettes

## Endettement financier brut

| Principaux emprunts (en milliers d'euros)      | Date début  | Échéance    | Total ligne    | Dette /<br>Montant tiré | Montant<br>non tiré | Mode de<br>remboursement | Covenants | Notes |
|--|-------------|-------------|----------------|-------------------------|---------------------|--------------------------|-----------|-------|
| <b>Lignes de financement moyen terme</b>       |             |             |                |                         |                     |                          |           |       |
| Crédit moyen terme BPM Italie OJM              | 28/06/2023  | 30/09/2029  | 21 624         | 21 624                  | 0                   | Amortissement            | Oui       | (1)   |
| Revolving BPM Italie OJM                       | 28/06/2023  | 30/09/2029  | 5 000          |                         | 5 000               | Revolving                | Oui       | (2)   |
| Diverses lignes Italie JOB                     | 2020 à 2022 | 2025 à 2027 | 2 162          | 2 162                   | 0                   | Amortissement            | Non       | (3)   |
| <b>TOTAL LIGNES DE FINANCEMENT MOYEN TERME</b> |             |             | <b>28 786</b>  | <b>23 786</b>           | <b>5 000</b>        |                          |           |       |
| <b>Lignes de financement court terme</b>       |             |             |                |                         |                     |                          |           |       |
| Affacturage France                             | NA          | Annuelle    | 80 000         |                         | 80 000              | Revolving                | Non       | (4)   |
| Affacturage OPENJOBMETIS                       | NA          | Annuelle    |                |                         |                     | Revolving                | Non       | (5)   |
| Affacturage JUST ON BUSINESS                   | NA          | Annuelle    | 2 500          | 481                     | 2 019               | Revolving                | Non       | (6)   |
| Lignes de crédit court terme - Etats-Unis      | 15.06.2025  | 15.06.2026  | 21 331         | 0                       | 21 331              | Revolving                | Non       | (7)   |
| <b>TOTAL LIGNES DE FINANCEMENT COURT TERME</b> |             |             | <b>103 831</b> | <b>481</b>              | <b>103 350</b>      |                          |           |       |
| <b>Passifs locatifs (IFRS 16)</b>              |             |             |                |                         |                     |                          |           |       |
| Immeuble siège                                 | 10.03.2016  | 27.03.2028  |                | 10 256                  |                     | Trimestriel              | Non       | (8)   |
| Autres passifs locatifs                        |             |             |                | 86 660                  |                     |                          |           | (9)   |
| Matériel Aéroportuaire                         |             |             |                | 52                      |                     | Trimestriel              | Non       |       |
| <b>TOTAL PASSIFS LOCATIFS</b>                  |             |             |                | <b>96 968</b>           |                     |                          |           |       |
| Participation des salariés aux résultats       |             |             |                | 41 904                  |                     |                          | Non       |       |
| Autres   |             |             |                | 435                     |                     |                          | Non       |       |
| <b>ENDETTEMENT FINANCIER BRUT</b>              |             |             |                | <b>163 575</b>          |                     |                          |           |       |

(1) Contrat de prêt amortissable OPENJOBMETIS

(2) Contrat de prêt revolving OPENJOBMETIS

(3) Divers contrats de prêts amortissables Just on Business

(4) Concerne un programme de cession de créances en France pour une capacité totale de 80 M€ gérés en financement confidentiel avec mandat de recouvrement

(5) Ligne d'affacturage déconsolidant d'un montant maximum de 15 M€ sur lequel au 30.06.2025 les cessions s'élevaient à 11,4 M€ qui restent à encaisser.

(6) Concerne un programme de cession de créances en Italie pour une capacité totale de 2,5 M€

(7) Ligne de crédit adossé au portefeuille de créances d'une capacité de tirage de 25 M\$ et d'une durée de 12 mois renouvelable

(8) Concerne le financement de l'immeuble de Paris 17e, la dette de location de 10,3 M€ est nette de l'avance preneur versée au bailleur

(9) Concerne principalement des actifs immobiliers (baux des agences de Travail temporaire et locaux sur les sites aéroportuaires)



## Lignes de découverts

| Principaux découverts (en milliers d'euros) | Total ligne    | Dettes / Montant tiré | Montant non tiré |
|---|----------------|-----------------------|------------------|
| Découverts autorisés France                 | 44 000         | 0                     | 44 000           |
| Découverts autorisés étrangers              | 135 779        | 24 891                | 110 888          |
| <i>Italie</i>                               | <i>131 610</i> | <i>24 189</i>         | <i>107 421</i>   |
| <i>Autres</i>                               | <i>4 169</i>   | <i>702</i>            | <i>3 468</i>     |
| <b>TOTAL DÉCOUVERTS AUTORISÉS</b>           | <b>179 779</b> | <b>24 891</b>         | <b>154 888</b>   |

## 6.4. Information complémentaire sur les instruments financiers

Ainsi qu'indiqué en note 4.5.1 et 4.5.2 des comptes consolidés au 31 décembre 2024, le coût amorti des prêts et créances ainsi que celui des passifs financiers est égal à leur juste valeur.

## 6.5. Provisions pour autres passifs

| En milliers d'euros     | 31.12.2024    | Dotations    | Reprises (provisions utilisées) | Reprises (provisions non utilisées) | 30.06.2025    |
|-------------------------|---------------|--------------|---------------------------------|-------------------------------------|---------------|
| Provisions pour litiges | 7 845         | 659          | (1 334)                         | (262)                               | 6 909         |
| Autres provisions       | 15 409        | 1 359        | (1 083)                         | (3 648)                             | 12 037        |
| <b>TOTAL</b>            | <b>23 255</b> | <b>2 018</b> | <b>(2 417)</b>                  | <b>(3 910)</b>                      | <b>18 945</b> |

Les provisions pour litiges concernent principalement les risques prud'homaux. Les autres provisions concernent divers risques commerciaux, juridiques, sociaux et fiscaux, résultant de litiges ou de procédures découlant de l'activité normale du Groupe (dont 7 M€ de provision relative à un litige de TVA en Italie au 1<sup>er</sup> janvier 2025 reprise à hauteur de 3,4 M€ au 30 juin 2025).

L'estimation de ces risques est effectuée en tenant compte de la nature du litige, de la connaissance de la résolution de litiges passés et de la jurisprudence en cours.

## 7. Autres informations

### 7.1. Informations sur les parties liées

Il n'y a pas eu de modification affectant les transactions entre parties liées décrites dans le dernier document de référence qui aurait pu influencer significativement sur la situation financière au 30 juin 2025 ou sur les résultats consolidés du premier semestre 2025.

### 7.2. Événements post-clôture

Aucun événement subséquent significatif n'a été constaté entre la date de clôture et la date d'arrêté des comptes consolidés.

## 7.3. Périmètre de consolidation

| Sociétés <sup>(1)</sup>                        | Siren                     | TVA<br>Intracommunautaire | % d'intérêt         |            | Méthode de<br>consolidation |
|--|---------------------------|---------------------------|---------------------|------------|-----------------------------|
|  |                           |                           | 30.06.2025          | 31.12.2024 |                             |
| <b>GROUPE CRIT (Paris)</b>                     | <b>622 045 383</b>        | <b>FR12 622045383</b>     | <b>Société mère</b> |            | <b>Intégration globale</b>  |
| Travail temporaire                             |                           |                           |                     |            |                             |
| CRIT INTERIM (Paris)                           | 303 409 247               | FR26 303409247            | 99,10               | 99,10      | Intégration globale         |
| LES VOLANTS (Paris)                            | 301 938 817               | FR05 301938817            | 98,89               | 98,89      | Intégration globale         |
| LES COMPAGNONS (Paris)                         | 309 979 631               | FR02 309979631            | 95,00               | 95,00      | Intégration globale         |
| AB INTERIM (Paris)                             | 642 009 583               | FR59 642009583            | 95,00               | 95,00      | Intégration globale         |
| CRIT (Paris)                                   | 451 329 908               | FR07 451329908            | 99,71               | 99,71      | Intégration globale         |
| PRESTINTER (Paris)                             | 334 077 138               | FR72 334077138            | 95,00               | 95,00      | Intégration globale         |
| E.C.M. (Paris)                                 | 732 050 034               | FR80 732050034            | 99,00               | 99,00      | Intégration globale         |
| MASER (Paris)                                  | 732 050 026               | FR56 732050026            | 99,94               | 99,94      | Intégration globale         |
| ECM CRIT INDIA PRIVATE LIMITED (Inde)          | U74999DL2020FTC36<br>3715 | NA                        | 99,00               | 99,00      | Intégration globale         |
| CRIT IMMOBILIER (Paris)                        | 572 181 097               | FR69 572181097            | 95,00               | 95,00      | Intégration globale         |
| SCI L'ARCHE DE SAINT-OUEN (Paris)              | 799 904 487               | FR15 799904487            | 100,00              | 100,00     | Intégration globale         |
| R.H.F. (Clichy)                                | 343 168 399               | FR74 343168399            | 99,99               | 99,99      | Intégration globale         |
| PEOPULSE (Colombes)                            | 489 466 474               | FR48 489466474            | 100,00              | 100,00     | Intégration globale         |
| HUMKYZ (Colombes)                              | 879 871 515               | FR20 879871515            | 100,00              | 100,00     | Intégration globale         |
| SCI SARRE COLOMBES (Paris)                     | 381 038 496               | FR85 381038496            | 99,72               | 99,72      | Intégration globale         |
| SCI RIGAUD PREMILHAT (Paris)                   | 312 086 390               | FR50 312086390            | 90,00               | 90,00      | Intégration globale         |
| SCI MARCHE A MEAUX (Paris)                     | 384 360 962               | FR54 384360962            | 99,00               | 99,00      | Intégration globale         |
| SCI DE LA RUE DE CAMBRAI (Paris)               | 403 899 818               | FR07 403899818            | 99,72               | 99,72      | Intégration globale         |
| SCI ALLEES MARINES (Paris)                     | 381 161 595               | FR06 381161595            | 99,00               | 99,00      | Intégration globale         |
| SCCV LES CHARMES (Paris)                       | 491 437 018               | FR15 491437018            | 47,50               | 47,50      | Mise en équivalence         |
| PLAVISGAS (Italie)                             | MI-2731808                | IT 04811960261            | 99,71               | 99,71      | Intégration globale         |
| OPENJOBMETIS (Italie)                          | MI-1641225                | IT 13343690155            | 99,71               | 99,71      | Intégration globale         |
| SELTISHUB (Italie)                             | MI-1614276                | IT 13074830152            | 99,71               | 99,71      | Intégration globale         |
| FAMILY CARE (Italie)                           | MI-2571173                | IT 10993660967            | 99,71               | 99,71      | Intégration globale         |
| LYVE (Italie)                                  | MI-2105322                | IT 09663140961            | 51,91               | 51,91      | Intégration globale         |
| OPENJOB CONSULTING (Italie)                    | VA-276382                 | IT 02667720128            | 99,71               | 99,71      | Intégration globale         |
| JUST ON BUSINESS (Italie)                      | MI-1624633                | IT 05815251003            | 99,71               | 99,71      | Intégration globale         |
| DEINE GROUP (Italie)                           | MI-258192                 | IT 02836180212            | 99,71               | 99,71      | Intégration globale         |
| CRIT CORP (Etats-Unis)                         | 45-3062102                | NA                        | 100,00              | 100,00     | Intégration globale         |
| PEOPLELINK (Etats-Unis)                        | 35-2154753                | NA                        | 100,00              | 100,00     | Intégration globale         |
| SUSTAINED QUALITY (Etats-Unis)                 | 26-1555349                | NA                        | 100,00              | 100,00     | Intégration globale         |
| 2AM GROUP ONTARIO (Etats-Unis)                 | 36-4778757                | NA                        | 100,00              | 100,00     | Intégration globale         |
| PEOPLE SIMPLE                                  | 99-11011785               | NA                        | 100,00              | 100,00     | Intégration globale         |
| GLOBAL SQ (Etats-Unis)                         | 27-0340224                | NA                        | 49,00               | 49,00      | Mise en équivalence         |
| CRIT ESPANA (Espagne)                          | B81171712                 | ES B81171712              | 100,00              | 100,00     | Intégration globale         |
| CRIT CARTERA (Espagne)                         | B84963198                 | ES B84963198              | 100,00              | 100,00     | Intégration globale         |
| CRIT PROCESOS AUXILIARES SL (Espagne)          | B85751576                 | ES B85751576              | 100,00              | 100,00     | Intégration globale         |
| CRIT CONSULTORIA (Espagne)                     | B61456380                 | ES B61456380              | 100,00              | 100,00     | Intégration globale         |
| CRIT EMPRESA DE TRABALHO TEMPORÁRIO (Portugal) | 513 777 784               | PT 513777784              | 100,00              | 100,00     | Intégration globale         |

| Sociétés <sup>(1)</sup>  | Siren                    | Intracommunautaire | TVA | % d'intérêt |            | Méthode de consolidation |
|--|--------------------------|--------------------|-----|-------------|------------|--------------------------|
|  |                          |                    |     | 30.06.2025  | 31.12.2024 |                          |
| OK JOB (Suisse)  | CHE-236.266.080          |                    | NA  | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| 11i-Job (Suisse)   | CHE-255.255.119          |                    | NA  | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| CRIT INTERIM (Suisse)  | CHE-106.120.732          |                    | NA  | 99,71       | 99,71      | Intégration globale      |
| PROPARTNER (Allemagne)   | HRB 412938               | DE 161340132       |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| CRIT MAROC (Maroc)   | 122 453                  |                    | NA  | 98,67       | 98,67      | Intégration globale      |
| C-SERVICES (Maroc)   | 175 245                  |                    | NA  | 99,87       | 99,87      | Intégration globale      |
| CRIT RH (Tunisie)  | 1029015Q                 |                    | NA  | 95,00       | 95,00      | Intégration globale      |
| CRIT TUNISIE (Tunisie)   | 1043956P                 |                    | NA  | 95,00       | 95,00      | Intégration globale      |
| <b>Assistance aéroportuaire</b>                                    |                          |                    |     |             |            |                          |
| PARIS CUSTOMERS ASSISTANCE (Tremblay en France)                    | 502 637 960              | FR04 502637960     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| AERO HANDLING (Tremblay en France)                                 | 792 040 289              | FR52 792040289     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| CARGO GROUP (Tremblay en France)                                   | 789 719 887              | FR51 789719887     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| ORLY CUSTOMER ASSISTANCE (Tremblay en France)                      | 515 212 801              | FR63 515212801     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| ORLY RAMP ASSISTANCE (Tremblay en France)                          | 515 212 769              | FR64 515212769     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| GEH SERVICES (Tremblay en France)                                  | 515 212 785              | FR15 515212785     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| RAMP TERMINAL ONE (Tremblay en France)                             | 515 192 763              | FR89 515192763     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| ORLY GROUND SERVICES (Tremblay en France)                          | 827 803 339              | FR24 827803339     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| CARGO HANDLING (Tremblay en France)                                | 814 167 599              | FR32 814167599     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| AIRPORT ENERGIE DISTRIBUTION (Tremblay en France)                  | 953 653 219              | FR56 953653219     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| AIRLINES GROUND SERVICES (Tremblay en France)                      | 411 545 080              | FR46 411545080     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| EUROPE HANDLING CARGO (Tremblay en France)                         | 914 538 509              | FR27 914538509     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| ASSISTANCE MATERIEL AVION (Tremblay en France)                     | 410 080 600              | FR27 410080600     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| EUROPE HANDLING MAINTENANCE (Tremblay en France)                   | 404 398 281              | FR44 404398281     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| GROUPE EUROPE HANDLING (Tremblay en France)                        | 401 144 274              | FR06 401144274     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| INSTITUT DE FORMATION AUX METIERS DE L'AERIEN (Tremblay en France) | 409 514 791              | FR03 409514791     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| EUROPE HANDLING (Tremblay en France)                               | 395 294 358              | FR80 395294358     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| ADVANCED AIR SUPPORT INTERNATIONAL (Le Bourget)                    | 841 280 704              | FR94 841280704     |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| AWAC TECHNICS (Tremblay en France)                                 | 412 783 045              | FR05 412783045     |     | 99,76       | 99,76      | Intégration globale      |
| OTESSA (Paris)   | 552 118 101              | FR66 552118101     |     | 99,00       | 99,00      | Intégration globale      |
| OVID (Tremblay en France)  | 534 234 661              | FR58 534234661     |     | 33,33       | 33,33      | Mise en équivalence      |
| CONGOLAISE DE PRESTATIONS DE SERVICES - CPTS (Congo)               | CG-BZV-01-2011-B14-00065 | NA                 |     | 61,00       | 61,00      | Intégration globale      |
| AEROPORTS DE LA REPUBLIQUE DU CONGO - AERCO (Congo)                | CG-BZV-01-2009-B14-00027 | NA                 |     | 15,25       | 15,25      | Mise en équivalence      |
| SKY PARTNER R.S. DOO. (Serbie)                                     | 20 867 019               | RS107761497        |     | 48,00       | 48,00      | Mise en équivalence      |
| CONGO HANDLING (Congo)   | CG-BZV-01-2023-M-07713   | NA                 |     | 50,00       | 50,00      | Intégration globale      |
| ADVANCED AIR SUPPORT MAROC (Maroc)                                 | 65 679                   |                    | NA  | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| SKY HANDLING PARTNER SIERRA LEONE (Sierra Leone)                   | 143/2010                 |                    | NA  | 80,00       | 80,00      | Intégration globale      |
| SKY HANDLING PARTNER (Irlande)                                     | 210 922                  | IE82 109220        |     | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |
| SKY HANDLING PARTNER UK (Royaume-Uni)                              | NI609088                 |                    | NA  | 90,00       | 90,00      | Intégration globale      |
| COBALT GROUND SOLUTIONS (Royaume-Uni)                              | 3 039 046                |                    | NA  | 100,00      | 100,00     | Intégration globale      |

(1) Aucune entité n'est exclue du périmètre de consolidation





# Chapitre 3

Attestation du  
Responsable du rapport  
financier semestriel 2025

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »

Fait à Paris, le 26 septembre 2025

**Nathalie JAOUI**

**Pr. Dir. Générale**









# Chapitre 4

Rapport des  
commissaires aux  
comptes sur l'information  
financière semestrielle

**PricewaterhouseCoopers Audit**

63, rue de Villiers  
92208 Neuilly-sur-Seine Cedex

**EXCO PARIS ACE**

76-78, rue de Reuilly  
75012 Paris

(Période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 au 30 juin 2025)

**GROUPE CRIT**

6 Rue Toulouse Lautrec  
75017 PARIS

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société GROUPE CRIT, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 au 30 juin 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

## I - Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

## II - Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Paris, le 26 septembre 2025

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit  
Jérôme Mouazan

EXCO PARIS ACE  
Emmanuel Charrier





[www.groupe-crit.com](http://www.groupe-crit.com)

6, rue Toulouse Lautrec - 75017 PARIS  
Tél. : 01 49 18 55 55 - Fax : 01 49 18 55 00