

Paris, 27 Février 2019 – 7h30

## RESULTATS ANNUELS 2018 : OBJECTIFS DEPASSÉS CROISSANCE ORGANIQUE RECORD DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DU RESULTAT OPERATIONNEL (EBIT) POURSUITE DE LA CROISSANCE EN 2019

- **Objectifs 2018 dépassés** : Chiffre d'Affaires et EBIT en croissance de respectivement +11,9% et +11,5% à changes constants<sup>1</sup> ; Free Cash Flow supérieur à 1md€
- Très bonne performance de WTS, à +6,7% de croissance organique du Chiffre d'Affaires et un objectif de synergies dépassé, à 30m\$ sur l'année
- Résultat net part du Groupe en hausse de +13,4%
- Dividende de 0,65€ par action au titre de 2018 proposé à l'Assemblée Générale du 14 mai 2019
- **Perspectives 2019<sup>2</sup>** :
  - Croissance organique du Chiffre d'Affaires de +2 à 3% et de l'EBIT de +4 à 5%
  - Croissance du FCF de +7 à 8%
  - Ratio d'endettement (DN/EBITDA) de c. 3x en 2019<sup>3</sup>
  - Volonté de poursuivre la baisse du ratio d'endettement en 2020
  - Dividende de 0,65€ proposé à l'Assemblée Générale de mai 2020

En millions d'euros	31 dec. 2017 retraité <sup>4</sup>	31 dec. 2018	Variation brute	Variation organique	Variation de change	Variation à changes constants <sup>1</sup>
Chiffre d'Affaires	15 783	<b>17 331</b>	+9,8%	<b>+3,6%</b>	-2,0%	+11,9%
EBITDA	2 578	<b>2 768</b>	+7,4%	<b>+3,4%</b>	-2,0%	+7,9% <sup>5</sup>
EBITDA / CA	16,3%	<b>16,0%</b>				
EBIT	1 212	<b>1 335</b>	+10,2%	<b>+7,5%</b>	-2,9%	+11,5% <sup>5</sup>
EBIT / CA	7,7%	<b>7,7%</b>				
RNPG	295	<b>335</b>	+13,4%			
FCF	1 004	<b>1 023</b>	+1,9%			
Dette nette	8 470	<b>8 954</b>	+5,7%			
Dette Nette / EBITDA	3,3x	<b>3,2x</b>	-0,1x			

<sup>1</sup> A taux de changes constants, avant impact du changement de la fiscalité américaine sur les activités régulées dans l'eau et avant charge d'amortissement liée à l'allocation du prix d'acquisition de GE Water

<sup>2</sup> Sous l'hypothèse de volumes d'eau vendus en ligne avec les tendances historiques, de volumes de déchets traités en hausse de 1,5% en Europe et de prix des matières premières stables par rapport au 31/12/2018 ;

<sup>3</sup> Hors impact de l'application d'IFRS 16

<sup>4</sup> A des fins de comparabilité, les chiffres 2017 mentionnés dans ce communiqué et servant de base au calcul des variations annuelles sont retraités de l'application des normes comptables IFRS 15 et IFRS 9 à compter du 1er janvier 2018 et suite à l'allocation du prix d'acquisition de GE Water – voir annexe ;

<sup>5</sup> Hors charge d'amortissement liée à l'allocation du prix d'acquisition de GE Water soit -6m€ sur l'EBITDA et -41m€ sur l'EBIT.

Le Conseil d'Administration, réuni le 26 février 2019, a arrêté les comptes 2018 de SUEZ qui seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 14 mai 2019. Les comptes consolidés ont été audités et certifiés par les commissaires aux comptes.

**Commentant ces résultats, Jean-Louis Chaussade, Directeur Général, a déclaré :**

*« Le Groupe a réalisé une très bonne année 2018 et a dépassé ses objectifs de Chiffre d'Affaires, d'EBIT et de Free Cash Flow fixés en début d'année. Chacune des divisions a contribué à cette très bonne dynamique de croissance ; WTS et l'International ont été particulièrement performants. Ainsi la première année d'intégration de WTS est tout à fait prometteuse pour le futur et nous conforte sur le bien-fondé de cette opération stratégique pour le groupe. 2018 marque également une amélioration de la rentabilité du Groupe, et ce malgré les vents contraires de la forte baisse du prix de certaines matières premières recyclées et de la hausse des prix du pétrole. Les résultats commerciaux enregistrés par chacune des divisions démontrent notre capacité à maintenir une dynamique de croissance profitable pour le Groupe. »*

<b>RESULTATS 2018</b>
-----------------------

■ **CHIFFRE D'AFFAIRES**

Le Groupe a réalisé au cours de l'exercice 2018 **un chiffre d'affaires de 17 331m€, en progression de +1 548m€** par rapport à l'exercice 2017, qui se décompose en :

- **Une variation organique de +3,6% (+564m€), avec une contribution positive de toutes les divisions :**
  - Le chiffre d'affaires de la division **Eau Europe** est en progression de +0,9% (+40m€), notamment grâce à la croissance des prix (+1,0% en France, +3,0% au Chili, +0,1% en Espagne).
  - Le chiffre d'affaires de la division **Recyclage et Valorisation Europe** est en progression de +2,7% (+165m€), soutenu par la hausse des volumes de déchets traités ; la croissance est toutefois ralentie par l'évolution défavorable du prix des matières premières recyclées, en particulier pour les papiers/cartons.
  - Le chiffre d'affaires de la division **International** croît de +5,0% (+196m€), en particulier tiré par le fort dynamisme de l'Italie/Europe Centrale (+17,7%), de l'Asie (+13,0%) et de l'Australie (+11,1%).
  - Le chiffre d'affaires de la division **Water Technologies & Solutions (WTS)** croît de 6,7% (+156m€) par rapport au pro forma 2017<sup>6</sup>. Les deux activités ES et CMS sont en croissance.
- **Un effet périmètre de +8,3% (+1 314m€)** conséquence de l'impact de GE Water (+ 1 376m€) sur une année pleine en 2018 contre 3 mois en 2017.
- **Des variations de change pour -2,0% (-309m€)** du fait notamment de l'appréciation de l'euro face au dollar américain (-131m€), au dollar australien (-72m€) et au peso chilien (-22m€).

■ **PERFORMANCE OPERATIONNELLE**

A taux de changes constants, avant impact du changement de fiscalité américaine sur l'eau régulée et de l'allocation du prix d'acquisition de GE Water (PPA), **l'EBITDA progresse de +7,9% et l'EBIT de +11,5%**. La croissance organique de l'EBIT s'est maintenue au rythme élevé de +7,5%, tirée par les divisions WTS et International, et ce malgré l'impact négatif de -30m€ dû à l'évolution des prix des commodités (gasoil, matières premières issues du recyclage, énergie) en Europe.

En outre, les économies de coûts réalisées dans le cadre du programme Compass dépassent l'objectif que le Groupe s'était fixé pour l'année 2018 pour atteindre 210m€ ; elles ont été générées grâce à l'optimisation de la performance opérationnelle, des économies supplémentaires sur les achats et de moindres dépenses de frais généraux. En France, la génération de synergies entre les métiers de l'Eau et de Recyclage & Valorisation a particulièrement été accélérée avec la nomination d'un management commun et la mutualisation des fonctions commerciales et supports.

<sup>6</sup> Estimation du chiffre d'affaires 2017 de WTS à périmètre équivalent

**Au total, l'EBIT atteint 1 335m€ au 31 décembre 2018**, en hausse de +10,2% par rapport à 2017.

#### ■ **RÉSULTAT NET PART DU GROUPE**

Le **résultat financier** s'établit à **-465m€ en 2018** contre -429m€ en 2017. La hausse des charges financières s'explique par l'augmentation de la dette moyenne suite à l'acquisition de GE Water. Le coût moyen de la dette nette est resté stable (3,88% en 2018 contre 3,84% en 2017) et ce malgré une augmentation voulue de la dette non euro. L'optimisation du coût de la dette en euro a, en effet, permis de compenser significativement cet effet.

L'**impôt sur les sociétés** s'élève à **-244m€ en 2018**, contre -157m€ en 2017. Le taux effectif d'impôt ressort à 39,6%, impacté principalement par des changements de réglementations fiscales, notamment liés à la moindre déductibilité des charges d'intérêt aux Etats-Unis et en France.

Les **intérêts minoritaires** s'élèvent à **-231m€**, contre -220m€ en 2017. Cette évolution s'explique par la nouvelle structure des activités du Groupe en Chine et par la cession de 6,5% de Inversiones Aguas Metropolitanas (IAM), société mère d'Aguas Andinas au Chili.

Des coûts de restructurations pour -88m€ ont été enregistrés. Ils sont en forte diminution par rapport à 2017 (-158m€), et sont, par ailleurs, partiellement compensés par des plus-values de cessions d'actifs à hauteur de **54m€**.

**Le Résultat Net part du Groupe s'établit à 335m€** en 2018, en hausse de 13,4%. Le Bénéfice net par Action dilué progresse de +2 centimes à 0,47€.

#### ■ **CASH-FLOW LIBRE ET BILAN**

Le **Cash-Flow Libre** ressort à **1 023m€**, en hausse de +1,9% grâce notamment à la forte amélioration du cash flow opérationnel. Ce dernier, à **2 277m€**, est en progression de +12,1% par rapport à 2017.

Les **investissements nets** se sont élevés à **1 257m€**. En ligne avec ses priorités stratégiques, SUEZ a maintenu une discipline stricte de maîtrise des investissements industriels, lesquels s'élèvent à 607m€ pour les capex de maintenance et 895m€ pour les capex de développement. Il a également procédé à des cessions d'actifs pour 245m€.

La dette nette s'établit à **8 954m€** au 31 décembre 2018, soit un ratio DN/EBITDA de 3,2x en baisse de 0,1x par rapport à décembre 2017, en ligne avec les attentes du Groupe. Ce ratio aurait été d'environ 3x en tenant compte de l'encaissement de la cession de 20% du capital de nos activités dans l'eau régulée aux Etats-Unis, annoncée en juillet 2018 et dont le Groupe anticipe qu'elle interviendra au cours du premier trimestre 2019.

#### ■ **DIVIDENDE**

Compte tenu de ces performances et de sa confiance en l'avenir, SUEZ proposera à l'Assemblée générale des actionnaires du 14 mai 2019 un dividende de **0,65 euros par action au titre de l'exercice 2018**.

## PERFORMANCE PAR DIVISION

### EAU EUROPE

En m€	31/12/2017 retraité	31/12/2018	Variation brute	Variation Organique	Variation de change	Variation à changes constants
Chiffre d'affaires	4 619	<b>4 629</b>	+0,2%	+0,9%	-0,6%	+0,9%
EBITDA	1 165	<b>1 136</b>	-2,5%	-0,6%	-1,1%	-1,4%
EBIT	515	<b>503</b>	-2,4%	-0,3%	-1,7%	-0,7%

■ **La division Eau Europe enregistre un chiffre d'affaires de 4 629m€.** En ligne avec les anticipations du Groupe, la division retrouve une croissance organique positive à +0,9%.

■ **Le chiffre d'affaires de la France diminue de -2,6% (-58m€) en organique**, notamment impacté par la fin du contrat de Valenton. Les conditions climatiques favorables des mois de juillet et août compensent très légèrement l'érosion structurelle des volumes d'eau vendus qui ressortent à **-0,8%**. Les indexations tarifaires, à **+1,0%**, sont notamment tirées par l'évolution des prix de l'électricité.

■ **L'Espagne affiche une légère croissance organique de son chiffre d'affaires de +0,5% (+7m€)**, notamment grâce à la contribution de l'activité de construction. La variation des volumes d'eau vendus, à **-1,2%**, est le reflet d'un climat et d'une activité touristique moins favorables sur la période estivale. Les tarifs sont stables, à +0.1%, intégrant la baisse de 1,65% négociée à Barcelone, en application depuis mai 2018, et une hausse sur les contrats du reste du pays.

■ **L'Amérique Latine enregistre une croissance organique forte, à +10,6% (+91m€).** Le segment bénéficie d'un accroissement des volumes d'eau vendus de +3,5% au Chili et de hausses de tarifs de 3,0%, notamment du fait des indexations liées à l'inflation dans le pays. La zone bénéficie également d'une dynamique commerciale positive au Panama et au Mexique.

■ **La division Eau Europe enregistre un EBIT de 503m€, soit un niveau proche de 2017 en variation organique.** Cette stabilité est le résultat du renforcement des actions énergiques menées en matière d'économies de coûts, notamment en France et en Espagne.

### RECYCLAGE ET VALORISATION EUROPE

En m€	31/12/2017 retraité	31/12/2018	Variation brute	Variation organique	Variation de change	Variation à changes constants
Chiffre d'affaires	6 139	<b>6 206</b>	+1,1%	+2,7%	-0,6%	+1,7%
EBITDA	708	<b>684</b>	-3,4%	-2,7%	-0,6%	-2,8%
EBIT	303	<b>287</b>	-5,2%	-4,8%	-0,8%	-4,3%

■ **La division Recyclage et Valorisation Europe affiche un chiffre d'affaires de 6 206m€, en croissance organique de +2,7%.** La performance est tirée par l'augmentation des volumes de déchets traités (+2,4%), par la hausse des prix, notamment dans les activités de services, et par le fort dynamisme commercial. Elle a, en revanche, été impactée par l'évolution défavorable du prix des matières premières issues du recyclage, en particulier pour les papiers/cartons, à la suite de la décision de la Chine de fortement réduire ses importations.

■ Le chiffre d'affaires en **France** est en progression de **+3,8%**, cette évolution reflète essentiellement la croissance des volumes, ainsi que des prix dans les activités de services, tant auprès des municipalités que des industriels.

■ **Hors France**, l'activité est en croissance, principalement tirée par la business unit dédiée au traitement des déchets dangereux *Industrial Waste Specialties* (**+6,4%**). Les zones Benelux/Allemagne et UK/Scandinavie affichent des croissances organiques de **+0,8%** et **+0,6%** respectivement. Le niveau d'activité supérieur sur le segment industriel et commercial (I&C) et des hausses de prix sur certaines activités de service compensent les effets négatifs de l'évolution des prix des matières premières issues du recyclage, de la moindre contribution des activités de construction ainsi que de l'arrêt, fin 2017, du site de traitement de Tilbury au Royaume-Uni.

■ L'EBIT de la division ressort à 287m€, en décroissance organique de **15m€ (-4,8%)**. A noter toutefois que la rentabilité opérationnelle de la division a été pénalisée par les effets de la baisse du prix des matières premières issues du recyclage et la hausse des prix du diesel, en partie compensés par l'impact positif de la hausse des prix de l'électricité. Ces différents effets exogènes représentent un impact négatif de -30m€. La croissance sous-jacente de l'EBIT de la division est, en conséquence, de **+5,0%**.

## INTERNATIONAL

En m€	31/12/2017 retraité	31/12/2018	Variation brute	Variation organique	Variation de change	Variation à changes constants <sup>7</sup>
Chiffre d'affaires	3 951	<b>3 990</b>	+1,0%	+5,0%	-3,6%	+5,1%
EBITDA	799	<b>816</b>	+2,1%	+9,4%	-3,5%	+8,4%
EBIT	555	<b>563</b>	+1,3%	+9,8%	-3,6%	+8,3%

■ La division International enregistre en 2018 un chiffre d'affaires de **3 990m€**, en croissance organique de **+5,0%**, résultant des tendances suivantes :

- la zone **Italie / Europe Centrale et Orientale** affiche une très forte croissance organique de **+17,7%** tirée notamment par l'activité de dépollution des sols et gestion des déchets des clients industriels en République tchèque et en Pologne, et par l'avancement de la construction de l'usine de traitement des eaux usées avec valorisation énergétique des boues de Glina, en Roumanie ;
- **l'Australie** est en croissance organique de **+11,1%** grâce notamment à la hausse des volumes de déchets traités dans l'état de Nouvelle-Galles du Sud et à la contribution positive de nouveaux contrats de construction ;
- **l'Asie** enregistre une croissance organique de son chiffre d'affaires de **+13,0%**, avec des contributions largement positives des deux activités eau et déchets ;
- la zone **Afrique / Moyen-Orient / Inde** est en décroissance organique de **-7,5%** du fait de la fin des contrats de construction comme Doha West (Qatar) et Barka (Oman), sans équivalent au cours de cette période ;
- **l'Amérique du Nord** affiche une croissance organique de **+3,9%** ; les volumes d'eau vendus dans l'activité régulée sont stables par rapport à 2017, malgré une météo défavorable pendant l'été et à l'automne ; l'activité non-régulée enregistre une croissance solide du chiffre d'affaires.

■ L'EBIT de la division s'établit à **563m€**, en croissance organique de **+9,8%** (+54m€). Hors éléments non récurrents enregistrés 2017, la croissance de la rentabilité opérationnelle de la division est de **+4,5%**.

<sup>7</sup> Avant impact du changement de la fiscalité américaine sur les activités régulées dans l'eau (-22m€ sur le chiffre d'affaires) conduisant à un transfert de résultat de 18m€ de l'EBIT vers le résultat fiscal, neutre sur le résultat net part du groupe

En m€	31/12/2017 retraité	31/12/2018	Variation Organique <sup>8</sup>
Chiffre d'affaires	971	<b>2 396</b>	+6,7%
EBITDA	31	<b>250</b>	+14,1%
EBIT	-11	<b>128</b>	+43,2%

■ **Le chiffre d'affaires de la nouvelle division WTS s'établit à 2 830m\$ (soit 2 396m€), en croissance organique de +6,7%** par rapport au pro forma 2017<sup>8</sup>, au-dessus de nos attentes. Sous l'impulsion des équipes renforcées de SUEZ et GE Water au sein de WTS, chacune des deux activités *Engineered Systems* (ES) et *Chemical Monitoring Solutions* (CMS) a participé à cette excellente performance.

L'activité ES, qui fournit des équipements et des solutions technologiques destinés au traitement de l'eau et des eaux usées, est en croissance de **+11%** ; elle bénéficie de la croissance des ventes de produits, notamment en ultrafiltration et en osmose inverse, et du dynamisme des activités de services. L'activité CMS, qui fournit des solutions intégrées de traitement chimique pour l'eau industrielle et les infrastructures de process, enregistre, quant à elle, une croissance organique de **+5%**, principalement tirée par la Chine, l'Europe et le Moyen-Orient.

■ Pour l'ensemble de la division, les commandes ont progressé de +10,8% par rapport à 2017, ce qui témoigne d'une excellente dynamique commerciale, notamment pour l'activité *Engineered Systems*, fortement stimulée par les synergies commerciales.

■ L'EBIT de la division a atteint 169m€ avant amortissement de l'allocation du prix d'acquisition de GE Water, soit 200m\$ comme prévu. Après prise en compte de l'amortissement, l'EBIT s'établit à 128m€, en très forte progression par rapport à 2017. La croissance de l'activité et les synergies opérationnelles et commerciales expliquent la progression de la rentabilité.

## PERSPECTIVES

Dans un environnement plus volatil où les services que SUEZ propose à ses clients sont chaque fois plus nécessaires, le Groupe entend délivrer des résultats en forte amélioration.

Le maintien d'une politique d'investissements sélective, la réalisation d'au moins 200m€ d'économies de coûts, et la matérialisation des synergies d'intégration de WTS, devraient notamment contribuer à la réalisation des objectifs que SUEZ s'est fixé pour 2019<sup>9</sup> :

- Chiffre d'Affaires en croissance organique de +2 à 3%
- EBIT en croissance organique de +4 à 5%
- FCF en croissance d'environ +7 à 8%
- Ratio d'endettement (DN/EBITDA) de c. 3x en 2019<sup>10</sup>
- Volonté de poursuivre la baisse du ratio d'endettement en 2020

Sur cette base, et en accord avec le Conseil d'Administration, le Groupe entend proposer à l'Assemblée Générale des Actionnaires de mai 2020 un dividende de 0,65€ par action au titre de l'exercice 2019.

<sup>8</sup> Variation calculée par rapport à l'estimation des chiffres 2017 de WTS à périmètre équivalent et avant allocation des frais de siège pour -15m€ à l'EBITDA et à l'EBIT

<sup>9</sup> Sous l'hypothèse de volumes d'eau vendus en ligne avec les tendances historiques, de volumes de déchets traités en hausse de +1.5% et de prix des matières premières stables par rapport au 31/12/2018

<sup>10</sup> Hors impact de l'application d'IFRS 16



Le Groupe a réalisé une excellente année 2018, dépassant l'ensemble de ses objectifs, et enregistré sur l'exercice son plus haut niveau de croissance organique du chiffre d'affaires depuis 2011.

Par ailleurs, en plus des nombreux succès commerciaux remportés tant en France qu'en Europe et à l'international, les équipes ont poursuivi l'intégration de la nouvelle BU dédiée à l'eau industrielle, WTS. Celle-ci connaît ainsi une croissance très satisfaisante et prometteuse.

- **2018, une année marquée par de très belles conquêtes commerciales**

**En 2018, SUEZ a poursuivi son développement sur l'ensemble de ses activités et des géographies.**

En **France**, le Groupe a réaffirmé son engagement en métropole et en outre-mer, en apportant aux territoires et aux entreprises des solutions adaptées à leurs enjeux. A titre d'exemple, SUEZ a remporté en région parisienne le contrat de Délégation de Service Public de l'assainissement des [Hauts-de-Seine](#), d'un montant de 380m€ et d'une durée de 12 ans à partir de 2019, reposant notamment sur des solutions garantissant une meilleure résilience des infrastructures et du territoire face aux intempéries. Le contrat de Délégation de Service Public de l'assainissement de [Toulouse Métropole](#) pour un chiffre d'affaires total de 520m€ et une durée de 12 ans. A compter de 2020, les équipes accompagneront sa transition énergétique, grâce à la mise en œuvre de solutions innovantes permettant d'anticiper les conséquences de l'urbanisation et du réchauffement climatique. A [Rambervillers](#) (88), le Groupe a également remporté l'exploitation de l'usine de valorisation énergétique et la construction d'un réseau de chaleur, pour un chiffre d'affaires cumulé de près de 225m€, portant 59m€ d'investissements, et une durée de 25 ans. Le Groupe a également renouvelé en 2018 les contrats stratégiques de Recyclage et Valorisation arrivant à terme, et notamment l'intégralité des contrats d'exploitation d'unités de valorisation énergétique.

Enfin, SUEZ a remporté un contrat d'une durée de 5 ans avec [SAFRAN Group](#) portant sur la gestion et la valorisation des déchets de la totalité de leurs sites en France, dont 8 en gestion déléguée, pour un chiffre d'affaires cumulé de 40m€.

En **Europe**, le Groupe a renforcé sa présence dans l'ensemble de ses implantations. Au Royaume-Uni, le Comté de [Devon](#) lui a ainsi confié la construction d'un centre de transfert et le traitement des déchets pour environ 68m€ et 10 ans. Depuis début 2019, les équipes assurent la gestion des déchets de [Malmö](#) et [Växjö](#), en [Suède](#), pour un chiffre d'affaires consolidé de 70m€ et une durée respective de 7 et 9 ans. Dans la région [Benelux-Allemagne](#), 5 contrats de gestion des déchets ménagers et dangereux ont été conclus pour un chiffre d'affaires total d'environ 100m€.

En février 2019, le [Grand Manchester](#) a déclaré le Groupe « *preferred bidder* » d'un appel d'offres visant à assurer le traitement des déchets de 2,4 millions d'habitants, soit le traitement d'un million de tonnes de déchets par an.

A **l'international**, le Groupe enregistre également une forte croissance.

Sur le **continent américain**, le Groupe a annoncé la signature de plusieurs contrats aux [Etats-Unis](#), comprenant l'amélioration des services d'eau potable de Jersey City (New Jersey) et la préservation des ressources en eau à West Basin (Californie). En [Amérique latine](#), SUEZ a continué de se développer dans la gestion des services d'eau auprès de grandes métropoles et sur de nouveaux marchés comme la gestion des déchets et les services aux industriels en remportant une vingtaine de contrats au Salvador, en Equateur, en Colombie, au Brésil, au Mexique ou encore au Costa-Rica.

En **Afrique**, marché prometteur où le Groupe est présent depuis plus de 60 ans, SUEZ conforte sa présence en contribuant à plusieurs [projets structurants](#) dans l'accès à l'eau potable et les services d'assainissement d'une population en forte croissance en Egypte, en [Côte d'Ivoire](#), en Ouganda et au Nigéria, ainsi que la gestion des déchets issus des sites de production de Lesieur Cristal<sup>11</sup> au Maroc pour plus de 110m€ cumulés. En [Algérie](#), le Grand Alger a signé l'extension du contrat d'accompagnement à la modernisation des services d'eau et d'assainissement pour une durée de 3 ans. Par ailleurs, SUEZ a reçu le 23 octobre dernier une notification du Gouvernement sénégalais le déclarant attributaire provisoire de

<sup>11</sup> Groupe Avril

l'appel d'offres international pour la gestion de service public de production et de distribution d'eau potable en zone urbaine et péri-urbaine.

En **Asie**, la ville indienne de [Davanagere](#) a confié à SUEZ l'amélioration de ses services d'eau potable. Ce projet, d'une durée de 12 ans et un montant de 70m€, permettra d'assurer l'approvisionnement continu en eau potable 24h/24 et 7j/7 à ses 500 000 habitants. En Chine, le Groupe soutient les autorités dans l'atteinte de leurs objectifs environnementaux : un contrat de traitement et de valorisation des déchets dangereux a ainsi été conclu à [Qinzhou](#) (Guangxi). Ce projet constitue une nouvelle référence sur un marché à forte croissance et pour lequel Groupe compte déjà 6 UVE en construction ou en exploitation.

En **Australie**, SUEZ a remporté la modernisation et l'extension de l'usine de traitement et de recyclage des eaux usées de [Boneo](#). Dotée de technologies innovantes, cette station produira des ressources renouvelables (eau et énergie). Elle participera ainsi à la protection de l'environnement et l'atteinte des objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre du territoire de 45% d'ici 2025.

- **2018, la première année de WTS délivre ses promesses**

Les équipes ont remporté de nombreux contrats dans de nombreux secteurs d'activités (Oil&Gas, énergie, mines, agro-alimentaire...), reflétant une très forte dynamique commerciale.

Dans l'Oil&Gas, citons la fourniture de membranes de nanofiltration auprès du fournisseur et opérateur mondial de plateformes flottantes offshore [MODEC](#), ou encore d'équipements pour le compte de [Statoil](#) dans le cadre du projet pétrolier « Johan Castberg » en Norvège.

Son expertise a également été retenue par des délégataires. A titre d'exemple, le Groupe fournira sa technologie membranaire ZeeWeed à la municipalité de [Barrie](#), au Canada. Il y assurera également l'assistance à la conception technique et la mise en service.

Par ailleurs, le Groupe a poursuivi son développement auprès des grands comptes industriels. Dans le cadre du [protocole d'accord mondial](#) conclu en 2017, SUEZ a signé plusieurs contrats avec L'Oréal pour le traitement et le recyclage des effluents ainsi que la valorisation des déchets de plusieurs usines et d'un centre de distribution. En France, SUEZ réalisera la construction et l'exploitation, pour une durée de 3 ans, des stations de traitement des effluents des usines L'Oréal de Vichy (03) et Caudry (59). Au Mexique, SUEZ assurera la réhabilitation et l'extension de la station traitement des effluents de l'usine de Xochimilco, au Sud de Mexico. Ces stations seront équipées d'un traitement membranaire afin d'assurer la réutilisation des effluents traités in situ. SUEZ valorisera par ailleurs les déchets d'un centre de distribution de L'Oréal aux Pays-Bas et des usines de Libramont en Belgique et de Karlsruhe en Allemagne.

- **2018, accélération de l'innovation, nouveau relais de croissance pour concevoir les solutions de demain**

Véritable moteur de sa transformation, l'innovation est au cœur de la stratégie de SUEZ. Elle contribue au développement de technologies et de services lui permettant d'accélérer sa croissance sur ses marchés domestiques, d'en conquérir de nouveaux et d'améliorer la performance opérationnelle.

2018 a notamment été marquée par l'organisation de sa première [Innovation week](#). Durant 7 jours et 24h/24, le Groupe a mobilisé l'ensemble des parties prenantes afin de célébrer, partager et penser l'innovation partout dans le monde entier pour garantir collectivement une gestion intelligente et durable des ressources de la planète.

Par ailleurs, le Groupe a conçu et déployé des solutions digitales concrètes, apportant plus de performance dans la gestion de la ressource en eau et des déchets. A titre d'exemple, le Groupe s'est appuyé sur son expertise historique pour concevoir [Aquadvanced® Quality Monitoring](#), un outil unique de surveillance en temps réel dans les réseaux de distribution. Il a également réalisé l'acquisition d'[Optimatics](#), leader de l'optimisation des réseaux d'eau.

SUEZ a également remporté une nouvelle référence en matière de ville durable, avec le [Grand Moscou](#). Dans le cadre de ce projet, le Groupe l'accompagnera dans sa stratégie de gestion intelligente des déblais et déchets de chantier, via le déploiement de solutions digitales.

Enfin, pour aller toujours plus loin, le Groupe a rejoint en tant que membre fondateur « [PRAIRIE](#)<sup>12</sup> », l'Institut de recherche d'ambition internationale dédié à l'intelligence artificielle. Celui-ci vise à structurer et renforcer

---

<sup>12</sup> Paris Artificial Intelligence Research Institute



les actions dans ce domaine prometteur. D'ici 5 ans, l'ambition est de positionner la France à l'avant-garde de la discipline.

#### **CALENDRIER FINANCIER (SOUS RESERVE DE MODIFICATION) :**

- **26 avril 2019** : Publication des résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2019 (conférence téléphonique)
- **14 mai 2019** : Assemblée Générale des Actionnaires
- **20 mai 2019** : Détachement du coupon<sup>13</sup>
- **22 mai 2019** : Mise en paiement du dividende<sup>13</sup>
- **26 juillet 2019** : Publication des résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2019 (conférence téléphonique)

Les états financiers consolidés, les rapports des commissaires aux comptes, ainsi que ce communiqué sont disponibles sur notre site Internet [www.suez.com](http://www.suez.com).

#### **Avertissement important**

*Ce document comporte des données financières non auditées. Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par SUEZ.*

*La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces éléments prospectifs comprennent les hypothèses sur lesquelles ceux-ci reposent, ainsi que des projections financières, des estimations et des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. Les investisseurs et les porteurs de titres SUEZ sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques ou incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de SUEZ qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent notamment ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres SUEZ est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur SUEZ. SUEZ n'a pas l'obligation et ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations et déclarations prospectives. Plus d'informations détaillées sur SUEZ sont disponibles sur le site Internet ([www.suez.com](http://www.suez.com)). Ce document ne constitue ni une offre de vente ni la sollicitation d'une offre d'acquisition de titres SUEZ dans aucune juridiction.*

#### **À propos de SUEZ**

*Avec 90 000 collaborateurs présents sur les cinq continents, SUEZ est un leader mondial dans la gestion intelligente et durable des ressources. Le Groupe fournit des solutions de gestion de l'eau et des déchets qui permettent aux villes et aux industries d'optimiser la gestion de leurs ressources et d'améliorer leurs performances environnementale et économique, conformément aux réglementations en vigueur. Afin de répondre aux défis de qualité et de disponibilité, SUEZ s'engage pleinement dans la révolution de la ressource. Grâce au potentiel des technologies digitales et des solutions innovantes, le Groupe valorise 17 millions de tonnes de déchets par an et produit 3,9 millions de tonnes de matières premières secondaires, ainsi que 7 TWh d'énergie locale et renouvelable. Il préserve également la ressource en eau, en desservant 58 millions d'habitants en services d'assainissement et en réutilisant 882 millions m<sup>3</sup> d'eaux usées. En 2018, SUEZ a réalisé un chiffre d'affaires de 17,3 milliards d'euros.*

#### **CONTACTS SUEZ**

##### **Presse**

Isabelle Herrier Naufle  
[isabelle.herrier.naufle@suez.com](mailto:isabelle.herrier.naufle@suez.com)  
+33 (0) 1 58 81 55 62

Ophélie Godard  
[ophelie.godard@suez.com](mailto:ophelie.godard@suez.com)  
+33 (0) 1 58 81 54 73

##### **Analystes et investisseurs**

Mathilde Rodié / Cécile Combeau  
+33 (0)1 58 81 24 05

Retrouvez l'actualité du Groupe SUEZ  
sur le site Internet et les réseaux sociaux



<sup>13</sup> Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale 2019

## **ANNEXE : États financiers simplifiés**

### **1. Bilan simplifié – 31 décembre 2018**

<i>Actifs, en M€</i>	<b>31/12/2017 publié</b>	<b>1ère application d'IFRS 15</b>	<b>GE Water PPA</b>	<b>31/12/2017 retraité</b>	<b>31/12/2018</b>
<b>Actifs non courants</b>	<b>22 218</b>	<b>10</b>	<b>289</b>	<b>22 517</b>	<b>22 681</b>
dont immobilisations incorporelles nettes	4 162	-18	772	4 916	4 982
dont écarts d'acquisition	5 587	-	-445	5 142	5 224
dont immobilisations corporelles nettes	8 468	-	39	8 506	8 774
<b>Actifs courants</b>	<b>10 153</b>	<b>35</b>	<b>127</b>	<b>10 314</b>	<b>10 872</b>
dont clients et autres débiteurs	4 690	30	-10	4 710	4 584
dont trésorerie et équivalents de trésorerie	3 058	-	163	3 221	3 424
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>32 370</b>	<b>45</b>	<b>416</b>	<b>32 831</b>	<b>33 553</b>

  

<i>Passifs, en M€</i>	<b>31/12/2017 publié</b>	<b>1ère application d'IFRS 15</b>	<b>GE Water PPA</b>	<b>31/12/2017 retraité</b>	<b>31/12/2018</b>
Capitaux propres, part du groupe	6 562	-53	1	6 510	6 392
Participations ne donnant pas le contrôle	2 504	0	8	2 511	2 601
<b>Total capitaux propres</b>	<b>9 066</b>	<b>-53</b>	<b>9</b>	<b>9 022</b>	<b>8 993</b>
Provisions	2 081	0	81	2 162	1 508
Dettes financières	11 765	0	165	11 930	9 803
Autres dettes	9 459	98	160	9 717	592
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>32 370</b>	<b>45</b>	<b>416</b>	<b>32 831</b>	<b>33 553</b>

### **2. Éléments du compte de résultat – année 2018**

<i>en M€</i>	<b>31/12/2017 publié</b>	<b>1ère application d'IFRS 15</b>	<b>PPA GE Water</b>	<b>31/12/2017 retraité et après PPA</b>	<b>31/12/2018</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>15 871</b>	<b>-88</b>	<b>0</b>	<b>15 783</b>	<b>17 331</b>
Amortissements, dépréciations et provisions	-1 100	0	-9	-1 109	-1 168
<b>EBIT</b>	<b>1 284</b>	<b>-2</b>	<b>-70</b>	<b>1 212</b>	<b>1 335</b>
Coûts de restructuration	-158	-	-	-158	-88
Coûts d'acquisition liés à GE Water	-44	-	-	-44	-
Autres (net)	94	-	-	94	27
<b>Résultat des activités opérationnelles après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence</b>	<b>1 175</b>	<b>-2</b>	<b>-70</b>	<b>1 102</b>	<b>1 275</b>
Résultat financier	-429	0	0	-429	-465
Impôt	-225	-9	78	-157	-244
<b>RESULTAT NET</b>	<b>520</b>	<b>-12</b>	<b>7</b>	<b>516</b>	<b>566</b>
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	218	0	2	220	231
<b>RESULTAT NET (PART DU GROUPE)</b>	<b>302</b>	<b>-12</b>	<b>5</b>	<b>295</b>	<b>335</b>

### 3. Flux de trésorerie simplifiés – année 2018

En M€	2017 retraité	2018
Marge brute d'autofinancement avant résultat financier et impôt	2 031	2 277
Impôts payés (hors impôts décaissés sur cessions)	-193	-157
Variation du BFR	124	-146
<b>Flux de trésorerie issus des activités opérationnelles</b>	<b>1 962</b>	<b>1 973</b>
Investissements corporels et incorporels	-1 177	-1 343
Investissements financiers	-2 600	-146
Cessions et perte de contrôle sur filiale nette de trésorerie	356	245
Autres flux liés à l'investissement	-4	14
<b>Flux de trésorerie issus de l'investissement</b>	<b>-3 426</b>	<b>-1 230</b>
Dividendes payés	-571	-696
Solde des remboursements / nouveaux emprunts	-135	557
Intérêts financiers versés / reçus	-332	-366
Augmentation de capital	1 593	-23
Nouvelle dette hybride nette	598	0
Changements de parts d'intérêts dans des entités contrôlées	-61	-11
Autres flux de trésorerie	54	-53
<b>Flux de trésorerie issus du financement</b>	<b>1 146</b>	<b>-593</b>
Effets de change, de méthodes comptables et autres	-52	5
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période</b>	<b>2 925</b>	<b>2 555</b>
Total des flux de trésorerie de la période	-369	155
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période</b>	<b>2 555</b>	<b>2 710</b>

### 4. Chiffre d'affaires par zone géographiques – année 2018

En M€	2017 retraité	2018	en % du Total	Variation
<b>FRANCE</b>	<b>5 091</b>	<b>5 060</b>	<b>29,2%</b>	<b>-0,6%</b>
Espagne	1 721	1 710	9,9%	-0,6%
Benelux	1 118	1 178	6,8%	+5,4%
Royaume-Uni	958	996	5,7%	+4,0%
Allemagne	602	613	3,5%	+1,8%
Autres Europe	888	1 086	6,3%	+22,3%
<b>EUROPE (hors France)</b>	<b>5 287</b>	<b>5 584</b>	<b>32,2%</b>	<b>+5,6%</b>
Amerique du Nord	1 398	2 068	11,9%	+47,9%
Océanie	1 153	1 219	7,0%	+5,7%
Amérique du Sud	955	1 141	6,6%	+19,5%
Asie	686	1 032	6,0%	+50,4%
Afrique	892	932	5,4%	+4,5%
Autres International	321	297	1,7%	-7,4%
<b>INTERNATIONAL (hors Europe)</b>	<b>5 405</b>	<b>6 688</b>	<b>38,6%</b>	<b>+23,7%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15 783</b>	<b>17 331</b>	<b>100,0%</b>	<b>+9,8%</b>