

## Résultats 2024 en hausse malgré un marché attentiste

- Le chiffre d'affaires s'est élevé à 5 776,8 M€, en retrait limité de 0,5 % par rapport à 2023. La variation calculée sur une base organique<sup>1</sup> est identique.
- La marge opérationnelle d'activité a progressé de 3,0 % à 564,7 M€ pour atteindre un taux de marge de 9,8 % (+0,4 point par rapport à 2023).
- Le résultat net des activités poursuivies (part du Groupe) a progressé de 68,4 % pour s'établir à 309,3 M€. Le résultat net part du Groupe, après prise en compte du résultat des activités abandonnées, a augmenté de 36,6 % à 251,0 M€.
- Le flux net de trésorerie disponible a été très solide à 432,1 M€ (390,2 M€ en 2023) et la dette financière nette réduite de 59,6 % à 382,2 M€.
- Le dividende proposé au titre de l'exercice 2024 est de 4,65 € par action (2023 : 4,65 €).

**Paris, le 27 février 2025 à 7h00** – Le Conseil d'administration de Sopra Steria Group SA, réuni le 26 février 2025 sous la présidence de Pierre Pasquier, a arrêté les comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2024<sup>2</sup>.

### Cyril Malargé, Directeur général de Sopra Steria Group, a déclaré :

« En 2024, Sopra Steria a fait preuve d'une bonne résilience alors que les conditions de marché se sont dégradées, notamment au cours du 4<sup>ème</sup> trimestre. Le chiffre d'affaires (CA) du Groupe a bien résisté grâce à notre stratégie commerciale focalisée sur nos 100 grands clients stratégiques qui nous a permis de renouveler de nombreux contrats importants et d'étendre certaines de nos positions.

Dans ce contexte, la performance opérationnelle a été solide. L'objectif, fixé il y a trois ans, de générer un taux de marge opérationnelle de l'ordre de 10 % a été atteint, le flux net de trésorerie disponible a dépassé 7 % du chiffre d'affaires et le rendement des capitaux employés avant impôt a été porté à 21,5 %.

Au cours de l'année nous avons également réaffirmé notre stratégie. Sopra Steria souhaite s'affirmer comme un leader européen du conseil et des services du numérique et se positionner comme une alternative crédible et de confiance en Europe face aux acteurs mondiaux. Ce positionnement vise à accompagner la transformation des grandes organisations publiques et privées par la technologie et l'intelligence artificielle.

Pour servir ce projet, la transformation de l'entreprise est déjà engagée. Elle porte sur nos offres, notre modèle opérationnel, les ressources humaines, l'industrialisation et comporte un volet de croissance externe. En 2024, le passage d'une logique de services à une logique d'offres à forte valeur ajoutée s'est concrétisé en particulier par la création de deux lignes de services transverses : Digital Platform Services représentant plus de 600 M€ de CA et Cybersécurité représentant plus de 200 M€ de CA. Un directeur des opérations

<sup>1</sup> Les indicateurs alternatifs de performance sont définis en fin de document

<sup>2</sup> Les procédures d'audit ont été effectuées et le rapport d'audit est en cours d'émission

groupe a été nommé pour accélérer l'évolution de notre modèle opérationnel. Dans le domaine des ressources humaines, nous avons augmenté de 32 % les certifications technologiques de nos experts et formé l'ensemble de nos collaborateurs à l'intelligence artificielle. Enfin, tous les développeurs du Groupe ont désormais accès à nos plateformes de développement augmentées d'agents d'IA générative.

Face à un environnement incertain en ce début d'année 2025, nous sommes déterminés à conduire la transformation du Groupe afin de générer plus de valeur pour nos clients, plus d'opportunités pour nos collaborateurs et plus de performance pour nos actionnaires. »

#### Sopra Steria : résultats annuels consolidés 2024

Supra Steria - Résultats annuels consolidés 2024

		2024			2023 retraité*		2023 publié	
		Montant	Taux de marge	Var. vs publié 2023	Montant	Taux de marge	Montant	Taux de marge
Principaux éléments du compte de résultat								
Chiffre d'affaires	M€	5 776,8		-0,5%	5 469,0		5 805,3	
Croissance organique	%	- 0,5%						
Résultat opérationnel d'activité	M€	564,7	9,8%	3,0%	526,0	9,6%	548,2	9,4%
Résultat opérationnel courant	M€	514,9	8,9%	10,2%	462,8	8,5%	467,2	8,0%
Résultat opérationnel	M€	460,3	8,0%	39,5%	384,3	7,0%	329,9	5,7%
Résultat net des activités poursuivies - part du Groupe	M€	309,3	5,4%	68,4%	258,1	4,7%	183,7	3,2%
Résultat net - part du Groupe	M€	251,0	4,3%	36,6%	183,7	3,4%	183,7	3,2%
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	M	20,14		-0,4%	20,22		20,22	
Résultat de base par action	€	12,46		37,2%	9,08		9,08	
Résultat courant de base par action	€	20,35		31,2%	19,19		15,51	
Principaux éléments de bilan								
		31/12/2024			31/12/2023 retraité*		31/12/2023 publié	
Dette financière nette	M€	382,2		-59,6%	946,0		946,0	
Capitaux propres (part du Groupe)	M€	1 927,4		2,7%	1 876,7		1 876,7	

\* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

#### Détail de la performance opérationnelle 2024

**Le chiffre d'affaires** consolidé s'est élevé à 5 776,8 M€, en légère contraction de 0,5 % par rapport au chiffre publié en 2023. L'effet périmètre a été négatif de 15,7 M€. L'impact des acquisitions a été de +320,6 M€ (CS Group, Tobania, Ordina après retraitement du chiffre d'affaires « agent » pour un montant de -82 M€ sur 12 mois<sup>3</sup>). Celui de la cession des activités de Sopra Banking Software (SBS) a été de -336,3 M€. L'effet des variations de devises a été positif de 18,1 M€. A périmètre et taux de change constants, la croissance du chiffre d'affaires a été de -0,5 %.

**Le résultat opérationnel d'activité** s'est établi à 564,7 M€, en hausse de 3,0 % par rapport à 2023. Il fait apparaître un taux de marge opérationnelle d'activité en augmentation de 0,4 point à 9,8 %, permettant ainsi l'atteinte de l'objectif fixé il y a 3 ans (objectif 2024 fixé en 2022 : « taux de marge opérationnelle de l'ordre de 10 % »).

**En France** (42 % du Groupe), le chiffre d'affaires s'est établi à 2 437,9 M€, en recul organique de 1,6 %. Le

<sup>3</sup> La reconnaissance des revenus des activités d'Ordina correspondant à la revente de compétences externes a été harmonisée depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2024. Ces activités sont comptabilisées en net pour celles satisfaisant aux règles du mode agent d'IFRS 15.

4<sup>ème</sup> trimestre s'est contracté de 2,0 %. Il a été impacté par un recul d'activité marqué dans le secteur aéronautique, lequel devrait avoir atteint un plancher en termes de volumétrie trimestrielle. Hors aéronautique, le chiffre d'affaires du pôle a été à peu près stable (+0,5 %) au 4<sup>ème</sup> trimestre. Sur l'ensemble de l'année, les dynamiques sectorielles ont été positives dans la défense et le secteur public. Les autres secteurs ont été en retrait. Le taux de marge opérationnelle d'activité du pôle s'est établi à 9,0 % (9,6 % en 2023) principalement du fait de la baisse d'activité observée dans le secteur aéronautique. CS Group a, pour sa part, confirmé l'amélioration de sa profitabilité de 1,9 point par rapport à 2023.

**Au Royaume-Uni** (17 % du Groupe), le chiffre d'affaires s'est élevé à 962,1 M€, en contraction de 0,5 %. Le 4<sup>ème</sup> trimestre a affiché un retrait de 9,4 %. Cette évolution s'explique en grande partie par une base de comparaison particulièrement élevée pour la plateforme SSCL (croissance de 25,2 % au 4<sup>ème</sup> trimestre 2023). Elle tient compte, par ailleurs, de l'arrivée à terme d'un contrat significatif alors que le lancement d'un nouveau contrat important, initialement prévu au 4<sup>ème</sup> trimestre, a été décalé pour démarrer au début du 2<sup>ème</sup> trimestre 2025. Globalement, sur l'ensemble de l'année, le secteur public a été en contraction tandis que le secteur privé a enregistré une forte croissance. Le taux de marge opérationnelle d'activité du pôle s'est amélioré de 1,1 point pour s'établir à 12,1 %.

**En Europe** (35 % du Groupe) le chiffre d'affaires a augmenté de 0,5 % sur une base organique pour atteindre 2 049,0 M€. Les pays les plus dynamiques ont été la Scandinavie, l'Espagne et l'Italie avec des taux de croissance d'activité compris entre 8 % et 10 %. Les autres pays ont affiché des reculs de 3 % à 5 %. Le taux de marge opérationnelle d'activité du pôle s'est établi à 9,1 %, en progression de 0,4 point par rapport à 2023.

**Le pôle Solutions** (6 % du Groupe) a enregistré un chiffre d'affaires de 327,8 M€, en croissance organique de 1,1 %. L'activité des solutions dédiées aux ressources humaines a progressé de 3,6 %. L'activité des solutions dédiées à l'immobilier s'est contractée de 1,7 %. Hors impact des variations de périmètre (réallocation d'activités en provenance de SBS, post cession), le taux de marge opérationnelle du pôle a progressé de 1,6 point par rapport à 2023.

## Commentaires sur la formation du résultat net part du Groupe en 2024

**Le résultat opérationnel courant** s'est élevé à 514,9 M€, en hausse de 10,2 %. Il intègre une charge de 17,3 M€ liée aux paiements fondés en actions (43,0 M€ en 2023) et une charge de 32,5 M€ d'amortissements liés aux actifs incorporels affectés (38,0 M€ en 2023).

**Le résultat opérationnel** s'est établi à 460,3 M€, en progression de 39,5 % après la prise en compte de -54,7 M€ d'autres produits et charges opérationnels (-137,4 M€ en 2023) qui intègrent une plus-value de 11,1 M€, non affectée à un secteur opérationnel, relative à la cession des titres 74Software<sup>4</sup>.

**Les charges financières nettes** se sont élevées à 38,6 M€ (35,9 M€ en 2023).

**La charge d'impôt** s'est élevée à 96,8 M€ faisant apparaître un taux d'imposition effectif de 23,0 %. Après retraitement des éléments non récurrents, le taux d'imposition normatif s'est élevé à 26 %.

**Le résultat net des entreprises associées** a été de -6,7 M€ (6,7 M€ en 2023).

**Les intérêts minoritaires** se sont élevés à 9,0 M€.

**Le résultat net des activités poursuivies (part du Groupe)** s'est établi à 309,3 M€, en hausse de

---

<sup>4</sup> Anciennement « Axway »

68,4 %, faisant apparaître un taux de marge de 5,4 %.

**Le résultat net des activités abandonnées** a été de -58,3 M€.

**Le résultat net de l'ensemble consolidé** s'est élevé à 259,9 M€, en hausse de 37,5 % et le **résultat net part du Groupe** à 251,0 M€, en hausse de 36,6 % après prise en compte des intérêts ne conférant pas le contrôle pour un montant de 9,0 M€.

**Le résultat de base par action** s'est établi à 12,46 € à comparer à 9,08 € en 2023 (+37,2 %).

### Effectifs

A la fin décembre 2024, l'effectif net était de 50 988<sup>5</sup> personnes à comparer à 51 768 personnes à fin décembre 2023. L'effectif des centres de services internationaux était d'environ 7 900 collaborateurs, stable à périmètre constant par rapport à 2023. Le taux d'attrition<sup>6</sup> de l'effectif s'est établi à 14,1 % à comparer à 15,7 % l'année précédente.

### Dividende proposé au titre de l'exercice 2024

Sopra Steria proposera à la prochaine Assemblée Générale des actionnaires prévue le mercredi 21 mai 2025 la distribution d'un dividende de 4,65 € par action (4,65 € au titre de l'exercice 2023). Le détachement du dividende interviendra le 03 juin 2025. Le dividende sera mis en paiement à compter du 05 juin 2025.

### Situation financière et rendement des capitaux employés

Le flux net de trésorerie disponible a été très solide à 432,1 M€ à comparer à 390,2 M€ en 2023. Il reflète une hausse de l'EBITDA de 3,6 % et intègre un flux net de trésorerie exceptionnel positif d'environ 45 M€ lié à la fin planifiée d'un grand programme de migration en Allemagne.

La dette financière nette, s'est établie à 382,2 M€ en diminution de 59,6 % par rapport au 31 décembre 2023. Elle représente, à cette date, 19,3 % des capitaux propres et 0,61 fois l'EBITDA pro forma 2024 avant impact IFRS 16 (covenant financier fixé à 3 fois maximum).

Le rendement des capitaux employés (ROCE) avant impôt s'est élevé à 21,5 % à comparer à 16,5 % en 2023.

### Variation de périmètre

La cession de Sopra Banking Software, annoncée le 21 février 2024 dans le cadre du recentrage des activités de Sopra Steria sur les services et les solutions numériques, a été finalisée le 2 septembre 2024. Les activités cédées ont été présentées en activités abandonnées (norme IFRS 5) dès la publication des comptes du 1<sup>er</sup> semestre 2024.

A l'occasion des opérations de recentrage (cession des activités de SBS, cession de 16,7 % du capital de 74Software, cession des droits de souscription 74Software dans le cadre de son augmentation de capital) les sommes encaissées en 2024 par Sopra Steria se sont élevées à 410,6 M€. Sopra Steria reste actionnaire de 74Software à hauteur désormais de 11,1 % du capital.

Le 30 janvier 2025, Sopra Steria a annoncé son intention d'acquérir le cabinet de conseil en management Aurexia, spécialisé dans les services financiers. Ce projet augmenterait les capacités et l'expertise de Sopra

<sup>5</sup> Effectif hors stagiaires conformément aux exigences de la norme CSRD. En incluant les stagiaires l'effectif était de 51 237 personnes au 31/12/2024 et 52 041 au 31/12/2023.

<sup>6</sup> Taux d'attrition incluant les « étoiles filantes » parties moins de 6 mois après avoir été recrutées conformément aux exigences de la norme CSRD.

Steria Next tout en renforçant sa présence au sein des principales institutions financières françaises. Fort de 140 professionnels du consulting, Aurexia prévoit de réaliser en 2024 un chiffre d'affaires de près de 20 M€ dont 80 % sont réalisés en France. Le projet devrait être finalisé au 2<sup>ème</sup> trimestre 2025.

### **Programme de rachats d'actions**

Le programme de rachat d'actions lancé le 2 octobre 2024 pour un montant total de 150 M€ a été finalisé le 28 janvier 2025. Sur la période d'achat comprise entre le 2 octobre 2024 et le 28 janvier 2025, Sopra Steria a acheté 858 163 actions (soit 4,2 % du capital) au prix moyen de 174,79 euros par action et pour un montant total de 150 M€. Les actions ainsi rachetées sont destinées à être annulées en 2025.

### **Stratégie**

Sopra Steria souhaite s'affirmer comme un leader européen du conseil et des services du numérique et se positionner comme une alternative crédible et de confiance en Europe face à des acteurs mondiaux. Le Groupe développe en priorité son empreinte sur quatre marchés stratégiques (secteur public, services financiers, défense & sécurité, aéronautique et spatial) où les enjeux de souveraineté et de numérique responsable sont de plus en plus critiques en Europe. Il s'appuie sur une logique d'offre à forte valeur ajoutée ainsi que sur une approche industrielle et durable dans la mise en œuvre des technologies. L'ambition du Groupe est d'agir et d'innover afin d'être en mesure d'avoir une influence sur l'utilisation faite de la technologie par la Société.

### **Empreinte sociale et environnementale**

Sopra Steria envisage sa contribution à la société de façon durable, humaine et éclairée considérant que le numérique est une source d'opportunités et de progrès s'il est associé à l'humain.

Dans le domaine de l'environnement, le CDP<sup>7</sup> a confirmé en février 2025, pour la 8<sup>ème</sup> année consécutive, la place de Sopra Steria dans la « liste A » des entreprises les plus transparentes et les plus actives au monde en matière de lutte contre le changement climatique.

Cette reconnaissance prend notamment en compte l'objectif Net-Zero<sup>8</sup> de réduction d'ici à 2030 des émissions de gaz à effet de serre du Groupe (-54 % pour les scopes 1 & 2 et -37,5 % pour le scope 3). A fin décembre 2024, le taux de réduction était de 52,7 % sur les scopes 1 & 2 et de 23,9 % sur le scope 3.

Dans le domaine social, l'exercice 2024 s'est caractérisé par une progression de 1,3 point de la proportion de femmes dans la population constituée des 3 % de collaborateurs à plus haute responsabilité (21,4 %) et de 0,8 point dans celle constituée des 10 % de collaborateurs à plus haute responsabilité (22,3 %).

### **Objectifs financiers à moyen terme**

Sur la période comprise entre 2026 et 2028, Sopra Steria vise :

- Une croissance organique annuelle du chiffre d'affaires comprise entre 2 % et 5 % ;
- Un taux de marge opérationnelle d'activité compris entre 10 % et 11 % ;
- Un flux net de trésorerie disponible compris entre 5 % et 7 % du chiffre d'affaires ;
- Un retour sur capitaux employés (ROCE) avant impôt d'environ 20 %.

---

<sup>7</sup> CDP gère un processus annuel de déclaration et de notation des performances environnementales pour plus de 24 800 entreprises et organisations dans le monde pour le compte d'investisseurs, d'acheteurs ou d'autres parties prenantes

<sup>8</sup> Objectif approuvé depuis le 16 juin 2023 par la Science Based Targets Initiative (SBTi) et aligné sur une limitation de la hausse des températures moyennes mondiales à 1,5°C. Objectifs de réduction par rapport à une base 2019

## Objectifs financiers 2025

Le marché européen devrait rester défavorable au 1<sup>er</sup> semestre du fait d'un climat encore incertain, particulièrement en France.

Dans ce contexte, Sopra Steria se fixe comme objectifs :

- Un taux de croissance organique du chiffre d'affaires compris entre -2,5 % et +0,5 %. Le 1<sup>er</sup> trimestre devrait constituer le point le plus bas de l'année avec une évolution comprise entre -5 % et -6 % ;
- Un taux de marge opérationnelle d'activité compris entre 9,3 % et 9,8 %, intégrant un effet dilutif de 0,3 point lié aux hausses de charges sur les salaires décidées par les gouvernements britanniques et français pour 2025 ;
- Un flux net de trésorerie disponible compris entre 5 % et 7 % du chiffre d'affaires.

## Réunion de présentation des résultats annuels 2024

Les résultats annuels 2024 seront présentés aux analystes financiers et investisseurs via un webcast bilingue français / anglais qui se tiendra le jeudi 27 février 2025 à 8h30, heure de Paris.

- Inscription au webcast francophone : [ici](#)
- Inscription au webcast anglophone : [ici](#)

Ou par téléphone :

- Numéro d'accès francophone : +33 1 70 37 71 66
- Numéro d'accès anglophone : +44 33 0551 0200

Les informations pratiques relatives à cette conférence et à sa diffusion webcast sont disponibles sur le site web du Groupe, rubrique Investisseurs : <https://www.soprasteria.com/fr/investisseurs>

## Prochaines publications financières

Mercredi 30 avril 2025 à 8h30 : réunion de présentation du chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2025

Mercredi 21 mai 2025 à 14h30 : Assemblée générale des actionnaires

Vendredi 25 juillet 2025 à 8h30 : réunion de présentation des résultats semestriels 2025

Mercredi 29 octobre 2025 à 8h30 : réunion de présentation du chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2025

## Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **ROCE, rendement des capitaux employés** : résultat opérationnel courant avant impôt + mises en équivalence / capitaux propres + dette financière nette
- **Taux d'intercontrats** : nombre de jours entre deux contrats hors formation, maladie, congés, avant-vente sur le nombre total de jours productibles.

## Avertissement

Ce document contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 15 mars 2024 (notamment aux pages 40 à 46). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

### À propos de Sopra Steria

Sopra Steria, acteur majeur de la Tech en Europe, avec 51 000 collaborateurs dans près de 30 pays, est reconnu pour ses activités de conseil, de services et solutions numériques. Il aide ses clients à mener leur transformation digitale et à obtenir des bénéfices concrets et durables. Le Groupe apporte une réponse globale aux enjeux de compétitivité des grandes entreprises et organisations, en combinant une connaissance approfondie des secteurs d'activité et des technologies à une approche collaborative. Sopra Steria place l'humain au cœur de son action et s'engage auprès de ses clients à tirer le meilleur parti du numérique pour construire un avenir positif. En 2024, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 5,8 milliards d'euros.

### *The world is how we shape it\*\**

Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809

Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur [www.soprasteria.com/fr](http://www.soprasteria.com/fr)

\*\*Le monde est tel que nous le façonnons

## Contacts

### Relations Investisseurs

Olivier Psaume

[olivier.psaume@soprasteria.com](mailto:olivier.psaume@soprasteria.com)

+33 (0)1 40 67 68 16

### Relations Presse

Caroline Simon (Image 7)

[caroline.simon@image7.fr](mailto:caroline.simon@image7.fr)

+33 (0)1 53 70 74 65

\*\*\* Copyright ©2025 Sopra Steria. Tous droits réservés. Sopra Steria et son logo sont des marques déposées de Sopra Steria.



## Annexes

### Sopra Steria : impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - Exercice 2024

M€	2024	2023	Croissance
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>5 776,8</b>	<b>5 805,3</b>	<b>-0,5%</b>
Variations de change		18,1	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change constants</b>	<b>5 776,8</b>	<b>5 823,4</b>	<b>-0,8%</b>
Variations de périmètre		402,7	
Variation de périmètre - Application norme IFRS 15 (mode agent)		-82,1	
Classement en actifs disponibles à la vente - IFRS 5		-336,3	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change, périmètre et normes constants</b>	<b>5 776,8</b>	<b>5 807,7</b>	<b>-0,5%</b>

### Sopra Steria : Variation des taux de change - Exercice 2024

Pour 1€ / %	Taux moyen 2024	Taux moyen 2023	Variation
Livre sterling	0,8466	0,8698	+ 2,7%
Couronne norvégienne	11,6290	11,4248	- 1,8%
Couronne suédoise	11,4325	11,4788	+ 0,4%
Couronne danoise	7,4589	7,4509	- 0,1%
Franc suisse	0,9526	0,9718	+ 2,0%

### Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 4<sup>ème</sup> trimestre 2024

	T4 2024	T4 2023 retraité*	T4 2023 publié	Croissance organique	Croissance totale
France	615,4	627,7	617,5	-2,0%	-0,3%
Royaume-Uni	234,6	259,1	249,1	-9,4%	-5,8%
Europe	530,8	534,8	548,9	-0,7%	-3,3%
Solutions	89,7	89,0	79,6	+0,8%	+12,8%
Sopra Banking Software	-	-	124,7	-	-
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>1 470,5</b>	<b>1 510,6</b>	<b>1 619,8</b>	<b>-2,7%</b>	<b>-9,2%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre, taux de change et méthode comptable 2024 (IFRS 5 & mode agent)

### Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - Exercice 2024

	2024	2023 retraité*	2023 publié	Croissance organique	Croissance totale
France	2 437,9	2 477,6	2 384,3	-1,6%	+2,2%
Royaume-Uni	962,1	966,5	940,9	-0,5%	+2,3%
Europe	2 049,0	2 039,4	1 746,9	+0,5%	+17,3%
Solutions	327,8	324,2	288,2	+1,1%	+13,8%
Sopra Banking Software	-	-	445,1	-	-
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>5 776,8</b>	<b>5 807,7</b>	<b>5 805,3</b>	<b>-0,5%</b>	<b>-0,5%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre, taux de change et méthode comptable 2024 (IFRS 5 & mode agent)



## Sopra Steria : Performance par pôle d'activité - Exercice 2024

	2024		2023 retraité*		2023 publié	
	M€	%	M€	%	M€	%
<b>France</b>						
Chiffre d'affaires	2 437,9		2 426,3		2 384,3	
Résultat opérationnel d'activité	220,4	9,0%	235,6	9,7%	229,5	9,6%
Résultat opérationnel courant	201,6	8,3%	207,7	8,6%	196,8	8,3%
Résultat opérationnel	182,1	7,5%	198,9	8,2%	189,4	7,9%
<b>Royaume-Uni</b>						
Chiffre d'affaires	962,1		940,9		940,9	
Résultat opérationnel d'activité	116,9	12,1%	103,2	11,0%	103,2	11,0%
Résultat opérationnel courant	107,8	11,2%	89,4	9,5%	89,4	9,5%
Résultat opérationnel	100,7	10,5%	79,1	8,4%	79,1	8,4%
<b>Europe</b>						
Chiffre d'affaires	2 049,0		1 777,5		1 746,9	
Résultat opérationnel d'activité	186,4	9,1%	151,7	8,5%	152,2	8,7%
Résultat opérationnel courant	165,7	8,1%	139,0	7,8%	140,0	8,0%
Résultat opérationnel	128,5	6,3%	105,0	5,9%	118,1	6,8%
<b>Solutions</b>						
Chiffre d'affaires	327,8		324,2		288,2	
Résultat opérationnel d'activité	41,0	12,5%	35,4	10,9%	39,4	13,7%
Résultat opérationnel courant	39,9	12,2%	26,7	8,2%	36,6	12,7%
Résultat opérationnel	38,0	11,6%	1,4	0,4%	36,2	12,6%

\* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

## Sopra Steria : Compte de résultat consolidé - Exercice 2024

	2024		2023 retraité*		2023 publié	
	M€	%	M€	%	M€	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>5 776,8</b>		<b>5 469,0</b>		<b>5 805,3</b>	
Charges de personnel	-3 611,7		-3 345,4		-3 577,1	
Charges d'exploitation	-1 413,6		-1 431,9		-1 501,4	
Dotations aux amortissements et aux provisions	-186,8		-165,7		-178,6	
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>564,7</b>	<b>9,8%</b>	<b>526,0</b>	<b>9,6%</b>	<b>548,2</b>	<b>9,4%</b>
Charges liées aux paiements en actions	-17,3		-34,3		-43,0	
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	-32,5		-28,9		-38,0	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>514,9</b>	<b>8,9%</b>	<b>462,8</b>	<b>8,5%</b>	<b>467,2</b>	<b>8,0%</b>
Autres produits et charges opérationnels	-54,7		-78,5		-137,4	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>460,3</b>	<b>8,0%</b>	<b>384,3</b>	<b>7,0%</b>	<b>329,9</b>	<b>5,7%</b>
Coût de l'endettement financier net	-35,4		-19,5		-19,5	
Autres produits et charges financiers	-3,2		6,1		-16,3	
Charges d'impôt	-96,8		-114,2		-111,7	
Résultat net des entreprises associées	-6,7		6,7		6,7	
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>318,2</b>	<b>5,5%</b>	<b>263,5</b>	<b>4,8%</b>	<b>189,1</b>	<b>3,3%</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>-58,3</b>		<b>-74,4</b>		<b>-</b>	
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>259,9</b>	<b>4,5%</b>	<b>189,1</b>	<b>3,5%</b>	<b>189,1</b>	<b>3,3%</b>
Part du Groupe	<b>251,0</b>	<b>4,3%</b>	<b>183,7</b>	<b>3,4%</b>	<b>183,7</b>	<b>3,2%</b>
Intérêts ne conférant pas le contrôle	<b>9,0</b>		<b>5,4</b>		<b>5,4</b>	
Nb moyen pondéré d'act° en circulat° hors autocontrôle (M)	20,14		20,22		20,22	
Résultat de base par action (€)	12,46		9,08		9,08	

\* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

# Sopra Steria : Evolution de la dette financière nette (M€) - Exercice 2024

	2024	2023 retraité*	2023 publié
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>564,7</b>	<b>526,0</b>	<b>548,2</b>
Amortissements et Provisions (hors incorporels affectés)	185,7	161,3	176,1
<b>EBITDA</b>	<b>750,5</b>	<b>687,3</b>	<b>724,3</b>
Eléments non cash	-6,0	7,3	0,4
Impôt versé	-85,7	-72,2	-82,6
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	54,2	7,6	44,9
Coûts de réorganisation et restructurations	-63,6	-57,1	-62,8
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle</b>	<b>649,3</b>	<b>573,0</b>	<b>624,2</b>
Loyers décaissés	-127,2	-96,7	-106,0
Variation liée aux opérations d'investissement	-58,3	-70,1	-93,7
Intérêts financiers nets	-21,7	-1,8	-22,0
Contribut* additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-10,0	-12,3	-12,3
<b>Flux net de trésorerie disponible</b>	<b>432,1</b>	<b>392,1</b>	<b>390,2</b>
Augmentations de capital	-180,0	-0,0	-
Incidence des variations de périmètre	136,7	-1 056,2	-1 049,2
Investissements financiers	2,3	-12,0	-11,8
Dividendes versés	-96,3	-98,4	-94,5
Dividendes reçus	0,3	2,7	2,7
Rachats et reventes d'actions propres	-132,4	-26,1	-26,1
Incidence des variations de taux de change et autres	-2,2	-4,0	-5,2
Incidence du traitement de la dette financière nette SBS en activité abandonnée	403,3	8,0	0,0
<b>Variation de l'endettement financier net</b>	<b>563,8</b>	<b>-794,0</b>	<b>-794,0</b>
* A norme comptable 2024 (IFRS 5)			
<b>Endettement financier net en début de période</b>	<b>946,0</b>	<b>152,0</b>	<b>152,0</b>
<b>Endettement financier net en fin de période</b>	<b>382,2</b>	<b>946,0</b>	<b>946,0</b>

# Sopra Steria : Bilan économique (M€) - 31/12/2024

	31/12/2024	31/12/2023 retraité*	31/12/2023 publié
Écarts d'acquisition	2 348,2	2 586,2	2 668,9
Actifs incorporels affectés	174,3	232,1	124,8
Autres immobilisations	345,2	307,9	304,3
Droit d'utilisation des biens pris en location	384,4	457,1	457,1
Titres de participation mis en équivalence	1,0	185,9	185,9
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>3 253,0</b>	<b>3 769,2</b>	<b>3 740,9</b>
<b>Impôts différés nets</b>	<b>73,1</b>	<b>70,0</b>	<b>98,3</b>
Clients et comptes rattachés (net)	1 291,4	1 372,4	1 372,4
Autres actifs et passifs	-1 562,5	-1 556,4	-1 556,4
<b>Besoin en fonds de roulement (BFR)</b>	<b>-271,1</b>	<b>-184,0</b>	<b>-184,0</b>
<b>Actif économique</b>	<b>3 055,0</b>	<b>3 655,2</b>	<b>3 655,2</b>
Capitaux propres	1 984,5	1 925,1	1 925,1
Retraites - avantages postérieurs à l'emploi	135,9	167,8	167,8
Provisions pour risques et charges	125,2	113,3	113,3
Dette liée aux biens pris en location	427,3	503,0	503,0
Endettement financier net	382,2	946,0	946,0
<b>Capitaux investis</b>	<b>3 055,0</b>	<b>3 655,2</b>	<b>3 655,2</b>

\* A norme comptable 2024 (IFRS 3)

## Sopra Steria : Répartition des effectifs - 31/12/2024

	31/12/2024	31/12/2023
France	19 949	20 370
Europe	22 928	23 052
Hors Europe	224	367
Centres de services internationaux	7 887	7 979
<b>Total</b>	<b>50 988</b>	<b>51 768</b>
<i>Sopra Banking Software</i>		3 792
<i>Stagiaires</i>	249	273
<b>Total avec SBS &amp; stagiaires</b>	<b>51 237</b>	<b>55 833</b>