

Colombes, le 27 février 2025

ARKEMA : RÉSULTATS ANNUELS 2024

Solide performance en 2024 avec un EBITDA en légère progression à 1,53 Md€ et une marge d'EBITDA à 16,1 %, soulignant la résilience et la capacité d'adaptation du Groupe dans un environnement macroéconomique difficile.

- **Chiffre d'affaires** de **9,5 Mds€**, stable par rapport à 2023 :
 - Croissance des volumes de 2,4 % soutenue par la progression des Matériaux de Spécialités en Asie
 - Dynamique de volumes plus favorable sur certains marchés comme le sport, l'emballage, les batteries ou l'énergie
 - Effet prix de - 3,0 %, traduisant une légère baisse des matières premières
- **EBITDA** à **1 532 M€** et **marge d'EBITDA** à **16,1%**, en légère hausse par rapport à l'an dernier, bénéficiant de l'empreinte géographique équilibrée du Groupe et de la qualité de son portefeuille de technologies :
 - Progression sensible des Adhésifs et des Polymères Haute Performance, et résultats en retrait des Additifs de Performance et des Coating Solutions
 - Évolution contrastée par région, avec une très forte croissance en Asie, une relative stabilité en Amérique du Nord et un recul en Europe
- **Résultat net courant** de **616 M€**, soit 8,23 euros par action (8,75 euros en 2023) et **flux de trésorerie courant** de **419 M€**. **Dette nette** et obligations hybrides de **3,2 Mds€** à fin décembre, représentant **2,1x** l'EBITDA de l'année
- Proposition d'un **dividende** de **3,60 euros par action**, en hausse de 2,9 % (3,50 euros en 2023)
- **Finalisation** le 2 décembre 2024 de l'acquisition de l'activité adhésifs de lamination pour emballages flexibles de Dow, nouvelle étape clé dans le développement du segment Adhésifs
- **Poursuite de la progression des indicateurs RSE** amenant le Groupe à renforcer plusieurs objectifs pour 2030, notamment celui des émissions de gaz à effet de serre de scope 3

Thierry Le Hénaff, Président-directeur général, a déclaré :

« Je voudrais d'abord remercier les équipes d'Arkema qui ont su s'adapter à un contexte macroéconomique et géopolitique exigeant l'an passé. Le Groupe a ainsi de nouveau réalisé en 2024 une performance financière solide et a poursuivi la mise en place de sa stratégie d'innovation pour des solutions plus durables et la réalisation de projets de grande ampleur en Asie et en Amérique du Nord qui auront une forte contribution dans le futur. 2024 a été également une année de progression en matière de RSE, notamment dans les domaines de la sécurité, du climat et de la diversité, avec plusieurs réalisations en avance sur les objectifs long-terme. Nous sommes heureux par ailleurs d'avoir finalisé en décembre dernier l'acquisition des adhésifs pour emballages flexibles de Dow, nouvelle étape de la stratégie de croissance de notre segment Adhésifs sur des technologies à forte valeur ajoutée. »

Perspectives

Dans un environnement macroéconomique qui reste incertain et marqué par une demande faible sur le début de l'année, le Groupe vise à réaliser en 2025 un EBITDA en hausse, situé entre 1,53 Md€ et 1,67 Md€ et supporté par une contribution additionnelle significative de ses projets majeurs dans les Matériaux de Spécialités d'environ 100 millions d'euros d'EBITDA par rapport à 2024, les Intermédiaires étant attendus en retrait. Le Groupe prévoit également d'augmenter fortement son flux de trésorerie courant à environ 600 millions d'euros en 2025.

CHIFFRES-CLÉS 2024

<i>en millions d'euros</i>		2024	2023	Variation
Chiffre d'affaires		9 544	9 514	+0,3%
EBITDA ^(a)		1 532	1 501	+2,1%
Matériaux de Spécialités		1 420	1 373	+3,4%
Intermédiaires		198	213	-7,0%
Corporate		-86	-85	
Marge d'EBITDA ^(a)		16,1%	15,8%	
Matériaux de Spécialités		16,2%	15,8%	
Intermédiaires		25,8%	26,7%	
Résultat d'exploitation courant (REBIT) ^(a)		895	939	-4,7%
Marge de REBIT ^(a)		9,4%	9,9%	
Résultat net courant ^(a)		616	653	-5,7%
Résultat net courant par action (en €) ^(a)		8,23	8,75	-5,9%
Résultat d'exploitation		586	681	-14,0%
Résultat net - part du Groupe		354	418	-15,3%
Flux de trésorerie courant ^(a)		419	761	-44,9%
Flux de trésorerie libre ^(a)		358	625	-42,7%
Dettes nettes et obligations hybrides ^(a)		3 241	2 930	

(a) Indicateur alternatif de performance : se reporter aux comptes consolidés à fin décembre 2024 figurant en fin de document pour les tableaux de réconciliation et les définitions, détaillés aux sections 6 et 8

ACTIVITÉ EN 2024

Le **chiffre d'affaires** du Groupe s'élève à **9 544 millions d'euros** en 2024, stable par rapport à 2023 (+ 0,3 %) dans un contexte macroéconomique marqué par une demande globalement faible. Les volumes du Groupe sont néanmoins en hausse de 2,4 % par rapport à l'an dernier tirés par les Matériaux de Spécialités (+ 3,1 %) qui sont en progression sur chacun des segments. Ils ont bénéficié en particulier d'une croissance soutenue en Asie et d'une dynamique plus porteuse dans certains marchés comme le sport, l'emballage, les batteries ou l'énergie. En revanche, les secteurs de la construction et de l'automobile ont évolué dans un environnement plus difficile. Les volumes des Intermédiaires sont quant à eux en retrait de - 4,8 %, impactés mécaniquement par la baisse des quotas existants dans les gaz réfrigérants. L'effet prix négatif de - 3,0 % traduit la légère baisse des matières premières qui se sont stabilisées au second semestre et les conditions de marché peu favorables dans l'amont acrylique. L'effet périmètre de + 2,0 %, correspond essentiellement à l'acquisition de PIAM dans les Matériaux Avancés ainsi que celle d'Arc Building Products dans les Adhésifs. L'effet change est négatif et s'élève à - 1,1 %, reflétant principalement la dépréciation des monnaies latino-américaines et du yuan chinois par rapport à l'euro, le dollar US s'étant raffermi en fin d'année.

En 2024, la part des Matériaux de Spécialités est stable par rapport à 2023 et représente 92 % du chiffre d'affaires du Groupe. Par ailleurs, la répartition géographique des ventes reflète les dynamiques observées dans les différentes régions, l'Asie et le reste du monde représentant désormais 32 % du chiffre d'affaires du Groupe (29 % en 2023), l'Amérique du Nord 35 % (37 % en 2023) et l'Europe 33 % (34 % en 2023).

À **1 532 millions d'euros** (1 501 millions d'euros en 2023), l'**EBITDA** est en hausse de 2,1 % par rapport à l'an dernier, tiré par une très forte progression en Asie, partiellement compensée par la baisse marquée de l'Europe, l'Amérique du Nord restant stable. L'EBITDA des Matériaux de Spécialités progresse de 3,4 % par rapport à 2023 bénéficiant de fortes croissances dans les Adhésifs et les Polymères Haute Performance, tandis que les Additifs de Performance sont en retrait par rapport à la base de comparaison élevée de l'an

dernier et le segment Coating Solutions est impacté par les conditions de marché de bas de cycle dans l'amont acrylique. Cette performance intègre la contribution des projets organiques majeurs à hauteur d'environ 50 millions d'euros et dont la montée en régime se poursuivra au cours des prochaines années. Les Intermédiaires sont quant à eux en retrait, traduisant l'effet des mécanismes de quotas existants dans les gaz réfrigérants en Europe et Amérique du Nord.

Dans un contexte de marché peu porteur, le Groupe atteint une **marge d'EBITDA** de bon niveau à **16,1 %**, (15,8 % en 2023), bénéficiant de son empreinte géographique équilibrée et reflétant la qualité de son portefeuille de technologies, l'amélioration du mix produit, le contrôle strict des opérations ainsi que la gestion dynamique des prix.

À 637 millions d'euros, les amortissements et dépréciations courants sont en hausse par rapport à l'an dernier (562 millions d'euros en 2023), traduisant principalement la consolidation de PIAM et les mises en service de nouvelles unités de production dans les Matériaux Avancés. Le **résultat d'exploitation courant** (REBIT) s'établit par conséquent à **895 millions d'euros** (939 millions d'euros en 2023) et la **marge de REBIT** s'élève à **9,4 %** (9,9 % en 2023).

Le **résultat financier** est stable par rapport à 2023 et représente une charge de **73 millions d'euros** (charge de 70 millions d'euros en 2023).

Le taux d'imposition, hors éléments exceptionnels, s'établit à 22 % du résultat d'exploitation courant en 2024. Le **résultat net courant** s'élève ainsi à **616 millions d'euros**, représentant **8,23 euros par action** (8,75 euros par action en 2023).

En ligne avec la politique de croissance progressive du dividende et compte tenu des résultats de l'année, le Conseil d'administration a décidé de proposer à l'Assemblée générale du 22 mai 2025 l'attribution d'un **dividende** en hausse de 2,9 % à **3,60 euros par action** au titre de l'année 2024, soit un taux de distribution de 44 %, conforme aux objectifs long-terme du Groupe. Ce dividende sera intégralement versé en numéraire, avec un détachement du coupon fixé au 26 mai 2025 et une mise en paiement à compter du 28 mai 2025.

FLUX DE TRÉSORERIE ET ENDETTEMENT NET AU 31 DÉCEMBRE 2024

Le **flux de trésorerie opérationnel** s'élève à **1 180 millions d'euros** (1 369 millions d'euros en 2023) incluant une variation négative de 60 millions d'euros du besoin en fonds de roulement et fournisseurs d'immobilisations (flux positif de 127 millions d'euros en 2023 qui bénéficiait notamment d'un effet prix favorable). Le besoin en fonds de roulement reste bien maîtrisé et représente, en excluant le BFR des adhésifs de lamination de Dow consolidés en toute fin d'année, 13,8 % du chiffre d'affaires annuel du Groupe au 31 décembre 2024 (13,1 % au 31 décembre 2023 hors PIAM). Le taux de conversion de l'EBITDA en trésorerie opérationnelle s'établit ainsi à 77 %, en ligne avec l'objectif de 70 % fixé par le Groupe lors des *Capital Markets Day* de septembre 2023.

Le **flux de trésorerie courant** s'élève à **419 millions d'euros** (761 millions d'euros en 2023) incluant une augmentation des investissements courants à 761 millions d'euros (608 millions d'euros en 2023), en ligne avec la guidance et reflétant l'avancement de plusieurs projets majeurs. Après avoir affiné l'analyse des investissements potentiels pour le futur, et prenant en compte le développement plus lent du marché des véhicules électriques, le Groupe a ajusté l'enveloppe d'investissements annoncée lors du *Capital Markets Day* de septembre 2023 et prévoit désormais de dépenser entre 650 et 700 millions d'euros par an sur la période 2025-28, et le montant pour 2025 devrait se situer au milieu de cette fourchette.

Le **flux de trésorerie libre** s'établit à **358 millions d'euros** sur l'année (625 millions d'euros en 2023) intégrant un flux non courant de - 61 millions d'euros en 2024, correspondant essentiellement aux frais de démarrage de la plateforme de Singapour et à des charges de restructuration.

À - **177 millions d'euros** en 2024, le **flux de trésorerie net lié aux opérations de gestion de portefeuille** reflète principalement l'acquisition des adhésifs de lamination pour emballages flexibles de Dow ainsi que celle d'Arc Building Products. L'an dernier il s'élevait à - 708 millions d'euros et était essentiellement lié à l'acquisition d'une participation majoritaire de 54 % dans PI Advanced Materials.

La **dette nette et obligations hybrides** s'élève à **3 241 millions d'euros** à fin 2024 (2 930 millions d'euros à fin 2023), intégrant notamment le versement du dividende de 3,50 euros par action au titre de l'exercice 2023 pour un montant total de 261 millions d'euros, le coût des rachats d'actions effectués par le Groupe pour 35 millions d'euros ainsi que le paiement des intérêts versés au titre des obligations hybrides de 16 millions d'euros. La dette inclut également le renouvellement en 2024 des engagements locatifs à 10 ans

des sièges sociaux français et américain. À fin 2024, la dette nette et obligations hybrides représente ainsi 2,1x l'EBITDA des douze derniers mois.

PERFORMANCE RSE

En 2024, la Responsabilité Sociétale d'Entreprise est restée au cœur des initiatives du Groupe, avec d'excellents résultats, en avance sur les objectifs long terme dans de nombreux domaines.

Dans le domaine de la sécurité, le taux d'accidents par million d'heures travaillées a de nouveau diminué pour atteindre dès 2024 l'objectif 2030 de 0,8 (0,9 en 2023), ce qui a conduit le Groupe à réviser cet objectif à 0,7 accident par million d'heures travaillées. Le taux d'événements procédés par million d'heures travaillées s'est également amélioré à 2,5 (2,8 en 2023), en ligne avec l'objectif 2030.

Les efforts de décarbonation ont continué de porter leurs fruits, Arkema ayant réduit de 42 % ses émissions de gaz à effet de serre de scopes 1 et 2 à fin 2024 par rapport à la référence 2019 (- 39 % à fin 2023) et de 62 % sur le scope 3 (- 53 % à fin 2023). Ces excellents résultats reflètent la poursuite du déploiement du plan climat du Groupe, ainsi que la diminution progressive des activités les plus émissives. Ainsi, Arkema a d'ores et déjà dépassé son objectif pour 2030 sur ses émissions de scope 3, défini dans le cadre de la trajectoire 1,5°C validée par le SBTi et s'est fixé une nouvelle cible plus ambitieuse de réduction de 67 % de ses émissions de scope 3 en 2030 par rapport à 2019 (contre - 54 % précédemment).

Arkema a également réduit sensiblement ses prélèvements d'eau à 82 millions de m³ sur l'année, atteignant ainsi dès 2024 l'objectif fixé initialement pour 2030. Le Groupe s'est donc fixé une cible plus ambitieuse à 80 millions de m³ en 2030, soit - 27 % comparé à 2019. L'objectif 2030 a également déjà été dépassé dans le domaine des émissions dans l'eau, mesurées à travers la demande chimique en oxygène, qui a diminué de 69 % par rapport à la référence de 2012 avec un objectif 2030 revu à - 70 % (contre - 65 % précédemment).

Par ailleurs, la part des ventes ayant une contribution significative aux Objectifs de Développement Durable a encore progressé pour atteindre 53 % (51 % en 2023). Le Groupe a néanmoins revu son objectif 2030 à 60 % (contre 65 % précédemment), pour prendre en compte le développement plus lent du marché des véhicules électriques.

Enfin, Arkema a de nouveau été certifié Top Employer 2025 dans dix pays, et bénéficie du label Top Employer Europe. Les initiatives en faveur de la diversité se sont poursuivies, permettant d'atteindre dès 2024 l'objectif 2030 de 30 % de femmes dans l'encadrement supérieur et les dirigeants et conduisant à relever cet objectif à 35 %.

ACTIVITÉ DES SEGMENTS EN 2024

ADHÉSIFS (29 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

<i>en millions d'euros</i>	2024	2023	Variation
Chiffre d'affaires	2 722	2 714	+0,3%
EBITDA ^(a)	412	380	+8,4%
Marge d'EBITDA ^(a)	15,1%	14,0%	
Résultat d'exploitation courant (REBIT) ^(a)	323	293	+10,2%
Marge de REBIT ^(a)	11,9%	10,8%	

(a) Indicateur alternatif de performance : se reporter aux comptes consolidés à fin décembre 2024 figurant en fin de document pour les tableaux de réconciliation et les définitions, détaillés aux sections 6 et 8

Le **chiffre d'affaires** du segment Adhésifs est stable par rapport à 2023 et s'établit à **2 722 millions d'euros**. En hausse de 2,4 %, les volumes sont soutenus par les adhésifs industriels, notamment dans l'emballage et l'étiquetage, ainsi que dans les biens durables sur la première partie de l'année, le marché de la construction s'étant stabilisé à un niveau bas. L'effet prix négatif de - 2,0 % reflète essentiellement la baisse de certaines

matières premières, et l'effet change s'élève à - 1,2 %. L'effet périmètre de + 1,1 % correspond à la consolidation d'Arc Building Products sur l'ensemble de l'année, la contribution des adhésifs de lamination pour emballages flexibles de Dow, dont l'acquisition a été finalisée le 2 décembre 2024, étant très limitée.

En forte progression de 8,4 % par rapport à l'an dernier, l'**EBITDA** s'élève à **412 millions d'euros** et la **marge d'EBITDA** s'améliore significativement de 110 bps, atteignant le niveau record de **15,1 %** sur l'année (14,0 % en 2023), confirmant tout le potentiel de ce segment. Intégrant la contribution des dernières acquisitions ciblées et des synergies associées, cette belle performance traduit également l'amélioration du mix produit, la gestion dynamique des prix de vente reflétant la forte valeur ajoutée de nos solutions de haute performance, et les actions d'excellence opérationnelle.

MATÉRIAUX AVANCÉS (37 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

<i>en millions d'euros</i>	2024	2023	Variation
Chiffre d'affaires	3 562	3 562	-
EBITDA ^(a)	707	666	+6,2%
Marge d'EBITDA ^(a)	19,8%	18,7%	
Résultat d'exploitation courant (REBIT) ^(a)	336	366	-8,2%
Marge de REBIT ^(a)	9,4%	10,3%	

(a) Indicateur alternatif de performance : se reporter aux comptes consolidés à fin décembre 2024 figurant en fin de document pour les tableaux de réconciliation et les définitions, détaillés aux sections 6 et 8

Le **chiffre d'affaires** du segment Matériaux Avancés est stable par rapport à 2023 à **3 562 millions d'euros**. Les volumes progressent de 1,2 %, soutenus par une dynamique positive en Asie partiellement compensée par le retrait marqué de l'Europe. Les volumes des Polymères Haute Performance affichent une belle croissance, soutenue notamment par les marchés des batteries, du sport, de l'énergie et du médical, mais impactée par le ralentissement de l'automobile au second semestre notamment en Europe. Les volumes des Additifs de Performance sont stables sur l'année malgré l'impact de l'arrêt temporaire de notre site allemand de peroxydes organiques, suite à la crue exceptionnelle du Danube début juin. L'effet prix est négatif à - 4,4 % et traduit principalement l'évolution des matières premières. Le chiffre d'affaires du segment bénéficie également d'un effet périmètre de + 4,7 % lié à la contribution de PIAM et l'effet change s'établit à - 1,5 %.

L'**EBITDA** de **707 millions d'euros** est en hausse de 6,2 % par rapport à l'an dernier, tiré par la progression des Polymères Haute Performance qui bénéficient d'une empreinte géographique forte en Asie, de la contribution des nouveaux développements applicatifs, par exemple dans le sport, de la consolidation de PIAM et du développement des spécialités fluorées à faible impact émissif. Les Additifs de Performance sont en retrait par rapport à la base de comparaison élevée de l'an dernier, et sont impactés par l'arrêt temporaire de notre site allemand de peroxydes organiques. La **marge d'EBITDA** progresse sensiblement de 110 bps et atteint **19,8 %** contre 18,7 % en 2023.

COATING SOLUTIONS (26 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

<i>en millions d'euros</i>	2024	2023	Variation
Chiffre d'affaires	2 455	2 402	+2,2%
EBITDA ^(a)	301	327	-8,0%
Marge d'EBITDA ^(a)	12,3%	13,6%	
Résultat d'exploitation courant (REBIT) ^(a)	174	201	-13,4%
Marge de REBIT ^(a)	7,1%	8,4%	

(a) Indicateur alternatif de performance : se reporter aux comptes consolidés à fin décembre 2024 figurant en fin de document pour les tableaux de réconciliation et les définitions, détaillés aux sections 6 et 8

Le **chiffre d'affaires** du segment Coating Solutions est en hausse de 2,2 % par rapport à l'an dernier et s'établit à **2 455 millions d'euros**, dont environ 30 % dans les monomères acryliques. Les volumes progressent de + 6,8 %, portés par les activités aval du segment en particulier dans les marchés des revêtements industriels et de l'électronique et bénéficient également de la montée en régime de l'extension de capacité de résines photoréticulables par UV de Sartomer en Chine. Les volumes sont par ailleurs en hausse dans l'amont acrylique en Europe par rapport à une base de comparaison faible l'an dernier, soutenus notamment par les marchés de l'hygiène et du traitement de l'eau. L'effet prix négatif de - 4,1 % traduit la baisse de certaines matières premières par rapport à l'an dernier et les conditions de marché peu favorables dans l'amont acrylique. L'effet change est limité à - 0,5 %.

À **301 millions d'euros** (327 millions d'euros en 2023), l'**EBITDA** est impacté par les conditions de marché de bas de cycle dans l'amont acrylique tandis que l'EBITDA des activités aval est en croissance, soutenu par la progression des volumes et le développement de solutions à forte valeur ajoutée axées notamment sur la durabilité. Dans ce contexte, la **marge d'EBITDA** bénéficie de l'intégration sur la chaîne acrylique pour s'établir à **12,3 %** (13,6 % en 2023).

INTERMÉDIAIRES (8 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE)

<i>en millions d'euros</i>	2024	2023	Variation
Chiffre d'affaires	768	797	-3,6%
EBITDA ^(a)	198	213	-7,0%
Marge d'EBITDA ^(a)	25,8%	26,7%	
Résultat d'exploitation courant (REBIT) ^(a)	157	170	-7,6%
Marge de REBIT ^(a)	20,4%	21,3%	

(a) Indicateur alternatif de performance : se reporter aux comptes consolidés à fin décembre 2024 figurant en fin de document pour les tableaux de réconciliation et les définitions, détaillés aux sections 6 et 8

À **768 millions d'euros**, le **chiffre d'affaires** du segment Intermédiaires est en baisse de 3,6 % par rapport à l'an dernier. Les volumes reculent de 4,8 %, reflétant la baisse des quotas existants dans les gaz réfrigérants en Europe et aux États-Unis, partiellement compensée par une hausse des volumes dans les acryliques en Chine. En progression de 3,1 %, les prix reflètent essentiellement la hausse dans les gaz réfrigérants. L'effet périmètre de - 1,2 % correspond à la cession d'actifs non stratégiques dans l'acide sébacique en Chine au quatrième trimestre et l'effet change s'établit à - 0,7 %.

L'**EBITDA** du segment se maintient au niveau très solide de **198 millions d'euros**, toutefois en recul de 7,0 % par rapport à l'an dernier, la baisse des volumes liée aux mécanismes de quotas dans les gaz réfrigérants étant compensée en grande partie par la hausse des prix. Les conditions de marché restent par ailleurs à un point bas dans les acryliques en Chine. Dans ce contexte, la **marge d'EBITDA** s'élève à **25,8 %** (26,7 % en 2023).

CHIFFRES CLÉS DU 4^{ÈME} TRIMESTRE 2024

en millions d'euros		4T 2024	4T 2023	Variation
Chiffre d'affaires		2 273	2 222	+2,3%
EBITDA ^(a)		324	331	-2,1%
Matériaux de Spécialités		311	312	-0,3%
Adhésifs		91	94	-3,2%
Matériaux Avancés		166	149	+11,4%
Coating Solutions		54	69	-21,7%
Intermédiaires		24	40	-40,0%
Corporate		-11	-21	
Marge d'EBITDA ^(a)		14,3%	14,9%	
Matériaux de Spécialités		14,8%	15,2%	
Adhésifs		13,9%	14,6%	
Matériaux Avancés		18,8%	17,4%	
Coating Solutions		9,6%	12,5%	
Intermédiaires		14,5%	24,8%	
Résultat d'exploitation courant (REBIT) ^(a)		145	174	-16,7%
Marge de REBIT ^(a)		6,4%	7,8%	
Résultat net courant ^(a)		96	107	-10,3%
Résultat net courant par action (en €) ^(a)		1,27	1,43	-11,2%
Résultat d'exploitation		50	82	-39,0%
Résultat net - part du Groupe		12	20	-40,0%
Flux de trésorerie courant ^(a)		157	325	-51,7%
Flux de trésorerie libre ^(a)		148	283	-47,7%

(a) Indicateur alternatif de performance : se reporter aux comptes consolidés à fin décembre 2024 figurant en fin de document pour les tableaux de réconciliation et les définitions, détaillés aux sections 6 et 8

Le **chiffre d'affaires** du Groupe au quatrième trimestre 2024 est en progression de 2,3 % par rapport à l'an dernier et s'établit à **2 273 millions d'euros**. En hausse de 3,2 %, les volumes s'améliorent sur tous les segments et restent portés par l'Asie. Ils sont en croissance dans les marchés des batteries, du sport et de l'emballage tandis que le marché de l'automobile reste en retrait. L'effet prix négatif de - 1,9 % est en ligne avec l'évolution des matières premières et reflète également les conditions de marché dans les acryliques. À + 1,4 %, l'effet périmètre correspond essentiellement à l'acquisition de PIAM dans les Matériaux Avancés. L'effet change est limité à - 0,4 %, la dépréciation des monnaies latino-américaines par rapport à l'euro étant compensée par l'appréciation du dollar US et du yuan chinois au quatrième trimestre.

L'**EBITDA** est en léger retrait de 2,1 % par rapport à l'an dernier à **324 millions d'euros**. Il est stable dans les Matériaux de Spécialités et baisse dans les Intermédiaires, par rapport à une base de référence élevée dans les gaz réfrigérants au quatrième trimestre de l'an dernier. La **marge d'EBITDA** est en légère baisse à **14,3 %** (14,9 % au 4T'23).

Le **chiffre d'affaires** du segment Adhésifs s'établit à **654 millions d'euros**, en hausse de 1,9 % par rapport au 4^{ème} trimestre 2023, reflétant essentiellement l'effet périmètre de + 2,2 % qui correspond notamment à la consolidation des adhésifs de lamination de Dow en décembre. Les volumes sont en hausse de 0,6 % tandis que l'effet change est limité à - 0,8 % et l'effet prix quasi stable à - 0,1 %.

À **91 millions d'euros**, l'**EBITDA** du segment est en légère baisse de 3,2 % par rapport à la base de référence particulièrement élevée du quatrième trimestre de l'an dernier et la **marge d'EBITDA** s'établit à **13,9 %** (14,6 % au 4T'23).

En progression de 2,8 % par rapport au 4^{ème} trimestre 2023, le **chiffre d'affaires** du segment Matériaux Avancés s'établit à **881 millions d'euros**. Les volumes sont en hausse de 2,4 %, tirés notamment par les Polymères Haute Performance dans les marchés des batteries, du sport et de la santé. L'effet prix de - 2,3 % reflète l'évolution des matières premières. L'effet périmètre de + 3,3 % correspond à une contribution de deux mois supplémentaires de PIAM au quatrième trimestre de 2024 par rapport à l'an dernier. L'impact de l'effet change est faible à - 0,6 % du chiffre d'affaires.

L'**EBITDA** du segment est en croissance significative de + 11,4 % à **166 millions d'euros**, tiré par les Polymères Haute performance qui bénéficient des nouveaux développements liés aux grandes tendances durables et de la contribution de PIAM. Les Additifs de performance sont en retrait impactés notamment par les effets résiduels de l'arrêt temporaire du site de peroxydes organiques en Allemagne. La **marge d'EBITDA** est en nette hausse de 140 bps et atteint **18,8 %** (17,4 % au 4T'23).

À **565 millions d'euros**, le **chiffre d'affaires** du segment Coating Solutions est en progression de 2,4 % par rapport à l'an dernier. Il est tiré principalement par une hausse des volumes de 2,6 % qui s'améliorent notamment dans l'amont acrylique en Europe par rapport à une base de comparaison faible l'an dernier, soutenus en particulier par les marchés de l'hygiène et du traitement de l'eau. L'effet prix est stable, la bonne tenue des activités aval du segment compensant les conditions de marché peu favorables dans l'amont acrylique. L'effet change est limité à - 0,2 %.

L'**EBITDA** est en baisse à **54 millions d'euros** (69 millions d'euros au 4T'23), impacté essentiellement par des marges de bas de cycle dans l'amont acrylique, l'EBITDA des activités aval du segment étant stable par rapport à l'an dernier. La **marge d'EBITDA** s'établit à **9,6 %** (12,5 % au 4T'23).

À **165 millions d'euros**, le **chiffre d'affaires** du segment Intermédiaires est en progression de 2,5 % par rapport au 4^{ème} trimestre 2023. Il bénéficie d'une hausse marquée des volumes de 20,5 %, tirée essentiellement par les acryliques en Asie, par rapport à un point bas l'an dernier. L'effet prix est négatif à - 13,0 % par rapport à une base de référence de l'an dernier qui bénéficiait d'une dynamique particulièrement favorable dans les gaz réfrigérants en Europe et aux États-Unis. L'effet périmètre de - 6,2 % correspond à la cession d'actifs non stratégiques dans l'acide sébacique en Chine au quatrième trimestre et l'effet change est positif à + 1,2 %.

À **24 millions d'euros** (40 millions d'euros au 4T'23), l'**EBITDA** recule par rapport à l'an dernier, impacté principalement par les gaz réfrigérants. Dans ce contexte, la **marge d'EBITDA** s'établit à **14,5 %** (24,8 % au 4T'23).

FAITS MARQUANTS DU 4^{ÈME} TRIMESTRE 2024

Le 2 décembre 2024, Arkema a finalisé l'acquisition de l'activité adhésifs de lamination pour emballages flexibles de Dow pour une valeur d'entreprise de 150 millions de dollars US, marquant une étape clé dans le renforcement du positionnement du Groupe sur le marché des adhésifs pour emballages flexibles. Cette acquisition permettra à Arkema de compléter idéalement sa présence commerciale, sa gamme produits et son offre technologique existantes dans le domaine de l'emballage flexible. En plus de bénéficier de la croissance sous-jacente et de la reprise du marché, le Groupe a pour objectif de saisir rapidement de nouvelles opportunités de croissance. Il prévoit également de réaliser un niveau élevé de synergies de coûts et de développement qui devraient représenter environ 30 millions de dollars US d'EBITDA d'ici 5 ans.

ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À L'ARRÊT DES COMPTES

Arkema a présenté le 21 janvier 2025 en Comité Social Économique central un projet de réorganisation des activités de son site de Jarrie afin d'en assurer la pérennité grâce à un recentrage sur les activités eau oxygénée, chlorate et perchlorate, dont Arkema est un des leaders mondiaux. Le site de Jarrie est impacté depuis le 23 octobre 2024 par l'arrêt brutal de son approvisionnement en sel par son fournisseur historique Vencorex, mis en redressement judiciaire par son actionnaire thaïlandais PTT GC. Ce projet, qui permettra la consolidation et le développement de lignes de produits majeures de Jarrie, conduirait à l'arrêt des activités de production de chlore, de soude, de chlorure de méthyle et de fluides techniques et la suppression de 154 postes.

Le 26 février 2025, Arkema a annoncé une augmentation de capacité de 15 % de son site de production de PVDF à Calvert City, Kentucky, représentant un investissement d'environ 20 millions de dollars américains, en ligne avec la stratégie du Groupe visant à accroître son implantation mondiale en PVDF à un rythme et avec des capacités correspondant au développement du marché. Cette expansion, dont le démarrage est

prévu pour mi-2026, soutiendra la hausse de la demande en résines de haute performance fabriquées localement pour les batteries lithium-ion, ainsi que les marchés en croissance des semi-conducteurs et des câbles.

PERSPECTIVES

Dans un environnement macroéconomique qui reste incertain et marqué par une demande faible sur le début de l'année, le Groupe continuera à s'appuyer sur son empreinte géographique équilibrée et la diversité de ses marchés finaux pour bénéficier des différentes dynamiques régionales et poursuivra ses actions de contrôle de coûts, ainsi que la gestion stricte de ses opérations.

Arkema dispose également d'un fort potentiel de développement grâce aux principaux projets de croissance dans lesquels il a investi récemment, qu'il s'agisse des acquisitions dans les polyimides de PIAM et dans les adhésifs d'Ashland et de Dow, ou des nouvelles capacités de production dans les Matériaux Avancés pour servir des marchés attractifs comme les produits de consommation bio-sourcés, les nouvelles énergies, l'électrification, l'impression 3D ou le sport. Fort de ces projets et des dynamiques respectives de chacune des régions, la répartition du chiffre d'affaires du Groupe devrait continuer à évoluer et pourrait atteindre à long-terme environ 40 % en Amérique du Nord, 35 % en Asie et reste du monde et 25 % en Europe.

Compte tenu de ces éléments, le Groupe vise à réaliser en 2025 un EBITDA en hausse, situé entre 1,53 Md€ et 1,67 Md€ en fonction de l'évolution des conditions macroéconomiques, avec un premier trimestre légèrement inférieur à l'an dernier. Le Groupe bénéficiera de la montée en puissance progressive au cours de l'année de ses projets majeurs dans les Matériaux de Spécialités, avec une contribution additionnelle significative d'environ 100 millions d'euros d'EBITDA par rapport à 2024, et les Intermédiaires sont attendus en retrait. Le Groupe prévoit également d'augmenter fortement son flux de trésorerie courant à environ 600 millions d'euros en 2025.

Par ailleurs, Arkema poursuivra la mise en place de sa feuille de route stratégique dévoilée lors du *Capital Markets Day* de septembre 2023, notamment ses efforts d'innovation et le développement de solutions de haute performance pour un monde moins carboné et plus durable, en partenariat avec ses clients.

Les résultats 2024 sont détaillés dans la présentation « Full-year 2024 results and outlook » et dans le document « Factsheet », tous deux disponibles sur le site internet de la Société : www.arkema.com/global/fr/investor-relations/

Les comptes consolidés au 31 décembre 2024 ont été audités et font l'objet d'un rapport de certification sans réserve émis par les commissaires aux comptes de la Société. Ces comptes et le rapport des commissaires aux comptes sont disponibles sur le site internet de la Société : www.arkema.com/global/fr/investor-relations/

CALENDRIER FINANCIER

7 mai 2025 : Publication des résultats du 1^{er} trimestre 2025

22 mai 2025 : Assemblée générale des actionnaires d'Arkema

31 juillet 2025 : Publication des résultats du 1^{er} semestre 2025

7 novembre 2025 : Publication des résultats du 3^{ème} trimestre 2025

AVERTISSEMENT

Les informations publiées dans ce communiqué peuvent comporter des éléments prévisionnels concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie d'Arkema.

Dans un contexte de fortes tensions géopolitiques dans lequel l'évolution de l'économie mondiale reste incertaine, les hypothèses retenues ainsi que les éléments prévisionnels peuvent s'avérer inexacts. Ces prévisions sont fondées sur la vision actuelle et sur des hypothèses de la Direction d'Arkema qui peuvent

s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques tels que l'évolution du coût des matières premières, la variation des taux de change, le rythme de réalisation des programmes de réduction de coûts, le renforcement des tensions géopolitiques, ou l'évolution des conditions économiques et financières générales. Arkema n'assume aucune responsabilité quant à la mise à jour des prévisions qui serait due à la découverte d'informations nouvelles ou à la survenance d'événements nouveaux ou autres. Des informations supplémentaires relatives aux facteurs pouvant avoir une influence significative sur les résultats financiers d'Arkema sont disponibles dans les documents déposés par Arkema auprès de l'Autorité des marchés financiers.

Les bilans, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et information sectorielle joints au présent communiqué de presse sont extraits des états financiers consolidés au 31 décembre 2024 arrêtés par le Conseil d'administration d'Arkema en date du 26 février 2025. Les données trimestrielles ne sont pas auditées. L'information par segment est présentée en conformité avec le système de reporting interne d'Arkema utilisé par la Direction. Les définitions et tableaux de réconciliation des principaux indicateurs alternatifs de performance utilisés par le Groupe sont détaillés en section 6 et 8 des comptes consolidés au 31 décembre 2024 figurant en fin de document.

Enfin, dans le cadre de l'analyse de l'évolution de ses résultats et plus particulièrement de son chiffre d'affaires, le Groupe analyse les effets suivants (analyses non auditées) :

- **effet périmètre** : l'effet périmètre correspond à l'impact d'un changement de périmètre, que celui-ci résulte d'une acquisition ou d'une cession d'une activité dans son intégralité ou d'une entrée ou d'une sortie en consolidation. Une augmentation ou une fermeture de capacités ne sera pas analysée en tant qu'effet périmètre ;
- **effet change** : l'effet change évoqué ici correspond à l'impact mécanique de la consolidation de comptes en devises autres que l'euro à des taux différents d'une période à l'autre. L'effet change sera appréhendé en appliquant à l'agrégat de la période analysée le taux de la période antérieure ;
- **effet prix** : l'impact des variations des prix de vente moyens est estimé par comparaison entre le prix de vente unitaire net moyen pondéré pour une famille homogène de produits au cours de la période de référence et le prix de vente unitaire net moyen pondéré de la période antérieure, multiplié, dans les deux cas, par les volumes vendus au cours de la période de référence ; et
- **effet volume** : l'impact des variations de volumes est estimé en comparant les quantités livrées au cours de la période de référence avec les quantités livrées au cours de la période antérieure, multipliées, dans les deux cas, par les prix de vente unitaires nets moyens pondérés de la période antérieure.

Fort de savoir-faire uniques dans le domaine de la science des matériaux, **Arkema** dispose d'un portefeuille de technologies de premier rang pour répondre à l'accélération de la demande en matériaux nouveaux et durables. Avec l'ambition de devenir en 2024 un pur acteur des Matériaux de Spécialités, Arkema est aujourd'hui organisé autour de trois segments complémentaires, résilients et fortement innovants qui leur sont dédiés et qui représentent 92 % du CA du Groupe en 2024, les Adhésifs, les Matériaux Avancés et les Coating Solutions, et d'un segment Intermédiaires compétitif et bien positionné. Arkema offre des solutions technologiques de pointe pour répondre aux enjeux des nouvelles énergies, de l'accès à l'eau, du recyclage, de l'urbanisation, ou encore de la mobilité et est attaché à un dialogue continu avec l'ensemble de ses parties prenantes. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 9,5 milliards d'euros en 2024 et est présent dans près de 55 pays avec 21 150 collaborateurs.

Contacts Investisseurs

Béatrice Zilm	+33 (0)1 49 00 75 58	beatrice.zilm@arkema.com
James Poutier	+33 (0)1 49 00 73 12	james.poutier@arkema.com
Alexis Noël	+33 (0)1 49 00 74 37	alexis.noel@arkema.com
Colombe Boiteux	+33 (0)1 49 00 72 07	colombe.boiteux@arkema.com

Contacts Presse

Gilles Galinier	+33 (0)1 49 00 70 07	gilles.galinier@arkema.com
Anne Plaisance	+33 (0)6 81 87 48 77	anne.plaisance@arkema.com

Arkema

420, rue d'Estienne d'Orves
92705 Colombes Cedex
France
T +33 (0)1 49 00 80 80

Suivez-nous sur :

 [Twitter.com/Arkema_group](https://twitter.com/Arkema_group)
 [Linkedin.com/company/arkema](https://www.linkedin.com/company/arkema)

Comptes ARKEMA

Comptes consolidés à fin décembre 2024

Les comptes consolidés à fin décembre 2023 et 2024 sont audités.

1. COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	4 ^{ème} trimestre 2024	4 ^{ème} trimestre 2023
(En millions d'euros)		
Chiffre d'affaires	2 273	2 222
Coûts et charges d'exploitation	(1 873)	(1 797)
Frais de recherche et développement	(71)	(71)
Frais administratifs et commerciaux	(225)	(213)
Autres charges et produits	(54)	(59)
Résultat d'exploitation	50	82
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	(2)	(2)
Résultat financier	(20)	(26)
Impôts sur le résultat	(20)	(31)
Résultat net	8	23
Dont résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(4)	3
Dont résultat net - part du Groupe	12	20
Résultat net par action (en euros)	0,15	0,27
Résultat net dilué par action (en euros)	0,15	0,27

	Fin Décembre 2024	Fin Décembre 2023
(En millions d'euros)		
Chiffre d'affaires	9 544	9 514
Coûts et charges d'exploitation *	(7 605)	(7 554)
Frais de recherche et développement *	(278)	(275)
Frais administratifs et commerciaux	(920)	(874)
Autres charges et produits	(155)	(130)
Résultat d'exploitation	586	681
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	(6)	(9)
Résultat financier	(73)	(70)
Impôts sur le résultat	(150)	(177)
Résultat net	357	425
Dont résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	3	7
Dont résultat net - part du Groupe	354	418
Résultat net par action (en euros)	4,51	5,39
Résultat net dilué par action (en euros)	4,49	5,36

*Inclut une correction de la donnée du T3'24 (transfert entre « Coûts et charges d'exploitation » et « Frais de recherche et développement »)

2. ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

	<u>4^{ème} trimestre 2024</u>	<u>4^{ème} trimestre 2023</u>
<i>(En millions d'euros)</i>		
Résultat net	8	23
Effet des couvertures	(13)	6
Autres	—	—
Impôts différés sur effet des couvertures et autres	0	1
Variation des écarts de conversion	237	(155)
Autres éléments recyclables du résultat global	224	(148)
Effet de revalorisation des titres non consolidés	(2)	—
Pertes et gains actuariels	4	(41)
Impôts différés sur pertes et gains actuariels	(1)	8
Autres éléments non recyclables du résultat global	1	(33)
Total des autres éléments du résultat global	225	(181)
Résultat global	233	(158)
Dont résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(18)	(2)
Dont résultat global - part du Groupe	251	(156)

	<u>Fin décembre 2024</u>	<u>Fin décembre 2023</u>
<i>(En millions d'euros)</i>		
Résultat net	357	425
Effet des couvertures	(3)	(45)
Autres	—	—
Impôts différés sur effet des couvertures et autres	(1)	3
Variation des écarts de conversion	153	(189)
Autres éléments recyclables du résultat global	149	(231)
Effet de revalorisation des titres non consolidés	(3)	—
Pertes et gains actuariels	8	(22)
Impôts différés sur pertes et gains actuariels	(2)	4
Autres éléments non recyclables du résultat global	3	(18)
Total des autres éléments du résultat global	152	(249)
Résultat global	509	176
Dont résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(22)	0
Dont résultat global - part du Groupe	531	176

3. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

Fin décembre 2024

Fin décembre 2023

(En millions d'euros)

Résultat net	357	425
Amortissements et provisions pour dépréciation d'actifs	802	718
Autres provisions et impôts différés	2	(30)
(Profits)/Pertes sur cession d'actifs long terme	(1)	(34)
Dividendes moins résultat des sociétés mises en équivalence	7	10
Variation du besoin en fonds de roulement	(87)	158
Autres variations	41	25
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	1 121	1 272
Investissements incorporels et corporels	(761)	(634)
Variation des fournisseurs d'immobilisations	34	(44)
Coût d'acquisition des activités, net de la trésorerie acquise	(150)	(714)
Augmentation des Prêts	(132)	(71)
Investissements	(1 009)	(1 463)
Produits de cession d'actifs incorporels et corporels	10	14
Variation des créances sur cession d'immobilisations	(7)	(1)
Produits de cession des activités, nets de la trésorerie cédée	3	32
Remboursement de prêts à long terme	63	63
Désinvestissements	69	108
Flux de trésorerie provenant des investissements nets	(940)	(1 355)
Variation de capital et autres fonds propres	63	—
Acquisition/cession d'actions propres	(35)	(32)
Emission d'obligations hybrides	399	—
Rachat d'obligations hybrides	(400)	—
Dividendes payés aux actionnaires	(261)	(253)
Rémunération versée aux porteurs de titres subordonnés à durée indéterminée	(16)	(16)
Dividendes versés aux minoritaires et rachat de minoritaires	(2)	(3)
Augmentation de l'endettement long terme	502	1 096
Diminution de l'endettement long terme	(791)	(85)
Augmentation/ Diminution de l'endettement court terme	334	(191)
Flux de trésorerie provenant du financement	(207)	516
Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie	(26)	433
Incidence variations change et périmètre	(6)	20
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période	2 045	1 592
Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de période	2 013	2 045

4. BILAN CONSOLIDÉ

31 décembre 2024

31 décembre 2023

(En millions d'euros)

ACTIF

Goodwill	3 071	3 040
Autres immobilisations incorporelles, valeur nette	2 373	2 416
Immobilisations corporelles, valeur nette	4 227	3 730
Sociétés mises en équivalence : titres et prêts	11	13
Autres titres de participation	50	52
Actifs d'impôt différé	155	157
Autres actifs non courants	327	251
TOTAL ACTIF NON COURANT	10 214	9 659
Stocks	1 348	1 208
Clients et comptes rattachés	1 312	1 261
Autres créances	201	170
Impôts sur les sociétés - créances	101	142
Actifs financiers dérivés courants	20	32
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 013	2 045
Actifs destinés à être cédés	—	—
TOTAL ACTIF COURANT	4 995	4 858
TOTAL ACTIF	15 209	14 517

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF

Capital	761	750
Primes et réserves	6 439	6 304
Actions auto-détenues	(22)	(21)
Ecart de conversion	348	170
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE	7 526	7 203
Participations ne donnant pas le contrôle	235	252
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	7 761	7 455
Passifs d'impôt différé	435	436
Provisions pour retraites et avantages du personnel	391	397
Autres provisions et autres passifs non courants	456	416
Emprunts et dettes financières à long terme	3 680	3 734
TOTAL PASSIF NON COURANT	4 962	4 983
Fournisseurs et comptes rattachés	1 074	1 036
Autres créditeurs et dettes diverses	424	392
Impôts sur les sociétés - dettes	82	83
Passifs financiers dérivés courants	32	27
Emprunts et dettes financières à court terme	874	541
Passifs relatifs aux actifs destinés à être cédés	—	—
TOTAL PASSIF COURANT	2 486	2 079
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	15 209	14 517

5. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(En millions d'euros)	Actions émises						Actions propres		Capitaux propres part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres
	Nombre	Montant	Primes	Obligations hybrides	Réserves consolidées	Ecart de conversion	Nombre	Montant			
Au 1 ^{er} janvier 2024	75 043 514	750	1 067	700	4 537	170	(228 901)	(21)	7 203	252	7 455
Dividendes payés	—	—	—	—	(277)	—	—	—	(277)	(2)	(279)
Emissions d'actions	1 017 317	11	50	—	—	—	—	—	61	—	61
Réduction de capital par annulation d'actions propres	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Acquisition/cession d'actions propres	—	—	—	—	—	—	(404 485)	(35)	(35)	—	(35)
Attribution d'actions propres aux salariés	—	—	—	—	(34)	—	376 226	34	0	—	0
Palements fondés sur des actions	—	—	—	—	40	—	—	—	40	—	40
Emission d'obligations hybrides	—	—	—	400	(1)	—	—	—	399	—	399
Rachat/remboursement d'obligations hybrides	—	—	—	(400)	—	—	—	—	(400)	—	(400)
Autres	—	—	—	—	4	—	—	—	4	7	11
Transactions avec les actionnaires	—	11	50	0	(268)	—	(28 259)	(1)	(208)	5	(203)
Résultat net	—	—	—	—	354	—	—	—	354	3	357
Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres	—	—	—	—	(1)	178	—	—	177	(25)	152
Résultat global	—	—	—	—	353	178	—	—	531	(22)	509
Au 31 décembre 2024	76 060 831	761	1 117	700	4 622	348	(257 160)	(22)	7 526	235	7 761

6. INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

Les indicateurs de performance utilisés par le Groupe ne sont pas définis directement dans les états financiers consolidés IFRS et sont utilisés par la direction du Groupe comme outils de suivi et d'analyse. Ces indicateurs visent à présenter des informations complémentaires permettant d'illustrer la performance financière du Groupe et de ses différentes activités, en s'affranchissant notamment, pour un certain nombre d'entre eux, des éléments non courants par souci de comparabilité entre les différentes périodes. Ils peuvent également offrir, dans certains cas, une base de comparaison cohérente avec la performance financière des pairs. Une réconciliation avec les agrégats des états financiers consolidés IFRS est présentée dans cette note.

RÉSULTAT D'EXPLOITATION COURANT (REBIT) ET EBITDA

(En millions d'euros)	Fin Décembre 2024	Fin Décembre 2023	4 ^{ème} trimestre 2024	4 ^{ème} trimestre 2023
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	586	681	50	82
- Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(154)	(128)	(41)	(33)
- Autres charges et produits	(155)	(130)	(54)	(59)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION COURANT (REBIT)	895	939	145	174
- Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(637)	(562)	(179)	(157)
EBITDA	1 532	1 501	324	331

Détail des amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels :

(En millions d'euros)	Fin Décembre 2024	Fin Décembre 2023	4 ^{ème} trimestre 2024	4 ^{ème} trimestre 2023
Amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels	(802)	(718)	(220)	(206)
Dont amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels	(637)	(562)	(179)	(157)
Dont amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(154)	(128)	(41)	(33)
Dont amortissements et dépréciations en autres charges et produits	(11)	(28)	0	(16)

RÉSULTAT NET COURANT ET RÉSULTAT NET COURANT PAR ACTION

(En millions d'euros)	Fin Décembre 2024	Fin Décembre 2023	4 ^{ème} trimestre 2024	4 ^{ème} trimestre 2023
RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE	354	418	12	20
- Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(154)	(128)	(41)	(33)
- Autres charges et produits	(155)	(130)	(54)	(59)
- Autres charges et produits attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—
- Impôts sur les amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	34	30	9	7
- Impôts sur autres charges et produits	21	14	4	0
- Impôts non courants	(8)	(21)	(2)	(2)
RÉSULTAT NET COURANT	616	653	96	107
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	74 869 439	74 647 205		
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires potentielles	75 204 737	75 043 514		
Résultat net courant par action (en euros)	8,23	8,75	1,27	1,43
Résultat net courant dilué par action (en euros)	8,19	8,70	1,27	1,42

INVESTISSEMENTS COURANTS

(En millions d'euros)	Fin Décembre 2024	Fin Décembre 2023	4 ^{ème} trimestre 2024	4 ^{ème} trimestre 2023
INVESTISSEMENTS INCORPORELS ET CORPORELS	761	634	325	268
- Investissements exceptionnels	—	26	—	9
- Investissements liés à des opérations de gestion du portefeuille	—	—	—	—
- Investissements sans impact sur la dette nette	—	—	—	—
INVESTISSEMENTS COURANTS	761	608	325	259

FLUX DE TRÉSORERIE

(En millions d'euros)	Fin Décembre 2024	Fin Décembre 2023	4 ^{ème} trimestre 2024	4 ^{ème} trimestre 2023
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	1 121	1 272	407	462
+ Flux de trésorerie provenant des investissements nets	(940)	(1 355)	(394)	(843)
FLUX DE TRÉSORERIE NET	181	(83)	13	(381)
- Flux de trésorerie net liés aux opérations de gestion du portefeuille	(177)	(708)	(135)	(664)
FLUX DE TRÉSORERIE LIBRE	358	625	148	283
- Investissements exceptionnels	—	(26)	—	(9)
- Flux de trésorerie non courants	(61)	(110)	(9)	(33)
FLUX DE TRÉSORERIE COURANT	419	761	157	325
- Investissements Courants	(761)	(608)	(325)	(259)
FLUX DE TRÉSORERIE OPÉRATIONNEL	1 180	1 369	482	584

(En millions d'euros)	Fin Décembre 2024	Fin Décembre 2023
FLUX DE TRÉSORERIE COURANT	419	761
EBITDA	1 532	1 501
TAUX DE CONVERSION DE L'EBITDA EN CASH	27,3 %	50,7 %

(En millions d'euros)	Fin Décembre 2024	Fin Décembre 2023
FLUX DE TRÉSORERIE OPÉRATIONNEL	1 180	1 369
EBITDA	1 532	1 501
TAUX DE CONVERSION DE L'EBITDA EN TRÉSORERIE OPÉRATIONNELLE	77,0 %	91,2 %

DETTE NETTE

(En millions d'euros)	Fin décembre 2024	Fin décembre 2023
Emprunts et dettes financières à long terme	3 680	3 734
+ Emprunts et dettes financières à court terme	874	541
- Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 013	2 045
DETTE NETTE	2 541	2 230
+ Obligations hybrides	700	700
DETTE NETTE ET OBLIGATIONS HYBRIDES	3 241	2 930
EBITDA	1 532	1 501
DETTE NETTE ET OBLIGATIONS HYBRIDES SUR EBITDA	2,12	1,95

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

(En millions d'euros)	Fin décembre 2024	Fin décembre 2023
Stocks	1 348	1 208
+ Créances clients et comptes rattachés	1 312	1 261
+ Autres créances y compris impôts sur les sociétés	302	312
+ Actifs financiers dérivés courants	20	32
- Fournisseurs et comptes rattachés	1 074	1 036
- Autres créditeurs et dettes diverses y compris impôts sur les sociétés	506	475
- Passifs financiers dérivés courants	32	27
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	1 370	1 275

CAPITAUX EMPLOYÉS

(En millions d'euros)	Fin décembre 2024	Fin décembre 2023
Goodwill, valeur nette	3 071	3 040
+ Immobilisations incorporelles (hors goodwill) et corporelles, valeur nette	6 600	6 146
+ Titres des sociétés mises en équivalence	11	13
+ Autres titres de participation et autres actifs non courants	377	303
+ Besoin en fonds de roulement	1 370	1 275
CAPITAUX EMPLOYÉS	11 429	10 777
Ajustement *	-	(1 038)
CAPITAUX EMPLOYÉS AJUSTÉS	11 429	9 739

* En 2023, capitaux employés de PIAM, consolidés en fin d'année et n'ayant pas généré de contribution matérielle au résultat de l'année.

Pas d'ajustement en 2024 pour l'acquisition de l'activité adhésifs de lamination de Dow, les capitaux employés de cette activité n'étant pas matériels pour le Groupe.

RETOUR SUR CAPITAUX EMPLOYÉS

(En millions d'euros)	Fin décembre 2024	Fin décembre 2023
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	895	939
Capitaux employés	11 429	10 777
RETOUR SUR CAPITAUX EMPLOYÉS	7,8 %	8,7 %

RETOUR SUR CAPITAUX EMPLOYÉS AJUSTÉS

(En millions d'euros)	Fin décembre 2024	Fin décembre 2023
Résultat d'exploitation courant (REBIT)	895	939
Capitaux employés ajustés	11 429	9 739
RETOUR SUR CAPITAUX EMPLOYÉS AJUSTÉS	7,8 %	9,6 %

7. INFORMATIONS PAR SEGMENT

4^{ème} trimestre 2024

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	654	881	565	165	8	2 273
EBITDA ^(a)	91	166	54	24	(11)	324
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels ^(a)	(24)	(108)	(34)	(9)	(4)	(179)
Résultat d'exploitation courant (REBIT) ^(a)	67	58	20	15	(15)	145
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(27)	(13)	(1)	—	—	(41)
Autres charges et produits	(18)	(25)	2	5	(18)	(54)
Résultat d'exploitation	22	20	21	20	(33)	50
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(2)	—	—	—	(2)
Investissements incorporels et corporels	41	183	70	7	24	325
Dont investissements courants ^(a)	41	183	70	7	24	325

4^{ème} trimestre 2023

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	642	857	552	161	10	2 222
EBITDA ^(a)	94	149	69	40	(21)	331
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels ^(a)	(25)	(93)	(32)	(5)	(2)	(157)
Résultat d'exploitation courant (REBIT) ^(a)	69	56	37	35	(23)	174
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(25)	(6)	(2)	—	—	(33)
Autres charges et produits	(10)	(44)	(2)	1	(4)	(59)
Résultat d'exploitation	34	6	33	36	(27)	82
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(3)	—	1	—	(2)
Investissements incorporels et corporels	34	159	53	13	9	268
Dont investissements courants ^(a)	34	150	53	13	9	259

(a) Indicateur alternatif de performance : se reporter aux sections 6 et 8 pour les tableaux de réconciliation et les définitions.

7. INFORMATIONS PAR SEGMENT

Fin Décembre 2024

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	2 722	3 562	2 455	768	37	9 544
EBITDA ^(a)	412	707	301	198	(86)	1 532
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels ^(a)	(89)	(371)	(127)	(41)	(9)	(637)
Résultat d'exploitation courant (REBIT) ^(a)	323	336	174	157	(95)	895
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(108)	(40)	(6)	—	—	(154)
Autres charges et produits	(43)	(89)	2	4	(29)	(155)
Résultat d'exploitation	172	207	170	161	(124)	586
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(6)	—	—	—	(6)
Investissements incorporels et corporels	89	459	141	21	51	761
Dont investissements courants ^(a)	89	459	141	21	51	761

Fin Décembre 2023

(En millions d'euros)

	Adhésifs	Matériaux Avancés	Coating Solutions	Intermédiaires	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	2 714	3 562	2 402	797	39	9 514
EBITDA ^(a)	380	666	327	213	(85)	1 501
Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels ^(a)	(87)	(300)	(126)	(43)	(6)	(562)
Résultat d'exploitation courant (REBIT) ^(a)	293	366	201	170	(91)	939
Amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités	(102)	(19)	(7)	—	—	(128)
Autres charges et produits	(32)	(81)	(3)	—	(14)	(130)
Résultat d'exploitation	159	266	191	170	(105)	681
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	—	(10)	—	1	—	(9)
Investissements incorporels et corporels	82	389	115	28	20	634
Dont investissements courants ^(a)	82	363	115	28	20	608

(a) Indicateur alternatif de performance : se reporter aux sections 6 et 8 pour les tableaux de réconciliation et les définitions.

8. DÉFINITIONS DES INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

• Amortissements et dépréciations courants des actifs corporels et incorporels

Indicateur alternatif de performance qui représente les amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels avant prise en compte :

- i. des amortissements et dépréciations liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités, et
- ii. des dépréciations comptabilisées en autres charges et produits.

Cet indicateur facilite la comparaison d'une période à l'autre en s'affranchissant des éléments non courants.

• Besoin en Fond de Roulement (BFR)

Indicateur alternatif de performance correspondant au montant net des actifs et des passifs courants liés à l'exploitation, aux investissements et au financement. Il reflète les besoins de financement à court terme du Groupe résultant des décalages des flux de trésorerie correspondant aux décaissements et aux encaissements liés à l'activité opérationnelle.

• Capitaux employés

Indicateur alternatif de performance correspondant à la somme des éléments suivants :

- i. la valeur nette comptable du Goodwill,
- ii. la valeur nette comptable des immobilisations incorporelles (hors goodwill) et corporelles,
- iii. le montant des titres des sociétés mises en équivalence,
- iv. le montant des autres titres de participation et autres actifs non courant, et
- v. le besoin en fond de roulement.

Les capitaux employés sont utilisés pour analyser le montant des capitaux investis par le Groupe pour conduire ses opérations.

• Capitaux employés ajustés

Indicateur alternatif de performance correspondant aux capitaux employés retraités d'ajustements liés aux opérations de cession et d'acquisition afin de mettre en cohérence les éléments retenus au numérateur et au dénominateur dans le calcul du ROCE.

Dans le cas d'une cession d'activité annoncée et non finalisée au 31 décembre, le résultat opérationnel de cette activité reste consolidé dans le compte de résultat donc dans le calcul du REBIT, alors que les éléments relatifs aux capitaux employés sont classés en actifs/passifs destinés à être cédés et donc exclus du calcul des capitaux employés. Afin de mettre en cohérence les éléments retenus au numérateur et au dénominateur dans le calcul du ROCE, les capitaux employés au 31 décembre sont donc augmentés des éléments relatifs aux capitaux employés de l'activité en cours de cession.

Dans le cas de la finalisation d'une acquisition dans l'année, les résultats opérationnels ne sont consolidés dans le compte de résultat qu'à partir de la date de l'acquisition et non sur l'ensemble de l'année alors que les capitaux employés sont comptabilisés en totalité au 31 décembre. Lorsque cette acquisition n'a pas généré de contribution matérielle au résultat de l'année, afin de mettre en cohérence les éléments retenus au numérateur et au dénominateur dans le calcul du ROCE, les capitaux employés au 31 décembre sont diminués des capitaux employés relatifs à l'activité acquise, sauf s'ils sont considérés comme non significatifs.

• Dette nette ou Endettement net

Indicateur alternatif de performance correspondant à la somme de la dette financière à court terme et de la dette financière à long terme diminuée de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.

• Dette nette et obligations hybrides

Indicateur alternatif de performance correspondant au montant de la dette nette et des obligations hybrides.

• Dette nette et obligations hybrides sur EBITDA

Indicateur alternatif de performance correspondant au ratio dette nette et obligations hybrides sur EBITDA. Cet indicateur permet d'évaluer le niveau de la dette par rapport à la performance opérationnelle du Groupe et fournit une base de comparaison cohérente avec nos pairs.

• Earnings Before Interest Taxes Depreciation & Amortization (EBITDA)

Indicateur alternatif de performance dont l'agrégat IFRS le plus proche est le résultat d'exploitation.

Il correspond au résultat d'exploitation avant prise en compte :

- i. des amortissements et dépréciations courant des actifs corporels et incorporels,
- ii. des autres charges et produits, et
- iii. des amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités.

Cet indicateur permet d'évaluer la rentabilité opérationnelle du Groupe ainsi que sa capacité à générer des cash flows opérationnels avant prise en compte de la variation du besoin en fonds de roulement, des investissements ainsi que des flux de trésorerie liés au coût de financement et à l'impôt. Il facilite également la comparaison d'une période à l'autre en s'affranchissant des éléments non courants, et fournit une base de comparaison cohérente avec nos pairs.

• Flux de trésorerie courant

Indicateur alternatif de performance correspondant au flux de trésorerie libre hors éléments exceptionnels. Ces éléments exceptionnels correspondent au flux de trésorerie non courants et aux investissements exceptionnels. Cet indicateur permet la comparaison d'une période à l'autre en s'affranchissant des éléments exceptionnels et de gestion de portefeuille, et fournit une base de comparaison cohérente avec nos pairs. Cet indicateur permet d'évaluer la capacité du Groupe à générer de la trésorerie pour financer notamment le retour à l'actionnaire, les éléments exceptionnels et les acquisitions.

• Flux de trésorerie libre

Indicateur alternatif de performance correspondant au flux de trésorerie net avant prise en compte des flux de trésorerie nets liés aux opérations de gestion de portefeuille. Il permet la comparaison d'une période à l'autre en s'affranchissant des éléments de gestion de portefeuille, et fournit une base de comparaison cohérente avec nos pairs.

• Flux de trésorerie net

Indicateur alternatif de performance correspondant à la somme de deux agrégats IFRS, le flux de trésorerie provenant de l'exploitation et le flux de trésorerie provenant des investissements nets. Il permet d'estimer les flux de trésorerie du Groupe avant variation des flux de trésorerie liés au financement.

• Flux de trésorerie net lié aux opérations de gestion de portefeuille

Indicateur alternatif de performance correspondant aux flux de trésorerie liés aux opérations d'acquisition et de cession décrites dans les notes 3.2.2 « Acquisitions de l'année » et 3.3 « Cessions des activités ».

• Flux de trésorerie non courant

Indicateur alternatif de performance correspondant aux flux de trésorerie liés aux autres charges et produits détaillés dans la note 6.1.5 « Autres charges et produits ».

- **Flux de trésorerie opérationnel**

Indicateur alternatif de performance qui correspond au flux de trésorerie libre avant prise en compte des investissements incorporels et corporels, retraité des flux de trésorerie non courants. Cet indicateur permet d'évaluer la capacité du Groupe à générer de la trésorerie pour financer notamment ses investissements incorporels et corporels, le retour à l'actionnaire, et les acquisitions. Il correspond et se substitue à l'indicateur « Flux de trésorerie d'exploitation » défini lors du Capital Markets Day du 27 septembre 2023.

- **Investissements courants**

Indicateur alternatif de performance dont l'agrégat IFRS le plus proche correspond aux investissements incorporels et corporels. Les investissements courants désignent l'ensemble des investissements incorporels et corporels retraités des investissements exceptionnels, des investissements liés à des opérations de gestion de portefeuille et des investissements sans impact sur la dette nette (financés par des tiers). Cet indicateur permet la comparaison d'une période à l'autre en s'affranchissant des éléments non courants, et fournit une base de comparaison cohérente avec nos pairs.

- **Investissements exceptionnels**

Indicateur alternatif de performance correspondant à un nombre très limité d'investissements relatifs à des projets majeurs de développement qui sont présentés séparément dans le cadre de la communication financière compte tenu de leur taille et de leur nature.

- **Marge de REBIT**

Indicateur alternatif de performance correspondant au ratio résultat d'exploitation courant (REBIT) sur chiffre d'affaires. Il facilite la comparaison d'une période à l'autre en s'affranchissant des éléments non courants, et fournit une base de comparaison cohérente avec nos pairs.

- **Marge d'EBITDA**

Indicateur alternatif de performance correspondant au ratio EBITDA sur chiffre d'affaires. Cet indicateur facilite la comparaison d'une période à l'autre en s'affranchissant des éléments non courants, et fournit une base de comparaison cohérente avec nos pairs. Il constitue également l'un des critères de performance financière auxquels sont soumis les plans d'actions de performance.

- **Résultat d'exploitation courant (REBIT)**

Indicateur alternatif de performance dont l'agrégat IFRS le plus proche est le résultat d'exploitation. Il correspond au résultat d'exploitation avant prise en compte :

- i. des amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités, et
- ii. des autres charges et produits.

Cet indicateur permet d'évaluer la rentabilité opérationnelle du Groupe avant impôts et hors éléments non courants, et ce quelle que soit la structure de financement puisqu'il ne prend pas en compte le résultat financier. Il facilite la comparaison d'une période à l'autre en s'affranchissant des éléments non courants, et fournit une base de comparaison cohérente avec nos pairs.

- **Résultat net courant**

Indicateur alternatif de performance dont l'agrégat IFRS le plus proche est le résultat net attribuable aux actionnaires du Groupe. Il correspond au résultat net attribuable aux actionnaires du Groupe avant prise en compte des éléments non courants. Les éléments non courants correspondent :

- i. aux autres charges et produits nets des impôts s'y rapportant,
- ii. aux amortissements liés à la revalorisation des actifs corporels et incorporels dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'activités nets des impôts s'y rapportant, et
- iii. aux impôts non courants non liés aux autres charges et produits et qui se rapportent à des événements inhabituels de par leur fréquence et leur montant, comme la reconnaissance ou la dépréciation d'actifs d'impôt différé ou encore l'impact d'un changement de taux d'imposition sur les impôts différés.

Cet indicateur permet d'évaluer la rentabilité du Groupe en incluant, au-delà des éléments opérationnels, sa structure de financement et les impôts sur le résultat. Il facilite la comparaison d'une période à l'autre en s'affranchissant des éléments non courants, et fournit une base de comparaison cohérente avec nos pairs.

- **Résultat net courant par action**

Indicateur alternatif de performance calculé en divisant le résultat net courant de la période par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période.

- **Résultat net courant dilué par action**

Indicateur alternatif de performance qui représente le résultat net courant par action ajusté des effets de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives. Il est calculé en divisant le résultat net courant de la période par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires potentielles en circulation au cours de la période.

- **Retour sur capitaux employés (ROCE)**

Indicateur alternatif de performance correspondant au ratio résultat d'exploitation courant (REBIT) de la période sur capitaux employés en fin de période. Il permet d'apprécier, dans le temps, la rentabilité des investissements réalisés.

- **Retour sur capitaux employés ajustés**

Indicateur alternatif de performance correspondant au ratio résultat d'exploitation courant (REBIT) de la période sur capitaux employés ajustés en fin de période. Il permet d'apprécier, dans le temps, la rentabilité des investissements réalisés, en corrigeant des éléments relatifs aux capitaux employés acquis au cours de la période ou en cours de cession pour les mettre en cohérence avec les éléments retenus dans le REBIT.

- **Taux de conversion de l'EBITDA en cash**

Indicateur alternatif de performance correspondant au ratio flux de trésorerie courant sur EBITDA. Cet indicateur permet d'évaluer la capacité du Groupe à générer de la trésorerie pour financer notamment le retour à l'actionnaire, les investissements exceptionnels et les acquisitions.

- **Taux de conversion de l'EBITDA en trésorerie opérationnelle**

Indicateur alternatif de performance défini comme le ratio flux de trésorerie opérationnel sur EBITDA. Cet indicateur fournit une base de comparaison cohérente entre les périodes ainsi qu'avec nos pairs, et ce quelle que soit la stratégie de croissance retenue, qu'il s'agisse de croissance externe à travers des acquisitions ou de croissance interne à travers des investissements. Il constitue également l'un des critères de performance financière auxquels sont soumis les plans d'actions de performance. Il correspond et se substitue à l'indicateur « Taux de conversion de la trésorerie d'exploitation » défini lors du Capital Markets Day du 27 septembre 2023.