Press release

Chiffre d'affaires du T3 2026 : l'exécution de North Star 2030 se traduit par des progrès tangibles sur l'ensemble des activités

Perspectives 2026 confirmées

Chiffre d'affaires du T3 2026 conforme aux attentes

- **Chiffre d'affaires de 946M€ (+2,5% en organique par rapport au T3 2025) sur le périmètre post-recentrage**[1]
- **Services aux Commerçants :** +4,0% en organique par rapport au T3 2025, avec un chiffre d'affaires net net stable pour la première fois depuis le T2 2024
- **Services Financiers :** -3,3% en organique par rapport au T3 2025

Chiffre d'affaires du Groupe de 967M€ sur une base publiée[2] en hausse de 2,0% en organique par rapport au T3 2025

Poursuite des progrès opérationnels, de l'exécution de North Star 2030 et de la dynamique d'innovation

- Amélioration du NPS[3] à +40 (+10 points par rapport à 2025) couplée à une réduction de l'attrition commerçants
- Forte dynamique des prises de commandes depuis le début de l'année dans les Services Financiers (+91%), Global Commerce (+20%) et Entreprise (+4%)
- Convergence des plateformes en ligne avec l'ambition, soutenue notamment par la migration achevée à 98% du portefeuille SMB d'Ogone vers GoPay. La convergence de la plateforme Italienne progresse conformément au calendrier établi. Les effectifs en Europe occidentale sont en baisse d'environ 4% depuis le début de l'année.
- Des innovations clés dans différents domaines: mise à disposition d'Universal Commerce Protocol pour les e-commerçants, déploiement réussi du miniPOS Cube sur nos marchés SME cœurs s'appuyant sur la solution propriétaire Tap on Mobile de Worldline.

Perspectives 2026 confirmées

Sur le périmètre post-recentrage,

- **Croissance du chiffre d'affaires** : stable à légèrement positive en 2026, **confirmée**
- Perspective **d'EBE ajusté** entre 630M€ et 650M€, **confirmée**
- Perspective de **flux de trésorerie disponible** de -60M€ à -40M€, **confirmée**

Paris La Défense, le 27 octobre 2026 – Worldline [Euronext : WLN], un leader européen des services de paiements, annonce son chiffre d'affaires pour le troisième trimestre 2026.

Pierre-Antoine Vacheron, Directeur Général de Worldline, a déclaré : « *Le troisième trimestre confirme la poursuite des progrès de Worldline sur le plan opérationnel. Nous exécutons notre stratégie avec rigueur sur l'ensemble de nos marchés, comme en témoignent l'amélioration continue de la satisfaction client, la poursuite de la réduction de l'attrition des commerçants et la dynamique commerciale. Les Services aux Commerçants ont enregistré une croissance solide dans la plupart des régions et des secteurs, tandis que le redressement des Services Financiers continue. Avec un*

1 Le périmètre post recentrage exclut MeTS, WL North America, PaymentIQ, Cetrel, WL New Zealand, WL MS India et WL Australia sur l'ensemble de la période.
2 Le périmètre publié exclut MeTS, WL North America, PaymentIQ, Cetrel et WL New Zealand sur l'ensemble de la période, ainsi que WL MS India et la WL Australia à compter d'août 2025.
3. NPS : Net Promoter Score – campagne menée à date

bilan renforcé, des innovations produits continues et le plan de transformation North Star 2030 qui progresse conformément au plan, nous restons en bonne voie pour atteindre nos perspectives 2026. »

Chiffre d'affaires du T3 2026 par Ligne de Services

	Chiffre d'affaires (post-recentrage)			
En millions d'euros	**T3 2026**	**T3 2025***	**Variation organique**	**Var. organique (CA net net)**
Services aux Commerçants	759	730	4,0%	0,0%
Services Financiers	186	193	-3,3%	-3,8%
Worldline	**946**	**922**	**2,5%**	**-1,0%**

** à périmètre (post-recentrage) et taux de change constants*

Sur le **périmètre post-recentrage, le chiffre d'affaires du T3 2026 s'est élevé à 946 millions d'euros, en hausse de 2,5% par rapport au T3 2025**. Le chiffre d'affaires publié du T3 2026 s'est élevé à 967 millions d'euros, en hausse de 2,0% par rapport au T3 2025.

Par division, sur le périmètre post-recentrage :

Services aux Commerçants

Au T3 2026, le **chiffre d'affaires** des Services aux Commerçants s'est élevé à **759 millions d'euros**, **en hausse de 4,0% par rapport au T3 2025**. Les activités de Worldline auprès des commerçants ont enregistré une **croissance continue** au T3, portée à la fois par les ventes en magasin et en ligne. Au troisième trimestre 2026, les volumes commerçants (MSV) ont progressé de 3,4%, par rapport au T3 2025.

La performance par marché a été la suivante :

- **SMB** : Croissance *low-single-digit* avec poursuite de la dynamique en Grèce, en Italie, dans les pays nordiques, en Europe Centrale et en Allemagne. La Suisse est désormais stable, avec une attrition plus faible, soutenue par des offres d'entrée de gamme pour les micro-commerçants. Le plan de redressement du Benelux est pleinement déployé. Le NPS s'améliore dans l'ensemble des régions

- **Enterprise** : Croissance *high-single-digit*, portée par la dynamique soutenue de Mobilité et Libre-Service et son expansion géographique. La vente au détail progresse tirée par une meilleure satisfaction client, la montée en puissance des contrats gagnés récemment ainsi que par la matérialisation plus tardive qu'attendu de certaines résiliations, avec une normalisation attendue au T4 2026. Le pipeline commercial se renforce conformément au plan, malgré un environnement toujours concurrentiel. Mobilité et Libre-Service (MSS) poursuit sa forte croissance grâce à son expertise verticale dans les transports, le stationnement, la distribution automatique, les recharges électriques et les carburants. Le chiffre d'affaires croît d'environ 10% sur un an au T3 2026 et les prises de commandes de 15% depuis janvier, grâce aux lancements réussis au Royaume-Uni et en Irlande, à la forte dynamique Italienne et aux contrats gagnés avec trois des dix principaux opérateurs européens de recharge électrique.

- **Global Commerce** : Retour à une croissance *low-single-digit*. Le secteur du Voyage croît à deux chiffres tandis que celui du Digital renoue avec la croissance, grâce aux gains de part de marché au sein des clients stratégiques. Au sein de Global Commerce, la croissance de Global Collect, supérieure à 10%, confirme son repositionnement et compense les résiliations de contrats attendues et les mesures de réduction des risques du portefeuille d'acquisition.

La croissance de Global Collect s'est accélérée au T3 2026 grâce à de meilleurs taux d'autorisation, une satisfaction client accrue et la fin des travaux de modernisation de sa plateforme. L'activité étend désormais sa présence géographique à l'Amérique latine en partenariat avec un acquéreur local majeur, tandis que de nouveaux leviers de rentabilité ont été en mis en oeuvre.

Services Financiers

Le **chiffre d'affaires du T3 2026 atteint 186 millions d'euros**, en recul organique de **3,3%** (**5,1% hors revenus non récurrents favorables)**. Les résiliations de contrats pèsent encore, mais la dynamique commerciale sous-jacente reste positive grâce à des prises de commandes en hausse de 91% depuis le début d'année.

La performance par division est présentée ci-dessous :

- *Traitement Émetteurs***:** Recul lié aux résiliations de contrats, partiellement compensé par la hausse des volumes de transactions au Benelux;

- *Traitement Acquéreurs:* Activité en hausse sur plusieurs marchés, notamment en Belgique. Worldline continue d'élargir son offre de services auprès des clients existants et vient de gagner son premier client pour son offre SaaS acquéreurs;

- *Paiements non-cartes et Instantanés*: Retour à la croissance grâce aux services de connectivité et de messagerie de Worldline. Les volumes auprès des clients existants restent soutenus avec un bon niveau de ventes croisées;

- *Services Bancaires Numériques & Fraude*: Chiffre d'affaires en croissance, porté par la détection de la fraude, les transactions via des portefeuilles électroniques, les services d'authentification sécurisée et de serveur de contrôle d'accès (ACS). L'activité enregistre une bonne dynamique d'avant-vente autour de l'Euro numérique, de l'identité numérique et de FIDO.

Des progrès continus dans la transformation North Star 2030

Un an après sa présentation aux investisseurs, North Star 2030 se traduit concrètement en termes de performances, d'opérations et d'innovations :

- **Performance opérationnelle en amélioration** : NPS en hausse, attrition en baisse, niveau élevé de disponibilité des infrastructures et prises de commandes en hausse dans les Services Financiers, Global Commerce et le segment Entreprise;

- **Convergence des plateformes conforme au plan** : migrations du portefeuille de commerçants en Italie, transfert de 98% du portefeuille SMB d'Ogone vers GoPay et fermeture de 4 plateformes d'acceptance et d'autorisation depuis le début d'année;

- **Simplification structurelle** qui se traduit par une organisation plus agile avec une baisse de 4% des effectifs en Europe de l'Ouest depuis le début d'année et un objectif confirmé de réduction de 500 ETP d'ici la fin 2026.

Poursuite de l'innovation produit au T3 2026

Worldline a lancé son module de paiement Universal Commerce Protocol, permettant des achats initiés par l'intelligence artificielle via Global Collect; poursuivi le déploiement de son offre omnicanale One Commerce en Europe; étendu l'acceptation de Wero au Luxembourg; et lancé MiniPOS Cube en Belgique et en Suisse, élargissant ainsi son offre de paiement pour les micro-commerçants et les petits commerçants.

En Belgique et en Suisse, Worldline a lancé le MiniPOS Cube, un terminal de paiement autonome sous Android reposant sur la solution Tap on Mobile de Worldline. Cette offre d'entrée de gamme propose un accès simple à une solution de paiement moderne, sans nécessiter de smartphone ou de tablette distincts.

Dans les Services Financiers, le Stablecoin Hub a été présenté au salon Sibos, et bénéficie d'une dynamique d'avant-vente soutenue.

Une dynamique renforcée par des contrats majeurs et des partenariats stratégiques

Worldline a remporté un contrat de 10 ans avec SBB, l'opérateur ferroviaire national suisse, pour fournir des services d'acceptation et d'acquisition de paiements. Worldline était le seul prestataire en mesure de répondre pleinement aux spécifications techniques avancées de SBB, illustrant le savoir-faire du Groupe dans le domaine des paiements au sein d'environnements de mobilité complexes.

En Grèce, Worldline a étendu son partenariat avec Masoutis afin d'y inclure Kritikos, une importante chaîne de supermarchés récemment acquise. La solution couvre les services d'acquisition, l'acceptation des paiements, le paiement fractionné (BNPL) et les programmes de fidélité en magasin. Ce nouveau succès renforce encore la présence déjà bien établie de Worldline dans le secteur de la grande distribution en Grèce.

Programme de recentrage désormais achevé

Comme prévu, Worldline a finalisé les deux dernières cessions de son programme de recentrage au cours du T3 2026

Le 31 juillet 2026, Worldline a finalisé la cession de sa participation de 51% dans Worldline Australia Pty Ltd, opérant sous le nom d'ANZ Worldline Payment Solutions, à son partenaire de coentreprise ANZ. Worldline continuera d'assurer des services technologiques et logiciels à ANZ pendant une période de transition afin de garantir la continuité de l'activité.

Le 3 août 2026, Worldline a finalisé la cession de ses activités de paiement en Inde à BillDesk, un prestataire indien de services de paiement de premier plan. Parallèlement, Worldline a conclu un accord technologique et logiciel à long terme permettant à BillDesk de continuer à utiliser les solutions de paiement avancées de Worldline.

Perspectives 2026 confirmées

- **Croissance du chiffre d'affaires : stable à légèrement positive en 2026,** reflétant l'attrition attendue sur le segment Entreprise et en Europe du Nord ainsi que l'absence d'éléments ponctuels favorables dans les Services Financiers
- **Perspective d'EBE ajusté confirmée entre 630M€ et 650M€,** soutenue par une forte discipline sur les coûts et la poursuite de l'exécution de North Star
- **Perspective de flux de trésorerie disponible de -60M€ à -40M€ confirmée**

Annexes

RECONCILIATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU T3 2025 STATUTAIRE AVEC LE CHIFFRE D'AFFAIRES DU T3 2025 EN PERIMETRE POST-RECENTRAGE ET A TAUX DE CHANGE CONSTANTS

Pour l'analyse des performances du Groupe, le chiffre d'affaires du T3 2025 est comparé au chiffre d'affaires du T3 2025 en périmètre post-recentrage et à taux de change constants, tel que présenté ci-dessous par Ligne de Services :

	Chiffre d'affaires (post-recentrage)			
	T3 2025	Effets de périmètre**	Effets de change	T3 2025*
Services aux Commerçants	862,3	-131,0	-1,4	729,9
Services Financiers	201,1	-9,6	+1,1	192,6
Mobilité & Services Web Transactionnels	85,5	-85,5	+0,0	0,0
Worldline	**1 148,8**	**-226,1**	**-0,3**	**922,5**

* Au périmètre post-recentrage et aux taux de change moyens de septembre 2026
** Aux taux de change moyens de 2025

Les données du T3 2025 ont été retraitées afin de refléter le périmètre post-recentrage et les taux de change moyens cumulés à fin septembre 2026. Par conséquent, le périmètre post-recentrage du T3 2025 présenté dans le tableau ci-dessus exclut MeTS, Worldline North America, PaymentIQ, Cetrel, Worldline New Zealand, Worldline Merchant Services India et Worldline Australia sur l'ensemble de la période.

RECONCILIATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES STATUTAIRE DU T3 2025 AVEC LE CHIFFRE D'AFFAIRES DU T3 2025 A PERIMETRE CONSTANT ET TAUX DE CHANGE CONSTANTS

Pour l'analyse des performances du Groupe, le chiffre d'affaires du T3 2025 est comparé au chiffre d'affaires du T3 2025 à périmètre et taux de change constants, tel que présenté ci-dessous par Ligne de Services :

	Chiffre d'affaires			
	T3 2025	Effets de périmètre**	Effets de change	T3 2025*
Services aux Commerçants	862,3	-107,7	+0,8	755,4
Services Financiers	201,1	-9,6	+1,1	192,6
Mobilité & Services Web Transactionnels	85,5	-85,5	+0,0	0,0
Worldline	**1 148,8**	**-202,8**	**+2,0**	**948,0**

* À périmètre constant et aux taux de change moyens de septembre 2026
** Aux taux de change moyens de 2025

Les données du T3 ont été retraitées afin de refléter les variations de périmètre et les taux de change moyens cumulés à fin septembre 2026. Par conséquent, le périmètre du T3 2025 présenté dans le tableau ci-dessus exclut MeTS, WL North America, PaymentIQ, Cetrel et WL New Zealand sur l'ensemble de la période, ainsi que WL MS India et la WL Australia à compter d'août 2025.

RECONCILIATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU T3 2026 STATUTAIRE AVEC LE CHIFFRE D'AFFAIRES DU T3 2026 EN PERIMETRE POST-RECENTRAGE.

Pour l'analyse des performances du Groupe, le chiffre d'affaires du T3 2026 est comparé au chiffre d'affaires du T3 2026 en périmètre post-recentrage (c'est-à-dire hors MeTS, Worldline North America, PaymentIQ, Cetrel, Worldline New Zealand, Worldline Merchant Services India et Worldline Australia).

La réconciliation entre le chiffre d'affaires publié du T3 2026 et le chiffre d'affaires du T3 2026 en périmètre post-recentrage est présentée ci-dessous par ligne de Services :

	Chiffre d'affaires			
	T3 2026 Publié	**Effets de périmètre****	**Effets de change**	**T3 2026** Post-recentrage
Services aux Commerçants	780,3	-21,1		759,2
Services Financiers	186,3	+0,0		186,3
Worldline	**966,6**	**-21,1**	**+0,0**	**945,5**

RECONCILIATION ENTRE LE CHIFFRE D'AFFAIRES ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES NET NET

Les informations relatives au chiffre d'affaires net net, excluant les frais versés aux schémas de paiement et aux partenaires, sont présentées afin de mettre en évidence les niveaux de croissance et de marge sur la base du chiffre d'affaires net net, permettant ainsi une meilleure comparabilité avec les pairs du secteur.

	Chiffre d'affaires (post-recentrage)							
	T3 2026	**Frais schémas & partenaires**	**T3 2026 Net Net**	**T3 2025***	**Frais schémas & partenaires**	**T3 2025 Net Net**	**Var. organique**	**Var. organique (net net)**
Services aux Commerçants	759,2	-242,1	517,1	729,9	-212,9	516,9	4,0%	0,0%
Services Financiers	186,3	-2,7	183,6	192,6	-1,7	190,9	-3,3%	-3,8%
Worldline	**945,5**	**-244,8**	**700,7**	**922,5**	**-214,7**	**707,8**	**2,5%**	**-1,0%**

* Au périmètre post-recentrage et aux taux de change moyens de septembre 2026

	Chiffre d'affaires							
	T3 2026	**Frais schémas & partenaires**	**T3 2026 Net Net**	**T3 2025***	**Frais schémas & partenaires**	**T3 2025 Net Net**	**Var. organique**	**Var. organique (net net)**
Services aux Commerçants	780,3	-251,4	528,9	755,4	-226,3	529,1	3,3%	0,0%
Services Financiers	186,3	-2,7	183,6	192,6	-1,7	190,9	-3,3%	-3,8%
Worldline	**966,6**	**-254,1**	**712,5**	**948,0**	**-228,0**	**720,0**	**2,0%**	**-1,0%**

* À périmètre constant et aux taux de change moyens de septembre 2026

Frais schémas & partenaires : Schémas internationaux + commissions aux partenaires PM03

PROCHAIN EVENEMENT

- 24 février 2027 : résultats de l'année 2026

CONTACTS

RELATIONS INVESTISSEURS

Cesar Zeitouni
E cesar.zeitouni@worldline.com

Antoine Saint-Etienne
E antoine.saintetienne@worldline.com

COMMUNICATION

Virginie Bonnet
E virginie.bonnet@worldline.com

Antoine Denry / Wandrille Clermontel
E teamworldline@taddeo.fr

A PROPOS DE WORLDLINE

Worldline [Euronext : WLN] est un opérateur d'infrastructures et de services de paiement leader en Europe. Couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur, le Groupe met à la disposition de ses clients une expertise unique pour le traitement et la sécurisation de leurs paiements, et favoriser ainsi leur croissance. Worldline s'appuie sur son plan stratégique 2030 et sa capacité d'innovation technologique pour bâtir le partenaire européen de référence en matière de paiement pour les commerçants et les institutions financières. Avec plus d'1.2 million de clients, Worldline a réalisé en 2025 un chiffre d'affaires de 4 milliards d'euros. worldline.com

La raison d'être de Worldline est de concevoir et exploiter des services de paiement et de transactions numériques pour contribuer à une croissance économique durable et renforcer la confiance et la sécurité dans nos sociétés. Worldline les rend respectueux de l'environnement, accessibles au plus grand nombre, tout en accompagnant les transformations sociétales.

SUIVEZ- NOUS

AVERTISSEMENT

Le présent document contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes, y compris les informations incluses ou incorporées par référence, concernant la croissance et la rentabilité du Groupe dans le futur qui peuvent impliquer que les résultats attendus diffèrent significativement de ceux indiqués dans les informations de nature prévisionnelle. Ces risques et incertitudes sont liés à des facteurs que les sociétés ne peuvent ni contrôler, ni estimer de façon précise, tels que les conditions de marché futures ou le comportement d'autres acteurs sur le marché. Les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document constituent des anticipations sur une situation future et doivent être considérées comme telles. Ces déclarations peuvent se référer aux plans, objectifs et stratégies de Worldline, de même qu'à des événements futurs, des revenus à venir ou encore des synergies ou des résultats qui ne constituent pas une information factuelle à caractère historique. La suite des évènements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes décrits dans le Document d'Enregistrement Universel 2025 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 6 mars 2026 sous le numéro de dépôt D.26-0071.

Les croissances organiques du chiffre d'affaires et de l'EBE ajusté sont présentées à périmètre et taux de change constants. L'excédent brut d'exploitation (EBE) est présenté tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel 2025. Tous les montants sont présentés en millions d'euros avec une décimale décimale. Cette présentation peut aboutir à des écarts d'arrondis entre les chiffres présentés dans les différents tableaux et leurs totaux ou sous-totaux. Les objectifs 2026 sont exprimés à taux de change constants conformément aux normes comptables du Groupe. Suite à la finalisation du programme de recentrage de Worldline, les perspectives 2026 et 2030 sont présentées sur une base « *post pruning* », excluant Mets, Worldline North America, Cetrel, PaymentIQ, MS India, Worldline New Zealand et Worldline Australia.

Worldline ne prend aucun engagement et n'assume aucune responsabilité s'agissant de la mise à jour de l'information contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur.

Le présent document est diffusé à des fins d'information uniquement et ne constitue ni une offre d'achat ni une sollicitation d'offre de vente de titres aux États-Unis ou dans toute autre juridiction. Les titres ne peuvent être offerts ou vendus aux États-Unis sans enregistrement au titre du *U.S. Securities Act of 1933*, tel que modifié, ou sans exemption applicable. Les titres susceptibles d'être offerts dans le cadre de toute transaction n'ont pas été et ne seront pas enregistrés au titre du *U.S. Securities Act* ou des lois de tout État américain, et Worldline n'a pas l'intention de procéder à une offre publique de tels titres aux États-Unis.