

## Croissance, Performance, et Investissements records : Air Liquide poursuit avec succès sa trajectoire au T1 2026

Chiffres clés (en millions d'euros)	T1 2026	2026/2025 publié	2026/2025 hors change et énergie <sup>(a)</sup>	2026/2025 comparable <sup>(b)</sup>
Chiffre d'affaires Groupe	6 786	- 3,5 %	+ 3,4 %	+ 1,9 %
dont Gaz & Services	6 595	- 3,4 %	+ 3,5 %	+ 1,9 %
dont Ingénierie & Technologies	190	- 3,8 %	+ 0,1 %	+ 0,1 %

(a) Variation hors effets de change et d'énergie, voir réconciliation en annexe 2.1.

(b) Variation hors effets de change, d'énergie (gaz naturel et électricité) et de périmètre significatif, voir réconciliation en annexe 2.1.

Commentant l'activité du 1<sup>er</sup> trimestre 2026, **François Jackow, Directeur Général du Groupe Air Liquide**, a déclaré :

« Dans un contexte d'instabilité géopolitique marqué notamment par le conflit au Moyen-Orient, où la sécurité de nos équipes et l'intégrité de nos installations ont été notre priorité, nous avons réalisé une **nouvelle performance solide** au cours du trimestre.

Notre modèle d'affaires, **résilient et agile**, est la clé de notre progression constante. Il s'avère encore plus pertinent que jamais pour relever les défis croissants de **souveraineté**, qu'ils soient industriels ou énergétiques.

Dans le détail, nos ventes au premier trimestre s'élèvent à près de 6,8 milliards d'euros, représentant une hausse de + 3,4 % hors variations de change et d'énergie, en intégrant la contribution de l'acquisition de DIG Airgas<sup>(1)</sup>. Cette croissance s'explique notamment par la progression de nos activités Gaz & Services de + 2 % en comparable. Sur le plan géographique, les Amériques ont été la région la plus dynamique. En termes d'activités, l'Industriel Marchand (+ 3 %) et l'Électronique (+ 3 %) ont été de solides moteurs de croissance. La Santé, se démarquant encore des évolutions conjoncturelles du secteur industriel, s'est distinguée avec une croissance soutenue (+ 4 %).

En parallèle, le renforcement de notre performance opérationnelle et le programme de transformation en cours nous ont permis de générer 142 millions d'euros d'efficacités, en hausse de + 8 % par rapport à la même période en 2025. Nous avons en outre assuré une gestion active de notre portefeuille d'activités et l'ajustement de nos prix en Industriel Marchand en progression de + 3,4 %. Ces actions contribuent à notre objectif total d'amélioration de la marge de + 560 points de base hors effet énergie sur la période 2022-2027. Par ailleurs, notre capacité d'autofinancement a fortement progressé, en hausse de + 7 % à taux de change constant.

Enfin, nous continuons de préparer l'avenir grâce à des investissements ciblés. Ainsi, nos décisions au cours de la période s'élèvent à 1,5 milliard d'euros, atteignant notamment de nouveaux sommets dans les projets industriels. Notre backlog, désormais à 5,5 milliards d'euros, enregistre un nouveau record. Ces investissements s'inscrivent dans le cadre de plusieurs succès commerciaux que nous sommes fiers d'avoir remportés : aux États-Unis, nous approvisionnerons la nouvelle Joint-Venture de Hyundai Steel et Posco en gaz industriels essentiels pour sa future usine sidérurgique bas carbone en Louisiane. Dans l'Électronique, nous allons accompagner un leader mondial des semi-conducteurs, au Japon, en lui apportant des gaz ultra purs pour la production de puces IA de nouvelle génération. Cette dynamique de développement s'est aussi concrétisée en Corée du Sud, à travers l'acquisition de DIG Airgas réalisée avec succès et en avance sur le calendrier prévisionnel<sup>(1)</sup> : cette opération créatrice de valeur nous positionne au cœur d'une économie dynamique et innovante, mais aussi d'ores et déjà sur de nouveaux projets prometteurs.

En conséquence, Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter sa marge opérationnelle de + 100 points de base<sup>(2)</sup> et à réaliser une croissance du résultat net récurrent à taux de change constant en 2026<sup>(3)</sup>.

Le Groupe est également confiant dans sa capacité à améliorer sa marge de + 100 points de base<sup>(4)</sup> pour 2027. Ceci porte ainsi son objectif total de + 560 points de base d'amélioration sur la période 2022-2027. »

(1) En date du 13 janvier 2026.

(2) Hors effet énergie et hors effet d'allocation du prix d'acquisition de DIG Airgas.

(3) Résultat net récurrent hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant.

(4) Hors effet énergie

## Faits marquants

### Corporate

- **Finalisation de l'acquisition de DIG Airgas**, un acteur de premier plan dans le secteur des gaz industriels en Corée du Sud, pour un montant d'environ 3 milliards d'euros. Le Groupe va doubler ses effectifs dans le pays et réaliser environ 900 millions d'euros de chiffre d'affaires. Réalisée en avance sur le calendrier prévisionnel, cette acquisition contribue à la performance globale du Groupe plus tôt que prévu.
- Succès d'une **émission obligataire inaugurale multi-tranches en Francs suisses**, pour un montant total de 640 millions de CHF, visant à soutenir la croissance long terme d'Air Liquide.

### Industrie et Décarbonation

- En **Belgique**, signature d'un accord visant à **développer une solution de captage du carbone pour la cimenterie near-zero de Holcim** à Obourg. Ce projet, destiné à capter 1,1 million de tonnes de CO<sub>2</sub> par an, s'inscrit dans le cadre du projet GO4ZERO de Holcim, visant la neutralité carbone en Belgique d'ici la fin de la décennie, et contribuerait à l'objectif net zéro de l'Union européenne pour 2050.
- Aux **États-Unis**, poursuite de la contribution d'Airgas à l'avancement de l'exploration spatiale. Dans le cadre de la **mission Artemis II**, la filiale a fourni à la NASA de **l'azote haute pression**, indispensable pour ce lancement historique. Le secteur spatial est **l'un des nombreux axes de développement du Groupe qui bénéficie d'un positionnement idéal**, notamment en raison de son ancrage historique aux États-Unis.
- Conclusion d'un accord de long terme avec **Hyundai-Posco Louisiana LLC (HPLS)** pour fournir en oxygène, azote et argon sa **future usine sidérurgique bas carbone située en Louisiane, aux États-Unis**. Le Groupe prévoit d'investir plus de 350 millions de dollars américains dans ce projet qui renforcera également sa présence sur le territoire.

### Électronique

- À **Hiroshima, au Japon**, nouvel investissement de 200 millions d'euros afin de construire, détenir et exploiter **deux unités de production de gaz industriels de pointe**. Ce projet vise à accompagner un leader mondial des semi-conducteurs dans la fabrication de puces de nouvelle génération, jouant un rôle essentiel dans les technologies d'Intelligence Artificielle. Air Liquide avec 78 unités de production dédiées aux clients Électronique au Japon y est un des leaders du marché.
- À **Taiïwan**, inauguration d'une **usine de production de Matériaux Avancés**, dans la ville de **Taichung**. Déjà présent sur ce marché stratégique et innovant avec 54 unités de production dédiées à l'industrie des semi-conducteurs à Taiïwan, il s'agit du premier centre de production à grande échelle d'Air Liquide pour les matériaux de dépôt et de gravure avancés à Taiïwan. Ces molécules sont **essentiels** à l'essor des **puces de nouvelle génération**, moteurs de l'Intelligence Artificielle et du calcul haute performance.

Le chiffre d'affaires du **Groupe** s'établit à **6 786 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, **en croissance de + 3,4 % hors effets de change et d'énergie**, en intégrant la contribution de l'acquisition de DIG Airgas. Sur une base **comparable**, les ventes progressent de **+ 1,9 %** par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. Les **ventes publiées** du Groupe affichent un recul de **- 3,5 %** au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, impactées par des effets défavorables de change (- 5,9 %) et d'énergie (- 1,0 %), partiellement compensés par un effet de périmètre significatif de + 1,5 %.

Le chiffre d'affaires **Gaz & Services** atteint **6 595 millions d'euros**, en **croissance comparable<sup>(1)</sup> de + 1,9 %**. Le **chiffre d'affaires publié Gaz & Services** est en retrait de **- 3,4 %** au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, impacté par des effets défavorables de change (- 5,9 %) et d'énergie (- 1,0 %), partiellement compensés par un effet de périmètre significatif de + 1,6 %. Les ventes de l'activité **Industriel Marchand** progressent de **+ 2,7 %** au 1<sup>er</sup> trimestre, soutenues notamment par un effet prix qui se renforce (**+ 3,4 %**). Les volumes de gaz sont résilients et ceux de hardgoods<sup>(2)</sup> continuent de s'améliorer aux États-Unis. L'activité de la **Grande Industrie** (**- 0,9 %**) est contrastée : la demande très soutenue sur les réseaux de canalisations du Golfe du Mexique aux États-Unis compense presque totalement une demande faible en Europe et en Asie. La **Santé**, dont la croissance est décorrélée des tendances de l'industrie, affiche une hausse solide et régulière de son chiffre d'affaires (**+ 4,0 %**), équilibrée entre les Gaz Médicaux et les Soins à domicile. Enfin, en **Électronique** (**+ 2,9 %**), la progression de + 9 % des ventes de Gaz vecteurs compense d'autres segments d'activité moins dynamiques. La croissance du chiffre d'affaires hors ventes d'Équipements et Installations s'établit à + 5 %.

- Le chiffre d'affaires Gaz & Services de la zone **Amérique** atteint **2 591 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, en progression de **+ 5,5 %**. La Grande Industrie (+ 8,3 %) bénéficie d'une demande très soutenue des clients connectés aux réseaux de canalisations de gaz de l'air et d'hydrogène aux États-Unis. En Industriel Marchand, le chiffre d'affaires progresse de + 5,3 %, soutenu par un effet prix élevé de + 5,0 % et des volumes résilients. La forte croissance des ventes dans la Santé (+ 6,6 %) s'explique notamment par la hausse des prix des gaz médicaux dans la zone et le développement de la Santé à domicile en Amérique latine. Dans l'Électronique (- 3,7 %), la progression significative de plus de + 10 % des ventes de gaz vecteurs ne compense pas la baisse des ventes d'Équipements et Installations.
- Le chiffre d'affaires de la zone **Europe Moyen-Orient & Afrique** s'élève à **2 687 millions d'euros** et reste stable (**- 0,4 %**) par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. Dans la Grande Industrie (- 3,0 %), le chiffre d'affaires est impacté principalement par la baisse des ventes d'hydrogène et la faible activité des unités de cogénération. Les ventes de l'activité Industriel Marchand sont en léger retrait (- 1,1 %) mais stables hors ventes exceptionnelles de gaz rares réalisées au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. La croissance des ventes reste forte (+ 4,3 %) dans la Santé, notamment dans les Gaz médicaux et la Santé à domicile.
- Le chiffre d'affaires de la zone **Asie-Pacifique** s'établit à **1 318 millions d'euros**. Il progresse fortement de **+ 8,3 % en intégrant l'acquisition de DIG Airgas** en Corée du Sud réalisée dès janvier 2026, en avance sur les prévisions. **Sur une base comparable**, le chiffre d'affaires reste stable (**- 0,7 %**) par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. Dans la Grande Industrie (- 4,2 %), l'activité reste globalement faible. L'activité en Industriel Marchand (- 1,5 %) est contrastée suivant les pays : les ventes sont en retrait au Japon mais progressent en Corée du Sud et en Chine hors ventes d'hélium. Le chiffre d'affaires de l'activité Électronique progresse fortement (+ 5,3 %), en particulier les ventes de Gaz vecteurs et de Matériaux avancés.

Le **chiffre d'affaires consolidé** de l'activité **Ingénierie & Technologies** atteint **190 millions d'euros** et reste stable (+ 0,1 %) par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. La hausse des ventes d'équipements technologiques, en particulier d'unités Turbo-Brayton de reliquéfaction de GNL, compense le recul des ventes externes de l'Ingénierie. En effet, au sein de l'activité Ingénierie & Technologies, les ressources de l'Ingénierie & Construction sont allouées en priorité aux projets internes, notamment de la Grande Industrie et de l'Électronique. Les **prises de commandes** pour les projets Groupe et pour les clients tiers s'élèvent à **477 millions d'euros**.

La **capacité d'autofinancement** s'élève à **1 613 millions d'euros**, stable (- 0,4 %) par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. Elle est en progression de **+ 6,7 % hors effet de change** et l'effet lié à l'intégration de DIG Airgas est très limité.

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, les **décisions d'investissement industriel et financier** atteignent un niveau très élevé de **1,5 milliard d'euros**. Finalisée mi-janvier 2026, l'**acquisition stratégique de DIG Airgas** en Corée du Sud vient s'ajouter à ces décisions d'investissement pour un montant d'environ **3 milliards d'euros**. Les **investissements en cours d'exécution** ("investment backlog") atteignent un **nouveau record de 5,5 milliards d'euros**, en hausse par rapport à 4,9 milliards d'euros fin 2025. Le **portefeuille d'opportunités d'investissement à 12 mois** se maintient à un niveau élevé de **4,5 milliards d'euros**.

<sup>1</sup> Sauf mention contraire, les variations du chiffre d'affaires commentées ci-dessous sont toutes des variations à données comparables, hors effets de change, d'énergie (gaz naturel et électricité) et de périmètre significatif.

<sup>2</sup> Petits matériels liés au gaz

## Analyse du chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2026

Sauf mention contraire, les variations du chiffre d'affaires commentées ci-dessous sont toutes des **variations à données comparables**, hors effets de change, d'énergie (gaz naturel et électricité) et de périmètre significatif.

### CHIFFRE D'AFFAIRES

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	T1 2025	T1 2026	Variation 2026/2025 publiée	Variation 2026/2025 hors change et énergie <sup>(a)</sup>	Variation 2026/2025 comparable <sup>(b)</sup>
Gaz & Services	6 831	6 595	- 3,4 %	+ 3,5 %	+ 1,9 %
Ingénierie & Technologies	198	190	- 3,8 %	+ 0,1 %	+ 0,1 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>7 028</b>	<b>6 786</b>	<b>- 3,5 %</b>	<b>+ 3,4 %</b>	<b>+ 1,9 %</b>

(a) Variation hors effets de change et d'énergie, voir réconciliation en annexe 2.1.

(b) Variation hors effets de change, d'énergie (gaz naturel et électricité) et de périmètre significatif, voir réconciliation en annexe 2.1.

### Groupe

Le chiffre d'affaires du **Groupe** s'établit à **6 786 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, **en croissance de + 3,4 % hors effets de change et d'énergie**, en intégrant l'acquisition de DIG Airgas. Sur une base **comparable**, les ventes progressent de **+ 1,9 %** par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025.

Les **ventes publiées** du Groupe affichent un recul de **- 3,5 %** au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, impactées par des effets défavorables de change (- 5,9 %) et d'énergie (- 1,0 %), partiellement compensés par un effet de périmètre significatif de + 1,5 %.

Le chiffre d'affaires consolidé (ventes externes) de l'activité **Ingénierie & Technologies** est stable (**+ 0,1 %**) en données comparables. Les ventes internes pour les projets d'investissement du Groupe, notamment dans la Grande Industrie ou l'Électronique, sont en forte augmentation.

### Gaz & Services

Le chiffre d'affaires **Gaz & Services** atteint **6 595 millions d'euros**, en **croissance comparable de + 1,9 %**. Le **chiffre d'affaires publié Gaz & Services** est en retrait de **- 3,4 %** au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, impacté par des effets défavorables de change (- 5,9 %) et d'énergie (- 1,0 %), partiellement compensés par un effet de périmètre significatif de + 1,6 %.

Les ventes de l'activité **Industriel Marchand** progressent de **+ 2,7 %** au 1<sup>er</sup> trimestre, soutenues notamment par un effet prix qui se renforce (**+ 3,4 %**). Les volumes de gaz sont résilients et ceux de hardgoods<sup>(3)</sup> continuent de s'améliorer aux États-Unis. L'activité de la **Grande Industrie** (**- 0,9 %**) est contrastée : la demande très soutenue sur les réseaux de canalisations du Golfe du Mexique aux États-Unis compense presque totalement une demande faible en Europe et en Asie. La **Santé**, dont la croissance est décorrélée des tendances de l'industrie, affiche une hausse solide et régulière de son chiffre d'affaires (**+ 4,0 %**), équilibrée entre les Gaz médicaux et les Soins à domicile. Enfin, en **Électronique** (**+ 2,9 %**), la progression de + 9 % des ventes de Gaz vecteurs compense d'autres segments d'activité moins dynamiques. La croissance du chiffre d'affaires hors ventes d'Équipements et Installations s'établit à + 5 %.

Chiffre d'affaires par géographie et branche d'activité (en millions d'euros)	T1 2025	T1 2026	Variation 2026/2025 publiée	Variation 2026/2025 comparable <sup>(a)</sup>
Amérique	2 716	2 591	- 4,6 %	+ 5,5 %
Europe, Moyen-Orient et Afrique (EMEA)	2 788	2 687	- 3,6 %	- 0,4 %
Asie-Pacifique	1 326	1 318	- 0,6 %	- 0,7 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES GAZ &amp; SERVICES</b>	<b>6 831</b>	<b>6 595</b>	<b>- 3,4 %</b>	<b>+ 1,9 %</b>
Grande Industrie	1 960	1 834	- 6,4 %	- 0,9 %
Industriel Marchand	3 143	3 022	- 3,9 %	+ 2,7 %
Santé	1 103	1 112	+ 0,8 %	+ 4,0 %
Électronique	624	628	+ 0,7 %	+ 2,9 %

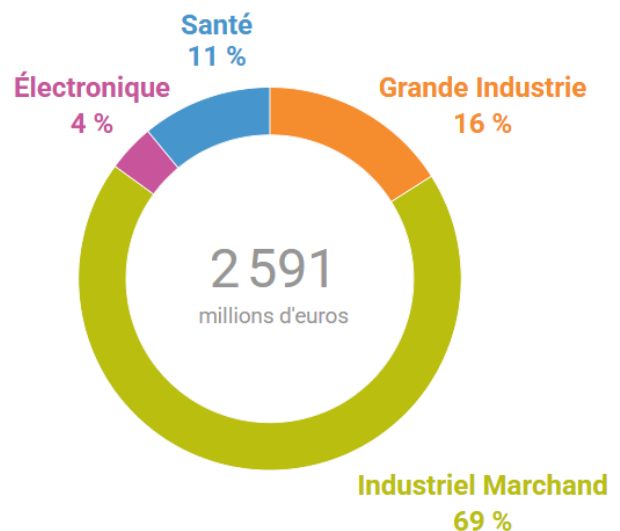
(a) Variation hors effets de change, d'énergie (gaz naturel et électricité) et de périmètre significatif, voir réconciliation en annexe 2.1.

<sup>3</sup> Petits matériels liés au gaz

## Amérique

Le chiffre d'affaires Gaz & Services de la zone Amérique atteint **2 591 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, en progression de **+ 5,5 %**. La Grande Industrie (+ 8,3 %) bénéficie d'une demande très soutenue des clients connectés aux réseaux de canalisations de gaz de l'air et d'hydrogène aux États-Unis. En Industriel Marchand, le chiffre d'affaires progresse de + 5,3 %, soutenu par un effet prix élevé de + 5,0 % et des volumes résilients. La forte croissance des ventes dans la Santé (+ 6,6 %) s'explique notamment par la hausse des prix des gaz médicaux dans la zone et le développement de la Santé à domicile en Amérique latine. Dans l'Électronique (- 3,7 %), la progression significative de plus de + 10 % des ventes de gaz vecteurs ne compense pas la baisse des ventes d'Équipements et Installations.

Chiffre d'affaires T1 2026 Gaz & Services - Amérique



- Le chiffre d'affaires de la **Grande Industrie** affiche une forte hausse de **+ 8,3 %** au 1<sup>er</sup> trimestre 2026. La demande des clients connectés aux réseaux de canalisations (gaz de l'air et hydrogène) aux États-Unis est très soutenue, particulièrement depuis le début du conflit au Moyen-Orient. Les unités de production des clients, notamment dans les secteurs du Raffinage et de la Chimie, fonctionnent à pleine capacité, atténuant ainsi l'impact de deux arrêts clients survenus suite à des incidents.
- En **Industriel Marchand**, le chiffre d'affaires progresse de **+ 5,3 %**, soutenu par un effet prix élevé de + 5,0 % et des volumes résilients qui intègrent une amélioration des petits matériels liés au gaz ("hardgoods"). Les volumes sont en hausse dans les marchés de la Construction, de la Fabrication et de l'Assemblage Électronique. Enfin, la consolidation de petites acquisitions contribue également à la croissance.
- Dans la **Santé**, les ventes affichent une forte progression de **+ 6,6 %** qui intègre un effet prix élevé de + 5,9 %. Dans l'activité des gaz médicaux, l'effet prix reste très soutenu en Amérique latine et aux États-Unis, notamment dans la médecine de ville où est déployée Intelli-OX, une bouteille innovante avec une jauge numérique qui indique aux soignants en lecture directe le temps restant de consommation d'oxygène. Dans les Soins à domicile, les ventes sont en forte croissance en Amérique latine, l'activité bénéficiant de l'augmentation du nombre de patients et d'un effet prix élevé.
- Dans l'**Électronique** (- 3,7 %), les ventes d'Équipements et Installations se comparent à un niveau très élevé début 2025, ce qui masque le dynamisme du reste de l'activité, notamment une croissance de plus de + 10 % des ventes de gaz vecteurs.



### Amérique

- **Lancement historique de la mission Artemis II** : Dans le cadre d'une **collaboration de longue date entre Air Liquide et la NASA**, qui s'étend sur **plus de 50 ans**, Airgas a fourni l'**azote** haute pression critique indispensable pour le lancement de la mission **Artemis II de la NASA**. Premier vol habité du programme Artemis, ce voyage de dix jours a envoyé un équipage de quatre personnes en orbite autour de la Lune, marquant ainsi le **premier voyage dans l'espace lunaire depuis plus de 50 ans**. Le secteur spatial est l'un des **nombreux axes de développement du Groupe qui bénéficie d'un positionnement idéal**, notamment en raison de son ancrage historique aux États-Unis.
- **Investissement de 350 millions de dollars aux États-Unis** : Air Liquide a conclu un **accord à long terme** afin de **fournir de l'oxygène, de l'azote et de l'argon** à **Hyundai-Posco Louisiana LLC (HPLS)** pour sa nouvelle **usine sidérurgique bas carbone** emblématique située **en Louisiane, aux États-Unis**. Grâce à cette nouvelle infrastructure, le Groupe soutient le développement d'une production de matériaux essentiels, locale et bas carbone, pour le marché américain. Ce partenariat souligne la capacité d'Air Liquide à **accompagner ses clients dans leur croissance à l'international**, tout en contribuant à la **relocalisation de l'industrie américaine**.

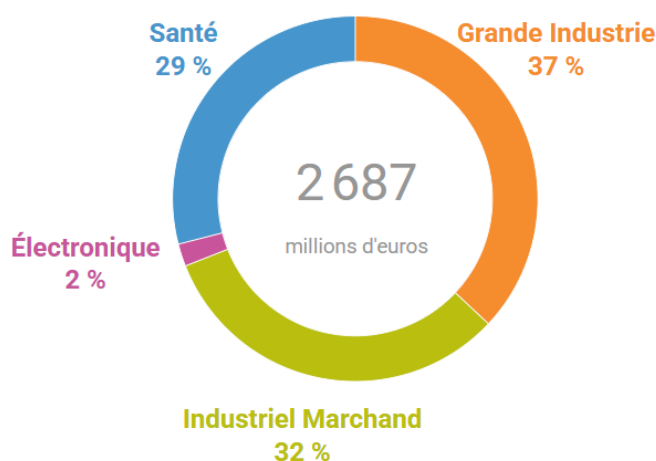


## Europe Moyen-Orient & Afrique (EMEA)

Le chiffre d'affaires de la zone Europe Moyen-Orient & Afrique s'élève à **2 687 millions d'euros** et reste stable (- 0,4 %) par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. Dans la Grande Industrie (- 3,0 %), le chiffre d'affaires est impacté principalement par la baisse des ventes d'hydrogène et la faible activité des unités de cogénération. Les ventes de l'activité Industriel Marchand sont en léger retrait (- 1,1 %) mais stables hors ventes exceptionnelles de gaz rares réalisées au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. La croissance des ventes reste forte (+ 4,3 %) dans la Santé, notamment dans les Gaz médicaux et la Santé à domicile.

### Chiffre d'affaires T1 2026 Gaz & Services - EMEA

- Au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, le chiffre d'affaires de la **Grande Industrie** affiche un recul de - 3,0 %. Il est impacté par la baisse des ventes d'hydrogène et la faible activité des unités de cogénération. Les ventes de gaz de l'air sont en forte croissance en Afrique du Sud, ce qui compense une demande faible en Europe.
- Dans l'activité **Industriel Marchand**, les ventes sont en léger retrait de - 1,1 %. Elles sont **stables** si on exclut les ventes exceptionnelles de gaz rares réalisées au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. L'effet prix se renforce (+ 1,7 %) par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2025, soutenu notamment par la progression des prix des gaz en bouteilles. Dans un contexte de faible demande, les volumes sont en baisse en particulier dans les marchés de l'Agroalimentaire et de la Chimie et progressent légèrement dans les secteurs de la Pharmacie, de la Métallurgie et des Utilités (eau, déchets, électricité).
- Les ventes de l'activité **Santé** augmentent de + 4,3 %, la croissance étant légèrement impactée par la cession au 1<sup>er</sup> trimestre 2026 de deux activités en France et en Suisse. La hausse des ventes de gaz médicaux reste solide. La Santé à domicile poursuit son développement, soutenu par l'augmentation du nombre de patients suivis notamment pour du diabète, des soins complexes dans des résidences médicalisées en Allemagne ou de l'apnée du sommeil.



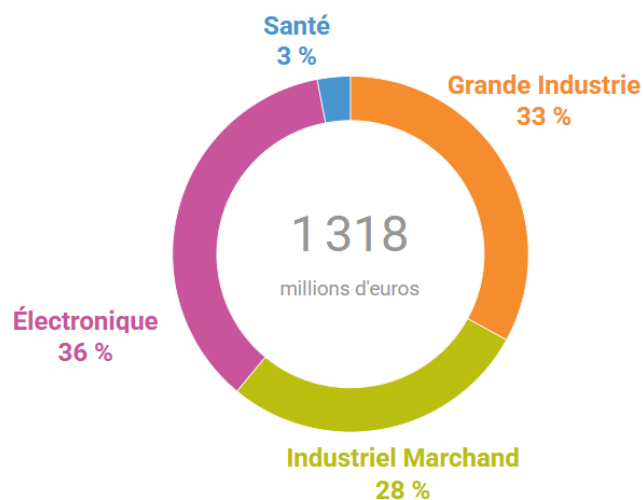
### Europe Moyen-Orient & Afrique (EMEA)

- **Signature d'un accord stratégique avec Holcim** : Air Liquide et Holcim ont signé un accord visant à **développer une solution innovante de captage du carbone** pour la **cimenterie near-zero de Holcim à Obourg en Belgique**. Air Liquide est un **pionnier de la décarbonation industrielle** grâce au déploiement du **CCS** (Captage et Séquestration de Carbone). La Décision Finale d'Investissement (FID) reste soumise à la mise en place de partenariats supplémentaires ainsi qu'au soutien du secteur public. Le projet contribuerait de manière significative à **l'objectif net zéro de l'Union européenne pour 2050**.

## Asie-Pacifique

Le chiffre d'affaires de la zone Asie-Pacifique s'établit à **1 318 millions d'euros**. Il progresse fortement de **+ 8,3 % en intégrant l'acquisition de DIG Airgas** en Corée du Sud réalisée dès janvier 2026, en avance sur les prévisions. Sur une base comparable, le chiffre d'affaires reste stable (**- 0,7 %**) par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. Dans la Grande Industrie (- 4,2 %), l'activité reste globalement faible. L'activité en Industriel Marchand (-1,5%) est contrasté suivant les pays : les ventes sont en retrait au Japon mais progressent en Corée du Sud et en Chine hors ventes d'hélium. Le chiffre d'affaires de l'activité Électronique progresse fortement (+ 5,3 %), en particulier les ventes de Gaz vecteurs et de Matériaux avancés.

### Chiffre d'affaires T1 2026 Gaz & Services - Asie-Pacifique



- Le chiffre d'affaires de la **Grande Industrie** affiche un recul de **- 4,2 %**. Les ventes progressent en Corée du Sud et dans une moindre mesure au Japon mais ne parviennent pas à compenser une faible activité dans la région, notamment à Singapour et en Chine, où les ventes sont impactées par des arrêts clients.
- En **Industriel Marchand**, les ventes sont en retrait de **- 1,5 %** avec un effet prix (**- 0,4 %**) qui s'améliore légèrement. Le chiffre d'affaires en Chine progresse hors ventes d'hélium, soutenu par les gaz en bouteilles et les petits générateurs de gaz sur site client. L'activité est contrastée dans le reste de la zone : la forte croissance des ventes en Corée du Sud ne compense pas une activité plus faible au Japon où les ventes d'Équipements et Installations se comparent à un niveau très élevé au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. Les volumes sont en retrait principalement dans la Métallurgie et la Chimie et en hausse dans les marchés de la Fabrication et de l'Assemblage Électronique.
- Le chiffre d'affaires de l'activité **Électronique** progresse fortement de **+ 5,3 %**. Les ventes de Gaz vecteurs affichent une croissance proche de + 10%, soutenue notamment par le démarrage de nouvelles unités de production en Chine au 1<sup>er</sup> trimestre 2026 et par la montée en puissance d'autres unités. Par ailleurs, la progression du chiffre d'affaires des Matériaux avancés compense la baisse des ventes de Matériaux spéciaux et d'Équipements et Installations.



### Asie-Pacifique

- **Investissement de 200 millions d'euros au Japon** : Dans le cadre d'un nouvel accord à long terme, Air Liquide va construire, détenir et exploiter **deux nouvelles unités de production de gaz industriels à Hiroshima**, au Japon, afin d'accompagner l'expansion majeure d'un **leader mondial dans le secteur des semi-conducteurs**. Grâce à un **investissement de 200 millions d'euros**, ces infrastructures fourniront de l'azote, de l'oxygène et de l'argon ultra-purs permettant la fabrication de puces avancées pour l'**Intelligence Artificielle**. Le Groupe dispose de **78 unités de production** dédiées aux **activités Électroniques** et renforce ainsi sa position de **partenaire de référence** de l'industrie des semi-conducteurs au Japon depuis plus de **40 ans**.
- **Mise en service d'une nouvelle usine à Taïwan** : Air Liquide a annoncé la mise en service d'une nouvelle usine de fabrication de **Matériaux avancés au cœur du pôle de semi-conducteurs le plus avancé au monde**. Déjà très présent sur ce marché avec **54 unités de production dédiées à l'industrie des semi-conducteurs** à Taïwan, il s'agit du **premier centre de production à grande échelle** d'Air Liquide pour les **matériaux de dépôt et de gravure avancés**. Ces molécules sont essentielles à l'**essor des puces de nouvelle génération, moteurs de l'Intelligence Artificielle** et du calcul haute performance. Avec plus d'un **milliard d'euros investis depuis 2019 à Taïwan**, Air Liquide accélère son **leadership dans l'Électronique** dans cette région.
- **Finalisation de l'acquisition de DIG Airgas** : Dans le cadre de sa **stratégie de croissance à long terme**, Air Liquide a finalisé **l'acquisition de DIG Airgas**, un acteur de premier plan dans le secteur des gaz industriels en Corée du Sud, pour un montant d'**environ 3 milliards d'euros**. Le Groupe va **doubler ses effectifs en Corée du Sud et réaliser environ 900 millions d'euros de chiffre d'affaires**. Réalisée en avance sur le calendrier prévisionnel, cette acquisition **contribue à la performance** globale du Groupe plus tôt que prévu.

## Ingénierie & Technologies

Le **chiffre d'affaires consolidé** de l'activité **Ingénierie & Technologies** atteint **190 millions d'euros** et reste stable (**+ 0,1 %**) par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. La hausse des ventes d'équipements technologiques, en particulier d'unités Turbo-Brayton de reliquéfaction de GNL, compense le recul des ventes externes de l'Ingénierie. En effet, au sein de l'activité Ingénierie & Technologies, les ressources de l'Ingénierie & Construction sont allouées en priorité aux projets internes, notamment de la Grande Industrie et de l'Électronique.

Les **prises de commandes** pour les projets Groupe et pour les clients tiers s'élèvent à **477 millions d'euros**. Elles incluent en particulier des unités de séparation de gaz de l'air pour un projet majeur en Électronique au Japon et pour une aciérie bas carbone dans la Grande Industrie aux États-Unis, des unités Turbo-Brayton, des équipements de distribution de gaz pour l'Électronique, des stations de remplissage d'hydrogène ainsi que des équipements pour l'industrie aéronautique et spatiale.



## Cycle d'investissement

### DÉCISIONS D'INVESTISSEMENT ET INVESTISSEMENTS EN COURS

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, les **décisions d'investissement industriel et financier** atteignent un niveau très élevé de **1,5 milliard d'euros**. Finalisée mi janvier 2026, l'**acquisition stratégique de DIG Airgas** en Corée du Sud vient s'ajouter à ces décisions d'investissement pour un montant d'environ **3 milliards d'euros**.

Les **décisions d'investissement industriel** s'élèvent à un **niveau record** de **1 481 millions d'euros** et se comparent à 1 019 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2025.

Le Groupe conforte sa position de leader en **Électronique** en remportant plusieurs contrats à long terme avec des clients majeurs de l'industrie des semi-conducteurs. Il s'agit notamment d'un investissement de 200 millions d'euros au Japon dans deux unités de production d'azote, d'oxygène et d'argon ultra-purs permettant la fabrication de puces avancées pour l'Intelligence Artificielle. En **Grande Industrie**, Air Liquide va investir plus de 350 millions de dollars américains dans une unité de séparation des gaz de l'air pour fournir la nouvelle aciérie bas carbone de Hyundai-Posco Louisiana Steel LLC (HPLS)<sup>(4)</sup> dans le cadre d'un contrat à long terme. Cette nouvelle capacité sera connectée au réseau de canalisations en Louisiane et permettra également de fournir un client existant, Koch Methanol, dont les besoins en gaz de l'air sont en croissance. Ce projet majeur participe à la relocalisation de capacités de production industrielle aux États-Unis. En **Industriel Marchand**, le Groupe a décidé d'investir dans plusieurs unités de production sur site client dans différents pays d'Asie, notamment pour servir le marché de l'assemblage de semi-conducteurs.

Les **décisions d'investissement financier**, hors acquisition de DIG Airgas, comprennent **trois acquisitions** de taille limitée pour **38 millions d'euros** dans l'**Industriel Marchand** et la **Santé** aux États-Unis et en Chine.

Les **investissements en cours d'exécution** ("investment backlog") atteignent un **nouveau record de 5,5 milliards d'euros**, en hausse par rapport à 4,9 milliards d'euros fin 2025. Il s'agit d'un portefeuille diversifié d'environ 75 projets répartis de façon équilibrée entre la Grande Industrie et l'Électronique, principalement en Asie, en Europe et dans une moindre mesure en Amérique.

### DÉMARRAGES

Les **principaux démarrages** réalisés au 1<sup>er</sup> trimestre 2026 incluent :

- dans l'activité Électronique, des unités de gaz vecteurs en Chine ;
- dans la Grande Industrie, l'électrification d'une unité de séparation des gaz de l'air en Argentine.

### OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

Le **portefeuille d'opportunités d'investissement à 12 mois** se maintient à un niveau élevé de **4,5 milliards d'euros**. Il reste stable malgré un niveau record de décisions au 1<sup>er</sup> trimestre, ce qui traduit une forte dynamique de développement de nouveaux projets. Les projets pour des clients de l'**Électronique** représentent environ 40 % du portefeuille et ceux liés à la **transition énergétique** environ un tiers des opportunités. Les projets sont répartis principalement en Amérique, en Asie, et dans une moindre mesure en EMEA.

Le **portefeuille total d'opportunités**, incluant également les opportunités à **plus de 12 mois**, reste stable, **supérieur à 10 milliards d'euros**.

<sup>4</sup> Hyundai-Posco Louisiana Steel LLC (HPLS), une co-entreprise entre Hyundai (80%) et Posco (20%).

## Performance opérationnelle

Le Groupe confirme son ambition d'**amélioration de la marge opérationnelle**<sup>(5)</sup>. Elle a été revue à la hausse en février 2026, à **+ 560 points de base sur la période de six ans, 2022-2027**, soutenue par les trois leviers que sont la gestion des prix, les efficacités et l'optimisation du portefeuille d'activités.

- L'effet **prix** dans l'activité **Industriel Marchand** s'établit à **+ 3,4 %** au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, en légère progression par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2025.
- Les **efficacités**<sup>(6)</sup> s'élèvent à **142 millions d'euros**, un niveau record pour un 1<sup>er</sup> trimestre. Elles sont en forte augmentation de +8,3 % qui s'ajoute à une hausse de + 17,4 % au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. Le programme de **transformation** du Groupe contribue activement à ces efficacités, notamment la rationalisation de l'organisation, la restructuration de certaines activités principalement en Europe au 1<sup>er</sup> trimestre, et le déploiement d'outils digitaux intégrés d'optimisation de la production et de la chaîne logistique. Les achats et le programme transverse d'amélioration continue, composé notamment de plus d'un millier de projets d'efficacités industrielles, supportent également ces efficacités. La baisse des effectifs (hors effet de périmètre significatif) depuis le début de 2024 permet de générer des économies sur les charges de personnel.
- La **gestion du portefeuille** d'activités se poursuit au 1<sup>er</sup> trimestre 2026 avec l'**acquisition majeure de DIG Airgas en Corée du Sud, trois acquisitions** de taille limitée dans l'Industriel Marchand et la Santé aux États-Unis et en Chine, et la **cession** de deux activités dans la Santé à domicile en Europe.

La **capacité d'autofinancement** s'élève à **1 613 millions d'euros**, stable (- 0,4 %) par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. Elle est en progression de **+ 6,7 % hors effet de change** et l'effet lié à l'intégration de DIG Airgas est très limité.



### Émission obligataire

- Air Liquide a réalisé une nouvelle émission obligataire en Francs suisses (CHF) pour un montant total de **640 millions de CHF**. Réalisée dans le cadre du **programme Euro Medium Term Note (EMTN)** du Groupe, cette opération se répartit en **trois tranches avec des maturités de 5, 8 et 12 ans, à un taux d'intérêt moyen pondéré inférieur à 1,00% l'an**.



### Développement Durable

- Air Liquide confirme l'efficacité de son **programme proactif d'approvisionnement en électricité bas carbone**, un levier central de son **Plan de Transition Climat**, produisant des résultats tangibles. L'électricité bas carbone représente **plus de 40 % de l'électricité achetée par le Groupe**. L'année 2025 a été marquée par le **démarrage de 3 TWh par an** issus de **contrats d'achat d'électricité pluriannuels** (Power Purchase Agreements ou "PPA"), soutenant la trajectoire de **décarbonation du Groupe** sur le long terme. Depuis 2020, dans le cadre de ses objectifs Climat, le Groupe a signé des PPA représentant une **réduction totale des émissions de CO<sub>2</sub> de 3,5 millions de tonnes par an**, avec une montée en puissance complète prévue d'ici 2027. Cette approche est complétée par l'**électrification des quelques unités de séparation des gaz de l'air** encore non électrifiées.

<sup>5</sup> Hors effet énergie.

<sup>6</sup> Définition en annexe.

## Perspectives

Dans un contexte de **tensions géopolitiques au Moyen-Orient**, l'exposition financière directe du Groupe dans la région est très limitée et représente environ 1 % du chiffre d'affaires total. La **sécurité des collaborateurs** reste une priorité absolue. Les équipes locales assurent la **continuité des opérations** afin de maintenir les approvisionnements critiques en oxygène médical et en azote. L'interruption de la **source d'hélium** au Qatar depuis le mois de mars a un impact limité sur la performance du Groupe au premier trimestre, mais l'évolution de la situation reste un **point de vigilance** pour les prochains mois.

L'**accélération de plusieurs tendances de fond favorables à Air Liquide** est une des **conséquences positives** de ce contexte géopolitique : l'arbitrage des clients sur le taux d'utilisation de leurs usines dans le monde, le rebond industriel aux États-Unis, le rapatriement d'activités stratégiques, le rôle renforcé de l'hydrogène dans la souveraineté énergétique ou encore le surcroît de valeur désormais accordé à la résilience. Face à l'inflation qui représente un défi à court terme, l'aptitude du Groupe à ajuster les prix permet de protéger les marges et de **créer de la valeur** sur le long terme.

Dans ce contexte incertain, **le Groupe s'appuie sur des forces structurelles**, notamment une forte diversification géographique et sectorielle, une agilité locale et globale, la résilience de son modèle d'affaires et une forte culture d'innovation. Ainsi, tout en générant de la performance aujourd'hui, **le Groupe prépare activement le futur**, en particulier à travers :

- la **finalisation accélérée de l'acquisition de DIG Airgas** apportant une contribution sur 12 mois en 2026 ;
- le niveau **record du backlog** suite aux succès commerciaux ;
- le programme majeur de **transformation du Groupe** qui poursuit son déploiement.

**Fort de cette dynamique, en 2026, Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter sa marge opérationnelle<sup>(7)</sup> de + 100 points de base et à réaliser une croissance du résultat net récurrent<sup>(8)</sup>, à taux de change constant.**

Afin d'apporter une meilleure visibilité sur sa trajectoire à long terme, le Groupe a annoncé fin février dernier l'introduction **d'un nouvel objectif pour 2027 d'amélioration de + 100 points de base de la marge opérationnelle hors effet énergie. L'ambition cumulée s'établit ainsi à + 560 points de base hors effet énergie sur la période de six ans, 2022-2027.**

Enfin, pour présenter sa nouvelle stratégie à moyen terme, le Groupe organisera un **Capital Markets Day le 1<sup>er</sup> octobre 2026.**

<sup>7</sup> Hors effet énergie et hors effet d'allocation du prix d'acquisition de DIG Airgas.

<sup>8</sup> Résultat net récurrent hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant.

# ANNEXES

## 1. Indicateurs de performance

---

Les indicateurs de performance utilisés par le Groupe qui ne sont pas définis directement dans les états financiers ont été préparés en conformité avec la position de l'AMF 2015-12 sur les indicateurs alternatifs de performance.

Ces indicateurs sont les suivants :

- Impact du change et de l'énergie
- Impact du change, de l'énergie et du périmètre significatif
- Variation comparable du chiffre d'affaires
- Efficacités

### 1.1 DÉFINITION DES IMPACTS DU CHANGE, DE L'ÉNERGIE ET DU PÉRIMÈTRE SIGNIFICATIF

Les gaz pour l'industrie et la santé ne s'exportant que très peu, l'impact des variations monétaires sur les niveaux d'activité et de résultat est limité à la conversion des états financiers en euros pour les filiales situées en dehors de la zone euro. **L'effet de change** est calculé sur la base des agrégats de la période convertis au taux de change de la période précédente.

Par ailleurs, le Groupe répercute à ses clients la variation des coûts de l'énergie (gaz naturel et électricité) à travers une facturation indexée intégrée à leurs contrats moyen et long termes. Cela peut conduire à une variation significative des ventes (principalement dans la branche d'activité Grande Industrie) d'une période à l'autre selon la fluctuation des prix de marché de l'énergie.

Un **effet énergie** est calculé sur les ventes de chacune des principales filiales de l'activité Grande Industrie. Leur consolidation permet de déterminer l'impact énergie pour le Groupe. Le taux de change utilisé est le taux de change moyen annuel de l'année N-1. Ainsi, au niveau d'une filiale, la formule suivante donne l'impact énergie, calculé respectivement pour le gaz naturel et pour l'électricité :

Impact énergie =

Part des ventes indexée sur l'énergie année (N-1) x (Prix énergie moyen année (N) - Prix énergie moyen année (N-1))

Cet effet de l'indexation du gaz naturel et de l'électricité n'a pas d'impact sur le résultat opérationnel courant.

**L'effet de périmètre significatif** correspond à l'impact sur les ventes de toute acquisition ou cession de taille significative pour le Groupe. Ces variations de périmètre sont déterminées :

- pour les acquisitions de la période, en déduisant des agrégats de la période la contribution de l'acquisition,
- pour les acquisitions de la période antérieure, en déduisant des agrégats de la période la contribution de l'acquisition allant du 1<sup>er</sup> janvier de la période en cours jusqu'à la date anniversaire de l'acquisition,
- pour les cessions de la période, en déduisant des agrégats de la période précédente la contribution de l'entité cédée à compter du jour anniversaire de la cession,
- pour les cessions de la période antérieure, en déduisant des agrégats de la période précédente la contribution de l'entité cédée.

## 1.2 VARIATION HORS CHANGE ET ÉNERGIE, ET VARIATION COMPARABLE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Il s'agit de :

- la variation du chiffre d'affaires de la période, **retraitée des effets de change et d'énergie décrits ci-dessus** ;
- la variation du chiffre d'affaires de la période, **retraitée des effets de change, d'énergie et du périmètre significatif décrits ci-dessus**.

Elle est calculée de la manière suivante :

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	T1 2026	Variation T1 2026/2025 publiée	Effet de change	Effet du gaz naturel	Effet de l'électricité	Variation T1 2026/2025 hors change et énergie	Effet de périmètre significatif	Variation T1 2026/2025 comparable
Gaz & Services	6 595	- 3,4 %	- 403	- 57	- 15	+ 3,5 %	109 <sup>(a)</sup>	+ 1,9 %
Effets en %			- 5,9 %	- 0,8 %	- 0,2 %		+ 1,6 %	
Ingénierie & Technologies	190	- 3,8 %	- 8	0	0	+ 0,1 %	0	+ 0,1 %
Effets en %			- 3,9 %	-	-		-	
Groupe	6 786	- 3,5 %	- 411	- 57	- 15	+ 3,4 %	109 <sup>(a)</sup>	+ 1,9 %
Effets en %			- 5,9 %	- 0,8 %	- 0,2 %		+ 1,5 %	

(a) Inclut principalement l'effet de périmètre significatif lié à l'acquisition de DIG Airgas

## 1.3 EFFICACITÉS

Les **efficacités** représentent une réduction pérenne de la base de coûts, suite à un plan d'action sur un projet particulier. Les efficacités sont identifiées et gérées par projet d'efficacité. Chaque projet est suivi par une équipe dont la composition dépend de la nature du projet (Achats, Opérations, Ressources Humaines, etc.).

## 2. Définitions

**Opportunités d'investissement à 12 mois (à la fin de la période) :** Valeur cumulée des opportunités d'investissement prises en considération par le Groupe pour une décision dans les 12 prochains mois (montants bruts, hors subventions). Projets industriels de croissance d'une valeur supérieure à 5 millions d'euros pour la Grande Industrie et supérieure à 3 millions d'euros pour les autres branches d'activité, excluant les actifs de remplacement et les projets de sécurité, maintenance et efficacité.

**Décisions (sur la période) :** Valeur cumulée des décisions d'investissements industriels et financiers (montants bruts, hors subventions). Projets industriels, de croissance ou non, incluant le renouvellement des actifs, les projets d'efficacité, de maintenance et de sécurité, ainsi que les décisions financières (acquisitions).

**Investissements en cours (à la fin de la période) :** Valeur cumulée des investissements pour des projets décidés mais qui n'ont pas encore démarré (montants bruts, hors subventions). Projets industriels de croissance, d'un montant de 5 millions d'euros ou plus pour l'Industriel Marchand et supérieur à 10 millions d'euros pour les autres activités, excluant les actifs de remplacement et les projets de sécurité, maintenance et efficacité.

### 3. Synthèse des chiffres clés sur les ventes et les investissements

Les tableaux suivants **rassemblent des données déjà disponibles** dans ce rapport. Ils **complètent les chiffres clés** indiqués dans le tableau en **première page**.

#### 3.1 Ventes

Part du chiffre d'affaires et croissance comparable au T1 2026 en %	Total	Grande Industrie	Industriel Marchand	Électronique	Santé
Amérique	100 % + 5,5 %	16 % + 8,3 %	69 % + 5,3 %	4 % - 3,7 %	11 % + 6,6 %
Europe, Moyen-Orient et Afrique (EMEA)	100 % - 0,4 %	37 % - 3,0 %	32 % - 1,1 %	2 % N.C.	29 % + 4,3 %
Asie-Pacifique	100 % - 0,7 %	33 % - 4,2 %	28 % - 1,5 %	36 % + 5,3 %	3 % N.C.
<b>Gaz &amp; Services</b>	100 % + 1,9 %	28 % - 0,9 %	46 % + 2,7 %	10 % + 2,9 %	17 % + 4,0 %
Ingénierie & Technologies	+ 0,1 %				
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>+ 1,9 %</b>				
<b>TOTAL GROUPE hors change et énergie</b>	<b>+ 3,4 %</b>				

N.C. : Non communiqué.

#### 3.2 Investissements

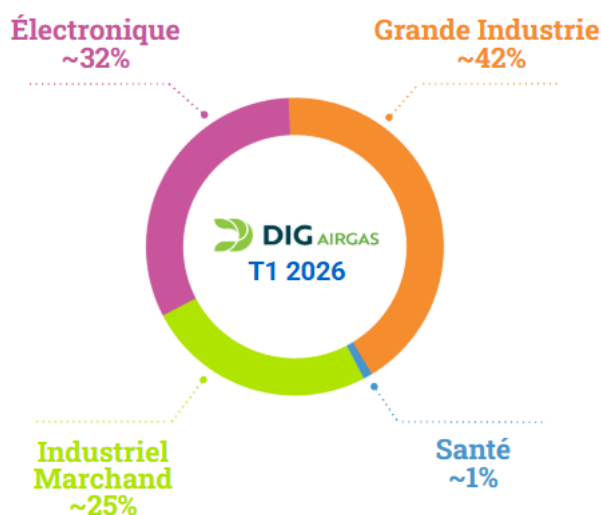
(en milliards d'euros)	T1 2026
Opportunités d'investissement à 12 mois <sup>(a)</sup>	4,5
Décisions d'investissement <sup>(b)</sup>	1,5 <sup>(c)</sup>
Investissements en cours <sup>(a)</sup>	5,5

(a) À la fin de la période.

(b) Valeur cumulée depuis le début de l'année calendaire jusqu'à la fin de la période.

(c) Hors décision d'acquisition de DIG Airgas.

### 4. DIG Airgas - Part des ventes par activité





**La présentation de la publication est disponible à partir de 7h20 (heure de Paris) sur [www.airliquide.com](http://www.airliquide.com)**  
**Tout au long de l'année suivez l'actualité du Groupe sur la page [LinkedIn](#) d'Air Liquide.**

---

## CONTACTS

**Relations Investisseurs**  
[IRTeam@airliquide.com](mailto:IRTeam@airliquide.com)

**Relations Médias**  
[media@airliquide.com](mailto:media@airliquide.com)

## PROCHAINS RENDEZ-VOUS

**Assemblée Générale Mixte :**  
5 mai 2026

**Date de détachement du coupon :**  
18 mai 2026

**Mise en paiement du dividende :**  
20 mai 2026

**Résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2026 :**  
28 juillet 2026

**Capital Markets Day 2026 :**  
1<sup>er</sup> octobre 2026

---

L'oxygène, l'azote, l'hydrogène et tant d'autres petites molécules essentielles sont les piliers invisibles de notre monde et de notre quotidien. Elles sont au cœur des activités du Groupe depuis sa création en 1902.

Un leader des gaz, technologies et services destinés à l'industrie et à la santé, Air Liquide est un maillon essentiel de nombreux secteurs économiques. Avec environ 65 000 collaborateurs, le Groupe sert 4,3 millions de clients et de patients dans 59 pays. Avec un chiffre d'affaires de près de 27 milliards d'euros en 2025, Air Liquide allie performances solides et croissance utile.

Le Groupe est un leader doté d'un modèle économique diversifié et résilient, et d'un fort ancrage local à travers le monde. Grâce à l'expertise en ingénierie de pointe et à son innovation technologique, Air Liquide fournit des solutions déployables à grande échelle et qui améliorent l'efficacité industrielle, accélèrent la décarbonation et renforcent les chaînes de valeur. Positionné stratégiquement sur des marchés en croissance et porté par les mégatendances, le Groupe accompagne les grandes transformations industrielles et sociétales afin de créer de la valeur ajoutée à long terme et construire un avenir durable.

Air Liquide est coté sur la Bourse Euronext Paris (compartiment A) et appartient aux indices CAC 40, CAC 40 ESG, EURO STOXX 50, FTSE4Good et l'indice Dow Jones Best-in-Class Europe.