



COMMUNIQUÉ FINANCIER
INFORMATION FINANCIÈRE AU 31 MARS 2026¹

Tremblay-en-France, le 28 avril 2026

Aéroports de Paris SA

Chiffre d'affaires du premier trimestre 2026 : Le Groupe ADP réalise des avancées stratégiques clés dans un contexte exigeant Objectifs financiers 2026 confirmés

- ◆ Le **chiffre d'affaires consolidé** du Groupe ADP s'établit à 1 472 millions d'euros au premier trimestre 2026, en baisse de -0,9 % ((14) M€) par rapport au premier trimestre 2025, du fait notamment du conflit au Moyen-Orient ayant un impact sur plusieurs segments :
- ◆ le chiffre d'affaires des Commerces & services, en baisse de -1,0 % ((5) M€), à 484 millions d'euros, incluant des effets comptables défavorables liés à la comptabilisation du chiffre d'affaires du premier trimestre 2025 ;
 - ◆ le chiffre d'affaires du segment International & développements aéroportuaires, en baisse de -6,0 % ((27) M€), à 424 millions d'euros.
- Malgré ces perturbations géopolitiques, la baisse de chiffre d'affaires est compensée partiellement par le chiffre d'affaires des Activités aéronautiques à Paris, en hausse de 5,0 % (+24 M€), à 504 millions d'euros.
- Le montant des éliminations inter-segments s'élève à (80) millions d'euros, un niveau stable par rapport au premier trimestre 2025.

*Sauf indication contraire, les variations sont exprimées par comparaison avec le premier trimestre 2025.
Les hypothèses, prévisions et objectifs pour 2026 sont synthétisés en page 12 du présent communiqué.
Les définitions des indicateurs opérationnels et financiers figurent en annexe 1.*

Données clés

INDICATEURS OPÉRATIONNELS

	T1 2026	T1 2025	Var. 2026/2025	
Trafic du Groupe ADP	83,9 Mpax	82,1 Mpax	+1,8 MPax	+ 2,3 %
dont trafic de Paris Aéroport	23,6 Mpax	23,0 Mpax	+0,6 MPax	+ 2,6 %

	T1 2026	T1 2025	Var. 2026/2025	
CA / Pax Extime Paris	31,5 €	33,4 €	(1,9 €)	-5,7 %

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

(en millions d'euros)	T1 2026	T1 2025	Var. 2026/2025	
Chiffre d'affaires ²	1 472	1 486	(14) M€	-0,9 %
dont Activités aéronautiques	504	480	+24 M€	+5,0 %
dont Commerces & services	484	489	(5) M€	-1,0 %
dont Immobilier	104	104	- M€	- %
dont International & développement aéro.	424	451	(27) M€	-6,0 %

¹ Ce document est établi volontairement par Aéroports de Paris. Voir l'article 10 de la position-recommandation de l'AMF - Guide de l'information périodique des sociétés cotées (DOC-2016-05, dernièrement modifié le 28 juillet 2023).

² Avant éliminations inter-segment, voir en page 6 du présent communiqué pour le détail du chiffre d'affaires consolidé.

Philippe Pascal, Président-directeur général, a déclaré :

« Au cours du premier trimestre 2026, le Groupe ADP a démontré une bonne résilience. En dépit de la crise au Moyen-Orient, le trafic à l'échelle du groupe a crû de + 2,3 % par rapport à la même période en 2025, avec un total de 83,9 millions de passagers accueillis sur notre réseau d'aéroports, dont 23,6 millions à Paris, en hausse de + 2,6 %.

Dans un contexte de dégradation brutale et rapide de l'environnement géopolitique et économique, qui a pesé sur nos activités commerciales et internationales, le chiffre d'affaires consolidé ressort en légère baisse de -0,9 %, à 1 472 millions d'euros.

La conjoncture actuelle s'accompagne d'une évolution défavorable des taux de change qui a pesé sur nos activités commerciales et entraîné une baisse du chiffre d'affaires par passager Extime Paris, lequel s'établit à 31,5 €.

Nous suivons attentivement l'évolution de la situation géopolitique et ses conséquences potentielles sur le transport aérien à court, moyen et long terme. A ce stade, et au regard des tendances récentes, des mesures d'économies initiées par le groupe et de l'hypothèse de perturbations de courte durée, nous confirmons nos perspectives et objectifs financiers pour 2026.

Par ailleurs, la cession partielle de notre participation dans GMR Airports Ltd nous permet, six ans après son acquisition, de cristalliser une partie de la valeur créée avec notre partenaire GMR Group tout en conservant une exposition économique significative au marché aérien indien, à fort potentiel. Cette opération générera, en plusieurs étapes, environ 924 millions d'euros de trésorerie alloués au renforcement de notre flexibilité financière mais aussi à la rémunération des actionnaires.

Enfin, nous poursuivons activement le processus visant la signature du futur contrat de régulation économique pour la période 2027-2034. Notre proposition générale a fait l'objet d'un avis favorable des usagers le 30 janvier 2026 et l'Autorité de Régulation des transports (ART) a confirmé, dans son avis du 9 avril 2026, le calendrier d'élaboration du contrat en vue d'une entrée en vigueur début 2027. »

Commentaires sur l'actualité du groupe depuis le 1^{er} janvier 2026

Les actualités nouvelles par comparaison à celles figurant dans le communiqué des résultats annuels 2025 sont signalées par [nouveau] et celles comportant des mises à jour sont signalées par [mis à jour].

Initiatives stratégiques

Processus d'homologation tarifaire 2026

Dans le cadre de la procédure d'homologation des tarifs des redevances aéroportuaires, Aéroports de Paris avait notifié, le 17 octobre 2025, à l'Autorité de régulation des transports (ART) les tarifs fixés pour la période tarifaire 2026 (du 1^{er} avril 2026 au 31 mars 2027). Cette proposition reposait notamment sur une évolution homogène de +1,5 % des tarifs des redevances pour les plateformes de Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly, hors redevance PHMR³, pour laquelle la hausse proposée était de +15 %.

Le 16 décembre 2025, l'ART a décidé de ne pas homologuer cette proposition, à l'exception de la redevance d'assistance aux PHMR dont l'augmentation a été homologuée⁴.

Le 15 janvier 2026, ainsi que permis par la réglementation, Aéroports de Paris a notifié à l'ART une seconde proposition, portant notamment sur un gel tarifaire en moyenne, sans nouvelle consultation des usagers, comme l'y autorisent les dispositions de l'article R. 6325-34 du code des transports.

Cette nouvelle proposition tarifaire correspondait à une reconduction des tarifs pour la période tarifaire 2025, à l'exception de la redevance par passager, pour laquelle l'écart entre les faisceaux « Domestique / Schengen » et « Autre international » était réduit, conformément à la demande de l'Autorité dans la décision du 16 décembre 2025 précitée.

Le 10 février 2026, l'ART a décidé de ne pas homologuer cette seconde proposition. Conformément aux dispositions de l'article R. 325-35 du code des transports, les tarifs des redevances aéroportuaires pour la période tarifaire 2025 précédemment en vigueur demeurent applicables. La nouvelle période tarifaire a débuté le 1^{er} avril 2026.

Processus d'élaboration du prochain contrat de régulation économique [mis à jour]

Le 10 décembre 2025, le Groupe ADP a publié le dossier public de consultation accompagné de l'avant-projet de contrat de régulation économique couvrant la période 2027-2034. Cette publication s'inscrit dans un contexte de compétitivité, de transition environnementale du secteur aérien et de pression réglementaire.

La commission consultative économique unique de Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly s'était en effet réunie, en premier lieu, les 12 novembre et 21 novembre 2025 et celle de Paris-Le Bourget le 13 novembre 2025. À cette occasion, les usagers ont émis un avis favorable sur la durée de huit ans proposée pour le contrat sur la base du projet industriel qui leur a été présenté.

Elle fait suite aux consultations publiques menées à Paris-Orly en 2024 et à Paris-Charles de Gaulle en 2025, ainsi qu'aux échanges avec les compagnies aériennes et assistants en escale au sein des groupes de travail et de la commission consultative économique sur le projet de régulation économique.

Ce projet industriel présent repose sur un programme d'investissements de 8,4 milliards d'euros⁵, déployé progressivement et de manière modulaire, visant à accompagner une croissance modérée du trafic tout en renforçant l'attractivité de la plateforme parisienne.

La proposition prévoit une juste rémunération fondée sur la convergence entre la rentabilité des actifs régulés (ROCE régulé) et le coût moyen pondéré du capital pour ce périmètre (CMPC régulé) à 5,9 % en moyenne sur la durée du contrat. Elle s'accompagne d'un effort significatif de maîtrise des charges et opère un partage des risques équilibré.

Cette proposition a ainsi pour objectif de préserver la solidité financière du Groupe ADP, sa capacité d'investissements, sa politique de distribution de dividendes et le maintien de sa notation de crédit.

Après publication du dossier public de consultation, le Groupe ADP a réuni les commissions consultatives économiques le 28 et le 30 janvier 2026 pour ses aéroports parisiens. Les usagers ont de nouveau été consultés et ont rendu des avis favorables sur la durée de huit ans et la proposition globale.

Le 10 février 2026, l'Etat a sollicité l'avis de l'Autorité de régulation des transports sur l'avant-projet de contrat de régulation économique. Cette demande a été déclarée recevable le 11 février 2026 par l'Autorité de régulation des transports qui, en application de l'article R. 6327-2 du code des transports, disposait de deux mois pour rendre son avis.

L'Autorité a rendu un avis simple, en date du 9 avril 2026, sur l'avant-projet de contrat de régulation économique entre l'Etat et la société Aéroports de Paris, dans lequel elle a formulé un ensemble de recommandations sur les ajustements à opérer en vue de son avis conforme.

Dans ce contexte, le groupe poursuit ses travaux portant sur le projet de contrat, et confirme le calendrier précédemment annoncé, visant une entrée en vigueur début 2027.

³ Redevance d'assistance aux personnes handicapées et à mobilité réduite.

⁴ Voir le communiqué de presse du 17 décembre 2025.

⁵ En euros constants 2025

Reconnaissance de la qualité de service des aéroports du groupe par le classement Skytrax 2026 [nouveau]

Selon les World Airport Awards 2026, dévoilés le 18 mars 2026 par l'organisme Skytrax, 10 aéroports du Groupe ADP figurent dans le Top 100 des meilleurs aéroports du monde. Parmi eux, Paris-CDG a été désigné « meilleur aéroport européen » pour la cinquième année consécutive et se classe au 6^e rang mondial. De son côté, Paris-Orly a reçu pour la deuxième année consécutive, le titre de meilleur aéroport régional d'Europe, et se positionne au 34^e rang mondial.

Ces distinctions saluent l'implication des équipes du Groupe ADP en matière de qualité de service et confirment les atouts du groupe pour s'imposer comme une référence mondiale de l'hospitalité aéroportuaire.

Réforme des rémunérations [mis à jour]

Le 19 décembre 2025, Aéroports de Paris a conclu avec les principales organisations syndicales une réforme de sa structure de rémunération.

Cette réforme vise à simplifier et moderniser le cadre de rémunération, adapter l'organisation aux évolutions démographiques à venir et renforcer l'attractivité du groupe. Elle devrait générer des économies structurelles à long terme, malgré une hausse ponctuelle des charges de personnel comptabilisée en 2026. Cet effet est pleinement intégré dans l'objectif d'EBITDA courant 2026.

Ce 16 avril 2026, cette réforme a été validée par l'Etat. Son déploiement est en cours, avec une application rétroactive au 1^{er} janvier 2026.

Conflit au Moyen-Orient depuis le 28 février 2026 [nouveau]

Dans un contexte de conflit au Moyen-Orient, le trafic à partir du mois de mars 2026 de plusieurs plateformes du groupe a été affecté par des ajustements de programmes de vols ainsi que des restrictions d'accès à certains espaces aériens.

Pour mémoire, en 2025, le trafic entre les aéroports parisiens et le Moyen-Orient s'élevait à 5,7 millions de passagers, soit 5 % du trafic à Paris. De surcroît, la clientèle au départ vers le Moyen-Orient représente 11,5 % du chiffre d'affaires des boutiques en zone réservée à Paris.

Pour TAV Airports, ce trafic représentait 7,9 millions de passagers, soit 7 % du trafic passagers.

Concernant GMR Airports, pour les aéroports de Delhi et d'Hyderabad, le trafic avec le Moyen-Orient représentait respectivement environ 8 % et 11 % du trafic passagers.

Enfin, à l'aéroport d'Amman (Jordanie), le trafic avec les destinations du Moyen-Orient représentait 75% du trafic de l'aéroport.

Le groupe suit attentivement l'évolution de la situation et ses conséquences potentielles sur le transport aérien à court, moyen et long terme. À ce stade, les effets demeurent incertains, notamment en matière de reports de trafic et d'impact de la hausse des prix du carburant.

Dans ce contexte, et au regard des tendances récentes, des mesures d'économies initiées depuis lors par le groupe et d'une hypothèse de perturbations de courte durée, le groupe confirme ses prévisions et objectifs pour l'année 2026 (voir page 12).

Réalisations à l'international

Extension de la concession de l'aéroport de Tbilissi

Le 15 janvier 2026, TAV Airports a signé un contrat de prolongation de la durée de concession pour l'aéroport de Tbilissi avec le gouvernement géorgien. La nouvelle date de fin de concession est prévue pour le 31 décembre 2031 (précédemment janvier 2027). Un investissement de 150 millions de dollars est prévu sur la période. 30 % des redevances pour services passagers (PSC) seront versés aux autorités géorgiennes pendant la période de prolongation.

Extension de la concession de l'aéroport de Santiago du Chili [nouveau]

Le 5 septembre 2025, un accord a été conclu entre la société concessionnaire de l'aéroport de Santiago du Chili, dont Aéroports de Paris est actionnaire à 45 %, et les autorités chiliennes, dans le but de rétablir l'équilibre économique du projet, affecté par la crise Covid-19.

Conformément à cet accord, la République du Chili a publié le 18 février 2026 un décret prévoyant notamment une extension de la concession d'une durée de 3 ans, jusqu'au 30 septembre 2038. À partir de la période ainsi étendue, le taux de redevance de la concession sera réduit à 73 %.

Le Tribunal d'arbitrage du Centre International pour le Règlement des Différends relatifs aux Investissements (CIRDI) a acté par décision du 30 mars 2026 l'accord entre la République du Chili et ADP International/ Vinci Airports et, en conséquence, la fin de la procédure d'arbitrage.

L'impact de cette évolution sur le plan d'affaires et la valeur de la concession sera comptabilisé dans les comptes consolidés du groupe de l'exercice 2026.

Évolution des redevances aéroportuaires et des activités de vente de carburant à Almaty [nouveau]

À l'aéroport d'Almaty, l'exécution du plan d'investissements se poursuit conformément au calendrier arrêté et validé l'an dernier.

Conséquemment à ces investissements, et leur impact sur la base d'actifs régulée de cet aéroport, les tarifs des redevances de sécurité, d'atterrissage et de décollage ont été augmentés en juillet 2025, tandis que celui de la redevance passagers a été rehaussé en décembre 2025.

En 2026, le marché de la vente de carburant d'aviation évolue à Almaty, avec l'entrée d'un nouvel opérateur. En effet, un accord a été conclu le 1^{er} janvier 2026 avec la compagnie nationale (KMG) autorisant cette dernière à utiliser des capacités de stockage de l'aéroport et la vente de volumes limités aux compagnies aériennes, entraînant une réduction des ventes réalisées par la société aéroportuaire. De nouvelles augmentations de redevances sont en cours d'approbation et de mise en œuvre par les autorités locales, afin de compenser à moyen terme l'impact de cette nouvelle concurrence.

Cession de titres au capital de GAL à GMR Group [nouveau]

Le 24 avril 2026, des accords ont été signés relatifs à la cession par le Groupe ADP d'une partie de sa participation au sein de GMR Airports Ltd (GAL) , à GMR Group.

Les accords prévoient que l'opération soit réalisée selon trois volets distincts :

- ◆ Premièrement : cession à GMR Group de 3,4 % des actions ordinaires de GAL pour 256 millions d'euros ⁶.
- ◆ Deuxièmement : GMR Group se voit consentir des options d'achat et le Groupe ADP une option de vente correspondante, exerçables respectivement pour l'acquisition et la cession de titres représentant 3,9 % ⁷ du capital de GAL pour un montant estimé à c.285 millions d'euros ⁶. Toute cession résultant de l'exercice de ces options devra être réalisée au plus tard le 30 avril 2027.
- ◆ Troisièmement : le rachat anticipé par GMR Group des obligations convertibles FCCBs pour un montant nominal de 301 millions d'euros, augmenté des intérêts capitalisés à la date de cession, qui interviendra au plus tard le 31 mars 2027.

La réalisation de la première étape le 24 avril 2026 a conduit le Conseil d'administration à proposer un dividende complémentaire de 0,8 € par action au titre de l'exercice 2025 ⁸.

Au terme de l'opération, les droits de gouvernance du Groupe ADP dans GAL et son statut de *co-promoteur* ⁹ resteront inchangés. Cette transaction, en rééquilibrant les niveaux d'exposition économique de GMR Group et du Groupe ADP dans GAL, permet de renforcer ce partenariat et le positionnement de la co-entreprise en vue d'opportunités de développement futur, sans besoin de nouvelle injection de capital.

Le groupe saisit cette opportunité de cristallisation de valeur, sans toutefois remettre en question sa stratégie vis-à-vis de sa participation globale dans GAL, qui demeure un actif stratégique et de long terme pour le Groupe ADP et constitue un véritable levier de croissance future.

Cession d'Embassair [nouveau]

La société EGUS, dont ADP International Americas détient 46% du capital social, a cédé son actif principal le 24 avril 2026, la société GATE 301 (propriétaire et exploitant du terminal d'aviation d'affaires de l'aéroport de Miami – Opa Locka). Au terme de la complète réalisation de la transaction, ADP International Americas ne détiendra plus de participation dans la société EGUS.

L'impact de l'opération, structurée en plusieurs étapes, sera comptabilisé dans les comptes consolidés du groupe en 2026.

⁶ Montants après impôts, basés sur des taux de change INR/USD = 93,3 au 22 avril 2026 et USD/EUR = 1,17 au 23 avril 2026.

⁷ En actions ordinaires ou préférentielles (OCRPS).

⁸ Dividende complémentaire de 0,8 € par action venant s'ajouter au dividende ordinaire au titre de l'exercice 2025 de 3 € par action (voir communiqué du 18 février 2026), soit un dividende total de 3,8 € au titre de l'exercice 2025, sous réserve de l'approbation de l'assemblée générale convoquée le 21 mai 2026

⁹ Le statut de « co-promoteur » désigne un actionnaire qui, en raison de son niveau de participation et/ou de ses droits de gouvernance, exerce une influence significative sur la société.

Présentation du chiffre d'affaires du premier trimestre 2026

Chiffre d'affaires

(en millions d'euros)	T1 2026	T1 2025	Var. 2026/2025	
Chiffre d'affaires	1 472	1 486	-14 M€	-0,9 %
Activités aéronautiques	504	480	+24 M€	+5,0 %
Commerces et services	484	489	-5 M€	-1,0 %
Dont Extime Duty Free Paris	179	190	-11 M€	-5,8 %
Dont Extime Travel Essentials Paris	41	40	+1 M€	+2,5 %
Immobilier	104	104	- M€	- %
International et développements aéroportuaires	424	451	-27 M€	-6,0 %
Dont TAV Airports	361	378	-17 M€	-4,5 %
Dont AIG	59	70	-11 M€	-15,7 %
Autres activités	37	40	-3 M€	-7,5 %
Eliminations et résultats internes	(80)	(79)	-1 M€	+1,3 %

Analyse par segment

Activités aéronautiques – Plateformes parisiennes

(en millions d'euros)	T1 2026	T1 2025	Var. 2026/2025	
Chiffre d'affaires	504	480	+24 M€	+5,0 %
Redevances aéronautiques	294	280	+14 M€	+5,0 %
Redevances passagers	192	181	+11 M€	+6,1 %
Redevances atterrissage	62	59	+3 M€	+5,1 %
Redevances stationnement	40	40	- M€	- %
Redevances spécialisées	75	71	+4 M€	+5,6 %
Revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaire	129	123	+6 M€	+4,9 %
Autres produits	6	6	- M€	- %

Au cours du premier trimestre 2026, le **chiffre d'affaires du segment Activités aéronautiques**, qui correspond aux seules activités aéroportuaires assurées par Aéroports de Paris en tant que gestionnaire des plateformes parisiennes, est en hausse de 5,0 % (+24 M€), à 504 millions d'euros.

Le produit des **redevances aéronautiques** (redevances par passager, d'atterrissage et de stationnement) a augmenté de 5,0 % (+14 M€), à 294 millions d'euros du fait de la hausse du trafic et de la hausse de 4,5 % en moyenne des tarifs des redevances depuis le 1^{er} avril 2025¹⁰. Il est composé :

- ◆ du produit de la redevance par passager, en hausse de 6,1 % (+11 M€), portée par la progression du trafic passagers (+ 2,6 %) et malgré la baisse de la part du trafic international (- 0,3 pt) ;
- ◆ du produit de la redevance d'atterrissage, en hausse de 5,1 % (+3 M€), liée à l'augmentation des mouvements d'avions (+ 2,6 %) ;
- ◆ du produit de la redevance de stationnement, dont le montant n'avait pas été rehaussée, stable à 40 M€.

Le produit des **redevances spécialisées (redevances accessoires et redevance d'assistance aux PHMR)** est en hausse de 5,6 % (+4 M€), à 75 millions d'euros par rapport au premier trimestre 2025. Cette hausse s'explique notamment par la croissance du trafic et par l'augmentation des tarifs, notamment pour la redevance d'assistance aux PHMR¹¹, dont les tarifs ont augmenté d'environ 25 % depuis le 1^{er} avril 2025.

Les **revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaire** sont en hausse de 4,9 % (+6 M€), à 129 millions d'euros.

Les **autres produits** sont stables, à 6 millions d'euros. Ces produits sont constitués notamment de refacturations à la Direction des Services de la Navigation Aérienne, de locations liées à l'exploitation des aérogares et d'aires aéronautiques et d'autres prestations de travaux réalisées pour des tiers.

¹⁰ Par sa décision n°2024-087 du 12 décembre 2024, publiée le 16 janvier 2025, l'ART a homologué les tarifs des redevances aéroportuaires d'Aéroports de Paris pour la période tarifaire du 1^{er} avril 2025 au 31 mars 2026. Cette homologation s'est traduite, pour les aéroports de Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly, par une hausse des redevances de +4,5 % en moyenne, une hausse de la redevance PHMR de +25 % en moyenne et de +5,5 % en moyenne pour l'aéroport de Paris-Le Bourget. Les tarifs des redevances applicables pour les aéroports parisiens figurent sur le [site internet](#).

¹¹ Redevance d'assistance aux personnes handicapées et à mobilité réduite.

Commerces et services

(en millions d'euros)	T1 2026	T1 2025	Var. 2026/2025	
Chiffre d'affaires	484	489	-5 M€	-1,0 %
Activités commerciales	310	331	-21 M€	-6,3 %
Extime Duty Free Paris	179	190	-11 M€	-5,8 %
Extime Travel Essentials Paris	42	40	+2 M€	+5,0 %
Autres Boutiques et Bars & restaurants	31	34	-3 M€	-8,8 %
Publicité	15	11	+4 M€	+36,4 %
Société de Distribution Aéroportuaire Croatie	4	4	- M€	- %
Autres produits commerciaux et d'hospitalité	39	52	-13 M€	-25,0 %
Parcs et accès	43	41	+2 M€	+4,9 %
Prestations industrielles	59	58	+1 M€	+1,7 %
Recettes locatives	57	51	+6 M€	+11,8 %
Autres produits	14	7	+7 M€	+100,0 %

Au cours du premier trimestre 2026, le **chiffre d'affaires du segment Commerces et services**, est en baisse de -1,0 % (-5 M€), à 484 millions d'euros, incluant un effet comptable dévorable par comparaison au premier trimestre 2025 pour (13) millions d'euros.

Le **chiffre d'affaires des activités commerciales** se compose des revenus perçus côté pistes et côté ville sur les boutiques, les bars et restaurants, les activités banques et change et les loueurs de voitures ainsi que le chiffre d'affaires lié à la publicité. Au cours du premier trimestre 2026, le chiffre d'affaires des activités commerciales est en baisse de -6,3 % (-21 M€), à 310 millions d'euros, en prenant en compte :

- ◆ le chiffre d'affaires d'**Extime Duty Free Paris** des **Autres Boutiques et Bars & Restaurants**, en baisse de -11 M€ et -3 M€ respectivement, affecté par les travaux dans certains terminaux, l'appréciation de l'euro par rapport au début de l'année 2025, par le ralentissement globale de la croissance du secteur du luxe, et au cours du mois de mars, du moindre trafic avec les pays du Moyen-Orient. Dans ce contexte, le chiffre d'affaires d'**Extime Travel Essentials** est en hausse de +2 M€, soutenu par certaines ouvertures et rénovations de zones de ventes ;
- ◆ le chiffre d'affaires de la **publicité**, en hausse de +4 M€ du fait du renforcement de certaines campagnes en début d'année ;
- ◆ les **autres produits commerciaux et d'hospitalité**, en baisse de -13 M€ provenant d'un effet de base défavorable de la comptabilisation différée, au 1^{er} trimestre 2025, du chiffre d'affaires enregistré par P/S de son acquisition, en octobre 2024 à fin 2024.

Le chiffre d'affaires des **parcs et accès** est en hausse de 4,9 % (2 M€), à 43 millions d'euros, soutenu par des hausses tarifaires sur certains services.

Le chiffre d'affaires des **prestations industrielles** (fourniture d'électricité et d'eau) est en hausse de 1,7 % (+1 M€), à 59 millions d'euros, incluant l'effet de base favorable pour 4 millions d'euros lié à la comptabilisation de produits constatés d'avances au titre du changement d'exploitant des activités de stockage et distribution de carburant à Paris-Charles de Gaulle depuis mi-2025¹².

Le produit des **recettes locatives** (locations de locaux en aéroports) est en hausse de 11,8 % (+6 M€), à 57 millions d'euros.

Les **recettes des autres produits** (essentiellement constitués de prestations internes) sont en hausse de +100,0 % (+7 M€), à 14 millions d'euros. Cette hausse du chiffre d'affaires s'explique par la mise en place de nouveaux contrats relatifs aux travaux de la Société des Grands Projets, ainsi que la comptabilisation de produits constatés d'avance versés par notre nouvel exploitant de stockage et distribution de carburant intervenu en juin 2025.

Immobilier – Plateformes parisiennes

(en millions d'euros)	T1 2026	T1 2025	Var. 2026/2025	
Chiffre d'affaires	104	104	- M€	- %
Chiffre d'affaires externe	91	91	- M€	- %
Terrains	34	32	+2 M€	+6,3 %
Bâtiments	23	30	-7 M€	-23,3 %
Autres	34	29	+5 M€	+17,2 %
Chiffre d'affaires interne	13	13	- M€	- %

Au cours du premier trimestre 2026, le **chiffre d'affaires du segment Immobilier**, qui se rapporte aux seules activités parisiennes, est stable à 104 millions d'euros.

Le **chiffre d'affaires externe**, réalisé avec des tiers, est stable, à 91 millions d'euros. Le chiffre d'affaires additionnel provenant des projets livrés au cours de 2025 est compensé par l'effet négatif en 2026 de la baisse des indices de référence servant de base à l'indexation contractuelle des loyers.

Le **chiffre d'affaires interne** est stable, à 13 millions d'euros.

¹² Voir notre 2.1.3 aux comptes consolidés du groupe ADP au 31 décembre 2025.

International et développements aéroportuaires

(en millions d'euros)	T1 2026	T1 2025	Var. 2026/2025	
Chiffre d'affaires	424	451	-27 M€	-6,0 %
ADP International	63	73	-10 M€	-13,7 %
dont AIG	59	70	-11 M€	-15,7 %
TAV Airports	361	378	-17 M€	-4,5 %

Au cours du premier trimestre 2026, le **chiffre d'affaires du segment International et développements aéroportuaires** est en baisse de -6,0 % (-27 M€), à 424 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires de **TAV Airports** est en baisse de -4,5 % (-17 M€) à 361 millions d'euros, malgré la hausse de + 7,2 % du trafic passagers de TAV Airports au 1^{er} trimestre. Cette baisse s'explique par :

- ◆ la baisse du chiffre d'affaires des actifs aéroportuaires de TAV Airports :
 - ◆ en Géorgie, pour -2 M€ (-1,9 %), aéroports les plus exposés au trafic avec le Moyen-Orient ;
 - ◆ à Almaty, pour -14 M€ (-11,4 %), en lien avec l'évolution des activités de vente de carburant et malgré la hausse du tarif des redevances (voir commentaires sur l'actualité du groupe ci-avant) ;
 - ◆ la croissance de + 10,0 % (+ 4 M€) du chiffre d'affaires des actifs turcs de TAV Airports, en grande partie sous l'effet de base favorable du début de la nouvelle de concession à l'aéroport d'Ankara depuis mai 2025 ;
- ◆ les sociétés de services de TAV Airports dont l'évolution de l'activité est contrastée avec :
 - ◆ BTA (restauration aéroportuaire), en hausse de +25,6 % (+8 M€) du fait d'un début de contrat à Antalya ;
 - ◆ TAV OS (salons aéroportuaires), en baisse de -4,6 % (-2 M€), en lien avec la fermetures de certains salons et l'impact du conflit au Moyen-Orient sur l'activité ;
 - ◆ TAV IT, en baisse de -73,8 % (-19 M€) à la suite de la réalisation et de la fin de projets majeurs.

Le chiffre d'affaires d'**AIG** s'établit à 59 millions d'euros, en recul, du fait de la baisse du trafic (- 7,4 %) depuis l'escalade des tensions géopolitiques au Moyen-Orient en mars.

Autres activités

(en millions d'euros)	T1 2026	T1 2025	Var. 2026/2025	
Produits	37	40	-3 M€	-7,5 %
dont Hub One	37	39	-2 M€	-5,1 %

Au cours du premier trimestre 2026, le **produit du segment Autres activités** est en baisse -7,5 % (-3 M€) à 37 millions d'euros, en raison de l'effet année pleine de contrats ayant pris fin au cours de l'année 2025.

Évolution du trafic du premier trimestre 2026

Trafic Groupe ¹³

	Passagers	Var. 2026/2025	Mouvements	Var. 2026/2025
Paris-CDG	15 932 205	+ 0,2 %	107 235	+ 0,3 %
Paris-Orly	7 632 928	+ 8,0 %	47 574	+ 8,1 %
Total Paris Aéroport	23 565 133	+ 2,6 %	154 809	+ 2,6 %
Antalya	3 138 499	+ 5,2 %	20 889	+ 1,3 %
Almaty	2 656 468	+ 0,4 %	21 614	+ 1,2 %
Ankara	3 390 245	+ 13,2 %	21 493	+ 7,2 %
Izmir	2 643 768	+ 12,1 %	16 309	+ 9,3 %
Bodrum	329 672	+ 12,1 %	2 033	+ 8,0 %
Gazipasa	101 849	- 10,2 %	732	- 16,1 %
Médine	3 388 111	+ 1,9 %	21 866	+ 7,8 %
Tunisie	352 271	+ 8,6 %	2 467	+ 3,9 %
Géorgie	1 214 934	+ 3,6 %	12 736	+ 7,0 %
Macédoine du Nord	841 577	+ 33,2 %	5 810	+ 11,8 %
Zagreb	917 476	+ 7,1 %	10 738	- 1,1 %
Total TAV Airports	18 974 870	+ 7,2 %	136 687	+ 4,9 %
New Delhi	21 191 037	+ 2,7 %	120 887	+ 5,3 %
Hyderabad	7 259 004	- 7,4 %	47 308	- 10,2 %
Medan	1 805 535	+ 2,4 %	14 056	+ 6,7 %
Goa	1 544 551	+ 21,3 %	10 137	+ 22,5 %
Total GMR Airports	31 800 127	+ 0,9 %	192 388	+ 1,9 %
Santiago du Chili	7 387 379	- 1,8 %	43 954	- 2,9 %
Amman	1 978 702	- 7,4 %	16 895	- 3,6 %
Madagascar ¹⁴	235 341	+ 0,8 %	2 885	- 4,0 %
GROUPE ADP	83 941 552	+ 2,3 %	547 618	+ 2,2 %

¹³ Le trafic groupe intègre les aéroports opérés par le Groupe ADP en pleine propriété (y compris Almaty) ou en concession, accueillant du trafic commercial régulier de passagers, à l'exclusion des aéroports sous contrat de gestion. L'historique du trafic depuis 2019 des différentes plateformes du groupe est disponible sur le [site internet de la société](#).

¹⁴ Aéroports d'Antananarivo et Nosy Be.

Trafic à Paris Aéroport :

Répartition géographique du trafic

Il est rappelé que les redevances aéroportuaires applicables aux différents faisceaux géographiques sont disponibles sur le [site internet de la société](#).

	Part du trafic	Var. 2026/2025
France métropolitaine	10,8 %	+ 2,4 %
DROM/COM	5,5 %	- 0,3 %
Espace Schengen	34,8 %	+ 3,4 %
Royaume Uni et UE hors Schengen ¹⁵	6,3 %	+ 3,2 %
Autre Europe	2,4 %	— %
Europe	43,5 %	+ 3,2 %
Afrique	14,1 %	+ 4,0 %
Amérique du Nord	10,2 %	+ 1,5 %
Amérique Latine	3,6 %	+ 2,0 %
Moyen-Orient	5,2 %	- 8,3 %
Asie-Pacifique	7,2 %	+ 9,8 %
Autre International	40,2 %	+ 2,4 %
Paris Aéroport	100,0 %	+ 2,6 %

	T1 2026	Var. 2026/2025
Taux de correspondance	22,7 %	+ 0,1 pt
Taux de remplissage	83,0 %	+ 0,1 pt

¹⁵ Le trafic avec la Bulgarie et la Roumanie était comptabilisé dans le faisceau UE hors Schengen jusqu'au mois de mars 2024 inclus. Il est comptabilisé au sein du faisceau Espace Schengen depuis le mois d'avril 2024.

Hypothèses de trafic, prévisions et objectifs financiers 2026

Les éléments ci-après ont été bâtis sur des hypothèses d'absence de nouvelles restrictions ou fermetures d'aéroports liés à toute crise sanitaire ou géopolitique, de stabilité du modèle économique à Paris et d'absence de volatilité anormalement élevée en matière de taux de change et de taux d'inflation. Ils ont par ailleurs été construits sur la base du périmètre de consolidation à fin 2025.

Dans un contexte de conflit au Moyen-Orient affectant le trafic aérien de certaines plateformes du groupe depuis le mois de mars 2026, ces perspectives intègrent des mesures d'économies initiées depuis lors par le groupe, et reposent sur l'hypothèse de perturbations de courte durée.

Il est précisé que toute nouvelle évolution par rapport aux hypothèses sur lesquelles reposent les objectifs du groupe pourrait avoir des effets sur les indicateurs financiers.

En 2026, le Groupe ADP engage un nouveau cycle stratégique marqué par la consultation en cours relative au projet de contrat de régulation économique publié le 10 décembre 2025 et la préparation du plan relatif à la période 2027-2030, qui définira les perspectives 2027 et au-delà.

	2026	Commentaires et hypothèses
Hypothèse de trafic passagers Paris Aéroport % de croissance vs. 2025	Croissance de + 1,5 % à + 2,5 %	Poursuite des tendances observées en 2025 : <ul style="list-style-type: none"> ◆ déclin structurel du trafic avec la France métropolitaine ◆ croissance modérée du trafic avec l'espace Schengen ◆ croissance dynamique sur le trafic international, différenciée selon les faisceaux géographiques
Hypothèse de CA / Pax Extime Paris	Supérieur à 32 euros	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Poursuite du déploiement d'Extime : offre de services renforcée et montée en puissance de l'écosystème Extime ◆ Effet négatif sur la performance commerciale des travaux en cours dans certains terminaux ◆ Dynamique ralentie du secteur du luxe mondial et attractivité freinée par l'appréciation de l'euro
EBITDA courant	Supérieur à 2 350 millions d'euros	◆ Croissance modérée de l'EBITDA, tirée par TAV Airports
Investissements groupe (excl. invest. financiers) dont investissements Aéroports de Paris (ADP SA)	c. 1 450 millions d'euros dont c. 1 000 millions d'euros pour ADP SA (périmètres régulé et non-régulé)	Poursuite des investissements du groupe : <ul style="list-style-type: none"> ◆ dont TAV Airports : déploiement des programmes d'investissements d'Almaty et de Tbilissi (concession prolongée jusqu'à fin 2031) ◆ dont ADP SA : renforcement graduel des investissements à Paris, en cohérence avec le programme inscrit dans la proposition de contrat de régulation économique 2027-2034
Ratio Dette financière nette / EBITDA courant	Inférieur ou égal à 3,7x	◆ Discipline dans l'allocation des ressources, y compris croissance ciblée à l'international
Dividendes en % du résultat net part du groupe au titre de l'année N, à verser en N+1	Taux de distribution de 60 % Plancher de 3 euros par action	◆ L'impact de l'opération de cession de titres au capital de GMR Airports sur le résultat net part du groupe en 2026 sera exclu du calcul du dividende dit "ordinaire" pour l'exercice

Calendrier financier¹⁶

Conférence du chiffre d'affaires du premier trimestre 2026

Une **conférence téléphonique** (audiocast en anglais) aura lieu le **mercredi 29 avril 2026 à 8h00 (CET)**. La présentation peut être suivie en direct aux liens suivants, lesquels sont également affichés sur le [site internet du Groupe ADP](#) :

- ◆ Une **retransmission en direct** de la conférence sera disponible au lien suivant : [webcast \(en anglais\)](#)
- ◆ L'**inscription pour participer** à la session de **questions-réponses** est disponible au lien suivant : [inscription à l'appel](#)

Publications financières

- ◆ Prochaine publication de **trafic** - Trafic du mois d'avril 2026 - Publication le lundi 18 mai 2026
- ◆ **Assemblée générale** des actionnaires - 21 mai 2026
- ◆ **Résultats semestriels 2026** - Publication le mercredi 29 juillet 2026

L'agenda financier complet est disponible sur le [site internet de la société](#).

Déclarations prospectives

Ce document ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières aux États-Unis ou dans tout autre pays.

Des informations prospectives (y compris, le cas échéant, des prévisions et des objectifs) sont incluses dans ce document. Ces informations prospectives sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables à la date de diffusion du présent document mais qui peuvent cependant s'avérer inexactes et sont, en tout état de cause, sujettes à des risques. Il n'existe donc aucune certitude que les événements prévus auront lieu ou que les résultats attendus seront effectivement obtenus. Des informations détaillées sur ces risques potentiels et incertitudes susceptibles d'entraîner des différences entre les résultats envisagés et ceux effectivement obtenus sont disponibles dans le dernier document d'enregistrement universel publié et déposé auprès de l'autorité française des marchés financiers (AMF) et, le cas échéant, dans le dernier rapport financier semestriel. Ces documents sont consultables en ligne sur le site internet de l'AMF à l'adresse www.amf-france.org ou celui d'Aéroports de Paris à l'adresse www.parisaeroports.fr.

Aéroports de Paris ne s'engage pas et n'a pas l'obligation de mettre à jour les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document pour refléter les faits et circonstances postérieurs à la date de ce document.

Définitions

La définition et le calcul des indicateurs alternatifs de performance (IAP) ainsi que la segmentation des activités du groupe présentés dans ce communiqué sont publiés intégralement dans le document d'enregistrement universel du Groupe. Il est disponible sur le site internet du Groupe : <https://www.parisaeroport.fr/groupe/finances/information-reglementee-amf>.

Contacts Relations Investisseurs : Cécile Combeau +33 6 32 35 01 46 et Elliott Roch +33 6 98 90 85 14 - invest@adp.fr

Contact Presse : Justine Léger, responsable pôle Médias et Réputation + 33 1 74 25 23 23

Le Groupe ADP exploite et conçoit les aéroports de manière responsable à Paris et dans le monde. En 2025, il a accueilli près de 379 millions de passagers sur son réseau de 26 aéroports, dont près de 107 millions sur les trois plateformes franciliennes - Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget - où l'expérience passagers est portée par Paris Aéroport. Le Groupe ADP, fort des expertises de l'ensemble de ses collaborateurs à travers le monde dont plus de 6 000 à Paris, est déterminé à offrir le meilleur niveau de qualité de service et d'hospitalité à ses passagers tout en poursuivant une stratégie de performance et de décarbonation de toutes ses activités aéroportuaires. Il transforme ses aéroports en hub multi-énergies et multimodaux, pour rendre possible l'aviation décarbonée dans son ensemble et mieux connecter les territoires. A l'international, le Groupe ADP a deux partenariats stratégiques aux géographies complémentaires : TAV Airports en Turquie et au Moyen-Orient et GMR Airports en Inde et Asie du Sud-est. En 2025, le chiffre d'affaires du groupe s'est élevé à 6 704 millions d'euros et le résultat net part du groupe à 382 millions d'euros.

Aéroports de Paris SA au capital de 296 881 806 euros. Siège social : 1 rue de France, Tremblay-en-France 93290.
RCS Bobigny 552 016 628.

Retrouvez nos actualités sur www.groupe-adp.com | [@GroupeADP](#) | [Groupe ADP](#) groupeadp.fr

¹⁶ Sous réserve de modifications.

Annexe 1 – Définitions

La définition et le calcul des indicateurs alternatifs de performance (IAP) ainsi que la segmentation des activités du groupe présentés dans ce communiqué sont publiés intégralement dans le document d'enregistrement universel du Groupe.

Il est disponible sur le site internet du Groupe : <https://www.parisaeroport.fr/groupe/finances/information-reglementee-amf>.

Indicateurs financiers :

- ◆ **L'EBITDA courant** (précédemment désigné « EBITDA ») correspond à la mesure de la performance opérationnelle d'Aéroports de Paris et de ses filiales. Il est constitué du chiffre d'affaires et des autres produits opérationnels courants diminués des achats et charges courantes opérationnelles, à l'exclusion des amortissements et des dépréciations d'actifs corporels et incorporels.
- ◆ **La marge d'EBITDA** est le ratio correspondant au rapport : EBITDA courant / Chiffre d'affaires.
- ◆ **L'endettement financier brut** tel que défini par le Groupe ADP comprend les emprunts et dettes financières à long et à court terme (y compris les intérêts courus et les dérivés passifs de couverture de juste valeur afférents à ces dettes, ainsi que les dettes de location) et les dettes liées aux options de vente des minoritaires (présentées en Autres dettes et en Autres passifs non courants).
- ◆ **L'endettement financier net (ou dette financière nette)** tel que défini par le Groupe ADP correspond à l'endettement financier brut diminué, des dérivés actifs de couverture de juste valeur, de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des liquidités soumises à restriction.
- ◆ **L'endettement financier net ajusté (ou dette financière nette ajustée)** tel que défini par le Groupe ADP correspond à l'endettement financier net diminué des justes valeurs d'instruments dérivés consentis à des tiers et dont l'exercice ne représente pas une sortie de trésorerie.
- ◆ **Le Ratio Dette Financière Nette/EBITDA courant** est le ratio correspondant au rapport : Endettement financier net / EBITDA, il mesure la capacité de l'entreprise à rembourser sa dette sur la base de son EBITDA.

Indicateurs opérationnels :

- ◆ **Le CA / Pax Extime Paris** ou **Chiffre d'affaires par passager Extime Paris** correspond au rapport : Chiffre d'affaires dans les activités en zone réservée : Boutiques, bars & restaurants, bureaux de change & détaxe, salons commerciaux, accueils VIP, publicité et autres services payants en zone réservée / Passager au départ à Paris Aéroport.
- ◆ **Le trafic groupe** intègre les aéroports opérés par le Groupe ADP en pleine propriété (y-compris Almaty) ou en concession, accueillant du trafic commercial régulier de passagers, à l'exclusion des aéroports sous contrat de gestion. A la date du présent communiqué, il comprend ainsi le trafic des aéroports ci-après. L'historique du trafic de ces aéroports depuis 2019 est disponible sur le [site internet de la société](#).

Sous-groupe	Aéroport	Pays
Paris Aéroport	Paris-Charles de Gaulle	France
	Paris-Orly	France
TAV Airports	Antalya	Turquie
	Almaty	Kazakhstan
	Ankara	Turquie
	Izmir	Turquie
	Bodrum	Turquie
	Gazipasa	Turquie
	Médine	Arabie Saoudite
	Monastir	Tunisie
	Enfidha	Tunisie
	Tbilissi	Géorgie
	Batumi	Géorgie
	Skopje	Macédoine du Nord
	Ohrid	Macédoine du Nord
GMR Airports	Zagreb	Croatie
	Delhi	Inde
	Hyderabad	Inde
	Medan	Indonésie
ADP International	Goa	Inde
	Santiago du Chili	Chili
	Amman	Jordanie
	Antananarivo	Madagascar
	Nosy Be	Madagascar