

Relations Presse :

Victoire Grux
Tél. : +33 6 04 52 16 55
victoire.grux@capgemini.com

Relations Investisseurs :

Vincent Biraud
Tél. : +33 1 47 54 50 87
vincent.biraud@capgemini.com

Chiffre d'affaires de Capgemini au 3^{ème} trimestre 2025

- **Chiffre d'affaires de 5 393 millions d'euros au 3^{ème} trimestre 2025, en hausse de +2,9 % à taux de change constants***
- **Chiffre d'affaires de 16 500 millions d'euros sur les 9 premiers mois de 2025, en hausse de +1,0 % à taux de change constants**
- **Mise à jour des objectifs financiers du Groupe pour 2025 :**
 - **Croissance à taux de change constants du chiffre d'affaires comprise entre +2,0 % et +2,5 % (contre -1,0 % et + 1,0 % précédemment),**
 - **Marge opérationnelle comprise entre 13,3 % et 13,4 % (contre 13,3 % et 13,5 % précédemment)**
 - **Génération de *free cash flow* organique d'environ 1,9 milliard d'euros (inchangé)**

Paris, le 28 octobre 2025 – Au 3^{ème} trimestre 2025, le groupe [Capgemini](https://www.capgemini.com) a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 5 393 millions d'euros, en hausse de +0,3 % sur un an en données publiées et de +2,9 % à taux de change constants*.

Aiman Ezzat, Directeur général du groupe Capgemini, commente : « *Dans un environnement de marché globalement inchangé, le Groupe a réalisé un troisième trimestre solide et meilleur que prévu, grâce aux actions ciblées lancées il y a un an et à notre positionnement comme partenaire business et technologique de nos clients, intégrant la puissance de l'IA. La croissance du chiffre d'affaires s'est améliorée dans toutes les régions, avec une accélération significative en Amérique du Nord. La demande continue d'être portée par le cloud, la data et l'IA, avec un fort accent sur la recherche d'efficacité et d'optimisation.*

Nous accélérons le déploiement de l'IA générative dans l'ensemble de notre portefeuille de services, et aidons ainsi nos clients à obtenir des résultats business tangibles. Nous sommes aujourd'hui un leader de l'IA grâce à nos investissements dans les plateformes propriétaires, les delivery frameworks, les compétences de nos talents et le développement de partenariats stratégiques. Cela se traduit par une forte dynamique commerciale dans le domaine de l'IA générative et agentique.

Avec la finalisation de l'acquisition de WNS, nous affirmons notre leadership sur le marché en forte croissance des Opérations Intelligentes. Nous répondons ainsi pleinement à la demande de transformation et de gestion des processus métiers de nos clients grâce à l'IA agentique.

Forts de cette performance, nous relevons notre objectif de croissance pour 2025, désormais attendue entre +2,0 % et +2,5 % - ce qui est, pour rappel, au-dessus de la borne haute de l'objectif de croissance communiqué en février 2025¹ - et nous resserrons l'objectif de marge opérationnelle entre 13,3 % et 13,4 %. »

* Les termes et indicateurs alternatifs de performance marqués d'un (*) sont définis et/ou réconciliés en annexe de ce communiqué.

¹ Dans les objectifs initiaux pour 2025, tels que communiqués en février 2025, la borne haute de l'objectif de croissance était de +2,0 % à taux de change constants.



Chiffre d'affaires	(en millions d'euros)		Variation	
	2024	2025	À taux de change courants	À taux de change constants*
3 ^{ème} trimestre	5 377	5 393	+0,3 %	+2,9 %
9 mois	16 515	16 500	-0,1 %	+1,0 %

Capgemini a réalisé un **chiffre d'affaires** de 5 393 millions d'euros au 3^{ème} trimestre 2025, en hausse de +0,3 % sur un an en données publiées. Dans un environnement économique incertain, Capgemini a continué de tirer parti des mesures ciblées mises en œuvre sur les douze derniers mois. Ainsi, à taux de change constants*, la croissance annuelle du chiffre d'affaires s'est améliorée au 3^{ème} trimestre dans la plupart des régions, métiers et secteurs, relevant la croissance du Groupe de +0,7 % au 2^{ème} trimestre à +2,9 % au 3^{ème} trimestre.

Sur les 9 premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires progresse de +1,0 % à taux de change constants et est quasi-stable à -0,1 % en données publiées.

Dans l'ensemble, la dynamique de la demande demeure inchangée, les clients continuant à investir de manière sélective dans des initiatives favorisant l'efficacité et la transformation stratégique, plutôt que dans des programmes orientés vers la croissance. L'intérêt reste fort pour les solutions technologiques générant des résultats business concrets, avec une dynamique soutenue autour du cloud, du cœur des infrastructures numériques (*Digital Core*), de la modernisation des environnements de données et des services liés à l'IA et à l'IA générative.

Les **prises de commandes** se sont élevées à 5 161 millions d'euros au cours du 3^{ème} trimestre 2025, en hausse de +1,5 % à taux de change constants, ce qui représente un ratio *book-to-bill* (ratio des prises de commandes sur chiffre d'affaires) de 0,96 sur la période, conforme à la saisonnalité habituelle.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR RÉGIONS

À taux de change constants, le chiffre d'affaires de la région **Amérique du Nord** (28 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2024) s'est inscrit en hausse de +7,0 % par rapport au 3^{ème} trimestre 2024. Cette croissance a été portée par les secteurs des Services Financiers et des TMT (Télécoms, Media et Technologie), ainsi que de l'Industrie en particulier dans le domaine des Sciences de la vie.

Le chiffre d'affaires de la région **Royaume-Uni et Irlande** (12 % du Groupe en 2024) a augmenté de +9.0 %. Cette croissance robuste a été alimentée par l'ensemble des secteurs, les Services Financiers et les TMT ayant été les secteurs les plus dynamiques.

Le chiffre d'affaires de la **France** (20 % du Groupe en 2024) s'est inscrit en recul de -4,7 %, pénalisé notamment par la faiblesse persistante du secteur de l'Industrie.

Le chiffre d'affaires de la région **Reste de l'Europe** (31 % du Groupe en 2024) a diminué de -1,5 %. La croissance solide du Secteur Public, des Biens de Consommation & Commerce et des Services Financiers a été plus que compensée par la baisse d'activité des secteurs de l'Industrie et des Services.

Enfin, le chiffre d'affaires de la région **Asie-Pacifique et Amérique latine** (9 % du Groupe en 2024) a affiché une progression de +13,6 %. La croissance a été particulièrement soutenue dans les secteurs des Services Financiers, de l'Industrie, de l'Énergie & des *Utilities* et des TMT.



ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIERS

À taux de change constants, le chiffre d'affaires total* des services en **Stratégie & Transformation** (9 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2024) a affiché une légère croissance de +0,7 % par rapport au 3^{ème} trimestre 2024.

Les services en **Applications & Technologie** (62 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2024 et cœur d'activité de Capgemini) ont enregistré, pour leur part, une croissance solide de +5,7 % de leur chiffre d'affaires total.

Enfin, les services en **Opérations & Ingénierie** (29 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2024) ont vu leur chiffre d'affaires total progresser de +1,3 %, avec de nouveau une forte croissance enregistrée dans les *Business Services*.

ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

L'effectif total du Groupe s'établit à 354 700 personnes au 30 septembre 2025, en hausse de 4.7 % sur un an. L'effectif *offshore* s'élève à 211 800 personnes, soit 60 % de l'effectif total.

PERSPECTIVES

Les objectifs financiers du Groupe pour 2025 sont mis à jour comme suit :

- Une croissance à taux de change constants du chiffre d'affaires comprise entre +2,0 % et +2,5 % (contre -1,0 % et +1,0 % précédemment) ;
- Une marge opérationnelle comprise entre 13,3 % et 13,4 % (contre 13,3 % à 13,5% précédemment) ;
- Une génération de *free cash flow* organique d'environ 1,9 milliard d'euros (inchangé).

Suite à la finalisation de l'acquisition de WNS, la contribution des acquisitions à la croissance du chiffre d'affaires est désormais attendue à environ 2 points (contre 1 point précédemment).

CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE

Aiman Ezzat, Directeur général, accompagné de Nive Bhagat, Directrice financière, commenteront cette publication au cours d'une conférence téléphonique qui se déroulera en anglais **ce jour à 8h00 heure de Paris (CET)**. Cette conférence téléphonique sera accessible par webcast, en direct et en rediffusion pendant un an, depuis ce [lien](#).

L'ensemble des documents relatifs à cette publication sera mis en ligne sur le site internet dédié aux investisseurs de Capgemini à l'adresse <https://investors.capgemini.com/fr/>.

CALENDRIER PRÉVISIONNEL

13 février 2026	Résultats de l'année 2025
30 avril 2026	Chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre 2026
20 mai 2026	Assemblée Générale
30 juillet 2026	Résultats du 1 ^{er} semestre 2026

AVERTISSEMENT

Le présent communiqué de presse est susceptible de contenir des informations prospectives. Ces informations peuvent comprendre des projections, des estimations, des hypothèses, des informations concernant des projets, des objectifs, des intentions et/ou des attentes portant sur des résultats financiers futurs, des événements, des opérations, le développement de services et de produits futurs, ainsi que des informations relatives à des performances ou à des événements futurs. Ces informations prospectives sont généralement reconnaissables à l'emploi des termes « s'attendre à », « anticiper », « penser que », « avoir l'intention de », « estimer », « prévoir », « projeter », « pourrait », « devrait » ou à l'emploi de la forme négative de ces termes et à d'autres expressions de même nature. La direction de Capgemini considère actuellement que ces informations prospectives traduisent



des attentes raisonnables ; la société alerte cependant les investisseurs sur le fait que ces informations prospectives sont soumises à des risques et incertitudes (y compris, notamment, les risques identifiés dans le Document d'Enregistrement Universel de Capgemini, disponible sur le site internet de Capgemini), étant donné qu'elles ont trait à des événements futurs et dépendent des circonstances futures dont la réalisation est incertaine et qui peuvent différer de ceux anticipés, souvent difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Capgemini. Les résultats et les événements réels sont susceptibles de différer significativement, de ceux qui sont exprimés, impliqués ou projetés dans les informations prospectives. Les informations prospectives ne donnent aucune garantie de réalisation d'événements ou de résultats futurs et n'ont pas cette vocation. Capgemini ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les informations prospectives sous réserve de ses obligations légales.

Le présent communiqué de presse ne constitue pas une offre d'instruments financiers au public et ne contient pas d'invitation ou d'incitation à investir dans des instruments financiers en France, aux États-Unis ou n'importe quel autre pays.

À PROPOS DE CAPGEMINI

Partenaire mondial de la transformation business et technologique, Capgemini intègre la puissance de l'IA pour créer de la valeur pour ses clients. Nous imaginons le futur des organisations et le rendons réel grâce à l'IA, à la technologie et à nos talents. Depuis près de 60 ans, nous sommes un groupe responsable et multiculturel, avec 420 000 collaborateurs dans plus de 50 pays. Capgemini propose des services et des solutions de bout en bout, en mobilisant son expertise sectorielle, son écosystème de partenaires et ses compétences de pointe en stratégie, technologie, design, ingénierie et opérations. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires mondial de 22,1 milliards d'euros en 2024.

Make it real* | www.capgemini.com

*Rendre possible, de l'idée à la réalisation

* *
*

ANNEXE²

TAXONOMIE MÉTIERS

- **Stratégie & Transformation** comprend l'ensemble des activités de conseil en stratégie, innovation et accompagnement de la transformation.
- **Applications & Technologie** regroupe les activités des « Services applicatifs » ainsi que les activités connexes, notamment les services de proximité en technologie.
- **Opérations & Ingénierie** recouvre les autres activités du Groupe, à savoir : les *Business Services* (comprenant le *Business Process Outsourcing* et les services transactionnels), l'ensemble des Services d'infrastructure et de *Cloud* et les Services de R&D et d'Ingénierie.

DÉFINITIONS

La **croissance annuelle du chiffre d'affaires à taux de change constants** est calculée en comparant le chiffre d'affaires de la période publiée à celui de la même période de l'année précédente recalculé avec les taux de change de la période publiée.

Réconciliation des taux de croissance	1 ^{er} trimestre 2025	2 ^{ème} trimestre 2025	3 ^{ème} trimestre 2025	9 mois 2025
Croissance à taux de change constants	-0,4 %	+0,7 %	+2,9 %	+1,0 %
Impact des taux de change	+0,9 pt	-1,7 pt	-2,6 pts	-1,1 pts
Croissance en données publiées	+0,5 %	-1,0 %	+0,3 %	-0,1 %

² Dans ces annexes, l'arrondi d'une somme peut être différent de la somme des arrondis.



Pour l'évolution de l'activité par métier, conformément aux indicateurs internes de performance opérationnelle, la croissance à taux de change constants est calculée sur la base du **chiffre d'affaires total**, c'est-à-dire avant élimination des facturations inter-métiers. Le Groupe considère en effet que cela est plus représentatif du niveau d'activité par métier car, avec l'évolution de son activité, le Groupe constate un nombre croissant de contrats dont la mise en œuvre requiert la combinaison de différentes expertises métiers entraînant une augmentation des flux de facturation inter-métiers.

La **marge opérationnelle**, un des principaux indicateurs de la performance du Groupe, est la différence entre le chiffre d'affaires et les charges opérationnelles. Elle est calculée avant les « autres produits et charges opérationnels » qui comprennent les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises, les charges liées à la rémunération en action (y compris les charges sociales et contributions patronales) et au plan d'actionnariat salarié, ainsi que des charges ou produits non récurrents, notamment les dépréciations des écarts d'acquisition, les écarts d'acquisition négatifs, les plus ou moins-values de cession de sociétés consolidées ou d'activités, les charges de restructuration afférentes à des plans approuvés par les organes de Direction du Groupe, les coûts d'acquisition et d'intégration des sociétés acquises par le Groupe y compris les compléments de prix incluant des conditions de présence, ainsi que les effets des réductions, des liquidations et des transferts des régimes de retraites à prestations définies.

Le résultat net normalisé correspond au résultat net (part du Groupe) corrigé des impacts des éléments reconnus en « autres produits et charges opérationnels », net d'impôt calculé sur la base du taux effectif d'impôt. Le **résultat normalisé par action** est calculé comme un résultat de base par action, c'est-à-dire hors dilution.

Le **free cash flow organique** se définit comme le flux de trésorerie lié à l'activité diminué des investissements en immobilisations incorporelles et corporelles (nets des cessions), des remboursements des dettes de loyers et ajusté des intérêts financiers payés et reçus.

L'**endettement net** (ou la **trésorerie nette**) comprend (i) la trésorerie qui figure dans le tableau consolidé des flux de trésorerie et qui est composée de la trésorerie et équivalents de trésorerie (placements à court terme et banques) diminués des découverts bancaires, (ii) les actifs de gestion de trésorerie (actifs présentés séparément dans l'état de la situation financière du fait de leurs caractéristiques), diminués (iii) des dettes financières à court et long terme et tient également compte (iv) de l'impact des instruments de couverture lorsqu'ils se rapportent à des dettes financières, des prêts et emprunts intragroupes, et à des actions propres.

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR RÉGIONS

	Chiffre d'affaires (en millions d'euros)		Variation sur un an	
	3 ^{ème} trimestre 2024	3 ^{ème} trimestre 2025	En données publiées	À taux de change constants
Amérique du Nord	1 530	1 541	+0,7 %	+7,0 %
Royaume-Uni et Irlande	690	733	+6,3 %	+9,0 %
France	1 019	971	-4,7 %	-4,7 %
Reste de l'Europe	1 646	1 627	-1,2 %	-1,5 %
Asie Pacifique et Amérique latine	492	521	+5,8 %	+13,6 %
TOTAL	5 377	5 393	+0,3 %	+2,9 %



	Chiffre d'affaires (en millions d'euros)		Variation sur un an	
	9 mois 2024	9 mois 2025	En données publiées	À taux de change constants
Amérique du Nord	4 638	4 663	+0,6 %	+3,3 %
Royaume-Uni et Irlande	2 070	2 217	+7,1 %	+7,0 %
France	3 264	3 105	-4,9 %	-4,9 %
Reste de l'Europe	5 116	5 026	-1,8 %	-2,0 %
Asie Pacifique et Amérique latine	1 427	1 489	+4,3 %	+10,3 %
TOTAL	16 515	16 500	-0,1 %	+1,0 %

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIERS

	Chiffre d'affaires total* (en % du chiffre d'affaires 2024 du Groupe)	Variation sur un an à taux de change constants	
		3 ^{ème} trimestre 2025	9 mois 2025
Stratégie & Transformation	9 %	+0,7 %	+1,1 %
Applications & Technologie	62 %	+5,7 %	+3,6 %
Opérations & Ingénierie	29 %	+1,3 %	-0,6 %