

Activité au 30 septembre 2025

**CA contributif 9 mois en hausse de +8%
dont +4% à périmètre et change constants**

**Confirmation de l'objectif de CA
proche de 1 180 M€ en 2025**

Le 3^{ème} trimestre 2025 confirme les principales tendances apparues en début d'exercice avec le maintien d'un solide niveau d'activité, en France comme à l'International, sur les marchés résilients de la Gestion de la Dangerosité et des Services à l'Environnement. L'activité du trimestre reste toutefois pénalisée par le recul des activités d'Economie circulaire en France et en Espagne. La période se compare de plus à la base élevée du 3^{ème} trimestre 2024.

Ces éléments permettent à Séché Environnement de confirmer son objectif de chiffre d'affaires pour 2025.

Au 30 septembre 2025, Séché Environnement réalise un chiffre d'affaires contributif de 857,4 M€ (vs. 791,4 M€ un an plus tôt) en hausse de +8,3% en données publiées et de +3,8% en organique¹.

Le 3^{ème} trimestre 2025 confirme les tendances apparues en début d'année en France comme à l'International.

Ainsi, la solide contribution des activités de Gestion de la Dangerosité et celle, désormais plus normative, des activités de Services sont sensiblement obérées par le recul marqué des activités d'Economie circulaire, en particulier la valorisation énergétique en France et la purification chimique en France et en Espagne.

De plus, le 3^{ème} trimestre 2025 se compare à la base exigeante de la même période de 2024.

Le périmètre France affiche ainsi une activité en retrait sensible, de -6,7% (organique), qui n'est pas compensé par la solide croissance à l'International (+4,4% -organique-). Au total, le chiffre d'affaires contributif s'inscrit donc en léger recul de -2,9% (organique), à 277,3 M€.

Alors que le 4^{ème} trimestre 2025 constituera de nouveau une base de comparaison élevée, le Groupe anticipe la poursuite de ces tendances pour la plupart de ses activités comme de ses périmètres géographiques et confirme son objectif de chiffre d'affaires de l'ordre de 1.180 M€ au titre de l'exercice en cours².

¹ A périmètre et change constant.

² Cf. Communiqué de presse du 10 septembre 2025.

Commentaires sur l'évolution de l'activité du 3^{ème} trimestre 2025

Au 3^{ème} trimestre 2025, Séché Environnement publie un chiffre d'affaires consolidé de 295,5 M€ vs. 306,8 M€ un an plus tôt.

Le chiffre d'affaires publié comptabilise un chiffre d'affaires non contributif³ de 18,2 M€ vs. 20,5 M€ un an plus tôt, qui se décompose de la manière suivante :

En M€	T3 2024	T3 2025	9M 2024	9M 2025
Investissements « IFRIC 12 »	2,4	-	6,4	0,6
Taxe générale sur les activités polluantes (TGAP)	18,1	18,2	49,4	50,3
Chiffre d'affaires non contributif	20,5	18,2	55,8	50,9

Il n'y a pas d'effet de périmètre sur la période (consolidation d'Eco au 1^{er} juillet 2024). L'**effet de change** est négatif de (0,7) M€ vs. (0,6) M€ un an plus tôt.

Net du chiffre d'affaires non contributif, le **chiffre d'affaires contributif** s'établit à 277,3 M€ au 3^{ème} trimestre 2025, contre 286,3 M€ un an plus tôt, marquant un recul de -3,2% en données publiées et de -2,9% à change constant par rapport à la même période de 2024.

Cette évolution reflète la contraction sensible des activités d'Economie circulaire en France et en Espagne, le retour des activités de Services à une contribution plus normative et la bonne orientation des activités de Gestion de la Dangersité sur la plupart des zones géographiques.

Analyse par périmètre géographique

Données consolidées

En M€	T3 2024	T3 2025	Variation brute	Variation organique
Filiales en France	188,2	175,6	-6,7%	-6,7%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	-		
Filiales à l'international	98,1	101,7	+3,7%	+4,4%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	-		
CA contributif	286,3	277,3	-3,2%	-2,9%

Au 3^{ème} trimestre 2024, le chiffre d'affaires contributif à change constant se serait établi à 285,6 M€, faisant ressortir un effet de change négatif de (0,7) M€ sur la période.

Le périmètre France confirme la solidité de ses marchés Industriels et Collectivités -hors Economie circulaire-, tandis que l'International affiche une croissance durable avec toutefois des situations différenciées selon les filiales :

- **En France**, le chiffre d'affaires contributif s'établit à 175,6 M€, marquant une contraction de -6,7% par rapport au 3^{ème} trimestre 2024.

Au regard d'une base de comparaison exigeante avec le 3^{ème} trimestre 2024, le recul de l'activité est principalement imputable aux activités d'Economie circulaire (purification chimique et valorisation énergétique). Par ailleurs, les activités de Services retrouvent un niveau plus normatif après le pic d'activité observé lors de la même période l'an passé et que les activités de Gestion de la Dangersité confirme leur solidité, en particulier au sein de la filière Déchets Dangereux.

³ Cf. Annexe 1

- **L'International** réalise un chiffre d'affaires de 101,7 M€ en hausse de +3,7% par rapport au 3^{ème} trimestre 2024 (données publiées) et de +4,4% à change constant, avec toutefois des situations différenciées selon les filiales et les zones géographiques :
- En **Europe**, la sensible progression du chiffre d'affaires (+9,2% à 46,9 M€) reflète la vive croissance des activités de plate-forme en Italie qui absorbe le recul des activités de purification chimique en Espagne ;
 - En **Afrique australe**, le léger recul (-3,4% à 23,4 M€) enregistre la moindre contribution de Spill Tech (marchés « spots » d'Urgence environnementale) non compensée par la solide performance d'Interwaste (Gestion de déchets) ;
 - En **Amérique Latine**, avec une progression de +15,5% à 13,5 M€, le périmètre bénéficie de la contribution pérenne des contrats de Services pluriannuels conclus un an plus tôt au Pérou et au Chili ;
 - En **Asie**, Eco affiche une activité en léger recul au regard de la même période de l'an passé (-3,6% à 17,8 M€). Cette évolution non significative résulte d'une stratégie d'optimisation du mix déchets visant à maximiser les marges avec une moindre contribution des activités de dépollution et de valorisation matières par rapport au 3^{ème} trimestre 2024.

Analyse par activité

Données consolidées

En M€	T3 2024*	T3 2025	Variation brute	Variation organique
Services	134,1	137,6	+1,2%	+1,6%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	-		
Economie circulaire	82,4	72,5	-12,0%	-12,0%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	-		
Dangerosité	69,8	69,0	-1,1%	-0,9%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	-		
CA contributif	286,3	277,3	-3,2%	-2,9%

**Répartition modifiée par rapport à celle présentée le 29 octobre 2024 en raison de la réallocation de certains contrats au sein des activités.*

Les activités de Services et de Gestion de la Dangerosité -hors filière DND- ont soutenu l'activité du 3^{ème} trimestre 2025 :

- **Les activités de Services** réalisent un chiffre d'affaires de 137,6 M€ en légère progression par rapport à la même période de l'an passé (+1,2% en données publiées et +1,6% à change constant).

Cette variation retrace :

- En **France** : l'évolution favorable des activités d'Offres Globales et de Gestion des Eaux Industrielles, mais également le retour des activités « spot » de Dépollution et d'Urgence environnementale à une contribution plus normative au regard de leur performance en France du 3^{ème} trimestre 2024 qui comptabilisait des contrats d'ampleur exceptionnelle à hauteur de 5 M€ environ ;
- A **l'International** : la contribution des grands contrats de Services signés en milieu d'année en Amérique Latine.

- **Les activités liées à l'Economie circulaire** totalisent un chiffre d'affaires de 72,5 M€ en recul sensible de -12,0% en données publiées comme à change constant. Cette évolution reflète :
 - En **France** : le recul des prix de vente de l'énergie (vapeur et électricité) par rapport à la même période de l'an passé se traduisant par une baisse de chiffre d'affaires de l'ordre de -1,9 M€ sur la période) qui impacte plus sensiblement la filière Déchets Non Dangereux.
 - En **France** et en **Espagne** : la contraction des activités de purification chimique à destination d'une clientèle d'entreprises chimiques, pénalisant la progression de la filière Déchets Dangereux à hauteur de -3,5 M€ environ sur la période.
- **Les activités liées à la gestion de la Dangerosité** réalisent un chiffre d'affaires de 69,0 M€, en légère baisse de -1,1% en données publiées et de -0,9% à change constant. Au sein du périmètre France, la bonne orientation des marchés industriels (incinération, gestion de déchets ultimes) au sein de la filière Déchets Dangereux ne compense pas le retard ponctuel des métiers de gestion des déchets ultimes dans la filière Déchets Non Dangereux.

Analyse par filière

Données consolidées

En M€	T3 2024*	T3 2025	Variation brute	Variation organique
Déchets dangereux	203,0	197,1	-2,9%	-3,2%
dont effet de périmètre	-	-		
Déchets non dangereux	83,3	80,2	-3,8%	-2,3%
dont effet de périmètre	-	-		
CA contributif	286,3	277,3	-3,2%	-2,9%

*Répartition modifiée par rapport à celle présentée le 29 octobre 2024 en raison de la réallocation de certains contrats au sein des activités.

Au 3^{ème} trimestre 2025, les filières s'inscrivent en légère décroissance, essentiellement pénalisée par les activités d'Economie circulaire : purification chimique en France et en Espagne pour la filière Déchets Dangereux (DD) et valorisation énergétique en France pour la filière Déchets Non Dangereux (DND) :

- **La filière DD** ressort en recul de -2,9% (données publiées) et de -3,2% à change constant :
 - En **France**, avec un CA de 112,5 M€ en baisse de -8,5%, la filière subit le recul marqué des activités de purification chimique (-3,5 M€), la baisse des prix de vente de la vapeur (-0,5 M€) et le retour à une contribution plus normative des activités de Services (contrats « spots » d'ampleur exceptionnelle de dépollution et d'urgence environnementale qui avaient soutenu l'activité au 3^{ème} trimestre l'an passé à hauteur de 5 M€ environ). Ces évolutions défavorables masquent la solidité des marchés de Gestion de la Dangerosité soutenus par la bonne tenue des marchés industriels ;
 - A **l'International**, avec un CA de 84,6 M€ en progression de +4,7%, la bonne orientation des activités en Amérique Latine et en Italie compense le recul des activités d'Economie circulaire en Espagne (Valls Quimica) et d'Urgence environnementale en Afrique australe (Spill Tech).

- **La filière DND** affiche un chiffre d'affaires de 80,2 M€, en contraction de -2,3% par rapport au 3^{ème} trimestre 2024 en données publiées et de -3,2% à change constant.

Cette évolution reflète essentiellement :

- En **France**, la baisse du CA de -3,6% à 63,1 M€, liée au recul des activités de valorisation énergétique en France (CA impacté à hauteur d'environ -1,4 M€) et à une moindre contribution d'activité, ponctuelle, dans les métiers de Gestion de la Dangerosité (gestion des déchets ultimes).
- A l'**International**, la progression de +2,9% à 17,1 M€, grâce à la bonne orientation des activités en Afrique australe en particulier d'Interwaste en Afrique du Sud.

Perspectives confirmées pour 2025

Le 3^{ème} trimestre 2025 confirme la résilience des marchés industriels de Séché Environnement en France et à l'International, hors Economie circulaire. S'agissant des marchés de Collectivités (12% du chiffre d'affaires consolidé en 2024), le Groupe, présent sur des activités essentielles de traitement des déchets municipaux en France, s'estime peu sensible aux éventuelles évolutions des politiques d'investissement de ces clientèles publiques.

Pour les prochains mois, Séché Environnement anticipe la poursuite des tendances affichées au cours de la période récente.

Séché Environnement fait l'hypothèse d'un maintien des prix de vente d'énergie autour des niveaux actuels. Par ailleurs, le chiffre d'affaires des ventes d'énergie (vapeur + électricité) soumis à l'évolution des prix de marché est résiduel, estimé à 20 M€ environ au titre de l'année 2025.

Concernant les activités de purification chimique, le Groupe a déployé la production de nouvelles molécules chimiques à destination d'une clientèle élargie d'industriels de la biochimie, de la pharmacie, de la cosmétique etc. Ces productions devraient conduire à une meilleure dynamique de ces activités en 2026.

Alors que le 4^{ème} trimestre 2024 constituera de nouveau une base de comparaison forte, le Groupe attend une solide contribution des activités de Gestion de la Dangerosité dans les prochains mois.

Ces perspectives permettent à Séché Environnement de confirmer son objectif de chiffre d'affaires contributif de l'ordre de 1.180 M€ au titre de l'exercice en cours.

Visioconférence

Une visioconférence relative à l'activité du 3^{ème} trimestre 2025, se tiendra, en français uniquement, le **28 octobre 2025 à 18h00** (CET).

Pour participer à la conférence en audio, depuis un téléphone :

+33 (0)1 7099 5363 + Code 644 323 583 #

Un support de présentation est disponible dès 17h35 sur le site de Séché Environnement :

- en français : [Présentation Powerpoint](#)
- en anglais : [Powerpoint Presentation](#)

La réécoute de la conférence sera disponible sur le site de la Société aux mêmes adresses.

Prochains évènements

Résultats consolidés au 31 décembre 2025 :

9 mars 2026 après bourse

À propos de Séché Environnement

Séché Environnement est un acteur de référence de la gestion des déchets, y compris les plus complexes et dangereux, et des services à l'environnement, notamment en cas d'urgence environnementale. Grâce à son expertise en matière de création de boucles d'économie circulaire, de décarbonation et de maîtrise de la dangerosité, et à ses technologies de pointe développées par sa R&D, Séché Environnement contribue depuis près de 40 ans à la transition écologique des industries et des territoires ainsi qu'à la protection du vivant. Groupe industriel familial français, Séché Environnement accompagne ses clients avec ses filiales implantées dans 9 pays stratégiques et plus de 120 implantations dans le Monde, dont une cinquantaine de sites industriels en France. Fort de ses quelque 7300 salariés dont environ 3000 en France, Séché Environnement a réalisé 1110,5 M€ de chiffre d'affaires en 2024, dont environ 32% à l'international.

Séché Environnement est coté sur l'Eurolist d'Euronext (compartiment B) depuis le 27 novembre 1997. Le titre appartient aux indices CAC Mid&Small, et EnterNext PEA-PME 150. ISIN : FR 0000039139 – Bloomberg : SCHP.FP – Reuters : CCHE.PA



CONTACTS SÉCHÉ ENVIRONNEMENT

Relations Analystes / Investisseurs

Manuel ANDERSEN

Directeur des Relations investisseurs

m.andersen@groupe-seche.com

+33 (0)1 53 21 53 60

Relations Media

Anna JAEKY

Directrice de la Communication

a.jaegy@groupe-seche.com

+33 (0)1 53 21 53 53

Avis important

Ce communiqué peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de publication du présent communiqué et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site internet (www.groupe-seche.com).

Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs.

La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations. Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet (www.groupe-seche.com), rubrique Information Réglementée.

Ce communiqué ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent communiqué peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Etranger. Les personnes en possession du présent communiqué de presse doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.

ANNEXE 1

Définitions relatives au chiffre d'affaires contributif

Chiffre d'affaires IFRIC 12 : investissements réalisés sur les actifs concédés, refacturés au Concédant et constatés en chiffre d'affaires conformément à l'Interprétation IFRIC 12

TGAP : Taxe Générale sur les Activités Polluantes acquittée par le producteur de déchets, et collectée pour compte de l'Etat par les opérateurs de traitement. Cette taxe est reversée à l'Etat sans impact sur les marges opérationnelles.

Son évolution prévue entre 2021 et 2025, à la fois très significative et très différenciée selon les filières et les types de traitement, conduit à la comptabilisation dans le chiffre d'affaires publié :

- D'un chiffre d'affaires non économique résultant de l'augmentation sensible du montant de taxe collectée, en particulier au sein de la filière DND ;
- D'évolutions différenciés entre les activités, non représentatifs de leurs évolutions économiques, en particulier au sein des métiers de Gestion de la Dangersité (traitements thermiques et gestion de déchets ultimes).

Son retraitement en chiffre d'affaires non contributif est neutre au niveau des marges opérationnelles, en particulier l'EBE.

ANNEXE 2

Détails du chiffre d'affaires contributif au 30 septembre 2025 (cumul sur 9 mois)

Détail par périmètre géographique

Données consolidées

En M€	30/09/2024	30/09/2025	Variation brute	Variation organique
Filiales en France	542,3	554,5	+2,2%	+2,2%
dont effet de périmètre	-	-		
Filiales à l'international	249,1	302,8	+21,6%	+7,3%
dont effet de périmètre	-	37,1		
CA contributif	791,4	857,4	+8,3%	+3,8%

Détail par activité

Données consolidées

En M€	30/09/2024	30/09/2025	Variation brute	Variation organique
Services	365,3	418,1	+14,4%	+13,8%
dont effet de périmètre	-	3,5		
Economie circulaire	253,5	235,7	-7,0%	-9,2%
dont effet de périmètre	-	5,5		
Dangerosité	172,6	203,6	+18,0%	-1,8%
dont effet de périmètre	-	28,1		
CA contributif	791,4	857,4	+8,3%	+3,8%

Détail par filière

Données consolidées

En M€	30/09/2024	30/09/2025	Variation brute	Variation organique
Déchets dangereux	547,9	613,6	+12,0%	+5,1%
dont effet de périmètre	-	31,6		
Déchets non dangereux	243,4	243,8	+0,2%	+0,6%
dont effet de périmètre	-	5,5		
CA contributif	791,4	857,4	+8,3%	+3,8%