

## Confirmation du rebond de l'activité avec une croissance du chiffre d'affaires de 3,4 % au 1<sup>er</sup> trimestre 2026

- Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2026 a progressé de 3,4 %, à 1 463,2 M€
- La croissance organique<sup>1</sup> a été de 3,2 %. Hors impact de l'arrêt du programme SFT<sup>2</sup>, la croissance organique sous-jacente du chiffre d'affaires a été de 4,4 %
- Tous les pôles du Groupe (France, Royaume-Uni, Europe hors SFT, Solutions) ont enregistré une croissance de leur activité au 1<sup>er</sup> trimestre
- Les activités de Conseil ainsi que les secteurs de l'aéronautique et de la défense-sécurité-espace ont affiché une croissance soutenue
- Tous les objectifs financiers 2026 sont confirmés

**Paris, le 29 avril 2026 à 7h00** – Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2026 de Sopra Steria s'est élevé à 1 463,2 M€, en croissance de 3,4 %. A périmètre et taux de change constants, la croissance a été de 3,2 %.

### Sopra Steria : chiffre d'affaires consolidé du 1<sup>er</sup> trimestre 2026

	T1 2026	T1 2025 retraité*	T1 2025 publié	Croissance organique	Croissance totale
Chiffre d'affaires	1 463,2	1 418,3	1 415,0	3,2%	3,4%

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2026

### Rajesh Krishnamurthy, Directeur général de Sopra Steria Group, a déclaré :

« Sopra Steria a enregistré un début d'année 2026 solide, confirmant le retour à la croissance observé fin 2025. La dynamique s'est renforcée dans la majorité de nos géographies, portée notamment par le rebond confirmé des activités de Conseil et l'accélération dans les secteurs de l'aéronautique et de la défense-sécurité-espace.

Ces résultats confirment la pertinence de notre positionnement en Europe pour accompagner les transformations de nos clients, notamment autour de l'intelligence artificielle et des enjeux de souveraineté des systèmes et des données.

L'agilité de notre modèle entrepreneurial et un mode d'engagement<sup>3</sup> majoritairement au forfait ou au résultat renforcent la valeur créée par nos solutions pour nos clients.

Dans ce contexte et en intégrant un environnement géopolitique incertain, nous confirmons l'ensemble de nos objectifs 2026. »

<sup>1</sup> Les indicateurs alternatifs de performance sont définis en fin de document.

<sup>2</sup> Arrêt du programme pour les banques Sparda annoncé le 23/02/2023 et planifié pour 2026.

<sup>3</sup> En 2025, ~60 % du chiffre d'affaires du Groupe était réalisé au forfait ou en services managés reposant sur des accords de niveau de service.

## Commentaires sur l'activité du 1<sup>er</sup> trimestre 2026

**Le chiffre d'affaires** s'est élevé à 1 463,2 M€, en croissance de 3,4 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. Retraité de l'impact des variations de devises (-5,4 M€) et de l'impact des variations de périmètre (+8,7 M€), la croissance organique a été de 3,2 %. L'impact négatif du programme SFT dont l'arrêt est planifié depuis début 2023, a été de 1,2 point<sup>4</sup>. Ainsi, sans cet impact, la croissance organique sous-jacente des activités du Groupe, au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, a été de 4,4 %.

**La croissance** du 1<sup>er</sup> trimestre a bénéficié d'un effet de comparaison favorable (le 1<sup>er</sup> trimestre 2025 avait décru de 4,9 %) et a été portée par une amélioration des tendances d'activité dans la plupart des géographies du Groupe. L'accélération, comparée au 4<sup>ème</sup> trimestre 2025, déjà en rebond (+1,8 %), a été notable dans les secteurs de l'aéronautique (+15 %) et de la défense-sécurité-espace (+7 %). Les activités de Conseil ont également confirmé le rebond de leur dynamique (+5 %).

En **France** (44 % du total Groupe), le chiffre d'affaires s'est élevé à 650,1 M€. La croissance organique a connu une nette accélération (+7,2 %) comparée au 4<sup>ème</sup> trimestre 2025 (+1,6 %). À l'exception du secteur énergie & télécommunication, tous les verticaux du pôle ont affiché une croissance positive. Les verticaux les plus dynamiques ont été les transports, l'aéronautique, le secteur public, les services financiers et la défense-sécurité-espace.

Au **Royaume-Uni** (15 % du total Groupe) le chiffre d'affaires s'est établi à 220,0 M€, en croissance organique de 4,2 %. Cette performance a été portée par la croissance de la plateforme NHS SBS, des activités de *business process services* de nouvelle génération ainsi que du secteur privé, en particulier les services financiers.

Hors SFT, le chiffre d'affaires du pôle **Europe** (475,9 M€) est repassé en croissance organique (+1,6 %) après une contraction moyenne trimestrielle d'environ 2,6 % en 2025. L'Italie, la Suisse, la Scandinavie et l'Espagne ont affiché des croissances dynamiques. L'Allemagne, la Belgique et les Pays-Bas ont connu des contractions modérées et de moindre ampleur qu'au 4<sup>ème</sup> trimestre 2025. La tendance à l'amélioration sur ces 3 pays devrait se poursuivre au cours des prochains trimestres. **SFT**<sup>(2)</sup> a enregistré un chiffre d'affaires de 31,9 M€ (47,7 M€ au 1<sup>er</sup> trimestre 2025), conforme aux prévisions. Au total, le pôle **Europe** (35 % du total Groupe) a réalisé un chiffre d'affaires de 507,8 M€, en recul organique de 1,6 % (+1,6 % hors SFT).

Le pôle **Solutions** (6 % du total Groupe) a réalisé un chiffre d'affaires de 85,3 M€, en croissance organique de 0,9 %. L'activité des solutions dédiées aux ressources humaines, qui représente les deux tiers de l'activité du pôle, a été stable, alors que celle des solutions dédiées à l'immobilier a été dynamique.

## Effectifs

A la fin mars 2026, **l'effectif** était de 51 163<sup>5</sup> personnes comprenant les acquisitions d'Aurexia et de Neocase, à comparer à 50 106 personnes au 31 mars 2025.

L'effectif des **centres de services internationaux** s'est établi à plus de 8 600 collaborateurs, en hausse de 12,7 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. Les centres de services internationaux représentaient 16,8 % des effectifs totaux à la fin du 1<sup>er</sup> trimestre 2026 contre 15,6 % un an auparavant.

<sup>4</sup> Comme annoncé lors de la publication des résultats annuels le 26 février 2026, l'impact négatif attendu sur chacun des 3 derniers trimestres de l'année est d'un peu plus de 2 points.

<sup>5</sup> Effectif hors stagiaires conformément aux exigences des normes issues de la CSRD.

Le **taux d'attrition**<sup>6</sup> du personnel s'est établi à 15,4 % à comparer à 16,4 % au 31 mars 2025.

### Programme de rachats d'actions

L'annulation de 858 163 actions (soit 4,2 % du capital) a été annoncée le 28 avril 2026 pour faire suite à la réalisation du **programme de rachat d'actions** de 150 M€ initié le 2 octobre 2024 et finalisé le 28 janvier 2025.

Comme également annoncé le 28 avril 2026, Sopra Steria envisage, en 2026, le lancement d'un **nouveau plan de rachat d'actions** pour un montant maximum de 40 M€, étant précisé que les actions ainsi rachetées seraient également destinées à être annulées. Ce programme s'inscrit dans la politique d'allocation du capital décrite lors du *Capital Markets Day* du 12 décembre 2024 qui prévoyait, en complément de la distribution de dividendes, la possibilité de recourir à des plans de rachats d'actions annuels sur la période 2025-2028.

### Opérations de croissance externe et acquisitions

Le 17 décembre 2025, Sopra Steria a annoncé être en négociations exclusives en vue de l'acquisition des sociétés **Starion** et **Nexova**. Cette opération vise à créer un acteur industriel européen de référence dans les services numériques souverains et sécurisés pour les secteurs du spatial et de la cybersécurité. Avec environ 700 collaborateurs présents dans 9 pays européens, Starion et Nexova ont réalisé en 2025 un chiffre d'affaires combiné d'un peu plus de 100 M€. L'opération est prévue d'être finalisée dans les jours à venir.

### Rappel des objectifs 2026

- Taux de croissance organique du chiffre d'affaires entre +1,0 % et +2,0 %, incluant un impact négatif non récurrent d'environ 2 points lié à l'arrêt du programme SFT<sup>(2)</sup> ;
- Taux de marge opérationnelle d'activité d'au moins 9,5 % ;
- Flux net de trésorerie disponible d'environ 5 % du chiffre d'affaires.

### Réunion de présentation du chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2026

Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2026 sera présenté aux analystes financiers et investisseurs via un webcast bilingue en français et en anglais qui se tiendra le mercredi 29 avril 2026 à 8h30, heure de Paris.

- Inscription au webcast francophone : [ici](#)
- Inscription au webcast anglophone : [ici](#)

Les informations pratiques relatives à cette conférence sont disponibles sur le site web du Groupe, rubrique Investisseurs : <https://www.soprasteria.com/fr/investisseurs>

### Prochaines publications financières

Mercredi 20 mai 2026 à 14h30 : Assemblée générale des actionnaires

Mercredi 29 juillet 2026 à 8h30 : réunion de présentation des résultats semestriels 2026

Jeudi 29 octobre 2026 à 8h30 : réunion de présentation du chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2026

---

<sup>6</sup> Taux d'attrition incluant les « étoiles filantes » parties moins de 6 mois après avoir été recrutées conformément aux exigences des normes issues de la CSRD.

## Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **ROCE, rendement des capitaux employés** : résultat opérationnel courant avant impôt + mises en équivalence / capitaux propres + dette financière nette
- **Taux d'intercontrats** : nombre de jours entre deux contrats hors formation, maladie, congés, avant-vente sur le nombre total de jours productibles.

## Avertissement

Ce document contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2025 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 13 mars 2026 (notamment aux pages 42 à 50). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

### À propos de Sopra Steria

Sopra Steria, acteur majeur de la Tech en Europe, avec 51 000 collaborateurs dans près de 30 pays, est reconnu pour ses activités de conseil, de services et solutions numériques. Il aide ses clients à mener leur transformation digitale et à obtenir des bénéfices concrets et durables. Le Groupe apporte une réponse globale aux enjeux de compétitivité des grandes entreprises et organisations, en combinant une connaissance approfondie des secteurs d'activité et des technologies à une approche collaborative. Sopra Steria place l'humain au cœur de son action et s'engage auprès de ses clients à tirer le meilleur parti du numérique pour construire un avenir positif. En 2025, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 5,6 milliards d'euros.

### *The world is how we shape it\*\**

Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809

Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur [www.soprasteria.com/fr](http://www.soprasteria.com/fr)

\*\*Le monde est tel que nous le façonnons

## Contacts

### Relations Investisseurs

Olivier Psaume

[olivier.psaume@soprasteria.com](mailto:olivier.psaume@soprasteria.com)

+33 (0)6 17 64 29 39

### Relations Presse

Caroline Simon (Image 7)

[caroline.simon@image7.fr](mailto:caroline.simon@image7.fr)

+33 (0)1 53 70 74 65

\*\*\* Copyright ©2026 Sopra Steria. Tous droits réservés. Sopra Steria et son logo sont des marques déposées de Sopra Steria.

### Sopra Steria : impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - T1 2026

M€	T1 2026	T1 2025	Croissance
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 463,2</b>	<b>1 415,0</b>	<b>+3,4%</b>
Variations de change		-5,4	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change constants</b>	<b>1 463,2</b>	<b>1 409,6</b>	<b>+3,8%</b>
Variations de périmètre		+8,7	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change et périmètre constants</b>	<b>1 463,2</b>	<b>1 418,3</b>	<b>+3,2%</b>

### Sopra Steria : variation des taux de change - T1 2026

Pour 1€ / %	Taux moyen T1 2026	Taux moyen T1 2025	Variation
Livre sterling	0,8682	0,8357	- 3,7%
Couronne norvégienne	11,3820	11,6514	+ 2,4%
Couronne suédoise	10,6947	11,2352	+ 5,1%
Couronne danoise	7,4707	7,4599	- 0,1%
Franc suisse	0,9168	0,9458	+ 3,2%

### Sopra Steria : chiffre d'affaires par pôle d'activité - 1<sup>er</sup> trimestre 2026

	T1 2026	T1 2025 retraité*	T1 2025 publié	Croissance organique	Croissance totale
France	650,1	606,7	602,6	+7,2%	+7,9%
Royaume-Uni	220,0	211,1	219,3	+4,2%	+0,3%
Europe	507,8	516,0	512,1	-1,6%	-0,8%
<i>dont SFT</i>	31,9	47,7	47,7	-33,1%	-33,1%
Solutions	85,3	84,5	81,0	+0,9%	+5,4%
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>1 463,2</b>	<b>1 418,3</b>	<b>1 415,0</b>	<b>+3,2%</b>	<b>+3,4%</b>
<i>dont SFT</i>				<b>-1,2%</b>	<b>-1,3%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2026

### Sopra Steria : Répartition des effectifs - 31/03/2026

	31/03/2026	31/03/2025
France	20 007	19 617
Europe	22 286	22 462
Hors Europe	258	217
Centres de services internationaux	8 612	7 810
<b>Total activités*</b>	<b>51 163</b>	<b>50 106</b>

\* Effectifs calculés hors stagiaires conformément aux exigences de la CSRD