



RÉSULTATS ANNUELS 2025

Principaux indicateurs En K€	2025 <sup>(1)</sup>	2024	Variation
Chiffre d'affaires	12 328	12 382	-54
Marge Brute	9 680	9 235	+445
Taux de marge brute	79%	75%	+4 pt
Résultat opérationnel courant	-250	-298	+48
Résultat opérationnel	-450	-165	-285
Résultat net part du Groupe	-1 955	246	-2 201

**À propos de Barbara Bui**  
Maison de luxe, Barbara Bui s'impose par un style pur et incisif pour une femme à l'élégance contemporaine et raffinée.  
Les lignes de vêtements et accessoires Barbara Bui ont un positionnement unique dans l'univers du luxe.  
Les collections sont diffusées dans nos boutiques Barbara Bui en propre implantées à Paris, sur notre site internet, et via un réseau de points de vente multimarques sélectifs en France et à l'étranger.

Euronext Paris  
Compartiment C  
Code ISIN : FR0000062788  
Mnémono : BUI  
Eligible PEA/PME

**BARBARA BUI**  
William Halimi  
Président-Directeur Général  
Tél. 01 44 59 94 00

**ACTUS finance & communication**  
Corinne Puissant  
Analystes / investisseurs  
Tél. 01 53 67 36 77  
cpuissant@actus.fr

<sup>(1)</sup> Comptes arrêtés par le Conseil d'Administration du 27 avril 2026.

LE RETAIL ET LE DIGITAL SOUTIENNENT L'ACTIVITÉ

Malgré un environnement économique et géopolitique perturbé, le Groupe Barbara Bui démontre sa capacité d'adaptation en maintenant un niveau d'activité stable sur l'exercice 2025. Le chiffre d'affaires consolidé 2025 s'établit à 12,3 M€, en ligne par rapport à l'exercice 2024 (variation limitée à -54 K€).

L'activité Retail affiche une performance particulièrement solide, avec un chiffre d'affaires de 8,2 M€, en progression de 20% sur un an. Cette dynamique est portée par le réseau de boutiques parisiennes, dont l'activité enregistre une croissance de 12% par rapport à 2024. Parallèlement, l'activité e-commerce poursuit sa montée en puissance, avec une hausse soutenue de 52% sur l'exercice.

Dans un contexte international particulièrement défavorable ayant pesé sur la demande des distributeurs, le chiffre d'affaires de l'activité Wholesale ressort en recul de 33% par rapport à 2024 (hors activités de ventes privées).

AMÉLIORATION DU TAUX DE MARGE BRUTE DE 4 POINTS

La direction du Groupe poursuit sa stratégie rigoureuse de maîtrise des coûts de production. Le taux de marge brute atteint 79% sur l'exercice 2025, en amélioration de 4 points par rapport à l'exercice précédent.

PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE MAÎTRISÉE

Le Groupe maintient également une gestion stricte de ses frais de commercialisation et de ses charges administratives, qui s'élèvent à 10 M€ contre 9,7 M€ en 2024, soit une progression contenue de 3%.

Les autres produits et charges opérationnels courants génèrent un produit de 0,1 M€ sur l'exercice. Le résultat opérationnel courant s'établit à une perte de 0,3 M€ en 2025, stable par rapport à l'exercice 2024.

Les autres produits et charges opérationnels non courants représentent une perte de 0,2 M€, principalement liée aux éléments associés à la procédure de redressement judiciaire de la société mère, Barbara Bui SA. Le résultat opérationnel ressort ainsi en perte de 0,5 M€.

Le résultat financier net est fortement pénalisé par des effets de change défavorables liés à l'évolution du dollar, générant une perte de 1,0 M€ sur l'exercice, sans impact sur la trésorerie du Groupe.

Après prise en compte d'une charge d'impôt de 0,5 M€, le résultat net du Groupe affiche une perte de 2,0 M€ au titre de l'exercice 2025.

## STRUCTURE FINANCIÈRE

Au 31 décembre 2025, les capitaux propres s'élèvent à 0,1 M€ et les dettes financières à court terme demeurent très limitées. Le Groupe Barbara Bui dispose par ailleurs d'une trésorerie de 1,2 M€ au 31 décembre 2025.

## PERSPECTIVES ET STRATÉGIE

Par jugement du 9 janvier 2026, le Tribunal de Commerce de Paris a validé le plan de continuation présenté dans le cadre de la procédure de redressement judiciaire ouverte le 4 juillet 2024, permettant ainsi la poursuite de l'activité dans un cadre financier restructuré.

Le montant total du passif déclaré s'élevait à 10,3 M€, dont 5,3 M€ ont été retenus dans le cadre du plan. A ce titre, la société Barbara Bui SA a obtenu :

- des abandons de créances pour un montant de 0,6 M€
- un remboursement in fine des comptes courants d'associés à hauteur de 1,1 M€
- un étalement des créances sur 9 ans pour un montant de 3,2 M€

Le Groupe Barbara Bui entend poursuivre son redressement en s'appuyant sur la solidité de ses fondamentaux ainsi que sur la bonne dynamique de ses canaux en propre, tout en maintenant ses efforts de maîtrise des coûts et de renforcement de son efficacité opérationnelle. Dans cette perspective, le déploiement d'un nouveau logiciel métier est prévu en 2026 afin de soutenir la performance des opérations et la qualité du travail des équipes.

## MISE À DISPOSITION DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2025

Le Groupe Barbara Bui annonce avoir mis à disposition du public et déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers son Rapport financier annuel au 31 décembre 2025.

Le rapport financier annuel au 31 décembre 2025 est consultable en ligne sur son site Internet [www.barbarabui.com](http://www.barbarabui.com) dans la rubrique Finance / Rapports Annuels et Semestriels et sur le site [www.actusnews.com](http://www.actusnews.com).