



THERANEXUS

Société anonyme au capital de 137 965,56€

Siège social : 60 avenue Rockefeller, Pépinière Laennec, 69008 Lyon

RCS Lyon 791 889 777

## DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL



Le document d'enregistrement universel a été déposé le 28/04/2026 sous le numéro XXXXXXXX auprès de l'AMF en sa qualité d'autorité compétente au titre du règlement (UE) 2017/1129, sans approbation préalable conformément à l'article 9 dudit règlement.

Le document d'enregistrement universel peut être utilisé aux fins d'une offre au public de titres financiers ou de l'admission de titres financiers à la négociation sur un marché réglementé s'il est complété par une note d'opération et le cas échéant, un résumé et tous les amendements apportés au document d'enregistrement universel. L'ensemble alors formé est approuvé par l'AMF conformément au règlement (UE) 2017/1129.

En application de l'article 19 du règlement (UE) n° 2017/1129 du parlement européen et du conseil, les informations suivantes sont incorporées par référence dans le présent document d'enregistrement universel :

Les comptes annuels et les rapports d'audit correspondant figurant au chapitre 18 (pages 108 et suivantes) du document d'enregistrement de l'exercice 2024 déposé auprès de l'AMF en date du 29/04/2025

Les informations financières figurant au chapitre 18 (pages 108 et suivantes) du document d'enregistrement de l'exercice 2024 déposé auprès de l'AMF en date du 29/04/2025

Les comptes annuels et les rapports d'audit correspondant figurant au chapitre 18 (pages 108 et suivantes) du document d'enregistrement de l'exercice 2023 déposé auprès de l'AMF en date du 30/04/2024

Les informations financières figurant au chapitre 18 (pages 108 et suivantes) du document d'enregistrement de l'exercice 2023 déposé auprès de l'AMF en date du 30/04/2024

Les parties non incorporées par référence des documents d'enregistrement universel relatifs aux exercices 2024 et 2023 soit ne sont pas pertinentes pour l'investisseur, soit figurent ailleurs dans le prospectus.

Ce document est disponible sans frais au siège social de la Société, ainsi qu'en version électronique sur le site de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)) et sur celui de la Société ([www.theranexus.com](http://www.theranexus.com)).

## REMARQUES GENERALES

Dans le présent document d'enregistrement, les termes la « Société » ou « THERANEXUS » désignent la société THERANEXUS dont le siège social est sis 60 avenue Rockefeller, Pépinière Laennec, 69008 Lyon, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Lyon sous le numéro 791 889 777.

Le présent document d'enregistrement décrit la Société telle qu'elle existe à la date d'enregistrement de ce document d'enregistrement.

## Informations prospectives

Le présent document d'enregistrement contient des indications sur les perspectives et la stratégie de développement de THERANEXUS. Ces indications sont parfois identifiées par l'utilisation du futur, du conditionnel ou de termes à caractère prospectif tels que « considérer », « envisager », « penser », « avoir pour objectif », « s'attendre à », « entendre », « devoir », « ambitionner », « estimer », « croire », « souhaiter », « pouvoir », ou, le cas échéant, la forme négative de ces mêmes termes, ou toute autre variante ou expression similaire. Ces informations ne sont pas des données historiques et ne doivent pas être interprétées comme des garanties que les faits et données énoncés se produiront. Ces informations sont fondées sur des données, des hypothèses et des estimations considérées comme raisonnables par la Société. Elles sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison des incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel et réglementaire. Ces informations sont mentionnées dans différents paragraphes du présent document d'enregistrement et contiennent des données relatives aux intentions, aux estimations et aux objectifs de THERANEXUS concernant, notamment, le marché, la stratégie, le déploiement commercial, la croissance, les résultats, la situation financière et la trésorerie de THERANEXUS. Les informations prospectives mentionnées dans le présent document d'enregistrement sont données uniquement à la date du présent document d'enregistrement. Sauf obligation législative ou réglementaire qui s'appliquerait, la Société ne prend aucun engagement de publier des mises à jour des informations prospectives contenues dans le présent document d'enregistrement afin de refléter tout changement affectant ses objectifs ou les événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées les informations prospectives contenues dans le présent document d'enregistrement. THERANEXUS opère dans un environnement caractérisé par une concurrence forte, il peut donc ne pas être en mesure d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité, leurs impacts potentiels sur son activité ou encore dans quelle mesure la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait avoir des résultats significativement différents de ceux mentionnés dans toute information prospective, étant rappelé qu'aucune de ces informations prospectives ne constitue une garantie de résultat.

## Informations sur le marché et la concurrence

Le présent document d'enregistrement contient, notamment au chapitre 5 « Description des activités », des informations relatives à l'activité menée par THERANEXUS et à sa position concurrentielle. Certaines informations contenues dans le présent document d'enregistrement sont des informations publiquement disponibles que la Société considère comme fiables mais qui n'ont pas été vérifiées par un expert indépendant. La Société ne peut garantir qu'un tiers utilisant des méthodes différentes pour réunir, analyser ou calculer des données sur les segments d'activités obtiendrait les mêmes résultats. L'activité de THERANEXUS pourrait évoluer de manière différente de celle décrite dans le présent document d'enregistrement. THERANEXUS ne prend aucun engagement de publier des mises à jour de ces informations, excepté dans le cadre de toute obligation législative ou réglementaire qui lui serait applicable.

## Facteurs de risques

Les investisseurs sont invités à lire attentivement les facteurs de risque décrits au chapitre 3 « *Facteurs de risques* » du présent document d'enregistrement avant de prendre toute décision d'investissement. La réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable sur les activités, les résultats, la situation financière ou les perspectives de THERANEXUS. En outre, d'autres risques, non encore identifiés ou considérés comme non significatifs par la Société à la date du présent document d'enregistrement, pourraient également avoir un effet défavorable.

## Glossaire

Un glossaire définissant certains termes techniques utilisés dans le présent document d'enregistrement figure au chapitre 24 du présent document d'enregistrement.

## Arrondis

Certaines données chiffrées (y compris les données exprimées en milliers ou en millions) et pourcentages présentés dans le présent document d'enregistrement ont fait l'objet d'arrondis. Le cas échéant, les totaux présentés dans le présent document d'enregistrement peuvent légèrement différer de ceux qui auraient été obtenus en additionnant les valeurs exactes (non arrondies) de ces données chiffrées.

# SOMMAIRE

## Table des matières

1. PERSONNES RESPONSABLES.....	11
1.1 RESPONSABLE DU DOCUMENT DE REFERENCE	11
1.2 ATTESTATION DE LA PERSONNE RESPONSABLE	11
1.3 RESPONSABLES DE L'INFORMATION FINANCIERE	12
2. CONTROLEURS LEGAUX DES COMPTES .....	13
2.1 COMMISSAIRES AUX COMPTES TITULAIRES	13
2.2 COMMISSAIRE AUX COMPTES SUPPLEANT	13
2.3 INFORMATIONS SUR LES CONTROLEURS LEGAUX AYANT DEMISSIONNE, AYANT ETE ECARTES OU N'AYANT PAS ETE RENOUVELES	13
3. FACTEURS DE RISQUES .....	14
3.1 RISQUES LIES A L'ACTIVITE DE LA SOCIETE	17
3.1.1 Risques liés aux marchés et aux candidats-médicaments de la Société	17
3.1.2 Risques liés à la propriété intellectuelle	18
3.1.3 Risques juridiques et réglementaires	22
3.2 RISQUES LIES A LA STRATEGIE ET A L'ORGANISATION DE LA SOCIETE	23
3.2.1 Risques liés au développement commercial et stratégique de la Société	23
3.2.2 Risques liés à la dépendance vis-à-vis d'hommes clés	25
3.2.3 Risques liés à la capacité de la Société à gérer sa croissance interne	26
3.2.4 Risques liés à la dépendance envers des sous-traitants	26
3.3 RISQUES FINANCIERS DE LA SOCIETE	26
3.3.1 Risques relatifs aux pertes historiques de la Société	26
3.3.2 Risques de coûts des études cliniques plus importants que prévus	27
3.3.3 Risques de liquidité	27
3.3.4 Risques de dilution	28
3.3.5 Risques liés au Crédit Impôt Recherche	28
3.3.6 Risques de change	29
3.3.7 Risques de taux d'intérêt	29
3.4 ASSURANCES ET COUVERTURE DE RISQUES	29
3.5 EVENEMENTS EXCEPTIONNELS ET LITIGES	30
4. INFORMATIONS CONCERNANT LA SOCIETE .....	31

4.1	HISTOIRE ET EVOLUTION DE LA SOCIETE	31
4.1.1	Dénomination sociale de la Société	31
4.1.2	Lieu et numéro d'enregistrement de la Société	31
4.1.3	Date de constitution et durée	31
4.1.4	Siège social de la Société, forme juridique, législation régissant ses activités	31
4.1.5	Événements marquants dans le développement de la Société	31
4.2	INVESTISSEMENTS	35
4.2.1	Principaux investissements réalisés au cours des exercices 2025 et 2024	35
4.2.2	Principaux investissements en cours de réalisation	35
4.2.3	Principaux investissements envisagés	35
4.3	QUESTION ENVIRONNEMENTALE	36
5.	APERCU DES ACTIVITES .....	37
5.1	THERANEXUS : ACTEUR SPECIALISTE DES MALADIES RARES DU SYSTEME NERVEUX CENTRAL	37
5.1.1	Résumé des activités	37
5.1.2	Un positionnement de la Société dans les maladies neurologiques rares	37
5.1.3	Une plateforme de R&D comme réponse aux besoins médicaux et industriels	39
5.1.4	Vers l'identification d'oligonucléotides thérapeutiques dans les indications neurologiques rares	40
5.2	BATTEN-1 – UN CANDIDAT-MEDICAMENT POUR TRAITER LA MALADIE DE BATTEN, UNE MALADIE PEDIATRIQUE RARE ET ORPHELINE	41
5.2.1	La forme juvénile de la maladie de Batten	41
5.2.2	Efficacité préclinique et mécanisme d'action du miglustat dans la maladie de Batten	42
5.2.3	Interactions réglementaires et développement clinique de Batten-1 dans la maladie de Batten	44
5.2.4	Un partenariat entre BBDF/Theranexus	46
5.2.5	Taille de marché et comparables	46
5.3	ORGANISATION DE LA SOCIETE	47
5.3.1	Organisation des opérations	47
5.3.2	Management	48
5.3.3	Entourage scientifique	49
6.	ORGANIGRAMME .....	50
6.1	ORGANIGRAMME JURIDIQUE	50

6.2	SOCIETES DU GROUPE	50
6.3	PRINCIPAUX FLUX INTRA-GROUPE	50
7.	EXAMEN DU RESULTAT ET DE LA SITUATION FINANCIERE .....	51
7.1	PRESENTATION GENERALE	51
7.1.1	Présentation de la Société	51
7.1.2	Principaux facteurs ayant eu une incidence sur les résultats de la Société	52
7.2	COMPARAISON DES INFORMATIONS FINANCIERES DE LA SOCIETE POUR LES EXERCICES CLOS LES 31 DECEMBRE 2025 ET 31 DECEMBRE 2024	53
7.2.1	Analyse du compte de résultat	53
7.2.2	Chiffre d'affaires et produits d'exploitation	53
7.2.3	Charges d'exploitation	54
7.2.4	Résultat financier	54
7.2.5	Résultat exceptionnel	55
7.2.6	Impôt sur les sociétés (Crédit d'Impôt Recherche)	55
7.2.7	Résultat net	55
7.2.8	Analyse du bilan	56
7.2.9	Actif immobilisé net	57
7.2.10	Actif courant	57
7.2.11	Les autres créances	57
7.2.12	Capitaux propres	58
7.2.13	Avances conditionnées	58
7.2.14	Passif non courant	58
7.2.15	Passif courant	58
8.	CAPITAUX ET FLUX DE TRESORERIE .....	59
8.1	INFORMATIONS SUR LES CAPITAUX, LIQUIDITES ET SOURCES DE FINANCEMENT	59
8.1.1	Financement par le capital	59
8.1.2	Financement par emprunts et autorisation de découvert	60
8.1.3	Financement par avances remboursables	60
8.1.4	Financement par le Crédit Impôt Recherche	61
8.1.5	Engagements hors bilan	61
8.1.6	Engagements de retraite	61
8.1.7	Engagement de licence avec la fondation Beyond Batten Disease Foundation	61

8.1.8	Engagements dans le cadre du projet PickASO	62
8.1.9	Loyers	62
8.2	FLUX DE TRESORERIE	62
8.2.1	Flux de trésorerie lié aux activités opérationnelles	62
8.2.2	Flux de trésorerie lié aux activités d'investissements	62
8.2.3	Flux de trésorerie lié aux activités de financement	63
8.3	CONDITIONS D'EMPRUNT ET STRUCTURE DE FINANCEMENT	64
8.4	RESTRICTIONS EVENTUELLES A L'UTILISATION DES CAPITAUX	64
8.5	SOURCES DE FINANCEMENT ATTENDUES POUR LES INVESTISSEMENTS FUTURS	64
9.	RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT, BREVETS, LICENCES, MARQUES ET NOMS DE DOMAINE .....	65
9.1	BREVETS ET DEMANDES DE BREVETS	65
9.1.1	Politique de protection de la propriété intellectuelle	65
9.1.2	Famille I - Le portefeuille « BBDF101 »	66
9.1.3	Famille II - Le portefeuille « Batten-1 »	66
9.1.4	Famille III - Le portefeuille « Formulation liquide »	67
9.1.5	Famille IV – Le portefeuille ASO TFEB	68
9.2	CONTRATS DE COLLABORATION ET DE RECHERCHE ET CONTRATS DE LICENCE	68
9.2.1	Contrats de collaboration et de recherche	68
9.2.2	Contrats de licence	68
9.3	AUTRES ELEMENTS DE PROPRIETE INTELLECTUELLE	69
9.3.1	Marques	69
10.	TENDANCES .....	70
10.1	TENDANCES DEPUIS LE DEBUT DE L'EXERCICE EN COURS	70
10.2	TENDANCE CONNUE, INCERTITUDE, DEMANDE D'ENGAGEMENT OU EVENEMENT RAISONNABLEMENT SUSCEPTIBLE D'INFLUER SUR LES PERSPECTIVES DE LA SOCIETE	70
11.	PREVISIONS OU ESTIMATIONS DU BENEFICE .....	70
12.	ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE ET DIRECTION GENERALE .....	71
12.1	INFORMATIONS GENERALES RELATIVES AUX FONDATEURS, DIRIGEANTS ET ADMINISTRATEURS	71
12.1.1	Direction	71
12.1.2	Composition du conseil d'administration	72

12.1.3	Autres mandats sociaux	73
12.1.4	Déclarations relatives aux membres de la direction et aux membres du conseil d'administration	75
12.1.5	Biographies sommaires des membres de la direction et du conseil d'administration	75
12.2	CONFLITS D'INTERETS AU NIVEAU DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION GENERALE	76
13.	REMUNERATIONS ET AVANTAGES .....	77
13.1	REMUNERATIONS DES MANDATAIRES SOCIAUX	77
13.2	SOMMES PROVISIONNEES OU CONSTATEES PAR LA SOCIETE AUX FINS DE VERSEMENT DE PENSIONS, RETRAITES OU AUTRES AVANTAGES AU PROFIT DES ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS	82
13.3	ACTIONS ATTRIBUEES GRATUITEMENT, BONS DE SOUSCRIPTION DE PARTS DE CREATEUR D'ENTREPRISE, BONS DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS ET OPTIONS DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS ATTRIBUES AUX MANDATAIRES SOCIAUX	82
13.4	ELEMENTS DE REMUNERATIONS ET AVANTAGES DUS OU SUSCEPTIBLES D'ETRE DUS A RAISON OU POSTERIEUREMENT A LA CESSATION DES FONCTIONS DE DIRIGEANTS DE LA SOCIETE	82
13.5	PRETS ET GARANTIES ACCORDES AUX DIRIGEANTS	82
14.	FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE.....	83
14.1	DIRECTION DE LA SOCIETE	83
14.2	INFORMATIONS SUR LES CONTRATS LIANT LES DIRIGEANTS ET/OU MANDATAIRES ET LA SOCIETE	83
14.3	CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITES SPECIALISES	84
14.3.1	Conseil d'administration	84
14.3.2	Comités spécialisés	84
14.4	DECLARATION RELATIVE AU GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE	85
14.5	RAPPORT DU PRESIDENT SUR LE CONTROLE INTERNE	86
15.	SALARIES .....	87
15.1	ORGANIGRAMME FONCTIONNEL	87
15.2	PARTICIPATIONS ET STOCK OPTIONS DES MEMBRES DE LA DIRECTION	87
15.3	PARTICIPATION DES SALARIES DANS LE CAPITAL DE LA SOCIETE	87
15.4	CONTRATS D'INTERESSEMENT ET DE PARTICIPATION	87
16.	PRINCIPAUX ACTIONNAIRES .....	88
16.1	REPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE	88

16.2	DROITS DE VOTE DES PRINCIPAUX ACTIONNAIRES	89
16.3	CONTROLE DE LA SOCIETE	90
16.4	ACCORD POUVANT ENTRAINER UN CHANGEMENT DE CONTROLE	90
16.5	ETAT DES NANTISSEMENTS	90
17.	OPERATIONS AVEC DES APPARENTES .....	91
17.1	OPERATIONS INTRA-GROUPE	91
17.2	OPERATIONS AVEC LES APPARENTES	91
17.3	RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES ETABLI AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025	91
18.	INFORMATIONS FINANCIERES CONCERNANT LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS DE L'EMETTEUR .....	95
18.1	COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025	95
18.2	RAPPORT D'AUDIT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2025	121
18.2.1	Autres informations vérifiées par les contrôleurs légaux	127
18.3	POLITIQUE DE DISTRIBUTION DE DIVIDENDES	127
18.3.1	Dividendes versés au cours des trois derniers exercices	127
18.3.2	Politique de distribution de dividendes	127
18.4	PROCEDURES JUDICIAIRES ET D'ARBITRAGE	127
18.5	CHANGEMENT SIGNIFICATIF DE LA SITUATION FINANCIERE OU COMMERCIALE	127
19.	INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES.....	128
19.1	INFORMATIONS FINANCIERES HISTORIQUES	128
19.1.1	Montant du capital social	128
19.1.2	Titres non représentatifs du capital	128
19.1.3	Acquisition par la Société de ses propres actions.	128
19.1.4	Valeurs mobilières ouvrant droit à une quote-part de capital	129
19.1.5	Plan de bons de souscription d'actions (BSA)	130
19.1.6	Plan de bons de souscription de parts de créateur d'entreprise (BSPCE)	131
19.1.7	Attributions Gratuites d'Actions (AGA)	131
19.1.8	Synthèse des instruments dilutifs	131
19.1.9	Capital autorisé	132
19.1.10	Informations sur le capital de tout membre du Groupe faisant l'objet d'une option ou d'un accord conditionnel ou inconditionnel prévoyant de le placer sous option	134

19.1.11	Historique du capital social	135
19.2	ACTE CONSTITUTIF ET STATUTS	136
19.2.1	Objet social (article 3 des statuts)	137
19.2.2	Dispositions statutaires ou autres relatives aux membres des organes d'administration et de direction	137
19.2.3	Droits, privilèges et restrictions attachés aux actions de la Société	141
19.2.4	Modalités de modification des droits des actionnaires	143
19.2.5	Assemblées générales d'actionnaires	143
19.2.6	Dispositifs permettant de retarder, différer ou empêcher un changement de contrôle	145
19.2.7	Franchissements de seuils statutaires (article 8.3 des statuts)	145
19.2.8	Stipulations particulières régissant les modifications du capital	145
20.	CONTRATS IMPORTANTS .....	146
20.1	ACCORD DE LICENCE EXCLUSIVE MONDIALE CONCLU AVEC LA BEYOND BATTEN DISEASE FOUNDATION	146
20.2	ACCORD DE CONSORTIUM AVEC LE CEA ET LE COLLEGE DE FRANCE ET SON FINANCEMENT PAR LA BPI (PLATEFORME SCIENTIFIQUE NEUROLEAD)	146
20.3	ACCORD DE CONSORTIUM AVEC DIVERCHIM ET L'INSERM ET SON FINANCEMENT PAR LA BPI (PLATEFORME SCIENTIFIQUE PICKASO)	147
20.4	EXELTIS	147
20.5	BIOCODEX	147
21.	INFORMATIONS PROVENANT DE TIERS, DECLARATION D'EXPERTS ET DECLARATION D'INTERETS.....	148
22.	DOCUMENTS ACCESSIBLES AU PUBLIC .....	148
23.	INFORMATIONS SUR LES PARTICIPATIONS .....	149
24.	GLOSSAIRE .....	150
25.	TABEAU DE CONCORDANCE AVEC LE RAPPORT DE GESTION .....	152
26.	DOCUMENTS COMPLEMENTAIRES .....	155

## **1. PERSONNES RESPONSABLES**

### **1.1 RESPONSABLE DU DOCUMENT DE REFERENCE**

Monsieur Mathieu CHARVERIAT, président et directeur général de THERANEXUS.

### **1.2 ATTESTATION DE LA PERSONNE RESPONSABLE**

*« J'atteste que les informations contenues dans le présent document d'enregistrement universel sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée. »*

Le 28 avril 2026

**Mathieu CHARVERIAT**

Président et Directeur général

### **1.3 RESPONSABLES DE L'INFORMATION FINANCIERE**

**Monsieur Mathieu CHARVERIAT**

Président et Directeur général

**Madame Christine PLACET**

Directeur administratif et financier

60 avenue Rockefeller, Pépinière Laennec, 69008 Lyon

Adresse électronique : [contact@theranexus.com](mailto:contact@theranexus.com)

01.88.89.70.31

## **2. CONTROLEURS LEGAUX DES COMPTES**

### **2.1 COMMISSAIRES AUX COMPTES TITULAIRES**

ERNST & YOUNG et Autres représenté par Monsieur Franck SEBAG  
1-2 place des Saisons – 92037 Paris - La Défense

Le cabinet **ERNST & YOUNG et Autres** a été nommé commissaire aux comptes titulaire par l'assemblée générale du 13 juillet 2017 pour une durée de six exercices sociaux, ce mandat ayant pris fin à l'issue de la réunion de l'assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022, le renouvellement du mandat a été acté par l'assemblée générale du 08 juin 2023 et accepté par le cabinet ERNST & YOUNG et Autres le 26 septembre 2023 par courrier.

### **2.2 COMMISSAIRE AUX COMPTES SUPPLEANT**

Pas de commissaire aux comptes suppléant.

### **2.3 INFORMATIONS SUR LES CONTROLEURS LEGAUX AYANT DEMISSIONNE, AYANT ETE ECARTES OU N'AYANT PAS ETE RENOUVELES**

Néant.

### 3. FACTEURS DE RISQUES

*Les investisseurs sont invités à prendre en considération l'ensemble des informations figurant dans le présent document d'enregistrement, y compris les facteurs de risques décrits dans le présent chapitre, avant de décider de souscrire ou d'acquérir des actions de la Société. La Société a procédé à une revue des risques qui pourraient avoir un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, sa situation financière, ses résultats, ses perspectives ou sa capacité à réaliser ses objectifs. A la date d'enregistrement du présent document d'enregistrement, la Société n'a pas connaissance d'autres risques significatifs que ceux présentés dans le présent chapitre.*

*L'attention des investisseurs est toutefois attirée sur le fait que la liste des risques et incertitudes décrits ci-dessous n'est pas exhaustive. D'autres risques ou incertitudes inconnus ou dont la réalisation n'est pas considérée par la Société, à la date du présent document d'enregistrement, comme susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, sa situation financière, ses résultats ou ses perspectives, peuvent exister ou pourraient devenir des facteurs importants susceptibles d'avoir un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, sa situation financière, ses résultats, son développement ou ses perspectives.*

*L'évaluation des facteurs de risque a été réalisée sur la base de deux critères, la probabilité d'occurrence et l'impact. Le caractère significatif est apprécié après prise en compte des mesures de gestion mises en place, il s'agit donc d'une classification des risques nets. Pour chaque catégorie et sous-catégorie, les risques les plus significatifs sont présentés en premier ;*

**Tableau récapitulatif des risques**

Section	Nature du risque	Niveau de risque	Résumé du risque
<b>3.1</b>	<b>Risques liés à l'activité de la Société</b>		
3.1.1	Risques liés aux marchés et aux candidats-médicaments de la Société	Elevé	<p>Les candidats-médicaments en cours de développement par la Société doivent faire l'objet d'essais précliniques et cliniques coûteux, rigoureux et réglementés, dont le nombre, les délais de réalisation et l'issue sont incertains.</p> <p>La modification ou la résiliation de ses partenariats scientifiques et académiques pourrait être un frein au développement des activités de la Société.</p> <p>La Société opère dans un environnement concurrentiel où un certain nombre d'acteurs dispose de moyens financiers significatifs et bénéficie d'une expérience plus importante que la Société.</p>
3.1.2	Risques liés à la propriété intellectuelle	Moyen	<p>La protection conférée à la Société par ses droits de propriété intellectuelle, n'est pas absolue.</p> <p>La Société ne peut garantir que ses produits ne violent pas des droits de propriété intellectuelle de tiers.</p> <p>Il existe un risque de divulgation des informations confidentielles, du savoir-faire et des secrets commerciaux de la Société.</p> <p>Il existe un risque que la probabilité de réussite de certains projets de développement soit insuffisante pour justifier de la valeur de la propriété intellectuelle sur laquelle repose ces projets, ou bien que la société soit contrainte d'abandonner certains de ses projets. Dans ces cas de figure la société devrait déprécier les actifs de propriété intellectuelle en question (partiellement ou totalement selon la situation).</p>
3.1.3	Risques juridiques et réglementaires	Moyen	<p>La responsabilité de la Société pourrait être mise en cause du fait de ses produits.</p> <p>La Société pourrait être confrontée à une évolution du cadre légal et réglementaire auquel ses activités sont soumises.</p>
<b>3.2</b>	<b>Risques liés à la stratégie et à l'organisation de la Société</b>		
3.2.1	Risques liés au développement commercial et stratégique de la Société	Fort	<p>La Société pourrait rencontrer des difficultés à mettre en place ou maintenir des partenariats nécessaires pour le développement de ses candidats-médicaments ou la commercialisation de ses produits.</p> <p>Le développement de la Société dépendra notamment de sa capacité à obtenir et à conserver les Autorisations de Mise sur le Marché de ses produits et de son aptitude à faire accepter chacun de ses produits par le marché.</p> <p>Le prix de vente et le taux de remboursement des produits de la Société dans les différents pays où ils seraient commercialisés pourraient compromettre leur succès commercial.</p> <p>La Société est dans une certaine mesure dépendante du succès commercial de son candidat-médicament le plus avancé (Batten-1), actuellement seul candidat-médicament au stade clinique. Un échec ou arrêt de ce développement pourrait compromettre les perspectives commerciales et stratégiques de la Société</p>
3.2.2	Risques liés à la dépendance vis-à-vis d'hommes clés	Modéré	La Société pourrait rencontrer des difficultés à recruter ou retenir certains collaborateurs clés.
3.2.3	Risques liés à la capacité de la Société à gérer sa croissance interne	Modéré	Le développement de la Société dépendra notamment de sa capacité à gérer sa croissance interne.
3.2.4	Risques liés à la dépendance envers des sous-traitants	Modéré	La Société pourrait rencontrer des difficultés en cas de défaillance de certains de ses sous-traitants, notamment les prestataires en charge des aspects les plus importants de ses essais cliniques ou de la production de ses candidats-médicaments

<b>3.3</b>	<b>Risques financiers de la Société</b>		
3.3.1	Risques relatifs aux pertes historiques de la Société	Fort	Depuis sa création, la Société a enregistré chaque année des pertes opérationnelles, liées notamment à ses activités de recherche et développement.
3.3.2	Risques de coûts des études cliniques plus importants que prévus	Fort	La poursuite des activités de recherche et développement de la Société dépendra de sa capacité à trouver des financements.
3.3.3	Risques de liquidité	Fort	La Société pourrait rencontrer des difficultés à trouver les fonds nécessaires pour financer sa croissance à des conditions financières acceptables. La Société pourrait même se trouver dans l'incapacité de financer l'ensemble de ses projets et pourrait se trouver ainsi contrainte d'abandonner certains projets, viables par ailleurs, uniquement par incapacité à les financer.
3.3.4	Risques de dilution	Fort	Les actionnaires de la société sont soumis à un risque de dilution compte tenu de l'éventualité de nouvelles émissions ou attributions d'actions ou autres instruments financiers donnant accès au capital de la Société.
3.3.5	Risques liés au Crédit Impôt Recherche	Moyen	Une remise en cause du crédit d'impôt recherche par un changement de réglementation ou une remise en cause des services fiscaux pourrait avoir un effet défavorable significatif sur la Société.
3.3.6	Risques de change	Modéré	La Société ne peut exclure être exposée à l'avenir à un plus grand risque de change.
3.3.7	Risques de taux d'intérêt	Modéré	La Société estime ne pas être exposée à un risque significatif de variation de taux d'intérêts.
<b>3.4</b>	<b>Assurance et couverture de risques</b>	<b>Modéré</b>	La Société ne peut garantir qu'elle sera toujours en mesure d'obtenir et de conserver à un coût acceptable des couvertures d'assurances à des montants de garantie compatibles avec la nature de son activité.
<b>3.5</b>	<b>Evènements exceptionnels et litiges</b>	<b>Modéré</b>	La Société pourrait être confrontée à des contentieux et litiges.

## **3.1 RISQUES LIES A L'ACTIVITE DE LA SOCIETE**

### **3.1.1 Risques liés aux marchés et aux candidats-médicaments de la Société**

#### **3.1.1.1 Risques liés au développement clinique de candidats-médicaments**

***Les candidats-médicaments en cours de développement par la Société doivent faire l'objet d'essais précliniques et cliniques coûteux, rigoureux et réglementés, dont le nombre, les délais de réalisation et l'issue sont incertains.***

Theranexus conçoit et développe des candidats médicaments dans le traitement des maladies rares neurologiques.

Le développement d'un candidat-médicament est un processus long et onéreux comportant plusieurs phases successives à l'issue incertaine. L'objectif est de démontrer l'innocuité et le bénéfice thérapeutique du candidat-médicament pour une ou plusieurs indications données. La Société ne peut garantir à ce jour que ses essais cliniques, en cours ou futurs, aboutiront, ni *a fortiori* dans des délais compatibles avec les besoins du marché.

A chaque phase de la préparation des études cliniques, la Société doit obtenir des autorisations pour effectuer ses essais cliniques auprès des autorités compétentes de chaque pays à qui elle devra ensuite présenter les résultats des études menées. Les autorités nationales de ces pays peuvent refuser ou retarder l'octroi d'une autorisation nécessaire au démarrage et à la validation d'une ou de plusieurs phases de ces essais cliniques. Le lecteur peut se reporter aux sections "Risques d'une évolution du cadre légal et réglementaire" et "Risques liés à la mise sur le marché des produits".

Ces autorités peuvent également exiger la réalisation d'études supplémentaires ou formuler des exigences complémentaires liées au protocole de réalisation des études, au recrutement, aux durées de traitement ou au suivi post traitement des volontaires ayant participé à l'étude. Ces demandes peuvent survenir à l'issue des divergences d'interprétation des résultats, des divergences entre les agences réglementaires des différents pays et la Société.

Tout refus ou décision des autorités compétentes exigeant des essais ou examens complémentaires est susceptible de retarder ou d'interrompre le développement des produits concernés et leur mise sur le marché.

Ceci pourrait avoir un impact négatif significatif sur la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

***La Société pourrait ne pas réussir à recruter ou à conserver les volontaires ou des patients dans ses études.***

La Société peut rencontrer des difficultés à recruter les volontaires ou des patients requis pour la réalisation des différentes phases de ces essais cliniques. La Société peut avoir à faire face à une concurrence due à d'autres études réalisées sur des indications similaires. De plus, les participants aux essais cliniques peuvent, à tout moment et sans avoir à se justifier, suspendre ou mettre un terme à leur participation. Dans ces conditions, si un nombre important de participants se retirait d'une étude, l'analyse des résultats de celle-ci pourrait ne plus avoir de portée statistique suffisante.

Ceci pourrait avoir un impact négatif significatif sur la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

***Les candidats-médicaments de la Société pourraient avoir des effets indésirables non identifiés ou ne pas présenter le bénéfice thérapeutique attendu.***

La Société ne peut garantir que les résultats des essais cliniques démontreront la bonne tolérance, l'absence ou le caractère limité d'effets indésirables immédiats ou différés, et/ou l'efficacité d'un ou plusieurs de ses produits thérapeutiques chez l'animal et l'homme. Tout échec lors de l'une des différentes phases cliniques pour une indication donnée pourrait retarder le développement et la commercialisation du produit thérapeutique concerné voire entraîner l'arrêt de son développement. La plus ou moins grande importance de ces effets peut constituer un motif suffisant pour justifier l'abandon du développement des produits concernés.

### ***3.1.1.2 Risques liés aux partenariats académiques et scientifiques***

***La modification ou la résiliation de ses partenariats scientifiques et académiques pourrait être un frein au développement des activités de la Société.***

La Société a noué un certain nombre de partenariats de collaboration dans le cadre des études qu'elle réalise. Ces partenariats concernent des institutions académiques et scientifiques avec lesquelles la Société opère des échanges réguliers. Ces accords sont importants pour la bonne conduite des activités de la Société, la crédibilité et la confiance qu'elle inspire. La remise en question de certains partenariats pourrait avoir une influence négative sur l'image de la Société et sur la poursuite des développements cliniques de ses produits.

Un tel événement, s'il se produisait, pourrait avoir un impact négatif significatif sur la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

### ***3.1.1.3 Risques liés à l'entrée sur le marché de produits concurrents sur les indications visées***

***Un concurrent pourrait mettre sur le marché plus vite des produits plus efficaces et moins risqués que ceux de la Société dans les indications visées par la Société.***

Les produits de la Société pourraient être concurrencés par d'autres développés par des industriels, dans des universités ou des instituts de recherche. En effet, les concurrents de la Société pourraient développer des candidats-médicaments plus tôt, obtenir des agréments plus rapidement ou développer des candidats-médicaments plus efficaces, moins coûteux ou préférés par les patients ou les professionnels de santé dans le traitement des maladies visées par la Société.

Si ce risque venait à se matérialiser, cela pourrait impacter négativement la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

### ***3.1.1.4 Risques liés à l'environnement concurrentiel***

La Société opère dans un environnement concurrentiel où un certain nombre d'acteurs dispose de moyens financiers significatifs et bénéficie d'une expérience plus importante que la Société. Leur présence ancienne sur le marché leur a permis d'établir des relations fortes avec la communauté médicale et les prescripteurs de soins, ce qui pourrait les avantager, notamment par l'accès à des informations sur l'évolution anticipée des besoins médicaux. Les ressources importantes de ces concurrents de grande taille leur permettent d'affecter des moyens conséquents au développement clinique de candidats-médicaments, de réaliser des économies d'échelle, d'étoffer leurs portefeuilles de produits et de bénéficier d'une plus grande crédibilité auprès de la communauté médicale.

Si la Société n'était pas en mesure de s'adapter et de répondre à cette pression concurrentielle actuelle et future sur ses marchés, cela pourrait impacter négativement la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

## **3.1.2 Risques liés à la propriété intellectuelle**

Il existe un risque que la probabilité de réussite de certains projets de développement soit insuffisante pour justifier de la valeur de la propriété intellectuelle (brevets, licences, etc.) sur laquelle repose ces projets, ou bien que la société soit contrainte d'abandonner certains de ses projets. Dans ces cas de figure la société devrait déprécier les actifs de propriété intellectuelle en question (partiellement ou totalement selon la situation).

### **3.1.2.1 Risques liés au portefeuille de brevets**

#### ***Les brevets sur lequel repose le candidat-médicament Batten-1 pourrait être remis en cause.***

L'accord de licence exclusive mondiale signée en Décembre 2019 avec la Beyond Batten Disease Foundation (« BBDF ») permet l'exploitation par la société du brevet protégeant Batten-1. De plus le candidat-médicament Batten-1 est également protégé par le portefeuille de brevets intitulé « PALATABLE LIQUID SOLUTION CONTAINING HIGH CONCENTRATION OF MIGLUSTAT », qui vise à protéger une formulation liquide contenant une forte concentration de Miglustat, au goût amélioré, destinée à être administrée à des enfants.

Il est important, pour la réussite de son activité, que la Société soit en mesure d'obtenir, de maintenir et de faire respecter ces brevets ainsi que l'ensemble de ses autres droits de propriété intellectuelle dans les différents pays qu'elle vise.

La Société ne peut garantir que ces brevets ne soient pas contestés, invalidés, ou contournés, ni qu'ils procureront une protection efficace face à la concurrence et aux brevets de tiers couvrant des médicaments similaires. L'absence d'une protection suffisamment étendue, l'invalidation ou le contournement de brevets pourraient avoir des effets négatifs sur la Société.

Si ce risque venait à se matérialiser, il pourrait avoir un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

### **3.1.2.2 Risques liés aux accords de licence**

#### **Licence avec la Beyond Batten Disease Foundation**

Pour le développement de son produit Batten-1 dans la forme juvénile de la maladie de Batten, la Société a obtenu un accord de licence exclusive mondiale de la part de la Beyond Batten Disease Foundation (« BBDF ») qui lui permet d'exploiter les résultats et le savoir-faire relevant du Brevet.

L'accord de licence contient des stipulations relatives à une résiliation de plein droit par l'une des parties en cas d'inexécution par l'autre d'une ou plusieurs des obligations contenues dans les clauses du contrat, notamment en cas de non-paiement des frais de maintien en vigueur des brevets objets de la licence et de non-paiement des sommes forfaitaires ou des redevances dues en cas d'exploitation directe ou indirecte des brevets.

De plus, l'accord de licence prévoit que BBDF puisse reprendre seule le développement de Batten-1 si Theranexus devenait incapable ou ne disposait pas des moyens pour assurer la continuité du développement.

Toute remise en cause de l'accord de licence entre la Société et BBDF pourrait compromettre le développement et/ou la mise sur le marché de Batten-1 et de tout autre candidat-médicament développé ultérieurement et qui dépendrait de la même propriété intellectuelle. La réalisation de ce risque aurait un impact négatif sur la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

#### **Licence avec Exeltis**

La Société a signé en décembre 2024 avec la société Exeltis Pharmaceuticals, filiale du groupe Insud Pharma, un accord de licence exclusive de développement, commercialisation ainsi que d'approvisionnement de son produit TX01. Cet accord confère à Exeltis le droit d'exploiter le produit TX01 en Europe, Amérique Latine et trois pays de la zone Moyen-Orient / Afrique du Nord. En échange de cette licence, Theranexus a encaissé en janvier 2025 un montant de 2 millions d'euros (2 Mn EUR) et est éligible à des paiements futurs d'étapes liés au développement

et à la commercialisation du produit TX01. En plus de ces paiements d'étapes, Theranexus percevra également des redevances échelonnées en fonction du chiffre d'affaires réalisé par Exeltis sur le territoire avec le produit.

L'accord de licence prévoit une clause de résiliation unilatérale au bénéfice du licencié (Exeltis) en plus des clauses usuelles de résiliation de ce type de contrat, :

Résiliation de plein droit du contrat en cas d'incapacité à enregistrer le produit TX01 sur au moins un marché Européen plus de deux ans après le dépôt de la demande d'enregistrement auprès des autorités compétentes : Exeltis sera en charge du dépôt du dossier d'enregistrement ainsi que du suivi de celui-ci. Si, en dépit de ses meilleurs efforts, Exeltis ne parvenait pas à obtenir l'enregistrement du produit dans au moins un pays Européen plus de deux ans après avoir déposé son dossier initial, alors Exeltis pourrait demander une résiliation de plein droit de sa licence ainsi que le remboursement de la somme de deux millions d'euros (2 Mn EUR) versée à la signature du contrat.

Exeltis dispose d'un droit discrétionnaire de résiliation de la licence avec un délai de prévenance de 12 mois, moyennant le versement des paiements d'étapes liés au dépôt du dossier et à l'enregistrement du produit TX01 dans les 5 principaux marchés européens. Theranexus pourrait alors librement poursuivre le développement du produit sur la base de l'ensemble des travaux réalisés jusque-là.

### **Licence avec Biocodex**

La Société a signé en février 2026 avec la société Biocodex SAS un accord de licence aux termes duquel Biocodex acquiert les droits de co-développement et de commercialisation exclusifs portant sur les produits Batten-1 et TX01 pour la maladie de Batten (droits mondiaux), et les maladies de Gaucher et Niemann Pick de Type C, pour les Etats-Unis et Canada.

Biocodex dispose d'un droit discrétionnaire de résiliation de la licence avec un délai de prévenance de 6 mois, sauf si l'essai clinique Batten-1 est en cours. Theranexus pourrait alors librement poursuivre le développement du produit sur la base de l'ensemble des travaux réalisés jusque-là. Biocodex bénéficie du même droit de résiliation si l'essai clinique Batten-1 était arrêté ou suspendu pour plus de 6 mois.

#### ***3.1.2.3 Risques de violation des droits de propriété intellectuelle***

Le succès de la Société dépendra en partie de sa capacité à développer des produits ou technologies qui ne violent pas des brevets ou autres droits appartenant à des tiers. Il est important, pour la réussite de son activité, que la Société soit en mesure d'exploiter librement ses produits sans que ceux-ci portent atteinte à des brevets ou autres droits de propriété intellectuelle, et, inversement, sans que des tiers portent atteinte aux droits notamment de propriété intellectuelle de la Société ou de la propriété intellectuelle de ses partenaires et autres donneurs de licences nécessaires au développement et à l'exploitation des programmes de R&D de la Société.

La Société ne peut garantir :

qu'il n'existe pas de brevets ou autres droits antérieurs notamment de propriété intellectuelle de tiers susceptibles de couvrir certains produits, procédés, technologies, résultats ou activités de la Société et qu'en conséquence des tiers agissent en contrefaçon ou en violation de leurs droits à l'encontre de la Société en vue d'obtenir notamment des dommages-intérêts et/ou la cessation de ses activités de fabrication et/ou de commercialisation de produits, procédés et autres ainsi incriminés ;

qu'il n'existe pas de droits de marques ou d'autres droits antérieurs de tiers susceptibles de fonder une action en contrefaçon ou en responsabilité à l'encontre de la Société ; et/ou

que les noms de domaine de la Société ne feront pas l'objet, de la part d'un tiers qui disposerait de droits antérieurs (par exemple des droits de marques), d'une contestation ou d'une action en contrefaçon ou en responsabilité.

En cas de survenance de litiges sur la propriété intellectuelle qu'elle utilise, la Société pourrait être amenée à devoir :

cesser ou faire cesser de développer, vendre ou utiliser le ou les produits qui dépendraient de la propriété intellectuelle contestée ;

revoir la conception de certains de ses produits/technologies ou, dans le cas de demandes concernant des marques, renommer ses produits, afin d'éviter de porter atteinte aux droits de propriété intellectuelle de tiers, ce qui pourrait s'avérer impossible ou être long et coûteux, et pourrait, de fait, impacter les efforts de commercialisation des produits concernés par la Société et/ou ses partenaires.

La Société continue de diligenter, comme elle l'a fait jusqu'à ce jour, les études préalables qui lui semblent nécessaires au regard des risques précités avant d'engager des investissements en vue de développer ses différents produits / technologies. Elle maintient notamment une veille active sur l'activité (notamment en termes de dépôts de brevets) de ses concurrents.

A la date du présent document d'enregistrement, la Société n'a été confrontée à aucune de ces situations ni n'a été impliquée dans un quelconque litige relatif aux droits, notamment de propriété intellectuelle, détenus par des tiers; cependant, si la Société venait à être confrontée à l'une de ces situations, cela aurait un impact négatif sur la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

#### *3.1.2.4 Risques liés à la divulgation d'informations par des tiers ou des salariés*

Il est important pour la Société de se prémunir contre l'utilisation et la divulgation non autorisées de ses informations confidentielles, de son savoir-faire et de ses secrets commerciaux. En effet, les technologies, procédés, méthodes, savoir-faire et données propres non brevetés et/ou non brevetables sont considérés comme des secrets commerciaux que la Société tente en partie de protéger par des accords de confidentialité.

Par ailleurs, la divulgation des inventions éventuellement réalisées par la Société avant leur dépôt comme brevet est susceptible d'invalider un brevet.

Dans le cadre de contrats de collaboration, de partenariat, de recherche ou autre type de coopération conclus entre la Société avec des chercheurs d'institutions universitaires ainsi qu'avec d'autres entités publiques ou privées, ou tout tiers cocontractant, diverses informations et/ou des produits peuvent leur être confiés notamment afin de conduire certains tests et essais cliniques. Dans ces cas, la Société demande la signature d'accords de confidentialité. Par ailleurs, la Société veille à ce que les contrats de collaboration, de partenariat ou de recherche qu'elle signe lui donnent accès à la pleine propriété ou, tout du moins, à la copropriété des résultats et/ou des inventions résultant de cette collaboration, dès lors qu'elle a effectivement participé à la création des résultats et/ou de l'invention. La Société cherche également, dans le cadre de contrats de licence qu'elle signera avec ses partenaires, à garder le contrôle sur la gestion des brevets et à ne donner des licences que dans des domaines particuliers qu'elle n'exploite pas.

Il ne peut néanmoins être exclu que les accords mis en place pour protéger la technologie et les secrets commerciaux et/ou les savoir-faire de la Société n'assurent pas la protection recherchée ou soient violés, que la Société n'ait pas de solutions appropriées contre de telles violations, que ses secrets commerciaux soient divulgués à ses concurrents ou développés indépendamment par eux. Par ailleurs, la Société dispose d'un contrôle très limité sur les conditions dans lesquelles les tiers avec lesquels elle contracte, ont eux-mêmes recours à des tiers, et protègent ses informations confidentielles, et ce indépendamment du fait que la Société prévoit dans ses accords avec ses cocontractants qu'ils s'engagent à répercuter sur leurs propres cocontractants ces obligations de confidentialité.

De tels contrats exposent donc la Société au risque de voir les tiers concernés (i) revendiquer le bénéfice de droits de propriété intellectuelle sur les inventions ou autres droits de propriété intellectuelle de la Société, (ii) ne pas assurer la confidentialité des innovations ou perfectionnements non brevetés des informations confidentielles et du savoir-faire de la Société, (iii) divulguer les secrets commerciaux de la Société à ses concurrents ou

développer indépendamment ces secrets commerciaux et/ou (iv) violer de tels accords, sans que la Société ait de solution appropriée contre de telles violations.

En conséquence, la Société ne peut garantir :

- que son savoir-faire et ses secrets commerciaux ne pourront être obtenus, usurpés, contournés, transmis sans son autorisation ou utilisés par des tiers non autorisés ;
- que les concurrents de la Société n'ont pas déjà développé une technologie, des produits ou dispositifs semblables ou similaires dans leur nature ou leur destination à ceux de la Société ;
- qu'aucun cocontractant ne revendiquera le bénéfice de tout ou partie de droits de propriété intellectuelle sur des inventions, connaissances ou résultats que la Société détient en propre ou en copropriété, ou sur lesquels elle serait amenée à bénéficier d'une licence ; ou
- que des salariés de la Société ne revendiqueront pas des droits ou le paiement d'un complément de rémunération ou d'un juste prix en contrepartie des inventions à la création desquelles ils ont participé.

La réalisation de l'un ou de plusieurs de ces risques pourrait avoir un effet défavorable significatif sur l'activité, les perspectives, la situation financière, les résultats et le développement de la Société.

### **3.1.3 Risques juridiques et réglementaires**

#### **3.1.3.1 Risques liés à la responsabilité du fait des produits**

La Société pourrait être exposée à des risques de mise en jeu de sa responsabilité au cours du développement de ses candidats-médicaments ou de la commercialisation de ses produits. Sa responsabilité pourrait être engagée par des participants aux essais cliniques en raison d'effets secondaires inattendus. Après la mise sur le marché, la responsabilité de la Société peut être engagée en raison d'effets secondaires non détectés causés par des interactions de l'un de ses produits avec d'autres médicaments. Des plaintes pénales ou des poursuites judiciaires pourraient également être déposées ou engagées contre la Société par des patients, les agences réglementaires, des sociétés pharmaceutiques et tout autre tiers utilisant ou commercialisant ses produits. Ces actions pourraient inclure des réclamations résultant d'actes de ses partenaires, licenciés et sous-traitants, sur lesquels la Société n'exerce pas ou peu de contrôle.

La Société ne peut garantir que les assurances qu'elle possède soient suffisantes pour limiter son exposition à ce type d'actions en responsabilité qui pourraient être engagées contre elle, ou pour répondre à une situation exceptionnelle ou inattendue.

La mise en jeu de sa responsabilité pourrait avoir un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

#### **3.1.3.2 Risques d'une évolution du cadre légal et réglementaire**

La Société exerce ses activités dans un cadre légal et réglementaire renforcé et confronté à une évolution permanente due à la surveillance accrue des autorités compétentes dans chaque pays et du public qui exigent plus de garanties sur la sécurité et l'efficacité des médicaments.

Certaines autorités de santé, par exemple la *Food and Drug Administration* (FDA) aux Etats-Unis ou l'*European Medicines Agency* (EMA) en Europe, ont imposé des exigences de plus en plus lourdes en termes de volume de données demandées afin de démontrer l'efficacité et la sécurité d'un candidat-médicament. Ces exigences ont réduit le nombre de candidats-médicaments répondant aux critères d'octroi d'une Autorisation de Mise sur le Marché (AMM) et ainsi le nombre de produits autorisés.

Dans la mesure où l'entrée en vigueur de nouvelles réglementations générerait des coûts supplémentaires plus ou moins importants d'obtention et de maintien des AMM de ses produits et limiterait leur valeur économique, les perspectives de croissance de la Société pourraient s'en trouver réduites.

Une évolution majeure du cadre légal pourrait avoir un effet défavorable significatif sur l'activité, les perspectives, la situation financière, les résultats et le développement de la Société.

## **3.2 RISQUES LIES A LA STRATEGIE ET A L'ORGANISATION DE LA SOCIETE**

### **3.2.1 Risques liés au développement commercial et stratégique de la Société**

#### **3.2.1.1 Risques liés à la nécessité de mettre en place des partenariats**

***Certains essais cliniques pourraient nécessiter la mise en place de partenariats.***

La Société pourrait avoir besoin de recourir à d'autres partenaires pour le développement de certains de ses candidats-médicaments.

Il est cependant possible que la Société ne parvienne pas à conclure de nouveaux partenariats à des conditions économiquement raisonnables.

Les partenaires avec lesquels la Société a signé ou entend signer dans le futur des contrats de licence, pourraient en outre ne pas se conformer aux Bonnes Pratiques Cliniques ou rencontrer des difficultés, susceptibles de retarder voire d'hypothéquer la commercialisation des candidats-médicaments concernés.

Ces partenaires pourraient également ne pas mettre en œuvre tous les moyens nécessaires à l'obtention des résultats attendus dans le cadre des accords conclus avec la Société. Des restrictions budgétaires ou des changements de stratégie de ces partenaires pourraient retarder la validation du potentiel des candidats-médicaments de la Société. En particulier, la priorité pourrait être donnée à d'autres programmes de développement.

Des différends relatifs à la stratégie de développement pourraient par ailleurs survenir entre la Société et certains de ses partenaires industriels.

De tels événements pourraient avoir un impact négatif significatif sur la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

***La commercialisation des produits de la Société pourrait nécessiter la mise en place de partenariats.***

La Société pourrait avoir besoin de recourir à des partenaires pour la commercialisation de certains de ses candidats-médicaments. La stratégie d'accès au marché sera définie au cas par cas, en fonction des résultats obtenus et des moyens à mettre en œuvre pour obtenir une AMM et commercialiser le produit.

La Société a intégré très tôt cette problématique dans son approche et son organisation, avec notamment la présence de Julien VEYS en tant que directeur du business development depuis 2016.

Cependant, il est possible que la Société ne parvienne pas à conclure de nouveaux partenariats pour la vente et le marketing de ses produits dans des conditions économiquement raisonnables.

Ses partenaires pourraient ne pas mettre en œuvre tous les moyens convenus dans le cadre des accords conclus avec la Société, et notamment ne pas dédier ceux nécessaires à une bonne pénétration du marché. Des restrictions budgétaires ou des changements de stratégie de ces partenaires pourraient également retarder la commercialisation des produits de la Société ou diminuer son efficacité. En particulier, la priorité pourrait être donnée à la commercialisation d'autres produits.

Par ailleurs, la Société ne peut garantir qu'aucun de ses partenaires ne développera ou ne cherchera à développer une approche thérapeutique concurrente de celle de la Société.

Des différends relatifs à la stratégie commerciale pourraient enfin survenir entre la Société et certains de ses partenaires industriels.

De tels événements pourraient avoir un impact négatif significatif sur la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

### ***3.2.1.2 Risques liés à la mise sur le marché des produits***

#### ***La Société ne peut garantir l'obtention des Autorisations de Mise sur le Marché (AMM) de ses produits.***

Un dossier d'Autorisation de Mise sur le Marché (AMM) se construit sur toute la durée de développement d'un candidat-médicament. Même si à ce stade la Société ne fait pas face à cette problématique, la Société veille activement au respect permanent d'une démarche qualité (incluant les Bonnes Pratiques Cliniques et les Bonnes Pratiques de Fabrication) afin de garder toutes ses chances pour l'obtention future des AMM dans de bonnes conditions.

L'obtention de ces autorisations dépendra :

- de la possibilité de poursuivre ou de faire poursuivre le développement de ses candidats-médicaments actuellement en phase de développement d'une phase clinique à la suivante ;
- de la capacité de la Société à mener à bien les essais cliniques requis, dans les délais impartis et avec les moyens humains, techniques et financiers initialement prévus. A noter que toute étude clinique est soumise à l'accord préalable des autorités de santé des pays dans lesquels il est prévu de mener l'étude et de comités d'éthique : un avis négatif pourrait entraver ou stopper le programme de développement clinique de la Société ;
- du suivi des Bonnes Pratiques Cliniques par la Société et ses partenaires ; et
- le cas échéant, de la capacité de certains partenaires à obtenir les autorisations nécessaires à la commercialisation de ses produits.

La Société pourrait ne pas obtenir d'AMM pour un ou plusieurs produits et donc ne pas pouvoir commercialiser ces produits dans la zone géographique concernée.

En cas de survenance d'événements indésirables graves, les autorités compétentes des différents pays pourraient suspendre ou mettre un terme provisoire ou définitif des essais cliniques en cours et retarder ou annuler la mise sur le marché des produits concernés.

La survenance de l'un ou l'autre de ces risques pourrait avoir un impact négatif significatif sur la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

#### ***La Société pourrait ne pas réussir à commercialiser ses produits.***

Aucun candidat-médicament de la Société n'a à ce jour fait l'objet d'une demande d'AMM par la Société. Si elle obtient l'autorisation de commercialiser ses produits, il pourrait lui falloir du temps pour gagner l'adhésion de la communauté médicale, des prescripteurs de soins et des tiers payants.

Le développement de la Société dépendra notamment de son aptitude à faire accepter chacun de ses produits par le marché qui reposera sur plusieurs facteurs, tels que :

- son efficacité et le bénéfice thérapeutique perçu par les prescripteurs et les patients ;
- le coût du traitement ;
- les politiques de remboursement des gouvernements et autres tiers-payeurs ;
- la mise en œuvre efficace d'une stratégie de publication scientifique ;
- le développement d'un ou plusieurs produits concurrents pour la même indication.

En outre, la commercialisation des produits de la Société dépendra de sa capacité à pénétrer les marchés étrangers et notamment de sa capacité à nouer des partenariats commerciaux et industriels. Même si les produits de la Société sont susceptibles d'apporter une amélioration de l'efficacité thérapeutique des traitements, une mauvaise pénétration du marché, résultant d'un ou plusieurs des facteurs décrits ci-dessus, pourrait avoir un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

***Les AMM pourraient être retirées ou modifiées même après la commercialisation des produits de la Société.***

Si les produits commercialisés par la Société venaient à présenter des effets secondaires ou indésirables importants non repérés durant les phases de développement clinique, les AMM pourraient être modifiées voir même retirées. La société pourrait ne plus être en mesure de poursuivre la commercialisation des produits concernés pour tout ou partie des indications visées. Ceci aurait un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

***Le prix de vente des produits et le taux de remboursement des produits dans les différents pays pourraient compromettre leur succès commercial.***

Le succès commercial des produits de la Société dépendra, en partie, des conditions de fixation du prix de vente de ses produits par les commissions et organismes publics compétents et des conditions de leur remboursement par les organismes sociaux ou les assurances privées dans les pays où la Société entend commercialiser ses produits.

Dans un contexte de maîtrise des dépenses de santé et en fonction des pays, la pression à la baisse sur les prix de vente et les niveaux de remboursement s'intensifie du fait notamment :

- des contrôles de prix imposés par les organismes gouvernementaux ;
- du déremboursement croissant de certains produits ;
- de la difficulté à obtenir et à maintenir un taux de remboursement satisfaisant.

L'ensemble de ces facteurs aura un impact direct sur la capacité de la Société à dégager des marges suffisantes et du profit sur les produits concernés.

Le prix accepté pour le remboursement des produits de la Société fera l'objet de négociations avec les autorités compétentes, pays par pays, au vu des résultats cliniques obtenus pour chacun des produits concernés. La détermination de ce prix dépend notamment des prix retenus pour des traitements standards mais prend aussi en compte le bénéfice apporté aux patients au vu de résultats cliniques et plus largement le bénéfice pour l'ensemble de la population traitée.

Ces évolutions de remboursement pourraient affecter de façon significativement défavorable la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

La Société est dans une certaine mesure dépendante du succès commercial de son candidat-médicament le plus avancé (Batten-1), actuellement seul candidat-médicament au stade clinique. Un échec ou arrêt de ce développement pourrait compromettre les perspectives commerciales et stratégiques de la Société.

### **3.2.2 Risques liés à la dépendance vis-à-vis d'hommes clés**

Les activités de la Société dépendent en partie de ses dirigeants, et notamment de Mathieu CHARVERIAT, président directeur général et directeur scientifique. L'indisponibilité momentanée ou définitive de cette personne pourrait altérer la capacité de la Société à atteindre ses objectifs, notamment, en la privant de leur savoir-faire et de leurs capacités techniques.

L'arrivée de Julien VEYS en 2016 tant que directeur du business développement, également directeur des opérations depuis début 2025 et en 2017 de Werner REIN, comme directeur clinique, puis depuis 2021 de Marie SEBILLE, et de Thierry LAMBERT comme directeur administratif et financier, remplacé en 2024 par Christine PLACET, a permis de renforcer l'équipe de direction. Le personnel scientifique a également été renforcé par le recrutement de talents et de chercheurs pour mener à bien les développements cliniques actuels.

La société pourra continuer de s'appuyer sur les conseils de Franck MOUTHON, anciennement Président exécutif, qui demeure administrateur.

La Société aura besoin de continuer à recruter de nouveaux cadres dirigeants et du personnel scientifique qualifié pour le développement de ses activités et au fur et à mesure que ses activités s'étendront dans des domaines nécessitant un surcroît de compétences. La Société est en concurrence avec d'autres organismes de recherche,

institutions académiques et autres sociétés, pour recruter et retenir les personnels scientifiques, techniques et de gestion hautement qualifiée.

Dans la mesure où cette concurrence est importante, la Société pourrait ne pas être en mesure d'attirer ou retenir ces personnes clés à des conditions acceptables d'un point de vue économique.

L'incapacité de la Société à attirer et retenir ces personnes clés pourrait l'empêcher d'atteindre ses objectifs et avoir en conséquence un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

### **3.2.3 Risques liés à la capacité de la Société à gérer sa croissance interne**

La Société est à un stade de développement précoce. Elle compte actuellement 12 salariés qui sont tous ou en très grande majorité cadres. Par la suite, la Société aura besoin de grandir et développer ses capacités opérationnelles en lien avec ses développements cliniques à venir, ce qui pourrait fortement mobiliser ses ressources internes.

A cet effet, la Société devra notamment :

- Former, gérer, motiver et retenir un nombre d'employés croissant ;
- Anticiper les dépenses liées à cette croissance ainsi que les besoins de financement associés ;
- Anticiper la demande pour ses produits et les revenus qu'ils sont susceptibles de générer ;
- Augmenter la capacité de ses systèmes informatiques opérationnels, financiers et de gestion existants ;
- Gérer des accords de partenariats avec les partenaires industriels de la Société en charge de poursuivre le développement clinique et la commercialisation des produits de la Société ; et
- Le cas échéant gérer la production de ses médicaments développés (si la production n'est pas assurée par un partenaire de commercialisation).

L'incapacité de la Société à faire face aux défis liés à la croissance de ses effectifs ou aux difficultés liées à une expansion de ses activités pourrait avoir un impact négatif significatif sur la Société, son activité, ses perspectives, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

### **3.2.4 Risques liés à la dépendance envers des sous-traitants**

La Société pourrait rencontrer des difficultés en cas de défaillance de certains de ses sous-traitants, notamment les prestataires en charge des aspects les plus importants de ses essais cliniques ou de la production de ses candidats-médicaments

## **3.3 RISQUES FINANCIERS DE LA SOCIETE**

### **3.3.1 Risques relatifs aux pertes historiques de la Société**

La Société n'a pas réalisé de chiffre d'affaires au cours de l'exercice 2025. Le paiement de 2 M€ reçu en janvier suite à la signature du partenariat avec Exeltis a été comptabilisé en produits constatés d'avance, conformément aux règles de reconnaissance du revenu applicables. Les produits opérationnels restent ainsi principalement constitués de subventions, du crédit d'impôt recherche et du crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi.

Depuis sa création en 2013, la Société a enregistré chaque année des pertes opérationnelles. Aux 31 décembre 2025 et 2024, les pertes opérationnelles s'élèvent respectivement à -2 048 724€ et -2 626 365€.

Les capitaux propres de la société qui étaient devenus négatifs au cours de l'exercice 2023 sont toutefois redevenus positifs en 2025 grâce notamment à l'augmentation de capital et sont passés -2 294 634€ au 31 décembre 2024 à 3 985 493€ au 31 décembre 2025.

Les pertes enregistrées par la Société sont dues aux frais de recherche et développement internes et externes, notamment liés à la réalisation des travaux précliniques et clinique dans le cadre du développement de Batten-1. La Société pourrait connaître des pertes opérationnelles au cours des prochaines années, au fur et à mesure que ses activités de recherche et développement se poursuivront, en particulier du fait :

- des programmes cliniques en cours notamment sur son candidats-médicament Batten-1 ;
- de l'augmentation des coûts de recherche et développement liés au développement de ses projets ;

Sur les exercices clos les 31 décembre 2025 et 2024, les pertes nettes de la Société s'élèvent respectivement à -3 001 558€ et -1 765 156€.

### **3.3.2 Risques de coûts des études cliniques plus importants que prévus**

*La poursuite des activités de recherche dépend de la capacité de la Société à trouver du financement extérieur.*

Les activités de la société ont été jusqu'alors financées par des levées de fonds, et dans une moindre mesure par l'obtention d'avances remboursables et de subventions ainsi que le remboursement de créances de crédit impôt recherche (« CIR »).

Les deux partenariats conclus, Exeltis en décembre 2024 et Biocodex en février 2026, devraient financer ou très largement contribuer au financement des programmes de développements actuels et futurs. Toutefois, des difficultés imprévues pourraient se présenter dans l'exécution du partenariat (voir § 3.2.1.1). La Société aura dans ce cas besoin de capitaux en vue de financer ses programmes de développements actuels et futurs. Si la Société n'arrivait pas à lever les fonds nécessaires au financement de ses activités de recherches précliniques et cliniques, elle ne serait pas en mesure de poursuivre son activité et son développement.

### **3.3.3 Risques de liquidité**

*La Société pourrait avoir besoin de renforcer ses fonds propres ou de recourir à des financements complémentaires afin d'assurer son développement.*

A ce jour, la Société est en phase de recherche et développement et n'a reçu qu'en 2025 un premier encaissement significatif par son partenariat avec Exeltis. Jusqu'alors, la Société a réussi à financer ses activités principalement au moyen de levées de fonds successives, de subventions, d'avances remboursables ou de prêts.

Au 31 décembre 2025, la trésorerie et équivalents de trésorerie de la Société s'élèvent à 7 765 k€ contre 967 k€ au 31 décembre 2024. Les dépenses engagées par la Société dans le cadre de la réalisation de ses essais cliniques et précliniques et de ses travaux de recherche restent importantes générant à ce jour des flux de trésorerie nets liés aux activités opérationnelles négatifs. Ces flux se sont élevés respectivement à -822 k€ et -3 369 k€ pour les exercices clos le 31 décembre 2025 et le 31 décembre 2024.

La société a réussi au dernier trimestre 2025 une augmentation de capital par levée de fonds. Par la suite en février 2026 la société a signé un accord licence avec la société Biocodex impliquant le versement d'un paiement de 12M€ à la signature et 2M€ de versement initial de fonds de roulement pour couvrir les travaux de développements du projet Batten-1. Ajoutés à l'encaissement des 2M€ reçus d'Exeltis en janvier 2025, la société devrait progresser vers un chiffre d'affaires dans les années à venir qui financera tout ou partie de son développement futur.

La société prévoit par ailleurs les encaissements suivants : le remboursement du CIR 2025 attendu au 3ème trimestre 2026 pour un montant de 989 k€ ;

A la date d'arrêté des présents comptes, le Conseil d'Administration estime que la Société sera en mesure de pouvoir couvrir les besoins de financement de ses activités opérationnelles actuelles au-delà des 12 mois à venir avec sa trésorerie existante. Compte tenu de ces éléments, le principe comptable de continuité de l'exploitation défini selon l'article L123-20 du Code de commerce a été retenu pour l'établissement des comptes annuels 2025.

Le développement de la technologie de la Société et la poursuite de ses programmes de développement continueront dans le futur à générer des besoins de financement importants. Il se pourrait que la Société se trouve dans l'incapacité d'autofinancer sa croissance, ce qui la conduirait à rechercher d'autres sources de financement. Dans le cas où la Société lèverait des capitaux par émission d'actions nouvelles, la participation de ses actionnaires pourrait être diluée. Le financement par endettement, dans la mesure où il serait disponible, pourrait par ailleurs comprendre des engagements contraignants pour la Société et ses actionnaires.

La Société pourrait ne pas réussir à se procurer des capitaux supplémentaires quand elle en aura besoin, ou ces capitaux pourraient ne pas être disponibles à des conditions financières acceptables pour la Société. Si les fonds nécessaires n'étaient pas disponibles, la Société pourrait devoir :

- Retarder, réduire ou supprimer le nombre ou l'étendue de ses programmes d'essais précliniques et cliniques ;
- Conclure des partenariats ou des accords de collaboration à des conditions moins favorables pour elle que celles qu'elle aurait pu obtenir dans un contexte différent.

La réalisation de l'un ou de plusieurs de ces risques pourrait avoir un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, sa situation financière, ses résultats, son développement et ses perspectives.

### 3.3.4 Risques de dilution

***Les actionnaires de la Société pourraient voir leurs parts être diluées par l'émission ou l'attribution d'actions ou d'instruments financiers donnant accès au capital de la Société.***

Depuis sa création en mars 2013, la Société a émis ou attribué des bons de souscription d'actions (BSA), des bons de souscription de parts de créateur d'entreprise (BSPCE), des obligations remboursables en actions et des actions gratuites (AGA).

A la date d'enregistrement du document d'enregistrement, le nombre total d'actions ordinaires susceptibles d'être créées par exercice intégral de l'ensemble des droits donnant accès au capital de la Société, s'élève à 904 000 actions, soit une dilution maximale d'environ 5,9% sur la base du capital existant à la date du document d'enregistrement. La dilution en droit de vote serait identique (sans tenir compte des droits de vote double).

Dans le cadre de sa politique de motivation de ses dirigeants et salariés et afin d'attirer des compétences complémentaires, la Société a procédé à des attributions de bons de souscription d'actions (BSA), de parts de créateurs d'entreprise (BSPCE) et d'Actions Gratuites (AGA). La Société pourrait procéder à l'avenir à de nouvelles émissions ou attributions d'actions ou d'instruments financiers donnant accès au capital de la Société pouvant entraîner une dilution, potentiellement significative, pour les actionnaires actuels et futurs de la Société. Par ailleurs, les résolutions d'émission approuvées par l'assemblée générale du 27 juin 2024 statuant à titre extraordinaire ont consenti au conseil d'administration des délégations en vue de réaliser une ou plusieurs augmentations de capital et/ou émissions de valeurs mobilières donnant accès au capital, dont le détail (notamment les modalités de fixation du prix d'émission et les décotes éventuelles) figure à la section 19.1.9 «Capital autorisé» du présent document d'enregistrement.

### 3.3.5 Risques liés au Crédit Impôt Recherche

La Société bénéficie du Crédit d'Impôt Recherche (CIR) qui prévoit un mécanisme d'incitation fiscale au développement de l'effort de recherche scientifique et technique des entreprises françaises par voie d'octroi d'un crédit d'impôt. Les dépenses de recherche éligibles au CIR incluent, notamment et sous certaines conditions, les salaires et rémunérations des chercheurs et techniciens de recherche, les amortissements des immobilisations affectées à la réalisation d'opérations de recherche, les prestations de services sous-traitées à des organismes de recherche agréés (publics ou privés) et, jusqu'au 15 février 2025, les frais de prise et de maintenance des brevets.

Le Crédit Impôt Recherche de l'exercice 2025 s'élève à 989 k€ contre 754 k€ en 2024. Le CIR 2025 se décompose en deux parties. La première partie représente 393 k€ et correspond au CIR calculé selon les règles en vigueur depuis le 15 février 2025. La seconde partie, qui est de 596 k€, correspond à un complément de CIR 2025, ainsi que sur les années non prescrites 2024 et 2023, calculé selon les principes d'une jurisprudence récente (décision du Conseil d'Etat du 12 juillet 2023 et décision du tribunal administratif de Paris du 26 janvier 2026) qui remet en

question l'obligation de minorer la base de calcul CIR des subventions reçues de Bpifrance SA, considérant que seules les aides versées par des personnes morales de droit public doivent être déduites de l'assiette du CIR. Compte tenu du caractère non définitif de cette jurisprudence et du risque de remise en cause par l'administration fiscale, la Société a par ailleurs provisionné l'intégralité de ce complément, soit 596 k€.

Les sociétés doivent justifier sur demande de l'Administration fiscale du montant de la créance de CIR et de l'éligibilité des activités prises en compte pour bénéficier du dispositif.

Il ne peut être exclu que les services fiscaux remettent en cause les modes de calcul des dépenses de recherche et développement retenus par la Société pour la détermination des montants des CIR dont la Société peut bénéficier. De même, il ne peut être exclu qu'un changement de la réglementation applicable réduise le bénéfice futur du CIR ou ne permette plus à la Société d'en bénéficier.

La Société bénéficie d'un remboursement anticipé du CIR (immédiat et non 3 ans après la demande) au titre du régime des PME au sens Européen. Si la Société ne recevait plus à l'avenir les montants au titre du CIR, ou que son statut ou ses calculs étaient remis en cause, cela pourrait avoir un effet défavorable significatif sur son activité, ses perspectives, sa capacité à réaliser ses objectifs, sa situation financière, sa trésorerie ou son résultat d'exploitation.

### **3.3.6 Risques de change**

La trésorerie de la Société est investie dans des produits de placements en euros exclusivement. Au 31 décembre 2024, la grande majorité de la trésorerie était libellée en euros (le reliquat étant libellé en dollars américains). La stratégie de la Société étant de favoriser l'euro comme devise dans le cadre de son activité, les principaux risques liés aux impacts de change des achats en devises sont considérés comme non significatifs.

Au regard de ces montants peu significatifs, la Société n'a pas pris, à ce stade, de disposition de couverture de taux de change.

La Société ne peut exclure qu'une augmentation importante de son activité à l'étranger ne résulte dans une plus grande exposition au risque de change contraignant ainsi la Société à recourir à une politique adaptée de couverture de ces risques. En particulier, il est possible que les activités de développement du candidat-médicament Baten-1 aux Etats-Unis conduisent à une exposition plus importante au risque de change.

### **3.3.7 Risques de taux d'intérêt**

- Concernant l'actif, les valeurs mobilières de placements sont constituées de dépôts à terme, les disponibilités sont constituées uniquement de comptes bancaires. Une baisse des taux limiterait le rendement des dépôts à termes, mais compte tenu du niveau de trésorerie de la société il s'agit d'une source de revenus limitée pour celle-ci.
- Concernant le passif, au 31 décembre 2025 l'endettement de la Société est sous la forme de crédits bancaires à taux fixes.

En conséquence, la Société estime ne pas être exposée à un risque significatif de variation de taux d'intérêts.

## **3.4 ASSURANCES ET COUVERTURE DE RISQUES**

La Société a mis en œuvre une politique de couverture des principaux risques liés à son activité et susceptibles d'être assurés avec des montants de garantie qu'elle estime compatible avec la nature de son activité, et continuera à appliquer la même politique dans le cadre du développement futur de son activité. Les polices d'assurance souscrites par la Société contiennent les exclusions et plafonds de garantie ainsi que les franchises habituellement imposées par les compagnies d'assurance sur le marché.

La Société ne peut cependant garantir qu'elle sera toujours en mesure de conserver, et le cas échéant d'obtenir, des couvertures d'assurances similaires à un coût acceptable, ce qui pourrait la conduire à accepter des polices d'assurances plus onéreuses et/ou à assumer un niveau de risque plus élevé. Ceci en particulier au fur et à mesure qu'elle développera ses activités.

### Tableaux récapitulatifs des principales assurances souscrites par la Société :

NOM DU CONTRAT	ASSUREUR	ECHEANCE PRINCIPALE	PRINCIPAUX MONTANTS DE GARANTIES	INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES
RESPONSABILITE DES DIRIGEANTS	AIG	13-mars	4 000 000 € par période d'assurance	<u>Territorialité:</u> Monde entier hors USA/ Canada
RESPONSABILITE CIVILE EXPLOITATION	CHUBB	01-janv	<u>Volet RC Exploitation</u> Tous Dommages garantis confondus (y compris les « Dommages corporels ») : 7 500 000 € par sinistre dont DINC 200 000 € par sinistre <u>Volet RC Fourniture Lots Cliniques</u> Tous Dommages garantis confondus (y compris les « Dommages corporels ») : 600 000 € par année d'assurance Dommages immatériels non consécutifs (y compris aux USA sur base loss of use) : 300 000 € par année d'assurance	<u>Territorialité :</u> Monde Entier hors USA/Canada, Syrie, Iran, Nord Soudan, Crimée, Cuba, Corée du Nord, Venezuela, Biélorussie et les régions de Luhansk et de Donetsk
FRAUDE	AIG	01-janv	1 000 000 € par période d'assurance	<u>Territorialité:</u> Monde entier hors Russie et Biélorussie
ASSURANCE CHOMAGE	GSC	01-janv	Formule 70% des tranches A & B et Formule 55% de la tranche C sur 24 mois	Monsieur CHARVERIAT Mathieu
HOMME-CLE	AXA COLLECTIVES	01-déc	DC/PTIA : 500 000 €	Monsieur CHARVERIAT Mathieu
ASSURANCE MISSION	AIG	03-mars	Voir les conditions particulières	<u>Effectif Total:</u> 11 salariés
MULTIRISQUE PROFESSIONNELLE	HISCOX	01-nov	Voir Conditions Particulières	<u>Adresse du risque:</u> 60 Avenue Rockefeller 69008 LYON & 28 Rue de la Redoute 92260 FONTENAY-AUX-ROSES
BRIS MACHINES	AXA IARD	01-janv	Voir Conditions Particulières	<u>Adresse du risque :</u> SA THERANEXUS 18 ROUTE DU PANORAMA 92260 FONTENAY AUX ROSES

### 3.5 EVENEMENTS EXCEPTIONNELS ET LITIGES

A la date du présent document d'enregistrement, il n'existe pas de procédure administrative, pénale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont la Société a connaissance qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir, ou ayant eu au cours des 12 derniers mois un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

## **4. INFORMATIONS CONCERNANT LA SOCIETE**

### **4.1 HISTOIRE ET EVOLUTION DE LA SOCIETE**

#### **4.1.1 Dénomination sociale de la Société**

La Société a pour dénomination sociale : THERANEXUS.

Depuis septembre 2025, la société a adopté un nom commercial :THX Pharma. Ce nom peut être utilisé comme nom commercial, avec une mention systématique du type « THX Pharma est une marque commerciale de Theranexus (ALTHX) ».

La société a prévu de proposer à la prochaine assemblée générale en juin 2026 d’adopter le nom THX Pharma comme dénomination sociale, en lieu et place de THERANEXUS.

#### **4.1.2 Lieu et numéro d’enregistrement de la Société**

La Société a été inscrite auprès du RCS d'Evry le 19 mars 2013 sous le numéro 791 889 777.

L’assemblée générale à caractère mixte des actionnaires en date du 29 octobre 2014 a transféré le siège social de la Société auprès du RCS de Lyon sous le numéro 791 889 777.

#### **4.1.3 Date de constitution et durée**

La Société a été constituée pour une durée de 99 ans s’achevant le 19 mars 2112, sauf dissolution anticipée ou prorogation.

#### **4.1.4 Siège social de la Société, forme juridique, législation régissant ses activités**

Initialement constituée sous forme de société par actions simplifiée, la Société a été transformée en société anonyme par décision de l’assemblée générale des actionnaires réunie le 29 octobre 2014.

La Société, régie par le droit français, est principalement soumise pour son fonctionnement aux articles L. 225-1 et suivants du Code de commerce.

Le siège social de la Société est situé au : dans les locaux de la Pépinière LAENNEC – bureau n° 3E – Niveau 1 - 60 avenue Rockefeller – 69008 Lyon

Adresse courriel : [contact@theranexus.com](mailto:contact@theranexus.com)

Site Internet : [www.theranexus.com](http://www.theranexus.com)

Téléphone : 01.88.89.70.31

#### **4.1.5 Événements marquants dans le développement de la Société**

##### **2013**

---

Mars : création de la Société sous la forme d’une société par actions simplifiée par Franck MOUTHON et Mathieu CHARVERIAT

Juin : signature d'un accord de licence exclusive mondiale de brevets et de communication de savoir-faire avec le CEA et BMSsystems, couvrant notamment la plateforme technologique de la Société et qui vise à protéger des combinaisons thérapeutiques impliquant d’une part un agent anti-connexine et d’autre part un médicament psychotrope, pour traiter des maladies psychiatriques et neurodégénératives.

---

**2014**

---

1ère administration chez l'Homme dans le cadre du programme de R&D du candidat-médicament THN102 (phase Ia)

Octobre 2014 : transformation en société anonyme à directoire et conseil de surveillance et transfert du siège social à Lyon, et augmentation de capital d'un montant total (prime d'émission incluse) de près de 2,5 M€

---

**2015**

---

- Lancement de la 1<sup>ère</sup> étude d'efficacité chez l'Homme dans le cadre du programme de R&D du candidat-médicament THN102 (étude de Phase Ib)

---

**2016**

---

- Avril : exercice de la totalité des BSOC entraînant la souscription de 94.384 obligations convertibles (OC) au prix de 12,38 €, représentant un emprunt total de 1.168.473 €.
- Résultat de la 1<sup>ère</sup> étude d'efficacité chez l'Homme et lancement de la phase IIa chez les patients atteints de narcolepsie dans le cadre de la poursuite du programme de R&D du candidat-médicament THN102

---

**2017**

---

Octobre : introduction en bourse de la société sur le marché Euronext Growth

---

**2018**

---

Juillet : Début du recrutement de l'essai clinique pour le THN102 dans la maladie de Parkinson.

---

**2019**

---

Janvier : Annonce du projet NeuroLead : plateforme de criblage et développement de candidats-médicaments montée en collaboration avec le Collège de France et le CEA et financée majoritairement (à hauteur de 6,2 M€) par Bpifrance.

Février : résultats de l'étude de phase 2 du THN102 dans la Narcolepsie. L'étude n'a pas permis de démontrer la supériorité du THN102 sur le modafinil chez une population de patients narcoleptiques souffrant de somnolence résiduelle très importante sous modafinil

Décembre : signature d'un accord de licence exclusive mondiale avec la fondation américaine 'Beyond Batten disease Foundation' pour le candidat-médicament BBDF-101 dans la maladie de Batten.

---

**2020**

---

Mars : Publication des résultats positifs de l'étude de Phase IIa du THN102 dans la somnolence diurne excessive dans la maladie de Parkinson, démontrant une réduction du score des patients sous traitement sur l'échelle d'Epworth (échelle de référence concernant la somnolence)

Juin : obtention d'un Prêt Garanti par l'Etat d'un montant de 3,4M €

Juillet : mise en place d'une ligne de financement en fonds propres d'un montant de maximum de 4,2 M€

Août : Obtention du statut de médicament orphelin (Orphan Drug Designation) auprès de la FDA pour BBDF-101 dans la maladie de Batten (puis obtention auprès de l'EMA du statut équivalent en Europe en Octobre)

---

**2021**

---

Janvier : mise en place d'une nouvelle ligne de financement en fonds propres d'un montant de maximum de 8,4 M€

Septembre : Obtention de l'IND pour BBDF-101 auprès de la FDA (statut d'Investigational New Drug, nécessaire au démarrage de l'essai de phase I/II dans la maladie de Batten)

## 2022

---

Février : début du recrutement de l'essai clinique de phase I/II dans la maladie de Batten

Septembre : Enrôlement du dernier patient de l'essai clinique de phase I/II dans la maladie de Batten

## 2023

---

Janvier : premiers résultats de l'essai clinique de phase 1/2 dans la forme juvénile de la maladie de Batten. Après 9 semaines de traitement à la dose maximale de 600 mg/j de Batten-1, les premiers résultats de l'étude de phase 1/2 portant sur six patients atteints de la forme juvénile de la maladie de Batten CLN3, âgés de 17 ans et plus, ont montré un bon profil de tolérance et de sécurité d'utilisation, ainsi qu'un profil de pharmacocinétique conforme aux attentes.

Janvier : évolution de l'organisation de la Société avec la nomination de Mathieu Charvériat en tant que Directeur Général, et de Franck Mouthon en tant que Président Exécutif

Février : la Société a annoncé la création d'une nouvelle équipe-projet de recherche publique/privée, AIstroSight. Cette équipe-projet a pour objectifs de développer des méthodes numériques innovantes pour la recherche de nouveaux médicaments candidats destinés à traiter les maladies du cerveau, en particulier certaines maladies neurologiques rares. En plus de Theranexus, l'équipe-projet comprend l'INRIA, L'Université Claude Bernard Lyon 1 et les Hospices Civils de Lyon

En mai 2023 Theranexus et son partenaire BBDF ont obtenu de la FDA (autorités de santé américaines) l'accord sur les critères d'efficacité de la future étude de phase 3 de Batten-1 dans la maladie de Batten CLN3, puis en juin le même accord a été obtenu de la part des autorités européennes (EMA).

En juin 2023 la Société et son partenaire BBDF ont présenté des résultats préliminaires encourageants à 6 mois dans l'étude de phase 1/2 de Batten-1 dans la maladie de Batten (CLN3), avec une réduction après 6 mois de traitement des neurofilaments (un biomarqueur de la mort neuronale), et une stabilisation des symptômes moteurs pour les patients traités comparée à une dégradation attendue selon l'histoire naturelle de la maladie.

En septembre 2023, les résultats à 12 mois de traitement de cette même étude sont venus renforcer ceux obtenus à 6 mois annoncés mi-juin 2023. Ils montrent une diminution moyenne, dans le sérum des patients, de 32% après 12 mois de traitement (pour rappel, 17% après un traitement de 6 mois) des chaînes légères de neurofilaments (NfL), biomarqueur reconnu de la dégénérescence neuronale. Une diminution de 64% de ce biomarqueur est également observée dans le liquide céphalo-rachidien. Il a été aussi constaté, après douze mois de traitement, une réduction des glycosphingolipides impliqués dans la pathologie (-45% sur Gb3) et dont l'accumulation est toxique dans les neurones, de manière cohérente avec les données précliniques. Sur le plan clinique, l'aggravation des symptômes moteurs après 12 mois, évaluée par la sous-échelle d'évaluation physique de l'UBDRS modifiée, a été nettement moins importante que ce qui est attendu dans cette maladie naturellement progressive.

## 2024

---

Mars : Nomination de Mathieu Charvériat en tant que Président du conseil d'administration en plus des fonctions de Directeur Général qu'il exerçait déjà.

Mars : En mars 2024, le projet Neurolead est arrivé à son terme. A la demande du consortium, la BPI a acté la non-exploitation des résultats du projet, et a réduit de 80% le montant des avances remboursables dues par Theranexus au titre de ce programme. Par conséquent les avances remboursables perçues depuis le début du projet totalisant 2 751 k€ ; pour 550 k€ demeurent des avances remboursables dont le

remboursement sera étalé à partir du 31 Mars 2026 sur 4 ans selon un échéancier prédéfini ; et pour 2 200 k€ sont transformées en subventions d'exploitation.

Avril : PickASO est lauréat de l'appel à projet « Innovations en biothérapies et bioproduction » dans le cadre du plan d'investissement France 2030. Ce financement de 4,7 M€, sur une durée de 48 mois, étendue à 59 mois depuis, est attribué par Bpifrance sous forme de subventions et d'avances remboursables. Il permettra le développement, par Theranexus et jusqu'à son entrée en développement clinique, d'un oligonucléotide antisens, un candidat médicament innovant ciblant TFEB, la protéine reconnue comme contrôlant l'autophagie. A cette fin, le projet associe les compétences en biologie moléculaire, neurosciences et de développement de médicaments de Theranexus avec celles portant sur la chimie des ARN de l'équipe ARNA et l'expertise en synthèse industrielle de principes actifs de Diverchim.

Juillet : mise en place d'une ligne de financement en fonds propres auprès de la société IRIS, pour un montant maximum de 2,5 M€ sur 24 mois.

Décembre : la société annonce avoir obtenu le soutien de l'ensemble de ses partenaires bancaires aux fins de réaménagement de sa dette financière. L'accord conclu prévoit en particulier une franchise de remboursement de la part en capital de ses principaux prêts jusqu'à fin mars 2026, et un report consécutif de 21 mois de la date de maturité desdits prêts.

Décembre : la société annonce la signature d'un accord de licence et de distribution pour la commercialisation du TX01 de Theranexus, une nouvelle formulation d'un composé déjà approuvé pour le traitement des maladies neurologiques rares. Dans le cadre de cet accord, Exeltis obtient les droits exclusifs de commercialisation et de distribution du produit breveté de Theranexus dans des régions clés, incluant l'Union européenne, le Royaume-Uni, l'Amérique latine et certains pays du Moyen-Orient. Cette collaboration vise spécifiquement les maladies de Gaucher et de Niemann-Pick de type C. L'accord prévoit un paiement initial de 2 millions d'euros à Theranexus ainsi que des paiements d'étapes de développement et de commercialisation. Theranexus percevra également des redevances progressives à deux chiffres sur les ventes nettes réalisées par Exeltis.

## 2025

---

Janvier : la société annonce avoir étendu son horizon de trésorerie au moins jusqu'à la fin du premier trimestre 2026, grâce à des encaissements récents. Conformément à l'accord conclu avec Exeltis le 17 décembre 2024, la société a, en effet, encaissé comme prévu le paiement initial de 2 M€. Bpifrance a également versé comme attendu 1,1 M€ comprenant le solde de l'aide de NeuroLead et la première tranche de financement du projet PickASO.

Avril : la société annonce avoir clôturé sa ligne de financement, mise en place en juillet 2024 auprès de la société IRIS. La ligne a été utilisée à hauteur de 800 k€.

Mai : la société et la fondation BBDF annoncent des données de vie réelle très positives soutenant l'efficacité de Batten-1 dans le traitement de la maladie de Batten CLN3. L'analyse a porté sur l'évolution de l'acuité visuelle chez des patients atteints de CLN3 traités par Batten-1 (miglustat, n=11) comparativement à des patients non traités (n=22). Cette analyse a mis en évidence une différence statistiquement significative et cliniquement pertinente en faveur de Batten-1, avec une préservation notable de l'acuité visuelle chez les patients traités par rapport aux patients non traités.

Septembre : Avec le nom THX Pharma, la société adopte une nouvelle identité visuelle et commerciale, marquant une nouvelle étape dans son développement vers l'enregistrement et la commercialisation de ses candidats médicaments dans les maladies rares neurologiques. Ce nom peut être utilisé comme nom commercial, avec une mention systématique du type « THX Pharma est une marque commerciale de Theranexus (ALTHX) ». La société a prévu de proposer à la prochaine assemblée générale en juin 2026 d'adopter le nom THX Pharma comme dénomination sociale, en lieu et place de THERANEXUS.

Octobre : Theranexus, et Exeltis annoncent la réussite du premier jalon majeur de leur accord de licence et d’approvisionnement pour TX01. Ce succès marque une étape significative vers la mise à disposition de TX01 pour les patients atteints des maladies de Gaucher et de Niemann-Pick de type C.

Novembre : la société réalise une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription de 7.8M€.

## 2026

Janvier : Julien Veys, par ailleurs administrateur et directeur des opérations, est nommé de directeur général délégué par le conseil d’administration.

Février : THX Pharma et Biocodex annoncent un accord stratégique de licences dans trois maladies rares. Biocodex acquiert auprès de THX Pharma deux licences pour le développement et l’exploitation commerciale de Batten-1 au niveau mondial et de TX01 aux Etats-Unis et au Canada pour un montant global pouvant atteindre 173 M€, comprenant 12 M€ de paiement initial et jusqu’à 161 M€ de paiements d’étapes de développement et de commercialisation, ainsi que des redevances échelonnées à deux chiffres sur les ventes nettes. Dans le cadre de la collaboration, THX Pharma pilotera le développement clinique des programmes, avec le soutien financier et scientifique de Biocodex, qui assurera également les activités d’accès compassionnel, d’accès au marché et de commercialisation sur les territoires couverts par les licences.

## 4.2 INVESTISSEMENTS

### 4.2.1 Principaux investissements réalisés au cours des exercices 2025 et 2024

Les principaux investissements réalisés au cours des deux derniers exercices sont détaillés ci-dessous :

Comptes (normes françaises, en euros)	31/12/2025 (12 mois)	31/12/2024 (12 mois)
Immobilisations incorporelles	201 179	29 655
Immobilisations corporelles	56 049	3 068
Immobilisations financières	22 222	
<b>Total acquisitions</b>	<b>279 451</b>	<b>32 723</b>

Toutes les dépenses de recherche et développement sont comptabilisées en charges. Les investissements en immobilisations incorporelles au cours des périodes présentées ont concerné les frais de brevets et de licences.

Les investissements en immobilisations corporelles effectués sur les périodes présentées concernent principalement du matériel de laboratoire et dans une moindre mesure du matériel de bureau et informatique.

### 4.2.2 Principaux investissements en cours de réalisation

Des investissements en équipements scientifiques de montants importants ont été réalisés en 2019. La Société n’a pas réalisé depuis et n’envisage pas à court terme d’investissement significatif supplémentaire en équipement scientifique. Les investissements déjà réalisés l’étaient dans le cadre du projet Neurolead : plateforme de criblage et développement de candidats-médicaments montée en collaboration avec le Collège de France et le CEA et financée majoritairement par Bpifrance. Ces équipements, bien que totalement amortis, sont en bon état et la Société en a conservé une bonne partie pour ses travaux de recherche.

### 4.2.3 Principaux investissements envisagés

A la date du présent document d'enregistrement, en-dehors des programmes de développement de Batten-1 et TX01, les engagements d'achat étaient limités à des commandes courantes de consommables et de services et aucune commande significative de matériel ou équipement n'était en cours.

#### **4.3 QUESTION ENVIRONNEMENTALE**

La nature des activités de la Société n'entraîne pas de risque significatif pour l'environnement.

## 5. APERCU DES ACTIVITES

### 5.1 THERANEXUS : ACTEUR SPECIALISTE DES MALADIES RARES DU SYSTEME NERVEUX CENTRAL

#### 5.1.1 Résumé des activités

Fondée en 2013, Theranexus est une société biopharmaceutique qui développe des candidats-médicaments pour le traitement des maladies du système nerveux central (SNC). La Société travaille sur le rôle important joué par les cellules non neuronales (autrement appelées « cellules gliales ») dans tous les processus cérébraux et notamment les processus pathologiques et développe des candidats médicaments ciblant les cellules gliales et les neurones dans diverses indications neurologiques et notamment les maladies rares.

Theranexus déploie actuellement ses ressources dans la recherche et le développement de traitements dédiés aux maladies neurologiques rares pour lesquelles il existe un fort besoin médical dans ces indications. Ce sont plus de 5 000<sup>1</sup> maladies neurologiques rares qui touchent près de 350 millions de personnes dans le monde. 70%<sup>2</sup> d'entre elles se manifestent pendant l'enfance et une vaste majorité ne dispose d'aucun traitement. Dans ce type d'indications, les produits bénéficient d'un cadre réglementaire incitatif de développement et d'exploitation, ainsi que d'un accès au marché accéléré.

Dans cette logique de ciblage, la Société dispose de trois actifs innovants, centrés autour d'indications neurologiques rares :

Le candidat médicament TX01, développé dans le traitement de la maladie de Niemann Pick de type C en collaboration avec la société Exeltis, filiale du groupe Insud Pharma, et pour lequel la commercialisation est prévue en 2027.

Un candidat-médicament, Batten-1, dans la maladie de Batten, licencié d'une fondation américaine (la Fondation BBDF), proche de son entrée en clinique de phase pivot 3.

Une plateforme de découverte de nouveaux médicaments basée sur la visant à l'identification et à la caractérisation d'actifs en neurologie. Cette plateforme bénéficie du soutien d'INSERM Transfert, dans le cadre d'une alliance stratégique, donnant un accès privilégié et précoce aux technologies développées par l'INSERM dans le traitement des maladies neurologiques rares par des médicaments de thérapies innovantes. En outre, la plateforme est intégrée dans l'équipe-projet AISTrosight, avec l'Inria, l'Université Claude Bernard Lyon 1 et les Hospices Civils de Lyon. Cette équipe-projet a pour objectifs de développer des méthodes numériques innovantes pour la recherche de nouveaux médicaments candidats destinés à traiter les maladies rares neurologiques.

#### 5.1.2 Un positionnement de la Société dans les maladies neurologiques rares

La plateforme de R&D de Theranexus ambitionne d'identifier et de développer des candidats médicaments de thérapie innovante dans le traitement des maladies rares du système nerveux central et périphérique. Un premier champ applicatif de la plateforme pourra consister dans le ciblage des indications caractérisées par une dysfonction des lysosomes et du processus d'autophagie.

---

<sup>1</sup> The Lancet Neurology, 2011

<sup>2</sup> Schule et al, Eur. J. Hum. Gen., 2021, Orphanet, NORD, EURORDIS

Les maladies lysosomales sont des pathologies héréditaires comprenant environ 70 indications, dont la majorité présente une expression neurologique. En France, 3.000 patients souffrent d'une de ces maladies et 150 patients – majoritairement enfants et jeunes adultes – sont nouvellement diagnostiqués par an. On dénombre une naissance viable sur 5.000 dans le monde. Aujourd'hui, il existe des traitements adressant seulement une dizaine de ces maladies, laissant une grande part des patients sans option thérapeutique ; 120 candidats médicaments ont été désignés auprès de la FDA comme *orphan drugs*, soulignant l'intérêt des industriels. D'un point de vue moléculaire, ces indications sont caractérisées par des défauts de fonctionnement de l'autophagie, le processus biologique de recyclage des biomolécules par des organelles cellulaires, les lysosomes. L'aspect fondamental de l'impact de ces maladies sur la biologie cellulaire fait que les organes affectés présentent au cours du temps des défaillances sévères. Ainsi, les atteintes neurologiques associées à ces maladies impliquent fréquemment un déficit ou retard cognitif important dans plus de 30% des cas, des convulsions ou des troubles moteurs limitant fortement l'autonomie de ces patients, voire le décès de ces derniers en absence de traitement dans l'enfance ou l'adolescence. Il est ainsi estimé qu'un patient atteint par une forme pédiatrique d'indication lysosomale à expression nécessite plus de 50 heures de soin par semaine, pour un coût sociétal annuel estimé à plusieurs centaines de milliers d'euros.

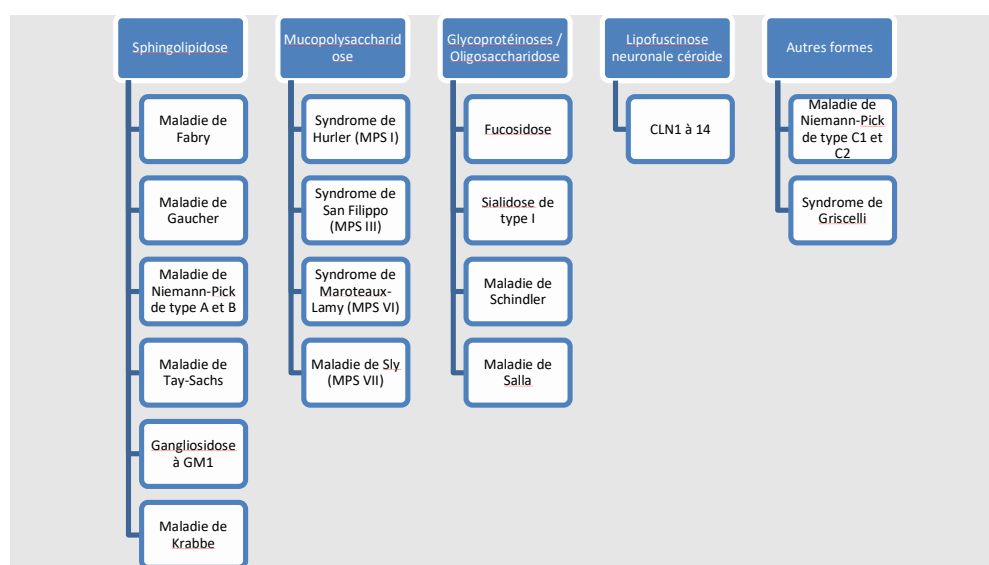


Figure 1 : Classement de quelques principales indications lysosomales à expression neurologique

Chaque pathologie présente son propre tableau clinique, mais, pour prendre un exemple classique, dans la CLN3, les patients déclarent leurs premiers signes à l'âge de 5-6 ans (perte progressive de la vision, observée chez 80% des patients), puis les enfants sont déscolarisés, nécessitent de se déplacer en fauteuil roulant à 10-14 ans ; l'épilepsie se met en place chez 30% des patients, et le décès survient avant 30 ans d'âge (survie moyenne estimée à 20 ans).

#### Peu de médicaments enregistrés, quelques indications focalisant l'essentiel des développements cliniques

Seulement 11 indications lysosomales à expression neurologique bénéficient d'un médicament enregistré, auprès de la FDA ou de l'EMA. La majorité de ces médicaments appartient à la classe des enzymes de remplacement, et il perdure un besoin très fort de thérapeutiques ciblant le système nerveux central, et plus spécifiquement les symptômes neurologiques.

**Aucun traitement actuellement approuvé dans ces indications lysosomales n'adresse leur symptomatologie neurologique fréquente.** Par ailleurs aucune approche « off-label » n'est mise en œuvre par les cliniciens dans ces indications pour la prise en charge de ces co-morbidités.

Cette plateforme, en outre, s'inscrit en renfort de l'actif Batten-1, actif principal de Theranexus dans la maladie de Batten, licencié d'une fondation américaine (Beyond Batten Disease Foundation), et dont le programme clinique comprend une phase 1/2 récemment terminée et ayant apporté des données positives de sécurité et d'efficacité, et une étude de phase pivot 2/3 prévue chez les enfants, adolescents et adultes atteints de la maladie de Batten aux Etats-Unis et en Europe.

Theranexus ambitionnera, en première intention, le développement ou le co-développement de ses candidats médicaments dans ces indications, jusqu'à leur enregistrement auprès des autorités de santé (FDA, EMA, etc) ; la société pourra également ambitionner des accords de partenariats ou des cessions de licence sur sa plateforme et les produits qui en sortiront.

En outre, ces maladies sont notamment caractérisées par des dysfonctions d'interactions entre les cellules gliales et les neurones ; Theranexus a fait le choix de cibler ces troubles pour développer de nouvelles approches thérapeutiques.

La Société se positionne également sur d'autres classes d'indications thérapeutiques, non divulguées à ce jour.

### 5.1.3 Une plateforme de R&D comme réponse aux besoins médicaux et industriels

La recherche et développement de Theranexus s'est appuyée de 2019 à 2023 sur le projet collaboratif NeuroLead, qui a pris fin début 2024. Pour ce programme, coordonné par Theranexus en collaboration avec le Collège de France et le CEA, le consortium a obtenu un financement de 6,2 millions d'euros dans le cadre du Programme d'Investissements d'Avenir (PIA) opéré par Bpifrance (Projet de recherche et développement Structurant pour la Compétitivité, PSPC).

En avril 2024, la Société a signé un accord de collaboration portant sur une nouvelle plateforme technologique : Theranexus, Diverchim et le laboratoire ARNA de l'INSERM portent le projet PickASO, lauréat de l'appel à projet « Innovations en biothérapies et bioproduction » et bénéficiant d'un financement de 4,7 millions d'euros dans le cadre du plan d'investissement France 2030 pour développer une thérapie révolutionnaire d'activation de l'autophagie.

Le consortium PickASO est mené par Theranexus, spécialisée dans les maladies rares neurologiques, et comprend Diverchim, experte de la synthèse de principes actifs pharmaceutiques, et le laboratoire ARNA de l'INSERM, premier acteur académique français dans le domaine des oligonucléotides antisens (ASO).

PickASO est lauréat de l'appel à projet « Innovations en biothérapies et bioproduction » dans le cadre du plan d'investissement France 2030. Ce financement de 4,7 M€, sur une durée de 3 ans, est attribué par Bpifrance sous forme de subventions et d'avances remboursables. Il permettra le développement, par Theranexus et jusqu'à son entrée en développement clinique, d'un oligonucléotide antisens, un candidat médicament innovant ciblant TFEB, la protéine reconnue comme contrôlant l'autophagie. A cette fin, le projet associe les compétences en biologie moléculaire, neurosciences et de développement de médicaments de Theranexus avec celles portant sur la chimie des ARN de l'équipe ARNA et l'expertise en synthèse industrielle de principes actifs de Diverchim.

Le financement par la BPI totalise 4,7M€ pour les trois membres du consortium, dont 3,0 M€ pour Theranexus (60% sous forme de subvention et 40% sous forme d'avance remboursable), étalés sur les 40 mois de durée du projet. Un versement initial de 761 k€ a été réalisé par BPI au bénéfice de Theranexus en janvier 2025. Le consortium a obtenu des prolongation du projet auprès de Bpifrance en février 2025 et janvier 2026, PickASO s'étendra donc sur 59 mois.

Le développement de thérapies innovantes au travers du projet PickASO en s'appuyant sur les oligonucléotides antisens comme modalité thérapeutique représente désormais le cœur des ambitions de la Société en matière de développement préclinique.

Theranexus a également annoncé deux collaborations importantes dans le cadre de sa plateforme de R&D :

**Lancement par Theranexus de l'équipe-projet AISTrosight**, avec l'Inria, l'Université Claude Bernard Lyon 1 et les Hospices Civils de Lyon (janvier 2023). En exploitant le potentiel de l'intelligence artificielle et de la simulation numérique, AISTrosight vise à développer des approches *in silico* capables d'assister et d'accélérer la recherche de cibles thérapeutiques pertinentes, ainsi qu'à mieux comprendre les processus moléculaires et cellulaires impliqués dans les maladies neurologiques rares et leur traitement. La stratégie de l'équipe consiste à combiner les données biomédicales disponibles (cultures de cellules, imageries médicales, données hospitalières) en une source d'information suffisamment riche et homogène pour son analyse efficace par les algorithmes. Dans ce cadre, AISTrosight élargira son champ de recherche au-delà des neurones pour prendre également en compte les cellules gliales. AISTrosight cherchera ainsi des cibles thérapeutiques potentielles dans les neurones et dans les astrocytes, un sous-type majeur de cellules gliales. Cet accord est prévu sur une durée initiale de 4 ans.

**Lancement d'une alliance stratégique avec INSERM Transfert** (octobre 2022) : L'objectif de cette alliance est de permettre à Theranexus de bénéficier d'un accès privilégié et précoce aux technologies développées par l'Inserm, visant le traitement des maladies neurologiques rares par des médicaments de thérapies innovantes. A travers cet accord, Theranexus pourra se positionner en avance de phase sur des cibles nouvellement identifiées par les équipes de recherche de l'Inserm et adressables par des thérapies de type ARN ou oligonucléotides antisens. La société bénéficiera également de l'expertise du laboratoire Acides nucléiques : Régulations naturelles et artificielles (ARNA, unité mixte Inserm U1212, CNRS 5320, Université de Bordeaux) au sein de l'Institut Européen de Chimie et Biologie de Bordeaux, précurseur dans la conception et la synthèse de candidats médicaments innovants de type oligonucléotides antisens. Cet accord est prévu sur une durée de 3 ans.

#### 5.1.4 Vers l'identification d'oligonucléotides thérapeutiques dans les indications neurologiques rares

Au-delà du choix des indications et du positionnement médico-économique de telles modalités thérapeutiques, le développement d'oligonucléotides présente différents défis technologiques :

**Les cibles géniques à moduler.** Deux stratégies sont déployées par la Société. Tout d'abord, la Société travaille sur des oligonucléotides visant la correction d'expression des gènes mutés dans les indications cibles. Cette stratégie est la plus couramment utilisée dans le domaine; Theranexus développe un second axe de recherche, autour des gènes impliqués dans les processus biologiques en jeu et liés, en aval, aux protéines mutées dans les indications d'intérêt.

**La conception des oligonucléotides.** La conception d'oligonucléotide se réfléchit tout d'abord sur un premier choix technologique (ASO vs siRNA, voir plus haut). Theranexus s'oriente en première intention vers les ASOs. Les séquences nucléotides des ASO, basées sur la connaissance des gènes cibles identifiés par Theranexus, reposent sur une optimisation *in silico* puis des tests moléculaires et cellulaires d'engagement de cible *in vitro*. Enfin, l'optimisation chimique des ASO repose sur divers critères, et une seconde étape *in vitro* puis *in vivo* est alors engagée.

**La synthèse des oligonucléotides.** La production des oligonucléotides à visée *in vitro* et *in vivo* a été confiée à une première société européenne.

Theranexus dispose en interne et par son réseau de consultants des expertises nécessaires pour répondre à ces différents défis. Le premier candidat médicament pourrait prochainement entrer en développement (préclinique réglementaire puis clinique), dans une indication rare neurologique. Ce candidat, d'ores-et-déjà identifié, vise la protéine TFEB, la protéine contrôlant l'autophagie. Il repose sur une chimie d'oligonucléotide libre de droit, compatible avec une utilisation clinique, notamment par une administration intrathécale. Une seconde ligne de candidat médicament peut adresser les glioblastomes.

## **5.2 BATTEN-1 – UN CANDIDAT-MEDICAMENT POUR TRAITER LA MALADIE DE BATTEN, UNE MALADIE PEDIATRIQUE RARE ET ORPHELINE**

La maladie de Batten est une maladie génétique rare affectant le métabolisme du système nerveux central et systématiquement fatale. Elle touche près de 1.500 patients en Europe et aux Etats-Unis.

Aboutissement récent des recherches pour élucider les mécanismes de la maladie et notamment le rôle de la battenine, protéine dont la fonction est perdue dans cette pathologie. Ces recherches mettent en évidence le rôle central de l'accumulation de glycosphingolipides (GSL) dans la mortalité neuronale.

Batten-1 est une nouvelle spécialité pharmaceutique propriétaire et exclusive dont le principe actif est le miglustat, un médicament enregistré dans la maladie de Gaucher aux États-Unis (FDA) et en Europe (EMA) et pour la maladie de Niemann-Pick de type C en Europe (EMA), et dont l'efficacité démontrée dans ces maladies est portée par son effet direct sur l'accumulation des GSL.

Une première étude clinique de phase 1/2 a été réalisée chez des patients atteints de la maladie de Batten âgés de 17 ans ou plus. Elle visait à étudier la tolérance et les propriétés pharmacocinétiques du miglustat dans notre indication cible. Les résultats finaux de cette étude ont été obtenus en avril 2024 et montrent des signaux intéressants d'efficacité notamment sur l'engagement de la cible du produit, son efficacité biologique mais également son efficacité d'un point de vue clinique.

Nos échanges récents avec l'agence Américaine du médicament (Food and Drug Administration – FDA) confirment qu'une seule étude pivot de phase 3 doit permettre en cas de succès l'enregistrement de Batten-1 en tant que traitement de la maladie de Batten. Cette étude sera lancée au second semestre 2024 sur 76 patients, aux Etats-Unis et en Europe.

Le développement de Batten-1 est mené en partenariat avec l'association Beyond Batten Disease Foundation (BBDF), association de patients basée aux Etats-Unis, qui a investi plus de \$30 Mn pour découvrir et développer le Batten-1 jusqu'au stade des premiers échanges avec la FDA. Le candidat est protégé par trois familles de brevets déposées dans de nombreux territoires et par une désignation de médicament orphelin auprès de la FDA et de l'EMA.

Un succès dans cette étude pourrait permettre l'enregistrement rapide du produit aux Etats-Unis et en Europe par des procédures accélérées, ouvrant ainsi à Theranexus un marché potentiel estimé à \$500 Mn.

### **5.2.1 La forme juvénile de la maladie de Batten**

La forme juvénile de la maladie de Batten ou maladie de Spielmeyer-Vogt, ou encore maladie CLN3, est une maladie génétique lysosomale affectant principalement le système nerveux. Il n'existe à ce jour aucun traitement pour cette maladie rare et mortelle.

Au sein des maladies lysosomales, la forme juvénile de la maladie de Batten appartient à un groupe plus large de pathologies appelées lipofuscinoses à céréoides neuronaux (CLN). Plus de 400 mutations dans 13 gènes ont pu être associées aux variantes de CLN, qui présentent toutes une déficience de la fonction lysosomale et se ressemblent entre elles par leur tableau clinique. Elles diffèrent cependant les unes des autres sur le plan clinique par l'âge d'apparition des premiers symptômes ainsi que par la vitesse de progression de la maladie, ces différences cliniques étant expliquées par le fait que chaque mutation va venir affecter une protéine lysosomale différente. Parmi les CLN, seule la CLN2 bénéficie aujourd'hui d'un traitement, le Brineura® de la société de biotechnologie Biogen, ce médicament ayant été approuvé en 2017.

Parmi les CLN, la maladie CLN3 est la plus fréquente. Les enfants atteints de la maladie CLN3 se développent normalement, excellant même à l'école jusqu'à l'âge de 4 à 7 ans, lorsqu'une perte de vision progressive devient perceptible par l'enfant et son entourage (Aberg et al., 2011 ; Bozorg et al., 2009). De façon concomitante ou peu de temps après, les parents signalent des changements de personnalité et des premiers troubles du comportement. En règle générale, dans les 2 à 3 ans suivant l'apparition des symptômes, une perte de vision totale se produit et les jeunes patients à présenter des crises d'épilepsie. Ces symptômes s'aggravent inexorablement avec le temps et la mort des neurones des patients. Les symptômes initiaux s'aggravent et sont par la suite accompagnés d'une baisse de la parole, d'une perte progressive de la coordination motrice et d'une atteinte cardiaque. La psychose, les hallucinations et / ou la démence peuvent apparaître à tout moment pendant la maladie. Finalement, les enfants devenus adolescents présentent des symptômes moteurs de type parkinsonisme et se déplacent en fauteuil roulant, puis sont alités avant de décéder à l'entrée dans l'âge adulte (Ostergaard, 2016).

### *Epidémiologie*

Il existe relativement peu de données disponibles concernant l'épidémiologie de la forme juvénile de la maladie de Batten et plus largement les CLN en général. Les données existantes sur la forme juvénile de la maladie de Batten ainsi que les études génétiques réalisées à partir d'échantillons de patients, tendent à montrer que la maladie est plus prévalente dans les populations d'origine scandinave du fait d'un effet fondateur identifié dans cette région d'Europe. Ceci résulte dans une distribution géographique de la maladie principalement centrée sur le nord de l'Europe (pays Scandinaves, Royaume-Unis, Allemagne et Pays-Bas) ainsi que sur les Etats-Unis. La maladie est par ailleurs dite autosomale récessive, c'est-à-dire qu'un couple dont les deux parents sont porteurs du gène déficient a une chance sur quatre d'avoir un enfant atteint de la maladie pour chaque nouvelle naissance.

On estime globalement qu'il y aurait près de 1'500 patients atteints de CLN3 répartis entre l'Europe et les Etats-Unis<sup>3</sup>. Toutefois et dans l'état actuel de nos connaissances sur la maladie il nous est aujourd'hui difficile de définir un nombre plus précis de patients. La société Amicus qui dispose également d'un programme de recherche visant à traiter la forme juvénile de la maladie de Batten indique quant à elle qu'il y aurait près de 5'000 patients atteints par celle-ci dans le monde<sup>4</sup>.

### **5.2.2 Efficacité préclinique et mécanisme d'action du miglustat dans la maladie de Batten**

Batten-1 est une nouvelle spécialité pharmaceutique propriétaire et exclusive dont le principe actif est le miglustat, un principe actif enregistré dans deux indications thérapeutiques différentes de la maladie de Batten (la maladie de Gaucher et la maladie de Niemann-Pick de type C). C'est une molécule ayant pour principale cible d'action une enzyme appelée la glycosylcéramide-synthase (GCS), voir Figure 2.

---

<sup>3</sup> Rapport Decision Resource Group – Clarivate Analytics pour Theranexus et basé sur des données assurantielles obtenues aux Etats-Unis et sur la base du code diagnostique rapporté aux assurances

<sup>4</sup> Présentation investisseurs Amicus 38eme conférence JP Morgan Healthcare. Janvier 2020

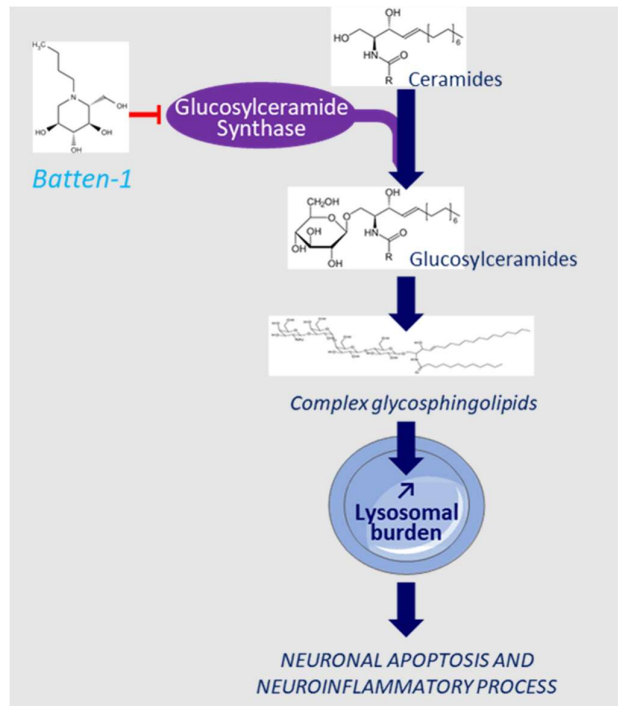


Figure 2 : le miglustat, un médicament inhibant la glycosylcéramide-synthase prévenant ainsi l'accumulation toxique de glycosphingolipides conduisant à la mort neuronale.

Jusqu'à très récemment (2021), la forme juvénile de la maladie de Batten n'était pas réellement considérée comme une maladie d'accumulation des glycosphingolipides. Les travaux récemment publiés par des équipes de renommées internationales dans le domaine<sup>5</sup> ou les données générées par nos collaborateurs de l'Université de Cardiff (Dr Lloyd-Evans) ont montré que ces glycosphingolipides s'accumulaient dans différents modèles et tissus de la forme juvénile de la maladie de Batten. A ce moment l'intérêt du miglustat en tant que principe actif est devenu une évidence de par sa capacité à réduire la concentration cellulaire de ces glycosphingolipides en en prévenant la synthèse, tel que montré en Figure 3. Ces résultats ont été depuis confirmés sur de nombreux autres modèles cellulaires de la maladie de Batten, comme des fibroblastes provenant de patients CLN3, des neurones dérivés de souris portant des mutations CLN3 ou de cellules HeLa modifiées pour réduire leur niveau d'expression de CLN3.

<sup>5</sup> Soldati et al, 2021 ; Lloyd-Evans E, et al., Glycosphingolipid reduction with miglustat as a therapeutic strategy for CLN3 and other neuronal ceroid lipofuscinoses WORLD symposium 2023 ; Best H, et al. The Batten disease associated protein CLN3 is required for the efflux of lysosomal K<sup>+</sup>. WORLD symposium 2023

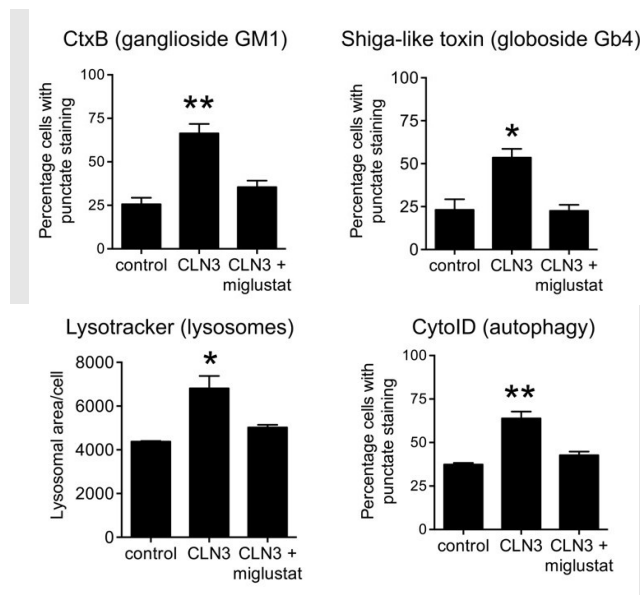


Figure 3 : efficacité du miglustat pour réduire l'accumulation de GM1 et Gb4 et l'activation de l'autophagie sur des neurones dérivés de cellules souches provenant de patients CLN3 (Données de l'Université de Cardiff, Dr Emyr Lloyd-Evans).

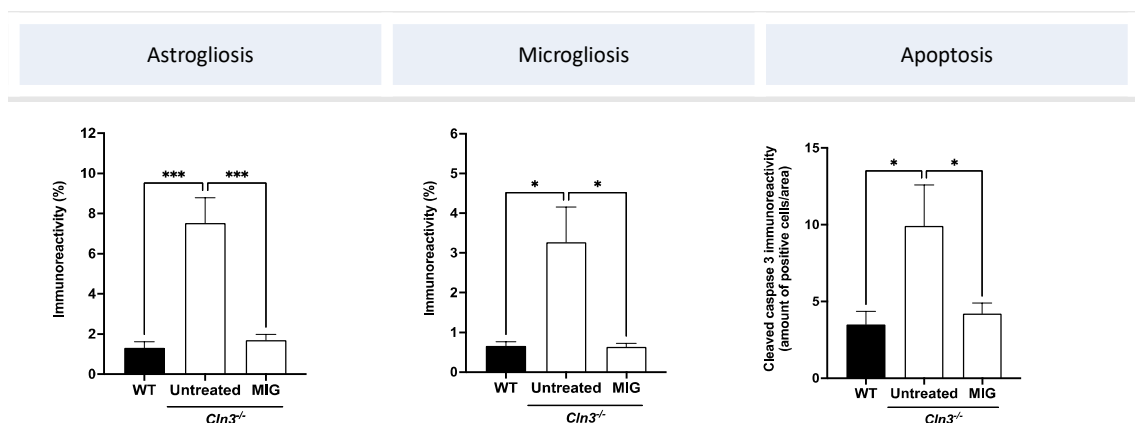


Figure 4 : efficacité du miglustat pour réduire la neuro-inflammation évaluée par trois paramètres (astrogliose, microglie, apoptose) dans un modèle murin de la forme juvénile de la maladie de Batten.

Ces résultats récents changeant radicalement notre compréhension de la mécanistique de la maladie et de l'effet du miglustat dans des modèles de celle-ci ont décidé Theranexus et BBDF à concentrer leurs efforts sur le développement d'une nouvelle spécialité pharmaceutique exclusive dont le principe actif est le miglustat, un médicament connu pour son efficacité à diminuer la charge en glycosphingolipides dans des maladies lysosomales chez l'homme et par la même, à changer le décours de ces pathologies.

### 5.2.3 Interactions réglementaires et développement clinique de Batten-1 dans la maladie de Batten

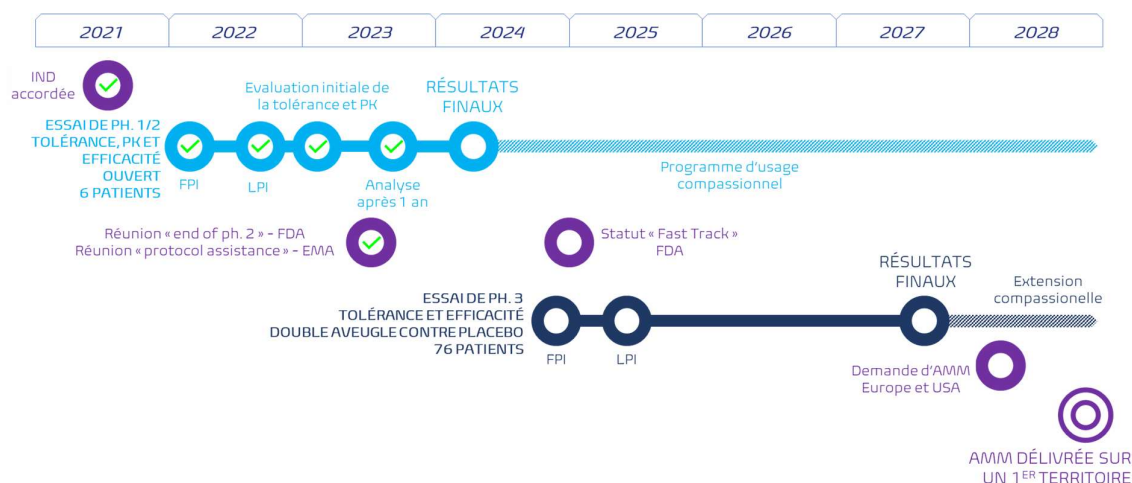


Figure 5 : plan de développement prévisionnel de Batten-1.

Theranexus et BBDF ont obtenu en septembre 2021 le statut « Investigational New Drug » (IND) de la Food and Drug Administration (FDA) pour la combinaison BBDF-101. Ce statut est la clé ouvrant la possibilité d'explorer la tolérance et l'efficacité d'un candidat médicament chez l'Homme dans le cadre des essais cliniques.

Suivant l'obtention de ce statut, Theranexus et BBDF ont mis en place un essai clinique interventionnel de phase 1/2 mené en ouvert, c'est-à-dire sans groupe contrôle, et visant à étudier la tolérance, la pharmacocinétique ainsi que l'efficacité du candidat Batten-1 chez des patients atteints de la maladie de Batten et âgés de 17 ans et plus.

La première période de neuf semaines de titration s'est terminée en janvier 2023. Après ces neuf semaines de traitement à la dose maximale de 600 mg/j de Batten-1, les premiers résultats de cette étude ont montré un bon profil de tolérance et de sécurité d'utilisation, ainsi qu'un profil de pharmacocinétique conforme aux attentes.

Des données de sécurité et d'efficacité ont ensuite été collectées après 6, 12 et 18 mois de traitement de l'ensemble des patients. Les résultats finaux d'efficacité et de sécurité à 18 mois de traitement obtenus en avril 2024 sont venus confirmer ceux obtenus à 12 mois en septembre 2023, le traitement présentant un bon profil de sécurité.

Chez les 6 jeunes patients adultes traités par Batten-1, la progression des symptômes moteurs évaluée par le score modifié d'évaluation motrice de l'échelle UBDRS a été considérablement ralentie en moyenne, apparaissant stable. Ainsi, la progression moyenne sur cette échelle par rapport à la valeur initiale était de +1,83 pour les six sujets traités pendant 18 mois contre +6,04 chez des patients non traités de l'étude d'histoire naturelle menée par l'Université de Rochester (n=46).

En parallèle du lancement de cette première étude chez les patients atteints de la maladie de Batten, Theranexus et BBDF ont poursuivi leurs échanges avec la FDA afin de définir ensemble le chemin de développement le plus optimal devant permettre une mise sur le marché du traitement Batten-1 dans les meilleurs délais tout en assurant que la qualité des données collectées au cours du développement clinique sera bien à la hauteur des attentes de l'agence. C'est dans cet esprit que la FDA a ouvert une ligne de dialogue avec BBDF / Theranexus à travers une série d'échanges formels qui ont abouti en avril 2023 à une réunion de type "end of phase 2 meeting" qui vise à obtenir l'assentiment de l'agence sur le design de l'étude de phase 3 devant permettre à elle seule l'enregistrement du produit aux Etats-Unis. A l'issue de cette consultation, Theranexus et son partenaire BBDF ont obtenu l'accord de la FDA sur le design et les critères d'évaluation principal et secondaires de l'étude pivot de phase 3 de Batten-1 dans la maladie de Batten, ouvrant ainsi la voie à la finalisation du protocole de l'étude avant sa mise en œuvre prévue dans la seconde moitié de 2024. Séquentiellement, Theranexus a également consulté l'EMA lors d'une réunion de type "protocol assistance" visant à permettre à l'agence de se prononcer sur les éléments du protocole de l'étude de phase 3 envisagée. Cette discussion s'est tenue sur la base des éléments précédemment discutés et acceptés par la FDA. L'EMA a également accepté le design ainsi que les critères d'évaluation proposés dans le cadre de cette étude pivot de phase 3 visant à permettre l'enregistrement du produit.

L'étude de phase 3 proposée est une étude multicentrique randomisée en double-aveugle, et évaluera en deux groupes parallèles contre placebo, l'efficacité de Batten-1, à une dose de 15 mg/kg/jour à concurrence de 600 mg/jour au maximum, sur une période de deux ans de traitement. La population cible sera une population

pédiatrique composée d'environ 76 patients CLN3 âgés de 4 à 16 ans, dont la randomisation sera stratifiée en 3 groupes d'âge, de 4 à 8 ans, de 9 à 12 et de 13 à 16 ans, afin de permettre une représentation adaptée de tous les groupes d'âge étudiés. Les critères d'efficacité retenus sont une mesure de l'acuité visuelle comme critère principal ainsi que l'évaluation des symptômes moteurs tels qu'évalués par la sous-échelle d'évaluation physique de l'UBDRS modifiée en critère secondaire principal.

#### 5.2.4 Un partenariat entre BBDF/Theranexus

La licence exclusive mondiale entre la fondation BBDF et Theranexus est décrite dans la section 20.1- contrats importants.

#### 5.2.5 Taille de marché et comparables

Il n'existe pas de traitement disponible pour aider les malades atteints de la forme juvénile de la maladie de Batten. Nous n'avons dès lors aucun comparateur direct que nous pourrions utiliser afin de définir une taille de marché. Toutefois, nous avons accès à plusieurs produits comparables qui ont été enregistrés dans le passé pour le traitement de différentes maladies lysosomales. Notre comparateur le plus proche est le Brineura® de la société Biomarin approuvé en 2017 comme traitement de la forme infantile tardive CLN2. Cette forme de la maladie de Batten est moins fréquente avec près de 750 patients répartis entre l'Europe et les Etats-Unis, mais elle est également plus sévère avec des premiers symptômes se manifestant entre l'âge 2 et 4 ans et son issue est toujours fatale à l'entrée dans l'adolescence. Ce médicament injecté directement dans les ventricules cérébraux à l'aide d'une pompe implantée chirurgicalement, a bénéficié d'un chemin de développement rationalisé similaire à celui qui est aujourd'hui envisagé avec Batten-1. Ce produit a été enregistré sur la base d'une évolution moins rapide des symptômes des patients traités tels qu'évalués par une échelle fonctionnelle spécifique des CLN.

Aujourd'hui le Brineura® bénéficie d'un prix de traitement annuel de l'ordre de US\$ 795'000 aux Etats-Unis et de EUR 505'000 en Europe en moyenne. Ce produit a vu son chiffre d'affaires progresser de manière constante au cours des dernières années pour atteindre \$US 162 Mn en 2023. Les prévisions de chiffres d'affaires annuel au pic de ventes pour ce médicament sont estimées par les analystes financiers à près de \$US 300 Mn.

Le Brineura® s'inscrit dans la lignée des autres traitements existants pour des maladies lysosomales avec un prix important pour un traitement apportant un bénéfice avéré pour un nombre restreint de patients (voir Tableau 1).

<i>Médicament</i>	<i>Laboratoire</i>	<i>Indication</i>	<i>Prix annuel moyen<sup>1</sup></i>
Brineura® (cerliponase alfa)	Biomarin	Maladie de Batten CLN2	EUR 505'000 (EU) US\$ 795'000 (US)
Cerdelga® (eliglustat)	Sanofi	Maladie de Gaucher	EUR 257'000 (EU) US\$ 395'500 (US)
Cerezyme® (imiglucerase)	Sanofi	Maladie de Gaucher	EUR 416'000 (EU) US\$ 470'000 (US)
Fabrazyme® (agalsidase beta)	Sanofi	Maladie de Fabry	EUR 189'000 (EU) US\$ 377'000 (US)
Galafold® (migalastat)	Amicus	Maladie de Fabry	EUR 202'500 (EU) US\$ 376'000 (US)
Myozyme® (alglucosidase alfa)	Sanofi	Maladie de Pompe	EUR 384'500 (EU) US\$ 683'500 (US)
Nexviazyme® (avalglucosidase alfa)	Sanofi	Maladie de Pompe	EUR 310'500 (EU) US\$ 452'500 (US)
Replagal® (agalsidase alfa)	Takeda	Maladie de Fabry	EUR 169'750 (EU) US\$ - (US)
Vpriv® (velaglucerase alfa)	Takeda	Maladie de Gaucher	EUR 417'000 (EU) US\$ 399'500 (US)
Xenpozyme® (olipudase alfa)	Sanofi	Maladies de Niemann-Pick A/B	EUR 631'500 (EU) US\$ 1'485'500 (US)

Zavesca® (miglustat)	JnJ	Maladie de Niemann-Pick C (600mg / j)	EUR 131'000 (EU) US\$ 652'000 (US)
----------------------	-----	--	---------------------------------------

1 : prix fabricant moyen du traitement annuel par patient dans l'indication, source POLI pricing database, 03/2023

Tableau 1 : exemples de prix des médicaments dans le domaine des maladies lysosomales.

A notre connaissance, il n'existe plus qu'un seul autre candidat médicament en développement clinique pour le traitement de la forme juvénile de la maladie de Batten (voir Tableau 1).

JUVENILE BATTEN DISEASE			
Company	Compound	Dev. Status	Target/MoA
Polaryx	Gemfibrozil	P2 (not started)	PPAR-α agonist, putative TFEB activator <i>Announced since Nov. 2020 but not started yet</i>
Amicus	AAV9-CLN3	P1b	Gene therapy to restore CLN3 gene function <i>Removed from Amicus' pipeline (JPM2024)</i>
Abeona	ABO-201	PC	Gene therapy to restore CLN3 gene function <i>ODD withdrawn on June 20<sup>th</sup>, 2023</i>
Ionis	Ex5 skipping ASO	PC	Exon skipping ASO to remove exon 5 and reset the reading frame of CLN3 RNA for translation
Xonovo	XN001	Disc.	Undisclosed autophagy modulator <i>Status unknown, no progress reported since 2019</i>
Recursion	Undisclosed	Disc.	Undisclosed <i>No longer in Recursion's pipeline</i>

Tableau 2 : liste des produits en développement dans la forme juvénile de la maladie de Batten (CLN3).

Ce candidat médicament est développé par la société Polaryx et est un repositionnement du gemfibrozil, une molécule largement utilisée pour le traitement des dyslipidémies. Nous disposons de peu d'information sur ce développement pour lequel un essai clinique de phase 2 est répertorié avec le statut « recrutement non démarré » sur le site de référence clinicaltrials.gov depuis son référencement sur ce site en novembre 2020.

## 5.3 ORGANISATION DE LA SOCIETE

### 5.3.1 Organisation des opérations

L'organisation opérationnelle de Theranexus est le fruit d'un choix délibéré : celui d'une structure associant un nombre limité de collaborateurs d'un haut niveau, experts dans leur domaine, et de ressources externes apportant les moyens techniques et matériels ainsi que certaines connaissances spécialisées (par exemple pour le réglementaire). Ce modèle permet une flexibilité importante et notamment la capacité à gérer un nombre significatif de programmes à différents stades de développement sans générer de coûts fixes importants.

La direction générale est assurée par Mathieu Charvériat, co-fondateur et également président du conseil d'administration. Depuis janvier 2026, elle a été renforcée par la nomination de Julien Veys en tant que directeur général délégué.

Theranexus est hébergée à la pépinière Laennec à Lyon, et dans les locaux du Bioparc Vallée Sud à Fontenay-aux-Roses près de Paris, ainsi que dans les laboratoires du CEA de Fontenay-aux-Roses.

#### Direction scientifique

Le rôle de la direction scientifique est le développement de la plate-forme scientifique et des projets de candidats-médicaments en phase préclinique, à la fois en interne et par le développement de partenariats.

La direction scientifique se compose :

- d'un directeur : Mathieu CHARVERIAT
- de 3 ingénieurs en charge des projets

La direction scientifique travaille en partenariat avec des institutions scientifiques de haut niveau.

### **Direction clinique**

Le rôle de la direction clinique est la gestion des phases cliniques de développement des candidats-médicaments : définition de la stratégie d'essais cliniques, design des protocoles, obtention des autorisations, partenariat avec les hôpitaux et autres organismes à même d'assurer le recrutement et les essais sur les patients et de collecter les données, analyse et synthèse des données recueillies.

La direction clinique coordonne le travail des hôpitaux et autres institutions réalisant le travail d'essais cliniques sur les patients, et bénéficie de l'apport de consultants spécialisés (statisticiens, spécialistes réglementaires, etc.).

La direction clinique se compose

- d'une directrice : Marie SEBILLE
- d'une chef de projets cliniques senior

### **Direction business development**

La direction business development est en charge de l'établissement de partenariats en particulier d'accords de licences avec des laboratoires pharmaceutiques, de la veille et de l'intelligence concurrentielle et sectorielle, et influe sur les choix de développement au regard des débouchés potentiels.

La direction business development se compose

- d'un directeur : Julien VEYS
- d'une responsable des sciences et de l'innovation externes

### **Direction des opérations**

Le rôle de la direction des opérations est d'assurer le bon fonctionnement et l'efficacité des processus internes. Elle supervise la production, la logistique, et la gestion des ressources pour garantir que les produits sont développés et livrés selon les normes de qualité et les délais, et que les contrats et projets dans lesquels la société est engagée sont correctement exécutés.

La direction des opérations se compose :

- d'un directeur : Julien VEYS
- d'une chef de projet, en charge du suivi CMC, pour la formulation et la production des candidats-médicaments de la société

### **Direction financière**

Le rôle de la direction financière est principalement d'assurer l'établissement et le suivi de budgets, la tenue de la comptabilité, des obligations fiscales et sociales, la recherche des financements permettant le développement de la société, et de la communication financière et les relations investisseurs.

La direction financière se compose :

- d'une directrice : Christine PLACET
- d'un comptable-contrôleur de gestion

## **5.3.2 Management**

### **Mathieu CHARVERIAT, président directeur général et directeur scientifique**

Mathieu CHARVERIAT, est diplômé de l'Ecole Polytechnique et des Mines Paris, il est également Docteur en Neurosciences et Biologie Cellulaire de l'Institut Pierre et Marie Curie. Il a suivi avec Franck MOUTHON le programme Challenge + d'HEC. Il rejoint le laboratoire de recherche en neurosciences du CEA (Commissariat à l'Energie Atomique) en 2009 où il travaille aux côtés de Franck MOUTHON sur les maladies à prion et les cellules non-neuronales, publiant ensemble plusieurs publications et déposant plusieurs brevets relatifs à la modulation de médicaments ciblant les neurones. En mars 2013 il fonde Theranexus avec Franck MOUTHON où il est en charge

notamment des équipes de recherche et des partenariats scientifiques. Il est directeur général et administrateur, ainsi que président du conseil d'administration depuis le 31 Mars 2024.

**Julien VEYS, directeur général délégué, directeur des opérations et du business développement**

Julien VEYS est titulaire de deux masters de l'Université Aix-Marseille : en biochimie et en gestion de l'information et veille concurrentielle, ainsi que de l'Executive MBA d'HEC. Julien VEYS cumule 20 ans d'expérience dans l'industrie de la santé - après avoir travaillé pour une CRO, il rejoint Trophos (biotech spécialisée dans le domaine des maladies neurodégénératives) en 2005, où il occupe plusieurs postes successifs dont celui de directeur du business development, jusqu'à la cession de Trophos à Roche pour 470 millions d'euros en 2015. Il rejoint Theranexus début 2016 en tant que directeur du business development.

**Marie SEBILLE, directrice médicale**

Docteur en médecine et titulaire d'un doctorat en neurosciences, Marie Sebille bénéficie d'une expérience de 30 ans dans l'industrie pharmaceutique. Elle a occupé plusieurs postes en tant que médecin-responsable du développement médical et clinique. Dans ce cadre, elle a contribué au développement clinique de plusieurs médicaments en neurologie et en psychiatrie et a occupé plusieurs postes à la direction des opérations cliniques globales de la R&D de Sanofi. Elle a supervisé les principaux dossiers d'enregistrement des candidats-médicaments dans les domaines des maladies rares, maladies métaboliques, inflammatoires et immunologiques et en oncologie, ainsi que le développement de produits commercialisés. Marie a rejoint Theranexus en 2021 en tant que Directrice Médicale.

**Christine PLACET, directrice administrative et financière**

Christine Placet est diplômée de Kedge Business School. Après 8 ans d'expérience chez Ernst and Young, et 9 ans de direction financière dans des PME, elle rejoint en 2004 la biotech Trophos comme directrice administrative et financière puis présidente du directoire, jusqu'à la cession de l'entreprise en 2015 à Roche Pharmaceuticals pour un montant de 470 M€. En 2016, Christine Placet prend la direction générale d'Horama (aujourd'hui Coave Therapeutics), start up qui développe des traitements de thérapie génique pour des maladies rares de l'œil. Après deux tours de table de 4 et 22 millions d'Euros, et la mise en clinique d'un premier produit, elle recrute son successeur, pour se consacrer à compter de 2021 à des activités de consulting. Elle rejoint Theranexus en avril 2024 comme directrice administrative et financière.

### 5.3.3 Entourage scientifique

En juin 2019, Theranexus a constitué son conseil scientifique composé de 4 experts de renom qui a pour mission d'assister et de conseiller la Société dans ses choix notamment dans les stratégies d'identification, de sélection et de qualification de candidats médicaments ciblant les interactions entre les deux populations cellulaires du cerveau, les neurones et les cellules gliales dans le domaine des maladies du Système Nerveux Central (SNC).

Le conseil scientifique est composé du Dr Didier Cussac, Dr Jean-Antoine Girault, Dr Philippe Marin et du Dr Paul Moser sous la conduite du Dr Mathieu Charvériat, Directeur Scientifique de Theranexus et de Marie Sébille, Directrice Médicale.

Dr Didier CUSSAC est Fondateur et Président de Cussac-Consulting, société de conseil en R&D préclinique. Il possède plus de 20 ans d'expérience en Drug Discovery au sein de l'industrie pharmaceutique, en neuropsychopharmacologie chez Servier, puis comme Directeur de département de biologie cellulaire et moléculaire chez Pierre Fabre. Didier Cussac est également expert pour les Sciences du Vivant auprès de Bpifrance.

Dr Jean-Antoine GIRAULT est Directeur de l'Institut du Fer à Moulin (Inserm et Sorbonne Université, Paris), Directeur du laboratoire d'Excellence Biologie pour la Psychiatrie (Labex Bio-Psy), Président du Conseil Scientifique de la Fédération pour la Recherche sur le Cerveau et Président élu de la Fédération Européenne des Sociétés de Neurosciences (FENS).

Dr Philippe MARIN est Directeur de l'Institut de Génomique Fonctionnelle (IGF) à Montpellier. Il travaille actuellement sur un projet de neuroprotéomique qui a pour objectifs de caractériser de nouveaux

biomarqueurs des maladies neurologiques et le mécanisme d'action de certains médicaments, comme les neuroleptiques. Il enseigne la protéomique et son application pour le développement de médicaments à Sorbonne Université, à l'Université Paris Saclay et à l'Université Clermont Auvergne.

Dr Paul MOSER est Fondateur et gérant de Cerbasience, une société de conseil en R&D préclinique. Auparavant il a occupé les fonctions de Vice-Président du Développement dans les maladies du système nerveux central chez Genset puis est devenu Directeur Scientifique chez Porsolt avant de prendre la responsabilité des études pharmacologiques dans le domaine du Système Nerveux Central à l'Institut de Recherche Pierre Fabre. Avant de créer Cerbasience, il fut Directeur des recherches en pharmacologie chez Bial.

Depuis son partenariat avec la fondation BBDF, la Société s'est également entourée d'experts de la maladie de Batten, notamment :

Dr. Forbes D. Porter est Docteur en médecine de l'Université de Washington à St. Louis et spécialisé en pédiatrie et génétique au St. Louis Children's Hospital. Il est enregistré comme Pédiatre et spécialiste en génétique clinique. Le Dr. Porter a rejoint le National Institute of Health (NIH) en 1993 en tant que postdoctoral fellow au sein du laboratoire du Dr. Heiner Westphal et a depuis monté son propre laboratoire de recherche au sein du département Heritable Disorders (maladies héréditaires) du NICHD. Les recherches du Dr Porter au NIH se sont concentrées sur la compréhension des processus pathophysiologiques sous-jacents aux maladies génétiques afin de développer et d'évaluer des interventions thérapeutiques. Le Dr Porter était le responsable du programme Développements Pédiatriques Endocrinologie et Génétique de 2011 à 2015 puis Directeur Clinique du NICHD de 2010 à ce jour. Le Dr. Porter est également le Directeur du groupe Génomique Moléculaire au sein du NICHD depuis 2010 ainsi qu'Associate Scientific Director pour la recherche translationnelle depuis 2022.

Dr. Gary Clark est neurologue spécialisé en pédiatrie à Houston (Texas, USA) est affilié à plusieurs hôpitaux de la région, dont le Houston Methodist Hospital et le Baylor St. Luke's Medical Center. Il a reçu son diplôme de médecine de la Louisiana State University School of Medicine. Il est enregistré auprès du American Board of Neurology avec spécialisation en neurologie pédiatrique. Il a réalisé son internat en pédiatrie à la Harvard Medical School et en neurologie à la Washington University School of Medicine. Le Dr Clark pratique depuis plus de 20 ans, et son activité clinique est concentrée sur les pathologies neurologiques développementales, les troubles épileptiques, les maladies neurogénétiques, les malformations du cerveau et la neurologie fœtale. Le Dr Clark est un leader dans la recherche médicale et a développé un important groupe de recherche en neurologie pédiatrique. Il est investigateur principal avec un laboratoire de science fondamentale financé par le NIH, et il est le Directeur de programme de l'une des formations les plus importantes en neurologies pédiatrique aux USA.

## **6. ORGANIGRAMME**

### **6.1 ORGANIGRAMME JURIDIQUE**

Néant, la Société ne disposant d'aucune filiale ou participation.

### **6.2 SOCIÉTÉS DU GROUPE**

Néant.

### **6.3 PRINCIPAUX FLUX INTRA-GROUPE**

Non applicable.

## 7. EXAMEN DU RESULTAT ET DE LA SITUATION FINANCIERE

### 7.1 PRESENTATION GENERALE

#### 7.1.1 Présentation de la Société

Fondée en 2013, THERANEXUS est une société biopharmaceutique au stade clinique, qui développe des candidats-médicaments pour le traitement des maladies du système nerveux.

La Société concentre son activité dans le domaine des pathologies rares du système nerveux central.

La Société dispose d'un actif au stade clinique dans ce domaine : Batten-1, candidat-médicament dans la maladie de Batten, une maladie neurologique rare. Ce développement est le fruit d'un partenariat avec la fondation Beyond Batten Disease Foundation (BBDF), signé en Décembre 2019. Une étude de phase I/II a été conduite chez des patients Batten aux USA. Cette étude a permis de confirmer le bon profil de tolérance de Batten-1 chez le patient souffrant de la maladie de Batten, et les patients de l'étude continuent d'être traités pour une durée de traitement de 2 ans, ce qui permettra de continuer de recueillir des données sur une durée longue sur cette population. Dans le cadre du contrat de licence signé en février 2026 avec le partenaire Biocodex (événement post clôture), la Société va démarrer une étude de phase III, qui sera conduite chez une population de patients pédiatriques, en Europe et aux USA.

Par ailleurs, un premier accord commercial avec un partenaire industriel avait déjà été réalisé en décembre 2024, par la signature d'un accord de licence et de distribution pour la commercialisation du TX01 de Theranexus, avec Exeltis, une entreprise pharmaceutique mondiale du groupe Insud Pharma. Cet accord a permis l'encaissement d'un paiement initial de 2 millions d'euros, en janvier 2025. Ce montant a été comptabilisé en produits constatés d'avance au 31 décembre 2025, dans l'attente de la réalisation des obligations de performance prévues au contrat (voir §3.1.2.2 - licence avec Exeltis).

En dehors de ces accords, la Société avait financé ses recherches depuis sa création par des augmentations de capital, par des avances remboursables/financements publics (subventions) accordés notamment par Bpifrance ainsi que par les remboursements reçus au titre du Crédit Impôt Recherche et la mise en place d'emprunts bancaires.

Le développement de nouveaux candidats-médicaments s'appuyait historiquement sur la plateforme Neurolead (projet collaboratif en partenariat avec le CEA et le collège de France, terminé début 2024). Depuis avril 2024, le développement de nouveaux candidats-médicaments repose principalement sur le projet PickASO : Theranexus, Diverchim et le laboratoire ARNA de l'INSERM ont signé un accord de collaboration (projet PickASO), bénéficiant d'un financement de 4,7 millions d'euros dans le cadre du plan d'investissement France 2030 pour développer une thérapie révolutionnaire d'activation de l'autophagie. Le consortium PickASO est mené par Theranexus, spécialisée dans les maladies rares neurologiques, et comprend Diverchim, experte de la synthèse de principes actifs pharmaceutiques, et le laboratoire ARNA de l'INSERM, premier acteur académique français dans le domaine des oligonucléotides antisens (ASO). Le financement par la BPI totalise 4,7M€ pour les trois membres du consortium, dont 3,0 M€ pour Theranexus (60% sous forme de subvention et 40% sous forme d'avance remboursable), étalés sur les 59 mois de durée du projet. Un versement initial de 761 k€ a été fait par BPI au bénéfice de Theranexus en janvier 2025.

Par ailleurs la Société bénéficie également du soutien d'INSERM Transfert, dans le cadre d'une alliance stratégique, donnant un accès privilégié et précoce aux technologies développées par l'INSERM dans le traitement des maladies neurologiques rares par des médicaments de thérapies innovantes. En outre, la plateforme est intégrée dans l'équipe-projet AISTrosight, avec l'Inria, l'Université Claude Bernard Lyon 1 et les Hospices Civils de Lyon. Cette équipe-projet a pour objectifs de développer des méthodes numériques innovantes pour la recherche de nouveaux médicaments candidats destinés à traiter les maladies rares neurologiques.

Le présent Chapitre a pour but de présenter les résultats et la situation financière de la Société pour les exercices clos les 31 décembre 2025 et 31 décembre 2024.

Le lecteur est invité à lire le présent Chapitre au regard de l'ensemble du présent document d'enregistrement. Il est particulièrement invité à consulter le descriptif détaillé de l'activité de la Société présenté au Chapitre 5 du présent document d'enregistrement et à prendre connaissance du Chapitre 3 sur les risques potentiels.

### **7.1.2 Principaux facteurs ayant eu une incidence sur les résultats de la Société**

Depuis sa création en 2013, les seuls produits d'exploitation de la société sont constitués des subventions qu'elle reçoit dans le cadre de ses activités de recherche.

Les activités de la Société reposent essentiellement sur les travaux de recherche et développement de ses candidats-médicaments. L'organisation de la Société repose sur une structure flexible composée d'une équipe de chercheurs et des conseils externes qui travaillent à la réalisation de ses programmes précliniques et cliniques.

L'accord de licence exclusive mondiale avec la fondation BBDF concernant Batten-1 prévoit la rémunération de la fondation sous forme de royalties, et de milestones (paiements d'étapes) liées à l'enregistrement éventuel et à la commercialisation du produit.

La société a récemment signé 2 partenariats industriels majeurs, le premier avec Exeltis en décembre 2024, le second post clôture avec Biocodex :

- Dans le cadre du partenariat avec Exeltis, la Société a poursuivi à ses frais le développement du produit TX-01 et fourni les documents nécessaires au dépôt par Exeltis de la demande d'autorisation de mise sur le marché prévue en 2026. Les revenus attendus de ce partenariat sont constitués de paiement d'étapes et de redevances, qui dépendent du succès des opérations menées par Exeltis. Le premier paiement d'étape, à la signature du partenariat, 2m€ encaissés début 2025, a été comptabilisé en produits constatés d'avance, et sera reconnu en chiffre d'affaires à la réalisation complète des obligations contractuelles.
- le partenariat avec Biocodex a été signé après la clôture et n'a donc pas d'incidence sur les comptes 2025. Voir détails dans les événements post clôture à l'article 4.2 des comptes annuels au paragraphe 18.1 du présent document.

Par ailleurs, le développement des candidats-médicaments peut engendrer des honoraires significatifs dus aux études précliniques et cliniques sous-traitées à des sociétés extérieures et qui ont une incidence significative sur les comptes de la Société.

## 7.2 COMPARAISON DES INFORMATIONS FINANCIERES DE LA SOCIETE POUR LES EXERCICES CLOS LES 31 DECEMBRE 2025 ET 31 DECEMBRE 2024

### 7.2.1 Analyse du compte de résultat

Comptes (normes françaises, en euros)	31/12/2025 (12 mois)	31/12/2024 (12 mois)
Chiffre d'affaires Nets		
Autres produits d'exploitation	812 727	2 295 634
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>812 727</b>	<b>2 295 634</b>
Autres achats et charges externes	2 344 066	2 673 228
Impôts, taxes et versements assimilés	24 847	10 208
Salaires et traitements	1 249 013	1 380 092
Charges sociales	500 962	710 604
Dotations aux provisions pour risques et charges	596 386	
Autres charges	37 580	51 642
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>4 861 451</b>	<b>4 921 998</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(4 048 724)</b>	<b>(2 626 364)</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée	39 000	
<b>Résultat Financier</b>	<b>10 139</b>	<b>(6 868)</b>
<b>Résultat Courant avant impôts</b>	<b>(3 999 585)</b>	<b>(2 633 232)</b>
Resultat fiscal	998 027	768 077
Résultat exceptionnel		100 000
<b>Résultat Net</b>	<b>(3 001 558)</b>	<b>(1 765 156)</b>

### 7.2.2 Chiffre d'affaires et produits d'exploitation

Au titre de l'année 2025, la Société n'a pas comptabilisé de chiffre d'affaires. Le paiement initial de 2 M€ reçu dans le cadre du partenariat Exeltis a été comptabilisé en produits constatés d'avance et sera reconnu en chiffre d'affaires dans les exercices futurs selon l'avancement des obligations de performance.

La société présente par ailleurs 806 044€ de subvention d'exploitation perçues de Bpifrance pour le solde de fin de projet Neurolead et pour le financement du projet PickAso.

Comptes (normes françaises, en euros)	31/12/2025 (12 mois)	31/12/2024 (12 mois)
Ventes de marchandises		
Production vendue biens et services		
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation	806 044	2 283 377
Reprises sur amort. et prov., transfert de charges		11 730
Autres produits	6 682	527
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>812 727</b>	<b>2 295 634</b>

#### Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation sont principalement constitués de transferts de charges réalisés par la société, ils ressortent à 6 682€ pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 contre 12 257€ pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

### 7.2.3 Charges d'exploitation

#### *Autres achats et charges externes*

Les autres achats et charges externes associés à l'activité de la société ont évolué de la manière suivante au cours des exercices clos le 31 décembre 2025 et le 31 décembre 2024 :

Comptes	31/12/2025	31/12/2024
(normes françaises, en euros)	(12 mois)	(12 mois)
Achat d'études et prestations de recherche	1 598 820	1 793 265
Honoraires	302 391	476 670
Frais de voyage et déplacement, réception	33 998	31 114
Publicités	111 305	56 301
Divers	297 552	315 879
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>2 344 066</b>	<b>2 673 228</b>

Les autres charges externes sont essentiellement constituées des frais de recherche et développement engagés par la société dans les cadres de ses différents programmes.

La diminution des charges externes entre 2025 et 2024 s'explique par une politique générale de réduction des dépenses lancée en 2024 par société.

#### *Charges de personnel*

Les charges de personnel évoluent de la manière suivante entre le 31 décembre 2025 et le 31 décembre 2024 :

Comptes	31/12/2025	31/12/2024
(normes françaises, en euros)	(12 mois)	(12 mois)
Salaires et traitements	1 249 013	1 380 092
Charges sociales	500 962	710 604
<b>Charges de personnel</b>	<b>1 749 975</b>	<b>2 090 696</b>

Les charges de personnel ont diminué entre le 31 décembre 2024 et le 31 décembre 2025 du fait de la réduction des effectifs suite au départ de plusieurs collaborateurs courant 2024.

### 7.2.4 Résultat financier

Le résultat financier est bénéficiaire de 10 139€ au 31 décembre 2025 contre un déficit de 6 868€ au 31 décembre 2024. Le résultat financier de la Société se décompose comme suit :

Comptes	31/12/2025	31/12/2024
(normes françaises, en euros)	(12 mois)	(12 mois)
Revenus de placements financiers	37 261	102 446
Reprise dépréciations financières	5 490	45 249
Différences positives de change	1 025	9 260
Autres produits financiers	72 222	
<b>Total des produits financiers</b>	<b>115 998</b>	<b>156 955</b>
Dep. Immobilisations Financières	(5 271)	(5 490)
Différences négatives de change	(99 423)	(73 750)
Intérêts sur autres emprunts	(1 166)	(5 470)
		(79 113)
<b>Total des charges financières</b>	<b>(105 859)</b>	<b>(163 823)</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>10 139</b>	<b>(6 868)</b>

L'augmentation du résultat financier au 31 décembre 2025 comparativement à la même période en 2024 est essentiellement due aux opérations sur le contrat de liquidité et aux revenus générés par les placements à court terme des excédents de trésorerie.

### 7.2.5 Résultat exceptionnel

La société n'enregistre pas de résultat exceptionnel au titre de l'année 2025. Le résultat exceptionnel de 100 000€ pour l'année 2024 correspondait à une vente de matériel de laboratoire cédé après la fin du projet Neurolead.

Comptes <i>(normes françaises, en euros)</i>	31/12/2025 <i>(12 mois)</i>	31/12/2024 <i>(12 mois)</i>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		100 000
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
<b>Total Produits exceptionnel</b>	<b>0</b>	<b>100 000</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
<b>Total Charges exceptionnel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Résultat Exceptionnel</b>	<b>0</b>	<b>100 000</b>

### 7.2.6 Impôt sur les sociétés (Crédit d'Impôt Recherche)

Le crédit d'impôt recherche (CIR) s'élève en 2025 à 989 106 € contre 754 456 € en 2024. Le CIR 2025 se décompose en deux parties. La première représente 392 720 € et correspond au CIR calculé selon les règles en vigueur depuis le 15 février 2025. La seconde partie, qui est de 596 386 €, correspond à un complément de CIR 2025, ainsi que sur les années non prescrites 2024 et 2023, calculé selon les principes d'une jurisprudence récente (décision du Conseil d'Etat du 12 juillet 2023 et décision du tribunal administratif de Paris du 26 janvier 2026) qui remet en question l'obligation de minorer la base de calcul CIR des subventions reçues de Bpifrance SA, considérant que seules les aides versées par des personnes morales de droit public doivent être déduites de l'assiette du CIR.

Compte tenu du caractère non définitif de cette jurisprudence et du risque de remise en cause par l'administration fiscale, la Société a par ailleurs provisionné l'intégralité de ce complément, soit 596 k€.

### 7.2.7 Résultat net

Le résultat net de la société pour l'exercice 2025 est une perte de -3 001 558€ contre une perte de -1 765 156€ au titre de l'exercice 2024.

Les déficits historiques enregistrés par la Société s'expliquent par le caractère innovant de ses activités qui implique une phase de recherche et de développement sur plusieurs années.

## 7.2.8 Analyse du bilan

<b>ACTIF</b>	<b>31/12/2025</b> (12 mois)	<b>31/12/2024</b> (12 mois)
Concessions, brevets, droits similaires	1 106 095	1 002 229
Installations tech, matériel & outillage industriels	52 067	3 472
Autres immobilisations corporelles	10 269	14 100
Autres titres immobilisés	74 213	58 421
Autres immobilisations financières	86 400	79 750
<b>Actif immobilisé net</b>	<b>1 329 044</b>	<b>1 157 972</b>
Autres créances	1 362 275	1 520 035
Charges constatées d'avance	88 541	95 001
Valeurs mobilières de placement	7 024 041	252 276
Disponibilités	740 984	714 313
<b>Actif circulant</b>	<b>9 215 842</b>	<b>2 581 625</b>
<b>Total actif</b>	<b>10 544 885</b>	<b>3 739 597</b>
<b>PASSIF</b>	<b>31/12/2025</b> (12 mois)	<b>31/12/2024</b> (12 mois)
Capital social versé	137 966	2 134 137
Primes d'émission	7 155 356	143 039
Report à nouveau	(2 306 270)	(2 806 654)
Résultat de l'exercice	(3 001 558)	(1 765 156)
<b>Capitaux Propres</b>	<b>1 985 493</b>	<b>(2 294 634)</b>
<b>Avances conditionnées</b>	<b>915 873</b>	<b>637 721</b>
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	596 386	
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>596 386</b>	<b>0</b>
Emprunts obligataires convertibles		62 505
Emprunts et dettes financières diverses	2 880 966	2 808 734
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 867 009	1 945 115
Dettes fiscales et sociales	299 159	580 156
Produits constatés d'avance	2 000 000	
<b>Emprunts et dettes assimilées</b>	<b>7 643 520</b>	<b>5 396 510</b>
<b>Total passif</b>	<b>10 544 885</b>	<b>3 739 597</b>

### 7.2.9 Actif immobilisé net

L'actif immobilisé net est principalement constitué des actifs incorporels, des actifs corporels et des immobilisations financières.

#### *Les immobilisations incorporelles*

Les immobilisations incorporelles correspondent principalement à un accord de licence exclusive mondiale, signé en décembre 2019 avec la fondation américaine Beyond Batten Disease portant sur le candidat-médicament Batten-1, destiné à être testé dans la forme juvénile de la maladie de Batten (montant licence Batten-1 : 1 351 847€)

Les brevets et licences sont amortis de manière linéaire sur la durée de protection desdits brevets et licences, soit entre 15 et 20 ans actuellement. Par ailleurs, il est rappelé que les frais de recherche et développement sont comptabilisés en charges de la période au cours de laquelle ils sont engagés.

#### *Les immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition et sont amorties selon le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue des actifs. A ce jour, elles restent faibles car la société ne possède pas en propre les locaux et les bâtiments qu'elle utilise pour son activité.

#### *Les immobilisations financières*

Les immobilisations financières sont constituées principalement d'un contrat de liquidité pour 79 484€ en actions propres et 42 873€ en solde espèces.

Une dépréciation de 5 k€ sur les actions propres a été constituée pour prendre en compte le cours de l'action à la date de clôture.

### 7.2.10 Actif courant

L'actif courant de la Société est constitué des disponibilités, des valeurs mobilières de placement et des autres créances associées à l'activité. Il s'élève à 9 215 842€ au 31 décembre 2025 contre 2 581 624€ au 31 décembre 2024, et se décompose de la manière suivante :

Comptes	31/12/2025	31/12/2024
(normes françaises, en euros)	(12 mois)	(12 mois)
Autres créances	1 450 817	1 615 035
Valeurs mobilières de placement	7 024 041	252 276
Disponibilités	740 984	714 313
<b>Actif circulant</b>	<b>9 215 842</b>	<b>2 581 624</b>

### 7.2.11 Les autres créances

Les autres créances de la Société sont essentiellement composées des impôts sur les bénéfices de la Société (correspondant au crédit d'impôt recherche) et des taxes sur le chiffre d'affaires.

Comptes	31/12/2025	31/12/2024
(normes françaises, en euros)	(12 mois)	(12 mois)
Fournisseurs débiteurs	198 751	553 867
Personnel		6 711
Organismes sociaux	2 667	7 866
Etat, impôts sur les bénéfices	998 027	754 456
Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	162 830	183 514
Charges constatées d'avance	88 541	95 001
Autres		13 621
<b>Autres créances</b>	<b>1 450 817</b>	<b>1 615 036</b>

Les charges constatées d'avance sur les études cliniques ou R&D résultent de travaux déjà facturés par les prestataires de la société mais non encore (ou pas totalement) réalisés. Elles constituent la majeure partie des charges constatées d'avance.

Les créances d'impôts ont augmenté principalement du fait du CIR pour les raisons été explicitées dans la section 7.2.6 consacrée au CIR. Le remboursement du CIR 2025 est attendu pour le second semestre 2026.

### 7.2.12 Capitaux propres

Les capitaux propres de la Société s'élèvent à 1 985 493€ au 31 décembre 2025 contre – 2 294 634€ au 31 décembre 2024. Les capitaux propres de la société augmentent de manière importante entre les exercices 2024 et 2025 et redeviennent positifs. Cette variation résulte de l'augmentation de capital réalisée par la société au dernier trimestre 2025.

### 7.2.13 Avances conditionnées

Les avances conditionnées (916 k€ au 31 décembre 2025) correspondent au solde des avances remboursables reçues de Bpifrance dans le cadre du financement de la plateforme de recherche Neurolead et PickAso. Le solde de ce poste a augmenté depuis la clôture de l'exercice 2024, Bpifrance ayant versé le solde du financement du projet Neurolead, ainsi que 304k€ pour le financement du projet PickAso sous forme d'avance remboursable.

### 7.2.14 Passif non courant

Le passif non courant de la Société se décompose comme suit :

Comptes (normes françaises, en euros)	31/12/2025 (12 mois)	31/12/2024 (12 mois)
		62 505
Emprunts et dettes financières diverses	2 880 966	2 808 734
<b>Passif non courant</b>	<b>2 880 966</b>	<b>2 871 239</b>

Le passif non courant de la Société est constitué de :

Un prêt garanti par l'état (PGE) d'un montant total de 3 400 k€ souscrit auprès de Bpifrance et des partenaires bancaires habituels de la société en juin 2020 pour un solde résiduel 1 756 k€ au 31 décembre 2025.

Deux emprunts auprès de Bpifrance totalisant 1 800 k€ pour un solde résiduel de 1 125k€, au 31 décembre 2025.

La société a obtenu en 2024 le soutien de l'ensemble de ses partenaires bancaires aux fins de réaménagement de sa dette financière. Elle a conclu un accord qui prévoit en particulier une franchise de remboursement de la part en capital de ses principaux prêts jusqu'à fin mars 2026, et un report consécutif de 21 mois de la date de maturité desdits prêts.

### 7.2.15 Passif courant

Le passif courant se décompose de la manière suivante :

Comptes (normes françaises, en euros)	31/12/2025 (12 mois)	31/12/2024 (12 mois)
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 867 009	1 945 115
Dettes fiscales et sociales	299 159	580 156
Produits constatés d'avance	2 000 000	
<b>Passif courant</b>	<b>4 166 168</b>	<b>2 525 271</b>

## 8. CAPITAUX ET FLUX DE TRESORERIE

### 8.1 INFORMATIONS SUR LES CAPITAUX, LIQUIDITES ET SOURCES DE FINANCEMENT

Au 31 décembre 2025, le montant net de la trésorerie et des équivalents de trésorerie détenus par la Société s'élevait à 7 765 025 € contre 966 589 € au 31 décembre 2024.

Depuis sa création en 2013, la Société a eu recours à plusieurs sources de financement, la plus importante étant les augmentations de capital dont notamment l'introduction en bourse réalisée en octobre 2017, l'émission d'ABSA en juillet 2019, les émissions d'ORAs à partir du second semestre 2020, l'émission d'actions ordinaires en juillet 2023 et l'émission d'ORA à partir du second semestre 2024, et une nouvelle fois une augmentation de capital au quatrième trimestre 2025. Dans une moindre mesure la société a fait appel à des subventions et avances remboursables, au crédit impôt-recherche et aux emprunts bancaires.

#### 8.1.1 Financement par le capital

A la constitution de la Société, en mars 2013, il a été apporté en numéraire la somme de 222.222 euros.

En octobre 2014, la Société a procédé à une augmentation de capital d'un montant nominal de 199.504 euros par l'émission, au prix de 12,38 euros l'une (prime d'émission incluse) de 199.504 actions de préférence de catégorie A d'une valeur nominale de 1 euro chacune auprès d'Auriga Partners, d'Emergence Innovation (Sofimac Régions), du CEA Investissement (via son fonds Amorçage Technologique Investissement) et de Rhône-Alpes<sup>6</sup> Création, représentant un apport en numéraire d'un montant total de près de 2,5 M€.

A la suite de la division de la valeur nominale des actions de la Société par 4 (et de la multiplication corrélative du nombre d'actions composant le capital social par 4) décidée par l'assemblée générale à caractère mixte des actionnaires en date du 26 septembre 2017, le capital social était divisé à cette date en 1.686.904 actions de 0,25 € de valeur nominale chacune, entièrement libérées.

En octobre 2017, la société a réalisé son introduction en bourse sur le marché Euronext Growth, et réalisé une augmentation de capital d'un montant de 19,6 M€ par émission de 1.262.194 actions ordinaires, suivie d'une deuxième augmentation de capital de 0,8 M€ par émission de 53.753 actions ordinaires en novembre 2017 du fait de l'exercice partiel de la clause de surallocation. Simultanément à l'opération d'introduction en bourse, la société a converti la totalité des obligations convertibles en 116.292 actions ordinaires, pour un montant de 1,4 M€ prime incluse.

En juillet 2019, la société a réalisé une augmentation de capital d'un montant de 2,14 M€ par émission de 503 270 d'ABSA, composées chacune d'une action ordinaire et d'un BSA, deux BSA donnant la possibilité de souscrire à une action ordinaire nouvelle (au prix unitaire de 5,57€) pendant une période de deux ans. Les ABSA ont été émises au prix unitaire de 4,46€.

En 2020, une ligne de financement en fonds propres d'un montant de 4,2 M€ a été tirée intégralement, résultant dans la création de 461 436 actions. Au 31 décembre 2020 il ne subsiste aucune obligation dans le cadre de cette ligne de financement en fonds propres.

En janvier 2021, une nouvelle ligne de financement en fonds propres d'un montant de 8,4 M€ a été mise en place, puis tirée intégralement en 2021 et sur les deux premiers mois de 2022, résultant dans la création de 999 621 actions. Au 31 décembre 2022 il ne subsiste aucune obligation dans le cadre de cette ligne de financement.

En janvier 2022, une nouvelle ligne de financement en fonds propres d'un montant de 4,2 M€ a été mise en place et tirée partiellement au cours des quatre premiers mois de l'année, résultant dans la création de 101 212 actions. La société a mis fin à cette ligne en avril 2022, et au 31 décembre 2022 il ne subsiste aucune obligation dans le cadre de cette ligne de financement.

Le 14 juillet 2023 une augmentation de capital par émission d'actions ordinaires a permis à Theranexus de lever 3.088.014,08€, cette levée de fonds ramène le capital social à 1.939.681 € constitué de 7.758.724 actions ordinaires de 0,25 € chacune.

---

<sup>6</sup> Rhône-Alpes Création devient KREAXI en fusionnant avec Banexi Ventures Partners

En juillet 2024, une nouvelle ligne de financement en fonds propres d'un montant de 2,5 M€ maximum a été mise en place et tirée partiellement jusqu'en mai 2025, résultant dans la création de 1 594 628 actions. La société a mis fin à cette ligne le 29 avril 2025, et au 31 décembre 2025 il ne subsiste aucune obligation dans le cadre de cette ligne de financement.

Le 13 novembre 2025, Theranexus annonce la réalisation d'une augmentation de capital 7,8M€ € par émission de 4 356 804 actions pour poursuivre son développement et renforcer sa structure financière.

La Société a émis des bons de souscription (BSA et BSPCE) ainsi que des ORA qui, s'ils sont exercés, vont potentiellement augmenter le capital social de la Société.

### **8.1.2 Financement par emprunts et autorisation de découvert**

La société a signé en novembre 2024 un protocole avec ses 4 partenaires bancaires (BPI, Société Générale, BNPP, Caisse d'Epargne) aux termes duquel les remboursements sont gelés pour une durée de 21 mois à compter du 1er juillet 2024. Les remboursements reprendront à compter d'avril 2026, sous forme de mensualités, pour la durée restant à courir au 1<sup>er</sup> juillet 2024, soit approximativement 24 mois pour tous les emprunts. La société supporte les intérêts intercalaires pendant le gel des remboursements. Le protocole porte également sur les avances remboursables dues à BPI.

#### **8.1.2.1 Emprunts auprès de Bpifrance**

La Société a contracté en 2018 un deuxième emprunt auprès de Bpifrance d'un montant de 650.000 € d'une durée de 8 ans à un taux annuel de 5,5%. Au 31 décembre 2024, cet emprunt figure au bilan pour un montant de 292 500€ En 2022 la société a contracté auprès de Bpifrance un emprunt d'un montant de 800 000 € d'une durée de 88 mois à un taux annuel fixe de 1,11% remboursable à partir du 30 juin 2026.

#### **8.1.2.2 Prêt Garantie par l'Etat (PGE)**

La société a contracté en juin 2020 un prêt garanti par l'état composé de 4 emprunts auprès de la BPI et de ses 3 partenaires bancaires habituels, et totalisant 3,4 M€. Au 31 décembre 2024 le capital restant dû s'élève à 1 721M€- et sera remboursé sous forme de mensualités à compter d'avril 2026 pendant 24 mois environ.

### **8.1.3 Financement par avances remboursables**

Les avances remboursables sont comptabilisées en Autres Fonds Propres. Elles doivent être remboursées en cas de réussite commerciale des projets qu'elles financent. En cas d'échec des projets financés, elles sont alors comptabilisées au compte de résultat.

Dans le cadre du PSPC finançant Neurolead, la Société a perçu des avances remboursables d'un montant de 2 751k€ entre le démarrage du projet en 2019 et le 31 décembre 2023, et a soumis à Bpifrance des justificatifs des dépenses et une demande de versement d'une avance finale d'un montant de 403k€, encaissée en janvier 2025.

En mars 2024, le projet Neurolead est arrivé à son terme. A la demande du consortium, Bpifrance a acté l'absence totale d'exploitation des résultats du projet, et a réduit de 80% le montant des avances remboursables dues par Theranexus au titre de ce programme. Par conséquent les avances remboursables déjà perçues depuis le début du projet, totalisant 3 058 k€ (809 k€ reçus en avril 2020, 1 237 k€ en février 2022, 705 k€ en mars 2023 et 307 k€ en janvier 2025) :

Pour 612 k€ demeurent des avances remboursables dont le remboursement sera étalé à partir du 31 mars 2026 sur 4 ans selon un échéancier prédéfini ; et

Pour 2 446 k€ sont transformées en subventions d'exploitation sur 2024 et 2025.

Les écritures correspondantes ont été passées sur 2 exercices :

- La société a comptabilisé en subvention d'exploitation 2 200 k€ au premier semestre 2024 .
- En janvier 2025, le dernier montant encaissé, de 403 k€, a été traité ainsi : comptabilisé à hauteur de 342 k€ en subvention d'exploitation (96 k€ à titre de subvention et 246 k€ d'avance remboursable transformée en subvention), et 61 k€ en avances remboursables venant augmenter la dette de la société de 550 k€ au 31 décembre 2024 pour la porter à 612 k€ au 31 décembre 2026.

#### 8.1.4 Financement par le Crédit Impôt Recherche

Le crédit impôt recherche (CIR) est octroyé aux entreprises par l'Etat français afin de les inciter à réaliser des recherches d'ordre technique et scientifique. Les entreprises qui justifient des dépenses remplissant les critères requis bénéficient d'un crédit d'impôt qui peut être utilisé pour le paiement de l'impôt sur les sociétés dû au titre de l'exercice de réalisation des dépenses et des trois exercices suivants ou, le cas échéant, être remboursé pour sa part excédentaire. La société bénéficie du CIR depuis sa création. La société a demandé le remboursement du CIR 2025 et 2024, au titre du régime des PME communautaire conformément aux textes en vigueur. Le CIR à recevoir au titre de l'exercice 2025 s'élève à 989 k€ contre 754 k€ en 2024.

#### 8.1.5 Engagements hors bilan

Type	Devise	Montant
Assurance contrat garantie par l'état BPI	EUR	460 417
Assurance contrat garantie par l'état BNP	EUR	438 920
Assurance contrat garantie par l'état SG	EUR	427 458
Assurance contrat garantie par l'état CE	EUR	429 172
<b>Total</b>		<b>1 755 966</b>

#### 8.1.6 Engagements de retraite

La provision pour départ à la retraite n'est pas comptabilisée dans le bilan. Le montant de l'engagement hors bilan s'élève à :

- 63 k€ charges sociales comprises au 31/12/2024
- 76 k€ charges sociales comprises au 31/12/2025

#### 8.1.7 Engagement de licence avec la fondation Beyond Batten Disease Foundation

La société a signé en décembre 2019 un accord de licence exclusive mondiale avec la fondation américaine 'Beyond Batten disease Foundation' pour le candidat-médicament Batten-1 (à l'origine BBDF-101) dans la maladie de Batten. Cette signature de l'accord exclusif de licence mondiale faisait suite à la signature d'un accord de principe le 27 juin 2019, qui accordait une période d'exclusivité de six mois à Theranexus pour la conclusion d'un accord définitif. Cet accord prévoit le développement et la commercialisation du médicament après un programme clinique qui a débuté en février 2022, et qui en cas de succès, devrait conduire à l'enregistrement du médicament.

La maladie de Batten est une maladie neurologique pédiatrique rare et mortelle, d'origine génétique pour laquelle il n'existe aucun traitement. Elle appartient au groupe des céroïdes-lipofuscinoses neuronales (CLN). Beyond Batten Disease Fondation (BBDF) a financé les travaux de recherche visant à identifier et à valider Batten-1, une formulation propriétaire du miglustat, principe actif déjà utilisé dans certaines pathologies neurologiques rares (maladie de Gaucher et Niemann-Pick type C).

L'accord de licence exclusive et mondiale entre BBDF et Theranexus prévoit le développement clinique du candidat-médicament jusqu'à son enregistrement, ainsi que l'exploitation commerciale de celui-ci.

En contrepartie de cette licence, l'accord prévoit, de la part de Theranexus, le paiement à BBDF de sommes forfaitaires à la signature, à l'enregistrement et à l'atteinte d'objectifs commerciaux post-enregistrement. De plus, le contrat prévoit le versement de redevances calculées sur la base des ventes nettes de Batten-1 une fois celui-ci commercialisé par Theranexus.

### **8.1.8 Engagements dans le cadre du projet PickASO**

En avril 2024, Theranexus, Diverchim et le laboratoire ARNA de l'INSERM ont signé un accord de collaboration (projet PickASO), bénéficiant d'un financement de 4,7 millions d'euros dans le cadre du plan d'investissement France 2030 pour développer une thérapie révolutionnaire d'activation de l'autophagie. Le consortium PickASO est mené par Theranexus, spécialisée dans les maladies rares neurologiques, et comprend Diverchim, experte de la synthèse de principes actifs pharmaceutiques, et le laboratoire ARNA de l'INSERM, premier acteur académique français dans le domaine des oligonucléotides antisens (ASO). Le financement par la BPI totalise 4,7M€ pour les trois membres du consortium, dont 3,0 M€ pour Theranexus (60% sous forme de subvention et 40% sous forme d'avance remboursable), étalés sur les 59 mois de durée du projet. Un montant initial de 761 k€ a été versé par BPI au bénéfice de Theranexus en janvier 2025. Le projet a une durée de 48 mois (voir section 5.1.3.), étendue à 59 mois depuis le début de l'année 2026.

### **8.1.9 Loyers**

La Société a signé en avril 2022 un bail avec l'organisme public Vallée Sud pour la location de bureaux à Fontenay-aux-Roses. Ce bail a pris effet en juillet 2022. Ces bureaux sont situés à proximité du CEA de Fontenay-aux-Roses où sont situés l'essentiel des bureaux de la Société (qui seront libérés par la Société en Juillet 2022) et qui continue d'héberger le principal laboratoire de la Société dans le cadre d'un contrat de collaboration avec le CEA. Le loyer annuel au 31 Décembre 2023 était de 109 k€, pour une durée de 9 ans, avec une capacité de dénonciation triennale ajoutée à une capacité de dénonciation pour la Société avec un préavis de 3 mois. La Société a renégocié les termes du bail en février 2024 avec une réduction de la surface occupée et une réduction proportionnelle du loyer annuel à 64,5k€. Par ailleurs des locaux à Lyon sont loués pour un montant non significatif (5k€ par an).

## **8.2 FLUX DE TRESORERIE**

### **8.2.1 Flux de trésorerie lié aux activités opérationnelles**

La marge brute d'autofinancement de la Société s'élève à (2 626 630) € au 31/12/2025, contre (3 962 846) € au 31/12/2024.

La variation importante entre 2025 et 2024 s'explique principalement par les efforts de restructuration des coûts engagés par la Société tout au long des exercices 2024 et 2025.

La variation du besoin en fonds de roulement est de 1 805 033 € au 31/12/2025 contre +594 076 € au 31/12/2024. Au global, les flux de trésorerie générés par l'activité de la société sont (821 596) € et (3 368 771) € respectivement au 31/12/2025 et au 31/12/2024.

### **8.2.2 Flux de trésorerie lié aux activités d'investissements**

Les flux de trésorerie générés par les activités d'investissements de la société se sont élevés à -168 228 € au 31/12/2025 contre +77 042 € au 31/12/2024. La variation s'explique par une augmentation des investissements d'immobilisation incorporelle liées aux développements des brevets.

### 8.2.3 Flux de trésorerie lié aux activités de financement

Les flux nets de trésorerie générés par les activités de financement de la Société se sont élevés à 7 788 261 € au 31/12/2025 et à (646 417) € au 31/12/2024. L'augmentation de capital du dernier trimestre 2025 a permis de lever 7,8M€, ce qui améliore le flux de trésorerie lié aux activités de financement.

En euros	au 31/12/2025 (12 mois)	au 31/12/2024 (12 mois)
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>(3 001 558)</b>	<b>(1 765 156)</b>
<b>Elimination des charges et des produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité</b>		
Dotations aux amortissements	108 598	96 224
Dotations aux provisions	601 657	
Reprises sur provisions	(5 490)	(39 759)
Reprises sur amortissements		
Interêts courus d'emprunts	(35 602)	35 602
PCEA des éléments d'actif	(39 000)	(100 000)
Plus-values de cession nettes d'impôt		
Gains/pertes sur contrat de liquidité	(72 222)	79 131
Gains/pertes de change	141	(3 790)
Abandon d'avance remboursable requalifiée en subvention	(245 314)	(2 200 800)
Intérêts nets reçus	(37 261)	(102 446)
Intérêt financiers nets versés	99 423	38 148
<b>Marge brute d'auto-financement</b>	<b>(2 626 630)</b>	<b>(3 962 846)</b>
Variation des intérêts courus sur obligations convertibles et emprunts		
<b>Variation du besoin en fond de roulement</b>		
Variation des créances	164 219	(558 027)
Variation des dettes	1 640 814	1 152 103
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>1 805 033</b>	<b>594 076</b>
<b>FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE</b>	<b>(821 596)</b>	<b>(3 368 771)</b>
Acquisition d'immobilisations		
Immobilisations incorporelles	(201 179)	(29 655)
Immobilisations corporelles	(56 049)	(3 068)
Immobilisations financières		
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt		
Immobilisations incorporelles		
Immobilisations corporelles	39 000	100 000
Immobilisations financières	50 000	9 765
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEME</b>	<b>(168 228)</b>	<b>77 042</b>
Augmentation de capital en numéraire	7 219 180	337 495
Souscription d'emprunts		
Dont obligations convertibles	0	62 505
Dont Adi	0	
Dont emprunt auprès établissement bancaire	188 125	
Dont avance remboursable	610 987	
Gain de change		
Perte de change		
Intérêts nets reçus	37 261	102 446
Intérêt financiers nets versés	(99 423)	(38 148)
Gains/pertes de change	(141)	3 790
Remboursement d'emprunt	(167 729)	(1 114 505)
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMEN</b>	<b>7 788 261</b>	<b>(646 417)</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>6 798 436</b>	<b>(3 938 145)</b>
Trésorerie d'ouverture	966 589	4 904 735
Trésorerie de clôture	7 765 025	966 589
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>6 798 436</b>	<b>(3 938 145)</b>

### **8.3 CONDITIONS D'EMPRUNT ET STRUCTURE DE FINANCEMENT**

Les informations relatives au financement des activités de la Société figurent au paragraphe 8.1 « Informations sur les capitaux, liquidités et sources de financement » du présent document d'enregistrement.

### **8.4 RESTRICTIONS EVENTUELLES A L'UTILISATION DES CAPITAUX**

Néant.

### **8.5 SOURCES DE FINANCEMENT ATTENDUES POUR LES INVESTISSEMENTS FUTURS**

La société dispose d'une trésorerie de 7 765 k€ au 31 décembre 2025. Elle a par ailleurs, au titre de son partenariat avec Biocodex, encaissé en février 2026 un paiement à la signature de 12 m€. La société estime que ses besoins de trésorerie pour les douze prochains mois et au-delà sont couverts.

Le partenaire Biocodex prend en charge l'intégralité des coûts de développement de Batten-1, en particulier l'essai clinique de phase III. La société estime ne pas avoir besoin de financements supplémentaires pour poursuivre le développement de Batten-1 et TX01.

Si de nouveaux projets devaient être déployés dans le futur, la société envisagerait l'opportunité de compléter les financements nécessaires par l'un des moyens suivants ou une combinaison de plusieurs de ces moyens :

Financement sur fonds propres ;

Un partenariat industriel ;

L'émission d'actions ou d'autres titres donnant accès au capital ;

Un recours à de la dette ;

Un financement non-dilutif (subventions, avances remboursables, etc.).

## **9. RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT, BREVETS, LICENCES, MARQUES ET NOMS DE DOMAINE**

Depuis sa création, l'essentiel des ressources a été consacré aux activités de R&D permettant à la Société de concevoir et développer des candidats médicaments ciblant les maladies rares du système nerveux central (SNC).

Le montant des charges d'exploitation engagé pour les travaux R&D en 2025 et 2024 s'élevait respectivement à 4 861k€ et à 4 922k€.

Les brevets et autres droits de propriété intellectuelle ont une importance capitale dans le secteur de la santé. S'agissant de la gestion de l'ensemble du portefeuille de brevets, de demandes de brevet et de marques et des autres questions liées à la propriété intellectuelle, la Société s'appuie sur les conseils d'un cabinet externe spécialisé en la matière.

### **9.1 BREVETS ET DEMANDES DE BREVETS**

#### **9.1.1 Politique de protection de la propriété intellectuelle**

La politique de protection de la Société a visé à protéger les candidats-médicaments développés ainsi que les applications thérapeutiques de ceux-ci.

La politique de dépôt de brevets établie par la Société prévoit dans un premier temps d'effectuer des demandes de brevet prioritaires en Europe puis d'étendre la demande par une demande de brevet internationale via la procédure dite de « Patent Cooperation Treaty » (PCT). Le PCT est un système de dépôt centralisé permettant de couvrir, à titre conservatoire et de manière simple, un nombre important de territoires. L'office compétent pour instruire la demande internationale PCT effectue une recherche d'antériorité et transmet le rapport correspondant accompagné d'une opinion préliminaire sur le caractère brevetable de l'invention au déposant. A l'issue de la phase internationale d'une demande PCT (qui dure 30 mois à compter de la date de priorité), la Société choisit les pays/groupe de pays dans lesquels l'instruction de la demande devra être effectivement engagée, non seulement dans les territoires constituant des zones prioritaires de commercialisation comme l'Europe ou l'Amérique du Nord, mais également dans de nombreux autres pays qui constituent également des zones stratégiques où la Société entend se développer.

Le tableau ci-dessous synthétise les familles de brevets sur lesquelles la Société détient actuellement des droits :

	Description		Candidat-médicament		Année de dépôt	Propriété des brevets
<b>Famille I</b>	Utilisation de la combinaison BBDF101 dans le traitement de la maladie de Batten (et plus largement dans le traitement des pathologies lysosomales). BBDF101= combinaison entre le tréhalose et le miglustat		BBDF101	Maladie de Batten	2017	BAYLOR COLLEGE OF MEDICINE  Licence exclusive mondiale
<b>Famille II</b>	Administration de Miglustat pour le traitement de la maladie de Batten		Batten-1	Maladie de Batten	2021	Beyond Batten Disease Foundation BAYLOR COLLEGE OF MEDICINE University College of Cardiff  Licence exclusive mondiale
<b>Famille III</b>	Formulation liquide de Miglustat		Batten-1	Maladie de Batten	2022	THERANEXUS
<b>Famille IV</b>	ASO TFEB		THN-ASO1	Maladies lysosomales et neurodégénératives	2023	THERANEXUS

A la connaissance de la Société et à la date du présent document d'enregistrement, les brevets délivrés et publiés ne font l'objet d'aucune contestation juridique ou judiciaire de la part de tiers et aucune opposition n'a été enregistrée à ce jour contre eux.

### 9.1.2 Famille I - Le portefeuille « BBDF101 »

Le portefeuille intitulé « COMPOSITIONS AND METHODS FOR THE TREATMENT OF LYSOSOMAL STORAGE DISORDERS AND DISORDERS CHARACTERIZED BY LYSOSOMAL DYSFUNCTION » vise à protéger des combinaisons thérapeutiques efficaces pour traiter les maladies lysosomales telles que la maladie de Batten (JNCL). Ces combinaisons contiennent deux agents distincts, le tréhalose et le miglustat, qui sont administrés au sein d'une unique composition. Ce brevet a été restitué à Beyond Batten Disease Foundation en mai 2024 car ses revendications ne couvraient plus le produit Batten-1.

### 9.1.3 Famille II - Le portefeuille « Batten-1 »

Le portefeuille intitulé « COMBINATION PRODUCT CONTAINING TREHALOSE AND MIGLUSTAT FOR TREATING LYSOSOMAL DISEASES » vise à protéger des traitements efficaces pour traiter les maladies lysosomales telles que la maladie de Batten (JNCL). Ces traitements contiennent soit du miglustat seul, soit deux agents distincts, le tréhalose et le miglustat, qui sont administrés de manière séparée.

Les inventeurs de cette famille sont :

- Marco Sardiello (salarié de BAYLOR COLLEGE OF MEDICINE (BCM))
- Danielle Kerkovich (salariée de BBDF)
- Hellen Waller-Evans (salariée du UNIVERSITY COLLEGE CARDIFF CONSULTANTS LIMITED)
- Emyr Lloyd-Evans (salarié du UNIVERSITY COLLEGE CARDIFF CONSULTANTS LIMITED)
- Abdallah Amawi (salarié de BAYLOR COLLEGE OF MEDICINE (BCM))

- Parisa Lofti (salariée de BAYLOR COLLEGE OF MEDICINE (BCM))

Cette invention est la propriété du BAYLOR COLLEGE OF MEDICINE (BCM), de l'UNIVERSITY COLLEGE CARDIFF CONSULTANTS LIMITED et de BBDF, et la Société bénéficie d'une licence de ce portefeuille de brevet, auprès de l'association américaine « Beyond Batten Disease Foundation » (BBDF).

La demande de brevet PCT a été déposée en juillet 2021 sous priorité d'une demande de priorité européenne qui est aujourd'hui déchue, sans préjudice pour les autres membres de la famille.

Pays du dossier	Date de dépôt	Numéro de dépôt	Numéro de publication	Date de publication	Etape de l'Examen	Date d'expiration
<b>EP</b>	30/07/2020	EP20188648	EP3944858	02/02/2022	Abandonnée	
<b>PCT</b>	30/07/2021	PCT/EP2021/071501	WO2022/023573	03/02/2022	Engagée	
<i>AUSTRALIE</i>	30/07/2021				Examen en cours	30/07/2041
<i>CANADA</i>	30/07/2021				Examen en cours	30/07/2041
<i>NOUVELLE ZELANDE</i>	30/07/2021				Examen en cours	30/07/2041
<i>ETATS-UNIS</i>	30/07/2021	18/006817			Examen en cours	30/07/2041 <sup>1</sup>
<i>EP</i>	30/07/2021	21755926.9			Examen en cours	30/07/2041 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Il est possible que cette date soit modifiée ultérieurement par l'application de la réglementation américaine (PTA)

<sup>2</sup> L'obtention d'un certificat complémentaire de protection (CCP) pourrait prolonger la protection conférée aux combinaisons revendiquées à une date ultérieure

### 9.1.4 Famille III - Le portefeuille « Formulation liquide »

Le portefeuille intitulé « PALATABLE LIQUID SOLUTION CONTAINING HIGH CONCENTRATION OF MIGLUSTAT » vise à protéger une formulation liquide contenant une forte concentration de miglustat, au goût amélioré, destinée à être administrée à des enfants.

Les inventeurs de cette famille sont :

- Adeline DUCHENE (salariée de THERANEXUS)
- Julien VEYS (salarié de THERANEXUS)
- Mathieu CHARVERIAT (salarié de THERANEXUS)
- Mélanie ANAGONOU (salariée de THERANEXUS)

Cette invention est la propriété de THERANEXUS.

La demande de brevet EP22306512.9 a été déposée en octobre 2022, publié en avril 2024 et délivré en mars 2025.

Par ailleurs les phases d'extension dans les différentes régions couvertes par le PCT sont en cours notamment aux Etats-Unis.

### 9.1.5 Famille IV – Le portefeuille ASO TFEB

Theranexus a déposé en son nom la demande de brevet EP 23306309.8, en juillet 2023 intitulée « Mutated TFEB for treating lysosomal disorders » et publiée en février 2025. Ce brevet vise à protéger l'utilisation d'un oligonucleotide antisense afin d'augmenter l'activité de TFEB dans des conditions où l'autophagie est déficiente. Les inventeurs de cette famille sont :

- Julien VEYS (salarié de THERANEXUS)
- Mathieu CHARVERIAT (salarié de THERANEXUS)
- Marine DROGUERRE (salariée de THERANEXUS)

## 9.2 CONTRATS DE COLLABORATION ET DE RECHERCHE ET CONTRATS DE LICENCE

### 9.2.1 Contrats de collaboration et de recherche

En complément de ses propres équipes de Recherche et Développement, la Société s'est entourée d'experts scientifiques et a mis en place des collaborations académiques et industrielles qui lui apportent des compétences complémentaires notamment pour la conception, la préparation et la réalisation des études (CEA, Collège de France, INSERM, Cermep, INRIA, HCL, Université Claude Bernard Lyon 1, etc.).

### 9.2.2 Contrats de licence

#### 9.2.2.1 Contrats de licence dont bénéficie la Société

La Société dispose d'un accord de licence en lien avec le projet de développement détaillé dans le présent document d'enregistrement : la licence exclusive mondiale signée avec la fondation BBDF (le lecteur peut se référer au paragraphe 20.1 du présent document d'enregistrement)

La Société ne bénéficie d'aucun autre contrat de licence en lien avec le projet de développement détaillé dans le présent document d'enregistrement.

#### 9.2.2.2 Contrats de licences accordés par la Société

##### EXELTIS

La Société a signé en décembre 2024 avec la société Exeltis Pharmaceuticals, filiale du groupe Insud Pharma, un accord de licence exclusive de développement, commercialisation ainsi que d'approvisionnement de son produit TX01. Cet accord confère à Exeltis le droit d'exploiter le produit TX01 en Europe, Amérique Latine et trois pays de la zone Moyen-Orient / Afrique du Nord. En échange de cette licence, Theranexus a perçu un montant de 2 millions d'euros (2 Mn EUR) à la signature de cet accord et est éligible à des paiements futurs d'étapes liés au développement et à la commercialisation du produit TX01. En plus de ces paiements d'étapes, Theranexus percevra également des redevances échelonnées en fonction du chiffre d'affaires réalisé par Exeltis sur le territoire avec le produit.

##### BIOCODEX

Postérieurement à la clôture de l'exercice clos le 31 décembre 2025, la Société a conclu, en février 2026, un accord stratégique de licences avec la société Biocodex, laboratoire pharmaceutique français indépendant, portant sur le développement et la commercialisation de deux candidats médicaments dans trois maladies rares à forts besoins médicaux non couverts : la maladie de Batten avec Batten-1, ainsi que les maladies de Gaucher et de Niemann-Pick de type C avec TX01.

Dans le cadre de cet accord, Biocodex acquiert auprès de la Société deux licences : (i) une licence mondiale exclusive pour le développement et la commercialisation de Batten-1, et (ii) une licence exclusive pour les États-Unis et le Canada pour le développement et l'exploitation commerciale de TX01.

Cet accord prévoit un paiement global pouvant atteindre 173 M€, comprenant un paiement initial de 12 M€ à la signature, jusqu'à 161 M€ de paiements d'étapes conditionnés à l'atteinte d'objectifs de développement, réglementaires et commerciaux, ainsi que le versement de redevances échelonnées à deux chiffres sur les ventes nettes, selon des modalités usuelles pour ce type de partenariat.

Dans le cadre de cette collaboration, la Société conserve un rôle central dans le développement clinique des programmes, dont elle assurera le pilotage, avec le soutien financier et scientifique de Biocodex. Ce dernier sera notamment responsable des activités d'accès compassionnel, d'accès au marché, des autorisations réglementaires ainsi que de la commercialisation sur les territoires couverts par les licences.

## 9.3 AUTRES ELEMENTS DE PROPRIETE INTELLECTUELLE

### 9.3.1 Marques

La société THERANEXUS est titulaire des marques françaises suivantes :

Marque	Classes	Date de dépôt	N° d'enregistrement	Date d'enregistrement	Date de renouvellement	Produits et services désignés
THERANEXUS	5, 42 et 44	15/07/2009	09 3 664 058	18/12/2009	15/07/2029	Cl 5 : Produits pharmaceutiques et vétérinaires ; préparations chimiques à usage médical ou pharmaceutique
						Cl 42 : Evaluations, estimations et recherches dans les domaines scientifique et technologiques rendues par des ingénieurs ; Recherche et développement de nouveaux produits pour des tiers ; Etudes de projets techniques
						Cl 44 : Services médicaux ; Services vétérinaires.
THX pharma	5, 42 et 44	31/10/2025	25 5194734	31/10/2025	31/10/2035	Cl 5 : Produits pharmaceutiques et vétérinaires ; préparations chimiques à usage médical ou pharmaceutique
						Cl 42 : Evaluations, estimations et recherches dans les domaines scientifique et technologiques rendues par des ingénieurs ; Recherche et développement de nouveaux produits pour des tiers ; Etudes de projets techniques
						Cl 44 : Services médicaux ; Services vétérinaires.

La marque THERANEXUS avait été déposée initialement au nom de Franck MOUTHON et Mathieu CHARVERIAT, agissant pour le compte de la société THERANEXUS en cours de formation. Une inscription au profit de la Société a été enregistrée en date du 19 juin 2013.

A la connaissance de la Société et à la date du présent document d'enregistrement, ces marques ne font l'objet d'aucune contestation juridique ou judiciaire de la part de tiers et aucune opposition n'a été enregistrée à ce jour contre elles. Il est précisé qu'aucun nantissement ni aucune licence n'est inscrit sur ces marques.

La marque Theranexus a bien été renouvelée en 2019 et est en vigueur jusqu'au 15 juillet 2029.

## **10.TENDANCES**

### **10.1 TENDANCES DEPUIS LE DEBUT DE L'EXERCICE EN COURS**

Depuis la fin de l'exercice clos le 31 décembre 2025, la Société a poursuivi le développement de ses activités, dont les données les plus récentes sont détaillées au chapitre 5 du présent document d'enregistrement.

Au cours de la période, la Société a franchi une étape structurante avec la signature d'un accord stratégique de licences avec Biocodex portant sur ses programmes Batten-1 et TX01 dans plusieurs maladies rares. Cet accord, ainsi que celui conclu avec Exeltis un an plus tôt, constituent désormais les principaux leviers de développement de la Société.

Dans ce contexte, la Société concentre ses efforts sur la bonne exécution opérationnelle de ces partenariats, notamment à travers la réalisation des étapes de développement prévues contractuellement. Elle conserve un rôle central dans le pilotage des activités de recherche et de développement, menées en étroite collaboration avec ses partenaires.

Parallèlement, la Société poursuit ses activités de recherche et développement, notamment dans le cadre du projet PickASO, conduit en collaboration avec Diverchim et le laboratoire ARNA de l'INSERM, et bénéficiant d'un financement dans le cadre du plan France 2030.

### **10.2 TENDANCE CONNUE, INCERTITUDE, DEMANDE D'ENGAGEMENT OU EVENEMENT RAISONNABLEMENT SUSCEPTIBLE D'INFLUER SUR LES PERSPECTIVES DE LA SOCIETE**

Dans le cadre des accords conclus avec Biocodex et Exeltis, le développement des principaux programmes de la Société s'inscrit désormais dans une logique partenariale, permettant de partager les besoins de financement, les risques et les investissements associés.

Toutefois, le développement futur de la Société demeure dépendant de la bonne exécution de ces partenariats, notamment de l'atteinte des étapes de développement, réglementaires et commerciales conditionnant les paiements associés, ainsi que de la capacité des partenaires à mener à bien les activités dont ils ont la charge.

Par ailleurs, la Société pourrait être amenée à mobiliser des ressources financières complémentaires pour soutenir le développement de nouveaux projets ou renforcer son portefeuille, notamment par le biais de partenariats, d'opérations sur les marchés de capitaux, de financements par emprunt ou de financements non dilutifs.

La capacité de la Société à poursuivre sa stratégie de croissance dépendra ainsi de sa faculté à identifier et concrétiser de nouvelles opportunités de développement dans des conditions financières et opérationnelles satisfaisantes.

## **11.PREVISIONS OU ESTIMATIONS DU BENEFICE**

La Société n'entend pas faire de prévisions ou estimations de bénéfice.

## 12.ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE ET DIRECTION GENERALE

### 12.1 INFORMATIONS GENERALES RELATIVES AUX FONDATEURS, DIRIGEANTS ET ADMINISTRATEURS

Jusqu'au 29 octobre 2014, la Société était constituée sous forme d'une société par actions simplifiée. L'assemblée générale du 29 octobre 2014 a décidé la transformation de la Société en société anonyme à directoire et conseil de surveillance. Le 26 septembre 2017, la Société a modifié son mode d'administration et de direction par adoption de la forme de société anonyme à conseil d'administration et a adopté de nouvelles règles de gouvernance. Ses statuts ont également été modifiés en prévision de son introduction en bourse (certaines modifications statutaires ne devenant effectives qu'au moment de l'introduction en bourse). Un descriptif résumé des principales stipulations des statuts de la Société figure à la section 19.2 du présent document d'enregistrement.

#### 12.1.1 Direction

		Dates de mandat	Fonction opérationnelle dans la Société	Principales fonctions opérationnelles hors de la Société
Monsieur Mathieu CHARVERIAT	Président directeur général & Administrateur	<u>Date de 1<sup>ère</sup> nomination en qualité d'administrateur :</u> 26 septembre 2017 <u>Date d'échéance :</u> à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 <u>Nomination en qualité de directeur général délégué :</u> conseil d'administration du 26 septembre 2017  Nomination en qualité de président : conseil d'administration du 8 mars 2024 (avec date d'effet au 1 <sup>er</sup> avril 2024)	Direction générale et direction scientifique (CEO & CSO)	Néant

Monsieur Julien VEYS	Directeur général délégué - Administrateur	<u>Date de 1<sup>ère</sup> nomination en qualité d'administrateur :</u> 8 juin 2023 <u>Date d'échéance :</u> à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 <u>Nomination en qualité de directeur général délégué :</u> conseil d'administration du 17 décembre 2025	Directeur des opérations et directeur du business development	Néant
----------------------	--	--	---	-------

Le directeur général et le directeur général délégué ont pour adresse professionnelle le siège social de la Société. L'expertise et l'expérience en matière de gestion du directeur général et du directeur général délégué résultent des différentes fonctions salariées et de direction qu'il ont exercées (voir la section 5.3.2 du document d'enregistrement).

### 12.1.2 Composition du conseil d'administration

A la date du présent document d'enregistrement, le conseil d'administration de la Société est composé comme indiqué dans le tableau ci-après. Cette composition fait suite à la démission d'Auriga Partners le 20 mai 2024 et au décès de Monsieur Eric Doulat le 4 février 2025.

Nom	Mandat	Dates de mandat	Fonction opérationnelle dans la Société	Principales fonctions opérationnelles hors de la Société
Monsieur Mathieu CHARVERIAT	Directeur général - Administrateur	<u>Date de 1<sup>ère</sup> nomination en qualité d'administrateur :</u> 26 septembre 2017 <u>Date d'échéance :</u> à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025	Directeur général Direction scientifique	Néant
Monsieur Julien VEYS	Directeur général délégué - Administrateur	<u>Date de 1<sup>ère</sup> nomination en qualité d'administrateur :</u> 8 juin 2023 <u>Date d'échéance :</u> à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025	Directeur général délégué Directeur des opérations et directeur du business development	Néant

Monsieur Franck MOUTHON	Administrateur	<u>Date de 1<sup>ère</sup> nomination en qualité d'administrateur :</u> 26 septembre 2017 <u>Date d'échéance :</u> à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025	aucune	Directeur exécutif de l'Agence de programmes pour la recherche en santé
Monsieur Rodolphe BESSERVE	Administrateur indépendant	<u>Date de 1<sup>ère</sup> nomination en qualité d'administrateur :</u> 10 octobre 2018 <u>Date d'échéance :</u> à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025	aucune	Managing Partner du fonds de private equity ALSC II d'Arbevel
Monsieur Jérôme MARTINEZ	Administrateur indépendant	<u>Date de 1<sup>ère</sup> nomination en qualité d'administrateur :</u> 13 décembre 2018 <u>Date d'échéance :</u> à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025	aucune	Néant

Les adresses professionnelles des administrateurs autres que le président directeur général et le directeur du développement sont les suivantes :

Monsieur Rodolphe BESSERVE : Managing Partner fonds ALSC II, Financière Arbevel, 20 rue de la Baume, 75008 Paris

Monsieur Jérôme MARTINEZ : Immeuble le Miroir, 15-17 Boulevard du Général de Gaulle, 92120 Montrouge

Monsieur Franck Mouthon a pour adresse professionnelle le siège social de la Société.

L'expertise et l'expérience en matière de gestion des membres du conseil d'administration résultent des différentes fonctions salariées et de direction qu'ils ont précédemment exercées (voir la section 14.1.3 du Document d'enregistrement).

### 12.1.3 Autres mandats sociaux

#### *Autres mandats en cours exercés en dehors de la Société*

Nom	Nature du mandat	Société
Direction		
Monsieur Mathieu CHARVERIAT	n/a	n/a
Monsieur Julien VEYS	n/a	n/a
CONSEIL D'ADMINISTRATION		
Monsieur Franck MOUTHON	n/a	n/a
Monsieur Rodolphe BESSERVE	Président Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Président	MUISCARE SAS POLYGON THERAPEUTICS NH Theraguix MEXBRAIN MEDINBOX TI'PARADIS
Monsieur Jérôme MARTINEZ	Administrateur	ERVIMMUNE SA

*Autres mandats exercés au cours des cinq derniers exercices et ayant cessé à ce jour*

Nom	Nature du mandat	Société
Direction		
Monsieur Mathieu CHARVERIAT	Membre et Président du Comité Stratégique	SIGNIA THERAPEUTICS-
Monsieur Julien VEYS	n/a	n/a
Conseil d'administration		
Monsieur Franck MOUTHON	Président	France BIOTECH-
Monsieur Rodolphe BESSERVE	Président Président Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur	eureKARE SA eureKABIOME SAS eureKASYNBIO srl STELLATE THERAPEUTICS OMNE POSSIBLE MELETIOS THERAPEUTICS
Monsieur Jérôme MARTINEZ	Administrateur Administrateur	MDOLORIS SAS EARLYSIGHT SAS

#### **12.1.4 Déclarations relatives aux membres de la direction et aux membres du conseil d'administration**

A la connaissance de la Société, il n'existe, entre les personnes énumérées ci-dessus, aucun lien familial.

A la connaissance de la Société, aucune de ces personnes, au cours des cinq dernières années :

- n'a fait l'objet de condamnation pour fraude ;

- n'a été associée en sa qualité de dirigeant ou administrateur ou membre de conseil de surveillance à une faillite, mise sous séquestre ou liquidation ;

- n'a été empêchée par un tribunal d'agir en qualité de membre d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance d'un émetteur ou d'intervenir dans la gestion ou la conduite des affaires d'un émetteur ;

- n'a fait l'objet d'incriminations ou de sanctions publiques officielles prononcées par des autorités statutaires ou réglementaires (y compris des organismes professionnels désignés).

#### **12.1.5 Biographies sommaires des membres de la direction et du conseil d'administration**

##### ***Direction***

**Monsieur Mathieu CHARVERIAT, président, directeur général, directeur de la recherche**

Voir la section 5.3.2 du document d'enregistrement

**Monsieur Julien VEY, directeur général délégué, directeur des opérations et directeur du business development**

Voir la section 5.3.2 du document d'enregistrement

## **Conseil d'administration**

### **Monsieur Franck MOUTHON, administrateur,**

Monsieur Franck MOUTHON est diplômé de l'École Normale Supérieure (ENS-Ulm) cursus sciences du vivant, diplômé du magistère interuniversitaire de biologie ENS, Paris VI, VII et XI, diplômé du cours de virologie médicale de l'Institut Pasteur et a suivi le programme d'entrepreneuriat HEC Challenge +. Il dispose de 15 ans d'expérience de gestion d'équipes et de projet. Il rejoint la Direction des Sciences du Vivant du CEA (Commissariat à l'Energie Atomique) en 1995 où il travaille sur les maladies neurodégénératives à l'Institut des Maladies Émergentes et des Thérapies Innovantes (IMETI). Il publie plusieurs publications et dépose plusieurs brevets relatifs à la modulation de médicaments ciblant les neurones. En mars 2013, il fonde Theranexus avec Mathieu CHARVERIAT à partir de la technologie qu'ils ont identifiée au CEA. Il est successivement PDG puis Président Exécutif de Theranexus jusqu'en Mars 2024, date à laquelle il démissionne de la Présidence de la Société pour rejoindre l'Agence de programmes pour la recherche en santé en tant que directeur exécutif. Il est par ailleurs administrateur de France Biotech.

### **Monsieur Rodolphe BESSERVE, administrateur,**

Il occupe chez Arbevel le poste de Managing Partner du fonds de private equity ALSC II. Rodolphe Besserve a débuté sa carrière en tant qu'analyste financier en charge de la couverture du secteur Santé Europe chez Bryan Garnier puis Kepler Cheuvreux et Société Générale. Il a été nommé par Starmine meilleur analyste en France tous secteurs confondus sur la base de ses recommandations en 2010. Il a ensuite occupé le poste de Managing Director chez Société Générale en charge des activités marchés de capitaux et fusions-acquisitions sur le secteur Healthtech. Il a conduit à ce titre une soixantaine d'opérations de tous types. Au cours des 3 dernières années, Rodolphe a piloté la création d'une société d'investissement (eureKARE) dans le domaine de la Biologie Synthétique avec une dizaine de familles internationales et co-fondé un SPAC dédié à la Bioproduction (eureKING). Rodolphe est Ingénieur chimiste, diplômé de l'EM Lyon et titulaire du DCG.

### **Monsieur Jérôme MARTINEZ, administrateur,**

Actuellement Vice-Président du bureau de l'Institut Alfred Fournier, Jérôme Martinez possède plus de 30 ans d'expérience dans le management de sociétés dans le secteur pharmaceutique et des biotechnologies en France et à l'international. Avant de rejoindre le bureau de l'Institut Alfred Fournier, il a présidé la société BMI SYSTEM de 2017 à 2019. De 2012 à 2017, Jérôme Martinez a été Président des opérations en France du laboratoire pharmaceutique japonais SANTEN spécialisé dans l'ophtalmologie et la rhumatologie. De 2004 à 2011, il a assuré la Présidence du Directoire du laboratoire Novagali Pharma, spécialisé en ophtalmologie où il a réalisé l'introduction en bourse de Novagali Pharma et sa vente auprès du laboratoire SANTEN en 2012 et a notamment obtenu l'autorisation de mise sur le marché pour la première cyclosporine ophtalmique en Europe. Docteur en Pharmacie, Jérôme Martinez a obtenu un Master de Droit en Administration de la Santé à l'Université de Paris XI, un MBA d'HEC Paris et de la Keio Business School de Tokyo au Japon. Il a également suivi les enseignements du programme exécutif de J.L. Kellogg Graduate School of Management de l'Université de Northwestern à Chicago et de l'Agence des Négociateurs (ADN) à Paris.

## **12.2 CONFLITS D'INTERETS AU NIVEAU DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION GENERALE**

A la connaissance de la Société, il n'existe, à la date d'enregistrement du présent document d'enregistrement, aucune restriction acceptée par les personnes visées au paragraphe 12.1. « Dirigeants et administrateurs » du présent document d'enregistrement concernant la cession de leur participation dans le capital de la Société autre que le pacte signé entre les principaux actionnaires de la Société le 29 octobre 2014, a été automatiquement résilié en octobre 2017 à la date de première cotation des actions de la Société sur le marché Euronext Growth d'Euronext à Paris.

A la connaissance de la Société, il n'existe aucun conflit d'intérêt actuel ou potentiel entre les devoirs, à l'égard de la Société, et les intérêts privés et/ou autres devoirs des personnes composant les organes d'administration, de

direction et de la direction générale, telles que visées au paragraphe 12.1 « Dirigeants et administrateurs » ci-dessus.

## 13.REMUNERATIONS ET AVANTAGES

### 13.1 REMUNERATIONS DES MANDATAIRES SOCIAUX

L'information du présent chapitre est établie en se référant au Code de gouvernement d'entreprise Middledent. Les tableaux relevant de la recommandation de l'Autorité des marchés financiers n°2021-02 « Guide d'élaboration des documents d'enregistrement universels » sont présentés ci-dessous.

**Tableaux n° 1 : Tableaux de synthèse des rémunérations et des options et actions attribuées à chaque dirigeant mandataire social**

	Exercice 2024	Exercice 2025
<b>Monsieur Mathieu CHARVERIAT - Président directeur général <sup>(1)</sup></b>		
Rémunérations dues au titre de l'exercice <sup>(2)</sup>	208 805 €	324 125 €
Valorisation des rémunérations variables pluriannuelles attribuées au cours de l'exercice	N/A	0
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	N/A	N/A
Valorisation des actions attribuées gratuitement au titre de l'exercice <sup>(3)</sup>	0	0
<b>Total</b>	<b>208 805 €</b>	<b>324 125 €</b>

<sup>(1)</sup> Monsieur Mathieu CHARVERIAT est depuis la décision de conseil d'administration du 17/01/23 directeur général de la Société. Il était jusqu'alors directeur général délégué de la Société. De plus, il est devenu en mars 2024 président du conseil d'administration en plus de son mandat de directeur général.

<sup>(2)</sup> (rémunération fixe + rémunération variable annuelle + rémunération exceptionnelle + jetons de présence + avantages en nature, en ce compris, à chaque fois, au titre de son contrat de travail).

<sup>(3)</sup> Il est précisé qu'ont été attribuées à Mathieu CHARVERIAT 104 311 Actions Gratuites (AGA 2024) au cours de l'exercice 2024 et 159 622 Actions Gratuites (AGA 2025) au cours de l'exercice 2025. L'attribution des AGA 2024 a été décidée par le conseil d'administration du 17/01/2025 et celle des AGA 2025 par le conseil d'administration du 17/12/2025. Ces attributions font partie d'une stratégie de motivation et de rétention concernant l'ensemble de la Direction ainsi que l'ensemble des salariés en CDI. Pour le détail des instruments financiers d'incentive, le lecteur peut se référer aux sections 19.1.5 à 19.1.67 du présent document d'enregistrement.

	Exercice 2024	Exercice 2025
<b>Monsieur Julien VEYS - directeur général délégué <sup>(1)</sup></b>		
Rémunérations dues au titre de l'exercice <sup>(2)</sup>	193 699 €	231 000 €
Valorisation des rémunérations variables pluriannuelles attribuées au cours de l'exercice	0	0
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	N/A	N/A
Valorisation des actions attribuées gratuitement au titre de l'exercice <sup>(3)</sup>	0	0
<b>Total</b>	<b>193 699 €</b>	<b>231 000 €</b>

<sup>(1)</sup> Monsieur Julien VEYS est depuis la décision de conseil d'administration du 08/06/23 administrateur de la Société. Il est a été nommé directeur général délégué par la CA du 17/12/2025.

<sup>(2)</sup> (rémunération fixe + rémunération variable annuelle + rémunération exceptionnelle + jetons de présence + avantages en nature, en ce compris, à chaque fois, au titre de son contrat de travail).

<sup>(3)</sup> Il est précisé qu'ont été attribuées à Julien Veys 104 311 Actions Gratuites (AGA 2024) au cours de l'exercice 2024 et 159 6223 Actions Gratuites (AGA 2025) au cours de l'exercice 2025. L'attribution des AGA 2024 été décidée par le conseil d'administration du 17/01/2025 et celle des AGA 2025 par le conseil d'administration du 17/12/2025. Ces attributions font partie d'une stratégie de motivation et de rétention concernant l'ensemble de la Direction ainsi que l'ensemble des salariés en CDI. Pour le détail des instruments financiers d'incentive, le lecteur peut se référer aux sections 19.1.5 à 19.1.67 du présent document d'enregistrement.

## **Tableaux n°2 : Tableaux récapitulatif des rémunérations de chaque dirigeant mandataire social**

Le tableau suivant présente les rémunérations dues aux mandataires sociaux dirigeants au titre des exercices clos les 31 décembre 2025 et 2024 et les rémunérations perçues par ces mêmes personnes au cours de ces mêmes exercices.

	Exercice 2024		Exercice 2025	
	Montants	Montants	Montants	Montants
	dus	versés	dus	versés
<b>Monsieur Mathieu CHARVERIAT</b> Président directeur général				
Rémunération fixe	199 679	199 679	225 000	225 000
Rémunération variable annuelle <sup>(2)</sup>	79 872		90 000	169 872
Rémunération variable pluriannuelle	-	-	-	-
Rémunération exceptionnelle <sup>(3)</sup>	-	-	-	-
Jetons de présence	-	-	-	-
Avantages en nature <sup>(4)</sup>	9 125	9 125	9 125	9 125
<b>Total</b>	<b>288 677</b>	<b>208 805</b>	<b>324 125</b>	<b>403 997</b>

<sup>(1)</sup> Monsieur Mathieu CHARVERIAT est depuis la décision de conseil d'administration du 17/01/23 directeur général de la Société. Il était jusqu'alors directeur général délégué de la Société. De plus, il est devenu en mars 2024 président du conseil d'administration en plus de son mandat de directeur général.

<sup>(2)</sup> La rémunération variable est attribuée chaque année en fonction de l'atteinte d'objectifs et de l'évaluation de la contribution de Mathieu CHARVERIAT à ces réalisations. Les objectifs sont d'ordres stratégique et opérationnel et concernent par exemple l'avancement des projets clefs, la publication d'articles scientifiques ;

<sup>(4)</sup> Correspond à une assurance chômage, et à des avantages en nature dont bénéficient l'ensemble des collaborateurs de la Société (abondement à un Plan d'Epargne d'Entreprise, Chèques Emploi-Service Universel, etc.)

	Exercice 2024		Exercice 2025	
	Montants	Montants	Montants	Montants
	dus	versés	dus	versés
<b>Monsieur Julien VEYS</b> Directeur général délégué				
Rémunération fixe	145 000	145 000	165 000	165 000
Rémunération variable annuelle <sup>(1)</sup>	48 200	-	66 000	124 200
Rémunération variable pluriannuelle	-	-	-	-
Rémunération exceptionnelle <sup>(2)</sup>	499	499		
Jetons de présence	-	-	-	-
Avantages en nature <sup>(3)</sup>	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>193 699</b>	<b>145 499</b>	<b>231 000</b>	<b>289 200</b>

<sup>(1)</sup> Monsieur Julien Veys a été nommé par la CA réuni le 17/12/2025 directeur général délégué de la Société. Il était jusqu'alors simple administrateur et directeur des opérations et du business développement.

<sup>(2)</sup> La rémunération variable est attribuée chaque année en fonction de l'atteinte d'objectifs et de l'évaluation de la contribution de Julien Veys à ces réalisations. Les objectifs sont d'ordres stratégique et opérationnel.

**Tableau n°3 : Tableau sur les jetons de présence et les autres rémunérations perçues par les mandataires sociaux non dirigeants**

Le tableau ci-dessous présente le montant des jetons de présence alloué aux membres du conseil d'administration.

Mandataires sociaux non dirigeants <sup>(1)</sup>	Montants versés au cours de l'exercice 2024	Montants versés au cours de l'exercice 2025
<b>Jérôme MARTINEZ</b> , membre du conseil d'administration		
Jetons de présence	7 500	12 500
Autres rémunérations	0	0
<b>Rodolphe BESSERVE</b> , membre du conseil d'administration		
Jetons de présence	7 500	12 500
Autres rémunérations	0	0
<b>Franck MOUTHON</b> , membre du conseil d'administration		
Jetons de présence	7 500	12 500
Autres rémunérations	0	0
<b>Eric DOULAT†</b>		
Jetons de présence	7 500	0
Autres rémunérations	0	0

Il est précisé que l'assemblée générale du 22 juin 2022 avait décidé de fixer à 120.000 euros le montant des jetons de présence alloués aux membres du conseil d'administration pour l'exercice 2022, ainsi que pour chaque exercice ultérieur. Le conseil d'administration du 8 mars 2024 a décidé que des jetons d'un montant de 2 500 euros par séance du conseil, avec un maximum de 5 séances, seraient versés à l'ensemble des administrateurs à l'exception de ceux étant salariés ou mandataires sociaux de la Société ou représentant un investisseur institutionnel ou

stratégique. Ce sont ainsi 50 000 euros qui ont été versés sur 2024 et 2025 au titre de 2024, et 37 500 euros versés sur 2025 et 2026 au titre de 2025.

**Tableau n°4 : Options de souscription ou d'achat d'actions attribuées à chaque dirigeant mandataire social par la Société et par toute société du groupe durant les exercices clos les 31 décembre 2024 et 2025**

Néant.

**Tableau n° 5 : Options de souscription ou d'achat d'actions levées par chaque dirigeant mandataire social durant les exercices clos les 31 décembre 2024 et 2025**

Néant.

**Tableau n°6 : Actions attribuées gratuitement à chaque mandataire social par la Société durant les exercices clos les 31 décembre 2024 et 2025**

Voir Tableau n°10 ci-dessous

**Tableau n°7 : Actions attribuées gratuitement devenues disponibles pour chaque mandataire social durant les exercices clos les 31 décembre 2024 et 2025**

Voir Tableau n°10 ci-dessous

**Tableau n° 8 : Historique des attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions attribuées aux mandataires sociaux (y compris bons de souscription de parts de créateur d'entreprise (BSPCE) et bons de souscription d'actions (BSA))**

Se reporter aux tableaux figurant aux paragraphes 19.1.5 à 19.1.7.

**Tableau n°9 : Options de souscription ou d'achat d'actions consenties aux dix premiers salariés non mandataires sociaux attributaires et options levées par ces derniers BSPCE et BSA attribués aux dix premiers salariés non mandataires sociaux attributaires et BSPCE et BSA exercés par ces derniers**

Néant.

**Tableau n°10 : Historique des attributions gratuites d'actions**

	AGA 2021	AGA 2022	AGA 2023	AGA 2024	AGA 2025
Date de l'assemblée générale ayant délégué la compétence d'émettre et d'attribuer les Actions Gratuites	16-juin-21	22-juin-22	08-juin-23	27-juin-24	26-juin-25
Date de la décision du conseil d'administration ou directoire attribuant les Actions Gratuites	16-déc-21	15-déc-22	07-mai-24	17-janv-25	17-déc-25
Nombre maximum d'action gratuites autorisées	340 000	340 000	340 000	340 000	600 000
Nombre total d'action gratuites attribuées	45 000	46 200	336 000	344 222	540 000
<i>Dont attribuées aux dirigeants mandataires sociaux*</i>					
<i>Franck Mouthon</i>	6 900	6 900	-	-	-
<i>Mathieu Charvériat</i>	6 900	6 900	150 000	104 311	159 623
<i>Julien Veys</i>	6 300	6 300	100 000	104 311	159 623
Date de fin de période d'acquisition des actions gratuites	16-déc-22	15-déc-23	07-mai-25	17-janv-26	17-déc-26
Date de fin de période de conservation minimum des actions gratuites	16-déc-24	15-déc-25	07-mai-27	17-janv-28	17-déc-27
Nombre d'actions gratuites définitivement acquises au 31 décembre 2025	43 800	42 600	332 000	-	-
Nombre d'actions gratuites annulées (du fait du départ avant la fin de la période d'acquisition)	1 200	3 600	4 000	-	-
Nombre total d'actions gratuites au 31 décembre 2025	Plan terminé	Plan terminé	332 000	344 222	540 000

\*Monsieur Franck Mouthon a démissionné en mars 2024 de la Présidence de la Société

**Tableau n° 11**

Le tableau suivant apporte des précisions quant aux conditions de rémunération et autres avantages consentis aux mandataires sociaux dirigeants :

Dirigeants mandataires sociaux	Contrat de travail		Régime de retraite supplémentaire		Indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus à la cessation ou du changement de fonction		Indemnités relatives à une clause de non-concurrence	
	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non
Mathieu CHARVERIAT								
Président directeur général	X <sup>1</sup>			X		X		X
Date début mandat :	26 septembre 2017 en tant que Directeur Général, 31 Mars 2024 en tant que président du conseil d'administration							
Date fin mandat :								
	A l'issue de l'assemblée générale annuelle statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025							
Julien VEYS								
Directeur général délégué	X <sup>2</sup>			X		X		X
Date début mandat :	8 juin 2023 en tant qu'administrateur, 17 décembre 2025 en tant que directeur général délégué							
Date fin mandat :								
	A l'issue de l'assemblée générale annuelle statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025							

<sup>1</sup> Monsieur Mathieu CHARVERIAT a conclu un contrat de travail à durée indéterminée avec la Société relatif à ses fonctions de directeur scientifique en date du 2 avril 2013. Le conseil d'administration du 26 septembre 2017 a estimé à cet égard qu'il n'était opportun ni d'y mettre fin compte tenu notamment du stade de développement de la Société et du niveau de rémunération de Monsieur Mathieu CHARVERIAT, ni de le suspendre compte tenu de l'indépendance des fonctions qu'il exerce au titre de son contrat de travail en qualité de directeur scientifique de sa qualité de directeur général délégué. Ce contrat de travail a ensuite été suspendu le 13 janvier 2023 du fait de la nomination de Monsieur Mathieu CHARVERIAT en tant que directeur général.

<sup>2</sup> Monsieur Julien VEYS a conclu un contrat de travail à durée indéterminée avec la Société relatif à ses fonctions de directeur du business development en date du 16 décembre 2015. Ce contrat de travail n'a été ni terminé ni suspendu à l'occasion de la nomination en tant que directeur général délégué compte tenu de l'indépendance des fonctions exercées au titre du contrat de travail en qualité de directeur des opérations et du business development, de la qualité de directeur général délégué.

**13.2        SOMMES PROVISIONNEES OU CONSTATEES PAR LA SOCIETE AUX FINS  
DE VERSEMENT DE PENSIONS, RETRAITES OU AUTRES AVANTAGES AU  
PROFIT DES ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS**

Néant.

**13.3        ACTIONS ATTRIBUEES GRATUITEMENT, BONS DE SOUSCRIPTION DE  
PARTS DE CREATEUR D'ENTREPRISE, BONS DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS  
ET OPTIONS DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS ATTRIBUES AUX MANDATAIRES  
SOCIAUX**

Les tableaux figurant aux paragraphes 19.1.5 et 19.1.6 présentent les actions attribuées gratuitement, les bons de souscription de parts de créateur d'entreprise, les bons de souscription d'actions et options de souscription d'actions attribués aux mandataires sociaux.

Aucun mandataire social n'a exercé un quelconque droit donnant accès au capital ou une quelconque valeur mobilière donnant accès au capital au cours des trois derniers exercices et jusqu'à la date du présent document d'enregistrement.

**13.4        ELEMENTS DE REMUNERATIONS ET AVANTAGES DUS OU  
SUSCEPTIBLES D'ETRE DUS A RAISON OU POSTERIEUREMENT A LA  
CESSATION DES FONCTIONS DE DIRIGEANTS DE LA SOCIETE**

Néant.

**13.5        PRETS ET GARANTIES ACCORDES AUX DIRIGEANTS**

Néant.

## **14.FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE**

### **14.1 DIRECTION DE LA SOCIETE**

La Société est une société anonyme à conseil d'administration. Le conseil d'administration lors de sa séance du 8 mars 2024 a décidé de nommer Monsieur Mathieu CHARVERIAT en qualité de président de la Société, en remplacement de Monsieur Franck MOUTON, démissionnaire. Monsieur CHARVERIAT exerce cette fonction de président en plus de son mandat de Directeur Général déjà en vigueur.

Le conseil d'administration lors de sa séance du 17 décembre 2025 a décidé de nommer Monsieur Julien VEYS en qualité de directeur général délégué de la Société.

La composition et les informations relatives aux membres des organes d'administration et de direction font l'objet des développements présentés à la section 12 « *Organes d'administration, de direction, de surveillance et de direction générale* » et à la section 19.2 « *Acte constitutif et statuts* » du document d'enregistrement.

### **14.2 INFORMATIONS SUR LES CONTRATS LIANT LES DIRIGEANTS ET/OU MANDATAIRES ET LA SOCIETE**

Monsieur Mathieu CHARVERIAT a conclu un contrat de travail à durée indéterminée avec la Société relatif à ses fonctions de directeur scientifique en date du 2 avril 2013. Le conseil d'administration du 26 septembre 2017 a estimé à cet égard qu'il n'était opportun ni d'y mettre fin compte tenu notamment du stade de développement de la Société et du niveau de rémunération de Monsieur Mathieu CHARVERIAT, ni de le suspendre compte tenu de l'indépendance des fonctions qu'il exerçait au titre de son contrat de travail en qualité de directeur scientifique de sa qualité de directeur général délégué. Ce contrat de travail a ensuite été suspendu le 13 janvier 2023 du fait de la nomination de Monsieur Mathieu CHARVERIAT en tant que directeur général.

Monsieur Julien VEYS a conclu un contrat de travail à durée indéterminée avec la Société relatif à ses fonctions de directeur du business development en date du 16 décembre 2015. Ce contrat de travail n'a été ni terminé ni suspendu à l'occasion de la nomination en tant que directeur général délégué compte tenu de l'indépendance des fonctions exercées au titre du contrat de travail en qualité de directeur des opérations et du business development, de la qualité de directeur général délégué.

Les montants versés à Mathieu CHARVERIAT et Julien VEYS sont présentés au chapitre 13 du présent document d'enregistrement.

## 14.3 CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITES SPECIALISES

### 14.3.1 Conseil d'administration

La composition et les informations relatives aux membres du conseil d'administration font l'objet des développements présentés aux chapitres 12 « Organes d'administration, de direction, de surveillance et de direction générale » et 19.2 « Acte constitutif et statuts » du présent document d'enregistrement.

Un règlement intérieur a été adopté par le conseil d'administration lors de sa réunion du 26 septembre 2017.

Ce règlement intérieur regroupe, notamment, les principes de conduite et les obligations des membres du conseil d'administration de la Société. Chaque membre du conseil d'administration s'engage à maintenir son indépendance d'analyse, de jugement et d'action et à participer activement aux travaux du conseil. Il informe le conseil des situations de conflit d'intérêts auxquelles il pourrait se trouver confronté. En outre, ce règlement intérieur rappelle la réglementation relative à la diffusion et à l'utilisation d'informations privilégiées en vigueur et précise que ses membres doivent s'abstenir d'effectuer des opérations sur les titres de la Société lorsqu'ils disposent d'informations privilégiées.

Chaque membre du conseil d'administration est tenu de déclarer à la Société et à l'AMF les opérations sur les titres de la Société qu'il effectue directement ou indirectement.

Le conseil d'administration estime qu'il dispose en les personnes de Messieurs Rodolphe BESSERVE et Jérôme MARTINEZ de 2 membres indépendants au sens des dispositions du Code de gouvernement d'entreprise MiddleNext dans la mesure où ces personnes répondent aux critères d'indépendance de ce code, à savoir :

- ne sont ni salariés ni mandataires sociaux dirigeants de la Société ou d'une société de son groupe et ne l'ont pas été au cours des trois dernières années (critère 1);
- ne sont pas clients, fournisseurs ou banquiers significatifs de la Société ou de son groupe, ou pour lequel la Société ou son groupe représente une part significative de l'activité (critère 2);
- ne sont pas actionnaires de référence de la Société (critère 3);
- n'ont pas de liens familiaux proches avec un mandataire social ou un actionnaire de référence (critère 4);  
et
- n'ont pas été auditeurs de la Société au cours des trois dernières années (critère 5).

Critère	Rodolphe Besserve	Jérôme Martinez
Critère 1	✓	✓
Critère 2	✓	✓
Critère 3	✓	✓
Critère 4	✓	✓
Critère 5	✓	✓

Le nombre de réunions du conseil d'administration tient compte des différents événements qui ponctuent la vie de la Société. Ainsi, le conseil d'administration se réunit d'autant plus fréquemment que l'actualité de la Société le justifie et, au minimum, quatre fois par an.

### 14.3.2 Comités spécialisés

Le conseil d'administration peut constituer des comités dont il fixera la composition et les attributions et, le cas échéant, la rémunération de ses membres.

Il existe à ce jour :

Un comité des rémunérations (instauré par décision du Conseil d'Administration du 13 décembre 2018), et composé de Messieurs Jérôme MARTINEZ (président du Comité) et Rodolphe Besserve.

Un comité Responsabilité Sociale et Environnementale, instauré par décision du Conseil d'Administration du 16 Mars 2022, et composé de Monsieur Jérôme martinez.

#### 14.4 DECLARATION RELATIVE AU GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Dans un souci de transparence et d'information du public, dans la perspective, notamment, de l'admission de ses actions sur le marché Euronext Growth d'Euronext à Paris, la Société a engagé une réflexion d'ensemble relative à ses pratiques en matière de gouvernement d'entreprise.

La Société se réfère au code de gouvernement d'entreprise Middenext comme code de référence depuis son introduction en bourse, ce code étant disponible notamment sur le site de Middenext ([www.middenext.com](http://www.middenext.com)).

Le tableau ci-dessous présente la position de la Société par rapport à l'ensemble des recommandations édictées par le Code Middenext à la date du document d'enregistrement.

Recommandations du Code MiddleNext	Adoptée	Pas adoptée
<b>Le pouvoir de surveillance</b>		
R1 Déontologie des membres du conseil	X	
R2 Conflits d'intérêts	X	
R3 Composition du conseil - Présence de membres indépendants	X	
R4 Information des membres du conseil	X	
R5 Formation des membres du Conseil		X <sup>(1)</sup>
R6 Organisation des réunions du conseil et des comités	X	
R7 Mise en place de comités		X <sup>(2)</sup>
R8 Mise en place d'un comité spécialisé sur la Responsabilité sociale/sociétale et environnementale des Entreprises (RSE)	X	
R9 Mise en place d'un règlement intérieur du conseil	X	
R10 Choix de chaque membre du conseil	X	
R11 Durée des mandats des membres du conseil	X	
R12 Rémunération des membres du conseil	X	
R13 Mise en place d'une évaluation des travaux du conseil	X	
R14 Relation avec les actionnaires	X	
<b>Le pouvoir exécutif</b>		
R15 Politique de diversité et d'équité au sein de l'entreprise		X <sup>(3)</sup>
R16 Définition et transparence de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux	X	
R17 Préparation de la succession des dirigeants	X	
R18 Cumul contrat de travail et mandat social	X <sup>(5)</sup>	
R19 Indemnités de départ	X	
R20 Régimes de retraites supplémentaires	X	
R21 Stock-options et attribution gratuite d'actions	X	
R22 Revue des points de vigilance	X	

(1) Le Conseil d'Administration évaluera le besoin de formation de ses membres à l'occasion d'une prochaine séance et évaluera à cette occasion sa capacité à se conformer à cette nouvelle recommandation.

(2) L'assemblée générale du 22 juin 2022 a décidé de fixer à 120.000 euros le montant des jetons de présence alloués aux membres du conseil d'administration pour l'exercice 2022, ainsi que pour chaque exercice ultérieur. Le conseil d'administration a décidé le 13 décembre 2018 que des jetons d'un montant de 2 500

euros par séance physique du conseil seraient versés aux seuls administrateurs indépendants. Cette décision a été depuis amendée par le conseil d'administration le 8 mars 2024 pour appliquer le versement des jetons de présence (sans en changer le mode de calcul) à l'ensemble des administrateurs à l'exception de ceux étant salariés ou mandataires sociaux de la Société ou représentant un investisseur institutionnel ou stratégique.

- (3) Le Conseil d'Administration mettra en place les mesures nécessaires pour se conformer à cette nouvelle recommandation à l'occasion d'une prochaine séance.
- (4) Un comité des rémunérations a été mis en place suite à la décision du conseil d'administration du 13 décembre 2018 et un comité Responsabilité Sociale et Environnementale suite à la décision du conseil d'administration du 16 Mars 2022. La création éventuelle de comités additionnels (et notamment celle d'un comité d'audit) dépendra de l'évolution de la taille de la Société et de celle du conseil d'administration, sachant que la Société n'a pas estimé opportun, à ce stade, d'en créer. En l'absence d'un comité spécifique, la mission du comité d'audit sera assumée par le conseil d'administration.
- (5) Le conseil d'administration du 26 septembre 2017 s'est en effet prononcé sur l'opportunité de maintenir ou non le contrat de travail de M. Mathieu Charvériat et a décidé de d'autoriser la poursuite du contrat de travail de M. Mathieu Charvériat, dont il a estimé que la nomination en qualité de directeur général délégué était indépendante, dans tous ses effets et à tous égards, du contrat de travail qui le liait à la Société en qualité de directeur scientifique. Ce contrat de travail a ensuite été suspendu le 13 janvier 2023 du fait de la nomination de Monsieur Mathieu CHARVERIAT en tant que directeur général.

De la même façon, Monsieur Julien VEYS a conclu un contrat de travail à durée indéterminée avec la Société relatif à ses fonctions de directeur du business development en date du 16 décembre 2015. Ce contrat de travail n'a été ni terminé ni suspendu à l'occasion de la nomination en tant que directeur général délégué par le conseil d'administration du 17 décembre 2025 compte tenu de l'indépendance des fonctions exercées au titre du contrat de travail en qualité de directeur des opérations et du business development, de la qualité de directeur général délégué.

## **14.5 RAPPORT DU PRESIDENT SUR LE CONTROLE INTERNE**

La Société n'est pas astreinte à l'obligation d'établir le rapport sur la composition, les conditions de préparation et d'organisation des travaux du directoire, ainsi que des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société prévu par les articles L. 225-37 et L. 225-68 du Code de commerce.

A la date du présent document d'enregistrement, la Société dispose d'ores et déjà des procédures de contrôle interne suivantes :

Un comptable assure les opérations comptables et administratives au quotidien, sous le contrôle du directeur administratif et financier.

Un cabinet d'expertise comptable établit la paye et réalise les déclarations fiscales et sociales.

Le comptable et le directeur administratif et financier préparent la clôture annuelle et semestrielle et notamment les états financiers.

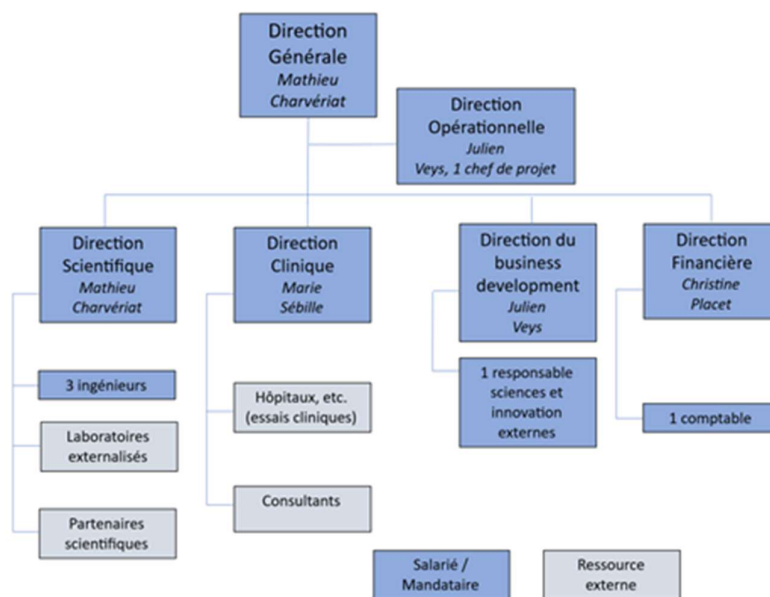
Le directeur administratif et financier prépare mensuellement des états permettant notamment le suivi des engagements, des dépenses et de la trésorerie, qui sont revus par la Direction de la Société.

Ces mêmes états sont présentés trimestriellement au Conseil d'Administration.

La Société dispose d'un dispositif de pilotage des risques (identification des risques, actions préventives, etc.). Ce dispositif est synthétisé dans le document unique d'évaluation des risques.

## 15.SALARIES

### 15.1 ORGANIGRAMME FONCTIONNEL



Les membres du management de la société bénéficient d'une grande expérience dans leurs domaines respectifs. Ces expériences sont résumées au paragraphe 5.3.2 du présent document d'enregistrement.

A la date du document d'enregistrement, la société emploie 12 collaborateurs. Les collaborateurs de Theranexus possèdent l'ensemble des compétences nécessaires pour mener à bien les activités de la Société.

### 15.2 PARTICIPATIONS ET STOCK OPTIONS DES MEMBRES DE LA DIRECTION

Se référer aux sections 13 « Rémunérations et avantages » et 16 « Principaux actionnaires » du présent document d'enregistrement.

### 15.3 PARTICIPATION DES SALARIES DANS LE CAPITAL DE LA SOCIETE

A la date d'enregistrement du présent document d'enregistrement, les fondateurs Mathieu CHARVERIAT (président directeur général), Franck MOUTHON (ancien président exécutif, et administrateur), ainsi que plusieurs salariés de la Société sont actionnaires de la Société. De plus certains salariés sont titulaires de BSPCE pouvant leur conférer une participation au capital de la Société et l'ensemble des salariés sous contrat de travail à durée indéterminée bénéficie d'actions gratuites (cf. paragraphe 15.3 du présent document unique d'enregistrement).

### 15.4 CONTRATS D'INTERESSEMENT ET DE PARTICIPATION

Néant.

## 16.PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

### 16.1 REPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE

Le tableau détaillé de l'actionnariat ci-après présente la répartition du capital social et des droits de vote de la Société à la date d'enregistrement du présent.

	Situation à la date du présent document		Situation à la date du présent document sur une base diluée (4)							Droits de vote (5)	
	Nombre d'actions ordinaires	%	Nombre d'actions susceptibles d'être émises par exercice des instruments dilutifs en circulation					Nombre d'actions total post exercice des instruments dilutifs en circulation		Nombre	%
			BSA	BSPCE	AGA	Total instruments dilutifs	Total instruments dilutifs % base diluée	Total base diluée	%		
Franck Mouthon	331 576	2,3%	20 000	80 000	-	100 000	0,6%	431 576	2,8%	663 152	4,2%
Mathieu Charvériat	591 442	4,1%	-	80 000	159 623	239 623	1,6%	831 065	5,4%	923 018	5,9%
Total fondateurs	923 018	6,3%	20 000	160 000	159 623	339 623	2,2%	1 262 641	8,2%	1 586 170	10,2%
Salariés et autres personnes physiques (administrateurs)	459 401	3,2%	40 000	144 000	380 377	564 377	3,7%	1 023 778	6,6%	493 001	3,2%
Total fondateurs & salariés	1 382 419	9,5%	60 000	304 000	540 000	904 000	5,9%	2 286 419	14,8%	2 079 171	13,3%
Odysée Venture	1 699 531	11,7%					0,0%	1 699 531	11,0%	1 699 531	10,9%
Beyond Batten Disease Foundation	898 437	6,2%	-	-	-	-	0,0%	898 437	5,8%	1 196 874	7,7%
Supernova Invest (2)	222 926	1,5%	-	-	-	-	0,0%	222 926	1,4%	222 926	1,4%
Auriga Partners	633 862	4,4%	-	-	-	-	0,0%	633 862	4,1%	733 862	4,7%
Kreaxi (3)	105 667	0,7%	-	-	-	-	0,0%	105 667	0,7%	105 667	0,7%
Total investisseurs financiers historiques	3 560 423	24,5%	-	-	-	-	0,0%	3 560 423	23,0%	3 958 860	25,3%
Flottant	9 563 831	65,8%	-	-	-	-	0,0%	9 563 831	61,9%	9 588 898	61,4%
Total investisseurs	13 124 254	90,2%	-	-	-	-	0,0%	13 124 254	85,0%	13 547 758	86,7%
Autodétention (contrat de liquidité)	37 142	0,3%	-	-	-	-	0,0%	37 142	0,2%		
Total général	14 543 815	100,0%	60 000	304 000	540 000	904 000	5,9%	15 447 815	100,0%	15 626 929	100,0%

- (1) Le regroupement des actions et autres instruments détenus par MM. Mouthon et Charvériat en une catégorie 'Fondateurs' ne présume aucunement d'une action de concert
- (2) Pour partie via son fonds Amorçage Technologique Investissement
- (3) Né du rapprochement entre Rhône-Alpes Création et Banexi Ventures Partners
- (4) Les chiffres figurant dans ces colonnes sont communiqués sur la base d'un capital pleinement dilué, c'est-à-dire en supposant chacun des bons de souscription d'action (« BSA ») et bons de souscription de parts de créateur d'entreprise (« BSPCE ») en circulation exercé, (voir 19.1.4, « Valeurs mobilières ouvrant droit à une quote-part du capital » du présent document), et prend en compte également les créations d'actions gratuites.
- (5) Sur la base des droits de vote théoriques

## 16.2 DROITS DE VOTE DES PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

A la date d'enregistrement du document d'enregistrement, l'ensemble des actionnaires de la Société disposent de droits de vote équivalents à la quotité de capital qu'ils détiennent, étant toutefois précisé qu'un droit de vote double de celui conféré aux autres actions, eu égard à la quotité du capital social qu'elles représentent, est attribué à toutes les actions entièrement libérées pour lesquelles est justifié d'une inscription nominative depuis deux ans au moins au nom du même actionnaire.

Depuis la date de la première cotation des actions de la Société sur le marché Euronext Growth d'Euronext à Paris, les actions entièrement libérées pour lesquelles il sera justifié d'une inscription nominative, depuis deux (2) ans au moins à compter de l'introduction en bourse de la Société, au nom du même actionnaire, bénéficieront d'un droit de vote double.

La majorité des principaux actionnaires bénéficient de ce fait de droits de vote double sur certaines des actions qu'ils détiennent. Les droits de votes des principaux actionnaires sont résumés dans le tableau ci-dessous :

	Situation au 31 décembre 2023		Situation au 31 décembre 2024		Situation au 31 décembre 2025	
	Droits de vote	%	Droits de vote	%	Droits de vote	%
Franck Mouthon	635 552	7,3%	649 352	6,8%	663 152	4,5%
Mathieu Charvériat	635 552	7,3%	649 352	6,8%	668 707	4,5%
<b>Total Dirigeants Fondateurs*</b>	<b>1 271 104</b>	<b>14,6%</b>	<b>1 298 704</b>	<b>13,7%</b>	<b>1 331 859</b>	<b>9,0%</b>
Supernova invest**	393 078	4,5%	222 926	2,3%	222 926	1,5%
Auriga Partners	913 587	10,5%	1 063 587	11,2%	733 862	4,9%
Sofimac Partners	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Richard Platford	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Odysée Venture	-	-	-	-	1 699 531	11,4%
Beyond Batten Disease Foundation	898 437	10,3%	898 437	9,5%	1 196 874	8,0%
Salariés	-	0,0%	-	0,0%	71 090	0,5%
Kreaxi***	124 738	1,4%	105 667	1,1%	105 667	0,7%
Flottant	5 129 199	58,8%	5 909 057	62,2%	9 517 861	64,0%
<b>TOTAL Investisseurs financiers</b>	<b>7 459 039</b>	<b>85,4%</b>	<b>8 199 674</b>	<b>86,3%</b>	<b>13 547 811</b>	<b>91,0%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8 730 143</b>	<b>100,0%</b>	<b>9 498 378</b>	<b>100,0%</b>	<b>14 879 670</b>	<b>100,0%</b>

\* Monsieur Franck Mouthon a démissionné de la Présidence de la Société en Mars 2024

\*\* Dont une partie via son fonds Amorceage Technologique Investissement

\*\*\* Né du rapprochement entre Rhône-Alpes Création et Banexi Ventures Partners

### **16.3            CONTROLE DE LA SOCIETE**

A la date d'enregistrement du présent document d'enregistrement, il n'existe pas d'actionnaire de contrôle de la Société au sens de l'article L. 233-3 du code de commerce.

La Société n'a pas mis en place de mesures en vue de s'assurer que son éventuel contrôle ne soit pas exercé de manière abusive.

La Société a par ailleurs engagé des réflexions sur les critères devant être retenus dans l'évaluation du niveau d'indépendance et de compétence des membres du conseil d'administration et compte à la date du présent document 2 administrateurs indépendants au sein de son conseil d'administration.

### **16.4            ACCORD POUVANT ENTRAINER UN CHANGEMENT DE CONTROLE**

A la connaissance de la Société, il n'existe ni action de concert entre ses actionnaires, ni accord dont la mise en œuvre pourrait entraîner un changement de son contrôle.

### **16.5            ETAT DES NANTISSEMENTS**

Néant.

## **17.OPERATIONS AVEC DES APPARENTES**

### **17.1 OPERATIONS INTRA-GROUPE**

La Société ne dispose pas de filiales à la date du présent document d'enregistrement.

### **17.2 OPERATIONS AVEC LES APPARENTES**

Néant

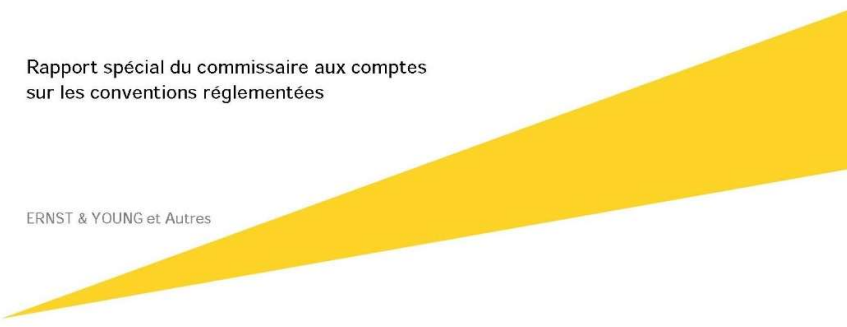
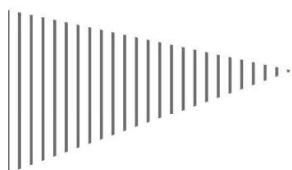
### **17.3 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES ETABLI AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025**

## Theranexus

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos  
le 31 décembre 2025

Rapport spécial du commissaire aux comptes  
sur les conventions réglementées

ERNST & YOUNG et Autres





ERNST & YOUNG et Autres  
Tour First  
TSA 14444  
92037 Paris-La Défense cedex

Tél. : +33 (0) 1 46 93 60 00  
[www.ey.com/fr](http://www.ey.com/fr)

## Theranexus

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025

### Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

A l'Assemblée Générale de la société Theranexus,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques, les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 225-31 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R. 225-31 du Code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.

### Conventions soumises à l'approbation de l'assemblée générale

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 225-38 du Code de commerce.

S.A.S. à capital variable  
438 476 913 R.C.S. Nanterre

Société de Commissaires aux Comptes

Siège social : 1-2, place des Saisons - 92400 Courbevoie - Paris-La Défense 1



#### Conventions déjà approuvées par l'assemblée générale

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention déjà approuvée par l'assemblée générale dont l'exécution se serait poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

Paris-La Défense, le 28 avril 2026

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG et Autres

Signé par :  
*Franck Sebag*  
C27AD8CBA7244A8.

Franck Sebag

## **18. INFORMATIONS FINANCIERES CONCERNANT LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS DE L'EMETTEUR**

### **18.1 COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025**

**THERANEXUS SA**

**Comptes annuels 2025**

## Sommaire

### Table des matières

<b>1</b>	<b>Informations financières sur le patrimoine, la situation financière et les résultats de THX PHARMA SA</b>	<b>4</b>
1.1	Bilan et compte de résultat, en euros	4
	<b>BILAN ACTIF</b>	<b>4</b>
	<b>BILAN PASSIF</b>	<b>5</b>
	<b>COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>6</b>
	<b>COMPTE DE RESULTAT (SUITE)</b>	<b>7</b>
1.2	Etat des variations des capitaux propres	7
1.3	Tableaux des flux de trésorerie	8
<b>2</b>	<b>Règles et méthodes comptables</b>	<b>9</b>
2.1	Principes et conventions générales	9
2.2	Permanence des méthodes	9
2.3	Principe de continuité de l'exploitation	9
2.4	Jugements et estimations de la direction de la société	9
2.5	Monnaie de présentation des comptes	10
<b>3</b>	<b>Principales méthodes comptables de la Société</b>	<b>10</b>
3.1	Chiffre d'affaires	10
3.2	Subvention d'exploitation	10
3.3	Immobilisations incorporelles et corporelles	10
3.2.1	Les immobilisations incorporelles	10
3.2.2	Les immobilisations corporelles	11
3.2.3	Dépréciation des actifs	11
3.2.4	Immobilisations financières	11
3.3	Opérations en devises	11
3.4	Provisions pour risques et charges	11
3.5	Engagement de retraite	12
3.6	Résultat exceptionnel	12
3.7	Résultat par action	12
3.8	CIR (Crédit d'Impôt Recherche)	12
3.9	Valeurs Mobilières de Placement	13
<b>4</b>	<b>Evènements significatifs</b>	<b>13</b>
4.1	Faits spécifiques	13
4.2	Evènements post-clôture	13
<b>5</b>	<b>Notes sur les comptes</b>	<b>14</b>
5.1	Subventions d'Exploitation	14
5.2	Autres produits d'exploitation	14
5.3	Autres achats et charges externes	14
5.4	Charges de personnel	14
5.5	Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions enregistrées en résultat d'exploitation	15
5.6	Résultat Financier	15

5.7	Résultat Exceptionnel	16
5.8	Crédit d'impôt recherche	16
5.9	Etat des immobilisations	17
5.10	Etat des amortissements	17
5.11	Etat des provisions	17
5.11.1	Provisions sur les immobilisations financières	17
5.11.2	Provisions pour risques et charges	18
5.12	Etat des échéances des créances et des dettes	18
5.13	Produits et avoirs à recevoir	19
5.14	Trésorerie et équivalents de trésorerie	19
5.15	Charges constatées d'avance	20
5.16	Produits constatés d'avance	20
5.17	Composition du capital social	20
5.17.1	Capital social actuel	20
5.17.2	Capital social potentiel	20
5.17.3	BSA	21
5.17.4	BSPCE	21
5.17.5	Attributions d'Actions Gratuites (AGA)	22
5.18	Avances remboursables	22
5.19	Emprunts et dettes financières	22
5.20	Fournisseurs et comptes rattachés	23
5.21	Charges à payer et avoirs à établir	23
5.22	Engagements hors bilan	23
5.22.1	Engagement de retraite	23
5.22.2	Engagement de licence avec le la fondation Beyond Batten disease	23
5.22.3	Accord de consortium avec Diverchim et Inserm et financé par Bpi france	23
5.22.4	Accord de licence avec Exeltis pour la commercialisation du TX01 de Theranexus	24
5.22.5	Loyers	24
5.22.6	Banques : Garanties affectées à un engagement auprès des banques	24
5.23	Rémunération des mandataires sociaux	24
5.24	Honoraires	25
5.25	Entreprises liées	25

## 1 Informations financières sur le patrimoine, la situation financière et les résultats de THX PHARMA SA

### 1.1 Bilan et compte de résultat, en euros

#### BILAN ACTIF

Présenté en Euros

	au 31/12/2025 (12 mois)			au 31/12/2024 (12 mois)	Variations	
	Brut	Amort.Dépréct*	Net	Net	Var.	Var. %
Capital souscrit non appelé						
Frais d'établissement						
<b>Immobilisations incorporelles:</b>						
Recherche et développement						
Concessions, brevets, marques, logiciels et droits similaires	1 582 680	(476 585)	1 106 095	1 002 229	103 866	10%
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles						
Avances & acomptes sur immobilisations incorporelles						
<b>Immobilisations corporelles:</b>						
Terrains						
Constructions						
Installations techniques, matériel & outillage industriels	487 028	(434 961)	52 067	3 472	48 595	1400%
Autres immobilisations corporelles	40 463	(30 194)	10 269	14 100	(3 831)	-27%
Immobilisations en cours						
<b>Immobilisations financières (*) :</b>						
Participations						
Autres Participations						
Créances rattachées à des participations						
Autres titres immobilisés	79 484	(5 271)	74 213	58 421	15 792	27%
Prêts						
Autres immobilisations financières	86 400		86 400	79 750	6 650	8%
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>2 276 056</b>	<b>(947 011)</b>	<b>1 329 044</b>	<b>1 167 972</b>	<b>171 072</b>	
(*) Dont moins d'un an	42 873		42 873			
<b>Stocks et en-cours:</b>						
Avances & acomptes versés sur commandes						
<b>Créances (**)</b>						
Clients et comptes rattachés						
Fournisseurs débiteurs (t)	198 751		198 751	553 867	(355 116)	-64%
Personnel				6 711	(6 711)	-100%
Organismes sociaux	2 667		2 667	7 866	(5 199)	-66%
Etat, impôts sur les bénéfices	998 027		998 027	754 456	243 571	32%
Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	162 830		162 830	183 514	(20 684)	-11%
Autres				13 621	(13 621)	-100%
Charges constatées d'avance	88 541		88 541	95 001	(6 460)	-7%
Capital souscrit et appelé, non versé						
<b>Valeurs mobilières de placement</b>						
Actions propres						
Autres titres						
Instruments financiers à terme et jetons détenus	7 024 041		7 024 041	252 276	6 771 765	2684%
Disponibilités	740 984		740 984	714 313	26 671	4%
Charges à répartir sur plusieurs exercices						
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>9 216 842</b>		<b>9 216 842</b>	<b>2 681 626</b>	<b>6 534 217</b>	
Frais d'émission des emprunts						n/g
Primes de remboursement des obligations						
Primes de remboursement des emprunts						
Ecart de conversion et différences d'évaluation - actif						
<b>TOTAL GENERAL DE L'ACTIF</b>	<b>11 491 896</b>	<b>(947 011)</b>	<b>10 544 885</b>	<b>3 739 597</b>	<b>6 805 288</b>	
(**) Dont moins d'un an 1 450 817 €						

## BILAN PASSIF

*Présenté en Euros*

	au 31/12/2025 (12 mois)	au 31/12/2024 (12 mois)	Variations	
			Var.	Var. %
Capital social ou individuel	137 966	2 134 137	(1 996 171)	-94%
Primes d'émission, de fusion, d'apport ...	7 155 356	143 039	7 012 317	4902%
Ecart de réévaluation				
<b>Reserves:</b>				
Réserve légale				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves				
Report à nouveau	(2 306 270)	(2 806 654)	500 384	-18%
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>(3 001 658)</b>	<b>(1 765 166)</b>	<b>(1 236 492)</b>	<b>70%</b>
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées				
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 985 493</b>	<b>(2 294 634)</b>	<b>4 280 127</b>	<b>-187%</b>
Produits des émissions de titres participatifs				
Avances conditionnées	915 873	637 721	278 152	44%
<b>TOTAL DES AUTRES FONDS PROPRES</b>	<b>915 873</b>	<b>637 721</b>	<b>278 152</b>	<b>44%</b>
Provisions pour risques				
Provisions pour charges	596 386		596 386	
<b>TOTAL DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>596 386</b>	<b>-</b>	<b>596 386</b>	
<b>Dettes financières :</b>				
Emprunts obligataires convertibles		62 505	(62 505)	-100%
Autres Emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 755 966	1 720 632	35 334	2%
Emprunts et dettes financières diverses (2)	1 125 000	1 088 102	36 898	3%
<b>Dettes diverses :</b>				
Instruments financiers à terme				
Avances & acomptes reçus sur commandes en cours				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 867 009	1 945 115	(78 106)	-4%
Dettes fiscales et sociales	299 159	580 156	(280 997)	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes				
<b>Comptes de régularisation</b>				
Produits constatés d'avance	2 000 000		2 000 000	
<b>TOTAL DES DETTES (1)</b>	<b>7 047 134</b>	<b>5 396 610</b>	<b>1 650 524</b>	<b>31%</b>
Ecart de conversion passif				
<b>TOTAL GENERAL DU PASSIF</b>	<b>10 544 885</b>	<b>3 739 697</b>	<b>6 805 287</b>	<b>182%</b>

(1) Dont moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commande en cours)

(2) Dont emprunts participatifs

## COMPTE DE RESULTAT

RUBRIQUES	FRANCE	EXPORT	au 31/12/2025 (12 mois)	au 31/12/2024 (12 mois)	Variations	
					Var.	Var. %
<b>Produits d'exploitation</b>						
Ventes de marchandises						
Production vendue biens						
Production vendue services						
<b>Chiffre d'affaires Nets</b>						
Production stockée						
Production immobilisée						
Subventions d'exploitation			806 044	2 283 377	(1 477 333)	-65%
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions				11 730	(11 730)	-100%
Autres produits			6 682	527	6 155	+168%
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>			<b>812 727</b>	<b>2 295 634</b>	<b>(1 482 907)</b>	
<b>Charges d'exploitation</b>						
Achats de marchandises (y compris droits de douane)						
Variation de stock (marchandises)						
Achats de matières premières et autres approvisionnements						
Variation de stock matières premières et autres approvisionnements						
Autres achats et charges externes			(2 344 066)	(2 673 228)	329 162	-12%
Impôts, taxes et versements assimilés			(24 847)	(10 208)	(14 639)	+43%
Salaires et traitements			(1 249 013)	(1 380 092)	131 079	-9%
Charges sociales			(500 962)	(710 604)	209 642	-30%
Dotations aux amortissements et dépréciations :						
Sur immobilisations: dotations aux amortissements			(108 598)	(96 224)	(12 374)	+3%
Sur immobilisations: dotations aux dépréciations						
Sur actifs circulants: dotations aux dépréciations						
Dotations aux provisions pour risques et charges			(596 386)		(596 386)	
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées						
Autres charges			(37 580)	(51 642)	14 062	-27%
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>			<b>(4 861 451)</b>	<b>(4 921 998)</b>	<b>60 547</b>	
(*) y compris						
- Redevances de crédit-bail mobilier						
- Redevances de crédit-bail immobilier						
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>(4 048 724)</b>	<b>(2 626 364)</b>	<b>(1 422 360)</b>	
<b>Quote-part de résultat sur opérations faites en commun :</b>						
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			39 000		39 000	
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)						
<b>Produits financiers :</b>						
Produits financiers de participations						
Produits des autres valeurs mobilières et créances						
Autres intérêts et produits assimilés			109 494	102 446	7 038	7%
Reprises sur dépréciations et provisions			5 490	45 249	(39 759)	-88%
Différences positives de change			1 025	9 260	(8 235)	-89%
Produits de cessions d'immobilisations financières						
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement						
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)</b>			<b>115 998</b>	<b>156 955</b>	<b>(1 957)</b>	
<b>Charges financières :</b>						
Dotations financières aux amortissements et provisions			(5 271)	(5 490)	219	-4%
Intérêts et charges assimilées			(99 423)	(73 750)	(25 673)	-35%
Différences négatives de change			(1 166)	(5 470)	4 304	-79%
Charges nettes sur cessions valeurs mobilières placements				(79 113)	79 113	-100%
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES (VI)</b>			<b>(105 859)</b>	<b>(163 823)</b>	<b>57 964</b>	
<b>RESULTAT FINANCIER (V-VI)</b>			<b>10 139</b>	<b>(6 868)</b>	<b>56 007</b>	
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (I-II+III+V+V-VI)</b>			<b>(3 999 585)</b>	<b>(2 633 232)</b>	<b>(1 327 354)</b>	

## COMPTE DE RESULTAT (SUITE)

Présenté en Euros

RUBRIQUES	au 31/12/2025 (12 mois)	au 31/12/2024 (12 mois)	Variations	
			Var.	Var. %
<b>Produits exceptionnels</b>				
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		100 000	(100 000)	-100%
Produits exceptionnels sur opérations en capital				
Reprises sur provisions et transferts de charges				
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)</b>	<b>0</b>	<b>100 000</b>	<b>(100 000)</b>	
<b>Charges exceptionnelles</b>				
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion				
Charges exceptionnelles sur opérations en capital				
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions				
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)</b>	<b>0</b>	<b>100 000</b>	<b>(100 000)</b>	
Participation des salariés	(X)			
Impôts sur les bénéfices	(X)	998 027	768 077	30%
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+II+V+VII)</b>	<b>967 725</b>	<b>2 562 589</b>	<b>(1 584 864)</b>	
<b>TOTAL DES CHARGES (I+IV+VI+VIII+X)</b>	<b>(3 969 283)</b>	<b>(4 317 745)</b>	<b>348 461</b>	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>(3 001 558)</b>	<b>(1 765 156)</b>	<b>(1 197 403)</b>	
<p>(1) Dont produit divers de gestion courante (3) Dont opération de régularisation fiscale</p> <p>(2) Dont Crédit-bail mobilier (4) Dont produit de cession de matériel de laboratoire</p> <p>(2) Dont Crédit-bail immobilier (5) Dont entreprise liée</p>				

## 1.2 Etat des variations des capitaux propres

En euros	NOMBRE D' ACTIONS EMISES	CAPITAL SOCIAL	PRIME D'EMISSION	RESERVES	REPORT A NOUVEAU	AUTRES VARIATIONS	RESULTAT DE LA PERIODE	CAPITAUX PROPRES
<b>AU 31 DECEMBRE 2024</b>	<b>8 336 549</b>	<b>2 134 137</b>	<b>143 039,0</b>		<b>(2 886 659)</b>		<b>(1 765 156)</b>	<b>(2 294 639)</b>
Affectation du résultat net de la période 2024					(1 765 156)		1 765 156	
Augmentation de capital par émission d'actions ordinaires	4 356 804	43 568	7 403 172					7 446 740
Augm* de capital par conversion d'obligations en actions	903 202	225 801	236 704					462 505
Autres variations		(2 265 540)	(627 560)		2 265 540			(627 560)
Affectation du résultat net de la période 2025							(3 001 558)	(3 001 558)
<b>AU 31 DECEMBRE 2025</b>	<b>13 796 555</b>	<b>137 966</b>	<b>7 155 356</b>		<b>(2 386 271)</b>		<b>(3 881 558)</b>	<b>1 985 492</b>

En juillet 2024, une nouvelle ligne de financement en fonds propres, d'un montant maximal de 2,5 M€, a été mise en place et partiellement tirée jusqu'en mai 2025, conduisant à la création de 1 594 628 actions.

La société a mis fin à cette ligne le 29 avril 2025. Au 31 décembre 2025, l'utilisation de cette ligne de financement a généré, au titre de l'exercice 2025, une augmentation de capital de 462 505 €, composée de 225 801 € de capital social et de 236 704 € de prime d'émission, correspondant à l'émission de 903 202 actions nouvelles.

Le 13 novembre 2025, Theranexus a par ailleurs réalisé une augmentation de capital de 7,8 M€ avec maintien du droit préférentiel de souscription par l'émission de 4 356 804 actions nouvelles.

### 1.3 Tableaux des flux de trésorerie

En euros	au 31/12/2025 (12 mois)	au 31/12/2024 (12 mois)
<b>Flux de trésorerie liés l'activité</b>		
Résultat net	(3 001 558)	(1 765 156)
Elimination des charges et des produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :	(35 602)	35 602
- Dotations nettes des reprises aux amortissements, dépréciations, provisions (1)	704 765	56 465
- Plus - values de cession	(111 222)	(20 869)
- Quote - part des subventions virées au compte de résultat	(245 314)	(2 200 800)
Marge brute d'auto-financement	(2 688 932)	(3 894 758)
Variation du besoin en fond de roulement liée l'activité (2)	1 805 033	594 076
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>(883 899)</b>	<b>(3 300 683)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		
- Acquisitions des immobilisations incorporelles, corporelles et financières	(257 228)	(32 723)
+ Produits des cessions d'immobilisation	89 000	109 765
<b>Flux net de trésorerie généré par les opérations d'investissement</b>	<b>(168 228)</b>	<b>77 042</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
- Dividendes versés aux actionnaires		
+ Augmentation de capital	7 219 180	337 495
+ Emissions d'emprunts (3)	799 112	62 505
- Remboursements d'emprunts (3)	(167 729)	(1 114 505)
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>7 850 563</b>	<b>(714 505)</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>6 798 436</b>	<b>(3 938 145)</b>
Trésorerie d'ouverture	966 589	4 904 735
Trésorerie de clôture	7 765 025	966 589
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>6 798 436</b>	<b>(3 938 145)</b>

(1) à l'exclusion des dépréciations des actifs circulants

(2) Detaille par catégorie dans le bilan

(3) y compris les dettes rattachées à des participations

Theranexus est une société anonyme spécialisée dans le secteur d'activité de la recherche-développement en biotechnologie.

## 2 Règles et méthodes comptables

Règlement ANC n° 2022-06 modifiant le plan comptable général (Code de commerce – Art. R 123-196 1° et 2° ; PCG Art 831-1/1).

À compter de l'exercice clos le 31 décembre 2025, la société applique le règlement ANC n° 2022-06. Cette application constitue un changement de méthode comptable.

Les principaux effets sont les suivants :

- nouvelle définition du résultat exceptionnel, conduisant au reclassement de certains éléments en résultat d'exploitation ;
- suppression de la technique des transferts de charges ;
- reclassements de certains postes, notamment les charges constatées d'avance.

Ces changements ont été appliqués de manière rétrospective et n'ont pas d'impact significatif sur le résultat de l'exercice.

### 2.1 Principes et conventions générales

Les comptes des exercices présentés ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par le règlement ANC n° 2022-06 .

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du Code de commerce, du décret comptable du 29 novembre 1983, ainsi que du règlement ANC 2022-06 relatif à la réécriture du Plan Comptable Général applicable au 31 décembre 2025. Les comptes annuels sont présentés conformément aux dispositions de l'Autorité des normes comptables et plus particulièrement au règlement ANC n°2014-03 relatif au Plan Comptable Général, amendé par le règlement ANC 2022-06 .

### 2.2 Permanence des méthodes

Les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à l'exercice clôturé au 31/12/2024.

### 2.3 Principe de continuité de l'exploitation

Le principe comptable de continuité de l'exploitation est défini selon l'article L123-20 du Code de commerce.

Le principe de continuité d'exploitation a été retenu compte tenu des éléments suivants :

La situation déficitaire historique de la société s'explique par le caractère innovant de la société impliquant ainsi une phase de recherche et de développement de plusieurs années.

La société dispose d'une trésorerie de 7 765 k€ au 31 décembre 2025 pour couvrir ses charges d'exploitation futures, la société estime donc être en mesure d'assurer son exploitation dans les 12 mois suivants la date d'arrêté des comptes.

### 2.4 Jugements et estimations de la direction de la société

La préparation des états financiers nécessite de la part de la direction l'exercice du jugement, l'utilisation d'estimations et d'hypothèses qui ont un impact sur les montants d'actifs et de passifs à la clôture, ainsi que sur les éléments de résultat de la période. Ces estimations tiennent compte de données économiques susceptibles de variations dans le temps et comportent des aléas.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réalisées à partir de l'expérience passée et d'autres facteurs considérés comme raisonnables au vu des circonstances notamment relatives à la crise économique et financière actuelle. Elles servent ainsi de base à l'exercice du jugement rendu nécessaire à la détermination des valeurs comptables d'actifs et de passifs, qui ne peuvent être obtenus directement à partir d'autres sources. Les valeurs réelles peuvent être différentes des valeurs estimées.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réexaminées de façon continue. Les principales estimations concernent :

le pourcentage d'avancement des projets, entrant dans le cadre du calcul des subventions,  
le Crédit Impôt Recherche.

## 2.5 Monnaie de présentation des comptes

Les états financiers et l'annexe sont présentés en euros.

## 3 Principales méthodes comptables de la Société

### 3.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué des produits issus des accords de collaboration, de licence et, le cas échéant, de prestations de services conclus par la Société avec des partenaires industriels ou institutionnels.

Le chiffre d'affaires est comptabilisé conformément aux dispositions du règlement ANC n° 2014-03 relatif au plan comptable général, selon le principe de transfert des risques et avantages significatifs et lorsque le montant des produits peut être déterminé de manière fiable et que leur encaissement est raisonnablement assuré.

Dans le cadre des accords de collaboration et de licence, les revenus peuvent comprendre des paiements initiaux (« upfront »), des paiements d'étapes (« milestones ») et, le cas échéant, des redevances (« royalties »). Les paiements initiaux sont comptabilisés en chiffre d'affaires sur la période au cours de laquelle les obligations contractuelles associées sont remplies. Lorsqu'ils rémunèrent l'accès à des droits ou des technologies sans obligation de performance continue, ils sont reconnus à la date de mise à disposition.

Les paiements d'étapes sont comptabilisés en chiffre d'affaires lorsque les jalons contractuels correspondants sont atteints, sous réserve que leur obtention soit certaine et mesurable de manière fiable.

Les redevances sont comptabilisées en chiffre d'affaires au fur et à mesure des ventes réalisées par les partenaires, sur la base des informations qui sont communiquées à la Société.

Le cas échéant, les financements publics reçus en contrepartie de dépenses de recherche et développement ne sont pas comptabilisés en chiffre d'affaires mais en subventions d'exploitation, conformément aux règles comptables applicables.

### 3.2 Subvention d'exploitation

Les subventions reçues sont enregistrées dès que la créance correspondante devient certaine, compte tenu des conditions posées à l'octroi de la subvention.

Les subventions d'exploitation sont enregistrées en produits d'exploitation en tenant compte du rythme des dépenses correspondantes et telles que définies dans les contrats, de manière à respecter le principe de rattachement des charges aux produits.

Par exception les subventions Neurolead et PickAso sont reconnues après validation auprès de la BPI de l'atteinte d'étapes clés prédéfinies dans le contrat.

### 3.3 Immobilisations incorporelles et corporelles

#### 3.2.1 Les immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles correspondent principalement à un accord de licence exclusive mondiale, signé en décembre 2019 avec la fondation américaine Beyond Batten Disease portant sur le candidat-médicament Batten-1, en cours de développement dans la forme juvénile de la maladie de Batten, ainsi qu'à des frais de dépôt et constitution de brevets, notamment pour le candidat-médicament TX01 une nouvelle formulation dans le traitement de la maladie de Gaucher et Niemann Pick de type C.

Les brevets et licences sont amortis de manière linéaire sur la durée de protection desdits brevets et licences, soit entre 15 et 20 ans actuellement.

Les dépenses de recherche et développements ne sont pas immobilisées, elles sont comptabilisées en charges.

En 2025, des frais de dépôt et constitution de brevets ont été capitalisés pour un montant de 202k€

### 3.2.2 Les immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition et sont amorties suivant le mode linéaire, en fonction de la durée de vie prévue suivante :

Matériel de bureau et informatique	<b>de 3 à 10 ans</b>
Installations techniques	<b>de 4 à 5 ans</b>
Mobilier	<b>de 5 à 10 ans</b>

### 3.2.3 Dépréciation des actifs

Lorsqu'il existe un quelconque indice démontrant que la valeur des immobilisations corporelles, incorporelles ou financières est susceptible d'être remise en cause à la clôture, un test de dépréciation est effectué.

La valeur nette comptable de l'actif immobilisé est alors comparée à sa valeur actuelle et une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable.

La valeur actuelle est la valeur la plus élevée entre la valeur vénale et la valeur d'usage. Cette dernière est calculée par une approche multicritères, notamment en fonction des flux nets de trésorerie attendus de ces actifs.

### 3.2.4 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont constituées de dépôts et cautionnements et d'un contrat de liquidité signé en 2017 à la suite de l'introduction en bourse de la société, mis à jour en mars 2025.

## 3.3 Opérations en devises

Les transactions libellées en devises sont converties au taux de change en vigueur au moment de la transaction. Les écarts de conversion qui en résultent sont comptabilisés en écart de conversion actif et passif.

## 3.4 Provisions pour risques et charges

Des provisions sont constatées lorsque, à la date de clôture, il existe une obligation de la société à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé dont le règlement devrait se traduire par une sortie de ressources.

Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire ou contractuel. Elle peut également découler de pratiques de la société ou d'engagements publics ayant créé une attente légitime de tiers concernés par le fait que la société assumera certaines responsabilités.

L'estimation du montant figurant en provision correspond à la sortie de ressources qu'il est probable que la société doive supporter pour éteindre son obligation. Si aucune évaluation fiable ne peut être réalisée, aucune provision n'est comptabilisée.

La provision pour indemnité de départ à la retraite n'est pas provisionnée dans les comptes de la société tel que permis par la législation française.

### 3.5 Engagement de retraite

L'évaluation des engagements de retraite est effectuée, par la méthode actuarielle préférentielle, telle que recommandée par l'ANC n°2013-02.

Les engagements de retraite ne sont pas comptabilisés dans les comptes de la société, mais sont mentionnés dans les engagements hors bilan de l'annexe aux comptes annuels. Le montant correspond à la valeur actualisée des engagements, diminuée de la juste valeur des actifs du régime.

Informations au titre des opérations non inscrits au bilan			
Nature de l'opération	Montant risques et avantages	Garanties données	Autres informations
Engagements retraites	76 282,20 €	Entre 60 et 67 ans	40% Taux de charges sociales moyen

Les critères qui ont été retenus par la société sont les suivants :

Paramètres économiques :	
Revalorisation annuelle des salaires:	2 % (tendance à long terme)
Taux d'actualisation retenu:	3.6 % au 31/12/2025
Taux de turn-over :	faible
Table de mortalité :	INSEE 2024

### 3.6 Résultat exceptionnel

Les produits et les charges qui, par leur nature, leur occurrence, ou leur caractère significatif, relèvent d'événements majeurs à caractère inhabituel ne relevant pas des activités courantes de la société, sont comptabilisés en résultat exceptionnel.

Au titre de l'exercice 2025, la société n'a pas enregistré de charges ou de produits exceptionnels et par conséquent pas de résultat exceptionnel.

### 3.7 Résultat par action

Le résultat de base par action est calculé en divisant le bénéfice net revenant aux actionnaires de la Société par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires et de préférence en circulation au cours de l'exercice. Les instruments donnant droit au capital de façon différée (BSA, BSPCE et AGA) sont considérés comme anti dilutifs car ils induisent une augmentation du résultat par action. Ainsi, le résultat dilué par action est identique au résultat de base par action.

### 3.8 CIR (Crédit d'Impôt Recherche)

Des crédits d'impôt recherche sont octroyés aux entreprises par l'Etat français afin de les inciter à réaliser des recherches d'ordre technique et scientifique. Les entreprises qui justifient des dépenses remplissant les critères requis (dépenses de recherche localisées en France ou, depuis le 1er janvier 2005, au sein de la Communauté Européenne ou dans un autre Etat partie à l'accord sur l'Espace Economique Européen et ayant conclu avec la France une convention fiscale contenant une clause d'assistance administrative) bénéficient d'un crédit d'impôt qui peut être utilisé pour le paiement de l'impôt sur les sociétés dû au titre de l'exercice de réalisation des dépenses et des trois exercices suivants ou, le cas échéant, être remboursé pour sa part excédentaire.

La Société bénéficie du crédit d'impôt recherche depuis sa création. La Société a demandé le paiement du crédit d'impôt recherche 2025, au titre du régime des PME communautaire conformément aux textes en vigueur.

### 3.9 Valeurs Mobilières de Placement

Les valeurs mobilières de placement détenues par la société sont rapidement convertibles en liquidités.

Les équivalents de trésorerie sont détenus dans le but de faire face aux engagements de trésorerie à court terme plutôt que dans un objectif de placement ou pour d'autres finalités. Ils sont facilement convertibles en un montant de trésorerie connu et soumis à un risque négligeable de changement de valeur. La trésorerie et équivalents de trésorerie sont constitués par des liquidités immédiatement disponibles, des placements à terme immédiatement mobilisables et des titres de placement à court terme.

Les titres de placement à court terme sont facilement convertibles en un montant de trésorerie connu et sont soumis à un risque négligeable de changement de valeur. Ils sont évalués à la juste valeur et les variations de valeur sont enregistrées en résultat financier.

## 4 Evènements significatifs

### 4.1 Faits spécifiques

En mai 2025, Theranexus, et la Beyond Batten Disease Foundation (BBDF) annoncent de nouvelles données en vie réelle venant renforcer de manière significative l'efficacité de Batten-1 (miglustat) dans la prise en charge de la maladie CLN3, aussi connue sous le nom de maladie de Batten juvénile.

En septembre 2025, Theranexus annonce son changement de nom commercial pour devenir THX pharma, une nouvelle étape dans son évolution stratégique vers l'enregistrement et la commercialisation de ses candidats médicaments.

En octobre 2025, Theranexus, et Exeltis annoncent la réussite du premier jalon majeur de leur accord de licence et d'approvisionnement pour TX01. Ce succès marque une étape significative vers la mise à disposition de TX01 pour les patients atteints des maladies de Gaucher et de Niemann-Pick de type C.

En novembre 2025, Theranexus annonce la levée d'un montant brut d'environ 7,8 M€ dans le cadre de son augmentation de capital par émission d'actions nouvelles avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires dont la souscription s'est déroulée du 29 octobre au 7 novembre 2025.

En décembre 2025, Julien Veys, par ailleurs administrateur et directeur des opérations, est nommé au poste de directeur général adjoint.

### 4.2 Evènements post-clôture

Postérieurement à la clôture de l'exercice clos le 31 décembre 2025, la Société a conclu, en février 2026, un accord stratégique de licences avec la société Biocodex, laboratoire pharmaceutique français indépendant, portant sur le développement et la commercialisation de deux candidats médicaments dans trois maladies rares à forts besoins médicaux non couverts : la maladie de Batten avec Batten-1, ainsi que les maladies de Gaucher et de Niemann-Pick de type C avec TX01.

Dans le cadre de cet accord, Biocodex acquiert auprès de la Société deux licences : (i) une licence mondiale exclusive pour le développement et la commercialisation de Batten-1, et (ii) une licence exclusive pour les États-Unis et le Canada pour le développement et l'exploitation commerciale de TX01.

Cet accord prévoit un paiement global pouvant atteindre 173 M€, comprenant un paiement initial de 12 M€ à la signature, jusqu'à 161 M€ de paiements d'étapes conditionnés à l'atteinte d'objectifs de développement, réglementaires et commerciaux, ainsi que le versement de redevances échelonnées à deux chiffres sur les ventes nettes, selon des modalités usuelles pour ce type de partenariat.

Dans le cadre de cette collaboration, la Société conserve un rôle central dans le développement clinique des programmes, dont elle assurera le pilotage, avec le soutien financier et scientifique de Biocodex. Ce dernier sera notamment responsable des activités d'accès compassionnel, d'accès au marché, des autorisations réglementaires ainsi que de la commercialisation sur les territoires couverts par les licences.

## 5 Notes sur les comptes

### 5.1 Subventions d'Exploitation

Les subventions d'exploitation pour l'année 2025 s'élèvent à 806 k€. Cette somme est composée de versements reçus de Bpifrance dans le cadre du projet PickAso et du solde dû au titre du projet Neurolead.

### 5.2 Autres produits d'exploitation

En euros	31/12/2025	31/12/2024
Transferts de charges d'exploitation	0	11 730
Autres produits	6 682	527
<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>6 682</b>	<b>12 257</b>

Le règlement ANC 2022-06 supprime le transferts de charges pour enregistrer les opérations concernées directement selon leur nature réelle pour les exercices ouverts à compter du 01 janvier 2025.

### 5.3 Autres achats et charges externes

En euros	31/12/2025	31/12/2024
Achats d'études et prestations de recherche	1 598 820	1 793 265
Honoraires	302 391	476 670
Frais de voyage et déplacement, réception	33 998	31 114
Publicités	111 305	56 301
Divers	297 552	315 879
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>2 344 066</b>	<b>2 673 228</b>

Les autres achats et charges externes diminuent entre 2024 et 2025. Durant cette période une politique de réduction des coûts a été mise en place par la société dans la continuité de sa stratégie de maîtrise des coûts.

Les achats d'études et prestations de recherche constituent le plus gros poste de dépenses de cette partie, et regroupent toutes les dépenses externes de R&D, que ce soit pour les projets de recherche ou pour les produits en développement.

### 5.4 Charges de personnel

Les charges de personnel se décomposent comme suit :

En euros	31/12/2025	31/12/2024
Salaires et traitements	1 249 013	1 380 092
Charges sociales	500 962	710 604
<b>Charges de personnel</b>	<b>1 749 975</b>	<b>2 090 696</b>

Entre 2025 et 2024 les charges de personnel ont baissé, cette baisse est la conséquence de la réduction d'effectif initiée au premier semestre 2024, dans le cadre de la politique de réduction des coûts engagée par la société durant toute l'année 2024. La baisse d'effectif porte ses effets sur la totalité de l'année 2025. La société a cependant procédé à quelques recrutements en fin d'année 2025, d'où la remontée de l'effectif moyen en 2025.

L'évolution de l'effectif moyen est la suivante :

Répartition des effectifs par catégorie		
Catégories	Effective moyen employé pendant l'exercice 2025	Effective moyen employé pendant l'exercice 2024
Ouvriers		
Employés, techniciens, agents de maîtrise		
Cadres et ingénieurs	11	10
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>10</b>

### 5.5 Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions enregistrées en résultat d'exploitation

En euros	31/12/2025	31/12/2024
Dotations aux amortissements	108 598	96 224
Dotations aux provisions	596 386	
Reprises sur provisions pour risques et charges	0	
Reprise sur dépréciations des immobilisations incorporelles	0	
<b>Total</b>	<b>704 984</b>	<b>96 224</b>

Les dotations aux amortissements sont ventilées comme suit :

En euros	31/12/2025	31/12/2024
Immobilisations incorporelles	87 129	80 628
Immobilisations corporelles	21 469	15 596
<b>Dotations aux amortissements</b>	<b>108 598</b>	<b>96 224</b>

Les dotations aux amortissements de l'exercice 2025 sont relatives aux immobilisations incorporelles (brevets et licences), et corporelles. Entre 2024 et 2025 les coûts liés aux amortissements ont augmenté en conséquence de nouveaux investissements réalisés par la société notamment en brevets et licences, ainsi qu'en matériels de laboratoire.

### 5.6 Résultat Financier

En euros	31/12/2025	31/12/2024
Revenus de placements financiers	37 261	102 446
Reprise dépréciations financières	5 490	45 249
Différences positives de change	1 025	9 260
Autres produits financiers	72 222	
<b>Total Produits financiers</b>	<b>115 998</b>	<b>156 955</b>
Dotations dépréciations financières	(5 271)	(5 490)
Intérêts sur autres emprunts	(99 423)	(73 750)
Différences négatives de change	(1 166)	(5 470)
Autres charges financières	0	(79 113)
<b>Total Charges financières</b>	<b>(105 859)</b>	<b>(163 823)</b>
<b>Résultat Financier</b>	<b>10 139</b>	<b>(6 868)</b>

Les produits financiers sont des produits de placement de la trésorerie positive. Les autres produits financiers et autres charges financières correspondent principalement aux mouvements sur le contrat de liquidité, et sont liés aux fluctuations du cours de bourse.

## 5.7 Résultat Exceptionnel

En euros	31/12/2025	31/12/2024
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	100 000
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	
Reprises sur provisions et transferts de charges	0	
<b>Total Produits exceptionnel</b>		<b>100 000</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0	
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisi	0	
<b>Total Charges exceptionnel</b>		
<b>Résultat Exceptionnel</b>	<b>0</b>	<b>100 000</b>

La société n'a généré aucun produit ou charge exceptionnel au titre l'exercice 2025 contre 100 k€ de produits exceptionnels pour l'année 2024, qui correspondaient au projet Neurolead, le projet Neurolead étant terminé, une partie du matériel, qui ne sera plus utilisé et qui avait été totalement amorti, a été cédée à un partenaire scientifique pour la somme de 100k€.

## 5.8 Crédit d'impôt recherche

Crédit d'impôts		
En euros	31/12/2025	31/12/2024
Crédit impôt recherche	392 720	595 627
Autres crédits d'impôts (antérieur)	596 386	158 829
Crédit impôt famille	8 921	13 621
<b>Total</b>	<b>998 027</b>	<b>768 077</b>

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025, le crédit d'impôt recherche (CIR) de la Société s'élève à 392 k€, déterminé conformément aux dispositions de l'article 244 quater B du Code général des impôts.

Pour les aides perçues antérieurement au 15 février 2025, la Société a tenu compte de la jurisprudence récente du Conseil d'État (décision du 12 juillet 2023) et du tribunal administratif de Paris (décision du 28 janvier 2026), selon laquelle seules les aides versées par des personnes morales de droit public doivent être déduites de l'assiette du CIR. Sur cette base, les subventions reçues de Bpifrance en janvier 2025 n'ont pas été déduites, conduisant à un complément de CIR de 349 k€, portant le montant total déclaré à 742 k€. Des réclamations ont également été engagées au titre des exercices 2023 et 2024 pour un montant estimé de 247 k€, ce qui porte le total du poste CIR à 989 k€.

Compte tenu du caractère non définitif de cette jurisprudence et du risque de remise en cause par l'administration fiscale, la Société a provisionné l'intégralité de ce complément, soit 596 k€. L'impact du complément sur le résultat de l'exercice 2025 est ainsi nul.

La déclaration de CIR a été accompagnée d'une mention expresse conformément à l'article 1727, II-2 du Code général des impôts. Par ailleurs, la loi de finances pour 2025, applicable à compter du 15 février 2025, a précisé la notion de subvention publique, conduisant à déduire les aides concernées pour l'avenir.

## 5.9 Etat des immobilisations

Situations et mouvements	Montant brut à l'ouverture de l'exercice 01/01/2025	Augmentations	Diminutions	Montant brut à la clôture de l'exercice 31/12/2025
Immobilisations incorporelles				
Brevets	8 084			8 084
Licences	1 373 417	201 179		1 574 596
TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 381 501	201 179	0	1 582 680
Immobilisations corporelles				
Installations tec, mat et outillages Industriels	782 361	50 916	(346 249)	487 028
Matériel de bureau, informatique, mobilier	53 917	5 133	(18 588)	40 463
TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	836 279	56 049	(364 837)	527 491
Immobilisations financières				
Autres titres immobilisés				0
Prêts et autres immobilisations financières	143 661	22 222		165 884
TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	143 661	22 222	0	165 884
TOTAL GENERAL	2 361 441	279 451	(364 837)	2 276 055

Augmentation de l'exercice	Ventilations des augmentations				
	Virements		Entrées		
	De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apports	Créations
Total immobilisations incorporelles			201 179		
Total immobilisations corporelles			56 049		
Total immobilisations financières			22 222		
<b>Total général</b>			<b>279 451</b>		

Diminutions de l'exercice	Ventilations des diminutions				
	Virements		Entrées		
	De poste à poste	A destinations de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mises hors service
Total immobilisations incorporelles			346 249		
Total immobilisations corporelles			18 588		
Total immobilisations financières					
<b>Total général</b>			<b>364 837</b>		

L'augmentation des immobilisations incorporelles correspond à des frais de brevets. La diminution des immobilisations corporelles correspond à la cession de matériel de laboratoire du projet Neurolead totalement amorti.

## 5.10 Etat des amortissements

au 31/12/2025	Durée d'amortissement	Mode d'amortissement	Situations et mouvements de l'exercice			
			Amort. cumulés à 01/01/2025	Augmentations	Diminutions	Amort. cumulés à la 31/12/2025
Immobilisations incorporelles	20 ans	linéaire	379 272	97 313		476 585
<b>TOTAL 1</b>			<b>379 272</b>	<b>97 313</b>		<b>476 585</b>
Installations tec, mat et outillages Industriels	5 à 10 ans	linéaire	778 890	2 321	(346 249)	434 961
Matériel de bureau, informatique, mobilier	3 à 5 ans	linéaire	39 817	8 965	(18 588)	30 194
<b>TOTAL 2</b>			<b>818 707</b>	<b>11 285</b>	<b>(364 837)</b>	<b>465 156</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>1 197 979</b>	<b>108 598</b>	<b>(364 837)</b>	<b>941 740</b>

## 5.11 Etat des provisions

### 5.11.1 Provisions sur les immobilisations financières

au 31/12/2025	Situations et mouvements de l'exercice			
	Début exercice 01/01/2025	Dotations exercice	Eléments sortis reprises	Fin exercice 31/12/2025
Immobilisations financières	5 490	5 271	5 490	5 271
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>5 490</b>	<b>5 271</b>	<b>5 490</b>	<b>5 271</b>

### 5.11.2 Provisions pour risques et charges

au 31/12/2025		Situations et mouvements de l'exercice			
	Montant à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions: reprise de l'exercice		Montant à la clôture de l'exercice
	01/01/2025		Utilisées	Non utilisées	31/12/2025
Provisions réglementées pour hausse des prix					0
Amortissements dérogatoires					0
Autres provisions réglementées					0
Autres provisions pour risques					0
- Pensions et obligations similaires					0
- Impôts					0
Autres provisions pour charges		596 386			596 386
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>596 386</b>			<b>596 386</b>

La Société a provisionné pour 596 k€ l'impact du complément CIR enregistré pour corriger les CIR 2024 et 2025. L'impact sur le résultat de l'exercice 2025 est ainsi nul.

### 5.12 Etat des échéances des créances et des dettes

ETAT DES CREANCES	Montant brut	Un an au plus	Plus d'un an
Prêts			
Autres immobilisations financières	86 400		86 400
Clients et comptes rattachés			
Fournisseurs débiteurs (1)	198 751	198 751	
Personnel et comptes rattachés			
Organismes sociaux	2 667	2 667	
- Impôts sur les bénéfices	998 027	998 027	
- T.V. A	162 830	162 830	
- Autres impôts, taxes, versements et assimilés			
- Divers			
Groupe et associés			
Débiteurs divers			
Charges constatées d'avance	88 541	88 541	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 537 217</b>	<b>1 450 817</b>	<b>86 400</b>

Les créances « Impôts sur les bénéfices » correspondent au Crédit d'Impôt Recherche (« CIR ») et au Crédit d'Impôt Famille. En l'absence de résultat imposable, et dès lors que l'entreprise répond à la définition communautaire des petites et moyennes entreprises, ces créances sont remboursables l'année suivant celle de leur constatation. À l'issue de la période d'imputation, la fraction non imputée est restituée à l'entreprise.

Le poste « fournisseurs débiteurs », d'un montant de 199 k€, est constitué d'avoir à recevoir pour 155 k€, relatifs à la fin du projet Batten, ainsi que de 45 k€ d'avances versées sur les projets en cours.

ETAT DES DETTES	Montant brut	A un an au plus	Plus 1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres Emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 755 966	1 535 686	220 280	
Emprunts et dettes financières diverses	1 125 000	228 333	856 667	40 000
Associés				
Avances & acomptes reçus sur commandes en cours				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 867 009	1 867 009		
Personnel	68 677	68 677		
Organismes sociaux	174 857	174 857		
Etat, impôts sur les bénéfices				
Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	1 183	1 183		
Etat, obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	54 443	54 443		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>5 047 134</b>	<b>3 930 188</b>	<b>1 076 947</b>	<b>40 000</b>
Emprunts souscrits en cours d'exercice	526 714			
Emprunts remboursés en cours d'exercice	158 436			
Emprunts et dettes contractés auprès des associés	0			

### 5.13 Produits et avoirs à recevoir

Montant des produits et avoirs à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	31/12/2025	31/12/2024
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>		
Créances rattachées à des participations		
Autres immobilisations financières		
<b>CREANCES</b>		
Créances clients et comptes rattachés		
Autres créances		
<b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>		
<b>DISPONIBILITES</b>		
<b>TOTAL</b>		

### 5.14 Trésorerie et équivalents de trésorerie

Les comptes de trésorerie et d'équivalents de trésorerie sont composés de la manière suivante :

En euros	31/12/2025	31/12/2024
Valeurs mobilières de placement	7 024 041	252 276
Disponibilités	740 984	714 313
<b>Trésorerie et équivalent de trésorerie bruts</b>	<b>7 765 025</b>	<b>966 589</b>
Dépréciation		
<b>Trésorerie et équivalent de trésorerie nets</b>	<b>7 765 025</b>	<b>966 589</b>

Les valeurs mobilières de placement de la société présentent un caractère liquide et ont donc été intégrées au poste trésorerie.

### 5.15 Charges constatées d'avance

En euros	31/12/2025	31/12/2024
Prestations de services R&D	73 645	75 217
Charges liées au personnel		
Assurances et divers	14 896	19 783
Divers autres		
<b>TOTAL</b>	<b>88 541</b>	<b>95 001</b>

Les charges constatées d'avance sont constituées des prestations de service de recherche et développement, des charges liées au personnel, des assurances et de charges diverses. Les charges constatées d'avance sur les prestations de R&D résultent de la facturation déjà reçue par la société pour des études non encore réalisées ou réalisées partiellement.

### 5.16 Produits constatés d'avance

En euros	31/12/2025	31/12/2024
Ventes de marchandises		
Production vendue services	2 000 000	
Autres produits		
Divers autres		
<b>TOTAL</b>	<b>2 000 000</b>	<b>0</b>

Les produits constatés d'avance sont des produits perçus ou facturés à l'avance et concernant une période future. Pour l'exercice 2025, les conditions de reconnaissance du chiffre d'affaires obtenu dans le cadre du contrat avec Exeltis n'ayant pas encore été totalement remplies, les 2 millions d'euros de paiement encaissé suite à la signature du contrat restent classés en produits constatés d'avance. (voir § 5.22.4)

### 5.17 Composition du capital social

#### 5.17.1 Capital social actuel

Au 31 Décembre 2025, le capital social de la Société est fixé à 137 965,56 €.  
Il est divisé en 13 796 556 actions ordinaires de 0.01 € de valeur nominale chacune, entièrement libérées.

#### 5.17.2 Capital social potentiel

Au 31 décembre 2025, le nombre total d'actions susceptibles d'être émises par exercice de bons de souscription et conversion d'obligations convertibles est de 399 120 actions correspondant à :

### 5.17.3 BSA

	BSA 2016-1
Date de l'assemblée générale ayant délégué la compétence d'émettre et d'attribuer les BSA	29-oct-14
Date de la décision du conseil d'administration ou directoire attribuant les BSA	24-mars-16
Nombre maximum de BSA autorisés	2 691
Nombre total de BSA attribués	2 691
Nombre total d'actions pouvant être souscrites (1)	10 764
<i>Dont pouvant être souscrit par les dirigeants mandataires sociaux</i>	
<i>Franck Mouthon</i>	-
<i>Mathieu Charvériat</i>	-
Date d'expiration des BSA	23-mars-26
Prix de souscription d'une action (1)	3,095
Nombre d'actions souscrites au 31 décembre 2025	3 588
Nombre cumulé de BSA annulés ou caducs	-
BSA restants au 31 décembre 2025	1 794
Nombre total d'actions pouvant être souscrites au 31 décembre 2025 (1)	7 176

Il est précisé qu'à la date d'arrêté des comptes 2025, soit le 28 avril 2026, les BSA 2016-1 n'ont pas été exercés par leurs bénéficiaires et sont donc caducs.

Par ailleurs, 60 000 BSA ont été attribués par le CA du 17 décembre 2025 à des administrateurs. Ces BSA ont été souscrits en mars 2026.

### 5.17.4 BSPCE

	BSPCE 2016-1	BSPCE 2016-2	BSPCE 2016-3	BSPCE 2016-4	BSPCE 2017-1	BSPCE 2018-1	BSPCE 2018-2	BSPCE 2019-1
Date de l'assemblée générale ayant délégué la compétence d'émettre et d'attribuer les BSPCE	29-oct-14	29-oct-14	29-oct-14	27-avr-16	26-sept-17	20-juin-18	20-juin-18	20-juin-18
Date de la décision du conseil d'administration ou directoire attribuant les BSPCE	24-mars-16	24-mars-16	24-mars-16	27-avr-16	09-oct-17	12-sept-18	17-oct-18	17-mai-19
Nombre minimum de BSPCE autorisés	26 918	26 918	26 918	13 460	340 000	340 000	340 000	340 000
Nombre total de BSPCE attribués	4 488	1 794	4 488	13 460	300 000	9 600	2 000	2 000
Nombre total d'actions pouvant être souscrites (1)	17 952	7 176	17 944	53 840	300 000	9 600	2 000	2 000
<i>Dont pouvant être souscrit par les dirigeants mandataires sociaux</i>								
<i>Franck Mouthon</i>	4 488	-	-	26 820	80 000	-	-	-
<i>Mathieu Charvériat</i>	4 488	-	-	26 820	80 000	-	-	-
Date d'expiration des BSPCE	23-mars-26	23-mars-26	23-mars-26	26-avr-26	09-oct-27	12-sept-28	17-oct-28	17-mai-29
Prix de souscription d'une action	3,095	3,095	3,095	3,095	15,500	15,500	15,500	5,930
Nombre cumulé de BSPCE annulés ou caducs	4 488	-	1 496	4 484	4 800	3 200	-	-
BSPCE restants au 31 décembre 2025	-	1 794	2 990	8 976	295 200	4 800	2 000	2 000
Nombre total d'actions pouvant être souscrites au 31 décembre 2025	17 952	7 176	17 944	44 872	295 200	4 800	2 000	2 000

(1) Compte tenu de la division de la valeur nominale des actions de la Société par 4 (et de la multiplication corrélatrice du nombre d'actions composant le capital social par 4) décidée par l'assemblée générale du 26 septembre 2017.

### 5.17.5 Attributions d'Actions Gratuites (AGA)

	AGA 2021	AGA 2022	AGA 2023	AGA 2024	AGA 2025
Date de l'assemblée générale ayant délégué la compétence d'émettre et d'attribuer les Actions Gratuites	16-juin-21	22-juin-22	08-juin-23	27-juin-24	26-juin-25
Date de la décision du conseil d'administration ou directoire attribuant les Actions Gratuites	16-déc-21	15-déc-22	07-mai-24	17-janv-25	17-déc-25
Nombre maximum d'action gratuites autorisées	340 000	340 000	340 000	340 000	600 000
Nombre total d'action gratuites attribuées	45 000	46 200	336 000	344 222	540 000
Dont attribuées aux dirigeants mandataires sociaux*					
<i>Franck Mouthon</i>	6 900	6 900	-	-	-
<i>Mathieu Charvériat</i>	6 900	6 900	150 000	104 311	159 623
<i>Julien Veys</i>	6 300	6 300	100 000	104 311	159 623
Date de fin de période d'acquisition des actions gratuites	16-déc-22	15-déc-23	07-mai-25	17-janv-26	17-déc-26
Date de fin de période de conservation minimum des actions gratuites	16-déc-24	15-déc-25	07-mai-27	17-janv-28	17-déc-27
Nombre d'actions gratuites définitivement acquises au 31 décembre 2025	43 800	42 600	332 000	-	-
Nombre d'actions gratuites annulées (du fait du départ avant la fin de la période d'acquisition)	1 200	3 600	4 000	-	-
Nombre total d'actions gratuites au 31 décembre 2025	Plan terminé	Plan terminé	332 000	344 222	540 000

### 5.18 Avances remboursables

En euros	31/12/2024	Augmentation	Rembt/Abandon	31/12/2025
BPI France ADI	87 521		(87 521)	
BPI France PSPC « NEUROLEAD »	550 200	61 329		611 529
BPI Avance R. PICKASO		304 344		304 344
<b>Total avances remboursables</b>	<b>637 721</b>	<b>365 673</b>	<b>(87 521)</b>	<b>915 873</b>

En euros	Montant initial	Restant dû au 31/12/2024	Restant dû au 31/12/2025	Durée
BPI Avance R. ADI	800 021	87 521	0	4 ans
BPI Avance R. PSPC	3 057 643	550 200	611 528,55	9 ans et 3 mois
BPI Avance R. PICKASO	304 344		304 344	4 ans
<b>Total</b>	<b>3 857 663</b>	<b>637 721</b>	<b>611 529</b>	

Les avances remboursables sont comptabilisées en Autres Fonds Propres. Elles doivent être remboursées en cas de réussite commerciale des projets qu'elles financent. En cas d'échec des projets financés, elles peuvent être partiellement transformées en subventions et comptabilisées dans le compte de résultat. Au titre du projet Neurolead, en 2024 et 2025, Bpifrance a renoncé à 80% de l'avance remboursable, soit respectivement 2 200 k€ en 2024 et 246 k€ en 2025. Pour le solde restant de 611k€, Bpifrance a autorisé la société, dans le cadre du réaménagement de sa dette bancaire en 2024, à reporter le début du remboursement à mars 2026, sur la base d'un nouvel échéancier.

### 5.19 Emprunts et dettes financières

En euros	Montant initial	Restant dû au 31/12/2024	Restant dû au 31/12/2025	Durée	Taux
ORAs IRIS		62 505		1 an	0%
Emprunt SG 825K	825 000			4 ans et 5 mois	2,50%
Emprunt BNP 850K	850 000			4 ans et 5 mois	2,50%
Emprunt CE 825K	825 000			4 ans et 5 mois	2,50%
Emprunt BPI 800K€ Innovation - RDI	800 000	760 000	800 000	5 ans	0,92%
PGE - SG	850 000	427 458	427 458	6 ans	n/a
PGE - BNP	850 000	438 920	438 920	6 ans	n/a
PGE - CE	850 000	482 379	429 172	6 ans	n/a
PGE - BPI	850 000	371 875	460 417	6 ans	n/a
Emprunt BPI 350K€	350 000			8 ans	5,88%
Emprunt BPI 650K€	650 000	292 500	325 000	8 ans	4,06%
Intérêts courus		35 602		n/a	n/a
<b>Total</b>	<b>7 700 000</b>	<b>2 871 239</b>	<b>2 880 966</b>		

## 5.20 Fournisseurs et comptes rattachés

En euros	31/12/2024	< à 1 an	De 1 à 5 ans	> A 5 ans
Dettes fournisseurs	876 146	876 146		
Factures non parvenues	1 068 969	1 068 969		
<b>Fournisseurs et comptes rattachés</b>	<b>1 945 115</b>	<b>1 945 115</b>		

En euros	31/12/2025	< à 1 an	De 1 à 5 ans	> A 5 ans
Dettes fournisseurs	935 425	935 425		
Factures non parvenues	931 584	931 584		
<b>Fournisseurs et comptes rattachés</b>	<b>1 867 009</b>	<b>1 867 009</b>		

## 5.21 Charges à payer et avoirs à établir

Néant

## 5.22 Engagements hors bilan

Les principaux engagements hors bilan donnés ou à recevoir sont les suivants :

### 5.22.1 Engagement de retraite

La provision pour départ de retraite n'est pas comptabilisée dans le bilan.  
Le montant de l'engagement hors bilan s'élève à :

- 63 k€ charges sociales comprises au 31 décembre 2024
- 76 k€ charges sociales comprises au 31 décembre 2025

### 5.22.2 Engagement de licence avec le la fondation Beyond Batten disease

La société a signé en décembre 2019 un accord de licence exclusive mondiale avec la fondation américaine 'Beyond Batten Disease Foundation' pour le candidat-médicament Batten-1 dans la maladie de Batten.  
L'accord de licence exclusive et mondiale entre BBDF et Theranexus prévoit le développement clinique du candidat-médicament Batten-1 jusqu'à son enregistrement, ainsi que l'exploitation commerciale de celui-ci.

En contrepartie de cette licence, l'accord prévoit, de la part de Theranexus, le paiement à BBDF de sommes forfaitaires à la signature, à l'enregistrement et à l'atteinte d'objectifs commerciaux post-enregistrement. De plus, le contrat prévoit le versement de redevances calculées sur la base des ventes nettes de Batten-1 une fois celui-ci commercialisé par Theranexus ou un de ses partenaires.

Il est à noter que, suite à l'accord signé entre Biocodex et Theranexus en février 2026, Theranexus recevra de son partenaire, au titre de l'exploitation de Batten-1 dans la maladie de Batten, des paiements d'étapes et des redevances largement supérieurs à ceux dus à BBDF.

### 5.22.3 Accord de consortium avec Diverchim et Inserm et financé par Bpi france

En avril 2024, Theranexus a annoncé l'obtention d'un financement de 4,7 M€ sur 3 ans pour le projet PickASO, mené en consortium avec Diverchim et l'INSERM.  
Theranexus, en tant que chef de file, vise à développer un oligonucléotide antisens (ASO), un candidat médicament innovant ciblant TFEB, une protéine clé dans le contrôle de l'autophagie. L'objectif est de conduire son développement jusqu'à son entrée en phase clinique. Pour y parvenir, Theranexus s'appuiera sur son expertise en maladies neurologiques rares, sur les compétences du laboratoire ARNA de l'INSERM en chimie des ARN, ainsi que sur le savoir-faire de Diverchim en synthèse pharmaceutique industrielle.  
Les subventions PickAso sont comptabilisées en résultat après validation auprès de la BPI de l'atteinte d'étapes clés prédéfinies dans le contrat. La première partie de l'aide, d'un montant de 761K€, a été encaissée en janvier 2025. Le programme a été prolongé de 8 mois par courrier de Bpifrance en mars 2025, soit une durée globale de 48 mois, la fin du projet est prévue pour 2028.

#### 5.22.4 Accord de licence avec Exeltis pour la commercialisation du TX01 de Theranexus

En décembre 2024 a été signé un accord de licence et de distribution commerciale pour le TX01 de Theranexus, une nouvelle formulation d'un composé déjà approuvé destiné au traitement de deux maladies neurologiques rares : la maladie de Gaucher et la maladie de Niemann-Pick de type C.

Cet accord prévoit la cession des droits exclusifs de distribution et de commercialisation à Exeltis dans plusieurs régions clés, notamment l'Union européenne, le Royaume-Uni, l'Amérique latine et certains pays du Moyen-Orient.

Il comprend un paiement initial de 2 millions d'euros, des paiements conditionnés aux étapes de développement et de commercialisation, ainsi que des redevances progressives sur les ventes. Toutefois, l'accord de licence prévoit une clause de résiliation unilatérale au bénéfice du licencié (Exeltis) en plus des clauses usuelles de résiliation de ce type de contrat : résiliation de plein droit du contrat en cas d'incapacité à enregistrer le produit TX01 sur au moins un marché Européen plus de deux ans après le dépôt de la demande d'enregistrement auprès des autorités compétentes. Exeltis est en charge du dépôt du dossier d'enregistrement ainsi que du suivi de celui-ci. Si, en dépit de ses meilleurs efforts, Exeltis ne parvenait pas à obtenir l'enregistrement du produit dans au moins un pays Européen plus de deux ans après avoir déposé son dossier initial, alors Exeltis pourrait demander une résiliation de plein droit de sa licence ainsi que le remboursement de la somme de deux millions d'euros (2 Mn EUR) versée à la signature du contrat.

#### 5.22.5 Loyers

La Société a signé en avril 2022 un bail avec l'organisme public Vallée Sud pour la location de bureaux à Fontenay-aux-Roses. Ce bail a pris effet en juillet 2022. Ces bureaux sont situés à proximité du CEA de Fontenay-aux-Roses où étaient situés l'essentiel des bureaux de la Société et qui continue d'héberger le principal laboratoire de la Société dans le cadre d'un contrat de collaboration avec le CEA. Le loyer annuel était de 123k€, pour une durée de 9 ans, avec une capacité de dénonciation triennale ajoutée à une capacité de dénonciation pour la Société avec un préavis de 3 mois. En février 2024 un avenant a été signé entre les parties pour rendre une partie des locaux en raison de la diminution des effectifs, le nouveau loyer annuel est 64,5k€ pour 215 m2 et 5 places de parking.

Par ailleurs des locaux à Lyon sont loués pour un montant non significatif (5 k€ par an).

#### 5.22.6 Banques : Garanties affectées à un engagement auprès des banques

Type	Devise	Montant
Assurance contrat garantie par l'état BPI	EUR	460 417
Assurance contrat garantie par l'état BNP	EUR	438 920
Assurance contrat garantie par l'état SG	EUR	427 458
Assurance contrat garantie par l'état CE	EUR	429 172
<b>Total</b>		<b>1 755 966</b>

#### 5.23 Rémunération des mandataires sociaux

La rémunération brute versée au mandataire social du 1er Janvier 2024 au 31 décembre 2024 est de 261 330 €  
La rémunération brute versée aux mandataires sociaux du 1er Janvier 2025 au 31 décembre 2025 est de 693 197 €.

## 5.24 Honoraires

En euros	31/12/2025	31/12/2024
Honoraires des commissaires aux comptes (Ernst & Young)	58 477	121 028
Honoraires autres	243 914	355 642
<b>Totaux</b>	<b>302 391</b>	<b>476 670</b>

Les honoraires correspondants à la mission des commissaires aux comptes au titre de l'année 2024 s'élèvent 121 k€ dont 21 K€ de factures correspondant à des travaux 2023 facturés en 2024.

Honoraires des commissaires aux comptes certifiant les comptes		
	Commissaires aux comptes 1	Commissaires aux comptes 2
Honoraires afférents à la certification des comptes	58 477	
Honoraires afférents à la certification des informations en matière de durabilité(*)		
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes et la certification en matière de durabilité		
<b>Total</b>	<b>58 477</b>	

(\*) pour les missions prévues au II de l'article L.821-54 du code de commerce

Les honoraires correspondants à la mission des commissaires aux comptes au titre de l'année 2025 s'élèvent 58 k€. Les autres honoraires sont entre autres composés des frais juridiques liés aux travaux sur la propriété intellectuelle ainsi des frais juridiques associés à la mise en conformité et aux suivis des contrats commerciaux et sociaux.

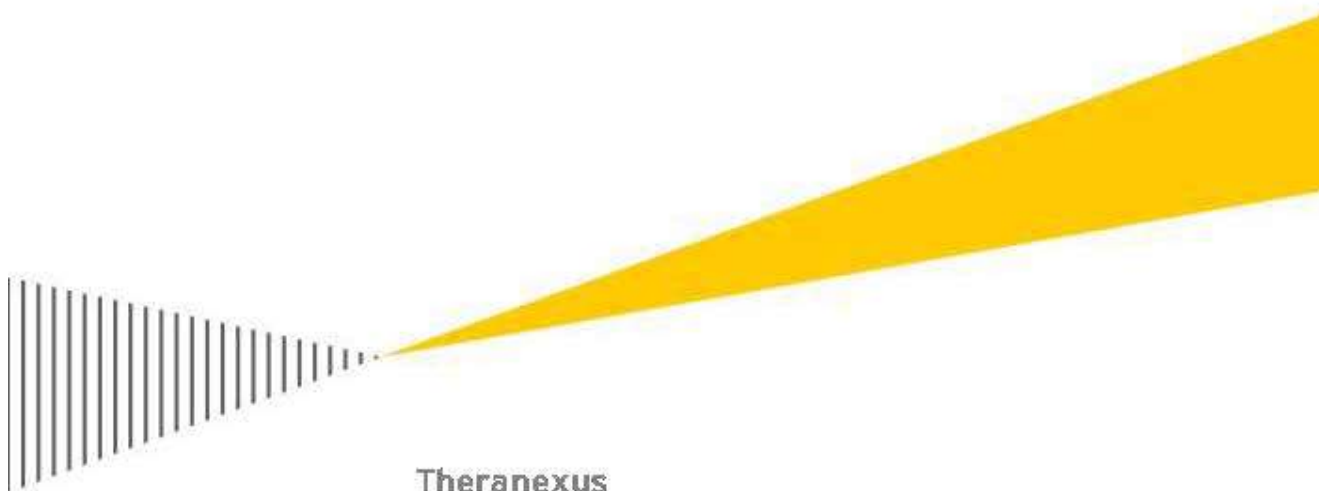
## 5.25 Entreprises liées

Il n'existe pas de transactions avec des entreprises liées.

## INFORMATIONS FINANCIERES PROFORMA

Non applicable.

**18.2        RAPPORT D'AUDIT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES  
COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2025**



**Theranexus**

Exercice clos le 31 décembre 2025

**Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**



ERNST & YOUNG et Autres  
Tour First  
TSA 14444  
92037 Paris-La Défense cedex

Tél. : +33 (0) 1 46 93 60 00  
[www.ey.com/fr](http://www.ey.com/fr)

## Theranexus

Exercice clos le 31 décembre 2025

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de la société Theranexus,

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Theranexus relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

#### Fondement de l'opinion

##### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon la norme d'exercice professionnel relative à la mission du commissaire aux comptes nommé pour six exercices dans des petites entreprises. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de cette norme sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

##### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

#### Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n° 2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

S.A.S. à capital variable  
A38 476 913 R.C.S. Nanterre  
Société de Commissaires aux Comptes  
Siège social : 1-2, place des Salaires - 92400 Courbevoie - Paris-La Défense I



### Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Les modalités en vertu desquelles votre société bénéficie du crédit d'impôt recherche sont précisées dans la note 3.8 « CIR (Crédit d'Impôt Recherche) » et le montant du produit de l'exercice au titre de ce crédit d'impôt est mentionné dans la note 5.8 « Crédit d'Impôt Recherche » de l'annexe des comptes annuels.

Dans le cadre de nos travaux, nous avons revu la méthodologie utilisée par votre société pour évaluer le montant de ce produit et réalisé des tests sur les dépenses de recherche retenues dans le calcul. Sur cette base, nous avons conclu au caractère pertinent du produit comptabilisé.

### Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé au contrôle des documents adressés à l'organe appelé à statuer sur les comptes, conformément à la norme d'exercice professionnel relative à la mission du commissaire aux comptes nommé pour six exercices dans des petites entreprises.

#### ■ Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

#### ■ Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L. 225-37-4 du Code de commerce.

#### ■ Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.



### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément à la norme d'exercice professionnel relative à la mission du commissaire aux comptes nommé pour six exercices dans des petites entreprises permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la norme d'exercice professionnel relative à la mission du commissaire aux comptes nommé pour six exercices dans des petites entreprises, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

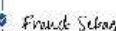
- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;



- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 28 avril 2026

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG et Autres

Signed by:  


Franck Sebag

#### **18.2.1 Autres informations vérifiées par les contrôleurs légaux**

Néant.

### **18.3 POLITIQUE DE DISTRIBUTION DE DIVIDENDES**

#### **18.3.1 Dividendes versés au cours des trois derniers exercices**

Néant.

#### **18.3.2 Politique de distribution de dividendes**

Il n'est pas prévu d'initier une politique de versement de dividende à court terme compte tenu du stade de développement de la Société.

### **18.4 PROCEDURES JUDICIAIRES ET D'ARBITRAGE**

A la date d'enregistrement du document d'enregistrement, il n'existe pas de procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont la Société a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 12 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière, l'activité ou les résultats de la Société.

### **18.5 CHANGEMENT SIGNIFICATIF DE LA SITUATION FINANCIERE OU COMMERCIALE**

Néant

## 19. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

### 19.1 INFORMATIONS FINANCIERES HISTORIQUES

#### 19.1.1 Montant du capital social

A la date du présent document d'enregistrement, le capital social de la Société s'élève à 144 727,78 euros divisé en 14 472 778 actions ordinaires de 0,01 euro de valeur nominale chacune, entièrement libérées.

#### 19.1.2 Titres non représentatifs du capital

Néant.

#### 19.1.3 Acquisition par la Société de ses propres actions.

L'assemblée générale à caractère mixte des actionnaires de la Société du 26 juin 2025 a autorisé dans sa 4<sup>ème</sup> résolution le conseil d'administration à mettre en œuvre, pour une durée de dix-huit (18) mois à compter de l'assemblée, un programme de rachat des actions de la Société dans le cadre des dispositions des articles L. 225-209 et suivants du code de commerce et des pratiques de marché admises par l'Autorité des marchés financiers sous la condition suspensive de la première cotation des actions de la Société sur le marché Euronext Growth d'Euronext à Paris.

Les principaux termes de cette autorisation sont les suivants :

- Nombre maximum d'actions pouvant être achetées : 10% du nombre total d'actions composant le capital social à quelque moment que ce soit, étant précisé que (i) lorsque les actions seront acquises dans le but de favoriser la liquidité des actions de la Société dans les conditions définies par le règlement général de l'Autorité des marchés financiers, le nombre d'actions pris en compte pour le calcul de cette limite correspondra au nombre d'actions achetées déduction faite du nombre d'actions revendues pendant la durée de l'autorisation et (ii) lorsqu'elles le seront en vue de leur conservation et de leur remise ultérieure en paiement ou en échange dans le cadre d'une opération de fusion, de scission ou d'apport, le nombre d'actions acquises ne pourra excéder 5% du nombre total d'actions ;
- Objectifs des rachats d'actions :
  - o assurer la liquidité des actions de la Société dans le cadre d'un contrat de liquidité à conclure avec un prestataire de services d'investissement, conforme à une charte de déontologie reconnue par l'Autorité des marchés financiers ;
  - o honorer des obligations liées à des programmes d'options d'achat d'actions, d'attributions gratuites d'actions, d'épargne salariale ou autres allocations d'actions aux salariés et dirigeants de la Société ou des sociétés qui lui sont liées ;
  - o remettre des actions à l'occasion de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières donnant accès au capital ;
  - o acheter des actions pour conservation et remise ultérieure à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe, dans le respect des pratiques de marché admises par l'autorité des marchés financiers ;
  - o annuler tout ou partie des actions ainsi rachetées dans le cadre d'une réduction du capital social; ou

- plus, généralement, d'opérer dans tout but qui viendrait à être autorisé par la loi ou toute pratique de marché qui viendrait à être admise par les autorités de marché, étant précisé que, dans une telle hypothèse, la Société informerait ses actionnaires par voie de communiqué ;
- Prix d'achat maximum (hors frais et commission) : 100€ par action
- Montant maximum des fonds pouvant être consacrés au rachat d'actions : 2.000.000 euros

Les actions ainsi rachetées pourront être annulées.

Il est rappelé que depuis l'admission aux négociations des titres de la Société sur le marché Euronext Growth d'Euronext à Paris, et hors hypothèse de changement de la réglementation applicable, cette dernière est tenue aux obligations de communication suivantes en matière de rachat d'actions :

*Préalablement à la mise en œuvre du programme de rachat autorisé par l'assemblée générale du 26 septembre 2017*

Publication d'un descriptif du programme de rachat d'actions (diffusion effective et intégrale par voie électronique par un diffuseur professionnel et mise en ligne sur le site Internet de la Société).

*Pendant la réalisation du programme de rachat*

Publication au plus tard le septième jour de négociation suivant la date d'exécution de l'opération par la mise en ligne sur le site Internet de la Société (hors transactions réalisées par un prestataire de services d'investissement dans le cadre d'un contrat de liquidité).

Déclarations mensuelles de la Société à l'AMF.

*Chaque année*

Présentation du bilan de la mise en œuvre du programme de rachat et de l'utilisation des actions acquises dans le rapport du conseil d'administration à l'assemblée générale.

A la date de clôture de l'exercice 2025, la société détient 37 142 de ses actions dans le cadre de son contrat de liquidité conforme à une charte de déontologie reconnue par l'Autorité des marchés financiers et conclu avec la société Portzamparc, conformément à l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale Mixte du 8 juin 2023. Par ailleurs, aucune action de la société n'est détenue par un tiers pour son compte.

#### **19.1.4 Valeurs mobilières ouvrant droit à une quote-part de capital**

A la date du présent document d'enregistrement, les valeurs mobilières et autres instruments en cours de validité ouvrant droit à une quote-part du capital sont de deux natures différentes : bons de souscription d'actions et bons de souscription de parts de créateur d'entreprise.

### 19.1.5 Plan de bons de souscription d'actions (BSA)

	BSA 2025
Date de l'assemblée générale ayant délégué la compétence d'émettre et d'attribuer les BSA	26-juin-25
Date de la décision du conseil d'administration ou directoire attribuant les BSA	17-déc-25
Nombre maximum de BSA autorisés	600 000
Nombre total de BSA attribués	60 000
Nombre total d'actions pouvant être souscrites	60 000
<i>Dont pouvant être souscrit par les membres du Conseil d'administration</i>	
<i>Franck Mouthon</i>	20 000
<i>Rodolphe Besserve</i>	20 000
<i>Jérôme Martinez</i>	20 000
Date d'expiration des BSA	16-déc-35
Prix de souscription d'un BSA	0,36
Prix de souscription d'une action	2,50
Nombre d'actions souscrites au 31 décembre 2026	-
Nombre cumulé de BSA annulés ou caducs	-
BSA restants au 31 décembre 2026	60 000
Nombre total d'actions pouvant être souscrites au 31 décembre 2026 (1)	-

Les BSA 2025 sont exerçables ainsi qu'il suit :

- le prix de souscription d'un BSA est de 0,36 €
- chaque BSA permet la souscription d'une action ordinaire au prix de 2,50 euro,
- les BSA peuvent être exercés à compter d'un an après la date d'attribution des BSA, soit le 17 décembre 2026, sous réserve que chaque bénéficiaire occupe toujours des fonctions au sein de la Société ou de l'une de ses filiales à cette date anniversaire
- Les BSA pouvant l'être devront être exercés au plus tard dans les 10 ans de leur émission, soit au plus tard le 16 décembre 2035, à peine de caducité.
- le calendrier susvisé serait accéléré en cas de changement de contrôle de la Société, permettant ainsi l'exercice de l'intégralité des BSA qu'ils soient ou non exerçables à la date du changement de contrôle.

La Société n'a pas fait appel à un expert indépendant pour fixer le prix de souscription d'un BSA. Ce prix a été fixé à 0,36 euro, par application de la méthode Blach & Scholes, en tenant compte des caractéristiques envisagées des BSA.

### 19.1.6 Plan de bons de souscription de parts de créateur d'entreprise (BSPCE)

Les principales caractéristiques des bons de souscription de parts de créateur d'entreprise (les « BSPCE ») émis par la Société (tous en faveur de salariés ou mandataires sociaux dirigeants) et en cours de validité figurent dans le tableau qui suit :

	BSPCE 2017-1	BSPCE 2018-1	BSPCE 2018-2	BSPCE 2019-1
Date de l'assemblée générale ayant délégué la compétence d'émettre et d'attribuer les BSPCE	26-sept-17	20-juin-18	20-juin-18	20-juin-18
Date de la décision du conseil d'administration ou directoire attribuant les BSPCE	09-oct-17	12-sept-18	17-oct-18	17-mai-19
Nombre maximum de BSPCE autorisés	340 000	340 000	340 000	340 000
Nombre total de BSPCE attribués	300 000	9 600	2 000	2 000
Nombre total d'actions pouvant être souscrites	300 000	9 600	2 000	2 000
Dont pouvant être souscrit par les dirigeants mandataires sociaux (*)				
<i>Franck Mouthon</i>	80 000	-	-	-
<i>Mathieu Charvériat</i>	80 000	-	-	-
<i>Julien Veys</i>	50 000	-	-	-
Date d'expiration des BSPCE	09-oct-27	12-sept-28	17-oct-28	17-mai-29
Prix de souscription d'une action	15,500	15,500	15,500	5,930
Nombre cumulé de BSPCE annulés ou caducs	4 800	3 200	-	-
BSPCE restants au 30 juin 2026	295 200	4 800	2 000	2 000
Nombre total d'actions pouvant être souscrites au 30 juin 2026	295 200	4 800	2 000	2 000

(\*) Monsieur Franck Mouthon a démissionné en mars 2024 de son mandat de Président de la Société

### 19.1.7 Attributions Gratuites d'Actions (AGA)

Les principales caractéristiques des actions gratuites attribuées par la Société à ses salariés et mandataires sociaux dirigeants (les « AGA ») et en cours de validité figurent dans le tableau qui suit :

	AGA 2021	AGA 2022	AGA 2023	AGA 2024	AGA 2025
Date de l'assemblée générale ayant délégué la compétence d'émettre et d'attribuer les Actions Gratuites	16-juin-21	22-juin-22	08-juin-23	27-juin-24	26-juin-25
Date de la décision du conseil d'administration ou directoire attribuant les Actions Gratuites	16-déc-21	15-déc-22	07-mai-24	17-janv-25	17-déc-25
Nombre maximum d'action gratuites autorisées	340 000	340 000	340 000	340 000	600 000
Nombre total d'action gratuites attribuées	45 000	46 200	336 000	344 222	540 000
Dont attribuées aux dirigeants mandataires sociaux*					
<i>Franck Mouthon</i>	6 900	6 900	-	-	-
<i>Mathieu Charvériat</i>	6 900	6 900	150 000	104 311	159 623
<i>Julien Veys</i>	6 300	6 300	100 000	104 311	159 623
Date de fin de période d'acquisition des actions gratuites	16-déc-22	15-déc-23	07-mai-25	17-janv-26	17-déc-26
Date de fin de période de conservation minimum des actions gratuites	16-déc-24	15-déc-25	07-mai-27	17-janv-28	17-déc-27
Nombre d'actions gratuites définitivement acquises au 31 décembre 2026	43 800	42 600	332 000	344 222	-
Nombre d'actions gratuites annulées (du fait du départ avant la fin de la période d'acquisition)	1 200	3 600	4 000	-	-
Nombre total d'actions gratuites au 31 décembre 2026	Plan terminé	Plan terminé	Plan terminé	Plan terminé	540 000

(\*) Monsieur Franck Mouthon a démissionné en mars 2024 de son mandat de Président de la Société

### 19.1.8 Synthèse des instruments dilutifs

A la date d'enregistrement du présent document, le nombre total d'actions ordinaires susceptibles d'être créées par exercice intégral de l'ensemble des droits donnant accès au capital de la Société, s'élève à 904 000 actions, soit une dilution maximale d'environ 5,9% sur la base du capital existant à la date du document d'enregistrement. La dilution en droit de vote serait identique (sans tenir compte des droits de vote double).

### 19.1.9 Capital autorisé

Les résolutions d'émission approuvées par l'assemblée générale du 26 juin 2025 statuant à titre extraordinaire sont synthétisées ci-dessous (en tenant compte de la décision de ladite AGOE de ramener la valeur nominale d'une action de 0,25 euros à 0,01 euros) :

	Durée de validité/ Expiration	Plafond (valeur nominale)	Modalités de détermination du prix	Utilisation de la délégation au cours de l'exercice écoulé
11 <sup>ème</sup> résolution - Délégation de compétence consentie au conseil d'administration en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières, avec <u>maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires</u>	26 mois	47 198,76 euros (1)	N/A	43 568.04 €
12 <sup>ème</sup> résolution - Délégation de compétence à consentir au conseil d'administration en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières, <u>avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires et offre au public (en dehors des offres visées au paragraphe 1° de l'article L. 411-2 du code monétaire et financier)</u>	26 mois	28 3019,25 euros (1)	Se référer au (2)	Néant
13 <sup>ème</sup> résolution - Délégation de compétence à consentir au conseil d'administration en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières, <u>avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires dans le cadre d'une offre visée au paragraphe 1° l'article L. 411-2 du code monétaire et financier</u>	26 mois	28 3019,25 euros (1)	Se référer au (2)	Néant
14 <sup>ème</sup> résolution - Délégation de compétence à consentir au conseil d'administration en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières <u>avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit de personnes nommément désignées</u>	18 mois	28 3019,25 euros (1)	Se référer au (2)	Néant
15 <sup>ème</sup> résolution - Délégation de compétence à consentir au conseil en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital <u>avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit d'une catégorie de personnes répondant à des caractéristiques déterminées (investisseurs du secteur des sciences de la vie ou des technologies*)</u>	18 mois	28 3019,25 euros (1)	Se référer au (2)	Néant

	Durée de validité/ Expiration	Plafond (valeur nominale)	Modalités de détermination du prix	Utilisation de la délégation au cours de l'exercice écoulé
16 <sup>ème</sup> résolution - Délégation de compétence à consentir au conseil en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital avec suppression du droit préférentiel de souscription <u>des actionnaires au profit d'une catégorie de personnes répondant à des caractéristiques déterminées (partenaires stratégiques, commerciaux ou financiers)</u>	18 mois	28 3019,25 euros (1)	Se référer au (2)	Néant
17 <sup>ème</sup> résolution - Délégation de compétence à consentir au conseil d'administration à l'effet d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans droit préférentiel de souscription	26 mois	47 198,76 euros et dans la limite de 15% de l'émission initiale (1)	N/A	Néant
19 <sup>ème</sup> résolution - Délégation de compétence à consentir au conseil d'administration en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières, <u>avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit d'une catégorie de personnes répondant à des caractéristiques déterminées dans le cadre d'un contrat de financement en fonds propres ou obligataire</u>	18 mois	28 3019,25 euros (1)	Se référer au (2)	9 032,03 €
20 <sup>ème</sup> résolution - Délégation de compétence consentie au conseil d'administration en vue d'augmenter le capital par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres	26 mois	100 000 euros	N/A	Néant
21 <sup>ème</sup> résolution - Autorisation à donner au conseil d'administration de consentir des options de souscription ou d'achat d'actions de la Société	38 mois	600 000 actions et dans la limite du tiers du capital social (3)	(4)	Néant
22 <sup>ème</sup> résolution - Autorisation consentie au conseil en vue de procéder à l'attribution gratuite d'actions existantes ou à émettre (AGA)	38 mois	600 000 actions et dans la limite de 10% du capital social (3)	N/A	5 400 €
23 <sup>ème</sup> résolution - Délégation de compétence à consentir au conseil d'administration à l'effet d'émettre et attribuer des bons de souscription d'actions au profit (i) de membres et censeurs du conseil d'administration de la Société en fonction à la date d'attribution des bons n'ayant pas la qualité de salariés ou dirigeants de la Société ou de l'une de ses filiales ou (ii) de personnes liées par un contrat de services ou de consultant à la Société ou à l'une de ses filiales ou (iii) de membres de tout comité mis en place par le conseil d'administration ou que le conseil d'administration viendrait à mettre en place n'ayant pas la qualité de salariés ou dirigeants de la Société ou de l'une de ses filiales ou (vi) personnes mises à disposition de la Société ou de l'une de ses filiales dans le cadre d'un portage salarial par des sociétés de portage	18 mois	600 000 actions (3)	Se référer au (5)	600 €

- (1) Ces montants ne sont pas cumulatifs. Le plafond cumulé maximum autorisé par l'assemblée générale des augmentations de capital en valeur nominale est fixé à 47 198,76 euros. Le montant nominal global des émissions de valeurs mobilières représentatives de créances sur la Société donnant accès au capital de la Société ne pourra pour sa part, excéder 30.000.000 euros. Ce plafond ne s'applique pas aux titres de créance dont l'émission serait décidée ou autorisée par le conseil d'administration conformément à l'article L. 228-40 du code de commerce.
- (2) Le prix d'émission des actions émises en vertu de la présente délégation sera déterminé par le conseil d'administration et sera au moins égal à la moyenne des cours pondérée par les volumes des 3 dernières séances de bourse précédant la fixation du prix de l'émission éventuellement diminué d'une décote maximale de 30 %, en tenant compte s'il y a lieu de leur date de jouissance ; étant précisé que (i) dans l'hypothèse de l'émission de valeurs mobilières donnant accès au capital, le prix d'émission des actions susceptibles de résulter de leur exercice, de leur conversion ou de leur échange pourra le cas échéant être fixé, à la discrétion du conseil, par référence à une formule de calcul définie par celui-ci et applicable postérieurement à l'émission desdites valeurs mobilières (par exemple lors de leur exercice, conversion ou échange) auquel cas la décote maximale susvisée pourra être appréciée, si le conseil le juge opportun, à la date d'application de ladite formule (et non à la date de fixation du prix de l'émission des valeurs mobilières), et (ii) le prix d'émission des valeurs mobilières donnant accès au capital le cas échéant émises en vertu de la présente résolution sera tel que la somme le cas échéant perçue immédiatement par la Société, majorée de celle susceptible d'être perçue par elle lors de l'exercice ou de la conversion desdites valeurs mobilières, soit, pour chaque action émise en conséquence de l'émission de ces valeurs mobilières, au moins égale au montant minimum susvisé
- (3) Ces montants ne sont pas cumulatifs ; le nombre cumulé maximum autorisé par l'assemblée générale d'actions susceptibles de résulter de l'exercice des Options, des AGA et de l'exercice des BSA est de 600.000 actions ;
- (4) le prix d'achat ou de souscription par action sera fixé par le conseil d'administration au jour où l'option est consentie selon les modalités suivantes : Aussi longtemps les actions de la Société seront admises aux négociations sur le marché Euronext Growth d'Euronext à Paris, sur un marché réglementé de l'Union européenne ou sur une bourse de valeurs en Europe ou en Grande-Bretagne, ou sur le Nasdaq Global Market ou le New York Stock Exchange aux Etats-Unis, le prix d'achat ou de souscription par action sera fixé par le conseil d'administration au jour où l'option est consentie dans les limites prévues par la loi et la présente résolution, sans pouvoir être inférieur à quatre-vingt-quinze pour cent (95 %) de la moyenne des cours cotés aux vingt séances de bourse précédant le jour de la décision du conseil d'attribuer les options, arrondi au centime d'euro supérieur, ni s'agissant des options d'achat, à 80 % du prix moyen d'achat des actions auto-détenues par la Société, arrondi au centime d'euro supérieur.
- (5) le prix d'émission d'un BSA sera déterminé par le conseil d'administration, au besoin avec l'aide d'un expert indépendant, au jour de l'émission dudit BSA en fonction de ses caractéristiques. Par ailleurs, aussi longtemps que les actions de la Société seront admises aux négociations sur un marché réglementé ou une bourse de valeurs ou sur le marché Euronext Growth d'Euronext à Paris, le prix d'exercice, qui sera déterminé par le conseil d'administration au moment de l'attribution des BSA, devra être au moins égal à la moyenne pondérée par les volumes des cours cotés aux vingt (20) séances de bourse précédant le jour de la décision du conseil d'administration d'attribuer les BSA ;

#### **19.1.10 Informations sur le capital de tout membre du Groupe faisant l'objet d'une option ou d'un accord conditionnel ou inconditionnel prévoyant de le placer sous option**

A la connaissance de la Société, il n'existe pas d'option d'achat ou de vente ou d'autres engagements au profit des actionnaires de la Société ou consentis par ces derniers portant sur des actions de la Société.

## 19.1.11 Historique du capital social

### 19.1.11.1 Evolution du capital depuis la création de la Société

La Société a été immatriculée au registre du commerce et des sociétés le 19 mars 2013, avec un capital initial de 222.222 euros.

Par délibération des associés en date du 29 octobre 2014, le capital social a été augmenté d'un montant nominal de 199.504 euros par l'émission, au prix de 12,38 euros l'une (prime d'émission incluse), de 199.504 actions de préférence de catégorie A d'une valeur nominale de 1 euro chacune, représentant un apport en numéraire d'un montant total de 2.469.859,52 euros (prime d'émission incluse).

Lors de sa séance du 26 septembre 2017, l'assemblée générale a décidé de diviser la valeur nominale des actions par 4 afin de la ramener de 1 euro à 0,25 euro et, par voie de conséquence, de multiplier le nombre des actions composant le capital social par 4 afin de le porter de 421.726 actions à 1.686.904 actions, chaque actionnaire se voyant attribuer pour chacune de ses actions de 1 euro de valeur nominale, 4 actions d'une valeur nominale de 0,25 euro chacune. De plus, l'assemblée générale a décidé de convertir les actions de préférence de catégorie A en actions ordinaires à raison d'une action ordinaire pour une action de préférence de catégorie A.

En octobre 2017, la société a réalisé son introduction en bourse sur le marché Euronext Growth, et réalisé une augmentation de capital d'un montant de 19,6 M€ par émission de 1.262.194 actions ordinaires, suivie d'une deuxième augmentation de capital de 0,8 M€ par émission de 53.753 actions ordinaires en novembre 2017 du fait de l'exercice partiel de la clause de surallocation. Simultanément à l'opération d'introduction en bourse, la société a converti la totalité des obligations convertibles en 116.292 actions ordinaires, pour un montant de 1,4 M€ prime incluse.

En Juillet 2019, la société a réalisé une levée de fonds de 2,14 M€ par le biais d'un placement privé auprès d'investisseurs financiers. Dans le cadre de cette opération, la société a émis 503 270 actions nouvelles assorties de bons de souscription d'actions (deux bons étant nécessaires à la souscription d'une nouvelle action ordinaire). Au cours du second semestre 2021 une partie de ces BSA ont été exercés, résultant dans l'émission de 156 343 actions nouvelles.

Au cours du second semestre 2020 la Société a procédé à l'émission de 461 436 actions dans le cadre d'une ligne de financement en fonds propres d'un montant de 4,2M€.

Au cours de l'année 2021 la Société a procédé à l'émission de 767 147 actions dans le cadre d'une ligne de financement en fonds propres d'un montant maximum de 8,4M€, et au cours de l'année 2022, 221 145 actions ont été émises dans le cadre de cette même ligne de financement.

Au cours de l'année 2022 101 212 actions ont été émises dans le cadre d'une nouvelle ligne de financement d'un montant maximum de 4,2 M€ (cette ligne de financement a été stoppée en avril 2022 avant terme).

Au cours de l'année 2023 2.412.511 actions ont été émises dans le cadre d'une augmentation de capital par voie d'un Accelerated Book Building associé à une offre Primary Bid.

Au cours de l'année 2024, 691 425 actions ont été émises dans le cadre d'une nouvelle ligne de financement d'un montant maximum de 2.5 M€, toujours en place au 31 décembre 2024.

Au cours de l'année 2025, 903 203 actions ont été émises dans le cadre de la ligne de financement d'un montant maximum de 2.5 M€ ouverte en 2024, clôturée en avril 2025.

Selon la décision de l'AG du 26 juin 2025, le nominal des actions a été ramené de 0,25 euros à 0,01 euros, la diminution corrélative du capital social étant imputée sur le compte report à nouveau pour un montant de 2 265 540,24 €, ramenant ainsi le capital social à un montant de 94 397,51. Cette opération est sans impact sur le nombre d'actions existantes et sur le total des capitaux propres.

En novembre 2025, la Société a réalisé une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription, pour un montant de 7 842 247,20 euros. 4 356 804 actions ont été émises en contrepartie.

En janvier 2026, la société a constaté l'acquisition définitive et émis les actions correspondantes de 332 000 AGA 2024 et 344 222 AGA 2025 précédemment émises au profit de salariés de la Société.

Au 31 décembre 2025, le capital social s'élève à 137 965,56 € et est constitué de 13 796 556 actions ordinaires de 0,01 € chacune.

En février et mars 2026, 71 037 BSPCE 2016 ont été exercés ce qui a généré la création de 71 037 actions. La société a constaté la caducité des BSA2016 et BSPCE2016 non exercés.

La Société a émis des bons de souscription (BSA et BSPCE) qui, s'ils sont exercés, vont potentiellement augmenter le capital social de la Société, ainsi que des Actions Gratuites qui si elles sont définitivement attribuées vont également augmenter le capital de la Société.

#### 19.1.11.2 Modifications intervenues dans la répartition du capital au cours des trois derniers exercices

A la connaissance de la Société, la répartition du capital de la Société a évolué comme suit au cours des trois derniers exercices.

	Situation au 31 décembre 2023		Situation au 31 décembre 2024		Situation au 31 décembre 2025	
	Actions	%	Actions	%	Actions	%
Franck Mouthon	317 776	4,1%	331 576	3,9%	331 576	2,4%
Mathieu Charvériat	317 776	4,1%	331 576	3,9%	337 131	2,4%
<b>Total Dirigeants Fondateurs</b>	<b>635 552</b>	<b>8,2%</b>	<b>663 152</b>	<b>7,8%</b>	<b>668 707</b>	<b>4,8%</b>
Supernova invest*	393 078	5,1%	222 926	2,6%	222 926	1,6%
Auriga Partners	577 762	7,4%	627 762	7,4%	633 862	4,6%
Odysée Venture					1 699 531	12,3%
Beyond Batten Disease Foundation	898 437	11,6%	898 437	10,5%	898 437	6,5%
Salariés	-	0,0%	-	0,0%	37 490	0,3%
Kreaxi**	124 738	1,6%	105 667	1,2%	105 667	0,8%
Flottant	5 129 157	66,1%	5 908 033	69,2%	9 492 794	68,8%
<b>TOTAL Investisseurs financiers</b>	<b>7 123 172</b>	<b>91,8%</b>	<b>7 762 825</b>	<b>90,9%</b>	<b>13 090 707</b>	<b>94,9%</b>
Autodétention (contrat de liquidité)	-	0,0%	110 572	1,3%	37 142	0,3%
<b>TOTAL</b>	<b>7 758 724</b>	<b>100,0%</b>	<b>8 536 549</b>	<b>100,0%</b>	<b>13 796 556</b>	<b>100,0%</b>

\* Dont une partie via son fonds Amorce Technologie Investissement

\*\* Né du rapprochement entre Rhône-Alpes Création et Banexi Ventures Partners

#### 19.1.11.3 Répartition du capital et des droits de vote de la Société

Se reporter aux tableaux figurant aux paragraphes 16.1 et 16.2 du présent document d'enregistrement.

## 19.2 ACTE CONSTITUTIF ET STATUTS

Le descriptif ci-dessous tient compte de l'ensemble des modifications statutaires passées y compris celles décidées par l'assemblée générale à caractère mixte du 27 juin 2024.

### 19.2.1 Objet social (article 3 des statuts)

La Société a pour objet, directement ou indirectement, tant en France qu'à l'étranger :

- la recherche, le traitement, la transformation, l'expérimentation dans le domaine de la santé et de la chimie fine, de la thérapeutique humaine et animale ;
- l'achat et la vente de toutes matières premières et produits nécessaires à l'exercice de ces activités ;
- la recherche, l'étude, la mise au point de produits, de techniques et procédés nouveaux ;
- la recherche, la commercialisation de tous produits chimiques, biologiques, et des médicaments issus des recherches ;
- l'obtention ou l'acquisition de tous droits de propriété industrielle couvrant les résultats obtenus et, en particulier, le dépôt de tous brevets, marques de fabrique et modèles, procédés ou inventions ;

l'exploitation directe ou indirecte, l'achat, la cession à titre gratuit ou onéreux, la mise en dépôt ou en gage de tous droits de propriété industrielle et, en particulier, de tous brevets, marques de fabrique et modèles, procédés ou inventions ;

toutes prestations de services liées auxdits domaines, et notamment le conseil et l'assistance et la formation.

Elle pourra à cet effet :

participer par voie de création de sociétés nouvelles, de filiales, de fusion, d'apport, de participation, de souscription d'actions, de parts, de titres ou d'obligations, de location-gérance de fonds de commerce ou de toute autre manière dans toute entreprise ou société ayant un objet similaire ou connexe ;

et généralement, réaliser toutes opérations mobilières, immobilières, financières ou commerciales se rattachant directement ou indirectement à l'objet précité ou à tous objets similaires connexes ou susceptibles d'en faciliter la réalisation.

### 19.2.2 Dispositions statutaires ou autres relatives aux membres des organes d'administration et de direction

#### 19.2.2.1 Conseil d'administration (article 11 des statuts)

Les principales dispositions du règlement intérieur du conseil d'administration relatives à son fonctionnement font l'objet des développements présentés au paragraphe 14.3.1.1 du document d'enregistrement.

##### 19.2.2.1.1 Composition du conseil d'administration (article 11.1 des statuts)

La société est administrée par un conseil composé de personnes physiques ou morales dont le nombre est fixé par l'assemblée générale ordinaire dans les limites de la loi.

Toute personne morale doit, lors de sa nomination, désigner une personne physique en qualité de représentant permanent au conseil d'administration. La durée du mandat du représentant permanent est la même que celle de l'administrateur personne morale qu'il représente. Lorsque la personne morale révoque son représentant permanent, elle doit aussitôt pourvoir à son remplacement. Les mêmes dispositions s'appliquent en cas de décès ou démission du représentant permanent.

La durée des fonctions des administrateurs est de trois années. Le mandat d'un administrateur prend fin à l'issue de la réunion de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle expire le mandat dudit administrateur.

Les administrateurs sont toujours rééligibles ; ils peuvent être révoqués à tout moment par décision de l'assemblée générale des actionnaires.

En cas de vacance par décès ou par démission d'un ou plusieurs sièges d'administrateurs, le conseil d'administration peut, entre deux assemblées générales, procéder à des nominations à titre provisoire.

Les nominations effectuées par le conseil, en vertu de l'alinéa ci-dessus, sont soumises à la ratification de la plus prochaine assemblée générale ordinaire.

A défaut de ratification, les délibérations prises et les actes accomplis antérieurement par le conseil n'en demeurent pas moins valables.

Lorsque le nombre des administrateurs est devenu inférieur au minimum légal, les administrateurs restants doivent convoquer immédiatement l'assemblée générale ordinaire, en vue de compléter l'effectif du conseil.

Un salarié de la société peut être nommé administrateur. Son contrat de travail doit toutefois correspondre à un emploi effectif. Il ne perd pas, dans ce cas, le bénéfice de son contrat de travail.

Le nombre des administrateurs qui sont liés à la société par un contrat de travail ne peut excéder le tiers des administrateurs en fonction.

Le nombre des administrateurs qui sont âgés de plus de 70 ans ne peut excéder le tiers des administrateurs en fonction. Lorsque cette limite vient à être dépassée en cours de mandat, l'administrateur le plus âgé est d'office réputé démissionnaire à l'issue de l'assemblée générale des actionnaires la plus proche.

#### *19.2.2.1.2 Présidence (article 11.2 des statuts)*

Le conseil d'administration élit parmi ses membres un président qui doit être une personne physique. Il détermine la durée de ses fonctions, qui ne peut excéder celle de son mandat d'administrateur, et peut le révoquer à tout moment. Le conseil fixe sa rémunération éventuelle.

Le président organise et dirige les travaux de celui-ci, dont il rend compte à l'assemblée générale. Il veille au bon fonctionnement des organes de la société et s'assure, en particulier, que les administrateurs sont en mesure de remplir leur mission.

Le président du conseil ne peut être âgé de plus de 70 ans. Si le président atteint cette limite d'âge au cours de son mandat de président, il est réputé démissionnaire d'office. Son mandat se prolonge cependant jusqu'à la réunion la plus prochaine du conseil d'administration au cours de laquelle son successeur sera nommé. Sous réserve de cette disposition, le président du conseil est toujours rééligible.

#### *19.2.2.1.3 Censeurs (article 15 des statuts)*

L'assemblée générale ordinaire peut, sur proposition du conseil d'administration, nommer des censeurs. Le conseil d'administration peut également en nommer directement, sous réserve de ratification par la plus prochaine assemblée générale.

Les censeurs, dont le nombre ne peut excéder cinq, forment un collège. Ils sont choisis librement à raison de leur compétence.

Ils sont nommés pour une durée de trois (3) années prenant fin à l'issue de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé.

Le collège de censeurs étudie les questions que le conseil d'administration ou son président soumet, pour avis, à son examen. Les censeurs assistent aux séances du conseil d'administration et prennent part aux délibérations avec voix consultative seulement, sans que toutefois leur absence puisse affecter la validité des délibérations.

Ils sont convoqués aux séances du conseil dans les mêmes conditions que les administrateurs.

Le conseil d'administration peut rémunérer les censeurs par prélèvement sur le montant des jetons de présence alloué par l'assemblée générale aux administrateurs.

L'assemblée générale ordinaire peut, sur proposition du conseil d'administration, nommer des censeurs. Le conseil d'administration peut également en nommer directement, sous réserve de ratification par la plus prochaine assemblée générale.

Les censeurs, dont le nombre ne peut excéder cinq, forment un collège. Ils sont choisis librement à raison de leur compétence.

Ils sont nommés pour une durée de trois (3) années prenant fin à l'issue de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé.

Le collège de censeurs étudie les questions que le conseil d'administration ou son président, ou le directoire soumet, pour avis, à son examen. Les censeurs assistent aux séances du conseil d'administration et prennent part aux délibérations avec voix consultative seulement, sans que toutefois leur absence puisse affecter la validité des délibérations.

Ils sont convoqués aux séances du conseil dans les mêmes conditions que les administrateurs.

Le conseil d'administration peut rémunérer les censeurs par prélèvement sur le montant des jetons de présence alloué par l'assemblée générale aux administrateurs.

#### *19.2.2.1.4 Réunion du conseil d'administration (article 12 des statuts)*

Le conseil d'administration se réunit aussi souvent que l'intérêt de la société l'exige.

Les administrateurs sont convoqués aux séances du conseil par le président. La convocation peut être faite par tous moyens, par écrit ou oralement.

Le directeur général peut également demander au président de convoquer le conseil d'administration sur un ordre du jour déterminé.

De plus, lorsque le conseil ne s'est pas réuni depuis plus de deux mois, le tiers au moins des administrateurs peut demander au président de convoquer le conseil sur un ordre du jour déterminé. Le président ne peut refuser de déférer à cette demande.

Lorsqu'il a été constitué un comité d'entreprise, les représentants de ce comité, désignés conformément aux dispositions du Code du travail, devront être convoqués à toutes les réunions du conseil d'administration.

Les réunions du conseil ont lieu soit au siège social soit en tout autre endroit en France ou hors de France.

Pour la validité des délibérations du conseil, le nombre des membres présents doit être au moins égal à la moitié des membres.

Les décisions du conseil d'administration seront prises à la majorité des voix ; en cas de partage des voix, celle du président de séance n'est pas prépondérante.

Sont réputés présents, pour le calcul du quorum et de la majorité, les administrateurs qui participent à la réunion par un moyen de télécommunication permettant leur identification et garantissant leur participation effective conformément à la réglementation en vigueur. Le règlement intérieur du conseil d'administration peut prévoir que certaines décisions ne peuvent pas être prises lors d'une réunion tenue dans ces conditions.

Chaque administrateur reçoit les informations nécessaires à l'accomplissement de sa mission et de son mandat et peut se faire communiquer tous les documents qu'il estime utiles.

Tout administrateur peut donner, par lettre, télégramme, télex, télécopie, courriel ou tout moyen de télétransmission, pouvoir à un autre administrateur de le représenter à une séance du conseil, mais chaque administrateur ne peut disposer au cours d'une séance que d'une seule procuration.

Les décisions du conseil d'administration peuvent également être prises par voie de consultation écrite des administrateurs étant précisé que tout administrateur pourra s'opposer à ce qu'il soit recouru à ce mode de consultation. L'administrateur souhaitant exercer son droit d'opposition devra le notifier par tout moyen écrit (y compris par voie électronique) adressé à l'auteur de la convocation, deux (2) jours ouvrés au plus tard suivant la réception du texte des résolutions proposées et du bulletin de vote. Il pourra alors être procédé à une nouvelle convocation du conseil d'administrateur dans le respect des dispositions de l'article 12.2. ci-dessus.

En cas de consultation écrite, le texte des résolutions proposées, accompagné d'un bulletin de vote, est adressé par le président à chaque membre du conseil d'administration par voie électronique (avec accusé de réception).

Les administrateurs disposent d'un délai de trois (3) jours ouvrés suivant la réception du texte des résolutions proposées et du bulletin de vote pour compléter et adresser au président par voie électronique (avec accusé de réception) le bulletin de vote, daté et signé, en cochant pour chaque résolution, une case unique correspondant au sens de son vote.

Si aucune ou plus d'une case ont été cochées pour une même résolution, le vote sera nul et ne sera pas pris en compte pour le calcul de la majorité pour cette résolution.

Tout administrateur n'ayant pas fait parvenir sa réponse dans le délai ci-dessus sera considéré comme absent et sa voix ne sera donc pas prise en compte pour le calcul du quorum et de la majorité.

Pendant le délai de réponse, tout administrateur peut exiger de l'initiateur de la consultation toutes explications complémentaires.

Dans les cinq (5) jours ouvrés suivant la réception du dernier bulletin de vote, le président établit et date le procès-verbal des délibérations, auquel seront annexés les bulletins de vote, et qui sera signé par le président du conseil d'administration et un administrateur ayant participé à la consultation écrite.

Les administrateurs peuvent voter par correspondance dans le cadre des réunions du conseil d'administration.

Un formulaire de vote conforme aux dispositions de l'article R. 225-21 du code de commerce est adressé à chaque administrateur qui en fait la demande par voie électronique (avec accusé de réception) avec le texte des résolutions proposées ainsi que tout autre document nécessaire à son information.

Les administrateurs souhaitant recourir au vote par correspondance doivent compléter et adresser au président du conseil d'administration leur formulaire de vote par voie électronique (avec accusé de réception) avant la date limite de réception indiquée sur ledit formulaire. Les voix exprimées par correspondance sur tout autre support que le formulaire de vote ou après l'expiration du délai indiqué ne seront pas prises en compte pour le calcul du quorum et de la majorité.

Le formulaire doit être daté et signé et l'administrateur doit cocher, pour chaque résolution, une case unique correspondant au sens de son vote. Si aucune ou plus d'une case sont cochées pour une même décision, le vote sera nul et ne sera pas pris en compte pour le calcul de la majorité de cette résolution. Les administrateurs ont la possibilité d'exprimer leur position dans l'espace prévu à cet effet sur le formulaire.

Tout administrateur présent lors de réunion pourra valablement confirmer ou modifier le sens d'un vote qu'il aurait préalablement exprimé par correspondance.

Les votes exprimés par correspondance sont communiqués lors de la réunion du conseil d'administration et pris en compte dans les délibérations.

Les formulaires de vote reçus sont annexés au procès-verbal établi à l'issue de la réunion.

Les copies ou extraits des délibérations du conseil d'administration sont valablement certifiés par le président du conseil d'administration, le directeur général, l'administrateur délégué temporairement dans les fonctions de président ou un fondé de pouvoir habilité à cet effet

#### *19.2.2.1.5 Pouvoirs du conseil d'administration (article 13 des statuts)*

Le conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent.

Dans les rapports avec les tiers, la société est engagée même par les actes du conseil d'administration qui ne relèvent pas de l'objet social, à moins qu'elle ne prouve que le tiers savait que l'acte dépassait cet objet ou qu'il ne pouvait l'ignorer compte tenu des circonstances, étant exclu que la seule publication des statuts suffise à constituer cette preuve.

Le conseil d'administration procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns.

En outre, le conseil d'administration exerce les pouvoirs spéciaux qui lui sont conférés par la loi.

#### *19.2.2.1.6 Direction générale (article 14 des statuts)*

14.1 La direction générale de la société est assumée, sous sa responsabilité, soit par le président du conseil d'administration, soit par une autre personne physique nommée par le conseil d'administration et portant le titre de directeur général.

Le directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société. Il exerce ses pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux que la loi attribue expressément aux assemblées d'actionnaires et au conseil d'administration.

Il représente la société dans ses rapports avec les tiers. La société est engagée même par les actes du directeur général qui ne relèvent pas de l'objet social, à moins qu'elle ne prouve que le tiers savait que l'acte dépassait cet objet ou qu'il ne pouvait l'ignorer compte tenu des circonstances, étant exclu que la seule publication des statuts suffise à constituer cette preuve.

Le directeur général ne peut être âgé de plus de 70 ans. Si le directeur général atteignait cette limite d'âge, il serait réputé démissionnaire d'office. Son mandat se prolongerait cependant jusqu'à la réunion la plus prochaine du conseil d'administration au cours de laquelle le nouveau directeur général serait nommé.

Lorsque le directeur général a la qualité d'administrateur, la durée de ses fonctions ne peut excéder celle de son mandat d'administrateur.

Le conseil d'administration peut le révoquer à tout moment. Si la révocation est décidée sans juste motif, elle peut donner lieu à dommage intérêts, sauf lorsque le directeur général assume les fonctions de président du conseil d'administration.

14.2. Sur simple délibération prise à la majorité des voix des administrateurs présents ou représentés, le conseil d'administration choisit entre les deux modalités d'exercice de la direction générale visées au premier alinéa du paragraphe 14.1.

Les actionnaires et les tiers sont informés de ce choix dans les conditions légales et réglementaires.

Le choix du conseil d'administration ainsi effectué reste en vigueur jusqu'à une décision contraire du conseil ou, au choix du conseil, pour la durée du mandat du directeur général.

Lorsque la direction générale de la société est assumée par le président du conseil d'administration, les dispositions applicables au directeur général lui sont applicables.

Conformément aux dispositions de l'article 706-43 du Code de procédure pénale, le directeur général peut valablement déléguer à toute personne de son choix le pouvoir de représenter la société dans le cadre des poursuites pénales qui pourraient être engagées à l'encontre de celle-ci.

14.3 Sur la proposition du directeur général, le conseil d'administration peut donner mandat à une ou plusieurs personnes physiques d'assister le directeur général en qualité de directeur général délégué.

En accord avec le directeur général, le conseil d'administration détermine l'étendue et la durée des pouvoirs conférés aux directeurs généraux délégués. Le conseil d'administration fixe leur rémunération. Lorsqu'un directeur général délégué a la qualité d'administrateur, la durée de ses fonctions ne peut excéder celle de son mandat d'administrateur.

A l'égard des tiers, les directeurs généraux délégués disposent des mêmes pouvoirs que le directeur général ; les directeurs généraux délégués ont notamment le pouvoir d'ester en justice.

Le nombre de directeurs généraux délégués ne peut être supérieur à cinq.

Le ou les directeurs généraux délégués sont révocables à tout moment par le conseil d'administration, sur proposition du directeur général. Si la révocation est décidée sans juste motif, elle peut donner lieu à dommages-intérêts.

Un directeur général délégué ne peut être âgé de plus de 70 ans. Si un directeur général délégué en fonction atteignait cette limite d'âge, il serait réputé démissionnaire d'office. Son mandat se prolongerait cependant jusqu'à la réunion la plus prochaine du conseil d'administration au cours de laquelle un nouveau directeur général délégué pourrait éventuellement être nommé.

Lorsque le directeur général cesse ou est empêché d'exercer ses fonctions, le ou les directeurs généraux délégués conservent, sauf décision contraire du conseil d'administration, leurs fonctions et leurs attributions jusqu'à la nomination du nouveau directeur général.

## **19.2.3 Droits, privilèges et restrictions attachés aux actions de la Société**

### **19.2.3.1 Formes des titres (article 7 des statuts)**

Les actions entièrement libérées revêtent la forme nominative ou au porteur, au choix de chaque actionnaire en ce qui le concerne, sous réserve, toutefois, de l'application des dispositions légales relatives à la forme des actions détenues par certaines personnes physiques ou morales. Les actions non entièrement libérées revêtent obligatoirement la forme nominative.

Les actions donnent lieu à une inscription en compte dans les conditions et selon les modalités prévues par les dispositions légales et réglementaires en vigueur.

La propriété des actions délivrées sous la forme nominative résulte de leur inscription en compte nominatif.

#### **19.2.3.2 Droits de vote (article 9 des statuts)**

Les droits et obligations attachés à l'action suivent celle-ci, dans quelque main qu'elle passe et la cession comprend tous les dividendes échus et non payés et à échoir et, le cas échéant, la quote-part des réserves et des provisions.

La propriété de l'action entraîne, *ipso facto*, l'approbation par le titulaire des présents statuts ainsi que celle des décisions des assemblées générales d'actionnaires.

Le droit de vote attaché aux actions est proportionnel à la quotité du capital qu'elles représentent et chaque action donne droit à une voix au moins, sous réserve de l'application des dispositions légales et réglementaires. Toutefois, un droit de vote double est attribué à toutes les actions entièrement libérées pour lesquelles il est justifié d'une inscription nominative, depuis deux ans au moins, au nom du même titulaire.

En cas d'augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émissions, ce droit de vote double bénéficiera, dès leur émission, aux actions nominatives nouvelles attribuées gratuitement à un actionnaire en raison d'actions d'anciennes pour lesquelles il bénéficie déjà de ce droit.

Tout actionnaire peut, par lettre recommandée avec demande d'avis de réception adressée à la Société renoncer temporairement ou à titre définitif, à tout ou partie de ses droits de vote double. Cette renonciation prend effet le troisième jour ouvrable suivant la réception par la société de la lettre de renonciation.

Chaque action donne droit, dans la propriété de l'actif social, dans le partage des bénéfices, et dans le boni de liquidation à une quotité proportionnelle au nombre et à la valeur nominale des actions existantes.

Chaque fois qu'il est nécessaire de posséder plusieurs actions, qu'elles soient ou non de préférence, ou valeurs mobilières pour exercer un droit quelconque, les actionnaires ou titulaires de valeurs mobilières font leur affaire personnelle du groupement du nombre d'actions ou de valeurs mobilières nécessaire.

#### **19.2.3.3 Droits aux dividendes et profits (selon article 22 des statuts)**

Chaque action donne droit dans les bénéfices, l'actif social et le boni de liquidation, à une part proportionnelle à la quotité du capital qu'elle représente.

#### **19.2.3.4 Droit préférentiel de souscription**

Les actions de la Société bénéficient d'un droit préférentiel de souscription aux augmentations de capital dans les conditions prévues par le code de commerce.

#### **19.2.3.5 Limitation des droits de vote**

Aucune clause statutaire ne restreint le droit de vote attaché aux actions

#### **19.2.3.6 Titres au porteur identifiables**

En vue de l'identification des détenteurs de titres au porteur, la Société est en droit de demander, à tout moment, conformément aux articles L. 228-2 et suivants du code de commerce, contre rémunération à sa charge, au dépositaire central qui assure la tenue du compte émission de ses titres, selon le cas, le nom, ou s'il s'agit d'une personne morale, la dénomination, la nationalité, l'année de naissance ou de constitution et l'adresse des détenteurs de titres conférant immédiatement ou à terme le droit de vote dans ses propres assemblées d'actionnaires ainsi que la quantité de titres détenue par chacun d'eux et, le cas échéant, les restrictions dans les titres peuvent être frappées. Dans les 5 jours ouvrables qui suivent la réception, ces renseignements sont portés par le dépositaire central à la connaissance de la Société.

Après avoir suivi la procédure prévue ci-dessus, la Société aura la faculté de demander soit par l'entremise du dépositaire central, soit directement, dans les mêmes conditions et sous peine des sanctions prévues à l'article L. 228-3-2 du code de commerce, aux personnes figurant sur la liste transmise par le dépositaire central et dont la Société estime qu'elles pourraient être inscrites pour le compte de tiers, les informations concernant les propriétaires des titres prévues par l'article L. 228-2-I du Code de commerce.

En ce qui concerne les titres inscrits au nominatif, l'intermédiaire inscrit dans les conditions prévues à l'article L. 228-1 du code de commerce est tenu, conformément aux dispositions de l'article L. 228-3 du même code, de révéler l'identité des propriétaires de ces titres, ainsi que la quantité de titres détenus par chacun d'eux sur simple demande de la Société ou de son mandataire.

Tant pour les titres au porteur que pour les titres au nominatif, aussi longtemps que la Société estime que certains détenteurs dont l'identité lui a été communiquée le sont pour le compte de tiers propriétaire des titres, elle est en droit de demander à ces détenteurs de révéler l'identité des propriétaires de ces titres, ainsi que la quantité de titres détenus par chacun d'eux.

La Société peut également dans les conditions légales demander à toute personne morale possédant des participations dépassant 2,5 % de son capital ou des droits de vote de lui faire connaître l'identité des personnes détenant directement ou indirectement plus du tiers du capital social de cette personne morale ou des droits de vote exercés aux assemblées générales de cette dernière.

#### ***19.2.3.7 Rachat par la Société de ses propres actions***

Se référer au paragraphe 19.1.3 « Nombre, valeur comptable et valeur nominale des actions détenues par la Société ou pour son compte » du présent document d'enregistrement.

### **19.2.4 Modalités de modification des droits des actionnaires**

Les droits des actionnaires tels que figurant dans les statuts de la Société ne peuvent être modifiés que par l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la Société.

### **19.2.5 Assemblées générales d'actionnaires**

#### ***19.2.5.1 Tenue des assemblées (article 19 des statuts)***

Les assemblées générales sont convoquées et réunies dans les conditions fixées par la loi.

Lorsque la société souhaite recourir à la convocation par télécommunication électronique au lieu et place d'un envoi postal, elle doit préalablement recueillir l'accord des actionnaires intéressés qui indiqueront leur adresse électronique.

Les réunions ont lieu au siège social ou en tout autre lieu précisé dans l'avis de convocation.

Le droit de participer aux assemblées est régi par les dispositions légales et réglementaires en vigueur et est notamment subordonné à l'enregistrement comptable des titres au nom de l'actionnaire ou de l'intermédiaire inscrit pour son compte au deuxième jour ouvré précédant l'assemblée à zéro heure, heure de Paris, soit dans les comptes de titres nominatifs tenus par la Société, soit dans les comptes de titres au porteur tenus par l'intermédiaire habilité.

L'actionnaire, à défaut d'assister personnellement à l'assemblée, peut choisir entre l'une des trois formules suivantes à chaque fois dans les conditions prévues par la loi et les règlements :

- donner une procuration dans les conditions autorisées par la loi et la réglementation,
- voter par correspondance, ou
- adresser une procuration à la Société sans indication de mandat.

Le conseil d'administration peut organiser, dans les conditions prévues par la loi et les règlements en vigueur, la participation et le vote des actionnaires aux assemblées par visioconférence ou par tout moyen de télécommunication, y compris internet, permettant leur identification en complément ou à l'exclusion de toute autre modalité de participation. Si le conseil d'administration décide d'exercer cette faculté pour une assemblée donnée, il est fait état de cette décision du conseil dans l'avis de réunion et/ou de convocation. Toutefois, s'agissant exclusivement des assemblées générales extraordinaires, un ou plusieurs actionnaires représentant au moins 25 % du capital social peuvent s'opposer à ce qu'il soit recouru exclusivement à un moyen de télécommunication permettant leur identification. Ce droit d'opposition est exercé après la publication de l'avis de convocation, conformément aux dispositions réglementaires applicables.

Les actionnaires participant aux assemblées par visioconférence ou par l'un quelconque des autres un moyen de télécommunication permettant leur identification, visés ci-dessus, selon le choix du conseil d'administration, sont réputés présents pour le calcul du quorum et de la majorité.

Les actionnaires qui utilisent, le formulaire électronique de vote proposé sur le site internet mis en place par le centralisateur de l'assemblée, sont réputés présents. La saisie et la signature du formulaire électronique peuvent être directement effectuées sur ce site grâce à un code identifiant et à un mot de passe. La procuration ou le vote ainsi exprimés avant l'assemblée par ce moyen électronique, ainsi que l'accusé de réception qui en est donné, seront considérés comme des écrits non révocables et opposables à tous.

Les assemblées sont présidées par le président du conseil d'administration ou, en son absence, par le directeur général, par un directeur général délégué s'il est administrateur, ou par un administrateur spécialement délégué à cet effet par le conseil. A défaut, l'assemblée élit elle-même son président.

Les fonctions de scrutateurs sont remplies par les deux membres de l'assemblée présents, et acceptant ces fonctions, qui disposent du plus grand nombre de voix. Le bureau désigne le secrétaire, lequel peut être choisi en dehors des actionnaires.

Il est tenu une feuille de présence dans les conditions prévues par la loi.

L'assemblée générale ordinaire réunie sur première convocation ne délibère valablement que si les actionnaires présents ou représentés possèdent au moins le cinquième des actions ayant le droit de vote. L'assemblée générale ordinaire réunie sur deuxième convocation délibère valablement quel que soit le nombre d'actionnaires présents ou représentés.

Les délibérations de l'assemblée générale ordinaire sont prises à la majorité des voix exprimées par les actionnaires présents ou représentés. Les voix exprimées ne comprennent pas celles attachées aux actions pour lesquelles l'actionnaire n'a pas pris part au vote, s'est abstenu ou a voté blanc ou nul.

L'assemblée générale extraordinaire réunie sur première convocation ne délibère valablement que si les actionnaires présents ou représentés possèdent au moins le quart des actions ayant le droit de vote. L'assemblée générale extraordinaire, réunie sur deuxième convocation, ne délibère valablement que si les actionnaires présents ou représentés possèdent au moins le cinquième des actions ayant le droit de vote.

Les délibérations de l'assemblée générale extraordinaire sont prises à la majorité des deux tiers des voix exprimées par les actionnaires présents ou représentés. Les voix exprimées ne comprennent pas celles attachées aux actions pour lesquelles l'actionnaire n'a pas pris part au vote, s'est abstenu ou a voté blanc ou nul.

Les copies ou extraits des procès-verbaux de l'assemblée sont valablement certifiés par le président du conseil d'administration, par un administrateur exerçant les fonctions de directeur général ou par le secrétaire de l'assemblée.

Les assemblées générales ordinaires et extraordinaires exercent leurs pouvoirs respectifs dans les conditions prévues par la loi.

#### ***19.2.5.2 Pouvoirs des assemblées***

Les assemblées générales ordinaires et extraordinaires exercent leurs pouvoirs respectifs dans les conditions prévues par la loi.

#### **19.2.6 Dispositifs permettant de retarder, différer ou empêcher un changement de contrôle**

Les statuts de la Société ne contiennent pas de dispositifs permettant de retarder, différer ou empêcher un changement de contrôle.

#### **19.2.7 Franchissements de seuils statutaires (article 8.3 des statuts)**

Outre la réglementation légale applicable prévue en matière de franchissement de seuils, toute personne physique ou morale agissant seule ou de concert qui vient à posséder, directement ou indirectement, un nombre d'actions représentant plus du vingtième, du dixième, des trois vingtièmes, du cinquième, du quart, des trois dixièmes, du tiers, de la moitié, des deux tiers, des dix-huit vingtièmes ou des dix-neuf vingtièmes du capital ou des droits de vote, doit communiquer à la Société les informations visées à l'article L. 233-7-I du code de commerce (notamment le nombre total d'actions et de droits de vote qu'elle possède) au moyen d'une lettre recommandée avec demande d'avis de réception, ou par tout autre moyen équivalent pour les personnes résident hors de France, adressée au siège social dans le délai de quatre jours de bourse à compter du franchissement de seuil.

L'information mentionnée à l'alinéa précédent est également donnée dans les mêmes délais lorsque la participation en capital ou en droits de vote devient inférieure aux seuils mentionnés par cet alinéa.

En cas de non-respect de cette disposition et sur demande d'un ou plusieurs actionnaires détenant cinq pour cent au moins du capital ou des droits de vote de la Société, les actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée sont privées du droit de vote pour toute assemblée d'actionnaires qui se tiendrait jusqu'à l'expiration d'un délai de deux ans suivant la date de régularisation de la notification.

#### **19.2.8 Stipulations particulières régissant les modifications du capital**

Il n'existe aucune disposition particulière dans les Statuts de la Société régissant les modifications de son capital dérogeant au droit commun des sociétés.

## 20.CONTRATS IMPORTANTS

Les contrats importants desquels la Société est partie prenante sont décrits ci-après.

### 20.1 ACCORD DE LICENCE EXCLUSIVE MONDIALE CONCLU AVEC LA BEYOND BATTEN DISEASE FOUNDATION

La société a signé en décembre 2019 un accord de licence exclusive mondiale avec la fondation américaine 'Beyond Batten Disease Foundation' pour le candidat-médicament BBDF-101 dans la maladie de Batten. La Fondation BBDF a identifié le candidat médicament BBDF-101, combinaison entre le miglustat et le tréhalose. La Fondation BBDF et Theranexus ont obtenu depuis de nouvelles données précliniques démontrant une efficacité du miglustat plus forte qu'attendue associée à une meilleure compréhension de la biologie de la maladie de Batten directement en lien avec le mécanisme d'action du miglustat justifiant son utilisation seul. Ainsi, la Fondation BBDF et Theranexus ont décidé de se concentrer sur le miglustat seul et de développer une formulation propriétaire buvable du produit, adaptée aux besoins des enfants, désormais appelée Batten-1.

L'accord de licence exclusive et mondiale entre BBDF et Theranexus prévoit le développement clinique du candidat-médicament Batten-1 jusqu'à son enregistrement, ainsi que l'exploitation commerciale de celui-ci.

En contrepartie de cette licence, l'accord prévoit, de la part de Theranexus, le paiement à BBDF de sommes forfaitaires à la signature, à l'enregistrement et à l'atteinte d'objectifs commerciaux post-enregistrement. De plus, le contrat prévoit le versement de redevances calculées sur la base des ventes nettes de Batten-1 une fois celui-ci commercialisé par Theranexus.

### 20.2 ACCORD DE CONSORTIUM AVEC LE CEA ET LE COLLEGE DE FRANCE ET SON FINANCEMENT PAR LA BPI (PLATEFORME SCIENTIFIQUE NEUROLEAD)

Début 2019, Theranexus a annoncé l'obtention du financement d'une nouvelle plateforme appelée Neurolead développée en partenariat avec le CEA et le Collège de France. Cette nouvelle génération de plateforme de découverte de candidats médicaments combine les dernières innovations en neurosciences et l'utilisation d'outils d'intelligence artificielle adaptés projet par projet. Elle vise à généraliser et à systématiser le concept thérapeutique porté par Theranexus, en amplifiant ses capacités d'applications thérapeutiques des interactions neurone-glie. Neurolead va également permettre d'optimiser le potentiel de valeur médicale des candidats médicaments, en intégrant l'identification et la qualification fine du besoin médical, dès leur conception et tout au long de leur développement.

Dans le cadre du PSPC finançant Neurolead, la Société a perçu des avances remboursables d'un montant de 2 751 k€ entre le démarrage du projet en 2019 et le 31 décembre 2023, et a soumis à BPI des justificatifs des dépenses et une demande de versement d'une avance finale d'un montant de 403 k€, encaissée en janvier 2025.

En mars 2024, le projet Neurolead est arrivé à son terme. A la demande du consortium, la BPI a acté l'absence totale d'exploitation des résultats du projet, et a réduit de 80% le montant des avances remboursables dues par Theranexus au titre de ce programme. Par conséquent les avances remboursables déjà perçues depuis le début du projet (totalisant 2 751 k) :

Pour 550 k€ demeurent des avances remboursables dont le remboursement sera étalé à partir du 31 mars 2026 sur 4 ans selon un échéancier prédéfini ; et

Pour 2 200 k€ sont transformées en subventions d'exploitation.

Les conséquences de cet évènement seront comptabilisées au premier semestre 2024 (la décision de la BPI étant intervenue après la clôture annuelle), et sont sans incidences sur les comptes annuels au 31 décembre 2023. De la même façon, le solde de 403k€ encaissé en janvier 2025 sera comptabilisé pour 307k€ en avances remboursables, et pour 96K€ en produit d'exploitation sur 2025 .

### **20.3 ACCORD DE CONSORTIUM AVEC DIVERCHIM ET L'INSERM ET SON FINANCEMENT PAR LA BPI (PLATEFORME SCIENTIFIQUE PICKASO)**

Theranexus, Diverchim et le laboratoire ARNA de l'INSERM portent le projet PickASO, lauréat de l'appel à projet « Innovations en biothérapies et bioproduction » et bénéficiant d'un financement de 4,7 millions d'euros dans le cadre du plan d'investissement France 2030 pour développer une thérapie révolutionnaire d'activation de l'autophagie .

Le consortium PickASO est mené par Theranexus, spécialisée dans les maladies rares neurologiques, et comprend Diverchim, experte de la synthèse de principes actifs pharmaceutiques, et le laboratoire ARNA de l'INSERM, premier acteur académique français dans le domaine des oligonucléotides antisens (ASO).

PickASO est lauréat de l'appel à projet « Innovations en biothérapies et bioproduction » dans le cadre du plan d'investissement France 2030. Ce financement de 4,7 M€, sur une durée de 3 ans (allongée à 59 mois depuis début 2026), est attribué par Bpifrance sous forme de subventions et d'avances remboursables. Il permettra le développement, par Theranexus et jusqu'à son entrée en développement clinique, d'un oligonucléotide antisens, un candidat médicament innovant ciblant TFEB , la protéine reconnue comme contrôlant l'autophagie. A cette fin, le projet associe les compétences en biologie moléculaire, neurosciences et de développement de médicaments de Theranexus avec celles portant sur la chimie des ARN de l'équipe ARNA et l'expertise en synthèse industrielle de principes actifs de Diverchim.

Le financement par la BPI totalise 4,7M€ pour les trois membres du consortium, dont 3,0 M€ pour Theranexus (60% sous forme de subvention et 40% sous forme d'avance remboursable), étalés sur les 59 mois de durée du projet. Un versement initial de 761 k€ a été réalisé par BPI au bénéfice de Theranexus en janvier 2025.

### **20.4 EXELTIS**

Theranexus a annoncé en décembre 2024 avoir signé un accord de licence exclusive de développement, commercialisation ainsi que d'approvisionnement de son produit TX01 avec la société Exeltis Pharmaceuticals, filiale du groupe Insud Pharma. Cet accord confère à Exeltis le droit d'exploiter le produit TX01 en Europe, Amérique Latine et trois pays de la zone Moyen-Orient / Afrique du Nord. En échange de cette licence, Theranexus a perçu un montant de 2 millions d'euros (2 Mn EUR) à la signature de cet accord et est éligible à des paiements futurs d'étapes liés au développement et à la commercialisation du produit TX01. En plus de ces paiements d'étapes, Theranexus percevra également des redevances échelonnées en fonction du chiffre d'affaires réalisé par Exeltis sur le territoire avec le produit.

Theranexus finalise actuellement la phase d'industrialisation de la production de ce nouveau médicament, phase qui devrait se conclure au T3 2025. Une fois cette phase terminée, Exeltis prendra à sa charge la soumission du dossier d'enregistrement du TX01 dans les différents territoires couverts par sa licence. Dès l'autorisation de mise sur le marché obtenue, Exeltis aura à sa charge la commercialisation du produit tandis que Theranexus continuera d'approvisionner Exeltis en produit à un tarif commercial prénégocié.

### **20.5 BIOCODEX**

Postérieurement à la clôture de l'exercice clos le 31 décembre 2025, la Société a conclu, le 10 février 2026, un accord stratégique de licences avec la société Biocodex, laboratoire pharmaceutique français indépendant, portant sur le développement et la commercialisation de deux candidats médicaments dans trois maladies rares à forts besoins médicaux non couverts : la maladie de Batten avec Batten-1, ainsi que les maladies de Gaucher et de Niemann-Pick de type C avec TX01.

Dans le cadre de cet accord, Biocodex acquiert auprès de la Société deux licences : (i) une licence mondiale exclusive pour le développement et la commercialisation de Batten-1, et (ii) une licence exclusive pour les États-Unis et le Canada pour le développement et l'exploitation commerciale de TX01.

Cet accord prévoit un paiement global pouvant atteindre 173 M€, comprenant un paiement initial de 12 M€ à la signature, jusqu'à 161 M€ de paiements d'étapes conditionnés à l'atteinte d'objectifs de développement, réglementaires et commerciaux, ainsi que le versement de redevances échelonnées à deux chiffres sur les ventes nettes, selon des modalités usuelles pour ce type de partenariat.

Dans le cadre de cette collaboration, la Société conserve un rôle central dans le développement clinique des programmes, dont elle assurera le pilotage, avec le soutien financier et scientifique de Biocodex. Ce dernier sera notamment responsable des activités d'accès compassionnel, d'accès au marché, des autorisations réglementaires ainsi que de la commercialisation sur les territoires couverts par les licences.

Cet accord constitue un événement significatif postérieur à la clôture, n'ayant donné lieu à aucun ajustement des comptes au 31 décembre 2025, conformément aux dispositions du règlement ANC n° 2014-03. Il est de nature à renforcer significativement la visibilité financière de la Société, en sécurisant des ressources financières potentielles importantes, et à soutenir le développement de ses programmes, tout en validant la valeur scientifique et stratégique de ses actifs.

À la date d'arrêté des comptes, les incidences financières précises de cet accord, notamment en termes de reconnaissance de chiffre d'affaires futur, dépendront de la réalisation des conditions contractuelles associées et ne peuvent être estimées avec une précision suffisante.

Dans ce contexte, cet accord s'inscrit pleinement dans la stratégie de la Société visant à financer son développement à la fois par ses ressources propres et par la mise en place de partenariats structurants, lui permettant d'accélérer le développement de ses programmes dans les maladies rares tout en partageant les risques et les investissements associés.

## **21.INFORMATIONS PROVENANT DE TIERS, DECLARATION D'EXPERTS ET DECLARATION D'INTERETS**

Néant.

## **22.DOCUMENTS ACCESSIBLES AU PUBLIC**

L'ensemble des documents sociaux de la Société devant être mis à la disposition des actionnaires est consultable au siège social de la Société.

Peuvent notamment être consultés :

- L'acte constitutif et les statuts de la Société ;
- Tous rapports, courriers et autres documents, informations financières historiques, évaluations et déclarations établis par un expert à la demande de la Société, dont une partie est incluse ou visée dans le document d'enregistrement;
- Les informations financières historiques de la Société pour chacun des deux exercices précédant la publication du document d'enregistrement.

La Société entend communiquer ses résultats financiers conformément aux exigences des lois et réglementations en vigueur.

## **23.INFORMATIONS SUR LES PARTICIPATIONS**

A la date du présent document d'enregistrement, la Société ne détient aucune participation dans le capital d'aucune autre société.

## 24.GLOSSAIRE

Termes	Définitions
<b><i>Bonnes Pratiques Cliniques (BPC)</i></b>	Normes applicables à la conception, à la conduite, à la surveillance et à l'arrêt des études cliniques, ainsi qu'aux activités d'audit, d'analyse, de compte rendu et de documentation, et garantissant que ces études s'appuient sur des principes scientifiques et éthiques solides et que les propriétés cliniques du produit étudié (qu'il soit à usage diagnostique, thérapeutique ou prophylactique) sont correctement documentées.
<b><i>Cellules gliales</i></b>	Dans le système nerveux, cellules qui forment l'environnement des neurones.
<b><i>Food and Drug Administration (FDA)</i></b>	Administration américaine des denrées alimentaires et des médicaments. Cet organisme a, entre autres, le mandat d'autoriser la commercialisation des médicaments sur le territoire des États-Unis
<b><i>In vivo</i></b>	Expression latine (en latin : « au sein du vivant ») qualifiant des recherches ou des examens pratiqués sur un organisme vivant, par opposition à in vitro ou ex vivo. Les essais cliniques sont une forme de recherche in vivo, en l'occurrence sur des humains.
<b><i>Médicament psychotrope</i></b>	Substance qui agit principalement sur l'état du système nerveux central en y modifiant certains processus biochimiques et physiologiques cérébraux, sans préjuger de sa capacité à induire des phénomènes de dépendance, ni de son éventuelle toxicité
<b><i>Neurone</i></b>	Cellule de base du tissu nerveux, capable de recevoir, d'analyser et de produire des informations. (La partie principale, ou corps cellulaire du neurone, est munie de prolongements, les dendrites et l'axone.)
<b><i>ORA</i></b>	Obligation Remboursable en Action
<b><i>Orphan Drug Act</i></b>	Loi fédérale des États-Unis, amendant la loi fédérale sur la nourriture, les médicaments et les cosmétiques (Federal Food, Drug, and Cosmetic Act) afin de faciliter le développement de médicaments pour le traitement des maladies rares.
<b><i>Pharmacocinétique</i></b>	La pharmacocinétique a pour but d'étudier le devenir d'un médicament dans l'organisme. La détermination des paramètres pharmacocinétiques d'un médicament apporte les informations qui permettent de choisir les voies d'administration et d'adapter les posologies pour son utilisation future.

<b><i>Pharmacodynamique</i></b>	La pharmacodynamique, ou pharmacodynamie, décrit les effets qu'un principe actif produit sur l'organisme : c'est l'étude détaillée de l'interaction entre la substance active et sa cible (récepteur, protéine libre, canal ionique, ...) . Cette réponse est une composante de l'effet thérapeutique recherché.
<b><i>Prescription off-label</i></b>	Toute prescription de médicaments qui ne correspond pas à l'indication reconnue par les autorités d'enregistrement selon l'autorisation de mise sur le marché (AMM) est une prescription off-label. ... La prescription off-label est légale, mais engage la responsabilité du médecin.
<b><i>Système Nerveux Central (SNC)</i></b>	Système constitué par l'encéphale (cerveau, cervelet, tronc cérébral) et la moelle épinière, centre des nerfs situé dans la colonne vertébrale et assurant la transmission des influx nerveux entre le cerveau et les différentes régions du corps ainsi que l'activité réflexe.
<b><i>Troubles neurologiques</i></b>	Les troubles neurologiques sont des maladies du système nerveux central ou périphérique. En d'autres termes ils touchent le cerveau, la moelle épinière, les nerfs crâniens, les nerfs périphériques, les racines nerveuses, le système nerveux végétatif, la jonction neuromusculaire et les muscles.

## 25. TABLEAU DE CONCORDANCE AVEC LE RAPPORT DE GESTION

Afin de faciliter la lecture du rapport financier annuel et du rapport de gestion tel qu'il résulte du code de commerce, la table thématique suivante permet d'identifier, dans le présent document d'enregistrement, les principales informations prévues.

Rubriques	Document	Paragraphes	Pages
<b>1. COMPTES SOCIAUX</b>	URD	18.1	96
<b>2. COMPTES CONSOLIDÉS</b>	N/A	N/A	N/A
<b>3. RAPPORT DE GESTION</b>			
<b>3.1. Informations sur l'activité de la société</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Exposé de l'activité (notamment des progrès réalisés et difficultés rencontrées) et des résultats de la société, de chaque filiale et du groupe Art. L. 232-1, L. 233-6, R. 225-102 et/ou L. 233-6, L. 233-26 du Code de commerce</li> </ul>	URD	5 ; 7	37 ; 51
<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse de l'évolution des affaires, des résultats, de la situation financière et notamment de l'endettement de la société et du groupe Art. L. 233-26, L. 225-100, al. 3, L. 225-100-1 et/ou, L. 225-100-2 du Code de commerce</li> </ul>	URD	7	51
<ul style="list-style-type: none"> <li>Evolution prévisible de la société et/ou du groupe Art. L. 232-1, R. 225-102 et/ou L. 233-26, R. 225-102 du Code de commerce</li> </ul>	RG	N/A	2
<ul style="list-style-type: none"> <li>Indicateurs clés de nature financière et non financière de la société et du groupe Art. L. 225-100, al. 3 et 5, , L. 225-100-1 L. 223-26 et/ou L. 225-100-2, du Code de commerce</li> </ul>	URD	7	51
<ul style="list-style-type: none"> <li>Evénements post-clôture de la société et du groupe Art. L. 232-1 et/ou L. 233-26 du Code de commerce</li> </ul>	RG	N/A	2
<ul style="list-style-type: none"> <li>Indications sur l'utilisation des instruments financiers y compris les risques financiers et les risques de prix, de crédit, de liquidité et de trésorerie de la société et du groupe Art. L. 225-100, al. 6, L. 225-100-1 et/ou L. 225-100-2, L. 223-26 du Code de commerce</li> </ul>	URD	3.3	26
<ul style="list-style-type: none"> <li>Principaux risques et incertitudes de la société et du groupe Art. L.225-100 al. 4 et 6 , L. 225-100-1 et/ou L. 225-100-2 al. 2 et 4, du Code de commerce</li> </ul>	URD	3	14
<ul style="list-style-type: none"> <li>Informations sur la R&amp;D de la société et du groupe Art. L. 232-1 et/ou L. 233-26 du Code de commerce</li> </ul>	URD	9	65
<b>3.2. Informations juridiques, financières et fiscales de la société</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Choix fait de l'une des deux modalités d'exercice de la direction générale en cas de modification Art. R. 225-102 du Code de commerce</li> </ul>	URD	12.1	71
<ul style="list-style-type: none"> <li>Répartition et évolution de l'actionnariat</li> <li>Nom des sociétés contrôlées participant à un autocontrôle de la société et part du capital qu'elles détiennent Art. L. 233-13 du Code de commerce</li> </ul>	URD	16	88
<ul style="list-style-type: none"> <li>Prises de participation significatives de l'exercice dans des sociétés ayant leur siège social sur le territoire français Art. L. 233-6, al. 1 du Code de commerce</li> </ul>	URD	6.1	50
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avis de détention de plus de 10% du capital d'une autre société par actions ; aliénation de participations croisées Art. L 233-29, L 233-30 et R. 233-19 du Code de commerce</li> </ul>	RG	N/A	24

<ul style="list-style-type: none"> <li>Acquisition et cession par la société de ses propres actions (rachat d'actions) Art. L. 225-211 du Code de commerce</li> </ul>	URD	19.1.3	128
<ul style="list-style-type: none"> <li>État de la participation des salariés au capital social Art. L. 225-102, al. 1, L. 225-180 du Code de commerce</li> </ul>	URD	15.3	87
<ul style="list-style-type: none"> <li>Exposé des éléments susceptibles d'avoir une influence en cas d'offre publique : Art L225-100-3 du Code de commerce <ul style="list-style-type: none"> <li>- La structure du capital de la société,</li> <li>- Les restrictions statutaires à l'exercice des droits de vote et aux transferts d'actions ou les clauses des conventions portées à la connaissance de la société en application de l'article L. 233-11 du Code de commerce,</li> <li>- Les participations directes ou indirectes dans le capital de la société dont elle a connaissance en vertu des articles L. 233-7 et L. 233-12 du Code de commerce,</li> <li>- La liste des détenteurs de tout titre comportant des droits de contrôle spéciaux et la description de ceux-ci,</li> <li>- Les mécanismes de contrôle prévus dans un éventuel système d'actionnariat du personnel, quand les droits de contrôle ne sont pas exercés par ce dernier,</li> <li>- Les accords entre actionnaires dont la société a connaissance et qui peuvent entraîner des restrictions au transfert d'actions et à l'exercice des droits de vote,</li> <li>- Les règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration ou du directoire ainsi qu'à la modification des statuts de la société,</li> <li>- Les pouvoirs du conseil d'administration ou du directoire, en particulier l'émission ou le rachat d'actions,</li> <li>- Les accords conclus par la société qui sont modifiés ou prennent fin en cas de changement de contrôle de la société, sauf si cette divulgation, hors les cas d'obligation légale de divulgation, porterait gravement atteinte à ses intérêts,</li> <li>- Les accords prévoyant des indemnités pour les membres du conseil d'administration ou du directoire ou les salariés, s'ils démissionnent ou sont licenciés sans cause réelle et sérieuse ou si leur emploi prend fin en raison d'une offre publique</li> </ul> </li> </ul>	URD  N/A  URD  URD  N/A  URD  URD  URD  N/A  URD	16  N/A  16  16  N/A  16.4  14  19.1.3  N/A  13.1	88  N/A  88  88  N/A  90  83  128  N/A  77
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale en matière d'augmentations de capital Art. L. 225-100, al. 7 du Code de commerce</li> </ul>	URD	19.1.9	132
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mention des ajustements éventuels : -pour les titres donnant accès au capital et les stock-options en cas de rachats d'actions -pour les titres donnant accès au capital en cas d'opérations financières Art. R. 228-90, R. 225-138 et R. 228-91 du Code de commerce</li> </ul>	URD	19.1.4	129
<ul style="list-style-type: none"> <li>Montants des dividendes qui ont été mis en distribution au titre des trois exercices précédents Art.243 bis du Code général des impôts</li> </ul>	URD	18.3.1	127
<ul style="list-style-type: none"> <li>Montant des dépenses et charges non déductibles fiscalement Art 223 quater du Code général des impôts</li> </ul>	RG	N/A	4
<ul style="list-style-type: none"> <li>Délai de paiement et décomposition du solde des dettes fournisseurs et clients par date d'échéance Art. L. 441-6-1, D. 441-4 du Code de commerce</li> </ul>	RG	N/A	2

<ul style="list-style-type: none"> <li>Injonctions ou sanctions pécuniaires pour des pratiques anticoncurrentielles Art. L. 464-2 I al. 5 du Code de commerce</li> </ul>	URD	12.1.4	75
<ul style="list-style-type: none"> <li>Conventions conclues entre un mandataire ou un actionnaire détenant plus de 10% des droits de vote et une filiale (hors conventions courantes) Art. L. 225-102-1 al. 13 du Code de commerce</li> </ul>	RG	N/A	28
<b>3.3 Informations portant sur les mandataires sociaux</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des mandataires durant l'exercice Art. L. 225-102-1, al. 4 du Code de commerce</li> </ul>	URD	12.1.3	73
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rémunérations et avantages de toute nature versés durant l'exercice à chaque mandataire social par la société, les sociétés qu'elle contrôle et la société qui la contrôle Art. L. 225-102-1, al. 1, 2 et 3 du Code de commerce</li> </ul>	URD	13.1	77
<ul style="list-style-type: none"> <li>Engagements liés à la prise, à la cessation ou au changement de fonctions Art. L. 225-102-1, al. 3 du Code de commerce</li> </ul>	URD	13.1	77
<ul style="list-style-type: none"> <li>En cas d'attribution de stock-options, mention de l'information selon laquelle le Conseil d'Administration a pris la décision : <ul style="list-style-type: none"> <li>soit d'interdire aux dirigeants de lever leurs options avant la cessation de leurs fonctions ;</li> <li>soit de leur imposer de conserver au nominatif jusqu'à la cessation de leurs fonctions tout ou partie des actions issues d'options déjà exercées (en précisant la fraction ainsi fixée)</li> </ul> Art. L. 225-185, al. 4 du Code de commerce</li> </ul>	URD	19.1.6	131
<ul style="list-style-type: none"> <li>Etat récapitulatif des opérations des dirigeants et personnes liées sur les titres de la Société Art. L. 621-18-2, R. 621-43-1 du Code monétaire et financier ; Art. 223-22 et 223-26 du Règlement général de l'AMF</li> </ul>	RG	N/A	26
<ul style="list-style-type: none"> <li>En cas d'attribution d'actions gratuites, mention de l'information selon laquelle le Conseil d'Administration a pris la décision : <ul style="list-style-type: none"> <li>soit d'interdire aux dirigeants de céder avant la cessation de leurs fonctions les actions qui leur ont été attribuées gratuitement ;</li> <li>soit de fixer la quantité de ces actions qu'ils sont tenus de conserver au nominatif jusqu'à la cessation de leurs fonctions (en précisant la fraction ainsi fixée)</li> </ul> Art. L. 225-197-1-II, al. 4 du Code de commerce</li> </ul>	N/A	N/A	N/A
<b>3.4. Informations RSE de la société</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Prise en compte des conséquences sociales et environnementales de l'activité et des engagements sociétaux en faveur du développement durable et en faveur de la lutte contre les discriminations et de la promotion des diversités Art. L. 225-102-1, al. 5 à 8, R. 225-104, R. 225-105 et R. 225-105-2-II du Code de commerce</li> </ul>	URD	4.3	36
<ul style="list-style-type: none"> <li>Information sur les activités dangereuses Art. L. 225-102-2 du Code de commerce</li> </ul>	N/A	N/A	N/A
<b>4. Déclaration des personnes physiques qui assument la responsabilité du rapport financier annuel</b>	URD	1.2	11
<b>5. Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes sociaux</b>	URD	18.2	121
<b>6. Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés</b>	N/A	N/A	N/A

## 26.DOCUMENTS COMPLEMENTAIRES

La table thématique suivante permet d'identifier, dans le document d'enregistrement, les informations dont l'inclusion emporte dispense de diffusion séparée :

Rubriques	Paragraphes	Pages
Descriptif du programme de rachat d'actions	19.1.3	129
Communication relative aux honoraires des contrôleurs légaux des comptes	18.1	96
Rapport du président sur le gouvernement d'entreprise	RG	27