

## Air Liquide lance une augmentation de capital réservée aux salariés du Groupe

**Air Liquide annonce une opération d'augmentation de capital réservée aux salariés éligibles des sociétés du Groupe adhérentes au Plan d'Épargne France (PE France) ou au Plan d'Épargne Groupe International (PEGI), ainsi qu'aux préretraités et aux retraités ayant conservé des avoirs dans le PE France.**

Cette opération, qui s'inscrit dans la politique de développement de l'actionnariat salarié du Groupe, couvrira **près de soixante pays**, sous réserve de l'obtention des autorisations requises dans certains de ces pays. Air Liquide souhaite associer encore davantage ses collaborateurs à sa performance et ainsi les faire profiter de la croissance et de la création de valeur du Groupe.

Le prix de souscription des actions a été fixé à **137,89 euros**, correspondant à la moyenne des cours d'ouverture de l'action Air Liquide constatés sur Euronext Paris lors des vingt séances de bourse précédant le jour de la décision du Directeur Général concernant la fixation du prix de souscription et la période de souscription. Le prix de souscription est diminué d'une décote de 20 % et arrondi au centième d'euro supérieur. Ce prix n'est pas applicable aux États-Unis, où un prix de souscription différent a été fixé compte tenu de la réglementation locale applicable.

L'opération portera sur un nombre maximum de **850 000 actions** de **5,50 euros** de valeur nominale chacune, soit un montant nominal maximum de **4 675 000 euros**.

La période de souscription se déroulera du **3 novembre 2025 à 9 heures (heure de Paris) au 13 novembre 2025 à 23h59 (heure de Paris)**.

Les nouvelles actions seront immédiatement assimilées aux actions anciennes et bénéficieront des mêmes droits. En particulier, elles donneront droit à toute distribution de dividende dont le paiement serait décidé postérieurement à leur création. L'admission de ces actions aux négociations sur le marché Euronext Paris, sur la même ligne de cotation que les actions existantes (code ISIN : FR0000120073), sera demandée dans les meilleurs délais après la date de réalisation de l'augmentation de capital.

Les nouvelles actions seront inscrites en compte nominatif pur et bloquées pendant 5 ans (ou 3 ans pour les États-Unis), sauf cas de déblocage anticipé prévus par les réglementations applicables en France et dans les pays participants.

### Mention spécifique pour l'international

Le présent communiqué ne constitue pas une offre de vente ou une sollicitation pour l'achat d'actions Air Liquide. Dans les pays où la réglementation applicable requiert l'obtention d'autorisations ou la réalisation de formalités de dépôt, d'information ou autres, les salariés concernés ne pourront souscrire à l'offre que si les autorisations sont obtenues ou les démarches achevées dans les délais requis.

Les titres décrits dans le présent document n'ont pas été et ne seront pas enregistrés aux États-Unis auprès de la Securities and Exchange Commission, et ne peuvent être offerts ou cédés aux États-Unis que dans le cadre d'opérations qui ne requièrent pas d'enregistrement au titre du Securities Act des États-Unis de 1933.

### CONTACTS

**Direction de la Communication**  
media@airliquide.com

**Relations Investisseurs**  
IRTeam@airliquide.com

---

Air Liquide est un leader mondial des gaz, technologies et services pour l'industrie et la santé. Présent dans 60 pays avec environ 66 500 collaborateurs, le Groupe sert plus de 4 millions de clients et de patients. Oxygène, azote et hydrogène sont des petites molécules essentielles à la vie, la matière et l'énergie. Elles incarnent le territoire scientifique d'Air Liquide et sont au cœur du métier du Groupe depuis sa création en 1902.

Agir au présent tout en préparant l'avenir est au cœur de la stratégie d'Air Liquide. Avec son plan stratégique ADVANCE, Air Liquide se place sur la trajectoire d'une performance globale, alliant dimensions financière et extra-financière. Positionné sur des marchés d'avenir, le Groupe bénéficie d'atouts puissants tels que son modèle économique alliant résilience et solidité, sa capacité d'innovation ou encore son expertise technologique. Le Groupe développe des solutions en faveur de la transition climatique et énergétique - avec notamment l'hydrogène - et agit pour le progrès dans les domaines de la santé, de l'électronique ou encore des hautes technologies.

Le chiffre d'affaires d'Air Liquide s'est élevé à plus de 27 milliards d'euros en 2024. Air Liquide est coté à la Bourse Euronext Paris (compartiment A) et appartient aux indices CAC 40, CAC 40 ESG, EURO STOXX 50, FTSE4Good et DJSI Europe.