



Résultats semestriels 2025

Résultat d'exploitation¹ proche de l'équilibre

Chiffre d'affaires à fin septembre 2025 de 83,6 M€

Grenoble, le 29 octobre 2025 – 18h30 - [Mare Nostrum](#), expert des Ressources Humaines pour les PME/ETI, clôture ce 1^{er} semestre 2025 avec un niveau d'activité solide de 57,3 M€ sur son nouveau périmètre de consolidation² plus resserré. A périmètre comparable³, l'activité semestrielle progresse légèrement par rapport au 1^{er} semestre 2024 (+1,4%).

En millions d'euros (<i>Chiffres non audités</i>)	S1 2024	S1 2025
Chiffre d'affaires	68,2	57,3
Autres produits d'exploitation	1,5	0,3
Achats consommés et autres chg ext.	-17,5	-15,6
Charges de personnel	-52,0	-40,9
Impôts et taxes	-1,1	-1,0
Excédent Brut d'Exploitation (EBE)*	-2,4	-0,6
Résultat d'exploitation avant écarts d'acquisition	-2,8	-0,9
Datation aux amort. et dép. des écarts d'acquisition	-0,4	-2,1
Résultat d'exploitation après écarts d'acquisition	-2,8	-3,1
Résultat financier	-0,5	-0,7
Résultat exceptionnel	-2,8	-1,2
Impôt sur les résultats	-0,2	-0,2
Résultat net de l'ens. consolidé	-6,2	-5,3
Résultat net part du Groupe	-5,9	-5,1

* Résultat d'Exploitation retraité des Autres produits & charges courants, des subventions d'exploitation, et des dotations aux amortissements et provisions nettes de reprises

Le Conseil d'Administration de Mare Nostrum, réuni le 29 octobre 2025, a arrêté les comptes semestriels au 30 juin 2025. Les Commissaires aux comptes du Groupe ont effectué leurs diligences d'examen limité sur ces comptes.

Sur la période, Mare Nostrum a lancé sa nouvelle politique de marques, visant à renforcer la compréhension, la visibilité et la notoriété du Groupe⁴, tout en favorisant les économies d'échelle. Cette nouvelle stratégie de marques s'est notamment matérialisée par le regroupement des activités d'intérim sous la marque Tridentt Travail Temporaire.

¹ Avant dotations aux amortissement et dépréciations des écarts d'acquisition

² Communiqués du 6 février et du 29 juillet 2025

³ Hors chiffre d'affaires des sociétés liquidées et agences fermées en 2024

⁴ Communiqué de presse du 18 juin 2025



Dans la continuité de l'exercice 2024, le Groupe a poursuivi l'optimisation de ses charges opérationnelles permettant aux achats consommés et autres charges externes de baisser de 11% sur ce 1^{er} semestre 2025 pour s'établir à 15,6 M€ contre 17,5 M€ l'an passé. Elles bénéficient notamment de la réduction du parc immobilier qui a permis d'abaisser de 40% les loyers du Groupe sur la période. De même, les charges de personnel diminuent de 21% pour s'inscrire à 40,9 M€ à fin juin 2025 contre 52 M€ au S1 2024.

Porté par la réduction des coûts, l'Excédent Brut d'Exploitation s'améliore de + 1,8 M€ et s'approche de l'équilibre à -0,6 M€ contre une perte de - 2,4 M€ au S1 2024. Cette diminution des charges opérationnelles permet au Résultat d'exploitation du 1^{er} semestre 2025 (avant dotations des écarts d'acquisition) de s'apprécier de 3,7 M€ et de s'approcher de l'équilibre (-0,9 M€) contre une perte de -2,8 M€. Ce résultat reflète l'amélioration des performances opérationnelles du Groupe sur le semestre. Après l'enregistrement comptable de dotations liées aux écarts d'acquisition des sociétés Inalvéa (0,7 M€) et AT Patrimoine (1,4 M€), le Résultat d'exploitation s'établit à -3,1 M€.

Ainsi, le Résultat Net Part du Groupe du 1^{er} semestre 2025 ressort à -5,1 M€ en progression de 0,8 M€ par rapport au 1^{er} semestre 2024 grâce à l'amélioration du Résultat exceptionnel de 1,6 M€.

La trésorerie consolidée au 30 juin 2025 s'établit à 7,7 M€ contre 5,4 M€ l'an passé. Ainsi, l'endettement net se porte à 13,7 M€ et les capitaux propres, intégrant la perte du semestre, s'établissent à -18,5 M€. Par ailleurs, le Groupe rappelle qu'il dispose également de 4,8 M€ immobilisés dans le cadre des cautions des garanties financières.

Chiffre d'affaires à fin septembre 2025 de près de 84 M€

En millions d'euros	2025	2024	2024 à périmètre comparable**	Variation 2025/2024 à périmètre comparable
CA 1 ^{er} semestre	57,3	68,2	56,5	+1,4%
CA 3 ^{ème} trimestre	26,9	29,1	29,0	-7,2%
CA 9 mois	83,6	97,0	85,5	-2,3%

Chiffres consolidés et non audités

** Périmètre comparable : chiffre d'affaires 2024 retraité des sociétés liquidées et agences fermées en 2024 (janvier et octobre).

L'activité **Travail Temporaire** totalise à fin septembre 2025 un chiffre d'affaires de 67,8 M€ quasiment stable par rapport à l'an passé à périmètre comparable** (68,3 M€). Ce niveau d'activité démontre la résilience de la division dans un contexte de changement de marque pour certaines agences et un marché du Travail Temporaire qui enregistre au niveau national une baisse moyenne de 7,2%⁵ du nombre d'intérimaires sur la période.

La division **Formation** réalise un chiffre d'affaires de 8 M€ sur les 9 premiers mois de 2025 en croissance de 6% par rapport à 2024 (7,5 M€ en 2024). L'activité **Portage**, réalise sur la période un chiffre d'affaires de 5,7 M€ en recul de 12% par rapport à l'an passé. Cette moindre performance confirme la pertinence de la stratégie du Groupe qui vise à se recentrer sur ses activités historiques.

⁵ Prism'emploi – CREDOC du mois de septembre 2025



Le chiffre d'affaires sur 9 mois de la division **Recrutement** se maintient au même niveau que l'an passé à périmètre comparable, à 0,7 M€ et la division **Prestations RH** se porte à 1,4 M€ à fin septembre 2025 contre 2,5 M€ en 2024.

Un second semestre 2025 stratégique

Le début du second semestre 2025 a marqué une étape déterminante pour le groupe Mare Nostrum. Cet été, l'approbation des plans de continuation par le Tribunal de commerce a permis au Groupe de sortir de procédure, couronnant ainsi plusieurs mois d'efforts collectifs et d'engagement des équipes. Cette réussite a ouvert la voie à la mise en œuvre de son plan, centrée sur la consolidation des activités stratégiques et la simplification du périmètre.

Conformément à sa nouvelle stratégie, Mare Nostrum vient de procéder à la cession de ses filiales Altros, dédiée au portage salarial, et AT Patrimoine⁶, spécialisée dans les solutions d'externalisation pour les administrateurs de biens, lui permettant de pleinement finaliser son recentrage autour de ses quatre piliers : Travail Temporaire, Recrutement, Formation et Prestations RH.

Mare Nostrum déploie cette nouvelle dynamique avec l'ambition d'accélérer son développement dans ses secteurs de prédilection. Le Groupe consolide ainsi sa présence dans le BTP comme les grands travaux et le génie civil, cœur historique de son savoir-faire, tout en structurant deux nouveaux axes de croissance qui sont l'agroalimentaire et la santé, à travers une offre dédiée aux besoins spécifiques de ce secteur en tension.

Fort d'une organisation simplifiée, d'équipes mobilisées et d'une stratégie de marque repensée, le groupe Mare Nostrum aborde l'avenir avec confiance, prêt pour un développement durable axé sur la rentabilité et l'efficacité opérationnelle.

Le rapport financier semestriel est disponible dans la rubrique « Finances » du site www.mare-nostrum.eu

A propos de Mare Nostrum :

Depuis plus de 20 ans, le groupe Mare Nostrum est un expert innovant de la gestion des ressources humaines spécialisé dans le travail temporaire, le recrutement et la formation. Le Groupe est présent sur l'ensemble du cycle de l'emploi au travers d'une offre dédiée aux PME/ETI. Mare Nostrum est éligible au dispositif PEA-PME. FR0013400835 - Mnémonique : ALMAR.



Contacts :



Investisseurs

Nicolas Cuynat

Tél : +33 (0)4 38 12 33 50

investisseurs@mare-nostrum.eu



Investisseurs

Solène Kennis

Tél : +33 (0)1 75 77 54 68

marenostrum@aelium.fr

⁶ Communiqués de presse du 7 et 13 octobre 2025

