Communiqué de presse

Solide dynamique de croissance au 3ème trimestre 2026

- Le chiffre d'affaires du 3ème trimestre 2026 a progressé de 7,9 %, à 1 420,1 M€
- La croissance organique[1] s'est élevée à 4,3 % (*vs.* +3,0 % au 1er semestre). La croissance organique sous-jacente[2] a été de 6,4 % (*vs.* +4,9 % au 1er semestre)
- Tous les pôles du Groupe (France, Royaume-Uni, Europe[2], Solutions) ont enregistré une croissance de leur activité au 3ème trimestre
- Les marchés de la défense-sécurité-espace, de l'aéronautique ainsi que les activités de cybersécurité et de conseil ont largement tiré la croissance
- Relèvement de l'objectif annuel de chiffre d'affaires et confirmation des autres objectifs

Paris, le 29 octobre 2026 à 7h00 – Le chiffre d'affaires du 3ème trimestre 2026 de Sopra Steria s'est élevé à 1 420,1 M€, en croissance de 7,9 %. À périmètre et taux de change constants, la croissance a été de 4,3 %.

Sopra Steria : chiffre d'affaires consolidé du 3eme trimestre 2026

	T3 2026	T3 2025 retraité*	T3 2025 publié	Croissance organique	Croissance totale
Chiffre d'affaires	**1 420,1**	**1 361,0**	**1 315,8**	**+4,3%**	**+7,9%**

** Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2026*

Rajesh Krishnamurthy, Directeur général de Sopra Steria Group, a déclaré :

« Au troisième trimestre 2026, Sopra Steria a poursuivi sa dynamique de croissance dans la plupart de ses géographies, portée notamment par les secteurs de la défense, de la sécurité, du spatial et de l'aéronautique, ainsi que par ses activités de cybersécurité et de conseil.

Cette performance nous conduit à relever, pour la deuxième fois cette année, notre objectif de croissance organique du chiffre d'affaires pour 2026. Nous visons désormais une croissance comprise entre +2,5 % et +3,0 %, contre +2,0 % à +2,5 % auparavant.

Dans un environnement économique et géopolitique exigeant, nos clients doivent à la fois améliorer leur performance et renforcer la maîtrise de leurs technologies critiques. Notre positionnement européen et nos expertises, notamment en intelligence artificielle et en cybersécurité, nous permettent de les accompagner dans ces deux priorités. Nous accélérons le développement de nos offres pour traduire ces transformations en résultats concrets pour nos clients. »

[1] Les indicateurs alternatifs de performance sont définis en fin de document.

[2] Hors impact de l'arrêt du programme SFT (programme pour les banques Sparda) annoncé le 23/02/2023 et planifié pour 2026.

Commentaires sur l'activité du 3ème trimestre 2026

Le chiffre d'affaires du 3ème trimestre s'est élevé à 1 420,1 M€, en croissance de 7,9 % sur un an. Il bénéficiait d'un jour ouvré supplémentaire par rapport à 2025. Retraité des variations de devises (+11,4 M€) et des variations de périmètre (+33,8 M€), la croissance organique a été de 4,3 %. L'impact dilutif de l'arrêt du programme SFT, planifié depuis début 2023, a été de 2,1 points. Sans cet impact, la croissance organique sous-jacente a été de 6,4 %. Parmi les principaux marchés stratégiques du Groupe, l'activité est demeurée particulièrement dynamique dans la défense-sécurité-espace (+13 %), l'aéronautique (+13 %), la cybersécurité (+18 %) et le conseil (+7 %). Dans tous ces marchés dont le potentiel de croissance est important sur le moyen long terme, Sopra Steria renforce ses investissements.

En **France**, le chiffre d'affaires (45 % du Groupe) s'est élevé à 638,4 M€. La croissance organique est restée soutenue (+6,1 %). Le secteur énergie & télécommunications a continué de se contracter mais tous les autres verticaux ont affiché une croissance positive. Les verticaux les plus dynamiques ont été le secteur public, la défense-sécurité-espace, les transports, les services financiers et l'aéronautique. Le secteur public, en particulier, qui représente environ 15 % du pôle France, a enregistré une forte croissance. Ce secteur continue d'être porté par de grands projets de transformation numérique à forte criticité.

Au **Royaume-Uni** (16 % du Groupe), le chiffre d'affaires s'est établi à 232,3 M€, en croissance organique de 8,2 %. L'activité a bénéficié d'un effet de comparaison favorable, le chiffre d'affaires du 3ème trimestre 2025 ayant reculé de 9,5 %. Toutes les activités du pôle sur ce trimestre (NHS SBS, secteur aéronautique-défense-sécurité, BPS de nouvelle génération, nouvelles technologies) ont été en croissance. Les effets de comparaison s'inversant, le chiffre d'affaires du 4ème trimestre est attendu en recul par rapport à l'année précédente. L'ensemble du 2ème semestre devrait cependant être relativement stable par rapport au 2ème semestre 2025.

Hors SFT, le chiffre d'affaires du pôle **Europe** (455,4 M€) a enregistré une croissance organique de 5,7 %. La Scandinavie, l'Italie, la Suisse et l'Espagne sont restées dynamiques. La Belgique s'est légèrement contractée, les Pays-Bas se sont stabilisés et l'Allemagne est à nouveau en croissance. **SFT** a enregistré un chiffre d'affaires de 6,6 M€ (32,7 M€ au 3ème trimestre 2025). Au total, le pôle **Europe** (33 % du Groupe), a réalisé un chiffre d'affaires stable de 462,1 M€ (-0,3 %).

Le pôle Solutions (6 % du Groupe) a enregistré un chiffre d'affaires de 87,3 M€, en croissance organique de 7,5 %. L'activité des solutions dédiées aux ressources humaines (65 % de l'activité du pôle) a progressé de 6,6 %. L'activité dédiée à l'immobilier a continué à enregistrer une croissance soutenue.

Croissance externe et variation de périmètre

Le 31 juillet 2026, Sopra Steria a annoncé la finalisation de l'acquisition de la société **Digital Product Simulation** afin de renforcer ses activités de PLM (gestion du cycle de vie produit).

Cette opération renforce les expertises du Groupe en ingénierie numérique et complète son offre de services de bout en bout dans le domaine du PLM, notamment en matière de simulation et autour de la plateforme 3DEXPERIENCE® de Dassault Systèmes. Cette activité, qui a généré environ 12 M€[3] de chiffre d'affaires en 2025, est consolidée dans les comptes du Groupe depuis le 1er août 2026.

La finalisation de l'acquisition de l'activité ***Manufacturing Engineering*** **de Daher Industrial Services**, annoncée le 28 mai 2026 est attendue prochainement.

[3] Le chiffre d'affaires non-IFRS ressort à environ 17 M€, incluant près de 6,3 M€ d'activité de distribution de logiciels. Conformément à la norme IFRS 15, lorsque Sopra Steria agit en tant qu'agent, seule la commission nette est reconnue en chiffre d'affaires dans les comptes consolidés.

Programme de rachats d'actions

L'annulation de 271 471 actions (soit 1,4 % du capital) a été effectuée le 28 octobre 2026 à la suite de la réalisation du **programme de rachat d'actions** de 40 M€ initié le 27 mai 2026 et finalisé le 29 juillet 2026.

Effectifs

À fin septembre 2026 et en intégrant les récentes acquisitions**, l'effectif**[4] s'est établi à 52 814 personnes, à comparer à 50 768 personnes au 30 septembre 2025.

L'effectif des **centres de services internationaux** était, à la même date, de 8 949 collaborateurs.

Le taux d'attrition de l'effectif [5] s'est établi à 13,8 % (15,3 % au 30 septembre 2025).

Objectifs financiers 2026

Sur la base de la croissance enregistrée au 3ème trimestre 2026 et des perspectives pour le 4ème trimestre, Sopra Steria relève son objectif annuel de croissance organique de chiffre d'affaires. Les autres objectifs 2026 sont confirmés :

- Taux de **croissance organique du chiffre d'affaires** compris entre +2,5 % et +3,0 % (contre +2,0 % à +2,5 % précédemment), incluant un impact dilutif non récurrent d'environ 2 points lié à l'arrêt du programme SFT ;
- Taux de **marge opérationnelle d'activité** d'au moins 9,5 % ;
- **Flux net de trésorerie disponible** d'environ 5 % du chiffre d'affaires.

Travaux relatifs à la mise en œuvre d'IFRS 18

Le Groupe poursuit ses travaux d'analyse de la norme IFRS 18, dont l'application deviendra obligatoire à compter du 1er janvier 2027. À ce stade, le Groupe envisage de conserver le « résultat opérationnel d'activité » comme principal indicateur de performance opérationnelle au compte de résultat et n'anticipe pas d'impact significatif de l'application de la norme.

Réunion de présentation du chiffre d'affaires du 3ème trimestre 2026

Le chiffre d'affaires du 3ème trimestre 2026 sera présenté aux analystes financiers et aux investisseurs via un webcast bilingue en français et en anglais qui se tiendra le jeudi 29 octobre 2026 à 8h30, heure de Paris.

- Inscription au webcast francophone : ici
- Inscription au webcast anglophone : ici

Les informations pratiques relatives à cette conférence téléphonique sont disponibles sur le site internet du Groupe rubrique Investisseurs : Investisseurs | Sopra Steria

[4] Effectif hors stagiaires conformément aux exigences des normes issues de la CSRD.

[5] Taux d'attrition incluant les « étoiles filantes » parties moins de 6 mois après avoir été recrutées conformément aux exigences des normes issues de la CSRD.

Prochaines publications financières

Jeudi 25 février 2027 à 8h30 : réunion de présentation des résultats annuels 2026

Vendredi 23 avril 2027 à 8h30 : réunion de présentation du chiffre d'affaires du 1er trimestre 2027

Mercredi 12 mai 2027 à 14h30 : Assemblée générale des actionnaires

Vendredi 30 juillet 2027 à 8h30 : réunion de présentation des résultats semestriels 2027

Mercredi 27 octobre 2027 à 8h30 : réunion de présentation du chiffre d'affaires du 3ème trimestre 2027

Jeudi 24 février 2028 à 8h30 : réunion de présentation des résultats annuels 2027

Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **ROCE, rendement des capitaux employés** : résultat opérationnel courant avant impôt + mises en équivalence / capitaux propres + dette financière nette
- **Taux d'intercontrats** : nombre de jours entre deux contrats hors formation, maladie, congés, avant-vente sur le nombre total de jours productibles.

Avertissement
Ce document contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2025 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 13 mars 2026 (notamment aux pages 42 à 50). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

À propos de Sopra Steria
Leader technologique européen, Sopra Steria accompagne les organisations dans le déploiement de leurs projets stratégiques en s'appuyant sur ses expertises en conseil, intégration, solutions métiers, intelligence artificielle et cybersécurité. Dans un contexte où la souveraineté numérique, la résilience des infrastructures et la maîtrise des données sont devenues essentielles, Sopra Steria contribue à renforcer l'autonomie stratégique de l'Europe, notamment au service des infrastructures critiques et des missions régaliennes dans les domaines des services financiers, de la défense, du spatial, de l'aéronautique et des services publics. Fort de 51 000 collaborateurs dans près de 30 pays et d'un chiffre d'affaires de 5,6 milliards d'euros en 2025, Sopra Steria aide ses clients à renforcer leur compétitivité et à obtenir des bénéfices concrets et durables, en combinant une connaissance approfondie des métiers et des technologies à une approche collaborative, avec l'ambition de répondre durablement aux grands défis de notre époque.

The world is how we shape it*
Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809
Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur www.soprasteria.com/fr
*Le monde est tel que nous le façonnons

Contacts

Relations Investisseurs
Olivier Psaume
olivier.psaume@soprasteria.com
+33 (0)6 17 64 29 39

Relations Presse
Clémence Vermersch, Caroline Simon (Image 7)
cvermersch@image7.fr, caroline.simon@image7.fr
+33 (0)6 75 99 67 51

Copyright ©2026 Sopra Steria. Tous droits réservés. Sopra Steria et son logo sont des marques déposées de Sopra Steria.

Sopra Steria : impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - 9 mois 2026

M€	9M 2026	9M 2025	Croissance
Chiffre d'affaires	**4 379,0**	**4 159,5**	**+5,3%**
Variations de change		8,9	
Chiffre d'affaires à taux de change constants	**4 379,0**	**4 168,4**	**+5,1%**
Variations de périmètre		64,6	
Chiffre d'affaires à taux de change, périmètre et normes constants	**4 379,0**	**4 233,0**	**+3,4%**

Sopra Steria : variation des taux de change - 9 mois 2026

Pour 1€ / %	Taux moyen 9M 2026	Taux moyen 9M 2025	Variation
Livre sterling	0,8633	0,8506	- 1,5%
Couronne norvégienne	11,0907	11,7076	+ 5,6%
Couronne suédoise	10,8971	11,1045	+ 1,9%
Couronne danoise	7,4732	7,4617	- 0,2%
Franc suisse	0,9237	0,9393	+ 1,7%

Sopra Steria : chiffre d'affaires par pôle d'activité - 3ème trimestre 2026

	T3 2026	T3 2025 retraité*	T3 2025 publié	Croissance organique	Croissance totale
France	638,4	601,6	574,9	+6,1%	+11,0%
Royaume-Uni	232,3	214,7	211,5	+8,2%	+9,9%
Europe	462,1	463,5	452,1	-0,3%	+2,2%
dont SFT	*6,6*	*32,7*	*32,7*	*-79,7%*	*-79,7%*
Solutions	87,3	81,2	77,4	+7,5%	+12,8%
Sopra Steria Group	**1 420,1**	**1 361,0**	**1 315,8**	**+4,3%**	**+7,9%**
dont SFT				**-2,1%**	**-2,2%**

** Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2026*

Sopra Steria : chiffre d'affaires par pôle d'activité - 9 mois 2026

	9M 2026	9M 2025 retraité*	9M 2025 publié	Croissance organique	Croissance totale
France	1 954,0	1 829,8	1 782,7	+6,8%	+9,6%
Royaume-Uni	686,4	657,8	667,7	+4,3%	+2,8%
Europe	1 470,4	1 492,5	1 467,3	-1,5%	+0,2%
dont SFT	*43,6*	*118,4*	*118,4*	*-63,2%*	*-63,2%*
Solutions	268,2	252,9	241,8	+6,1%	+10,9%
Sopra Steria Group	**4 379,0**	**4 233,0**	**4 159,5**	**+3,4%**	**+5,3%**
dont SFT				**-1,9%**	**-2,0%**

** Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2026*

Sopra Steria : Répartition des effectifs - 30/09/2026

	30/09/2026	30/09/2025
France	20 430	19 746
Europe	23 150	22 645
Hors Europe	285	248
Centres de services internationaux	8 949	8 129
Total	**52 814**	**50 768**

Effectifs hors stagiaires conformément à la norme CSRD