

S1 2025 : Excellente exécution du modèle de Nexans
Croissance organique de +4,9 % tirée par la performance de nos activités d'Électrification (croissance organique de +7,8 %)
EBITDA record et poursuite de la progression des marges
Cession de Lynxéo finalisée avec succès

Perspectives 2025 revues à la hausse

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

- **Des très bons résultats semestriels qui reflètent les atouts du modèle d'affaires de Nexans et la qualité d'exécution**
 - Chiffre d'affaires standard de 3,8 milliards d'euros au S1 2025 (chiffre d'affaires courant de 4,7 milliards d'euros), en hausse organique de +4,9 % et un chiffre d'affaires standard de 2,0 milliards d'euros au T2 2025, en hausse organique de +5,7 %
 - Forte performance des activités d'Électrification, en progression organique de +7,8 % au S1 2025
 - EBITDA ajusté record de 441 millions d'euros, en hausse de +7,0 % par rapport au S1 2024, marge d'EBITDA ajusté de 11,7 % du chiffre d'affaires standard, en hausse de +10 pb
 - EBITDA ajusté des activités d'Électrification en hausse significative de +17,2 % sur un an, et marge d'EBITDA ajusté à 13,7 % du chiffre d'affaires standard, grâce aux améliorations structurelles
 - Résultat net de 374 millions d'euros au premier semestre 2025, contre 176 millions au premier semestre 2024, reflétant la plus-value de cession d'actifs relative à AmerCable et Lynxéo
- **Un bilan très solide, avec une génération de flux de trésorerie élevée et un ratio de levier extrêmement faible**
 - Génération de trésorerie exceptionnelle avec un flux de trésorerie disponible de 282 millions d'euros au premier semestre 2025 (contre 79 millions d'euros au premier semestre 2024), qui traduit notre discipline en matière de recouvrement de trésorerie dans l'ensemble de nos *business units* et inclut un niveau exceptionnel d'acomptes reçus au premier semestre 2025, cela implique un niveau très haut de taux de conversion de trésorerie de 64 %
 - Profil diversifié de la dette financière du Groupe et aucune échéance à venir avant 2027
 - Le M&A reste au cœur de la stratégie du Groupe
- **Durabilité : un engagement fort à tous les niveaux**
 - Au premier semestre 2025, CDP a révisé la note de Nexans à A
 - Succès du 11^e plan d'actionnariat salarié ACT 2025
- **Guidance 2025 revue à la hausse**
 - EBITDA ajusté entre 810 et 860 millions d'euros
(précédemment entre 770 et 850 m€, hors cession de Lynxéo et changements futurs de périmètre)
 - Flux de trésorerie disponible entre 275 et 375 millions d'euros
(précédemment entre 225 et 325 m€, hors cession de Lynxéo et changements futurs de périmètre)
Excluant six mois de Lynxéo, incluant sept mois de Cables RCT, et hors évolutions futures de périmètre

Paris, le 30 juillet 2025 – Nexans, acteur mondial de la conception et de la fabrication de systèmes de câbles pour un monde électrifié, publie ses comptes pour le premier semestre 2025, arrêtés par le Conseil d'Administration réuni sous la Présidence de Jean Mouton, le 29 juillet 2025. Commentant l'activité du Groupe, **Christopher Guérin, Directeur Général**, a déclaré :

« Nos excellents résultats au premier semestre 2025 démontrent clairement la force et la précision du modèle de Nexans, solidement ancré dans une performance structurelle et une exécution rigoureuse. Le succès de notre modèle SHIFT à travers notre organisation renforce notre confiance dans notre trajectoire de croissance à long terme.

Je suis particulièrement fier de la très bonne performance de nos activités d'Électrification, qui ont enregistré une croissance organique solide de près de +8 %, portant la croissance organique globale du Groupe à près de +5 %. La rentabilité de Nexans a également atteint de nouveaux sommets, avec une marge d'EBITDA ajusté de 11,7 %. Nos segments PWR-Grid et PWR-Connect sont restés en tête avec des niveaux de marge élevés, reflétant clairement notre stratégie ciblée. En outre, les marges de notre segment PWR-Transmission ont continué de croître grâce à la bonne exécution des projets.

La cession stratégique de Lynxéo représente une étape majeure dans notre parcours pour devenir un acteur incontournable de l'électrification durable. Dans le même temps, l'acquisition stratégique de Câbles RCT en Espagne vient renforcer notre portefeuille, élargissant la présence de Nexans sur des marchés dynamiques et en forte croissance.

Forts de ces excellents résultats au premier semestre, nous relevons avec confiance notre guidance 2025. Nos performances remarquables soulignent l'agilité et la résilience de notre modèle, et renforcent notre conviction que Nexans continuera d'apporter une valeur durable et de stimuler l'innovation ».

CHIFFRES CLÉS DU PREMIER SEMESTRE 2025

(en millions d'euros)	S1 2025	S1 2024
Chiffre d'affaires métaux courants	4 696	4 224
Chiffre d'affaires standard¹	3 765	3 546
Croissance organique	+4,9 %	+6,1 %
EBITDA ajusté	441	412
EBITDA ajusté en % du chiffre d'affaires standard	11,7 %	11,6 %
Éléments opérationnels spécifiques ²	(21)	(12)
Dotation aux amortissements	(124)	(100)
Marge opérationnelle	296	300
Coûts de réorganisation	(29)	(23)
Autres éléments opérationnels ³	232	15
Résultat opérationnel	499	291
Résultat financier net	(21)	(44)
Impôts	(104)	(71)
Résultat net	374	176
Dette nette	48	810
Flux de trésorerie disponible	282	79
ROCE	21,6 %	19,7 %

¹Chiffre d'affaires aux standard cuivre de 5 000 €/t et standard de l'aluminium de 1 200 €/t

² Les éléments opérationnels spécifiques sont liés principalement à IFRS 2, dont 17 millions d'euros concernent le plan d'actionnariat salarié ACT 2025

³ Les autres éléments opérationnels correspondent principalement à une plus-value de cessions d'actifs et à une dépréciation d'activités hors électrification

PERFORMANCE DU GROUPE AU 1^{er} SEMESTRE 2025

Le **chiffre d'affaires à cours des métaux standard** s'est établi à 3 765 millions d'euros au premier semestre 2025. La croissance organique s'est élevée à +4,9 % à taux de change et périmètre constants par rapport au premier semestre 2024, confirmant la trajectoire du Groupe ainsi que la pertinence de ses initiatives stratégiques. Hors segment Industrie & Solutions, la croissance organique est ressortie à +7,9 %. Les activités d'Électrification ont enregistré une croissance organique de +7,8 %, en grande partie portée par la croissance des activités PWR-Transmission et PWR-Grid. Le segment PWR-Connect est resté bien orienté alors que l'Europe a continué de faire preuve de résilience. Dans un marché de l'automatisation difficile, l'activité Hors électrification a accusé une baisse organique de -5,2 %.

Au **deuxième trimestre 2025**, Nexans a enregistré une croissance organique de +5,7 % par rapport à la même période de 2024. En excluant les activités Hors électrification, la croissance organique du Groupe s'est établi à +9,0 % au deuxième trimestre. Démontrant la solidité de son cœur de métier, l'activité d'Électrification a surperformé avec une croissance organique de +8,6 %.

Au premier semestre 2025, les **acquisitions et cessions nettes** ont eu un impact positif de 127 millions d'euros sur le chiffre d'affaires standard, reflétant cinq mois de contribution de La Triveneta Cavi en Italie et un mois de contribution de Câbles RCT en Espagne dans le segment PWR-Connect, et la cession d'AmerCable début janvier 2025, conformément à la volonté de Nexans de devenir un *pure player* de l'Électrification.

L'**EBITDA ajusté** a augmenté de +7,0 % pour atteindre le niveau record de 441 millions d'euros au premier semestre 2025, contre 412 millions d'euros au premier semestre 2024. Cette performance souligne notre stratégie de création de valeur grâce à une approche privilégiant la marge plutôt que le volume et un niveau de sélectivité accru dans tous les segments.

La **marge d'EBITDA ajusté** a atteint 11,7 % du chiffre d'affaires standard grâce à l'amélioration de la marge de PWR-Transmission ainsi qu'aux marges élevées de PWR-Grid et PWR-Connect. Cette évolution démontre la priorité stratégique du Groupe en faveur de l'excellence opérationnelle et des solutions à forte valeur ajoutée. La marge d'EBITDA ajusté a été impactée par la déconsolidation d'AmerCable début janvier 2025, qui avait un effet relutif sur le Groupe ainsi que par la contribution plus importante de l'activité Métallurgie au premier semestre.

Au premier semestre 2025, les **éléments opérationnels spécifiques** se sont élevés à -21 millions d'euros. Ils comprennent principalement -25 millions d'euros de charges liées aux paiements en actions dans le cadre d'IFRS 2, dont -17 millions d'euros au titre du plan d'actionnariat salarié ACT 2025. Au premier semestre 2024, ils s'élevaient à -12 millions d'euros, dont -9 millions d'euros au titre de charges liées aux paiements en actions.

L'**EBITDA** incluant les charges liées aux paiements en actions – au sens de la définition donnée lors du Capital Markets Day de 2021 – était de 417 millions d'euros au premier semestre 2025, contre 404 millions d'euros au premier semestre 2024. La marge d'EBITDA du Groupe s'est établi à 11,1 % du chiffre d'affaires standard au premier semestre 2025, contre 11,4 % au premier semestre 2024.

Le **ROCE** poursuit sa solide trajectoire et ressort à un niveau record de 21,6 % pour le Groupe et de 27,5 % pour les activités d'Électrification.

La **marge opérationnelle** a atteint 296 millions d'euros au premier semestre 2025 contre 300 millions d'euros au premier semestre 2024, et représentait 7,9 % du chiffre d'affaires à cours des métaux standard (contre 8,4 % à la même période en 2024). Cette baisse s'explique principalement par l'effet exceptionnel du plan d'actionnariat salarié ACT 2025 et par l'augmentation de la charge d'amortissement liée à la contribution sur six mois des entités de La Triveneta.

Au premier semestre 2025, le **résultat opérationnel** du Groupe représentait 499 millions d'euros, contre 291 millions d'euros au premier semestre 2024. Les principales variations sont les suivantes :

- L'**effet Stock Outil** s'est élevé à 11 millions d'euros au premier semestre 2025, contre 25 millions d'euros à la même période en 2024, reflétant l'augmentation plus modérée des prix du cuivre au premier semestre de 2025 par rapport à la même période de 2024.
- Les **autres produits et charges opérationnels** représentaient 220 millions d'euros de produit au premier semestre 2025, contre 14 millions d'euros de charges au premier semestre 2024 dont :
 - Des **plus-values nettes de cessions d'actifs** d'un montant de 286 millions d'euros au premier semestre 2025 liés aux cessions d'AmerCable et de Lynxeo pour 161 millions d'euros et 125 millions d'euros, respectivement.
 - Une **dépréciation nette d'actifs** de -43 millions d'euros au premier semestre 2025 liée à des activités en non-électrification. Aucune dépréciation d'actifs n'avait été comptabilisée au premier semestre 2024.
 - Des **coûts liés aux acquisitions** de -9 millions d'euros au premier semestre 2025 qui concernent notamment l'acquisition de Cables RCT en Espagne. Au premier semestre 2024, les coûts liés aux acquisitions de -12 millions d'euros concernaient principalement l'acquisition de La Triveneta Cavi en Italie.

Le **résultat financier net** représentait une charge de -21 millions d'euros au premier semestre 2025 contre -44 millions d'euros à la même période de 2024. Cette baisse s'explique principalement par les taux de change, avec un gain au premier semestre 2025 contre une perte au premier semestre 2024.

La **charge fiscale** représentait -104 millions d'euros au premier semestre 2025, contre -71 millions d'euros au premier semestre 2024. Le taux d'imposition s'élevait à 22 % du résultat avant impôt au premier semestre 2025.

Le **résultat net** a atteint 374 millions d'euros au premier semestre 2025, contre 176 millions d'euros au premier semestre 2024. Le résultat net part du Groupe s'élevait quant à lui à 372 millions d'euros, soit 8,55 euros par action.

FLUX DE TRÉSORERIE ET DETTE NETTE AU 30 JUIN 2025

La **cash-flow opérationnel** a augmenté de +56 % pour s'élever à 478 millions d'euros au premier semestre 2025, contre 307 millions d'euros au premier semestre 2024, grâce à la performance de l'EBITDA et à un niveau favorable du **besoin en fonds de roulement**. L'évolution de ce dernier a représenté un flux positif de 134 millions d'euros au premier semestre 2025 contre un flux négatif de -7 millions d'euros au premier semestre 2024, principalement lié à des acomptes reçus importants sur des projets dans le segment PWR-Transmission, mais également à la discipline rigoureuse en matière de recouvrement de trésorerie dans l'ensemble de nos *business units*. Ainsi, le besoin en fonds de roulement opérationnel représentait -1,0 % du chiffre d'affaires annualisé du deuxième trimestre du Groupe au 30 juin 2025 (contre 0,5 % au 31 décembre 2024).

Le **flux de trésorerie disponible (avant fusions et acquisitions et opérations de capital)** s'élevait à 282 millions d'euros au premier semestre 2025, contre 79 millions d'euros au premier semestre 2024, ce qui reflète le niveau élevé de conversion de trésorerie du Groupe. Il comprenait 161 millions d'euros de dépenses d'investissements, qui concernent principalement le segment PWR-Transmission. Calculé sur la base du flux de trésorerie disponible, le **taux de conversion de l'EBITDA ajusté en trésorerie** est alors ressorti à un très haut niveau de 64 % au premier semestre 2025 principalement lié à la performance exceptionnelle du besoin en fonds de roulement.

Les **flux de trésorerie nets provenant des fusions et acquisitions** s'établissaient à 613 millions d'euros au premier semestre 2025, avec des encaissements liés à la cession d'AmerCable (début

janvier 2025) et de Lynxéo (fin juin 2025), et un décaissement au titre de l'acquisition de Cables RCT en Espagne en juin 2025. Au premier semestre 2024, le décaissement de 533 millions d'euros concernait l'acquisition de La Triveneta Cavi en juin 2024.

Les **opérations de capital** représentaient un décaissement net de 191 millions d'euros. Elles comprennent le paiement du dividende 2024 de 2,60 euros par action pour un montant total de 114 millions d'euros, et 68 millions d'euros liés au 11^e plan d'actionnariat salarié de Nexans, ACT 2025, lancé au premier semestre 2025.

Le flux négatif net de 72 millions d'euros correspondait à des effets de change et à une variation des dettes sur loyers futurs liée à IFRS 16.

La **dette nette** a reculé pour s'établir à 48 millions d'euros au 30 juin 2025, contre 681 millions d'euros au 31 décembre 2024, soit un ratio de levier financier⁴ de 0,06x.

FINANCEMENT ET LIQUIDITÉ DU GROUPE

La **liquidité** du Groupe s'élevait à 2 840 millions d'euros à fin juin 2025, dont 2 040 millions d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie et 800 millions d'euros de facilité de crédit renouvelable non tirée (contre 1 920 millions d'euros à fin juin 2024, dont 1 120 millions d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie et 800 millions d'euros de facilité de crédit renouvelable non tirée).

Le Groupe n'a pas d'échéance à venir avant avril 2027 et bénéficie de conditions de financement optimisées avec une dette financière à taux fixe.

La note de crédit à long terme de Nexans attribuée par Standard & Poor's est de « BB+ », avec une perspective stable. Cette note salue les bonnes performances et la structure financière solide du Groupe.

DÉVELOPPEMENT DURABLE : FAITS MARQUANTS DU 1^{er} SEMESTRE 2025

Révision de la note du CDP

Nous sommes ravis d'annoncer que notre score CDP a été révisé à « A », ce qui marque une reconnaissance importante de notre engagement indéfectible en matière de développement durable, de *leadership* climatique et de transparence environnementale.

Engagements stratégiques

Au premier semestre 2025, Nexans a renforcé son *leadership* en matière de durabilité intégrant des initiatives clés dans son information financière. En tant que partenaire officiel de ChangeNOW 2025 et participant à l'Université de la Terre, le Groupe a démontré son rôle actif dans la construction d'un avenir durable, couronné par la nomination au titre du meilleur programme ESG selon le classement Eitel 2025.

Excellence opérationnelle grâce au modèle E3

Le Groupe renforce le déploiement de son modèle d'affaires E3 sur les sites d'électrification, plusieurs sites ayant été reconnus *Leaders E3*. Plus qu'un indicateur de performance, E3 est un catalyseur culturel, alimenté par un réseau de *Connecteurs*, qui intègre la durabilité et l'engagement dans les activités quotidiennes et la création de valeur à long terme.

⁴ Dette nette/ EBITDA ajusté des douze derniers mois

Progrès environnementaux

En avril 2025, Nexans a élargi son offre de câbles bas carbone avec une nouvelle gamme de produits basse tension comportant 10 % d'aluminium recyclé et fabriqués à Jeumont (France) à partir d'un mix énergétique décarboné.

En mai 2025, l'inauguration de Stella Nova, un nouveau centre d'excellence dédié aux technologies avancées en matière d'électrification, a marqué une étape majeure dans la décarbonation des infrastructures, en adéquation avec l'ambition Net Zero 2050 de Nexans.

La cinquième édition de l'Internal Planet Week a mobilisé les équipes du monde entier autour de l'action environnementale, en intégrant la durabilité dans les performances du Groupe à travers des ateliers et des initiatives locales.

Collaborateurs et engagement

L'enquête « Living Voices » menée auprès des collaborateurs en 2025 a enregistré un taux de participation record de 91 % et un taux d'engagement de 79 %, ce qui témoigne d'une cohésion culturelle forte au sein du Groupe.

En mai 2025, Nexans a lancé ACT 2025, son 11^e plan d'actionnariat salarié. Avec un taux de participation de 46 % au niveau mondial, il souligne la confiance des salariés et leur adhésion à la stratégie « Sparking Electrification » du Groupe.

PERFORMANCE DU PREMIER SEMESTRE 2025 PAR SEGMENT

| PWR-Transmission (20 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES STANDARD)

(en millions d'euros)	T1 2025	T2 2025	S1 2025	S1 2024 Pro Forma*
Chiffre d'affaires standard	308	439	747	622
<i>Croissance organique</i>	+21,7 %	+21,6 %	+21,7 %	+64,0 %
EBITDA ajusté			88	68
<i>EBITDA ajusté en % du chiffre d'affaires standard</i>			11,8 %	10,9 %

* Les données Pro Forma figurent en annexe du présent communiqué de presse.

Le **chiffre d'affaires standard** du segment PWR-Transmission s'élevait à 747 millions d'euros au premier semestre 2025, contre 622 millions d'euros au premier semestre 2024, soit une hausse organique de +21,7 %. Cette solide performance a été tirée par la bonne exécution de nos projets ainsi qu'une amélioration de l'efficacité après une année complète d'exploitation de l'extension de notre usine à Halden, en Norvège.

L'**EBITDA ajusté** du segment a atteint 88 millions d'euros au premier semestre 2025, contre 68 millions d'euros au premier semestre 2024, soit une hausse de +29,9 %. La **marge d'EBITDA ajusté** a enregistré une nette hausse pour s'établir à 11,8 % du chiffre d'affaires standard au premier semestre 2025, contre 10,9 % au premier semestre 2024, confirmant ainsi la poursuite des tendances favorables. Cette amélioration progressive de la marge d'EBITDA ajusté dans le segment PWR-Transmission traduit l'attention constante que nous portons à la discipline et à la qualité d'exécution de nos projets.

Le **carnet de commandes ajusté** du segment s'est établi à 7,8 milliards d'euros au 30 juin 2025, contre 6,7 milliards d'euros au 30 juin 2024, en hausse de +16,0 %, et offre au Groupe une bonne visibilité à horizon 2028.

La construction de Nexans Electra, le troisième navire câblé du Groupe, progresse comme prévu. Ce navire de dernière génération est un atout stratégique qui permettra de renforcer notre capacité d'installation pour répondre à la forte croissance du carnet de commandes.

PWG-Grid (18 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES STANDARD)

(en millions d'euros)	T1 2025	T2 2025	S1 2025	S1 2024 Pro Forma*
Chiffre d'affaires standard	312	362	674	649
<i>Croissance organique</i>	+1,7 %	+9,3 %	+5,6 %	+1,2 %
EBITDA ajusté			107	105
<i>EBITDA ajusté en % du chiffre d'affaires standard</i>			15,9 %	16,2 %

* Les données Pro Forma figurent en annexe du présent communiqué de presse.

Au premier semestre 2025, le **chiffre d'affaires standard** du segment PWR-Grid s'est établi à 674 millions d'euros, en croissance organique de +5,6 % par rapport au premier semestre 2024, où il s'élevait à 649 millions d'euros. L'Amérique du Nord, l'Amérique du Sud ainsi que le sous-segment Accessoires ont contribué à cette solide performance. Comme prévu, la performance de l'Europe s'est accélérée au deuxième trimestre après un effet de phasage observé au premier trimestre.

Dans l'ensemble, les tendances sous-jacentes du segment PWR-Grid sont restées très soutenues, les gestionnaires de réseaux de distribution (GRD) dans le monde continuant d'investir activement dans la modernisation et l'extension du réseau, tandis que la demande de connexion des centres de données et des fermes solaires s'accélère. Nous poursuivons nos efforts pour orienter notre mix vers davantage d'Accessoires, de Solutions et de Services, afin de mieux répondre à l'évolution des besoins de nos clients et de tirer parti de la dynamique de marché actuelle des solutions à forte valeur ajoutée. Nos solutions intelligentes contribuent également à alléger les contraintes opérationnelles pour nos clients, notamment la pénurie de main-d'œuvre qualifiée et les défis liés à l'installation du réseau.

L'**EBITDA ajusté** a atteint 107 millions d'euros au premier semestre 2025, en hausse de +2,4 % par rapport à la même période en 2024. La **marge d'EBITDA ajusté** est ressortie à 15,9 % du chiffre d'affaires standard au premier semestre 2025, contre 16,2 % au premier semestre 2024, ce qui s'explique principalement par une performance exceptionnelle au premier semestre 2024. La marge d'EBITDA ajusté du segment PWR-Grid pour le premier semestre 2025 est restée à un niveau élevé et devrait continuer à augmenter.

PWR-Connect (32 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES STANDARD)

(en millions d'euros)	T1 2025	T2 2025	S1 2025	S1 2024 Pro Forma*
Chiffre d'affaires standard	601	585	1 186	977
<i>Croissance organique</i>	+1,9 %	-1,4 %	+0,2 %	+1,8 %
EBITDA ajusté			163	133
<i>EBITDA ajusté en % du chiffre d'affaires standard</i>			13,7 %	13,6 %

* Les données Pro Forma figurent en annexe du présent communiqué de presse.

Au premier semestre 2025, le **chiffre d'affaires standard** du segment PWR-Connect s'est élevé à 1 186 millions d'euros, contre 977 millions d'euros au premier semestre 2024, en hausse organique de +0,2 % avec une base de comparaison très élevée au deuxième trimestre 2024. Un redressement est attendu au troisième trimestre 2025. Les régions d'Amérique du Nord, d'Amérique du Sud, du Moyen-Orient et de l'Afrique ont enregistré une solide performance et ont contribué positivement à la trajectoire du segment. L'Asie Pacifique et L'Europe ont fait preuve de résilience. L'Europe a légèrement progressé au deuxième trimestre dans un contexte de faible demande dans certains marchés résidentiels.

Au premier semestre 2025, nous avons également poursuivi les campagnes de lancement de nos solutions Mobipay Pop au Portugal et au Chili. Notre offre de câbles de sécurité incendie a également enregistré de bonnes performances au premier semestre 2025.

La Triveneta Cavi a contribué à 5 mois au premier semestre 2025 et le plan d'intégration progresse conformément aux prévisions.

L'**EBITDA ajusté**, qui s'élevait à 133 millions d'euros au premier semestre 2024, a affiché une forte croissance de +22,4 % pour atteindre 163 millions d'euros au premier semestre 2025. La **marge d'EBITDA ajusté** était à 13,7 % du chiffre d'affaires standard, contre 13,6 % au premier semestre 2024. Ce niveau élevé de marge s'explique principalement par nos initiatives d'amélioration de la performance structurelle au cours des dernières années, conformément à notre stratégie de sélectivité et de forte concentration sur les solutions à forte valeur ajoutée. La marge de PWR-Connect est à un niveau record et se démarque par rapport au niveau de marge dans le milieu de fourchette à un chiffre il y a cinq ans.

| ACTIVITÉS HORS ÉLECTRIFICATION (Industrie & Solutions) (19 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES STANDARD)

(en millions d'euros)	T1 2025	T2 2025	S1 2025	S1 2024 Pro Forma*
Chiffre d'affaires standard	362	360	721	876
<i>Croissance organique</i>	-4,1 %	-6,3 %	-5,2 %	-1,6 %
EBITDA ajusté			70	113
<i>EBITDA ajusté en % du chiffre d'affaires standard</i>			9,8 %	12,9 %

* Les données Pro Forma figurent en annexe du présent communiqué de presse.

Dans le segment Industrie & Solutions, le **chiffre d'affaires standard** du premier semestre 2025 s'élève à 721 millions d'euros, reflétant une baisse organique de -5,2 % par rapport à la même période en 2024, où il s'élevait à 876 millions d'euros. La performance de ce segment est restée affectée par une demande morose dans les secteurs de l'Automatisme et du Ferroviaire.

L'**EBITDA ajusté** du segment accuse une baisse de -37,9 % à 70 millions d'euros. La **marge d'EBITDA ajusté** ressort à 9,8 % du chiffre d'affaires standard au premier semestre 2025, contre 12,9 % au premier semestre 2024, principalement du fait de la cession d'AmerCable.

| AUTRES ACTIVITÉS (11 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES STANDARD)

(en millions d'euros)	T1 2025	T2 2025	S1 2025	S1 2024 Pro Forma*
Chiffre d'affaires standard	233	204	437	422
<i>Croissance organique</i>	+5,7 %	+11,8 %	+8,4 %	-11,8 %
EBITDA ajusté			13	(7)

* Les données Pro Forma figurent en annexe du présent communiqué de presse.

Le segment **Autres activités**, qui correspond principalement aux ventes de fils de cuivre (Métallurgie) et aux coûts centraux ne pouvant être affectés à d'autres segments, a enregistré un **chiffre d'affaires standard** de 437 millions d'euros au premier semestre 2025, en hausse organique de +8,4 % par rapport aux 422 millions d'euros du premier semestre 2024, avec une base de comparaison favorable. Cette performance est due à la dynamique du secteur des câbles, notamment aux commandes anticipées des clients américains en prévision des annonces relatives aux droits de douane. Pour

l'activité Métallurgie, la stratégie du Groupe au cours des quatre dernières années a été de réduire les ventes externes afin de privilégier l'approvisionnement interne stratégique de Nexans.

L'**EBITDA ajusté** du segment qui s'est élevé à 13 millions d'euros premier semestre 2025, contre -7 millions d'euros au premier semestre 2024, grâce à la contribution de l'activité Métallurgie sur la période.

PERSPECTIVES 2025 REVUES A LA HAUSSE

Reflétant les solides performances du premier semestre, Nexans relève ses perspectives financières pour l'exercice 2025.

Le Groupe relève sa guidance comme suit :

- **EBITDA ajusté entre 810 et 860 millions d'euros**
(précédemment entre 770 et 850 millions d'euros, hors cession de Lynxéo et changements futurs de périmètre)
- **Flux de trésorerie disponible entre 275 et 375 millions d'euros**
(précédemment entre 225 et 325 millions d'euros, hors cession de Lynxéo et changements futurs de périmètre)

Excluant six mois de Lynxéo pour c.45 millions d'euros, incluant sept mois de Cables RCT pour c.4 millions d'euros, et hors changement futurs de périmètre

Nexans réaffirme ses objectifs du Capital Markets Day de 2024 et poursuivra la mise en œuvre de sa feuille de route et de ses priorités stratégiques.

CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE POUR LES INVESTISSEURS ET ANALYSTES

Date: mercredi 30 juillet 2025

9h00 heure de Paris – 8h00 heure de Londres

Intervenants

Christopher Guérin, Directeur Général

Jean-Christophe Juillard, Directeur Général adjoint & Directeur financier

Accès au Webcast

<https://nexans.engagestream.companywebcast.com/half-year-2025-earnings>

Participation à la conférence

Pour vous inscrire, veuillez utiliser le lien suivant: [Registration](#).

Les informations de connexion vous seront communiquées directement après l'inscription.

Le communiqué et la présentation de l'information financière du premier semestre 2025 sont disponibles sur notre page Relations Investisseurs : [Nexans – Résultats financiers](#).

~ ~ ~

Calendrier financier

23 octobre 2025: Information financière du troisième trimestre 2025

19 février 2026: Résultats de l'exercice 2025

Prochains roadshows et conférences

- HSBC Roadshow (Frankfurt, présentiel)
- GOLDMAN SACHS Roadshow (États-Unis, présentiel)
- Roadshow (Canada, présentiel)
- ODDO Roadshow (Pays Nordiques, présentiel)
- BANK OF AMERICA Back to School Conference (virtuel)
- JEFFERIES NYC Industrials Conference (New York, présentiel)
- KEPLER Autumn Conference (Paris, présentiel)
- BERNSTEIN European Industrials Conference (Londres, présentiel)
- KEPLER Energy Conference (Londres, présentiel)

À propos de Nexans

Nexans, pure player de l'électrification durable, est un acteur mondial de référence dans la conception de systèmes essentiels à la transition vers un avenir connecté, résilient et bas carbone. Des énergies renouvelables terrestres et offshore aux villes et logements intelligentes, Nexans conçoit et déploie des solutions de câblage avancées, des accessoires et des services qui électrifient le progrès de manière sûre, efficace et durable. Fort de plus de 140 ans d'histoire, Nexans s'appuie sur trois activités principales — PWR Transmission, PWR Grid et PWR Connect — pour allier une expertise industrielle approfondie à une innovation de pointe, accélérant ainsi la transition énergétique tout en répondant aux besoins de ses clients. Son modèle unique E3, fondé sur l'Environnement, l'Économie et l'Engagement, guide chacune de ses actions, en alignant la performance sur la raison d'être. Présent dans 41 pays, Nexans compte 28 500 collaborateurs et a réalisé un chiffre d'affaires standard de 7,1 milliards d'euros en 2024. Reconnu comme un leader en matière d'action climatique, Nexans s'est engagé à atteindre la neutralité carbone d'ici 2050, en ligne avec l'initiative Science Based Targets (SBTi), tout en œuvrant pour un meilleur accès à l'énergie à travers la Fondation Nexans.

Nexans est coté sur le marché Euronext Paris, compartiment A.

<https://www.nexans.com/fr/> | #ElectrifyTheFuture

Contacts :

Communication

Mael Evin (Havas Paris)

Tél. : +33 (0)6 44 12 14 91

nexans_h@havas.com

Maellys Leostic

maellys.leostic@nexans.com

Olivier Daban

olivier.daban@nexans.com

Relations investisseurs

Audrey Bourgeois

Tél. : +33 (0)1 78 15 00 43

audrey.bourgeois@nexans.com



Note : les écarts éventuels sont liés aux arrondis.

Les informations de nature prospective contenues dans ce communiqué sont fonction de risques et incertitudes, connus ou inconnus à ce jour, qui peuvent avoir un impact significatif sur les performances futures de la Société.

Le lecteur est invité à consulter le site Internet du Groupe et télécharger le document d'enregistrement universel où figurent les facteurs de risque du Groupe.

ANNEXES

Les procédures d'audit limitées sur les comptes consolidés ont été effectuées, le rapport des Commissaires aux comptes est en cours d'émission.

Rapprochements 2024 Pro forma

RAPPROCHEMENT DU CHIFFRE D'AFFAIRES AU S1 2024 PUBLIÉ ET PRO FORMA (À COURS DES MÉTAUX NON FERREUX STANDARDS)

(en millions d'euros)	S1 2024 Publié	Reclassement	S1 2024 Pro Forma
ÉLECTRIFICATION	2 246	2	2 248
PWR-Transmission	622	-	622
PWR-Grid	635	14	649
PWR-Connect	989	(12)	977
HORS ÉLECTRIFICATION (Industrie & Solutions)	890	(14)	876
TOTAL HORS AUTRES ACTIVITÉS	3 136	(12)	3 124
Autres activités	410	12	422
TOTAL GROUPE	3 546	-	3 546

CHIFFRE D'AFFAIRES TRIMESTRIEL 2024 PRO FORMA (À COURS DES MÉTAUX NON FERREUX STANDARDS)

(en millions d'euros)	T1 2024 Pro Forma	T2 2024 Pro Forma	S1 2024 Pro Forma	T3 2024 Pro Forma	9M 2024 Pro Forma	T4 2024 Pro Forma	2024 Pro Forma
ÉLECTRIFICATION	1 026	1 222	2 248	1 103	3 351	1 260	4 611
PWR-Transmission	257	365	622	277	899	389	1 287
PWR-Grid	309	341	649	295	945	328	1 273
PWR-Connect	460	516	977	530	1 507	544	2 051
HORS ÉLECTRIFICATION (Industrie & Solutions)	439	437	876	397	1 273	401	1 674
TOTAL HORS AUTRES ACTIVITÉS	1 466	1 659	3 124	1 499	4 623	1 661	6 285
Autres activités	226	196	422	181	603	191	794
TOTAL GROUPE	1 692	1 854	3 546	1 680	5 226	1 852	7 078

PASSAGE DE L'EBITDA AJUSTÉ S1 2024 PUBLIÉ AU PRO FORMA

(en millions d'euros)	S1 2024 Publié	Reclassement	S1 2024 Pro Forma
ÉLECTRIFICATION	306	(0)	305
PWR-Transmission	68	-	68
PWR-Grid	99	6	105
PWR-Connect	139	(7)	133
HORS ÉLECTRIFICATION (Industrie & Solutions)	114	(0)	113
TOTAL HORS AUTRES ACTIVITÉS	420	(1)	419
Autres activités	(7)	1	(7)
TOTAL GROUPE	412	-	412

EBITDA AJUSTÉ PRO FORMA 2024*(en millions d'euros)*

	S1 2024 Pro Forma	S2 2024 Pro Forma	2024 Pro Forma
ÉLECTRIFICATION	305	289	594
PWR-Transmission	68	74	142
PWR-Grid	105	76	181
PWR-Connect	133	138	271
HORS ÉLECTRIFICATION (Industrie & Solutions)	113	93	206
TOTAL HORS AUTRES ACTIVITÉS	419	382	801
Autres activités	(7)	10	4
TOTAL GROUPE	412	392	804

Information par segment

CHIFFRE D'AFFAIRES (À COURS DES MÉTAUX NON FERREUX COURANTS)

(en millions d'euros)	T1 2025	T1 2024 Pro Forma	T2 2025	T2 2024 Pro Forma	S1 2025	S1 2024 Pro Forma
ÉLECTRIFICATION	1 513	1 191	1 678	1 454	3 190	2 646
PWR-Transmission	316	264	442	371	758	635
PWR-Grid	373	351	432	396	805	747
PWR-Connect	824	576	804	687	1 628	1 264
HORS ÉLECTRIFICATION (Industrie & Solutions)	396	470	392	477	788	947
TOTAL HORS AUTRES ACTIVITÉS	1 908	1 662	2 070	1 931	3 979	3 593
Autres activités	384	310	333	321	717	631
TOTAL GROUPE	2 292	1 971	2 403	2 252	4 696	4 224

CHIFFRE D'AFFAIRES (À COURS DES MÉTAUX NON FERREUX STANDARDS)

(en millions d'euros)	T1 2025	T1 2024 Pro Forma	T2 2025	T2 2024 Pro Forma	S1 2025	S1 2024 Pro Forma
ÉLECTRIFICATION	1 221	1 026	1 386	1 222	2 607	2 248
PWR-Transmission	308	257	439	365	747	622
PWR-Grid	312	309	362	341	674	649
PWR-Connect	601	460	585	516	1 186	977
HORS ÉLECTRIFICATION (Industrie & Solutions)	362	439	360	437	721	876
TOTAL HORS AUTRES ACTIVITÉS	1 583	1 466	1 746	1 659	3 329	3 124
Autres activités	233	226	204	196	437	422
TOTAL GROUPE	1 815	1 692	1 950	1 854	3 765	3 546

EFFETS DE PÉRIMÈTRE ET DE CHANGE SUR LE CHIFFRES D'AFFAIRES (À COURS DES MÉTAUX NON FERREUX STANDARD)

(en millions d'euros)	S1 2024 Pro Forma	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance Organique	Chiffre d'affaires standard S1 2025	Croissance Organique S1 2025
ÉLECTRIFICATION	2 248	237	(48)	171	2 607	+7,8%
PWR-Transmission	622	-	(8)	133	747	+21,7%
PWR-Grid	649	-	(11)	36	674	+5,6%
PWR-Connect	977	237	(29)	2	1 186	+0,2%
HORS ÉLECTRIFICATION (Industrie & Solutions)	876	(110)	(5)	(40)	721	-5,2%
TOTAL HORS AUTRES ACTIVITÉS	3 124	127	(54)	132	3 329	+4,4%
Autres activités	422	-	(19)	34	437	+8,4%
TOTAL GROUPE	3 546	127	(73)	165	3 765	+4,9%

EBITDA AJUSTÉ

(en millions d'euros)	S1 2025	S1 2024 Pro Forma
ÉLECTRIFICATION	358	305
PWR-Transmission	88	68
PWR-Grid	107	105
PWR-Connect	163	133
HORS ÉLECTRIFICATION (Industrie & Solutions)	70	113
TOTAL HORS AUTRES ACTIVITÉS	428	419
Autres activités	13	(7)
GROUP TOTAL	441	412

Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)

	S1 2025	S1 2024
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	4 696	4 224
Coût des ventes	(4 089)	(3 619)
MARGE BRUTE	607	604
Charges administratives et commerciales	(267)	(262)
Frais de R&D	(44)	(43)
MARGE OPÉRATIONNELLE	296	300
Effet Stock Outil	11	25
Coûts de réorganisation	(29)	(23)
Autres produits et charges opérationnels	220	(14)
Quote-part dans les résultats nets des entreprises associées	1	4
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	499	291
Coût de l'endettement financier (net)	(33)	(21)
Autres produits et charges financiers	12	(23)
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	478	247
Impôts sur les bénéfices	(104)	(71)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	374	176
Résultat net des activités abandonnées	-	-
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	374	176
- dont part du Groupe	372	174
- dont part des intérêts ne donnant pas le contrôle	2	2
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PAR ACTION (en euros)		
- résultat de base par action	8,55	3,98
- résultat dilué par action	8,30	3,86

Rapprochement de l'EBITDA et de l'EBITDA ajusté

(en millions d'euros)

	S1 2025	S1 2024	S1 2023
EBITDA	417	404	347
Charges liées aux paiements en actions (IFRS 2)	(25)	(9)	(7)
EBITDA AJUSTÉ	441	412	354

Bilan consolidé

(en millions d'euros)

	30 juin 2025	31 décembre 2024
ACTIF		
Goodwill	429	470
Immobilisations incorporelles	292	320
Immobilisations corporelles	2 017	2 196
Participations dans les entreprises associées	17	18
Impôts différés actifs	100	117
Autres actifs non courants	209	225
ACTIFS NON COURANTS	3 063	3 345
Stocks et en-cours	1 278	1 279
Actifs sur contrats	173	194
Clients et comptes rattachés	1 289	1 197
Instruments dérivés (courant)	70	61
Autres actifs courants	200	211
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 040	1 254
Actifs et groupes d'actifs détenus en vue de la vente	-	131
ACTIFS COURANTS	5 050	4 327
TOTAL DES ACTIFS	8 113	7 673

(en millions d'euros)

	30 juin 2025	31 décembre 2024
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		
Capital, primes, résultat et réserves	2 163	1 945
Autres composantes des capitaux propres	(273)	(131)
Capitaux propres - part du Groupe	1 891	1 813
Intérêts ne donnant pas le contrôle	20	19
CAPITAUX PROPRES	1 911	1 833
Provisions pour retraite et engagements assimilés	180	213
Provisions (non courant)	94	95
Dettes financières (non courant)	1 727	1 706
Instruments dérivés (non courant)	92	60
Impôts différés passifs	163	151
PASSIFS NON COURANTS	2 257	2 224
Provisions (courant)	98	113
Dettes financières (courant)	361	228
Passifs sur contrats	975	1 004
Instruments dérivés (courant)	75	112
Fournisseurs et comptes rattachés	1 952	1 622
Autres passifs courants	484	508
Dettes liées aux groupes d'actifs détenus en vue de la vente	-	29
PASSIFS COURANTS	3 946	3 615
TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	8 113	7 673

Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)

	S1 2025	S1 2024
Résultat net	374	176
Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles (y compris goodwill)	167	100
Coût de l'endettement financier (brut)	46	34
Effet Stock Outil	(11)	(25)
Charge/(produit) d'impôts sur les bénéfices	104	71
Plus ou moins-value de cessions d'actifs	(286)	4
Variation nette des provisions et des passifs non courants	15	(6)
Variations de juste valeur sur les dérivés à caractère opérationnel	(36)	2
Charges liées à des paiements en instruments de capitaux propres	25	9
Autres retraitements	9	7
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER BRUT ET IMPÔTS	407	371
Diminution (augmentation) du besoin en fonds de roulement	147	(6)
Dépréciations d'actifs courants et provisions sur affaires	(13)	(1)
Impôts versés	(63)	(56)
VARIATION NETTE DES ACTIFS ET PASSIFS COURANTS	71	(64)
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	478	307
Encaissements sur cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0	1
Décaissements sur investissements corporels et incorporels	(161)	(191)
Diminution (augmentation) des prêts accordés et des actifs financiers court terme	6	4
Décaissements sur acquisitions de titres consolidés, nets de la trésorerie acquise	(61)	(529)
Encaissements sur cessions de titres consolidés, nets de la trésorerie cédée	689	(1)
FLUX DE TRÉSORERIE D'INVESTISSEMENT	473	(717)
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE APRÈS INVESTISSEMENT	951	(409)
Émissions (remboursements) d'emprunts	152	579
- dont la souscription de l'obligation 2024 - 2030	-	348
- dont la souscription de l'obligation 2024 - 2029	-	569
- dont le remboursement de l'obligation 2017 - 2024	-	(200)
Augmentations (réductions) de capital en espèces	(77)	(17)
Intérêts financiers versés	(73)	(50)
Transactions entre actionnaires sans perte ou prise de contrôle	-	-
Dividendes payés	(114)	(101)
FLUX DE TRÉSORERIE DE FINANCEMENT	(112)	411
Impact de l'hyperinflation	(3)	(1)
Incidence des variations des taux de change	(49)	(1)
AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	787	(0)
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE LA PÉRIODE	1 251	1 114
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE LA PÉRIODE	2 038	1 114
- dont Trésorerie et équivalents de trésorerie – Actif	2 040	1 120
- dont Concours bancaires courants – Passif	(3)	(6)

Glossaire

Carnet de commandes ajusté pour l'activité

PWR-Transmission: carnet de commandes ajusté des contrats sécurisés non mis en vigueur pour les activités Sous-marine, Terrestre et des Télécommunications spéciales

EBITDA ajusté: à compter de 2023, l'EBITDA ajusté consolidé de Nexans s'entend comme la marge opérationnelle retraitée (i) des dotations aux amortissements, (ii) des charges liées à des paiements en actions, et (iii) de certains autres éléments opérationnels spécifiques qui ne sont pas représentatifs de la performance de la Société.

Flux de trésorerie disponible (Free Cash-Flow, FCF): est calculé à partir de l'EBITDA ajusté retraité de la variation nette des provisions, y compris les retraites/autres avantages postérieurs à l'emploi et d'autres éléments sans effet de trésorerie. Il comprend également les variations nettes du besoin en fonds de roulement, les décaissements pour investissements nets des produits de cession, les autres décaissements/encaissements d'investissements, à l'exclusion de ceux liés à la vente/l'achat d'actions d'une société avec changement de méthode de consolidation, les décaissements pour restructuration, les variations des intérêts financiers et les impôts versés.

Résultat net normatif: correspond à la somme de la marge opérationnelle, du coût de l'endettement financier net, des autres produits et charges financiers (hors dépréciation d'actifs financiers le cas échéant), et de l'impôt sur les sociétés normatif.

Marge opérationnelle: est évaluée avant l'impact (i) de la réévaluation du Stock Outil, (ii) de la dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles ou du goodwill résultant des tests de dépréciation, (iii) de la variation de la juste valeur des instruments financiers sur les métaux non ferreux, (iv) des plus et moins-values sur les cessions d'actifs, (v) des coûts liés aux acquisitions réalisées et des coûts et honoraires liés aux acquisitions prévues, (vi) des dépenses et

provisions pour enquêtes de concurrence, (vii) des coûts de réorganisation, (viii) de la part dans les résultats nets des entreprises associées, (ix) du résultat financier net, (x) des impôts, et (xi) du résultat net des activités.

Croissance organique: croissance du chiffre d'affaires standard en pourcentage du chiffre d'affaires standard de l'année précédente. La croissance organique est une mesure de la croissance qui exclut les effets de périmètre et de change.

Rentabilité des Capitaux Employés (ROCE):

correspond à la marge opérationnelle sur 12 mois à la fin de la période sur capitaux opérationnels employés, hors provisions pour enquêtes antitrust. Les capitaux opérationnels utilisés comprennent les éléments du fonds de roulement opérationnel et non opérationnel, les actifs incorporels et corporels, les prêts et créances, les impôts différés, les réserves à l'exclusion des réserves pour retraites et autres avantages du personnel et les réserves pour restructuration.

Chiffre d'affaires à cours des métaux non

ferreux standards: chiffre d'affaires basé sur un prix standard pour le cuivre et l'aluminium afin de neutraliser l'effet des variations des cours des métaux non ferreux et donc de mesurer son évolution sous-jacente. Depuis le 1er janvier 2020, ces références sont fixées à 5 000 euros par tonne métrique pour le cuivre et à 1 200 euros par tonne métrique pour l'aluminium. Elles sont déclinées ensuite dans les devises de chaque unité, intégrant de fait les conditions économiques propres à l'environnement de ces unités.

Chiffre d'affaires à cours des métaux non

ferreux courants : correspond au produit des ventes de marchandises et des ventes de biens et services produits dans le cadre des activités principales du Groupe pour lesquelles une contrepartie a été promise en vertu d'un contrat conclu avec les clients.

Fin du document