



**SYNERGIE**



# GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

2025  
RAPPORT FINANCIER  
SEMESTRIEL  
AU 30 JUIN

# SOMMAIRE

**3**

**Rapport semestriel d'activité 2025**

**12**

**Comptes consolidés semestriels du Groupe  
au 30 juin 2025**

**33**

**Attestation du responsable du rapport  
financier semestriel au 30 juin 2025**

**34**

**Rapport des Commissaires aux comptes  
sur l'information financière semestrielle  
au 30 juin 2025**

# RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ 2025

1. Comptes consolidés semestriels résumés	4
2. Structure financière	9
3. Principaux risques et incertitudes pour les six mois restants	9
4. Principales transactions entre parties liées	10
5. Evolution prévisible au cours de l'exercice	10
6. Evènements postérieurs à la clôture du semestre	11
7. Calendrier des publications financières 2025	11

# RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ DU GROUPE AU 30 JUIN 2025

Le Conseil d'Administration de Synergie, réuni le 24 septembre 2025 sous la présidence de M. Victorien VANEY, a arrêté les comptes consolidés du premier semestre 2025.

## Contexte

Dans un environnement international marqué par des incertitudes économiques et géopolitiques persistantes ainsi que par une intensification de la concurrence, Synergie a démontré sa résilience au cours du premier semestre 2025 avec des dynamiques contrastées selon les zones. La croissance à l'International compense les tensions observées sur certains marchés, avec une bonne performance de l'Europe du Sud et des signes de stabilisation en France.

## 1. COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS

### 1.1 Chiffres clés

En milliers d'euros	S1 2025	S1 2024	Variation 25/24
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 583 581</b>	<b>1 555 397</b>	<b>1,8%</b>
<b>EBITDA <sup>(1)</sup></b>	<b>63 214</b>	<b>63 326</b>	<b>(0,2%)</b>
Amortissements opérationnels	(14 704)	(12 891)	-
<b>EBITA <sup>(2)</sup></b>	<b>48 510</b>	<b>50 435</b>	<b>(3,8%)</b>
Amortissements des actifs issus de regroupements d'entreprises	(3 288)	(3 115)	-
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>45 223</b>	<b>47 320</b>	<b>(4,4%)</b>
Autres produits et charges opérationnels	145	(1 080)	-
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>45 368</b>	<b>46 239</b>	<b>(1,9%)</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>424</b>	<b>4 177</b>	<b>-</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>45 791</b>	<b>50 416</b>	<b>(9,2%)</b>
Impôts sur le résultat	(18 578)	(18 744)	-
<b>Résultat net</b>	<b>27 213</b>	<b>31 672</b>	<b>(14,1%)</b>
dont part du Groupe	27 213	29 402	(7,4%)

(1) Résultat opérationnel courant avant amortissements

(2) Résultat opérationnel courant avant amortissements des actifs issus de regroupement d'entreprises

Les comptes consolidés du Groupe sont établis en application des normes IFRS et présentés en milliers d'euros.

## Périmètre

Le périmètre de consolidation est identique à celui du 31 décembre 2024. Les variations de périmètre intervenues au second semestre 2024 et leur incidence sont rappelées dans les états financiers consolidés semestriels inclus dans le présent rapport.

## 1.2 Chiffre d'affaires

Le Chiffre d'affaires se ventile comme suit :

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires		
	S1 2025	S1 2024	Variation 25/24
<b>France</b>	<b>626 051</b>	<b>635 227</b>	<b>(1,4%)</b>
Italie	413 027	410 540	0,6%
Espagne et Portugal	134 454	121 244	10,9%
Europe du Sud	<b>547 481</b>	<b>531 784</b>	<b>3,0%</b>
Belgique	145 825	143 073	1,9%
Autres Europe du Nord et de l'Est	207 140	212 573	(2,6%)
Europe du Nord et de l'Est	<b>352 965</b>	<b>355 646</b>	<b>(0,8%)</b>
Canada / Australie	<b>57 083</b>	<b>32 739</b>	<b>74,4%</b>
<b>International</b>	<b>957 529</b>	<b>920 169</b>	<b>4,1%</b>
<b>Total</b>	<b>1 583 581</b>	<b>1 555 397</b>	<b>1,8%</b>
<b>dont Services numériques</b>	<b>36 562</b>	<b>37 017</b>	<b>(1,2%)</b>

L'évolution par trimestre est la suivante :

En milliers d'euros	S1 2025	S1 2024	Variation 25/24
Chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre	757 456	751 370	0,8%
Chiffre d'affaires du 2 <sup>ème</sup> trimestre	826 124	804 027	2,7%
<b>Total</b>	<b>1 583 581</b>	<b>1 555 397</b>	<b>1,8%</b>

Synergie réalise un Chiffre d'affaires semestriel de 1 583,6 M€, en progression de 1,8% par rapport au premier semestre 2024, témoignant de la résilience du Groupe dans un environnement économique et géopolitique toujours incertain. Cette performance est portée par l'intégration réussie des activités australiennes acquises en juillet 2024, générant un effet périmètre favorable de 26,2 M€ sur la période. La part de l'International représente, sur ce premier semestre, 60,5% du chiffre d'affaires contre 59,2% en 2024.

Les filiales spécialisées dans les Services Numériques réalisent un Chiffre d'affaires de 36,6 M€, en recul sur le semestre de 1,2%, pénalisées par le ralentissement économique constaté en France dans ce secteur.

### France

En France, le Chiffre d'affaires semestriel s'établit à 626,1 M€ (601,6 M€ hors services numériques), en recul de -1,4% par rapport au premier semestre 2024. Cette évolution reflète l'impact d'une conjoncture économique et politique toujours instable, ayant conduit à un repli de 5,6% du marché du travail temporaire par rapport à l'exercice 2024. Toutefois, le second trimestre affiche une inflexion positive, avec une croissance du Chiffre d'affaires de +0,2%, soutenant la perspective d'une stabilisation progressive de l'activité.

## International

L'International affiche une croissance de +4,1%, soutenue à la fois par l'effet périmètre des acquisitions et par une croissance organique de +1,0%, reflet de la résilience des activités historiques. L'Europe du Sud maintient son dynamisme (+3,0%), portée par les activités italiennes et espagnoles du Groupe. L'Europe du Nord et de l'Est subit quant à elle les effets de la poursuite du recul du marché de l'intérim (-1,8% à devise et périmètre constants).

## Europe du Sud

Malgré un contexte de marché en repli, Synergie Italia enregistre une croissance de +0,6% et atteint un Chiffre d'affaires de 413,0 M€ à mi-année, soit plus de 26% de l'activité du Groupe sur le premier semestre.

La péninsule ibérique connaît une croissance solide de +10,9%, portée par l'Espagne à +12,3%. Synergie Espagne a su renforcer ses partenariats, notamment avec des grands comptes, tout en intensifiant sa diversification sectorielle et le développement de ses offres.

## Benelux

Le Benelux réalise un Chiffre d'affaires de 167,7 M€ en croissance de +1,9% (+0,6% à périmètre constant), porté par la Belgique dont le Chiffre d'affaires sur la période atteint 145,8 M€, en dépit des changements législatifs mis en œuvre en 2024 et dont les effets persistent en 2025.

Aux Pays-Bas, le Chiffre d'affaires, en retrait par rapport à 2024, s'établit à 16,5 M€.

## Europe du Nord et de l'Est

L'Europe du Nord et de l'Est subit les effets de la poursuite du recul du marché de l'intérim, avec une contraction en Autriche liée aux difficultés conjoncturelles, un fort ralentissement en Suisse et un net recul en Allemagne.

## International hors Europe

Au cours du premier semestre 2025, l'activité hors Europe (Australie et Canada) a bénéficié de l'intégration réussie des activités australiennes, générant un effet périmètre favorable de +26,2 M€. Néanmoins, cette zone affiche des performances contrastées, avec un recul de -1,9% à devise et périmètre constants, en raison d'un contexte économique défavorable marqué par un ralentissement de la demande.

## 1.3 EBITDA et EBITA

### EBITDA

En milliers d'euros		EBITDA	
	S1 2025	S1 2024	Variation 25/24
<b>France</b>	<b>34 914</b>	<b>33 908</b>	<b>3,0%</b>
Italie	23 638	25 914	(8,8%)
Espagne et Portugal	1 599	281	470,0%
Europe du Sud	<b>25 238</b>	<b>26 195</b>	<b>(3,7%)</b>
Belgique	3 157	4 502	(29,9%)
Autres Europe du Nord et de l'Est	(698)	(1 002)	(30,4%)
Europe du Nord et de l'Est	<b>2 459</b>	<b>3 500</b>	<b>(29,7%)</b>
Canada / Australie	<b>604</b>	<b>(277)</b>	nd
<b>International</b>	<b>28 300</b>	<b>29 418</b>	<b>(3,8%)</b>
<b>Total</b>	<b>63 214</b>	<b>63 326</b>	<b>(0,2%)</b>
<b>dont Services numériques</b>	<b>2 383</b>	<b>2 279</b>	<b>4,5%</b>

Synergie a réalisé un EBITDA de 63,2 M€, en léger retrait de -0,1 M€ par rapport à 2024, malgré des conditions de marché défavorables.

Cette stabilité reflète la solidité du modèle du Groupe, avec une amélioration en France (+3,0%) et dans les services numériques (+4,5%), contrastant avec le recul en Europe du Nord et de l'Est (-29,7%) et en Europe du Sud (-3,7%). Hors Europe, la dynamique reste positive, portée notamment par l'Australie.

### EBITA

En milliers d'euros		EBITA	
	S1 2025	S1 2024	Variation 25/24
<b>France</b>	<b>28 653</b>	<b>28 305</b>	<b>1,2%</b>
Italie	21 103	23 621	(10,7%)
Espagne et Portugal	894	(395)	(326,0%)
Europe du Sud	<b>21 997</b>	<b>23 226</b>	<b>(5,3%)</b>
Belgique	1 490	3 128	(52,4%)
Autres Europe du Nord et de l'Est	(3 825)	(3 743)	2,2%
Europe du Nord et de l'Est	<b>(2 334)</b>	<b>(615)</b>	<b>279,6%</b>
Canada / Australie	<b>195</b>	<b>(482)</b>	nd
<b>International</b>	<b>19 857</b>	<b>22 129</b>	<b>(10,3%)</b>
<b>Total</b>	<b>48 510</b>	<b>50 435</b>	<b>(3,8%)</b>
<b>dont Services numériques</b>	<b>1 785</b>	<b>1 677</b>	<b>6,4%</b>

L'EBITA sur le premier semestre 2025 est de 48,5 M€, contre 50,4 M€ en 2024. Cette baisse s'explique par la hausse de +1,8 M€ des amortissements de droits d'utilisation par rapport au S1 2024. La marge d'EBITA reste stable et atteint 3,1% du Chiffre d'affaires.



L'évolution des amortissements opérationnels qui sont passés de 12,9 M€ au premier semestre 2024 à 14,7 M€ au premier semestre 2025 reflète essentiellement l'augmentation des droits d'utilisation d'actifs loués et comptabilisés en application de la norme IFRS 16.

Le pôle d'Entreprises de Services Numériques DCS atteint une marge d'EBITA de 4,9%.

## 1.4 Résultat opérationnel

Le Résultat opérationnel s'élève à 45,4 M€ contre 46,2 M€ en juin 2024.

Les amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions se sont maintenus à un niveau similaire à juin 2024. Les autres charges et produits opérationnels, qui ont eu un impact négatif sur le Résultat opérationnel au premier semestre 2024 de -1,1 M€ sont à l'équilibre sur la période en cours.

## 1.5 Résultat financier

Le Résultat financier s'établit à 0,4 M€, contre 4,2 M€ au premier semestre 2024, soit une baisse de -3,8 M€.

Le Coût de l'endettement financier net s'établit à 1,4 M€, en recul par rapport aux 4,0 M€ enregistrés sur le premier semestre de l'exercice précédent. Cette évolution s'explique par une diminution des produits financiers de 1,9 M€, conjuguée à une hausse des charges financières de 0,7 M €.

La parité des devises a conduit à constater une perte de change de 0,9 M€ sur la période (contre un gain de 0,2M€ au S1 2024).

## 1.6 Résultat net

Le Résultat net atteint 27,2 M€ au S1 2025 contre 31,7 M€ sur la même période en 2024.

Cette variation résulte des éléments développés précédemment. La charge d'impôt comptabilisée s'élève à 18,6 M€ en 2025, contre 18,8 M€ en 2024. Le coût de la contribution additionnelle de la loi de Finance 2025 en France est de 2,0 M€.



## 2. STRUCTURE FINANCIÈRE

En milliers d'euros	30 juin 2025	31 déc. 2024	30 juin 2024
<b>Capitaux propres</b>	<b>727 815</b>	<b>719 607</b>	<b>690 327</b>
Trésorerie nette	376 721	386 953	396 229
Trésorerie nette d'endettement hors dettes de loyer	354 863	362 402	382 928
Dettes de loyer	(80 560)	(73 711)	(69 903)
<b>Trésorerie nette d'endettement</b>	<b>274 303</b>	<b>288 691</b>	<b>313 024</b>
Capacité d'autofinancement	47 305	90 994	49 336
Variation du besoin en fonds de roulement	(17 806)	17 563	(2 196)
Coût de l'endettement financier net/Chiffre d'affaires	0,09%	-0,21%	0,26%

Une structure financière robuste, mettant en évidence les éléments suivants :

- Les capitaux propres consolidés s'élèvent à 727,8 M€, la variation par rapport au 31 décembre 2024 s'analysant principalement par le Résultat net du semestre (+27,2 M€) et le versement de dividendes (-11,4 M€).
- La trésorerie nette est toujours largement positive à 376,7 M€;
- La trésorerie nette d'endettement s'établit à 274,3 M€.

Grâce à une situation financière solide, le Groupe dispose des ressources nécessaires pour poursuivre son développement et saisir des opportunités d'acquisitions, notamment à l'international.

Au 30 juin 2025, Synergie détenait 1 500 395 de ses propres actions, dont 12 589 dans le cadre du contrat de liquidité et 1 487 806 au titre du programme de rachat d'actions, approuvé par l'Assemblée Générale du 20 juin 2024.

## 3. PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LES SIX MOIS RESTANTS

### 3.1 Risque conjoncturel

La crise géopolitique, le ralentissement économique, les nouvelles réglementations et les tensions budgétaires gouvernementales observés dans le monde et en Europe ont un impact conjoncturel sur notre secteur dans la plupart des pays où nous opérons. Ces incertitudes sont plus importantes sur le principal marché de Synergie qu'est la France.

Le risque clients continue à être appréhendé avec la plus grande vigilance, des défaillances d'entreprises étant survenues de manière plus conséquente. La gestion active du crédit clients ainsi que la diversification importante du portefeuille clients du Groupe permettent d'atténuer ce risque.

## 3.2 Autres risques

L'appréciation des autres risques et incertitudes auxquels Synergie est exposé a été décrite dans le rapport annuel 2024 et demeure inchangée.

Nous rappellerons ci-après les principaux risques identifiés.

### 3.2.1 Risque de liquidité

Compte tenu de la position de trésorerie du Groupe au 30 juin 2025, confortée par la gestion prudente des investissements, le risque de liquidité peut être exclu à court terme.

### 3.2.2 Risque de change

L'activité réalisée hors zone euro représente 9,8% du Chiffre d'affaires consolidé au S1 2025 (contre 8,5% au S1 2024).

### 3.3.3 Risque de taux

Le Groupe demeure très peu exposé au risque de taux, son niveau d'endettement restant marginal par rapport à ses ressources financières propres.

Au 30 juin 2025, les emprunts en cours de remboursement ont été souscrits majoritairement à taux fixe, ce qui limite l'impact de la volatilité des taux sur les charges financières.

### 3.3.4 Risques informatiques et cyber

Dans un contexte où le numérique représente un enjeu majeur pour assurer le fonctionnement quotidien du Groupe, mais aussi afin d'accompagner sa transformation digitale, Synergie a mis en place une stratégie de renforcement de la sécurité des Systèmes d'Informations et pilotée par la Direction de la Sécurité Informatique.

### 3.3.5 Environnement législatif

Nous n'avons pas connaissance d'évolutions législatives ayant un impact significatif sur les comptes semestriels en 2025.

## 4. TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Aucune transaction avec des parties liées autres que celles décrites dans le présent rapport n'a influé significativement sur la situation financière ou le compte de résultat consolidé du Groupe.

## 5. EVOLUTION PRÉVISIBLE AU COURS DE L'EXERCICE

Le contexte macroéconomique et politique actuel rend les prévisions à court terme particulièrement difficiles. Malgré la poursuite du ralentissement économique sur ses principaux marchés et une pression concurrentielle accrue, Synergie poursuit ses investissements pour assurer l'avenir du Groupe. Dans ce contexte, le Groupe reste confiant quant à la progression de son Chiffre d'affaires

au second semestre, tout en demeurant vigilant et agile dans l'adaptation de ses organisations et de ses offres.

## 6. EVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE DU SEMESTRE

Aucun évènement important postérieur à la clôture et susceptible de remettre en cause les comptes du premier semestre 2025 n'est survenu.

## 7. CALENDRIER DES PUBLICATIONS FINANCIÈRES 2025

Le Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2025 sera communiqué le 22 octobre 2025 (après Bourse).

# COMPTES CONSOLIDÉS

DU GROUPE SYNERGIE

1. Bilan consolidé	13
2. État du résultat net et des autres éléments du résultat global	14
3. Tableau des flux de trésorerie consolidés	16
4. Tableau de variation des capitaux propres consolidés	17
5. Annexe aux états financiers semestriels résumés	18

# ETATS FINANCIERS SEMESTRIELS RÉSUMÉS

## 1. BILAN CONSOLIDÉ

<b>Actif - En milliers d'euros</b>	<b>Note</b>	<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Goodwill	4.1	126 985	127 174
Autres immobilisations incorporelles	4.1	40 983	40 044
Immobilisations corporelles	4.2	59 031	59 203
Droits d'utilisation des actifs loués	4.2	80 401	73 652
Actifs financiers non courants	4.3	8 206	6 326
Impôts différés actifs	6.2	5 012	4 702
<b>Actifs non courant</b>		<b>320 619</b>	<b>311 100</b>
Clients et comptes rattachés	4.4	706 046	655 562
Actifs d'impôt exigible		2 158	17 325
Autres actifs courants	4.5	115 181	102 635
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.6	388 155	401 009
<b>Actifs courant</b>		<b>1 211 539</b>	<b>1 176 532</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>1 532 158</b>	<b>1 487 632</b>

  

<b>Passif - En milliers d'euros</b>	<b>Note</b>	<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Capital social	4.7	121 810	121 810
Primes liées au capital		12 181	12 181
Titres auto-détenus		(38 399)	(30 495)
Réserves de conversion		2 938	2 956
Autres réserves consolidées		602 016	549 960
Résultat de l'exercice		27 213	63 139
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>		<b>727 759</b>	<b>719 552</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		56	55
<b>Capitaux propres</b>		<b>727 815</b>	<b>719 607</b>
Provisions pour avantages du personnel		11 147	11 431
Dettes financières non courantes	4.8	7 041	8 884
Dettes de loyer non courantes	4.8	61 027	55 950
Impôts différés passifs	6.2	5 901	6 093
Autres passifs non courants	4.9	30 000	30 229
<b>Passifs non courants</b>		<b>115 116</b>	<b>112 587</b>
Provisions		2 947	3 498
Dettes financières courantes	4.8	14 818	15 666
Dettes de loyer courantes	4.8	19 533	17 762
Découverts et concours bancaires courants	4.8	11 434	14 056
Fournisseurs		39 998	36 787
Passifs d'impôt exigible		4 314	16 078
Autres dettes fiscales et sociales	4.10	564 958	532 555
Autres passifs courants	4.10	31 227	19 035
<b>Passifs courants</b>		<b>689 227</b>	<b>655 437</b>
<b>Total des passifs et des capitaux propres</b>		<b>1 532 158</b>	<b>1 487 632</b>

## 2. ÉTAT DU RESULTAT NET ET DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

En milliers d'euros	Note	Semestre clos le	
		30/06/2025	30/06/2024
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>5.2</b>	<b>1 583 581</b>	<b>1 555 397</b>
Produits des activités annexes		6 441	3 229
Charges de personnel	5.3	(1 430 268)	(1 395 961)
Charges externes		(60 985)	(60 952)
Impôts et taxes		(31 999)	(35 789)
Amortissement des immobilisations d'exploitation		(14 704)	(12 891)
Dotation aux provisions nettes de reprises		(1 981)	(1 592)
Autres produits et charges opérationnels courants		(1 574)	(1 005)
<b>Résultat opérationnel courant avant amortissement des incorporels issus de regroupements d'entreprises</b>	<b>5.2</b>	<b>48 510</b>	<b>50 435</b>
Amortissement des incorporels issus de regroupements d'entreprises		(3 288)	(3 115)
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>45 223</b>	<b>47 320</b>
Autres produits et charges opérationnels		145	(1 080)
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>45 368</b>	<b>46 239</b>
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie		4 265	6 209
Coût de l'endettement financier brut		(2 912)	(2 233)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>5.4</b>	<b>1 352</b>	<b>3 976</b>
Autres produits et charges financiers	5.4	(929)	201
<b>Résultat financier</b>	<b>5.4</b>	<b>424</b>	<b>4 177</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>6.1</b>	<b>45 791</b>	<b>50 416</b>
Impôts sur les bénéfices	6.1	(18 578)	(18 744)
<b>Résultat net</b>		<b>27 213</b>	<b>31 672</b>
<i>dont part attribuable au Groupe</i>		27 213	29 402
<i>dont part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle</i>		1	2 270
<b>Résultat par action (en euro)</b>	4.7	<b>1,19</b>	<b>1,25</b>
<b>Résultat dilué par action (en euro)</b>	4.7	<b>1,19</b>	<b>1,25</b>

En milliers d'euros	Semestre clos le	
	30/06/2025	30/06/2024
<b>Résultat net</b>	<b>27 213</b>	<b>31 672</b>
Écarts de conversion	(18)	159
<b>Autres éléments du résultat global pouvant être reclassés ultérieurement en résultat net</b>	<b>(18)</b>	<b>159</b>
Réévaluation du passif (de l'actif) net des régimes à prestations définies (après impôts)	240	509
<b>Autres éléments du résultat global ne pouvant être reclassés ultérieurement en résultat net</b>	<b>240</b>	<b>509</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>222</b>	<b>668</b>
<b>Résultat global</b>	<b>27 435</b>	<b>32 340</b>
<i>dont part attribuable au Groupe</i>	<i>27 435</i>	<i>30 070</i>
<i>dont part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle</i>	<i>1</i>	<i>2 270</i>



### 3. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Note	Semestre clos le	
		30/06/2025	30/06/2024
<b>Résultat net</b>		<b>27 213</b>	<b>31 672</b>
Dotations aux amortissements		17 992	16 006
Dotations (reprises) aux provisions et dépréciations (nettes)		1 981	1 592
Autres charges (produits) sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		(2 198)	105
Résultat financier net comptabilisé		(424)	(4 177)
Charges d'impôt (y compris impôts différés) comptabilisées		18 578	18 744
<b>Capacité d'autofinancement avant impôt</b>		<b>63 143</b>	<b>63 943</b>
Impôts payés		(15 838)	(14 607)
<b>Capacité d'autofinancement</b>		<b>47 305</b>	<b>49 336</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	7	(17 806)	(2 196)
<b>Flux nets de trésorerie net liés l'activité</b>		<b>29 499</b>	<b>47 140</b>
Acquisitions d'immobilisations		(6 571)	(2 758)
Acquisitions de filiales, nettes de la trésorerie acquise		-	(5 187)
Autres incidences des activités d'investissement		(206)	178
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		<b>(6 776)</b>	<b>(7 767)</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	4.7	(11 431)	-
Opérations sur actions propres		(7 904)	(1 273)
Émissions d'emprunts		637	-
Remboursements d'emprunts		(2 407)	(3 175)
Remboursements des dettes de loyers	4.8	(11 522)	(9 131)
Produits de trésorerie	5.4	4 265	6 209
Intérêts versés et autre charges financières décaissées		(2 654)	(1 347)
Autres incidences des activités de financement		(1 862)	(886)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		<b>(32 877)</b>	<b>(9 603)</b>
Incidence des variations de change		(77)	-
<b>Variation de la trésorerie nette</b>		<b>(10 232)</b>	<b>29 770</b>
Trésorerie nette à l'ouverture	4.8	386 953	366 460
Trésorerie nette à la clôture	4.8	376 721	396 230

## 4. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Capital social	Primes liées au capital	Titres auto-détenus	Réserves de conversion	Autres réserves consolidées	Résultat net	Total part Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
<b>Situation au 01/01/2024</b>	<b>121 810</b>	<b>12 181</b>	<b>(18 580)</b>	<b>2 612</b>	<b>462 486</b>	<b>74 870</b>	<b>655 379</b>	<b>3 881</b>	<b>659 260</b>
Résultat net de la période	-	-	-	-	-	29 402	29 402	2 270	31 672
Autres éléments du résultat global	-	-	-	159	509	-	668	-	668
<b>Résultat global de la période</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>159</b>	<b>509</b>	<b>29 402</b>	<b>30 070</b>	<b>2 270</b>	<b>32 340</b>
Opérations sur titres auto-détenus	-	-	(1 294)	-	21	-	(1 273)	-	(1 273)
Affectation du résultat net	-	-	-	-	74 870	(74 870)	-	-	-
<b>Situation au 30/06/2024</b>	<b>121 810</b>	<b>12 181</b>	<b>(19 874)</b>	<b>2 771</b>	<b>537 886</b>	<b>29 402</b>	<b>684 176</b>	<b>6 151</b>	<b>690 327</b>
Résultat net de la période	-	-	-	-	-	33 737	33 737	1 713	35 450
Autres éléments du résultat global	-	-	-	185	(1 014)	-	(829)	-	(829)
<b>Résultat global de la période</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>185</b>	<b>(1 014)</b>	<b>33 737</b>	<b>32 908</b>	<b>1 713</b>	<b>34 621</b>
Opérations sur titres auto-détenus	-	-	(10 621)	-	(61)	-	(10 682)	-	(10 682)
Rachat d'intérêts minoritaires de filiales contrôlées <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	13 426	-	13 426	(7 809)	5 617
Autres variations	-	-	-	-	(277)	-	(277)	-	(277)
<b>Situation au 31/12/2024</b>	<b>121 810</b>	<b>12 181</b>	<b>(30 495)</b>	<b>2 956</b>	<b>549 960</b>	<b>63 139</b>	<b>719 551</b>	<b>55</b>	<b>719 606</b>
<b>Situation au 01/01/2025</b>	<b>121 810</b>	<b>12 181</b>	<b>(30 495)</b>	<b>2 956</b>	<b>549 960</b>	<b>63 139</b>	<b>719 551</b>	<b>55</b>	<b>719 606</b>
Résultat net de la période	-	-	-	-	-	27 213	27 213	1	27 213
Autres éléments du résultat global	-	-	-	(18)	240	-	222	-	222
<b>Résultat global de la période</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(18)</b>	<b>240</b>	<b>27 213</b>	<b>27 435</b>	<b>1</b>	<b>27 435</b>
Affectation du résultat et distributions	-	-	-	-	51 708	(63 139)	(11 431)	-	(11 431)
Opérations sur titres auto-détenus	-	-	(7 904)	-	35	-	(7 869)	-	(7 869)
Autres variations	-	-	-	-	73	-	73	-	73
<b>Situation au 30/06/2025</b>	<b>121 810</b>	<b>12 181</b>	<b>(38 399)</b>	<b>2 938</b>	<b>602 016</b>	<b>27 213</b>	<b>727 759</b>	<b>55</b>	<b>727 814</b>

(1) Voir note 3

## 5. ANNEXE AUX ÉTATS FINANCIERS SEMESTRIELS RESUMÉS

### Note 1

### Principes et méthodes comptables

#### 1.1 Contexte général

Les états financiers semestriels résumés du Groupe au 30 juin 2025 ont été préparés en conformité avec la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 24 septembre 2025.

Les principes comptables retenus au 30 juin 2025 sont conformes à ceux retenus pour les états financiers consolidés au 31 décembre 2024, à l'exception des éléments décrits ci-après.

S'agissant d'états financiers résumés, ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS pour des comptes annuels et doivent donc être lus en relation avec les états financiers consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2024. Ces derniers sont présentés dans le rapport annuel déposé par la société auprès de l'AMF et disponible sur le site internet de Synergie.

Les états financiers semestriels résumés du Groupe sont présentés en milliers d'euros. Les règles d'arrondis au millier le plus proche peuvent, dans certains cas, conduire à des écarts non significatifs de totaux et de sous-totaux tels qu'ils figurent dans les tableaux.

Le Groupe a par ailleurs procédé en 2025 à quelques améliorations dans la présentation de ses états financiers consolidés, avec un objectif de lisibilité et de meilleure conformité au référentiel.

Ces changements incluent en particulier :

- la présentation sur deux lignes de bilan séparées des actifs et passifs d'impôt exigible;
- la distinction entre charges et produits d'intérêts et entre impôt comptabilisé et payé dans le tableau des flux de trésorerie,
- une présentation plus claire du tableau de variation des capitaux propres.

Le cas échéant, ils ont été appliqués de manière symétrique sur la période comparable.

#### 1.2 Principes et méthodes comptables applicables aux comptes semestriels consolidés résumés

##### **Normes, amendements et interprétations entrés en vigueur à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025**

Les normes, amendements et interprétations applicables, de façon obligatoire, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025 sont sans impact significatif sur les comptes consolidés de Synergie au 30 juin 2025. Ils concernent principalement les amendements à IAS 21 - « Absence de convertibilité » : ces amendements précisent dans quelles situations une monnaie est convertible et comment déterminer le cours de change en l'absence de convertibilité.

## **Normes, amendements et interprétations adoptés par l'IASB mais non encore applicables de façon obligatoire au 30 juin 2025**

Le Groupe n'a anticipé aucun des nouveaux amendements mentionnés ci-après qui pourraient le concerner et dont l'application n'est pas obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2025 :

- amendements à IFRS 9 et IFRS 7 - « Classement et évaluation des instruments financiers » : ces amendements précisent que les actifs et passifs financiers doivent être comptabilisés ou décomptabilisés en date de règlement. Cependant, il est possible de décomptabiliser certains passifs financiers s'ils ont été réglés à l'aide d'un virement électronique et si certains critères visant à s'assurer que l'entité n'a plus de contrôle sur la trésorerie sont respectés.
- amendements à IFRS 9 et IFRS 7 – « Contrats d'achat d'énergie renouvelable » : ces amendements facilitent l'application de l'exemption « Own-Use » aux contrats d'achats physiques d'électricité renouvelable si certaines conditions visant à s'assurer que l'entité reste « acheteuse-nette » d'électricité sont respectées. Ces amendements facilitent également l'application de la comptabilité de couverture dans le cas des contrats d'achats virtuels.

Les incidences attendues de ces nouveaux amendements ne sont pas matériels.

### **1.3 Principaux jugements et estimations**

L'établissement des états financiers selon le référentiel IFRS nécessite d'effectuer des estimations et de formuler des hypothèses pouvant affecter les montants figurant dans ces états financiers.

Ces estimations reposent notamment sur une hypothèse de continuité d'exploitation et sont établies en fonction des informations disponibles lors de la préparation du présent document. Elles peuvent être révisées si les circonstances sur lesquelles elles étaient fondées évoluent ou si de nouvelles informations deviennent disponibles. Les résultats réels peuvent être différents de ces estimations.

Dans l'établissement des présents états financiers semestriels résumés, la direction a notamment exercé son jugement aux moyens des informations dont elle disposait pour l'estimation des éléments suivants :

- l'évaluation de la juste valeur des actifs et passifs identifiables acquis lors de regroupements d'entreprises ;
- les évaluations retenues pour les tests de perte de valeur des goodwill, des immobilisations incorporelles et corporelles ;
- la durée des contrats de location ;
- la détermination des taux d'actualisation retenus pour mettre en œuvre les tests de dépréciation d'actifs (IAS 36) ;
- les pertes de crédit attendues sur créances commerciales.

## **Note 2** Règles et méthodes d'évaluation spécifiques appliquées par le Groupe dans le cadre des arrêtés intermédiaires

### **Saisonnalité de l'activité**

L'activité du Groupe est structurellement saisonnière du fait en particulier de la saisonnalité propre à certains secteurs d'activité des clients de Synergie.

L'impact des facteurs saisonniers n'a fait l'objet d'aucune correction sur les états financiers semestriels résumés du Groupe.

Les produits et charges des activités ordinaires que le Groupe perçoit ou supporte de façon saisonnière, cyclique ou occasionnelle sont pris en compte selon des règles identiques à celles retenues pour la clôture annuelle. Ils ne sont ni anticipés, ni différés à la date de l'arrêté semestriel.

Les charges et produits facturés sur une base annuelle (par exemple les redevances de brevets et licences) sont pris en compte sur la base d'une estimation annuelle au prorata de la période écoulée.

Les risques nés dans le semestre sont provisionnés dans les comptes de la période

### **Évaluation de la charge d'impôt**

La charge d'impôt du premier semestre est déterminée en appliquant au résultat avant impôt le taux d'impôt effectif estimé pour l'exercice 2025 (y compris impôts différés). Ce taux peut être ajusté des incidences fiscales liées à des éléments à caractère inhabituel au cours de la période.

#### *Traitement comptable des nouvelles taxes instaurées par la loi de finances 2025 en France*

L'article 48 de la loi de finance 2025 a instauré une contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises. Cette contribution est calculée sur la moyenne de l'impôt sur les sociétés dû en France au titre des exercices 2024 et 2025. Elle entre dans le champ d'application d'IAS 12 et la part de la contribution assise sur l'impôt courant de 2025 a été intégrée au calcul du taux d'impôt projeté utilisé au 30 juin 2025. La part assise sur l'impôt courant de 2024 a été considérée comme un « one-off event » au sens de la norme IAS 34 et reconnue intégralement en charge au premier semestre 2025.

Le Groupe n'est cependant pas concerné par l'article 95 de la loi de finances 2025 instaurant une taxe sur les réductions de capital résultant de certaines opérations de rachat d'actions, effectuées à compter du 1er mars 2024.

### **Engagements de retraite**

Il n'est pas effectué de nouveau calcul actuariel complet à la clôture de la période semestrielle. La charge du semestre au titre des engagements de retraite est égale à la moitié de la charge calculée au titre de 2025 sur la base des hypothèses actuarielles du 31 décembre 2024.

L'incidence des variations d'hypothèses sur les avantages postérieurs à l'emploi intervenues au premier semestre 2025 (taux d'actualisation et taux d'inflation à long terme) est comptabilisée au sein des « Autres éléments du résultat global ».

### Note 3 Évolution du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation du Groupe n'a pas connu d'évolution significative au 1<sup>er</sup> semestre 2025, notamment au titre de transactions externes.

#### Rappel des variations de périmètre de l'exercice 2024

##### *Rachat des participations ne donnant pas le contrôle dans Synergie Italia*

Le 19 novembre 2024, le Groupe a exercé l'option d'achat que lui avait consentie en 2021 l'actionnaire minoritaire de cette société, portant sur la totalité des titres qu'il détenait et qui représentent 15% du capital et des droits de vote de cette filiale.

Aux termes de l'accord conclu à cette occasion, le prix d'exercice qui s'est établi à 50 millions d'euros a fait l'objet d'un premier paiement sur l'exercice 2024 de 20 millions d'euros, le solde étant réparti en deux échéances payables en 2026 et 2027. Le paiement de la dernière échéance a cependant été assorti d'une clause d'ajustement de prix sous certaines conditions, qui pourrait également avoir une incidence sur la date d'exigibilité.

Dans la mesure où Synergie contrôlait déjà Synergie Italia, cet accord a constitué une transaction entre actionnaires au sens de la norme IFRS 10 et par conséquent, l'écart favorable entre le prix d'exercice et la juste valeur attribuée par le Groupe à cette option avait été inscrit au sein des capitaux propres consolidés, pour un montant de 5,6 millions d'euros.

Depuis cette date, Synergie détient 100% du capital et des droits de vote de Synergie Italia, elle-même actionnaire à 100% de la société Synergie HR Solutions.

Le profit de relation comptabilisé en 2024 dans les capitaux propres attribuables aux actionnaires de Synergie en contrepartie de ceux attribuables aux actionnaires ne donnant pas le contrôle s'est élevé à près de 8 millions d'euros.

##### *Autres variations de périmètre 2024*

Au mois de juin 2024, le groupe avait conclu plusieurs transactions l'ayant conduit d'une part à prendre le contrôle de deux sociétés, établies respectivement au Canada et au Luxembourg, et d'autre part à la reprise d'une activité auparavant exercée par un concurrent australien et désormais hébergée dans une filiale *ad hoc*.

Ces transactions avaient porté sur un prix total de plus de 5 millions d'euros en valeur d'entreprise, payé en totalité sur l'exercice 2024 ; sur la base de l'affectation provisoire de ce dernier aux actifs et passifs acquis, le Groupe avait comptabilisé un montant de goodwill de l'ordre de 3 millions d'euros qui n'a pas été révisé à l'issue de la période de 12 mois définie par IFRS 3.

La contribution de ces trois nouvelles filiales au compte de résultat du groupe au 1<sup>er</sup> semestre 2025 a représenté 29 millions d'euros de Chiffre d'affaires et 0,5 million d'euros de Résultat opérationnel Courant.

## Note 4 Bilan

### 4.1 Immobilisations incorporelles

#### 4.1.1 Goodwill

Conformément à IAS 36 « Dépréciation d'actifs », le Groupe apprécie à chaque date de bilan s'il existe un quelconque indice qu'un actif peut avoir subi une perte de valeur.

Les valeurs recouvrables sont déterminées sur la base d'un calcul de valeur d'utilité. Les méthodologies appliquées par le Groupe ainsi que des informations complémentaires sont décrites à la note 5 des comptes consolidés annuels au 31 décembre 2024, présentée dans le rapport annuel de l'exercice clos à cette date.

Dans ce cadre, le Groupe a notamment vérifié que les plans d'affaire établis à l'occasion de la clôture annuelle 2024 sur la base des hypothèses du management, en adéquation avec les prévisions macroéconomiques, n'étaient pas significativement remis en cause. L'analyse de sensibilité au taux utilisé pour actualiser les flux de trésorerie futurs a également été mise à jour pour les UGT présentant les marges de manœuvre les plus faibles au 31 décembre 2024, pour tenir compte de l'évolution des données de marché utilisées dans la détermination de cette hypothèse.

À l'issue de ces analyses, aucune perte de valeur n'a été constatée. La mise à jour des projections de flux de trésorerie pour l'exercice 2025 a cependant mis en évidence un écart défavorable avec les hypothèses de la première année du plan d'affaires pour quelques pays, particulièrement l'UGT représentative des activités du Groupe en Allemagne. En conséquence, le plan d'affaires initial a été intégralement mis à jour pour mettre en œuvre un nouveau test, à l'issue duquel la valeur d'utilité des actifs correspondants reste supérieure à leur valeur comptable. La marge de manœuvre est cependant plus réduite que lors du test précédent.

La ventilation par UGT des goodwill figurant au bilan est la suivante :

UGT - En milliers d'euros	30/06/25	31/12/2024
Groupe DCS	39 850	39 850
Allemagne	30 604	30 604
Autriche	11 573	11 573
Pays-Bas	11 001	11 001
France	7 193	7 193
Pologne	8 997	8 919
Belgique	6 493	6 493
Royaume-Uni	4 718	4 853
Italie	2 773	2 773
Australie	1 396	1 491
Luxembourg	1 907	1 907
Autres UGT	480	518
<b>Total goodwill net</b>	<b>126 985</b>	<b>127 174</b>



Il est rappelé que les UGT du Groupe, tout comme l'information sectorielle utilisée par la direction pour suivre la performance opérationnelle, correspondent aux différents pays dans lesquels Synergie a des filiales en activité et au travers desquelles s'exercent les principaux métiers du Groupe (travail temporaire et conseil en ressources humaines). Le groupe DCS cependant, présent essentiellement en France et en Espagne, constitue un secteur opérationnel distinct compte-tenu de la spécificité de son métier de services numériques et informatiques.

Les variations de goodwill depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2024 s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/25	31/12/2024
<b>Valeur nette à l'ouverture</b>	<b>127 174</b>	<b>123 647</b>
Goodwill constatés au cours de la période	-	3 217
Écarts de conversion	(189)	310
<b>Valeur nette à la clôture</b>	<b>126 985</b>	<b>127 174</b>

Les variations de l'exercice 2024 reflétaient les acquisitions rappelées à la note 3.

#### 4.1.2 Autres immobilisations incorporelles

En milliers d'euros	Clientèle	Marques	Logiciels et autres immo. Incorp.	Total immo-bilisations incorporelles
<b>Valeur nette au 01/01/2024</b>	<b>24 080</b>	<b>13 579</b>	<b>3 151</b>	<b>40 810</b>
Investissements	-	-	4 901	<b>4 901</b>
Diminutions	-	-	(38)	<b>(38)</b>
Amortissements	(4 942)	(814)	(1 066)	<b>(6 823)</b>
Variation de périmètre	-	-	12	<b>12</b>
Ecart de conversion et autres	75	10	1 096	<b>1 181</b>
<b>Valeur nette au 31/12/2024</b>	<b>19 213</b>	<b>12 774</b>	<b>8 057</b>	<b>40 043</b>
Investissements	-	871	3 450	<b>4 320</b>
Amortissements	(2 305)	(338)	(745)	<b>(3 388)</b>
Ecart de conversion et autres	42	(29)	(6)	<b>7</b>
<b>Valeur nette au 30/06/2025</b>	<b>16 950</b>	<b>13 277</b>	<b>10 756</b>	<b>40 983</b>

Les investissements de la période du Groupe en 2025 comme en 2024 portent essentiellement sur des projets de développements informatiques en France.

	Clientèle		Marques		Logiciels et autres immo.incorp.		Total immobilisations incorporelles	
En milliers d'euros	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Valeur brute	80 111	80 719	20 559	19 838	26 663	23 281	127 333	123 837
Amortissements	(57 921)	(56 191)	(4 324)	(3 985)	(15 907)	(15 224)	(78 152)	(75 400)
Pertes de valeur	(5 240)	(5 315)	(2 958)	(3 079)	-	-	(8 198)	(8 394)
<b>Valeur nette</b>	<b>16 950</b>	<b>19 213</b>	<b>13 277</b>	<b>12 774</b>	<b>10 756</b>	<b>8 057</b>	<b>40 983</b>	<b>40 044</b>

Les clientèles des sociétés acquises font l'objet d'un amortissement linéaire sur la durée d'utilité estimée, les marques étant susceptibles d'être amorties lorsque la durée d'utilité est définie.

Le poste « Marques » est représentatif des marques acquises et exploitées par le Groupe Synergie.

## 4.2 Immobilisations corporelles et droits d'utilisation

### 4.2.1 Analyse du poste par catégorie

En milliers d'euros	Terrains et constructions	Agencements, matériel et autres	Total immobilisations corporelles
<b>Valeur nette au 01/01/2024</b>	<b>46 315</b>	<b>17 589</b>	<b>63 904</b>
Investissements	47	4 856	4 903
Diminutions	(48)	(847)	(895)
Amortissements	(790)	(4 784)	(5 574)
Variation de périmètre	-	67	67
Ecart de conversion et autres	(1 978)	(1 224)	(3 202)
<b>Valeur nette au 31/12/2024</b>	<b>43 546</b>	<b>15 656</b>	<b>59 203</b>
Investissements	27	3 003	3 029
Diminutions	-	(80)	(80)
Amortissements	(402)	(2 603)	(3 005)
Ecart de conversion et autres	(78)	(37)	(115)
<b>Valeur nette au 30/06/2025</b>	<b>43 092</b>	<b>15 939</b>	<b>59 031</b>

Les dépenses immobilisées concernent notamment l'ouverture et l'aménagement d'agences de travail temporaire dans les différents pays où le Groupe est présent.

	Terrains et constructions		Agencements, matériel et autres		Total immobilisations corporelles	
En milliers d'euros	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Valeur brute	51 874	51 930	62 868	60 211	114 742	112 142
Amortissements	(8 782)	(8 384)	(46 929)	(44 555)	(55 711)	(52 939)
<b>Valeur nette</b>	<b>43 092</b>	<b>43 546</b>	<b>15 939</b>	<b>15 656</b>	<b>59 031</b>	<b>59 203</b>

## 4.2.2 Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location

En milliers d'euros	Immobilier	Véhicules et autres	Total Droits d'utilisation
<b>Valeur nette au 01/01/2024</b>	<b>59 942</b>	<b>9 262</b>	<b>69 204</b>
Nouveaux contrats	13 469	8 146	<b>21 615</b>
Changement d'hypothèses	(932)	846	<b>(85)</b>
Amortissements	(13 103)	(6 304)	<b>(19 407)</b>
Ecart de conversion et autres	2 240	86	<b>2 326</b>
<b>Valeur nette au 31/12/2024</b>	<b>61 616</b>	<b>12 036</b>	<b>73 652</b>
Nouveaux contrats	14 143	5 448	<b>19 591</b>
Sorties de contrat	(360)	(11)	<b>(371)</b>
Changement d'hypothèses	(2 030)	595	<b>(1 435)</b>
Amortissements	(7 110)	(3 769)	<b>(10 879)</b>
Ecart de conversion et autres	(161)	5	<b>(156)</b>
<b>Valeur nette au 30/06/2025</b>	<b>66 098</b>	<b>14 303</b>	<b>80 401</b>

	Immobilier		Véhicules et autres		Total droits d'utilisation	
En milliers d'euros	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Valeur brute	121 268	113 725	29 094	24 503	<b>150 362</b>	<b>138 228</b>
Amortissements	(55 170)	(52 109)	(14 790)	(12 467)	<b>(69 961)</b>	<b>(64 576)</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>66 098</b>	<b>61 616</b>	<b>14 303</b>	<b>12 036</b>	<b>80 401</b>	<b>73 652</b>

## 4.3 Actifs financiers non courants

Les variations des actifs financiers non courants s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2024	Augmentations	Diminutions	30/06/2025
Participations minoritaires	2 686	-	(10)	2 676
Autres titres immobilisés	297	-	-	298
Autres actifs financiers	3 343	1 985	(95)	5 233
<b>Total</b>	<b>6 326</b>	<b>1 985</b>	<b>(105)</b>	<b>8 206</b>

Les autres actifs financiers incluent en particulier des dépôts de garantie sur loyers commerciaux.

## 4.4 Créances clients

Les créances clients et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2025	31/12/2024
Créances clients	694 645	656 499
Factures à établir	28 166	19 598
Provision pour dépréciation	(16 765)	(20 535)
<b>Total</b>	<b>706 046</b>	<b>655 562</b>

## 4.5 Autres actifs courants

En milliers d'euros	30/06/2025	31/12/2024
Personnel et comptes rattachés	3 152	2 806
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	82 930	78 513
Autres impôts et taxes	8 512	5 481
Débiteurs divers	9 012	7 980
Charges constatées d'avance	11 575	7 856
<b>Autres actifs courants</b>	<b>115 181</b>	<b>102 635</b>

## 4.6 Trésorerie et équivalents de trésorerie

En milliers d'euros	30/06/2025	31/12/2024
Comptes à terme	105 674	106 009
Autres disponibilités	282 480	295 000
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>388 155</b>	<b>401 009</b>

La trésorerie nette est présentée à la note 4.8.3.

## 4.7 Capitaux propres

### 4.7.1 Capital social et résultat par action

Le capital social au 30 juin 2025 est composé de 24.362.000 actions au nominal de 5 euros, et s'élève à 121.810.000 euros.

A cette date, la société détenait en propre 1 500 395 titres Synergie acquis dans le cadre d'un contrat de liquidité d'une part et d'un programme de rachat d'actions d'autre part.

Le calcul du résultat par actions se présente comme suit :

	Semestre clos le	
	30/06/2025	30/06/2024
<b>Résultat net (part du Groupe) en milliers d'euros</b>	<b>27 213</b>	<b>29 402</b>
Nombre d'actions ordinaires à la clôture	24 362 000	24 362 000
Nombre moyen pondéré d'actions auto-détenues	(1 437 378)	(848 935)
<b>Nombre moyen pondéré d'actions retenu</b>	<b>22 924 622</b>	<b>23 513 065</b>
Résultat par action en €	1,19	1,25
Résultat dilué par action en €	1,19	1,25

En 2025, comme en 2024, le Groupe ne détenait aucun instrument dilutif.

#### 4.7.2 Affectation du résultat 2024

La société a mis en paiement au premier semestre une distribution de dividende de 50 centimes d'euro par action, soit 11,4 millions d'euros, qui avait été approuvée lors de l'Assemblée générale des actionnaires du 4 juin 2025.

### 4.8 Passifs financiers

#### 4.8.1 Emprunts et dettes financières non courants

En milliers d'euros	Total		1 an <= 5 ans		> 5 ans	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Emprunts auprès d'établiss <sup>ts</sup> de crédit	6 346	8 172	6 346	8 172	-	-
Autres emprunts et dettes financières	695	712	695	712	-	-
<b>Dettes financières non courantes</b>	<b>7 041</b>	<b>8 884</b>	<b>7 041</b>	<b>8 884</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Dettes de loyer non courantes</b>	<b>61 027</b>	<b>55 950</b>	<b>44 255</b>	<b>40 986</b>	<b>16 772</b>	<b>14 964</b>
<b>Total passifs financiers non courants</b>	<b>68 068</b>	<b>64 834</b>	<b>51 296</b>	<b>49 870</b>	<b>16 772</b>	<b>14 964</b>

#### 4.8.2 Emprunts et dettes financières courants

En milliers d'euros	30/06/2025	31/12/2024
Emprunts auprès d'établissements de crédit	14 818	15 666
<b>Total dettes financières courantes</b>	<b>14 818</b>	<b>15 666</b>
Dettes de location à court terme	19 298	17 550
Intérêts courus sur dettes de loyer	235	211
<b>Total dettes de loyer courantes</b>	<b>19 533</b>	<b>17 762</b>

### 4.8.3 Concours bancaires courants et trésorerie nette

En milliers d'euros	30/06/2025	31/12/2024
Trésorerie et équivalents de trésorerie	388 155	401 009
Découverts et concours bancaires courants	(11 434)	(14 056)
<b>Trésorerie nette</b>	<b>376 721</b>	<b>386 953</b>

### 4.8.4 Dettes de loyer

En milliers d'euros	Dettes de loyer non courantes	Dettes de loyer courantes	Total
<b>Valeur au 01/01/2024</b>	<b>54 266</b>	<b>15 760</b>	<b>70 026</b>
Nouveaux contrats	17 533	4 093	21 625
Changement d'hypothèses	(869)	746	(123)
Reclassement	(15 138)	15 138	-
Remboursement de la dette	-	(20 589)	(20 589)
Ecart de conversion et autres	158	2 614	2 772
<b>Valeur au 31/12/2024</b>	<b>55 950</b>	<b>17 762</b>	<b>73 711</b>
Nouveaux contrats	15 889	3 764	19 654
Sorties de contrat	(315)	(66)	(380)
Changement d'hypothèses	(1 892)	400	(1 492)
Reclassement	(8 393)	8 393	-
Remboursement de la dette	-	(11 872)	(11 872)
Ecart de conversion et autres	(213)	1 152	939
<b>Valeur au 30/06/2025</b>	<b>61 027</b>	<b>19 533</b>	<b>80 560</b>

## 4.9 Autres passifs non courants

Le montant présenté sous cette rubrique du bilan consolidé est composé principalement des montants payables au titre de la transaction conclue en novembre 2024, et décrite à la note 3.

## 4.10 Autres passifs courants

En milliers d'euros	30/06/2025	31/12/2024
Personnel	279 973	255 910
Organismes sociaux	164 208	154 761
Autres impôts et taxes	120 778	121 884
<b>Autres dettes fiscales et sociales</b>	<b>564 958</b>	<b>532 555</b>
Dettes sur acquisitions d'actifs	3 180	2 438
Autres dettes	27 434	16 014
Produits constatés d'avance	614	583
<b>Autres passifs courants</b>	<b>31 227</b>	<b>19 035</b>

## Note 5

## Compte de résultat et information sectorielle

### 5.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué des facturations liées aux prestations de Gestion des Ressources Humaines et aux prestations réalisées par le Groupe de services numériques DCS dont la holding est DCS EASYWARE.

Il inclut également des facturations hors Travail Temporaire (placement de salariés permanents, outsourcing, formation, services numériques...)

Ces activités en cours de développement dans le Groupe restent cependant, en l'état, non significatives et ne constituent pas un secteur d'activité distinct.

### 5.2 Information sectorielle

Il est rappelé que le groupe a choisi de distinguer au Compte de résultat le « Résultat opérationnel courant » des « Autres produits et charges opérationnels, dont la somme forme le Résultat opérationnel.

Les charges d'amortissements font également l'objet d'une distinction selon qu'elles se rapportent à des actifs incorporels reconnus lors de l'allocation du prix d'acquisition (regroupements d'entreprise) ou à tous les autres actifs immobilisés y compris droits d'utilisation.

Tous ces amortissements sont constatés au sein du Résultat opérationnel courant.



Le Groupe a également recours à deux indicateurs alternatifs de performance opérationnelle :

- Le « Résultat opérationnel courant avant amortissements des actifs issus de regroupement d'entreprises », parfois désigné sous l'acronyme anglais EBITA
- Le « Résultat opérationnel courant avant amortissements » ou EBITDA

	Chiffre d'affaires		ROC avt amort. des actifs issus de regroupem <sup>ts</sup> d'ent.		Amortissements opérationnels		Amort. des actifs issus de regroupem <sup>ts</sup> d'ent.	
	Semestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
En milliers d'euros	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
France	626 051	635 227	28 653	28 305	6 261	5 603	(700)	(700)
Belgique	145 825	143 073	1 490	3 128	1 666	1 374	-	-
Europe Nord et Est	207 140	212 573	(3 825)	(3 743)	3 127	2 741	(2 317)	(2 097)
Italie	413 027	410 540	21 103	23 621	2 535	2 293	-	-
Espagne, Portugal	134 454	121 244	894	(395)	706	676	(271)	(271)
Canada, Australie	57 083	32 739	195	(482)	409	205	-	(47)
<b>Total</b>	<b>1 583 581</b>	<b>1 555 397</b>	<b>48 510</b>	<b>50 435</b>	<b>14 704</b>	<b>12 891</b>	<b>(3 288)</b>	<b>(3 115)</b>
<b>dont Groupe DCS</b>	<b>36 562</b>	<b>37 017</b>	<b>1 785</b>	<b>1 754</b>	<b>(598)</b>	<b>(602)</b>	<b>(971)</b>	<b>(971)</b>

### 5.3 Charges de Personnel

En milliers d'euros	Semestre clos le	
	30/06/2025	30/06/2024
Salaires et traitements	1 135 505	1 100 081
Charges sociales	293 862	293 514
Participation des salariés	901	2 367
<b>Total</b>	<b>1 430 268</b>	<b>1 395 961</b>

L'effectif moyen intérimaire s'élève à 66 723 (ETP) contre 67 992 sur le premier semestre 2024.

Au 30 juin 2025, Synergie et ses filiales employaient 5 350 salariés permanents.

## 5.4 Résultat financier

En milliers d'euros	Semestre clos le	
	30/06/2025	30/06/2024
Produits de placements financiers (dont VMP)	1 525	2 518
Revenus financiers sur trésorerie	2 157	3 288
Revenus sur créances et divers	582	403
<b>Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>4 265</b>	<b>6 209</b>
Intérêts sur dettes de loyer	(1 187)	(886)
Intérêts sur emprunts et dettes bancaires	(816)	(752)
Intérêts sur obligations à prestations définies	(179)	(246)
Autres couts liés à l'endettement financier brut	(730)	(350)
<b>Coût de l'endettement financier brut</b>	<b>(2 912)</b>	<b>(2 233)</b>
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>1 352</b>	<b>3 976</b>
Gains et pertes de change	(923)	196
Autres produits et charges	(5)	4
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>(929)</b>	<b>201</b>
<b>Total résultat financier</b>	<b>424</b>	<b>4 177</b>

## Note 6 Impôt

### 6.1 Charge d'impôt

La charge d'impôt inscrite au compte de résultat se ventile comme suit :

En milliers d'euros	Semestre clos le	
	30/06/2025	30/06/2024
Charge / (produit) d'impôt courant	17 601	16 482
Charge / (produit) d'impôt différé	(661)	418
<b>Total impôt sur les sociétés (i)</b>	<b>16 940</b>	<b>17 066</b>
CVAE (France) (ii)	1 638	1 678
<b>Total Charge d'impôt (i)+(ii)</b>	<b>18 578</b>	<b>18 744</b>
<b>Résultat avant impôt présenté</b>	<b>45 791</b>	<b>50 416</b>
<b>Résultat avant impôt incluant la CVAE (iii)</b>	<b>44 153</b>	<b>48 738</b>
<i>Taux effectif d'impôt (i)/(iii)</i>	<i>38,37%</i>	<i>35,02%</i>

La charge comptabilisée au 1<sup>er</sup> semestre 2025 inclut l'incidence de la contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises françaises (cf. note 2) à hauteur de 2 millions d'euros, dont 1,3 million d'euros relevant de l'assiette de l'exercice précédent.

L'augmentation observable du taux effectif d'impôt par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024 est attribuable essentiellement à ce surcout.

## 6.2 Situation fiscale différée

Les principales sources d'imposition différée du Groupe sont les différences temporelles liées aux contrats de location et aux actifs incorporels amortissables reconnus lors de regroupements d'entreprise. Il est rappelé que les pertes fiscales reportables accumulées dans certains pays n'ont pas fait l'objet d'activation d'impôts différés liés à leur utilisation future.

La variation des actifs et passifs d'impôt différé est peu significative au premier semestre, par type de base comme par juridiction fiscale.

C'est également le cas de l'incidence de la contribution exceptionnelle en France sur les différences temporelles comptabilisées dans le résultat fiscal des exercices 2024 et 2025.

### Note 7 Variation du besoin en fonds de roulement

L'incidence de la variation du besoin en fonds de roulement sur les flux de trésorerie s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	Semestre clos le	
	30/06/2025	30/06/2024
Clients	(42 260)	(24 211)
Autres créances	(13 538)	(27 593)
Fournisseurs	3 426	1 370
Autres dettes	34 567	48 238
<b>Total encaissement / (décaissement) net</b>	<b>(17 806)</b>	<b>(2 196)</b>

### Note 8 Parties liées

Aucune transaction avec des parties liées n'a influé significativement sur la situation financière ou le compte de résultat consolidé de Synergie.

### Note 9 Engagements et passifs éventuels

Au 30 juin 2025, les banques du Groupe lui ont consenti des contre-garanties dans le cadre des engagements pris par les sociétés de Travail Temporaire vis-à-vis de leurs clients, à hauteur de 96 millions d'euros en France et 54 millions d'euros à l'étranger.

### Note 10 Evènements postérieurs au 30 juin 2025

Aucun événement significatif susceptible de remettre en cause les comptes au 30 juin 2025 n'est intervenu postérieurement à la clôture des comptes.

# ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

**Boulogne Billancourt, le 29 septembre 2025**

J'atteste que les comptes consolidés résumés pour le semestre écoulé sont, à ma connaissance, établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que ce rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

**Victorien VANEY**

**Président du Conseil d'Administration**

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE

---

PÉRIODE DU 1<sup>er</sup> JANVIER  
AU 30 JUIN 2025

# Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

Période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 au 30 juin 2025

## **SYNERGIE S.E.**

Société européenne  
au capital de 121 810 000 €

160 B, rue de Paris  
92100 Boulogne Billancourt

## **Grant Thornton**

### **Commissaire aux comptes**

29 rue du Pont - CS 20070  
92578 Neuilly-sur-Seine Cedex

## **KPMG SA**

### **Commissaire aux comptes**

Tour EQHO - 2 avenue Gambetta - CS 60055  
92066 Paris-La Défense Cedex

# Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

Synergie S.E.

Période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 au 30 juin 2025

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Synergie S.E., relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 au 30 juin 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

## **1 Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

## **2 Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Neuilly-sur-Seine et Paris La Défense, le 29 septembre 2025

Les commissaires aux comptes

**Grant Thornton**  
Membre français de Grant Thornton International

**KPMG S.A.**

Laurent Bouby  
Associé

Grégoire Menou  
Associé





SE au capital de 121 810 000 euros  
160 bis Rue de Paris  
92100 Boulogne-Billancourt  
Tél. 01 44 14 90 20  
Fax 01 45 25 97 10  
e-mail : [relations-investisseurs@synergie.com](mailto:relations-investisseurs@synergie.com)  
**[synergie.com](http://synergie.com)**

