Communiqué de presse

# Information trimestrielle au 30 septembre 2026

Très bonne performance sur les neuf premiers mois
Accélération de la croissance organique et de la contribution des acquisitions
Perspectives 2026 confirmées

Cergy, le 30 octobre 2026

## Forte croissance de la production sur les 9 premiers mois de 2026, portée par un T3 exceptionnel

- Production 9M 2026 : 8 043,4 M€, en hausse de +7,0 % sur un an, dont +4,8 % de croissance externe et +2,3 % de croissance organique
- Sur le T3 2026, production en hausse de +13,7 %, dont +4,7 % de croissance organique, en nette accélération par rapport à +1,2 % au S1 2026
- Performance exceptionnelle tirée par les segments North-Western Europe et Germany, croissance soutenue du segment Central Europe et amélioration en France après le point bas du T2

## Contribution accrue des acquisitions et nombreuses opportunités de croissance externe

- Sept acquisitions *bolt-on* annoncées à ce jour, représentant près de 800 M€ de production annuelle
- Les acquisitions effectuées en 2025 et 2026 ont contribué à hauteur de 362 M€ à la croissance de la production sur les neuf premiers mois de l'exercice, en incluant quatre mois d'activité de ROFA en Allemagne
- Elargissement de la gamme de services techniques à forte valeur ajoutée de SPIE et raffermissement de son ancrage local en Allemagne, en Europe centrale et en France

## Succès des opérations de refinancement et flexibilité financière renforcée

- Placement réussi en septembre 2026 d'une émission obligataire de 500 M€ indexée sur des critères de développement durable, d'une maturité de 5,5 ans et assortie d'un coupon de 4,875 %
- Remboursement anticipé des 400 M€ d'ORNANEs arrivant à échéance en janvier 2028
- Liquidité supérieure à 1,5 Md€, offrant une importante flexibilité financière pour saisir de futures opportunités de croissance, tout en maintenant un profil financier solide et discipliné

## Perspectives 2026 confirmées

- Forte croissance totale, tirée par la poursuite de la croissance organique et une activité d'acquisitions bolt-on soutenue
- Poursuite de l'expansion de la marge d'EBITA

**Markus Holzke, Directeur général**, a déclaré *: « SPIE a réalisé une très bonne performance au cours des neuf premiers mois de 2026, marquée par une accélération de la croissance organique et de la contribution des acquisitions, aboutissant à un troisième trimestre exceptionnel. Nous avons poursuivi avec succès la mise en œuvre de notre stratégie d'acquisitions bolt-on, étoffant ainsi notre offre de services techniques à forte valeur ajoutée et consolidant notre ancrage local en Europe. Par ailleurs, le remboursement anticipé de nos obligations convertibles ORNANE et leur refinancement réussi ont renforcé notre flexibilité financière et attestent de la robustesse du profil de crédit de SPIE et de son accès aux marchés de capitaux. En dépit d'une conjoncture macroéconomique et politique toujours plus volatile, nos marchés restent portés par de puissantes tendances de long terme et nous continuons à cibler les segments les plus attractifs. Associés à la solidité de notre modèle économique et à la qualité de notre exécution, ces éléments nous permettent de confirmer nos perspectives pour 2026 et confortent notre confiance dans notre capacité à créer de la valeur sur le long terme. »*

## Production

SPIE a enregistré une production de 8 043,4 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2026, en hausse de 7,0 % sur un an. La croissance organique s'est établie à +2,3 %, accélérant progressivement pour atteindre au T3 un niveau exceptionnel de +4,7 % après +3,1 % au T2 et -0,9 % au T1. La croissance externe a contribué à hauteur de +4,8 %, principalement grâce aux acquisitions réalisées en 2026, notamment celle de ROFA en Allemagne, tout en continuant de bénéficier de la contribution des acquisitions réalisées en 2025. La cession d'une petite activité d'ascenseurs aux Pays-Bas et les variations de change ont eu pour chacune un impact négatif limité de -0,1 %.

| *En millions d'euros (non audité)* | 9M 2026 | 9M 2025 | Variation | Croissance organique | Croissance externe | Cessions | Transferts internes (1) | Change |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Germany | 2 871,6 | 2 600,0 | +10,4 % | +4,4 % | +7,7 % | - | -1,6 % | - |
| France | 2 464,9 | 2 426,5 | +1,6 % | -0,4 % | +2,0 % | -0,0 % | - | - |
| North-Western Europe | 1 635,0 | 1 537,5 | +6,3 % | +5,3 % | +1,3 % | -0,3 % | - | - |
| Central Europe | 702,4 | 606,6 | +15,8 % | +1,9 % | +12,0 % | - | +1,2 % | +0,7 % |
| Global Services Energy | 369,6 | 348,2 | +6,1 % | -6,7 % | +8,0 % | - | +7,5 % | -2,6 % |
| **Production Groupe** | **8 043,4** | **7 518,7** | **+7,0 %** | **+2,3 %** | **+4,8 %** | **-0,1 %** | **0,0 %** | **-0,1 %** |

*(1) Transfert interne en janvier 2026 des activités non allemandes issues de Robur et intégrées au sein de SPIE Germany : les activités éoliennes internationales ont été transférées à Global Services Energy, tandis que les autres activités locales ont été rattachées à leurs zones géographiques respectives.*

| *En millions d'euros (non audité)* | T3 2026 | T3 2025 | Variation | Croissance organique | Croissance externe | Cessions | Transferts internes (1) | Change |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Germany | 1 115,9 | 922,0 | +21,0 % | +5,2 % | +17,6 % | - | -1,8 % | - |
| France | 810,4 | 791,1 | +2,4 % | +0,3 % | +2,2 % | -0,1 % | - | - |
| North-Western Europe | 561,6 | 498,4 | +12,7 % | +12,5 % | +0,5 % | -0,3 % | - | - |
| Central Europe | 258,7 | 220,8 | +17,2 % | +5,8 % | +10,4 % | - | +1,1 % | -0,1 % |
| Global Services Energy | 140,2 | 107,7 | +30,2 % | -6,8 % | +25,8 % | - | +8,1 % | +3,1 % |
| **Production Groupe** | **2 886,8** | **2 539,9** | **+13,7 %** | **+4,7 %** | **+9,0 %** | **-0,1 %** | **0,0 %** | **+0,1 %** |

*(1) Transfert interne en janvier 2026 des activités non allemandes issues de Robur et intégrées au sein de SPIE Germany : les activités éoliennes internationales ont été transférées à Global Services Energy, tandis que les autres activités locales ont été rattachées à leurs zones géographiques respectives.*

## Germany

L'Allemagne a réalisé une bonne performance au cours des neuf premiers mois de 2026 avec une production en hausse de +10,4 %, dont +4,4 % de croissance organique. Après un début d'année marqué par des conditions météorologiques défavorables, l'activité a progressivement repris au cours du premier semestre pour atteindre au T3 un niveau élevé avec une croissance organique de 5,2 %. La contribution de la croissance externe s'élève à +7,7 % et intègre notamment quatre mois d'activité de ROFA ainsi que les acquisitions de 2025. Le transfert interne des anciennes activités de Robur hors Allemagne, désormais imputées aux segments Global Services Energy et Central Europe, a eu un impact de -1,6 % sur la croissance publiée de la production, sans effet au niveau du Groupe.

En Allemagne, la forte demande structurelle associée à l'électrification, à la modernisation du réseau et à l'efficacité énergétique continue de soutenir nos secteurs d'activité et confère une excellente visibilité. Les activités *High Voltage* et *City Networks & Grids* ont su rattraper le retard lié aux conditions météorologiques défavorables en début d'année, avec une dynamique soutenue des activités de distribution électrique et un carnet de commandes record des activités *High Voltage*. Les activités de *Technical Facility Management* se sont une nouvelle fois distinguées grâce à d'excellents taux de renouvellement, à la signature de nouveaux contrats et à une demande accrue de solutions d'efficacité énergétique et de décarbonation. L'activité de *Building Solutions* est toujours alimentée par les *data centres*, auxquels s'ajoute un essor de la demande pour des projets associés à la défense et aux infrastructures de tunnels routiers. Les activités *Industry Services* ont maintenu une solide trajectoire de croissance malgré les difficultés sectorielles de certains marchés, en s'appuyant sur l'automatisation, la transformation industrielle et les services à l'énergie. Enfin, *Information & Communication Services* (ICS) a consolidé son positionnement dans le domaine de la cybersécurité en ajoutant à sa palette de compétences les expertises nouvellement intégrées à la suite d'acquisitions.

## France

En France, la production a progressé de +1,6 % au cours des neuf premiers mois, tirée par une contribution de +2,0 % associée à l'acquisition d'Artemys, tandis que la croissance organique s'est établie à -0,4 %. Après un point bas au T2, la croissance organique du T3 s'est établie à +0,3 %, attestant la résilience de l'activité en France.

Les activités *Technical Facility Management* demeurent un moteur de croissance essentiel, grâce à la récurrence de leurs revenus et à la montée en puissance de plusieurs contrats pluriannuels à l'échelle nationale. L'activité *Industry* est restée robuste, soutenue par la demande liée à la transition énergétique, notamment dans les projets de solaire photovoltaïque et de systèmes de stockage d'énergie par batterie (BESS), tout en bénéficiant d'une exposition diversifiée à des marchés finaux tels que l'agroalimentaire et l'aérospatial. La croissance des activités *ICS* est restée solide grâce à une demande croissante de services d'infogérance et de solutions de cybersécurité, associée au dynamisme de l'activité dans le domaine des *data centres*. Les activités nucléaires ont également réalisé une bonne performance, soutenue par le cycle de maintenance à long terme du parc nucléaire existant. Les activités de *City Networks* sont restées pénalisées par l'arrivée à terme des programmes de déploiement de la fibre optique, tandis que l'activité se réoriente progressivement vers des contrats récurrents de maintenance. Dans les activités de *Building Solutions*, la rigoureuse politique de sélectivité des projets menée par SPIE dans un contexte de marché difficile s'est traduite par un recul de la production sur la période ; les prises de commandes sont cependant encourageantes, notamment dans les domaines des *data centres*, des établissements de santé et de la défense.

## North-Western Europe

Le segment North-Western Europe a enregistré une hausse de +6,3 % de la production au cours des neuf premiers mois de 2026, soutenue par une forte croissance organique de +5,3 % et par une contribution de +1,3 % liée aux acquisitions. La croissance organique a fortement accéléré au cours de la période, pour atteindre un niveau exceptionnel de +12,5 % au T3 après +4,7 % au T2. La cession d'une modeste activité d'ascenseurs aux Pays-Bas a eu un impact négligeable de -0,3 % sur la production de ce segment pour les neuf premiers mois.

Aux Pays-Bas, l'activité *High Voltage* a connu un essor significatif, portée par des projets de sous-stations et de lignes de transmission entrés dans une phase intensive d'exécution au T3. Plusieurs projets de *Building Solutions* sont également entrés en production, générant une forte croissance. Les activités *Information & Communication Services* ont continué de bénéficier de la dynamique des *data centres*, de la protection incendie et de la cybersécurité.

Dans *Industry Services,* l'activité est restée résiliente, grâce notamment à l'électrification, aux industries de haute technologie ainsi qu'aux infrastructures hydrauliques et portuaires, qui contribuent à diversifier le portefeuille au-delà d'un marché pétrochimique moins porteur.

La Belgique affiche une fois de plus une très bonne performance, tirée par les activités *High Voltage* et BESS malgré une base de comparaison exigeante. Les activités *Building Solutions* et *Technical Facility Management* ont su capitaliser sur le fort ancrage local de SPIE et sur les partenariats de long terme tissés avec nos clients.

## Central Europe

La production du segment Central Europe est en hausse de +15,8 % sur les neuf premiers mois de 2026, tirée par une contribution de +12,0 % des acquisitions qui reflète l'activité soutenue de SPIE sur ce front, notamment avec l'acquisition du groupe BLOCK en République tchèque. Le transfert interne des anciennes activités de Robur en Autriche a représenté un apport supplémentaire de +1,2 %. La croissance organique s'est établie à +1,9 % pour la période, atteignant au T3 un niveau très élevé de +5,8 % malgré une base de comparaison particulièrement exigeante (+9,9 % au T3 2025). Les effets de change ont contribué à hauteur de +0,7 %, principalement du fait de l'appréciation du franc suisse et du forint hongrois par rapport à l'euro.

En Pologne et en Slovaquie, les investissements dans l'extension des réseaux électriques et dans la transition énergétique ont continué d'alimenter l'activité *High Voltage*, tandis qu'en Autriche la croissance s'est appuyée sur les projets d'infrastructure de tunnels et de BESS. La forte demande sous-jacente dans l'ensemble de la région a également bénéficié du rattrapage progressif amorcé au T2 à la suite des perturbations météorologiques du début d'année. Le carnet de commandes a continué à s'étoffer et procure une excellente visibilité dans ce périmètre géographique.

## Global Services Energy

Global Services Energy a enregistré une croissance de la production de +6,1 % sur les neuf premiers mois de l'exercice, notamment due à l'intégration de Worley Power Services, acquise fin mai 2026 (+8,0 %), et au transfert interne des activités éoliennes internationales de SPIE Germany (anciennement Robur Wind) (+7,5 %). La croissance organique a été négative à -6,7 % (-6,8 % au T3), tandis que les effets de change défavorables ont pesé à hauteur de -2,6 %, principalement en raison de l'affaiblissement du dollar américain face à l'euro sur la période.

L'environnement de marché devient plus contraignant pour les activités Oil & Gas, où l'intensification de la concurrence locale a motivé une discipline et une sélectivité commerciale encore plus rigoureuses en Afrique subsaharienne. Au Moyen-Orient, l'activité a été perturbée dans certaines zones à la suite du déclenchement du conflit avec l'Iran et la situation continue de faire l'objet d'un suivi attentif. Les acquisitions récentes dans le secteur de la production électrique sont en forte expansion, bénéficiant de la bonne intégration de Worley Power Services qui affermit le positionnement du Groupe sur le marché des énergies renouvelables, et plus particulièrement de l'éolien, des BESS et du solaire photovoltaïque.

### Acquisitions *bolt-on*

Le Groupe a poursuivi sa politique active de fusions-acquisitions au cours des neuf premiers mois de 2026, tirant parti d'un *pipeline* conséquent d'opportunités attractives dans l'ensemble de ses domaines d'expertise et de ses zones de couverture géographique. Depuis le début de l'année, SPIE a annoncé sept acquisitions représentant près de 800 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel, renforçant ainsi son offre de services techniques à forte valeur ajoutée et consolidant sa présence locale sur tout le continent européen.

La dernière annonce en date concerne la signature d'un accord en vue de l'acquisition de SAR ANLAGENBAU GmbH, qui génère un chiffre d'affaires annuel de près de 100 millions d'euros et dont l'intégration renforcera significativement la présence de SPIE sur les marchés porteurs des infrastructures et de l'automatisation industrielle en Autriche et en Allemagne. L'acquisition en France de CLAUSER, dont le chiffre d'affaires annuel s'élève à environ 22 millions d'euros, affermit quant à elle le positionnement de SPIE dans la maintenance industrielle et les installations électriques à haute intensité, deux marchés de services techniques particulièrement attractifs et dynamiques.

En début d'année, SPIE a finalisé en Allemagne les acquisitions de ROFA Industrial Automation AG et de SGS, dont le chiffre d'affaires annuel combiné avoisine 610 millions d'euros. Ces deux opérations signalent une montée en puissance significative de la plateforme de services industriels du Groupe sur son marché le plus conséquent. SPIE a également étendu sa présence en Europe centrale en procédant aux acquisitions du groupe BLOCK en République tchèque, d'Invizo en Slovaquie et de nimeg ag en Suisse, représentant un total de près de 60 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel.

L'ensemble de ces opérations témoigne de l'approche disciplinée de SPIE, qui cible rigoureusement des acquisitions *bolt-on* à même de renforcer ses positions sur les marchés locaux, d'élargir sa palette de capacités techniques et d'alimenter la création de valeur de long terme, tout en préservant un profil de levier mesuré.

### Financement

En septembre 2026, SPIE a placé avec succès une émission obligataire indexée sur des critères de développement durable d'un montant de 500 millions d'euros, avec une maturité de 5,5 ans et assortie d'un coupon de 4,875 %. Dans le contexte d'un marché de la dette exigeant, cette réussite atteste la forte demande des investisseurs ainsi que l'accès continu du Groupe aux marchés de capitaux obligataires. Le produit de la nouvelle émission a notamment permis de refinancer les ORNANEs arrivant à échéance en janvier 2028, d'abord par le biais d'une offre de rachat en numéraire, suivie de l'exercice par l'émetteur de son option de remboursement anticipé (« soft call ») en actions.

Dans le cadre de ces opérations, 400 millions d'euros d'ORNANEs en circulation ont été remboursés en numéraire et près de 3,5 millions d'actions nouvelles ont été émises, entraînant une dilution finale limitée à 2,0 %.

Ce refinancement a porté la liquidité de SPIE au-delà de 1,5 milliard d'euros, ce qui procure au Groupe une importante flexibilité financière pour mettre en œuvre sa stratégie de développement tout en préservant la solidité et la discipline de son profil financier.

### Succès remarquable du programme d'actionnariat salarié 2026

SPIE s'apprête à finaliser avec succès son plan d'actionnariat salarié SHARE FOR YOU 2026. Plus de 27 000 salariés issus de 18 pays différents ont souscrit à ce plan, contre 25 000 salariés environ en 2025. Parmi eux, plus de 6 000 collaborateurs y ont souscrit cette année pour la première fois. Les résultats définitifs seront annoncés le 4 décembre 2026, et le Groupe prévoit de renouveler début 2027 son programme anti-dilutif de rachat d'actions.

## Conférence téléphonique pour les investisseurs et analystes

**Date :** vendredi 30 octobre 2026
9 h 00 (CET) — 8 h 00 (GMT)

**Intervenants :**
Markus Holzke, Directeur général
Jérôme Vanhove, Directeur administratif et financier

**Accès à la conférence téléphonique :**

- Webcast : https://spie.engagestream.euronext.com/q3_2026_revenue
- Numéro d'appel : https://engagestream.euronext.com/spie/q3_2026_revenue/dial-in

## Prochains événements

**Résultats annuels 2026 :** 4 mars 2027

**Information trimestrielle au 31 mars 2027** : 23 avril 2027

**Assemblée générale des actionnaires 2027 :** 30 avril 2027

**Résultats semestriels 2027 :** 29 juillet 2027

**Information trimestrielle au 30 septembre 2027 :** 29 octobre 2027

## Définitions financières

**Croissance organique** : correspond à la production réalisée au cours des neuf mois de l'exercice N par l'ensemble des sociétés du périmètre de consolidation du Groupe au titre de l'exercice clos au 31 décembre de l'année N-1 (à l'exclusion de toute contribution des sociétés éventuellement acquises au cours de l'exercice N), par rapport à la production réalisée au cours des neuf mois de l'exercice N-1 par ces mêmes sociétés, indépendamment de leur date d'entrée dans le périmètre de consolidation du Groupe.

**Segment Central Europe :** Pologne, Suisse, Autriche, République tchèque, Hongrie et Slovaquie.

**Segment North-Western Europe :** Pays-Bas et Belgique.

## Annexe

### Croissance organique trimestrielle par segment

| | T1 2026 | T2 2026 | S1 2026 | T3 2026 | 9 m 2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Germany | +0,0 % | +7,3 % | +3,9 % | +5,2 % | +4,4 % |
| France | +0,6 % | -1,9 % | -0,7 % | +0,3 % | -0,4 % |
| North-Western Europe | -0,9 % | +4,7 % | +1,9 % | +12,5 % | +5,3 % |
| Central Europe | -8,2 % | +7,3 % | +0,0 % | +5,8 % | +1,9 % |
| Global Services Energy | -4,1 % | -9,3 % | -6,7 % | -6,8 % | -6,7 % |
| **Groupe** | **-0,9 %** | **+3,1 %** | **+1,2 %** | **+4,7 %** | **+2,3 %** |

### Rapprochement entre la production (conformément aux comptes de gestion) et le produit des activités ordinaires (normes IFRS)

| *En millions d'euros (données non auditées)* | 9 mois 2026 | 9 mois 2025 |
|---|---|---|
| **Production (conformément aux comptes de gestion)** | **8 043,4** | **7 518,7** |
| Activités de holding (a) | 20,5 | 17,7 |
| Autres (b) | 0,6 | 0,6 |
| **Produits des activités ordinaires (IFRS)** | **8 064,5** | **7 537,0** |

Notes :

(a) Chiffre d'affaires hors Groupe réalisé par SPIE Operations et par d'autres entités non opérationnelles, principalement lié aux remises de fin d'année accordées par les fournisseurs.

(b) Refacturation de prestations effectuées par des entités du Groupe auprès de coentreprises non contrôlées ; chiffre d'affaires ne relevant pas de l'activité opérationnelle (essentiellement refacturation de dépenses engagées pour compte de tiers) ; retraitement du chiffre d'affaires des entités consolidées par mise en équivalence.

## À propos de SPIE

SPIE est le leader européen indépendant des services multi-techniques dans les domaines de l'énergie et des communications. Avec 55 000 collaborateurs, SPIE s'engage auprès de ses clients pour conduire les transitions énergétique, numérique et industrielle. Acteur de la décarbonation, le Groupe déploie des solutions performantes et innovantes dans tous les secteurs de l'économie.

Le groupe SPIE a réalisé en 2025 un chiffre d'affaires consolidé de 10,4 milliards d'euros et un EBITA consolidé de 793 millions d'euros.

www.spie.com
Facebook – LinkedIn
Médiathèque presse

**Contacts**


**SPIE**

Pascal Omnès
Directeur de la communication Groupe
Tél. : +33 (0)1 34 41 81 11
pascal.omnes@spie.com

**SPIE**

Relations investisseurs
Investors@spie.com

**IMAGE 7**

Laurent Poinsot
Tél. : +33 (0)1 53 70 74 70
spie@image7.fr


## Avertissement

*Certaines informations incluses dans ce communiqué de presse ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses, en ce incluses, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future de SPIE et l'environnement économique dans lequel SPIE exerce ses activités. Elles impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs, qui peuvent avoir pour conséquence une différence significative entre la performance et les résultats réels de SPIE et ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent communiqué de presse et SPIE décline expressément toute obligation ou engagement de publier une mise à jour ou une révision des déclarations prospectives incluses dans ce communiqué de presse afin de refléter des changements dans les hypothèses, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives contenues dans le présent communiqué de presse sont établies uniquement à des fins illustratives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de SPIE. Les résultats réels pourraient être significativement différents de ceux qui sont présentés, explicitement ou implicitement, dans les déclarations prospectives incluses dans le présent communiqué de presse. Ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés au Chapitre 2 « Facteurs de risques et contrôle interne » du Document d'Enregistrement Universel 2025 de SPIE enregistré auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 2 avril 2026, au numéro D.26-0216 disponible sur le site de la Société (www.spie.com) et celui de l'AMF (www.amf-france.org). Le présent communiqué de presse inclut uniquement des informations résumées et ne prétend pas être exhaustif. Aucune garantie n'est donnée quant à l'exactitude et l'exhaustivité de l'information ou des opinions contenues dans le présent communiqué de presse. Le présent communiqué de presse ne contient pas et ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières, ni une invitation ou une incitation d'investissement dans des valeurs mobilières en France, aux États-Unis ou dans toute autre juridiction.*



CertiDox