

T2 : croissance à deux chiffres des ventes, nette progression du BNPA des activités ; perspectives de ventes 2025 revues à la hausse avec une croissance désormais attendue dans le haut de la fourchette à un chiffre

Paris, le 31 juillet 2025

Ventes du T2 en progression de 10,1 % à TCC¹ et BNPA² des activités de 1,59 euro

- Les ventes des nouveaux lancements pharmaceutiques progressent de 39,8 % et atteignent 0,9 milliard d’euros, portées par ALTUVILIO
- Les ventes de Dupixent progressent de 21,1 % et s’élèvent à 3,8 milliards d’euros, portées par le lancement pour la BPCO
- Les ventes des Vaccins augmentent de 10,3 %, à 1,2 milliard d’euros
- Les frais de recherche et développement s’élèvent à 1,9 milliard d’euros (+17,7 %)
- Les frais commerciaux et généraux augmentent à 2,3 milliards d’euros (+7,8 %)
- Le BNPA des activités s’élève à 1,59 euro, soit +8,3 % à TCC et +1,9 % à données publiées ; le BNPA IFRS s’élève à 3,24 euros

Poursuite du développement du pipeline

- Trois approbations réglementaires : Dupixent PB (US), Sarclisa MMND, éligible à une transplantation (UE), et MenQuadfi méningite (US)
- Trois résultats d’études cliniques de phase 3 : itepekimab dans la BPCO (une étude a atteint le critère principal/une autre non), SP0087 positive dans la prévention de la rage
- Sept désignations réglementaires, dont celles de médicament orphelin et de procédure accélérée, dans les domaines des maladies rares, de la neurologie et de l’oncologie

Allocation des capitaux

- Sanofi et CD&R ont finalisé la transaction d’Opella, créant un leader mondial indépendant dans le domaine de la santé grand public
- Acquisitions finalisées : Blueprint, dans les maladies rares / l’immunologie – et le DR-0201, de Dren Bio, en stade précoce de développement en immunologie
- Acquisitions annoncées : Vigil, pour la maladie d’Alzheimer, et Vicebio, dans le domaine des vaccins respiratoires, qui complète le pipeline de produits en stade précoce de développement³

Durabilité

- Sanofi en dixième place du classement TIME des sociétés les plus durables, et première du secteur Pharmaceutique & Biotechnologie

Perspectives

- En 2025, Sanofi anticipe pour son chiffre d’affaires une croissance en pourcentage à un chiffre élevé à TCC (au lieu de « moyen à élevé », précédemment). Sanofi confirme la prévision d’un fort rebond du BNPA des activités, avec une croissance à TCC située dans la fourchette basse d’un pourcentage à deux chiffres (hors rachat d’actions), comprenant désormais toutes les charges des activités récemment acquises⁴
- Sanofi entend achever en 2025 son programme de rachat d’actions de 5 milliards d’euros, déjà réalisé à 80,3 % à ce jour

Paul Hudson, Directeur Général, déclare : « La forte dynamique de Sanofi se poursuit au deuxième trimestre 2025 avec une progression du chiffre d’affaires de 10,1 %. Le chiffre d’affaires réalisé avec ses neuf nouveaux médicaments et vaccins progresse de 47,3 %. Huit ans après sa mise sur le marché, Dupixent progresse de plus de 20 %, porté par son lancement dans le traitement de la BPCO. La forte performance commerciale du premier semestre amène Sanofi à affiner sa prévision de chiffre d’affaires 2025, en la portant à la limite supérieure de sa fourchette précédente. Sanofi confirme également sa prévision de fort rebond du BNPA des activités, qui englobe désormais toutes les charges des activités récemment acquises.

La progression du pipeline de Sanofi se poursuit, malgré les résultats cliniques mitigés d’itepekimab dans la BPCO. L’analyse des données progresse et lorsqu’elle sera terminée, nous engagerons les échanges avec les autorités réglementaires. La détermination de Sanofi de mettre à la disposition des patients de nouveaux médicaments et vaccins reste intacte. Plusieurs résultats importants et très attendus d’études de phase 3 seront publiés au second semestre, notamment pour amltelimab dans le traitement de la dermatite atopique et pour tolebrutinib dans le traitement de la sclérose en plaques primaire progressive.

Sanofi a finalisé début juillet l’acquisition de Blueprint, spécialiste des maladies rares, et compte achever au troisième trimestre l’acquisition de Vigil, spécialisée en neurologie. Sanofi entend poursuivre le redéploiement stratégique de ses capitaux vers des activités en croissance et vers des projets scientifiques différenciés porteurs de rendements financiers attractifs. Sanofi poursuit la mise en œuvre de sa stratégie d’entreprise biopharmaceutique axée sur la R&D et sur l’intelligence artificielle, déterminée à améliorer la vie des gens et à réaliser une croissance convaincante.»

	T2 2025	Variation	Variation à TCC	S1 2025	Variation	Variation à TCC
Chiffre d’affaires IFRS publié	9 994 m€	+6,0 %	+10,1 %	19 889 m€	+8,3 %	+9,9 %
Résultat net IFRS publié	3 939 m€	+253,9 %	—	5 812 m€	+158,8 %	—
BNPA IFRS publié	3,24 €	+264,0 %	—	4,74 €	+163,3 %	—
Cash-flow libre ⁵	1 429 m€	+65,8 %	—	2 458 m€	+474,3 %	—
Résultat opérationnel des activités	2 461 m€	-2,4 %	+3,3 %	5 363 m€	+8,6 %	+10,8 %
Résultat net des activités	1 940 m€	-0,6 %	+5,1 %	4 152 m€	+7,6 %	+9,8 %
BNPA des activités	1,59 €	+1,9 %	+8,3 %	3,39 €	+9,7 %	+12,0 %

¹ Sauf indication contraire, l’évolution du chiffre d’affaires est exprimée à taux de change constants (TCC) (Cf. définition en Annexe 9).
² Pour faciliter la compréhension de la performance opérationnelle, les commentaires de Sanofi portent sur le résultat net des activités, qui est un indicateur financier non-IFRS (Cf. définition en Annexe 9). Le compte de résultat figure en Annexe 3 et le passage du résultat net IFRS publié au résultat net des activités, en Annexe 4.
³ Sous réserve des conditions de clôture détaillées ci-après.
⁴ Aux cours de change en vigueur en juillet 2025, l’incidence des changes sur le chiffre d’affaires est estimée à environ -4 %, et sur le BNPA des activités, à environ - 6 %.
⁵ Le cash-flow libre est un indicateur financier non-IFRS (Cf. définition en Annexe 9).

Résumé du deuxième trimestre et du premier semestre 2025

Une conférence téléphonique et un webcast destinés aux investisseurs et aux analystes débuteront à 14h30 (CEST) ; les détails ainsi que la présentation seront accessibles sur le site sanofi.com.

La performance présentée dans ce communiqué de presse couvre la période de trois mois close le 30 juin 2025 (le trimestre ou T2 2025) et la période de six mois close le 30 juin 2025 (le semestre ou S1 2025) par comparaison à la période de trois mois close le 30 juin 2024 (T2 2024) et à la période de six mois close le 30 juin 2024 (S1 2024), respectivement. Sauf indication contraire, tous les taux d'évolution du chiffre d'affaires sont exprimés à TCC.

Au deuxième trimestre 2025, le chiffre d'affaires de Sanofi atteint 9 994 millions d'euros, soit une hausse de 10,1 %. Les fluctuations de change ont eu un effet négatif de 4,1 points de pourcentage (pp), et la hausse du chiffre d'affaires atteint donc 6,0 % à données publiées. Les opérations de cession et de rationalisation du portefeuille ont eu sur la croissance des ventes un impact négatif de 0,4 pp. Au S1 2025, le chiffre d'affaires s'élève à 19 889 millions d'euros, en progression de 9,9 %. Les fluctuations de change ont eu un effet négatif de 1,6 pp, et la hausse du chiffre d'affaires atteint donc 8,3 % à données publiées. Les opérations de cession et de rationalisation du portefeuille ont eu sur la croissance des ventes un impact négatif de 0,4 pp.

Chiffre d'affaires par zone géographique

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	T2 2025	Variation à TCC	S1 2025	Variation à TCC
États-Unis	4 878	+17,3 %	9 535	+16,4 %
Europe	2 101	+3,0 %	4 144	+1,8 %
Reste du Monde	3 015	+4,4 %	6 210	+6,4 %
dont Chine	687	+1,8 %	1 388	+0,1 %

Aux **États-Unis**, les ventes s'élèvent à 4 878 millions d'euros, en progression de 17,3 %. L'essentiel de cette performance est porté par l'Immunologie, les lancements pharmaceutiques et par l'insuline Lantus. Les ventes de Vaccins progressent à un rythme plus modéré.

En **Europe**, les ventes atteignent 2 101 millions d'euros, en hausse de 3,0 %, portées par l'Immunologie, les lancements pharmaceutiques et les Vaccins. Les ventes des principaux autres médicaments sont en recul.

Dans la région **Reste du Monde**, les ventes s'élèvent à 3 015 millions d'euros, soit une augmentation de 4,4 %. Cette performance est portée par les Vaccins, et notamment Beyfortus, l'Immunologie, les lancements de produits pharmaceutiques, l'insuline Toujeo, tandis que les ventes des autres médicaments principaux ont connu une baisse. En **Chine**, les ventes s'élèvent à 687 millions d'euros, en hausse de 1,8 %, dans un marché en recul sous l'effet de l'adaptation de la liste nationale des médicaments remboursés et des achats basés sur le volume.

Résultat opérationnel des activités

Au deuxième trimestre 2025, le résultat opérationnel des activités progresse à 2 461 millions d'euros, soit +3,3 % (-2,4 % à données publiées), contre 2 521 millions d'euros au T2 2024. Le ratio du résultat opérationnel des activités sur le chiffre d'affaires s'élève à 25,1 %, en baisse de 1,6 pp (24,6 % à données publiées, soit -2,1 pp). Cette diminution s'explique principalement par l'augmentation des charges de R&D (+17,7 %) et de la quote-part de bénéfice due à Regeneron. Au S1 2025, le résultat opérationnel des activités progresse à 5 363 millions d'euros, en hausse de 10,8 % (8,6 % à données publiées) contre 4 938 millions d'euros au S1 2024. Le ratio du résultat opérationnel des activités sur le chiffre d'affaires s'élève à 27,1 %, en hausse de 0,2 pp (27,0 % à données publiées, soit +0,1 pp).

Business développement

L'activité de *business développement* englobe les investissements stratégiques dans l'innovation externe et fait partie intégrante des efforts que déploie Sanofi pour accéder aux potentialités qu'offrent de nouvelles avancées scientifiques prometteuses, et réalimenter ainsi son pipeline.

Début juin, Sanofi a annoncé son intention d'acquérir Blueprint Medicines Corporation (Blueprint), une société biopharmaceutique américaine cotée en bourse et spécialisée dans la mastocytose systémique (MS), une maladie rare. Blueprint a mis au point Ayvakit/Ayvakyt (avapritinib), un médicament approuvé aux États-Unis et dans l'UE représentant un chiffre d'affaires de 479 millions de dollars en 2024 et de 175 millions de dollars au deuxième trimestre 2025, soit une croissance annuelle de 52,5 % par rapport au T2 2024. L'acquisition comprend également elenestinib, un médicament de nouvelle génération destiné au traitement de la MS, ainsi que BLU-808, un inhibiteur oral puissant et sélectif du KIT de type sauvage susceptible de traiter un large éventail de maladies immunologiques. De plus, grâce à la présence bien établie de Blueprint auprès des allergologues, des dermatologues et des immunologistes, Sanofi devrait renforcer sa présence en immunologie et son propre portefeuille de produits immunologiques en pleine croissance. La valeur totale en actions de l'opération, en incluant les paiements de la valeur CVR potentielle, représente environ 9,5 milliards de dollars en base entièrement diluée. L'acquisition a été finalisée le 17 juillet 2025, date à laquelle Blueprint a été entièrement consolidée dans Sanofi.

En mai, Sanofi a annoncé son intention d'acquérir Vigil Neuroscience, Inc., une société biotechnologique cotée en bourse spécialisée dans le développement de médicaments innovants pour le traitement des maladies neurodégénératives. Cette acquisition dans la sphère de la neurologie, l'une des quatre aires thérapeutiques stratégiques de Sanofi, renforce le portefeuille de développement au stade précoce de l'entreprise et inclut le VG-3927, qui fera l'objet d'une étude clinique de phase 2 pour le traitement de la maladie d'Alzheimer. Le VG-3927 est une petite molécule agoniste de la TREM2, à prise orale. La valeur totale en actions de l'opération représente environ 470 millions de dollars en base entièrement diluée. Les sociétés prévoient de finaliser la transaction au troisième trimestre 2025.¹

Le 22 juillet, Sanofi a annoncé son intention d'acquérir Vicebio Limited (Vicebio), une société de biotechnologie non cotée, dont le siège social est situé à Londres (Royaume-Uni). Avec cette opération, Sanofi acquiert un candidat vaccin combiné en stade précoce de développement contre deux virus respiratoires – le virus respiratoire syncytial (VRS) et le métapneumovirus humain (hMPV) – et renforce ses capacités de conception et de développement de vaccins grâce à la technologie « *Molecular Clamp* » de Vicebio. Ce candidat vaccin étoffe la position de Sanofi dans le domaine des vaccins respiratoires, où elle est déjà présente dans la prévention de la grippe et du VRS. Sanofi peut ainsi offrir aux médecins et aux patients un choix élargi de moyens de lutter contre le VRS et le hMPV, par l'ajout à son portefeuille d'un vaccin non-ARNm.²

¹ Sous réserve de conditions de clôture habituelles et de la présentation à l'offre d'au moins une majorité d'actions ordinaires en circulation

² Sous réserve de conditions de clôture habituelles, et notamment de l'obtention des autorisations réglementaires

Segment Biopharma

Pharma

Lancements

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	T2 2025	Variation à TCC	S1 2025	Variation à TCC
ALTUVIIIIO	291	+91,8 %	542	+95,4 %
Nexviazyme/Nexviadyme	192	+17,3 %	387	+21,6 %
Sarclisa	140	+19,0 %	276	+22,5 %
Rezurock	132	+21,1 %	263	+28,0 %
Cablivi	69	+29,6 %	136	+20,4 %
Xenpozyme	54	+48,6 %	110	+54,2 %
Tzield	18	+63,6 %	29	+38,1 %
Qfitlia	1	— %	1	— %
Total	897	+39,8 %	1 744	+41,7 %

Les ventes de **ALTUVIIIIO** (hémophilie A) s'élèvent à 291 millions d'euros, dont 82 % aux États-Unis. Cette croissance reflète encore la transition de patients abandonnant d'autres traitements plus anciens (médicaments dérivés du plasma ou à facteurs recombinants), et dans une moindre mesure, d'autres produits sans facteur de remplacement. Les ventes dans la région Reste du Monde, à 53 millions d'euros, bénéficient du lancement au Japon, et des ventes en Europe à Sobi avec qui Sanofi a une collaboration. Les ventes de la franchise hémophilie A (ALTUVIIIIO et Eloctate) progressent à 356 millions d'euros, en hausse de 41,1 %, grâce à la performance commerciale soutenue d'ALTUVIIIIO (291 millions d'euros), et une contribution d'Eloctate à hauteur de 65 millions d'euros.

Les ventes de **Nexviazyme/Nexviadyme** (maladie de Pompe) se chiffrent à 192 millions d'euros, en hausse de 17,3 %, portées par l'Europe (+30,8 %). Aux États-Unis (+13,5 %), tous les patients éligibles non pédiatriques ont déjà effectué la transition depuis Myozyme/Lumizyme. Les ventes réalisées dans la franchise maladie de Pompe (Nexviazyme/Nexviadyme et Myozyme/Lumizyme) s'établissent à 332 millions d'euros, en baisse de 1,7 %.

Les ventes de **Sarclisa** (myélome multiple) s'élèvent à 140 millions d'euros, en hausse de 19,0 %, portées par une utilisation accrue dans les lignes de traitement précoce, et par des gains de parts de marché à l'échelle mondiale.

Pour **Rezurock** (maladie chronique du greffon contre l'hôte, troisième ligne), les ventes s'élèvent à 132 millions d'euros, en hausse de 21,1 %, portées par des lancements avec une dynamique croissante en Europe (14 millions d'euros) et dans le Reste du Monde (11 millions d'euros), notamment en Chine.

Les ventes de **Cablivi** (purpura thrombotique thrombocytopénique acquis) s'élèvent à 69 millions d'euros, en hausse de 29,6 %, soutenues par une augmentation du nombre de patients identifiés pour ce traitement aux États-Unis et en Europe.

Les ventes de **Xenpozyme** (déficit en sphingomyélinase acide) s'élèvent à 54 millions d'euros, en hausse de 48,6 %, principalement en Europe.

Les ventes de **Tzield** (retardement de l'apparition du diabète de type 1) s'élèvent à 18 millions d'euros, en hausse de 63,6 %. Les ventes ont bénéficié d'investissements continus en pédagogie et des progrès dans le dépistage.

Les ventes de **Qfitlia** (hémophilie A et B) s'élèvent à 1 million d'euros ; un certain nombre de patients ont bénéficié de ce traitement après son approbation aux États-Unis en mars 2025.

Immunologie

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	T2 2025	Variation à TCC	S1 2025	Variation à TCC
Dupixent	3 832	+21,1 %	7 312	+20,7 %

Les ventes de **Dupixent** s'élèvent à 3 832 millions d'euros, en hausse de 21,1 %. La croissance du chiffre d'affaires global s'explique par une demande accrue dans toutes les indications homologuées, à savoir la dermatite atopique, l'asthme, la rhinosinusite chronique avec polyposse nasosinusienne, l'œsophagite à éosinophiles, le prurigo nodulaire, l'urticaire chronique spontanée, la bronchopneumopathie chronique obstructive (BPCO) et la pemphigoïde bulleuse. Aux États-Unis, les ventes s'élèvent à 2 807 millions d'euros, en augmentation de 22,7 % grâce à une augmentation des volumes dans toutes les indications, établies ainsi que nouvellement approuvées. En Europe, les ventes de Dupixent atteignent 485 millions d'euros, en hausse de 21,3 %, reflétant une forte dynamique dans toutes les indications approuvées. Dans la région Reste du Monde, les ventes s'élèvent à 540 millions d'euros, en hausse de 12,9 %, principalement portées par une augmentation des volumes de ventes au Japon et dans d'autres zones géographiques, compensée en partie par l'effet de l'adaptation de la liste nationale des médicaments remboursés en Chine. Au S1 2025, les ventes s'établissent à 7 312 millions d'euros, soit une augmentation de 20,7 %, qui s'explique par une demande forte pour toutes les indications approuvées et dans toutes les zones géographiques.

Principaux autres médicaments

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	T2 2025	Variation à TCC	S1 2025	Change at CER
Lantus	426	+11,5 %	876	+17,7 %
Toujeo	338	+10,5 %	692	+10,3 %
Fabrazyme	263	-0,4 %	525	+1,0 %
Plavix	229	+1,3 %	473	+1,9 %
Lovenox	209	-15,6 %	447	-11,0 %
Cerezyme	173	-7,8 %	363	-8,6 %
Alprolix	145	+7,8 %	305	+13,7 %
Myozyme/Lumizyme	140	-19,4 %	275	-24,8 %
Praluent	137	+10,3 %	267	+8,5 %
Thymoglobulin	126	+2,3 %	248	+2,4 %
Cerdelga	80	— %	166	+1,2 %
Eloctate	65	-35,2 %	135	-28,8 %
Aubagio	73	-29,0 %	138	-33,0 %

Les ventes de **Lantus** se chiffrent à 426 millions d'euros, soit une augmentation de 11,5 %. Aux États-Unis, les ventes s'élèvent à 199 millions d'euros : cette augmentation de 32,9 % s'explique par des ventes exceptionnelles dues à l'indisponibilité de médicaments concurrents. Pour 2025, Sanofi anticipe une normalisation de la demande, et une baisse de ces ventes exceptionnelles. Pour l'Europe et la région Reste du Monde, le chiffre d'affaires combiné recule de 2,5 %.

Les ventes de **Toujeo** progressent à 338 millions d'euros (+10,5 %), portées par la région Reste du Monde (+20,8 %) où la part de marché de Toujeo dans les insulines basales continue d'augmenter. En Europe (+3,3 %) et aux États-Unis (+3,3 %), les ventes sont en légère progression.

Les ventes de **Fabrazyme** s'élèvent à 263 millions d'euros, soit un niveau généralement stable, avec une légère progression du nombre de patients.

Les ventes de **Plavix** s'élèvent à 229 millions d'euros, en hausse de 1,3 %, sous l'effet d'une progression en volume dans la région Reste du Monde, compensée cependant par l'effet des ventes basées sur le volume en Chine.

Les ventes de **Lovenox** s'élèvent à 209 millions d'euros, en baisse de 15,6 %, en raison principalement de la concurrence des biosimilaires en Europe.

Les ventes de **Cerezyme** atteignent 173 millions d'euros, en recul de 7,8 %, en raison de séquences défavorables. Les ventes réalisées par la franchise maladie de Gaucher (Cerezyme et Cerdelga) atteignent 253 millions d'euros, en baisse de 5,5 %.

Les ventes de **Alprolix** se chiffrent à 145 millions d'euros, en hausse de 7,8 %, sous l'effet de ventes d'approvisionnement dans le cadre de la collaboration avec Sobi.

Les ventes de **Myozyme/Lumizyme** s'élèvent à 140 millions d'euros, en baisse de 19,4 % en raison de la conversion en cours vers Nexvazyme/Nexviadyme.

Les ventes de **Praluent** se chiffrent à 137 millions d'euros, en hausse de 10,3 %, reflétant une augmentation des ventes en Europe, partiellement compensée par une baisse dans la région Reste du Monde.

Les ventes de **Thymoglobulin** représentent 126 millions d'euros, en hausse de 2,3 %, sous l'effet d'une augmentation des ventes aux États-Unis et en Europe.

Les ventes de **Cerdelga** restent stables à 80 millions d'euros, avec une augmentation modeste aux États-Unis et dans le Reste du Monde.

Les ventes de **Eloctate** s'élèvent à 65 millions d'euros, en baisse de 35,2 %, en raison de l'adoption d'ALTUVIIIQ.

Les ventes de **Aubagio** s'établissent à 73 millions d'euros, en baisse de 29,0 % ; ce recul reflète la perte d'exclusivité aux États-Unis et en Europe en 2023. La performance trimestrielle a été soutenue par des ventes à un groupe pharmaceutique dans le cadre d'études cliniques. Les ventes d'Aubagio devraient continuer à diminuer.

Vaccins

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	T2 2025	Variation à TCC	S1 2025	Variation à TCC
Vaccins Polio/Coqueluche/Hib (PPH) et rappels	693	+1,3 %	1 361	+2,4 %
Vaccins Méningite, Voyageurs et Endémiques	307	+7,4 %	609	+5,5 %
Vaccins Grippe	141	+26,1 %	214	+15,4 %
VRS (Beyfortus)	72	+322,2 %	356	+79,0 %
Total	1 214	+10,3 %	2 540	+10,9 %

Les ventes de **Vaccins** augmentent à 1 214 millions d'euros (+10,3 %), portées essentiellement par l'expansion géographique continue de la protection de nourrissons avec Beyfortus.

Les ventes de **vaccins Polio/Coqueluche/Hib (PPH) et rappels** atteignent 693 millions d'euros, en hausse de 1,3 %, essentiellement sous l'effet de la demande de vaccins pédiatriques combinés dans la région Reste du Monde.

Les ventes de **vaccins Méningite, Voyageurs et Endémiques** se chiffrent à 307 millions d’euros (+7,4 %), reflétant une expansion dans la région Reste du Monde pour la méningite ainsi que des séquences favorables pour les vaccins Voyageurs et Endémiques.

Les ventes de **vaccins Grippe** s’élèvent à 141 millions d’euros, en hausse de 26,1 %, en raison d’immunisation tardive aux États-Unis et en Europe. Dans les pays de l’hémisphère Sud, les ventes sont en léger recul.

Les ventes de **Beyfortus** s’élèvent à 72 millions d’euros, portées par une expansion de la protection infantile dans la région Reste du Monde, y compris dans les pays de l’hémisphère Sud et au Japon. Désormais, Beyfortus assure la protection de nourrissons dans plus de 25 pays.

Résultat opérationnel des activités

Pour le deuxième trimestre 2025, le résultat opérationnel des activités du segment Biopharma s’élève à 2 454 millions d’euros (+3,1 % à TCC, et -2,5 % à données publiées), à comparer à 2 517 millions d’euros au T2 2024. Le ratio du résultat opérationnel des activités sur le chiffre d’affaires s’élève à 25,0 %, soit un recul de 1,7 pp (24,6 % à données publiées, -2,1 pp). Cette diminution s’explique principalement par l’augmentation des dépenses des frais de R&D (en augmentation de 17,7 %) et par l’augmentation de la quote-part de bénéfice due à Regeneron. Au S1 2025, le résultat opérationnel des activités du segment Biopharma s’élève à 5 347 millions d’euros (+11,0 % à TCC, +8,8 % à données publiées) à comparer à 4 916 millions d’euros au S1 2024. Le ratio du résultat opérationnel des activités sur le chiffre d’affaires s’élève à 27,0 % soit une augmentation de 0,2 pp (+26,9 % à données publiées, +0,1 pp).

Actualisation du pipeline

Le pipeline de Sanofi compte 82 projets dans quatre aires thérapeutiques principales (Immunologie, Maladies Rares, Neurologie, et Oncologie de manière sélective) ainsi que dans les Vaccins : il contient potentiellement 40 nouvelles entités moléculaires (NMEs) et vaccins (NVEs). La section suivante met en lumière les avancées significatives réalisées dans le pipeline des projets en phase intermédiaire et finale depuis le communiqué de presse précédent.

Faits marquants du trimestre

Approbations réglementaires	Dupixent – PB (US) Sarclisa – MMND, éligible à une greffe (UE) MenQuadfi – méningite (six semaines+) (US)
Acceptations de soumissions réglementaires	Dupixent – PB (JP) Cerezyme – (MG3) (US)
Résultats de phase 3	itepekimab – BPCO critère d’évaluation principal satisfait (AERIFY-1) ; non satisfait (AERIFY-2) SP0087 – critère d’évaluation principal satisfait
Initiations de phase 3	SP0218 – fièvre jaune
Désignations réglementaires	riliprubart – RIA médicament orphelin (US) rilzabrutinib – drépanocytose médicament orphelin (US) rilzabrutinib – maladie liée aux IgG4 procédure accélérée (US) rilzabrutinib – maladie liée aux IgG4 médicament orphelin (UE) riliprubart – PIDC médicament orphelin (JP) SAR446597 – DMLA sèche/AG procédure accélérée (US) SAR446523 – MM R/R médicament orphelin (US)

Immunologie

Dupixent (dupilumab)

L’Agence fédérale américaine des produits alimentaires et médicamenteux (US Food and Drug Administration, FDA) a approuvé Dupixent pour le traitement des patients adultes atteints de **pemphigoïde bulleuse** (PB). La PB affecte principalement les patients âgés et se caractérise par des démangeaisons intenses, des cloques douloureuses, des lésions, ainsi que de rougeurs cutanées. Elle peut être chronique et récidivante, avec une inflammation sous-jacente de type 2. Les vésicules et l’éruption cutanée peuvent se former sur une grande partie du corps et provoquer un saignement et une dégradation de la peau, ce qui rend les patients plus vulnérables aux infections et affecte leur fonctionnement quotidien. Les options thérapeutiques disponibles sont limitées et peuvent alourdir le fardeau global de la maladie en supprimant le système immunitaire du patient. La FDA a évalué Dupixent dans le cadre d’une procédure de revue prioritaire, réservée aux médicaments qui représentent des améliorations potentiellement significatives en termes d’efficacité ou de sécurité dans le traitement de maladies graves. Dupixent avait déjà obtenu de la FDA la désignation de médicament orphelin pour le traitement de la PB. Cette désignation s’applique aux médicaments expérimentaux destinés au traitement de maladies rares touchant moins de 200 000 personnes aux US. D’autres demandes d’autorisation sont en cours d’examen dans le monde entier, notamment dans l’UE, au Japon (demande récemment soumise), et en Chine.

Rezurock (belumosudil)

L’étude ROCKnrol-1 de phase 3 (identifiant de l’étude clinique : NCT06143891) évaluant Rezurock dans le traitement de première intention de la **maladie chronique du greffon contre l’hôte** sera interrompue sur la base d’une analyse intermédiaire de futilité prédéfinie. Aucun problème majeur de sécurité n’a été identifié.

itepekimab (anticorps monoclonal, AcM IL33)

L'étude AERIFY-1 de phase 3 (identifiant de l'étude clinique : NCT04701983) évaluant itepekimab chez d'anciens fumeurs atteints de **bronchopneumopathie chronique obstructive (BPCO)** insuffisamment contrôlée a atteint son critère d'évaluation principal, à savoir une réduction statistiquement significative de 27 % des exacerbations aiguës modérées à sévères, par rapport au placebo, à la semaine 52, selon le schéma posologique d'administration toutes les deux semaines, ce qui constitue un bénéfice cliniquement significatif. Avec une réduction de seulement 2 % à la semaine 52, l'étude AERIFY-2 de phase 3 (identifiant de l'étude clinique : NCT04751487) n'a pas atteint le (même) critère d'évaluation principal. Dans ces études, les patients ont été randomisés pour recevoir itepekimab toutes les deux semaines, toutes les quatre semaines ou un placebo, en complément d'une trithérapie inhalée ou d'une bithérapie conventionnelle. Le profil de tolérance de itepekimab a été cohérent dans les études, et la fréquence des événements indésirables était généralement comparable entre les groupes traités et les groupes placebo. Sanofi et Regeneron examinent actuellement les données, y compris la perte apparente de bénéfice dans l'étude AERIFY-2, et discuteront avec les autorités réglementaires afin d'évaluer les prochaines étapes. Les résultats détaillés seront présentés lors d'une prochaine réunion médicale.

riliprubart (AcM C1s)

La FDA a accordé la désignation de médicament orphelin à riliprubart pour le traitement du **rejet induit par des anticorps (RIA)** dans la transplantation d'organes solides. Cette désignation reflète l'engagement de Sanofi à répondre à un besoin critique non satisfait en médecine de transplantation, où le RIA reste un défi majeur, faute de traitement approuvé par la FDA.

SAR444656 (dégradeur IRAK4)

Fin juin, dans le cadre de sa collaboration avec Sanofi, Kymera Therapeutics, Inc. a annoncé que le développement de KT-474 (SAR444656) ne sera pas poursuivi. Cette molécule était en phase 2 de développement pour la **DA** (identifiant de l'étude clinique : NCT06058156) et de l'**hidradénite suppurée** (identifiant de l'étude clinique : NCT06028230). Alternativement, une seconde molécule, KT-485 (sous le nom SAR447971), avec la même cible, sera développée en priorité dans le cadre de la collaboration existante sur IRAK4.

Maladies rares

Cerezyme (imiglucerase)

La FDA a accepté d'examiner la demande de licence supplémentaire de produit biologique (sBLA) relative à Cerezyme pour le traitement de patients atteints de la **maladie de Gaucher** de type 3 (MG3), sans limitation d'âge pour les patients atteints de MG1 et MG3. La date cible d'action pour la décision de la FDA est le 13 janvier 2026.

rilzabrutinib (inhibiteur de BTK)

- La FDA a accordé la désignation de médicament orphelin à rilzabrutinib, un nouvel inhibiteur oral, avancé, et réversible de la tyrosine kinase de Bruton, qui agit par modulation multi-immune, pour cibler une réduction des crises vaso-occlusives survenant dans la **drépanocytose**.
- De plus, la FDA a accordé la désignation de procédure accélérée à rilzabrutinib pour le traitement de la **maladie liée aux IgG4**. La procédure accélérée de la FDA est destinée à faciliter le développement et à accélérer l'examen de médicaments destinés à traiter des affections graves et à répondre à des besoins médicaux non satisfaits. La FDA a créé cette procédure afin d'aider à mettre plus rapidement à la disposition des patients de nouveaux médicaments importants, et couvre un large éventail de maladies graves.
- L'Agence européenne des médicaments (EMA) a accordé la désignation de médicament orphelin à rilzabrutinib dans le traitement de la **maladie liée aux IgG4**. En avril 2025, déjà, la FDA avait accordé la désignation de médicament orphelin à rilzabrutinib dans la même indication.

Neurologie

riliprubart (AcM C1s)

Au Japon, le ministère de la Santé, du Travail et de la Protection sociale (MHLW) a accordé la désignation de médicament orphelin à riliprubart pour le traitement des personnes atteintes de **polyneuropathie inflammatoire démyélinisante chronique (PIDC)**. Malgré les traitements disponibles, de nombreux patients atteints de PIDC présentent des symptômes résiduels, notamment une faiblesse, un engourdissement, et une fatigue qui peuvent entraîner une morbidité à long terme et une diminution de leur qualité de vie. Environ 30 % des personnes atteintes de PIDC ne répondent pas aux traitements standards. Le MHLW accorde la désignation de médicament orphelin aux médicaments qui traitent des maladies ou affections rares, dont les besoins médicaux ne sont pas satisfaits. À ce jour, environ 4 000 personnes ont été diagnostiquées comme atteintes de PIDC au Japon.

SAR446597 (thérapie génique C1s/Bb)

La FDA a accordé la désignation de procédure accélérée à SAR446597, une thérapie génique intravitréenne à administration unique pour le traitement de l'**atrophie géographique** due à la dégénérescence maculaire liée à l'âge sèche. SAR446597 administre un matériel génétique codant pour deux fragments d'anticorps thérapeutiques qui ciblent et inhibent deux molécules essentielles de la voie du complément : le C1s dans la voie classique et le facteur Bb dans la voie alternative. Sanofi prévoit de lancer une étude de phase 1/2 afin d'évaluer la sécurité, la tolérabilité et l'efficacité de SAR446597. Sanofi évalue également actuellement SAR402663, une thérapie génique intravitréenne à administration unique, dans le cadre d'une étude clinique de phase 1/2 (identifiant d'étude clinique : NCT06660667) pour le traitement des patients atteints de dégénérescence maculaire liée à l'âge néovasculaire humide.

Oncologie

Sarclisa (isatuximab)

Suite à l'avis favorable rendu par le Comité des médicaments à usage humain de l'EMA la Commission européenne a approuvé Sarclisa en association avec le bortezomib, le lenalidomide, et la dexaméthasone (VRd) pour le traitement d'induction des patients adultes atteints d'un **myélome multiple nouvellement diagnostiqué** (NDMM) qui sont éligibles à une autogreffe de cellules souches. Cette approbation se fonde sur les résultats de la partie 1 de l'étude de phase 3 en deux parties, doublement randomisée, menée par le Myeloma Multicenter Group (GMMG)-HD7 germanophone (identifiant de l'étude clinique : NCT03617731). Sarclisa-VRd a démontré une réponse profonde et rapide chez les patients atteints de MMND éligibles à une greffe par rapport au VRd seul, comme en témoigne un bénéfice statistiquement significatif en termes de négativité de la maladie résiduelle minimale (MRD) à la fin de la période d'induction de 18 semaines, qui était le critère d'évaluation principal de la première partie. Ces résultats concernant la MRD ont été corroborés par l'analyse finale de la survie sans progression (PFS) de la première partie (induction et greffe), qui a démontré une amélioration statistiquement significative et cliniquement bénéfique de la PFS chez les patients traités par Sarclisa-VRd pendant l'induction, quel que soit le traitement d'entretien reçu.

SAR446523 (AcM GPRC5D)

La FDA a accordé la désignation de médicament orphelin pour le SAR446523 pour le traitement du **myélome multiple récidivant ou réfractaire** (MM R/R). Le SAR446523 est un anticorps monoclonal qui cible le récepteur couplé aux protéines G, classe C, groupe 5, membre D (GPRC5D), une cible potentielle d'immunothérapie dans le myélome multiple. L'anticorps monoclonal ciblant GPRC5D est récemment entré en phase 1 d'étude clinique (identifiant d'étude clinique: NCT06630806).

Vaccins

MenQuadfi (méningite (six semaines+))

La FDA a mis à jour l'approbation de MenQuadfi de manière à y inclure l'immunisation active chez l'enfant âgé de six semaines à 23 mois pour la prévention des **infections invasives méningococciques** causées par *Neisseria meningitidis* sérogroupes A, C, W, et Y.

SP0087 (rage)

L'étude de phase 3 (identifiant d'étude clinique : NCT04127786) du nouveau vaccin à base de cellules vero pour la prévention de la **rage** a présenté des résultats positifs de sécurité et d'immunogénicité. Ce vaccin antirabique de prochaine génération est destiné à la prophylaxie avant et après exposition en prévention de la rage. Cette étude, comme les études antérieures, appuiera la demande d'autorisation réglementaire à déposer aux États-Unis au second semestre 2025.

SP0218 (fièvre jaune)

Ce candidat vaccin à base de cellules vero est en développement pour la prévention des infections par la **fièvre jaune** chez les populations âgées de neuf mois et plus. Une étude de phase 3 chez l'adulte (identifiant d'étude clinique : NCT07002060) a commencé à doser ses premiers patients.

Nuvaxovid (COVID-19)

Novavax, Inc., partenaire de Sanofi, a annoncé que la FDA a approuvé la demande d'autorisation de mise sur le marché de produit biologique pour Nuvaxovid pour l'immunisation active contre la maladie à **coronavirus 2019** (COVID-19) causée par le coronavirus 2 du syndrome respiratoire aigu sévère (SARS-CoV-2) chez les adultes âgés de 65 ans et plus et chez les personnes âgées de 12 à 64 ans présentant au moins une affection sous-jacente les exposant à un risque élevé de développer une forme grave de la COVID-19 (par exemple, asthme, cancer, diabète, obésité, tabagisme). Nuvaxovid était disponible aux US dans le cadre d'une autorisation d'utilisation d'urgence depuis juillet 2022 et a obtenu toutes les autorisations de mise sur le marché dans l'UE, au Royaume-Uni et dans d'autres pays. En vertu d'un accord conclu en mai 2024, Sanofi détient une licence co-exclusive pour commercialiser Nuvaxovid dans la plupart des pays et une licence exclusive pour l'utiliser en association avec les vaccins antigrippaux de Sanofi, actuellement en phase 1 d'essais cliniques.

Principales étapes prévues pour le pipeline

	Médicament/vaccin	Indication	Description
	Dupixent	UCS	décision réglementaire (UE)
	amlitelimab	DA	données de phase 3 (premiers résultats)
	itepekimab	BPCO (sous réserve d'analyses supplémentaires et de discussions réglementaires)	soumission réglementaire (US, UE)
	balinatunfib	polyarthrite rhumatoïde	données de phase 2
	Rezurock	maladie chronique du greffon contre l'hôte, troisième ligne	décision réglementaire (UE)
	teplizumab	retardement de l'apparition de diabète de type 1	décision réglementaire (UE, CN)
		traitement précoce du diabète de type 1	décision réglementaire (UE)
	rilzabrutinib	TPI	décision réglementaire (US, UE)
			soumission réglementaire (JP)
S2 2025	Qfitlia	hémophilie A/B	décision réglementaire (CN)
	efdoralprin alfa	emphysème lié au déficit en alpha-1 antitrypsine (AATD)	données de phase 2
	tolebrutinib	sclérose en plaques secondaire progressive (SEP-SP) sclérose en plaques primaire progressive (SEP-PP)	décision réglementaire (US) données de phase 3
	Sarclisa	formulation sous-cutanée	soumission réglementaire
	SAR447873	tumeurs neuroendocrines gastro-entéro-pancréatiques	données de phase 2 (finales)
	Fluzone HD	grippe (50 ans+)	données de phase 3
	SP0087	rage	soumission réglementaire (US, EU)
	SP0230	méningite	données de phase 2
	SP0256	RSV (adultes âgés)	données de phase 2
S1 2026	Dupixent	PB	décision réglementaire (UE, JP, CN)
	itepekimab	BPCO (sous réserve d'analyses supplémentaires et discussions réglementaires)	soumission réglementaire (JP, CN)
	amlitelimab	DA	données de phase 3 (résultats complets)
	lunsekimig	asthme	données de phase 2
	eclitasertib	rectocolite hémorragique	données de phase 2
	Cerezyme	MG3	décision réglementaire (US)
	Nexviazyme	maladie de Pompe à début infantile	données de phase 3
		maladie de Fabry	données de phase 3
	venglustat		soumission réglementaire (US)
		MG3	données de phase 3
			soumission réglementaire
	tolebrutinib	SEP-SP	décision réglementaire (UE)
		SEP-PP	soumission réglementaire (US, EU)
	Fluzone HD	grippe (50 ans+)	soumission réglementaire (US)
	SP0125	VRS (enfants)	données de phase 3
S2 2026	frexalimab	lupus érythémateux systémique	données de phase 2
	rilzabrutinib	TPI	décision réglementaire (CN)
	Nexviazyme	maladie de Pompe à début infantile	soumission réglementaire (US, EU)
	efdoralprin alfa	emphysème lié au déficit en alpha-1 antitrypsine (AATD)	soumission réglementaire (US)
	riliprubart	PIDC	données de phase 3
	Fluzone HD	grippe (50 ans+)	soumission réglementaire (EU)
	SP0218	fièvre jaune	données de phase 3

La situation du pipeline de Sanofi au 30 juin 2025 est disponible sur le site Internet de Sanofi : <https://www.sanofi.com/fr/notre-science/notre-portefeuille>.

Actualisation de la stratégie de développement durable

Réduire l'empreinte environnementale de la santé : ambitions et résultats

Avec 3,6 milliards de personnes dans le monde vivant dans des zones sensibles au changement climatique¹, Sanofi entend réduire l'empreinte environnementale de ses médicaments et vaccins grâce à son approche d'éco-conception, couvrant l'ensemble du cycle de vie – depuis les matières premières, la fabrication, les dispositifs et les emballages, jusqu'à la distribution, l'utilisation par les patients et la fin de vie.

Dès l'exercice 2025, Sanofi adoptera une approche d'éco-conception pour tous les nouveaux médicaments et vaccins; d'ici 2030, cette approche sera appliquée à ses 20 produits les plus vendus. Grâce à une méthodologie scientifique d'analyse du cycle de vie² et à son propre outil numérique d'éco-conception, conforme à la norme ISO, Sanofi a déjà obtenu des résultats dans ce domaine pour certains de ses médicaments et vaccins les plus vendus :

- Pour Dupixent³, l'empreinte carbone a été diminuée de 53 %, la consommation d'eau, réduite de 62 % et la consommation de ressources, abaissée de 30 % par une optimisation du processus de fabrication du principe actif avec le partenaire Regeneron.
- Pour Toujeo³, Sanofi a réduit l'empreinte carbone de 27 %, économisé 11 % d'eau et diminué la consommation de ressources de 18 %. Ceci a été réalisé grâce à l'amélioration des processus de fabrication, des emballages et de production des dispositifs.
- Pour Hexaxim³, Sanofi a également optimisé les phases de production et d'emballage, réduisant ainsi l'empreinte carbone de 17 %, la consommation d'eau de 19 % et l'utilisation des ressources de 6 %.

Tous ces chiffres ont été obtenus par comparaison avec la précédente génération de ces médicaments et vaccins. Ces améliorations démontrent l'engagement de Sanofi à réduire l'impact environnemental de l'ensemble de sa gamme de produits.

Décarboner les parcours de soins

Le secteur de la santé produit environ 5 % des émissions mondiales de gaz à effet de serre, dont environ la moitié est imputable aux parcours de soins⁴. En tant qu'acteur clé du secteur, Sanofi est en capacité de mener les efforts de réduction des émissions liées aux parcours des patients.

Sanofi intensifie ses efforts de production et d'analyse de données susceptibles d'expliquer comment ses traitements peuvent contribuer à la décarbonation des parcours de soins des patients. L'entreprise a déjà identifié plusieurs moyens de réduire l'impact environnemental des soins aux patients : priorisation de la prévention, optimisation des traitements et amélioration des conditions de soins.

Dans une étude récente menée en Espagne à partir de données réelles, Sanofi a démontré l'impact environnemental positif du programme de vaccination mené en 2023-2024, pour tous les nourrissons, contre le virus respiratoire syncytial (VRS), avec Beyfortus⁵. Avec une couverture vaccinale supérieure à 90 % pour les naissances en saison, et proche de 90 % pour les naissances hors saison⁶, la prévention du VRS a contribué à réduire les émissions de gaz à effet de serre par le biais d'un recours réduit au système de santé et à une diminution de l'activité de transport de patients. En témoignent tant la baisse du nombre de visites chez les médecins généralistes, dans les services d'urgence et chez les spécialistes, que la réduction du nombre d'hospitalisations. Grâce à ce programme, les émissions nettes de CO₂ liées au VRS ont été réduites de 47 % par comparaison au standard de soins de l'année précédente, soit l'équivalent de 4,9 kilotonnes de CO₂.

Notes ESG

En 2025, Sanofi a été classé à la 10^e place sur 500 dans le classement par TIME des entreprises les plus durables au monde, et à la 1^{re} place pour le secteur Pharmaceutique et Biotechnologie⁷. Cette distinction récompense les efforts incessants et les investissements stratégiques de Sanofi dans des pratiques de développement durable à l'échelle globale.

Voici les derniers classements ESG attribués à Sanofi :

MSCI	SUSTAINALYTICS	CDP	ISS-ekom	FTSE4Good	access to medicine index
Q2 2025					
= BBB	▼ 19.0 Low risk	= Climate Change: A- = Water: A-	= B	= 4.5/5	= 3.52/5
Q1 2025					
BBB	18.7	A-/A-	B	4.5/5	3.52/5
Stable rating since last quarter	15th among 421 pharmaceutical companies	Recognized for the fourth consecutive year on the CDP's Climate Change Leadership Band	1st decile of the 566 companies in the industry	Very high rating across the three pillars of ESG	Top-3 company

▲ vs. previous rating
▼

Scores assigned by the rating agencies are not equivalent.

¹ Organisation mondiale de la santé, salle de presse/fiche d'information sur le changement climatique/faits essentiels, 12 octobre 2023.

² Plateforme européenne sur l'analyse du cycle de vie environnemental : <https://eplca.jrc.ec.europa.eu/EnvironmentalFootprint.html>.

³ Basé sur une étude d'Analyse du Cycle de Vie (ACV) conforme aux normes ISO, évaluée par des comités d'experts indépendants, garantissant des résultats transparents et précis.

⁴ Informations issues du livre blanc du groupe de travail sur les systèmes de santé de l'Initiative pour des marchés durables, <https://a.storyblok.com/f/109506/x/88fe7ea368/smi-hstf-pcp-whitepaper.pdf>.

⁵ Modèle médico-économique de Sanofi pour Beyfortus, Gil-Prieto et al. 2024, analyse CVA : données OACI 2024, CVA.

⁶ Données du Ministère espagnol de la Santé (2024), https://www.sanidad.gob.es/areas/promocionPrevencion/vacunaciones/comoTrabajamos/docs/VRS_infantil.pdf.

⁷ TIME, <https://time.com/collection/worlds-most-sustainable-companies-2025/>, juillet, 2025.

Résultats financiers du T2 et du S1 2025

Résultat net des activités¹

Sanofi affiche au T2 2025 un **chiffre d'affaires** de 9 994 millions d'euros, en hausse de 6,0 % (10,1 % à TCC), à comparer à 9 427 millions d'euros au T2 2024. Au S1 2025, le chiffre d'affaires s'élève à 19 889 millions d'euros, soit une progression de 8,3 % (9,9 % à TCC), à comparer à 18 360 millions d'euros au S1 2024.

Au T2 2025, les **autres revenus** progressent à 741 millions d'euros, en hausse de 0,7 % (4,6 % à TCC), à comparer à 736 millions d'euros au T2 2024. Les ventes de produits non-Sanofi distribués par VaxServe s'élèvent à 431 millions d'euros, soit une progression de 1,3 % à TCC. De plus, les autres revenus comprennent divers services de fabrication (143 millions d'euros), les ventes de produits Opella sur certains marchés (112 millions d'euros), des redevances (29 millions d'euros) et des ventes d'approvisionnement à Opella (26 millions d'euros). Pour le S1 2025, les autres revenus s'élèvent à 1 452 millions d'euros, en recul de 5,0 % (-3,9 % à TCC), à comparer à 1 529 millions d'euros au S1 2024. Les ventes de produits non-Sanofi distribués par VaxServe s'élèvent à 842 millions d'euros, en recul de 0,1 % à TCC. De plus, les autres revenus comprennent divers services de fabrication (275 millions d'euros), les ventes de produits Opella sur certains marchés (206 millions d'euros), des redevances (68 millions d'euros) et des ventes d'approvisionnement à Opella (61 millions d'euros).

Au deuxième trimestre, la **marge brute** progresse de 8,0 % à 7 742 millions d'euros (12,4 % à TCC), contre 7 169 millions d'euros au T2 2024. Le taux de marge brute augmente de 1,5 pp à 77,5 % (soit 77,6 % à TCC, +1,6 pp). Pour le S1 2025, la marge brute s'élève à 15 460 millions d'euros, en progression de 11,0 % (12,5 % à TCC), à comparer à 13 930 millions d'euros au S1 2024. La marge brute s'élève à 77,7 % et progresse de 1,8 pp (77,7 % à TCC, soit une progression de 1,8pp). L'amélioration de la marge brute, tant au T2 qu'au S1, résulte du recentrage des activités sur la médecine de spécialité et de l'amélioration du mix produit.

Au T2 2025, les **frais de Recherche et Développement** (R&D) augmentent à 1 909 millions d'euros (+14,7 %, ou +17,7 % à TCC), à comparer à 1 665 millions d'euros au T2 2024. Cette progression s'explique à hauteur d'environ 11 pp par un remboursement non récurrent de frais de développement passés, relatifs à ALTUVIIIIO, effectué au T2 2024. Le ratio des charges de R&D sur le chiffre d'affaires progresse de 1,4 pp à 19,1 % (18,9 % à TCC, soit +1,2 pp). Au S1 2025, les frais de R&D s'élèvent à 3 717 millions d'euros, soit +11,5 % (+12,3 % à TCC), à comparer à 3 335 millions d'euros au S1 2024. Outre le remboursement effectué au T2 2024, déjà mentionné, cette augmentation s'explique aussi, en partie, par les frais, comptabilisés au T1 2025, en lien avec l'abandon du candidat vaccin contre les infections à l'E. coli. Le ratio des frais de Recherche & Développement sur le chiffre d'affaires s'élève à 18,7 %, ce qui représente une amélioration de 0,5pp (18,6 % à TCC, en hausse de 0,4 pp).

Toujours au T2 2025, les **frais commerciaux et généraux** augmentent à 2 284 millions d'euros, soit +4,2 % (+7,8 % à TCC), contre 2 192 millions d'euros au T2 2024. Le ratio des frais commerciaux et généraux sur le chiffre d'affaires s'élève à 22,9 %, soit une baisse de 0,4 pp (ou encore 22,8 % à TCC, en baisse de 0,5 pp). Au premier semestre 2025, les frais commerciaux et généraux augmentent à 4 506 millions d'euros, en hausse de 4,7 % (+5,9 % à TCC) contre 4 303 millions d'euros au S1 2024. Le ratio des frais commerciaux et généraux s'élève à 22,7 %, en recul de 0,7 pp (22,6 % à TCC, en recul de 0,8 pp). L'évolution des frais commerciaux et généraux au T2 et au S1 reflète le soutien continu apporté aux lancements et aux nouveaux médicaments dans le domaine de la médecine de spécialité et des vaccins.

Les **dépenses opérationnelles** progressent de 8,7 %, au T2 2025, à 4 193 millions d'euros (+12,1 % à TCC), contre 3 857 millions d'euros au T2 2024. Au S1 2025, le total des dépenses opérationnelles s'élève à 8 223 millions d'euros, en hausse de 7,7 % (+8,7 % à TCC) par rapport à 7 638 millions d'euros au S1 2024.

Les **autres produits d'exploitation nets de charges** sont négatifs, au T2 2025, à -1 116 millions d'euros (à comparer au montant, également négatif, de -817 millions d'euros au T2 2024). Cette rubrique comprend 114 millions d'euros de produits provenant de cessions de médicaments et d'activités de rationalisation du portefeuille (68 millions d'euros au T2 2024) et 61 millions d'euros de redevances perçues, ainsi que d'autres plus-values (56 millions d'euros au T2 2024). Ces revenus sont plus que compensés par une charge de 1 265 millions d'euros représentant la quote-part de bénéfice due à Regeneron au titre de l'alliance conclue sur les anticorps monoclonaux (1 012 millions d'euros au T2 2024) ; -8 millions d'euros pour d'autres collaborations pharmaceutiques (16 millions d'euros au T2 2024) ainsi que -18 millions d'euros de Divers (55 millions d'euros au T2 2024). Pour le S1 2025, les autres produits d'exploitation nets de charges sont également négatifs de 1 943 millions d'euros contre 1 414 millions d'euros pour le S1 2024. Cette rubrique comprend 334 millions d'euros de produits de cessions (202 millions d'euros au S1 2024), et 136 millions d'euros de redevances et autres plus-values (110 millions d'euros au S1 2024). Parmi les charges figurent 2 327 millions d'euros représentant la quote-part de bénéfice due à Regeneron au titre de l'alliance conclue sur les anticorps monoclonaux (1 837 millions d'euros au S1 2024), -66 millions d'euros au titre d'autres collaborations pharmaceutiques (13 millions au S1 2024) et -20 millions d'euros de Divers (98 millions au S1 2024).

La **contribution des sociétés mises en équivalence** s'élève à 29 millions d'euros au deuxième trimestre 2025 (contre 28 millions d'euros pour le T2 2024) ; il s'agit essentiellement de la quote-part du résultat généré par Vixelis aux États-Unis. Au S1 2025, la contribution des sociétés mises en équivalence s'élève à 77 millions d'euros, à comparer à 66 millions d'euros au S1 2024 ; il s'agit essentiellement de la quote-part du résultat généré par Vixelis.

Le **résultat opérationnel des activités** recule de 2,4 % à 2 461 millions d'euros (3,3 % à TCC), au T2 2025, contre 2 521 millions d'euros au T2 2024. Le ratio du résultat opérationnel des activités sur le chiffre d'affaires diminue de 2,1 pp à 24,6 % (soit une baisse de 1,6 pp à TCC, à 25,1 %). Au S1 2025, le résultat opérationnel des activités s'élève à 5 363 millions d'euros, soit une progression de 8,6 % (10,8 % à TCC) par comparaison au montant de 4 938 millions réalisé au S1 2024. Le ratio du résultat opérationnel des activités sur le chiffre d'affaires progresse donc de 0,1 pp à 27,0 % (soit 27,1 % à TCC, en progression de 0,2 pp). Tant au T2 qu'au S1 2025, le résultat opérationnel des activités progresse grâce à l'amélioration de la marge brute, partiellement compensée par une augmentation des frais de R&D et par le versement de la quote-part de bénéfice à Regeneron.

¹ Voir l'Annexe 3 pour le compte de résultats consolidés du T2 2025 ; voir l'Annexe 9 pour les définitions des indicateurs financiers et l'Annexe 4 pour le passage du résultat net IFRS publié au résultat net des activités.

Les **charges financières nettes de produits** s'élèvent à 59 millions d'euros au T2 2025 (contre 89 millions d'euros au T2 2024), reflétant une diminution de la dette nette et la baisse du taux d'intérêt moyen. Au S1 2025, les charges financières nettes de produits s'élèvent à 127 millions d'euros, contre 130 millions d'euros au S1 2024, reflétant en grande partie la baisse du taux d'intérêt moyen.

Au T2 2025, le **taux d'imposition effectif** s'élève à 19,5 %, en recul par rapport au taux de 20,0 % observé au T2 2024. De manière générale, le taux d'imposition effectif fluctue de trimestre en trimestre. Au S1 2025, le taux d'imposition effectif s'élève à 21,0 %, et est donc supérieur au taux de 20,0 % appliqué au S1 2024. Le taux d'imposition effectif reflète notamment l'impact non-récurrent de certaines modifications fiscales en France. Sanofi continue de viser un taux d'imposition effectif stable, dans l'ensemble, par comparaison à celui de 2024 (20 %).

Le **résultat net des activités** s'établit à 1 940 millions d'euros, en baisse de 0,6 % (+5,1 % à TCC), à comparer à 1 951 millions d'euros au T2 2024. Le ratio du résultat net des activités sur le chiffre d'affaires s'élève à 19,4 %, en baisse de 1,3 pp (19,8 % à TCC et en baisse de 0,9 pp à TCC). Au S1 2025, le résultat net des activités s'élève à 4 152 millions d'euros, soit une amélioration de 7,6 % (9,8 % à TCC) contre 3 859 millions in S1 2024. Le ratio du résultat net des activités sur le chiffre d'affaires s'élève à 20,9 %, soit -0,1 pp (21,0 % à TCC, stable).

Au T2 2025, le **bénéfice net par action (BNPA) des activités** s'élève à 1,59 euro, soit une augmentation de 1,9 % à données publiées (8,3 % à TCC), à comparer au niveau de 1,56 euro au T2 2024. Le nombre moyen d'actions en circulation s'établit à 1 217,1 millions d'unités (à comparer à 1 250,1 millions d'unités au T2 2024). Au S1 2025, le bénéfice net par action (BNPA) des activités s'élève à 3,39 € et progresse de 9,7 % (12,0 % à TCC) par comparaison à 3,09 euros au S1 2024. Le nombre moyen d'actions en circulation s'établit à 1 225,5 millions d'unités contre 1 249,4 millions d'unités au S1 2024.

Plavix

Au deuxième trimestre, Sanofi a conclu un accord à l'amiable dans le cadre de l'action civile intentée par le ministère public (l'Attorney General) de Hawaï à propos de Plavix (clopidogrel). Il s'agissait du dernier litige relatif à Plavix aux États-Unis en suspens contre Sanofi. Avec cet accord, l'entreprise évite des frais potentiellement élevés, ainsi que les incertitudes inhérentes à un procès, sans aucune admission de faute.

Medley

Sanofi a décidé d'entreprendre une revue stratégique de son activité de génériques au Brésil, Medley, afin d'évaluer les opportunités futures et d'identifier la meilleure voie à suivre pour une croissance durable à long terme, en accord avec la stratégie de Sanofi en tant qu'entreprise biopharmaceutique qui innove en R&D et exploite l'IA à grande échelle.

Opella

Le 30 avril 2025, Sanofi et CD&R ont finalisé la transaction Opella, créant ainsi un leader mondial indépendant dans le domaine de la santé grand public. Sanofi conserve une participation significative dans Opella, à travers une participation de 48,2 % dans OPAL JV Co qui détient indirectement 100 % d'Opella. Bpifrance détient 1,8 % et CD&R le solde, de 50,0%. La transaction a été réalisée selon les conditions précédemment annoncées et Sanofi a reçu en trésorerie un produit net de 10,7 milliards d'euros.

Afin de faciliter l'évaluation continue de la valeur de la participation détenue par Sanofi dans Opella, l'annexe 11 présente une synthèse des données financières d'Opella.

Passage du résultat net IFRS publié au résultat net des activités (voir Annexe 4)

Au S1 2025, le résultat net IFRS s'élève à 5 812 millions d'euros. Les principaux éléments exclus du résultat net des activités sont les suivants :

- 2 881 millions d'euros au titre du résultat net des activités abandonnées Opella, y compris une plus-value de cession nette de 2 693 millions d'euros comptabilisée au 30 avril 2025.
- Une charge d'amortissement des immobilisations incorporelles de 777 millions d'euros, dont 749 millions d'euros relatifs aux incorporels évalués à leur juste valeur à la date d'acquisition (principalement Bioverativ pour un montant de 303 millions d'euros, Provention Bio pour 106 millions d'euros, Ablynx pour 84 millions d'euros, Kadmon pour 81 millions d'euros, Beyfortus pour 62 millions d'euros et Genzyme pour 39 millions d'euros), ainsi que 28 millions d'euros relatifs aux incorporels provenant d'autres acquisitions, comptabilisées initialement au coût d'acquisition (licences/produits). Ces éléments n'ont pas d'impact sur la trésorerie de Sanofi.
- Une charge nette de dépréciation de 210 millions d'euros principalement liée à des projets de recherche et développement.
- 430 millions d'euros de coûts de restructuration et assimilés, principalement liés aux plans sociaux au S1 2025.
- 57 millions d'euros d'autres gains et pertes, et litiges.
- Une charge financière de 50 millions d'euros liée à la réévaluation des redevances estimées sur les ventes futures de Beyfortus aux États-Unis.
- L'impact fiscal des éléments ci-dessus, à hauteur de 384 millions d'euros, dont 63 millions d'euros d'impôts différés liés à la charge d'amortissement des immobilisations incorporelles et 113 millions d'euros liés aux coûts de restructuration et assimilés.

Cash-flow

Au S1 2025, le cash-flow libre avant restructurations, acquisitions et cessions s'établit à 3 448 millions d'euros après prise en compte d'une variation du besoin en fonds de roulement de -77 millions d'euros et des acquisitions d'immobilisations corporelles de -873 millions d'euros. Après acquisitions¹ (-986 millions d'euros), produits de cessions d'actifs¹ (434 millions d'euros) et paiements liés aux restructurations et assimilés (-438 millions d'euros), le cash-flow libre² s'élève à 2 458 millions d'euros.

Dettes nettes

Après prise en compte de l'acquisition de Dren-0201, Inc. (-539 millions d'euros), des rachats d'actions propres (-4 003 millions d'euros), du paiement du dividende (-4 772 millions d'euros), des flux de trésorerie nets générés par l'activité abandonnée Opella (136 millions d'euros), et du flux de trésorerie net lié à la transaction Opella (10 747 millions d'euros), la variation de la dette nette s'élève à 3 670 millions d'euros. La dette nette diminue donc de 8 772 millions d'euros, au 31 décembre 2024, à 5 102 millions d'euros au 30 juin 2025 (après prise en compte de 15 359 millions d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie).

Au cours du trimestre, Sanofi a annoncé le placement d'une émission obligataire d'un montant de 1,5 milliard d'euros, en 2 tranches : 850 millions d'euros d'obligations à taux variable, échéance mars 2027, portant intérêt au taux de Euribor 3 mois + 0,30 % et 650 millions d'euros d'obligations à taux fixe, échéance mars 2031, portant intérêt au taux annuel de 2,75 %. Les obligations ont été émises dans le cadre du programme Euro Medium Term Note.

Rendement des actionnaires

Le 30 avril 2025, à l'occasion de l'assemblée générale annuelle, les actionnaires ont approuvé la proposition de distribution d'un dividende de 3,92 euros au titre de l'exercice 2024, marquant 30 années consécutives d'augmentation du dividende. En 2025, Sanofi procède à l'exécution de son programme de rachat d'actions d'un montant de 5 milliards d'euros, dans le but de les annuler. À la date du 30 juin 2025, ce programme est réalisé à hauteur de 79,6 %, et le solde des actions sera acquis sur le marché avant la fin de l'exercice.

Relations médias

Sandrine Guendoul	+33 6 25 09 14 25	sandrine.guendoul@sanofi.com
Evan Berland	+1 215 432 0234	evan.berland@sanofi.com
Léa Ubaldi	+33 6 30 19 66 46	lea.ubaldi@sanofi.com
Léo Le Bourhis	+33 6 75 06 43 81	leo.lebourhis@sanofi.com
Victor Rouault	+33 6 70 93 71 40	victor.rouault@sanofi.com
Timothy Gilbert	+1 516 521 2929	timothy.gilbert@sanofi.com

Relations investisseurs

Thomas Kudsk Larsen	+ 44 7545 513 693	thomas.larsen@sanofi.com
Alizé Kaisserian	+ 33 6 47 04 12 11	alize.kaisserian@sanofi.com
Felix Lauscher	+ 1 908 612 7239	felix.lauscher@sanofi.com
Keita Browne	+ 1 781 249 1766	keita.browne@sanofi.com
Nathalie Pham	+ 33 7 85 93 30 17	nathalie.pham@sanofi.com
Tarik Elgoutni	+ 1 617 710 3587	tarik.elgoutni@sanofi.com
Thibaud Châtelet	+ 33 6 80 80 89 90	thibaud.chatelet@sanofi.com
Yun Li	+ 33 6 84 00 90 72	yun.li3@sanofi.com

¹ N'excédant pas 500 millions d'euros par transaction (incluant tous les paiements liés à la transaction).

² Le cash-flow libre est un indicateur non-IFRS (voir définition à l'Annexe 9).

Annexes

Annexe 1	Chiffre d'affaires consolidé par médicament/vaccin et zone géographique	14
Annexe 2	Résultat net des activités	16
Annexe 3	Comptes de résultat consolidés	18
Annexe 4	Passage du résultat net IFRS publié au résultat net des activités	19
Annexe 5	Variation de l'endettement net et synthèse des flux de trésorerie consolidés	20
Annexe 6	Bilans consolidés simplifiés	21
Annexe 7	Autres produits d'exploitation nets de charges en lien avec Regeneron	22
Annexe 8	Sensibilité aux devises	23
Annexe 9	Définitions des indicateurs non-IFRS	24
Annexe 10	Tableau de bord « Développement durable »	26
Annexe 11	Opella	27

Annexe 1 : Chiffre d'affaires du deuxième trimestre 2025 par médicament/vaccin et zone géographique

T2 2025 (en millions d'euros)	Total chiffre d'affaires	Variation à TCC	Variation en publié	États-Unis	Variation à TCC	Europe	Variation à TCC	Reste du Monde	Variation à TCC
Immunologie									
Dupixent	3 832	+21,1 %	+16,0 %	2 807	+22,7 %	485	+21,3 %	540	+12,9 %
Kevzara	134	+35,3 %	+31,4 %	83	+46,7 %	35	+16,7 %	16	+25,0 %
Maladies Rares									
ALTUVIIIO (*)	291	+91,8 %	+84,2 %	238	+74,3 %	—	— %	53	+271,4 %
Fabrazyme	263	-0,4 %	-3,7 %	128	-0,7 %	69	+4,5 %	66	-4,2 %
Nexviazyme/Nexviadyne (*)	192	+17,3 %	+14,3 %	96	+13,5 %	68	+30,8 %	28	+3,7 %
Cerezyme	173	-7,8 %	-10,4 %	44	-2,1 %	60	-1,6 %	69	-15,5 %
Alprolix	145	+7,8 %	+2,8 %	112	+1,7 %	—	— %	33	+36,0 %
Myozyme	140	-19,4 %	-22,2 %	43	-27,4 %	48	-30,4 %	49	+6,1 %
Cerdelga	80	— %	-2,4 %	43	— %	33	— %	4	— %
Aldurazyme	69	-10,3 %	-11,5 %	17	+5,6 %	22	— %	30	-23,7 %
Cablivi (*)	69	+29,6 %	+27,8 %	35	+28,6 %	30	+45,0 %	4	-16,7 %
Eloctate	65	-35,2 %	-38,1 %	45	-27,7 %	—	— %	20	-47,5 %
Xenpozyme (*)	54	+48,6 %	+45,9 %	22	+21,1 %	22	+83,3 %	10	+66,7 %
Qfitlia (*)	1	— %	— %	1	— %	—	— %	—	— %
Neurologie									
Aubagio	73	-29,0 %	-31,8 %	46	-10,9 %	17	-60,5 %	10	+11,1 %
Oncologie									
Sarclisa (*)	140	+19,0 %	+15,7 %	58	+19,6 %	42	+27,3 %	40	+10,8 %
Jevtana	66	-5,6 %	-8,3 %	49	-1,9 %	1	-50,0 %	16	-11,8 %
Fasturtec	44	+4,5 %	— %	29	+3,4 %	13	— %	2	+33,3 %
Autres médicaments									
Lantus	426	+11,5 %	+6,8 %	199	+32,9 %	74	-10,8 %	153	+1,9 %
Toujeo	338	+10,5 %	+8,0 %	60	+3,3 %	126	+3,3 %	152	+20,8 %
Plavix	229	+1,3 %	-2,6 %	2	+100,0 %	22	-4,3 %	205	+1,4 %
Lovenox	209	-15,6 %	-18,4 %	6	+100,0 %	113	-24,7 %	90	-5,8 %
Praluent	137	+10,3 %	+8,7 %	—	— %	107	+23,0 %	30	-17,9 %
Rezurock (*)	132	+21,1 %	+15,8 %	107	+7,7 %	14	+100,0 %	11	+300,0 %
Thymoglobulin	126	+2,3 %	-2,3 %	81	+2,4 %	10	+11,1 %	35	— %
Aprovel	102	-1,9 %	-5,6 %	2	— %	17	-10,5 %	83	— %
Multaq	79	-2,4 %	-6,0 %	71	+1,3 %	2	-33,3 %	6	-33,3 %
Soliqua/iGlarLixi	66	+19,6 %	+17,9 %	20	+16,7 %	13	— %	33	+30,8 %
Tzield (*)	18	+63,6 %	+63,6 %	16	+70,0 %	—	-100,0 %	2	— %
Mozobil	8	-57,1 %	-61,9 %	1	-50,0 %	2	-83,3 %	5	-14,3 %
Autres	931	-12,0 %	-15,3 %	90	-16,8 %	284	-12,3 %	557	-11,0 %
Ventes Industrielles	148	+29,1 %	+26,5 %	1	— %	146	+28,2 %	1	-100,0 %
Vaccins									
Vaccin VRS (Beyfortus) (**)	72	+322,2 %	+300,0 %	3	+50,0 %	7	— %	62	+312,5 %
Vaccins Polio / Pertussis / Hib et Rappels	693	+1,3 %	-2,5 %	149	+6,8 %	124	-10,8 %	420	+3,3 %
Vaccins contre la grippe	141	+26,1 %	+22,6 %	27	+154,5 %	46	+58,6 %	68	-5,3 %
Vaccins Méningite, Voyageurs et Endémiques	307	+7,4 %	+3,4 %	148	-4,3 %	50	— %	109	+34,5 %
Biopharma	9 994	+10,1 %	+6,0 %	4 878	+17,3 %	2 101	+3,0 %	3 015	+4,4 %
Lancements Pharma (*)	897	+39,8 %	+35,3 %	573	+35,3 %	176	+40,0 %	148	+61,3 %
Lancements (*), (**)	969	+47,3 %	+42,3 %	576	+35,3 %	183	+45,6 %	210	+98,2 %

Annexe 1 : Chiffre d'affaires du S1 2025 par médicament/vaccin et zone géographique

S1 2025 (en millions d'euros)	Total chiffre d'affaires	Var. TCC	Var. Publiée	États- Unis	Var. TCC	Europe	Var. TCC	Reste du Monde	Var. TCC
Immunologie									
Dupixent	7 312	+20,7 %	+19,1 %	5 283	+20,7 %	944	+22,3 %	1 085	+19,2 %
Kevzara	245	+30,7 %	+29,6 %	151	+46,7 %	65	+10,2 %	29	+12,0 %
Maladies Rares									
ALTUVIIIIO (*)	542	+95,4 %	+93,6 %	456	+78,4 %	—	— %	86	+304,8 %
Fabrazyme	525	+1,0 %	— %	261	+0,8 %	134	+3,9 %	130	-1,5 %
Nexviazyme/Nexviadyme (*)	387	+21,6 %	+20,9 %	195	+13,2 %	132	+38,9 %	60	+17,6 %
Cerezyme	363	-8,6 %	-10,8 %	91	-4,2 %	119	-5,6 %	153	-13,0 %
Alprolix	305	+13,7 %	+12,5 %	240	+7,6 %	—	— %	65	+43,5 %
Myozyme	275	-24,8 %	-25,9 %	91	-24,6 %	97	-33,1 %	87	-13,5 %
Cerdelga	166	+1,2 %	+0,6 %	89	-1,1 %	68	+4,6 %	9	— %
Aldurazyme	163	+1,9 %	+1,2 %	36	+2,8 %	43	-4,4 %	84	+5,0 %
Cablivi (*)	136	+20,4 %	+20,4 %	71	+18,3 %	55	+25,6 %	10	+10,0 %
Eloctate	135	-28,8 %	-29,3 %	97	-22,8 %	—	— %	38	-40,6 %
Xenpozyme (*)	110	+54,2 %	+52,8 %	47	+27,0 %	44	+83,3 %	19	+81,8 %
Qfitlia (*)	1	— %	— %	1	— %	—	— %	—	— %
Neurologie									
Aubagio	138	-33,0 %	-34,0 %	76	-18,8 %	40	-57,9 %	22	+22,2 %
Oncologie									
Sarclisa (*)	276	+22,5 %	+21,6 %	119	+20,0 %	83	+29,7 %	74	+19,0 %
Jevtana	141	+0,7 %	+0,7 %	108	+9,0 %	2	-50,0 %	31	-16,7 %
Fasturtec	88	+3,5 %	+2,3 %	57	+1,8 %	25	+4,3 %	6	+14,3 %
Autres médicaments									
Lantus	876	+17,7 %	+15,4 %	395	+47,8 %	149	-14,9 %	332	+9,9 %
Toujeo	692	+10,3 %	+9,1 %	126	+8,5 %	248	+2,9 %	318	+17,4 %
Plavix	473	+1,9 %	— %	3	— %	44	-4,3 %	426	+2,6 %
Lovenox	447	-11,0 %	-13,7 %	9	+50,0 %	247	-19,0 %	191	-1,0 %
Praluent	267	+8,5 %	+8,1 %	—	— %	209	+22,9 %	58	-23,4 %
Rezurock (*)	263	+28,0 %	+27,1 %	220	+18,1 %	23	+91,7 %	20	+185,7 %
Thymoglobulin	248	+2,4 %	+0,8 %	154	— %	21	+10,5 %	73	+5,7 %
Aprovel	212	+0,9 %	-0,5 %	3	+50,0 %	35	-5,4 %	174	+1,7 %
Multaq	160	-0,6 %	-1,2 %	145	+1,4 %	5	-16,7 %	10	-18,2 %
Soliqua/IglarLixi	136	+21,1 %	+19,3 %	44	+15,8 %	26	+13,0 %	66	+28,3 %
Tzield (*)	29	+38,1 %	+38,1 %	27	+35,0 %	1	— %	1	— %
Mozobil	16	-63,0 %	-65,2 %	2	-60,0 %	5	-82,1 %	9	-23,1 %
Autres	1 971	-10,4 %	-12,9 %	176	-16,7 %	584	-12,1 %	1 211	-8,6 %
Ventes Industrielles	251	-8,0 %	-8,4 %	1	— %	241	-11,0 %	9	— %
Vaccins									
Vaccin VRS (Beyfortus) (**)	356	+79,0 %	+78,0 %	68	-43,1 %	85	+1114,3 %	203	+168,8 %
Vaccins Polio / Pertussis / Hib et Rappels	1 361	+2,4 %	+1,0 %	320	+3,9 %	223	-10,1 %	818	+5,8 %
Vaccins contre la grippe	214	+15,4 %	+13,8 %	54	+237,5 %	52	+73,3 %	108	-21,8 %
Vaccins Méningite, Voyageurs et Endémiques	609	+5,5 %	+4,5 %	319	+7,3 %	96	-2,1 %	194	+6,5 %
Biopharma	19 889	+9,9 %	+8,3 %	9 535	+16,4 %	4 144	+1,8 %	6 210	+6,4 %
Lancements Pharma (*)	1 744	+41,7 %	+40,6 %	1 136	+36,9 %	338	+41,0 %	270	+67,5 %
Lancements (*), (**)	2 100	+46,9 %	+45,8 %	1 204	+27,1 %	423	+71,5 %	473	+100,0 %

Annexe 2 : Résultat net des activités

T2 2025 (en millions d'euros)	Biopharma			Autres			Total groupe		
	T2 2025	T2 2024 ¹	Var	T2 2025	T2 2024 ¹	Var	T2 2025	T2 2024 ¹	Var
Chiffre d'affaires	9 994	9 427	6,0 %	—	—	— %	9 994	9 427	6,0 %
Autres revenus	629	657	-4,3 %	112	79	41,8 %	741	736	0,7 %
Coût des ventes	(2 927)	(2 942)	-0,5 %	(66)	(52)	26,9 %	(2 993)	(2 994)	— %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>(29,3 %)</i>	<i>(31,2 %)</i>					<i>(29,9 %)</i>	<i>(31,8 %)</i>	
Marge brute	7 696	7 142	7,8 %	46	27	70,4 %	7 742	7 169	8,0 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>77,0 %</i>	<i>75,8 %</i>					<i>77,5 %</i>	<i>76,0 %</i>	
Frais de recherche et développement	(1 908)	(1 664)	14,7 %	(1)	(1)	— %	(1 909)	(1 665)	14,7 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>(19,1 %)</i>	<i>(17,7 %)</i>					<i>(19,1 %)</i>	<i>(17,7 %)</i>	
Frais commerciaux et généraux	(2 247)	(2 165)	3,8 %	(37)	(27)	37,0 %	(2 284)	(2 192)	4,2 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>(22,5 %)</i>	<i>(23,0 %)</i>					<i>(22,9 %)</i>	<i>(23,3 %)</i>	
Autres produits et charges d'exploitation	(1 115)	(822)		(1)	5		(1 116)	(817)	
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence ²	29	28		—	—		29	28	
Part attribuable aux intérêts non contrôlants	(1)	(2)		—	—		(1)	(2)	
Résultat opérationnel des activités	2 454	2 517	-2,5 %	7	4	75,0 %	2 461	2 521	-2,4 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>24,6 %</i>	<i>26,7 %</i>					<i>24,6 %</i>	<i>26,7 %</i>	
							Produits et charges financiers	(59)	(89)
							Charges d'impôts	(462)	(481)
							<i>Taux d'impôts³</i>	<i>(19,5 %)</i>	<i>(20,0 %)</i>
							Résultat net des activités	1 940	1 951
							<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>19,4 %</i>	<i>20,7 %</i>
							Résultat net des activités par Action (en euros)⁴	1,59	1,56
									1,9 %

¹ Les montants de la période comparative T2 2024 ont été représentés de manière cohérente afin de refléter la classification d'Opella en tant qu'activité abandonnée.

² Net d'impôts

³ Déterminé sur la base du résultat des activités avant impôts, mises en équivalence et intérêts non contrôlants.

⁴ Calculé sur un nombre moyen de 1 217,1 millions d'actions en circulation au deuxième trimestre 2025 et 1 250,1 millions au deuxième trimestre 2024.

S1 2025	Biopharma			Autres			Total groupe		
(en millions d'euros)	S1 2025	S1 2024 ¹	Var	S1 2025	S1 2024	Var	S1 2025	S1 2024	Var
Chiffre d'affaires	19 889	18 360	8,3 %	—	—	— %	19 889	18 360	8,3 %
Autres revenus	1 246	1 352	-7,8 %	206	177	16,4 %	1 452	1 529	-5,0 %
Coût des ventes	(5 753)	(5 849)	-1,6 %	(128)	(110)	16,4 %	(5 881)	(5 959)	-1,3 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>(28,9 %)</i>	<i>(31,9 %)</i>					<i>(29,6 %)</i>	<i>(32,5 %)</i>	
Marge brute	15 382	13 863	11,0 %	78	67	16,4 %	15 460	13 930	11,0 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>77,3 %</i>	<i>75,5 %</i>					<i>77,7 %</i>	<i>75,9 %</i>	
Frais de recherche et développement	(3 716)	(3 334)	11,5 %	(1)	(1)	— %	(3 717)	(3 335)	11,5 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>(18,7 %)</i>	<i>(18,2 %)</i>					<i>(18,7 %)</i>	<i>(18,2 %)</i>	
Frais commerciaux et généraux	(4 447)	(4 247)	4,7 %	(59)	(56)	5,4 %	(4 506)	(4 303)	4,7 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>(22,4 %)</i>	<i>(23,1 %)</i>					<i>(22,7 %)</i>	<i>(23,4 %)</i>	
Autres produits et charges d'exploitation	(1 941)	(1 426)		(2)	12		(1 943)	(1 414)	
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence ²	77	66		—	—		77	66	
Part attribuable aux intérêts non contrôlants	(8)	(6)		—	—		(8)	(6)	
Résultat opérationnel des activités	5 347	4 916	8,8 %	16	22	-27,3 %	5 363	4 938	8,6 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>26,9 %</i>	<i>26,8 %</i>		—%			<i>27,0 %</i>	<i>26,9 %</i>	
			Produits et charges financiers				(127)	(130)	
			Charges d'impôts				(1 084)	(949)	
			<i>Taux d'impôts³</i>				<i>(21,0 %)</i>	<i>(20,0 %)</i>	
			Résultat net des activités				4 152	3 859	7,6 %
			<i>En % du chiffre d'affaires</i>				<i>20,9 %</i>	<i>21,0 %</i>	
			Résultat net des activités par Action (en euros)⁴				3,39	3,09	9,7 %

¹ Les montants de la période comparative T2 2024 ont été représentés de manière cohérente afin de refléter la classification d'Opella en tant qu'activité abandonnée.

² Net d'impôts.

³ Déterminé sur la base du résultat des activités avant impôts, mises en équivalence et intérêts non contrôlants.

⁴ Calculé sur un nombre moyen de 1 225,5 millions d'actions en circulation au premier semestre 2025 et 1 249,4 millions au premier semestre 2024.

Annexe 3 : Comptes de résultat consolidés

(en millions d'euros)	T2 2025	T2 2024 ¹	S1 2025	S1 2024 ¹
Chiffre d'affaires	9 994	9 427	19 889	18 360
Autres revenus	741	736	1 452	1 529
Coût des ventes	(2 993)	(2 997)	(5 881)	(5 966)
Marge brute	7 742	7 166	15 460	13 923
Frais de recherche et développement	(1 909)	(1 665)	(3 717)	(3 335)
Frais commerciaux et généraux	(2 284)	(2 192)	(4 506)	(4 303)
Autres produits d'exploitation	202	184	533	563
Autres charges d'exploitation	(1 318)	(1 001)	(2 476)	(1 977)
Amortissements des incorporels	(378)	(414)	(777)	(898)
Dépréciations des incorporels	(185)	354	(210)	371
Ajustement de la juste valeur des compléments de prix	(52)	(85)	(61)	(66)
Coûts de restructuration et assimilés	(325)	(446)	(430)	(1 060)
Autres gains et pertes, et litiges	(20)	(369)	(57)	(450)
Résultat opérationnel	1 473	1 532	3 759	2 768
Charges financières	(148)	(336)	(361)	(583)
Produits financiers	98	130	184	277
Résultat avant impôt et sociétés mises en équivalence	1 423	1 326	3 582	2 462
Charges d'impôts	(230)	(275)	(711)	(379)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	43	21	85	(22)
Résultat net des activités poursuivies	1 236	1 072	2 956	2 061
Résultat net des activités abandonnées	2 707	45	2 881	202
Résultat net de l'ensemble consolidé	3 943	1 117	5 837	2 263
Part des Intérêts Non Contrôlants	4	4	25	17
Résultat net consolidé – Part attribuable aux Actionnaires de Sanofi	3 939	1 113	5 812	2 246
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions)	1 217,1	1 250,1	1 225,5	1 249,4
Résultat de base par action des activités poursuivies (en euros)	1,02	0,85	2,40	1,64
Résultat de base par action des activités abandonnées (en euros)	2,22	0,04	2,34	0,16
Résultat de base par action (en euros)	3,24	0,89	4,74	1,80

¹ Les montants de la période comparative T2 2024 et S1 2024 ont été représentés de manière cohérente afin de refléter la classification d'Opella en tant qu'activité abandonnée.

Annexe 4 : Passage du résultat net IFRS publié au résultat net des activités

(en millions d'euros)	T2 2025	T2 2024 ¹	S1 2025	S1 2024 ¹
Résultat net consolidé – Part attribuable aux Actionnaires de Sanofi	3 939	1 113	5 812	2 246
Résultat net des activités abandonnées	(2 707)	(45)	(2 881)	(202)
Amortissement des incorporels ²	378	414	777	898
Dépréciation des incorporels	185	(354)	210	(371)
Ajustement de la juste valeur des compléments de prix	55	88	68	72
Charges résultant des conséquences des acquisitions sur les stocks	—	3	—	7
Coûts de restructuration et assimilés	325	446	430	1 060
Autres gains et pertes, et litiges	20	369	57	450
(Produits)/Charges financiers relatifs aux dettes comptabilisées au coût amorti non incluses dans l'agrégat de dette financière nette	(9)	117	50	176
Effet d'impôts sur les éléments ci-dessus :	(238)	(206)	(384)	(577)
<i>liés aux amortissements et dépréciations des incorporels</i>	(104)	31	(173)	(48)
<i>liés aux ajustements de la juste valeur des compléments de prix</i>	(11)	(20)	(14)	(17)
<i>liés aux coûts de restructuration et assimilés</i>	(86)	(99)	(113)	(343)
<i>autres éléments</i>	(37)	(118)	(84)	(169)
Autres effets d'impôts	6	—	11	7
Autres éléments	(14)	6	2	93
Résultat net des activités	1 940	1 951	4 152	3 859
Bénéfice net IFRS par action (en euros)³	3,24	0,89	4,74	1,80

¹ Les montants de la période comparative T2 2024 et S1 2024 ont été représentés de manière cohérente afin de refléter la classification d'Opella en tant qu'activité abandonnée.

² Dont charge d'amortissement liée à l'impact de la comptabilisation des incorporels évalués à leur juste valeur à la date d'acquisition : 363 millions d'euros au deuxième trimestre 2025 et 400 millions d'euros au deuxième trimestre 2024.

³ Calculé sur un nombre moyen de 1 217,1 millions d'actions en circulation au deuxième trimestre 2025 et 1 250,1 millions au deuxième trimestre 2024.

Annexe 5 : Variation de l'endettement net et synthèse des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	S1 2025	S1 2024 ¹
Résultat net des activités	4 152	3 859
Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et logiciels	683	706
Autres éléments	(437)	(448)
Marge brute d'autofinancement	4 398	4 117
Variation du besoin en fonds de roulement	(77)	(2 216)
Acquisitions d'immobilisations corporelles et logiciels	(873)	(911)
Cash-flow libre avant coûts de restructuration, acquisitions et cessions	3 448	990
Acquisitions d'immobilisations incorporelles, titres et autres actifs financiers long-terme ²	(986)	(506)
Coûts de restructuration et assimilés	(438)	(574)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et autres actifs non courants nets d'impôts ²	434	518
Cash-flow libre	2 458	428
Acquisitions ³	(563)	(2 493)
Augmentation de capital Sanofi	29	21
Acquisition d'actions propres et effet d'impôt associé	(4 003)	(302)
Dividendes Sanofi	(4 772)	(4 704)
Autres éléments	(460)	(380)
Flux de trésorerie nets liés à la transaction Opella	10 747	—
Flux de trésorerie nets de l'activité abandonnée Opella	136	111
Variation de la dette nette avant reclassement de l'activité Opella en Actifs destinés à être cédés	3 572	(7 319)
Dette nette Opella reclassée en Actifs destinés à être cédés au 31 décembre 2024	98	—
Variation de la dette nette	3 670	(7 319)
Dette nette à l'ouverture	8 772	7 793
Dette nette à la clôture	5 102	15 112

(en millions d'euros)	S1 2025	S1 2024 ¹
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles poursuivies	3 367	1 238
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles d'Opella (activité abandonnée)	188	184
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	3 555	1 422
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement poursuivies	(1 979)	(3 355)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement d'Opella (activité abandonnée)	(36)	(58)
Flux de trésorerie nets liés à la transaction Opella	10 742	—
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	8 727	(3 413)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement poursuivies	(4 441)	92
Flux de trésorerie liés aux activités de financement d'Opella (activité abandonnée)	(48)	(3)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(4 489)	89
Incidence sur la trésorerie de la variation des taux de change	(42)	(13)
Trésorerie reclassée en Actifs destinés à être cédés au 31 décembre 2024	167	—
Variation nette de la trésorerie	7 918	(1 915)
Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	7 441	8 710
Trésorerie à la clôture de l'exercice	15 359	6 795

¹ Les montants de la période comparative S1 2024 ont été représentés de manière cohérente afin de refléter la classification d'Opella en tant qu'activité abandonnée.

² Cash-flow libre incluant les acquisitions et cessions n'excédant pas 500 millions d'euros par transaction (incluant tous les paiements liés à la transaction).

³ Inclut les transactions supérieures à 500 millions d'euros par transaction (incluant tous les paiements liés à la transaction).

Annexe 6 : Bilans consolidés simplifiés

Actif (en millions d'euros)	30 juin, 2025	31 décembre, 2024	Passif (en millions d'euros)	30 juin, 2025	31 décembre, 2024
			Capitaux propres – part attribuable aux Actionnaires de Sanofi	70 008	77 507
			Capitaux propres – part des Intérêts non contrôlants	271	350
			Total des capitaux propres	70 279	77 857
Immobilisations corporelles	9 574	10 091	Emprunts à long terme	13 200	11 791
Droits d'utilisation des actifs	1 433	1 510	Dette locative long terme	1 524	1 645
Actifs incorporels (y compris écarts d'acquisition)	60 714	66 013	Passifs non courants liés à des regroupements d'entreprises et à des intérêts non contrôlants	564	569
Actifs non courants relatifs à l'impôt sur le résultat	541	560	Provisions et autres passifs non courants	7 116	8 096
Autres actifs non courants, participations dans des entreprises associées et coentreprises et impôts différés actifs	15 680	12 036	Passifs non courants relatifs à l'impôt sur le résultat	1 502	1 512
Actif non courant	87 942	90 210	Impôts différés passifs	1 715	2 166
			Passif non courant	25 621	25 779
			Fournisseurs et autres passifs courants	20 772	21 792
Stocks, clients et autres actifs courants	21 023	20 934	Passifs courants liés à des regroupements d'entreprises et à des intérêts non contrôlants	—	72
Actifs courants relatifs à l'impôt sur le résultat	397	724	Passifs courants relatifs à l'impôt sur le résultat	724	697
Trésorerie et équivalents de trésorerie	15 359	7 441	Dette locative court terme	252	261
Actifs destinés à être cédés	238	13 489	Emprunts à court terme et part à court terme de la dette à long terme	7 309	4 209
Actif courant	37 017	42 588	Passif courant lié aux actifs destinés à être cédés	2	2 131
Total de l'actif	124 959	132 798	Passif courant	29 059	29 162
			Total du passif	124 959	132 798

Annexe 7 : Autres produits d'exploitation nets de charges en lien avec Regeneron

(en millions d'euros)	S1 2025	S1 2024
Alliance relative aux anticorps monoclonaux		
Partage des profits/pertes de l'Alliance	(2 475)	(1 934)
Quote-part additionnelle de profit payée par Regeneron et liée aux coûts de développement	494	389
Remboursements à Regeneron des frais commerciaux engagés	(346)	(292)
Total Alliance relative aux anticorps monoclonaux	(2 327)	(1 837)
Autres Regeneron		
Total autres lié à Regeneron (principalement Libtayo et Zaltrap)	66	92
Total en lien avec Regeneron	(2 261)	(1 745)

Annexe 8 : Sensibilité aux devises

Sensibilité aux devises du chiffre d'affaires et du BNPA des activités 2025

Devises	Variation	Sensibilité du chiffre d'affaires	Sensibilité du BNPA des activités
Dollar US	+0,05 USD/EUR	-€968m	-EUR 0,18
Yen	+5 JPY/EUR	-€55m	-EUR 0,02
Yuan	+0,2 CNY/EUR	-€69m	-EUR 0,02
Réal	+0,4 BRL/EUR	-€53m	-EUR 0,01

Chiffre d'affaires du T2 2025 : exposition aux devises

Devises	T2 2025
Dollar US	49,9 %
Euro	18,8 %
Yuan	6,6 %
Yen	3,7 %
Réal	1,7 %
Dollar canadien	1,5 %
Peso mexicain	1,2 %
Livre sterling	1,2 %
Rouble	1,0 %
Livre turque	1,0 %
Autres	13,4 %

Taux de change moyens

	T2 2024	T2 2025	Variation
€/ \$	1,077	1,134	+5,3%
€/Yen	167,783	163,807	-2,4 %
€/Yuan	7,813	8,198	+4,9%
€/Réal	5,619	6,425	+14,3%
€/Rouble	97,409	91,674	-5,9 %

Annexe 9 : Définitions des indicateurs financiers non-IFRS

Chiffre d'affaires de Sanofi à taux de change constants (TCC)

Lorsqu'il est fait référence aux variations du chiffre d'affaires à taux de change constants, cela signifie que l'impact des variations de taux de change a été exclu.

L'impact des taux de change est éliminé en recalculant le chiffre d'affaires de l'exercice considéré sur la base des taux de change utilisés pour l'exercice précédent.

Tableau de passage du chiffre d'affaires publié de Sanofi au chiffre d'affaires à taux de change constants au deuxième trimestre et premier semestre 2025

(en millions d'euros)	T2 2025	S1 2025
Chiffre d'affaires	9 994	19 889
Impact de l'écart de conversion	(384)	(286)
Chiffre d'affaires à taux de change constants (TCC)	10 378	20 175

Résultat net des activités

Sanofi publie un important indicateur non-IFRS, le « Résultat net des activités », qui correspond au Résultat net consolidé – Part attribuable aux actionnaires de Sanofi, avant :

- résultat net des activités abandonnées,
- amortissement des incorporels,
- dépréciation des incorporels,
- ajustement de la juste valeur des compléments de prix liés à des regroupements d'entreprises ou à des cessions,
- charges résultant des conséquences des acquisitions sur les stocks,
- coûts de restructuration et assimilés¹,
- autres gains et pertes (y compris plus ou moins-values de cessions majeures d'immobilisations¹),
- coûts ou provisions sur litiges¹,
- (produits)/charges financiers relatifs aux dettes comptabilisées au coût amorti non incluses dans l'agrégat de dette financière nette,
- effets fiscaux sur les éléments ci-dessus ainsi que les impacts des litiges fiscaux majeurs,
- quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence, à l'exception des coentreprises et des entreprises associées avec lesquelles Sanofi a conclu un accord de partenariat stratégique,
- la part attribuable aux Intérêts non contrôlants sur les éléments ci-dessus.

Cash-flow libre

Le cash-flow libre est un indicateur non-IFRS, suivi par la direction de l'entreprise, qui fournit des informations utiles afin d'évaluer la trésorerie nette générée par les opérations du groupe et disponible pour les investissements stratégiques² (nets des désinvestissements³), le remboursement de la dette nette et les paiements aux actionnaires. Le cash-flow libre est déterminé à partir du résultat net des activités après prise en compte des amortissements et dépréciations, de la quote-part des résultats des sociétés mises en équivalence nets des dividendes reçus, des plus ou moins-values sur cessions d'actifs non courants, de la variation nette des provisions (incluant celles pour retraites et autres avantages postérieurs à l'emploi), des impôts différés, et du coût lié aux paiements en actions et des autres éléments sans impact sur la trésorerie. Il inclut également les variations nettes du besoin en fonds de roulement, les acquisitions d'immobilisations corporelles et autres acquisitions³ nettes des produits de cessions d'actifs³ et les paiements liés aux restructurations et assimilés. Le cash-flow libre n'est pas défini par les normes IFRS et ne remplace pas l'indicateur IFRS des flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles.

¹ Présentés sur les lignes du compte de résultat consolidé Coûts de restructuration et assimilés et Autres gains et pertes, litiges.

² Montant supérieur à 500 millions d'euros par transaction (incluant tous les paiements liés à la transaction).

³ Montant n'excédant pas 500 millions d'euros par transaction (incluant tous les paiements liés à la transaction).

Réconciliation du Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles au Cash-flow libre

(en millions d'euros)	S1 2025	S1 2024 ¹
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles (IFRS)²	3 555	1 422
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles Opella (activité abandonnée)	(188)	(184)
Acquisitions d'immobilisations corporelles et logiciels	(873)	(911)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles, titres et autres actifs financiers long-terme ³	(986)	(506)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et autres actifs non courants nets d'impôts ³	434	518
Remboursement de la dette des contrats de location	(124)	(136)
Autres	640	225
Cash-flow libre⁴	2 458	428

¹ Les montants de la période comparative S1 2024 ont été représentés de manière cohérente afin de refléter la classification d'Opella en tant qu'activité abandonnée.

² Agrégat IFRS réconciliable avec le Cash-flow libre.

³ Montant n'excédant pas 500 millions d'euros par transaction (incluant tous les paiements liés à la transaction).

⁴ Indicateur non-IFRS (voir définition en Annexe 9).

Annexe 10 : Tableau de bord « Développement durable »

Les indicateurs (KPI) ci-dessous traduisent les progrès de Sanofi dans la mise en œuvre de sa nouvelle stratégie de développement durable.

Thème	Ambition	État d'avancement	
Accès aux soins de santé			
		S1 2025	T1 2025
Accès aux soins - diabète	Étendre la couverture des patients en facilitant l'accès aux programmes de prise en charge du diabète	Programmes de soins du diabète dans 3 pays (hors pays GHU) 38 579 patients traités	Nouvel indicateur lié à la stratégie AIR
Sanofi Global Health Unit (GHU)	Atteindre 1,5 million de patients souffrant de maladies non transmissibles d'ici 2026 (en cumulé, depuis 2022) et 2 millions en 2030	171 666 patients traités dans 29 pays 83 partenariats actifs dans 29 pays 7 investissements signés via le Fonds Impact	83 228 patients traités dans 21 pays 85 partenariats actifs dans 30 pays 7 investissements signés via le Fonds Impact
Plan d'accès globaux	Développer un plan d'accès mondial pour tous les nouveaux médicaments et vaccins, de sorte qu'ils soient disponibles sur tous les marchés sélectionnés dans les deux ans suivant leur lancement	12 plans d'accès en cours d'élaboration ou prêts à être déployés pour des produits couvrant plus de 15 indications	12 plans d'accès en cours d'élaboration ou prêts à être déployés pour des produits couvrant plus de 15 indications
Impact environnemental			
		T2 2025 ¹	T1 2025 ¹
Changement climatique – Empreinte carbone Scope 1 et 2 (émissions de CO ₂)	Réduire de 55 % les émissions de gaz à effets de serre scope 1 et 2 (CO ₂ équivalent) d'ici à 2030 (en cumulé comparativement à 2019) pour contribuer à la neutralité carbone d'ici 2030 et à zéro émission nette d'ici 2045 (tous scopes confondus)	45% de réduction des gaz à effet de serre versus 2019	44% de réduction des gaz à effet de serre versus 2019
Changement climatique – Empreinte carbone Scope 3 (émissions de CO ₂)	Réduire de 30 % les émissions de gaz à effets de serre scope 3 (CO ₂ équivalent) d'ici à 2030 (en cumulé, comparativement à 2019) pour contribuer à la neutralité carbone d'ici 2030 et à zéro émission nette d'ici 2045 (tous scopes confondus)	14% de réduction des gaz à effet de serre versus 2019	14% de réduction des gaz à effet de serre versus 2019
Électricité d'origine renouvelable	Approvisionner 100 % des sites de Sanofi en électricité renouvelable d'ici à 2030	85 %	84 %
Éco-conception	Approche d'écoconception pour les 20 médicaments et vaccins les plus vendus d'ici 2030	50 %	30 %
		2025	2024
Vaccins à seringues sans blisters	100 % des vaccins à seringues sans blisters d'ici 2027	Données mises à jour annuellement, prochaine mise à jour au quatrième trimestre 2025	55% de vaccins à seringues sans blisters
Résilience des systèmes de soins de santé			
		T2 2025	T1 2025
Parcours de soins de patients	Évaluer les émissions de CO ₂ pour le parcours de soins de patients pour nos lancements dans les différents GBU	2 parcours de soins de patients analysés pour de nouveaux lancements	Nouvel indicateur lié à la stratégie AIR
Fondamentaux			
		T2 2025	T1 2025
Représentation des genres à l'échelle mondiale.	Femmes dans des postes de direction	46 %	46 %
	Femmes dans des rôles exécutifs	44 %	43 %

¹ À partir de 2025, le reporting environnemental de Sanofi exclut les données d'Opella.

Annexe 11: Opella

Les principaux agrégats des états financiers semestriels d'Opella (OPAL JV Co) 2025, non audités, et depuis la date de clôture le 30 avril 2025, sont présentés ci-dessous :

(en millions d'euros)	S1 2025
Compte de résultat consolidé	
Chiffre d'affaires et autres revenus ¹	887
Résultat net consolidé ¹	24
État consolidé du résultat global	
Autres éléments du résultat global	(1)
Résultat global	23

(en millions d'euros)	Au 30 juin 2025
Bilan consolidé	—
Actifs non courants	16 179
Actifs courants	2 937
Total Actif	19 116
Capitaux propres consolidés d'OPAL JV Co - part du groupe	5 754
Intérêts non contrôlants	541
Capitaux propres consolidés	6 295
Passifs non courants	11 039
Passifs courants	1 782
Total Passif	12 821
Total passif et capitaux propres	19 116

Fin.

¹ À compter du 1er mai 2025, la participation dans OPAL JV Co est comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence à compter de la perte de contrôle par Sanofi le 30 avril 2025.

Déclarations prospectives

Ce communiqué contient des déclarations prospectives. Ces déclarations ne constituent pas des faits historiques. Ces déclarations comprennent des projections et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs, des intentions et des attentes concernant des résultats financiers, des événements, des opérations, des services futurs, le développement de produits et leur potentiel ou les performances futures. Ces déclarations prospectives peuvent souvent être identifiées par les mots « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier », ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que la direction de Sanofi estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Sanofi, qui peuvent impliquer que les résultats et événements effectifs réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les informations et déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes comprennent notamment les incertitudes inhérentes à la recherche et développement, les futures données cliniques et analyses, y compris postérieures à la mise sur le marché, les décisions des autorités réglementaires, telles que la FDA ou l'EMA, d'approbation ou non, et à quelle date, de la demande de dépôt d'un médicament, d'un procédé ou d'un produit biologique pour l'un de ces produits candidats, ainsi que leurs décisions relatives à l'étiquetage et d'autres facteurs qui peuvent affecter la disponibilité ou le potentiel commercial de ces produits candidats, le fait que les produits candidats s'ils sont approuvés pourraient ne pas rencontrer un succès commercial, l'approbation future et le succès commercial d'alternatives thérapeutiques, la capacité de Sanofi à saisir des opportunités de croissance externe et à finaliser les transactions y relatives, l'évolution des cours de change et des taux d'intérêt, l'instabilité des conditions économiques et de marché, des initiatives de maîtrise des coûts et leur évolution, l'impact qu'une crise mondiale pourrait avoir sur Sanofi, ses clients, fournisseurs et partenaires et leur situation financière, ainsi que sur ses employés et sur l'économie mondiale. Ces risques et incertitudes incluent aussi ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par Sanofi auprès de l'AMF et de la SEC, y compris ceux énumérés dans les rubriques « Facteurs de risque » et « Déclarations prospectives » du Document d'enregistrement universel 2024 de Sanofi, qui a été déposé auprès de l'AMF ainsi que dans les rubriques « Risk Factors » et « Cautionary Statement Concerning Forward-Looking Statements » du rapport annuel 2024 sur Form 20-F de Sanofi, qui a été déposé auprès de la SEC. Sanofi ne prend aucun engagement de mettre à jour les informations et déclarations prospectives sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'Autorité des marchés financiers.

En ce qui concerne les informations relatives au développement durable ou environnemental, social et à la gouvernance (ESG) contenues dans le présent document, à la lumière des incertitudes significatives inhérentes à ces déclarations prospectives et autres informations connexes contenues dans le présent document, ces dernières ne doivent pas être considérées comme une déclaration ou une garantie, de la part de Sanofi ou de quiconque, que Sanofi atteindra ses buts, objectifs, aspirations, indicateurs, plans ou cibles dans un délai donné, ou qu'elle les atteindra tout court, et notamment pour ce qui concerne les questions relatives au domaine ESG et au développement durable. De telles déclarations et autres informations sont tributaires de l'évolution future de facteurs de marché tels que la demande des clients, la poursuite des progrès technologiques ainsi que, de la part des pouvoirs publics, d'un soutien politique et de l'adoption de règles en temps opportun ou du maintien de mesures incitatives et de financements. La capacité de Sanofi à atteindre ses buts, ses objectifs, ses aspirations, ses indicateurs, ses plans ou ses cibles, dans un délai donné voire tout court, notamment pour ce qui concerne les questions relatives au domaine ESG et au développement durable, est tributaire d'autres conditions et considérations, qui échappent pour certaines au contrôle de Sanofi, et qui peuvent également nuire à sa capacité à mettre en place les mesures nécessaires pour les atteindre. Parmi ces autres conditions et considérations figurent notamment les facteurs de risque décrits ci-dessus. En outre, il n'est pas exclu que certaines déclarations relatives à l'environnement, à d'autres facteurs ESG ou au développement durable, qu'elles concernent le passé, le présent ou l'avenir, soient fondées sur des standards (s'agissant de mesurer des progrès réalisés) encore en cours d'élaboration, sur des contrôles et processus internes qui continuent d'évoluer, ou sur des hypothèses susceptibles d'être modifiées à l'avenir, et notamment par certaines lois et réglementations futures. Sanofi entend continuer à évaluer ses buts, objectifs, aspirations, indicateurs, plans et cibles, ainsi que sa manière de les approcher, et pourrait être amenée à y apporter les ajustements qu'elle juge nécessaires à la lumière de telles considérations.

Toutes les marques commerciales de Sanofi mentionnées dans ce document sont protégées.