

Communiqué de presse

Information trimestrielle au 30 septembre 2025

Performance solide sur les neuf premiers mois

Perspectives 2025 confirmées

Des fondamentaux robustes et une demande du marché soutenue

Cergy, le 31 octobre 2025

Solide croissance de la production sur les neuf premiers mois de 2025, portée par l'Allemagne et le segment North-Western Europe

- Production : 7 518,7 M€, en hausse de +5,4% par rapport à la même période en 2024, dont +3,6% de contribution des acquisitions et +2,2% de croissance organique (avec +5,0% en Allemagne et +6,5% en North-Western Europe)
- Demande soutenue du marché, tirée par nos deux vecteurs de croissance structurels : la transition énergétique et la transformation numérique
- Production en hausse de +4,7% au T3 2025, dont +1,8% de croissance organique
 - Tendances sous-jacentes toujours très bien orientées dans les activités *High Voltage*, soutenues par un niveau élevé de prise de commandes et de carnet. Après une croissance exceptionnelle au premier semestre, les projets en Allemagne et aux Pays-Bas ont progressé comme prévu, à un rythme plus modéré
 - La France a fait preuve d'une forte résilience, malgré un contexte macroéconomique domestique peu porteur
 - Le segment Central Europe a confirmé le point d'inflexion attendu, avec une nette accélération, portée par la conversion progressive en production d'un important carnet de commandes des activités *High Voltage*

Stratégie d'acquisitions *bolt-on* soutenue par des intégrations réussies et un pipeline robuste

- Intégration bien maîtrisée des acquisitions 2024, après une année record marquée par environ 800 millions d'euros de production supplémentaire liée au M&A
- Cinq acquisitions *bolt-on* signées depuis début 2025, représentant une production annuelle de 133 millions d'euros, sur des marchés attractifs en Pologne, en Suisse, aux Pays-Bas et en Autriche
- Au total, les acquisitions de 2024 et 2025 ont contribué à hauteur de 255 millions d'euros à la croissance de la production sur les neuf premiers mois de l'année
- Stratégie active d'acquisitions *bolt-on* soutenue par un pipeline d'opportunités solide, sur des marchés très fragmentés

Perspectives 2025 confirmées

- Forte croissance totale portant la production bien au-dessus de la barre des 10 milliards d'euros, avec la poursuite de la croissance organique et une activité d'acquisitions *bolt-on* soutenue
- Poursuite de l'expansion de la marge d'EBITA, attendue à un niveau d'au moins 7,6%

Gauthier Louette, Président-directeur général, a déclaré : « SPIE a réalisé une solide performance au cours des neuf premiers mois de l'année, confirmant la robustesse et l'agilité de son modèle, fondé sur un positionnement équilibré tant sur le plan sectoriel que géographique. La trajectoire de long terme du Groupe est soutenue par une demande structurelle forte dans la transition énergétique et la transformation numérique, deux tendances de fond qui assurent une bonne visibilité, dans le contexte géopolitique et économique actuel. L'intégration des acquisitions réalisées en 2024 se déroule avec succès et SPIE continue de renforcer sa présence sur des marchés attractifs grâce à cinq nouvelles opérations. SPIE bénéficie d'une génération de trésorerie solide et de marchés encore fragmentés offrant de réelles opportunités de croissance ciblée. Portée par des fondamentaux solides et une stratégie de croissance disciplinée, SPIE reste pleinement alignée avec ses objectifs 2025 et sa trajectoire de création de valeur à long terme. »

Production

SPIE a enregistré une production de 7 518,7 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2025, en hausse de 5,4% par rapport à la même période l'an dernier. La croissance organique s'est élevée à +2,2% et la croissance externe a contribué à hauteur de +3,6%, grâce à la forte dynamique des acquisitions 2024, dont l'intégration se déroule avec succès. La cession des activités de support informatique en Belgique en décembre 2024 a eu un impact de -0,2%. Les effets de change ont été globalement neutres au niveau du Groupe.

En millions d'euros (non audité)	9M 2025	9M 2024	Variation	Dont croissance organique	Dont croissance externe	Dont cessions	Dont change
Allemagne	2 600,0	2 325,9	+11,8%	+5,0%	+6,8%	-	-
France	2 426,5	2 441,3	-0,6%	-1,7%	+1,1%	-	-
North-Western Europe	1 537,5	1 436,8	+7,0%	+6,5%	+1,8%	-1,2%	-
Central Europe	606,6	549,1	+10,5%	+0,2%	+9,4%	-	+0,9%
Global Services Energy	348,2	377,6	-7,8%	-4,6%	-	-	-3,2%
Production Groupe	7 518,7	7 130,7	+5,4%	+2,2%	+3,6%	-0,2%	-0,1%

<i>En millions d'euros (non audité)</i>	T3 2025	T3 2024	Variation	Dont croissance organique	Dont croissance externe	Dont cessions	Dont change
Allemagne	922,0	866,7	+6,4%	+2,1%	+4,2%	-	-
France	791,1	791,8	-0,1%	-1,0%	+0,9%	-	-
North-Western Europe	498,4	482,8	+3,2%	+3,2%	+1,0%	-1,0%	-
Central Europe	220,8	169,3	+30,4%	+9,9%	+19,2%	-	+1,3%
Global Services Energy	107,7	115,5	-6,8%	-0,2%	-	-	-6,6%
Production Groupe	2 539,9	2 426,2	+4,7%	+1,8%	+3,4%	-0,2%	-0,2%

Allemagne

L'Allemagne, désormais premier contributeur à la production du Groupe, a progressé de +11,8% sur les neuf premiers mois. La croissance a été bien équilibrée entre croissance organique, à +5,0%, et croissance externe, à +6,8%, après une année 2024 record en termes d'acquisitions *bolt-on*. Au T3, la production a crû de +6,4% (organique : +2,1%).

La tendance sous-jacente reste très bien orientée, soutenue par des carnets de commandes solides et une visibilité à long terme sur l'ensemble des activités. Après une croissance exceptionnelle au premier semestre, les activités *High Voltage* ont progressé à un rythme plus modéré, conformément au phasage prévu des projets. La performance des activités *City Networks & Grid* a été portée par une demande nationale soutenue dans les réseaux de distribution électrique, tandis que le T3 a été pénalisé par le rythme irrégulier du déploiement de la fibre. Les activités *Technical Facility Management* poursuivent leur forte dynamique, tirées par l'efficacité énergétique, désormais moteur structurel de croissance pour l'ensemble de nos clients. Les activités *Building Solutions* continuent d'afficher de bonnes performances, portées par le positionnement de SPIE dans des secteurs dynamiques tels que les data centers et les infrastructures de tunnels. Concernant les activités *Information & Communication Services*, le Groupe tire parti de son offre élargie de services dans les infrastructures IT et la transformation numérique. Malgré un environnement plus exigeant, les activités *Industry Services* ont livré une performance satisfaisante, grâce aux activités de maintenance et à un positionnement ciblé sur des marchés porteurs tels que le GNL et l'hydrogène.

France

La France a continué de faire preuve d'une forte résilience dans un environnement macroéconomique local atone. Sur les neuf premiers mois, la légère contraction de la production, de -0,6%, reflète une baisse organique de -1,7%, partiellement compensée par une contribution des acquisitions de +1,1%. Au T3, la production est restée globalement stable (-0,1%), avec une croissance organique à -1,0%.

Le léger repli est resté circonscrit aux activités *City Networks* et *Building Solutions*, tandis que les autres divisions ont fait preuve d'une robustesse remarquable. Les activités *City Networks* ont continué à subir les effets du ralentissement progressif des programmes de déploiement de la fibre optique désormais en phase de maturité. Les activités *Building Solutions* ont maintenu une approche disciplinée et sélective, en se concentrant sur des projets à forte valeur ajoutée et en constituant un solide carnet de commandes, notamment dans les segments des data centres, de la défense, de la santé et de la performance énergétique. Les activités *Technical Facility Management* bénéficient d'une base solide de revenus récurrents et de relations clients de longue date, et tirent également parti de la forte présence locale du Groupe et de son expertise reconnue en efficacité énergétique. Les activités *Industry Services* et ICS s'avèrent extrêmement résilientes grâce à leur exposition sectorielle diversifiée, la grande variété de leurs compétences techniques et le caractère essentiel des services fournis. Enfin, les Services Nucléaires ont affiché une solide performance au cours des neuf premiers mois, portée par une bonne exécution des programmes de maintenance.

North-Western Europe

La production du segment North-Western Europe a augmenté de +7,0% sur les neuf premiers mois de l'année 2025, tirée par une forte croissance organique de +6,5% et une contribution des acquisitions de +1,8%. La cession des activités de support informatique de SPIE Belgium, finalisée en décembre 2024, a eu un impact de -1,2% sur la production du segment sur les neuf premiers mois. Au T3, la production a crû de +3,2% en organique.

Les Pays-Bas ont réalisé une solide performance, malgré une base de comparaison exigeante dans les services *High Voltage* et des effets de phasage au troisième trimestre. Le carnet de commandes a continué de se renforcer, porté par une forte demande structurelle liée à la transition énergétique et à l'extension des réseaux. Les activités *Building Solutions* ont continué de bénéficier d'un flux régulier d'activités récurrentes, soutenu par des besoins croissants en efficacité énergétique. SPIE a enregistré une forte croissance dans le segment ICS, porté par le renforcement de sa position sur les services aux data centers, à la suite des acquisitions récentes. Les activités *Industry Services* ont délivré une performance solide, grâce à l'exposition stratégique de SPIE à des secteurs en forte croissance tels que l'agroalimentaire, la pharmacie, le stockage d'énergie et les technologies avancées, et ce malgré les pressions structurelles pesant sur le secteur pétrochimique.

La Belgique a maintenu une trajectoire de croissance soutenue sur les neuf premiers mois, portée par des investissements croissants en efficacité énergétique et des développements actifs dans les systèmes de stockage d'énergie par batterie. Les services *High Voltage* sont restés très dynamiques. Les activités *Building Solutions* et *Technical Facility Management* ont continué d'afficher d'excellentes performances, bénéficiant du solide positionnement local de SPIE.

Central Europe

La production du segment Central Europe a progressé de +10,5% sur les neuf premiers mois de l'année 2025, dont +0,2% de croissance organique et une contribution de +9,4% des acquisitions *bolt-on*, reflétant un rythme d'acquisition soutenu en Pologne depuis le début de l'année. Les effets de change ont eu un léger impact positif de +0,9%, essentiellement du fait de l'appréciation du zloty polonais et du franc suisse par rapport à l'euro sur la période. Au T3, la production a bondi de +30,4%, marquant un véritable point d'inflexion, avec une accélération de la croissance organique proche des deux chiffres.

L'inflexion attendue de la croissance organique s'est confirmée en Pologne et en Slovaquie, portée par une forte accélération des activités *High Voltage*, grâce à la conversion progressive en production d'un important carnet de commandes. L'Autriche a maintenu un haut niveau d'activité, soutenu par une forte dynamique dans les infrastructures de transport et les services de *Transmission & Distribution*.

Global Services Energy

Sur les neuf premiers mois de 2025, la production de l'activité Global Services Energy a reculé de -7,8%, dont -4,6% de baisse organique. Cette évolution reflète une base de comparaison particulièrement élevée, le S1 2024 ayant bénéficié d'une opération exceptionnelle de maintenance de type *shutdown* réalisée en Afrique de l'Ouest. Les effets de change ont fortement pesé (-3,2%), principalement en raison de l'affaiblissement du dollar américain par rapport à l'euro. Au T3, la production a baissé de -6,8%, avec une croissance organique quasi stable.

Les activités de maintenance pétrolière et gazière ont fait preuve de résilience, soutenues par une offre de services sur mesure et des relations clients de longue date. Dans un contexte de prix du baril actuellement bas, SPIE a maintenu une approche sélective dans l'acquisition de contrats, afin de préserver des niveaux de marge sains sur l'ensemble des zones géographiques. L'éolien *offshore* a poursuivi sa montée en puissance, grâce au positionnement renforcé du Groupe et à l'enrichissement de ses capacités techniques, après l'intégration réussie de Correll Group.

Acquisitions *bolt-on*

La stratégie d'acquisitions *bolt-on* de SPIE reste un pilier essentiel de son modèle de croissance. Avec plus de 160 intégrations réussies au cours des vingt dernières années, le Groupe a démontré sa capacité à créer de la valeur. Après une année 2024 record, marquée par environ 800 millions d'euros de production supplémentaire liée au M&A, SPIE accorde aujourd'hui une attention particulière à l'intégration rigoureuse des transactions récentes. Parallèlement, le Groupe continue de renforcer activement son positionnement sur les marchés stratégiques, avec cinq nouvelles acquisitions depuis janvier 2025 :

- En Pologne, SPIE a signé et finalisé l'acquisition de LTEC (19 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel), spécialiste des systèmes d'automatisation et de gestion des bâtiments. Cette opération s'inscrit dans la continuité de l'acquisition d'Elektromontaż-Poznań, finalisée en janvier 2025.
- En Suisse, le Groupe a signé et finalisé l'acquisition de SD Fiber (environ 70 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel), société spécialisée dans les services aux réseaux de fibre optique, afin de renforcer sa présence sur ce marché attractif et en forte croissance.
- Aux Pays-Bas, SPIE a signé et finalisé l'acquisition de Rovitech (7 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel), renforçant ainsi ses capacités dans les services techniques pour les data centres. Le Groupe a également consolidé sa position dans la réfrigération industrielle par le rachat de l'entreprise Voets & Donkers (30 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel), qui offre des perspectives de croissance prometteuses dans l'agroalimentaire, la pharmacie et le CVC industriel.
- En Autriche, SPIE a signé un accord pour l'acquisition d'ECOexperts Automation (7 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel), renforçant ainsi son expertise dans l'ingénierie des tunnels et du trafic.

Soutenue par une génération de cash-flow libre de premier ordre et opérant sur des marchés fortement fragmentés, SPIE dispose d'un pipeline sain d'opportunités d'acquisitions *bolt-on* ciblées, offrant une bonne visibilité sur la poursuite de sa croissance externe à moyen terme.

Succès remarquable du plan d'actionnariat salarié 2025

SPIE s'apprête à finaliser avec succès son plan d'actionnariat salarié 2025, SHARE FOR YOU 2025. Près de 25 000 collaborateurs de 17 pays différents y ont souscrit (contre environ 21 500 collaborateurs en 2024). Plus de 6 000 d'entre eux ont souscrit pour la première fois. Les résultats définitifs seront annoncés le 12 décembre 2025 et le Groupe prévoit de renouveler son programme de rachat d'actions anti-dilution début 2026.

Conférence téléphonique pour les investisseurs et analystes

Date : Vendredi 31 octobre 2025

9h00 (CET) – 8h00 (GMT)

Intervenants :

Gauthier Louette, Président-directeur général

Jérôme Vanhove, Directeur administratif et financier

Accès à la conférence téléphonique :

- Webcast : <https://spie.engagestream.companywebcast.com/2025-10-31-q3>
- Audio : <https://engagestream.companywebcast.com/spie/2025-10-31-q3/dial-in>

Prochains événements

Résultats annuels 2025 : 6 mars 2026

Information trimestrielle au 31 mars 2026 : 24 avril 2026

Assemblée Générale des actionnaires 2026 : 30 avril 2026

Résultats semestriels 2026 : 30 juillet 2026

Information trimestrielle au 30 septembre 2026 : 30 octobre 2026

Définitions financières

Croissance organique : correspond à la production réalisée au cours des neuf mois de l'exercice n par l'ensemble des sociétés du périmètre de consolidation du Groupe au titre de l'exercice clos au 31 décembre de l'année n-1 (à l'exclusion de toute contribution des sociétés éventuellement acquises durant l'exercice n) par rapport à la production réalisée au cours des neuf mois de l'exercice n-1 par les mêmes sociétés, indépendamment de leur date d'entrée dans le périmètre de consolidation du Groupe.

Segment Central Europe : Pologne, Suisse, Autriche, République tchèque, Hongrie et Slovaquie.

Segment North-Western Europe : Pays-Bas et Belgique.

Annexes

Croissance organique trimestrielle par segment

	T1 2025	T2 2025	S1 2025	T3 2025	9M 2025
Allemagne	+7,2%	+6,0%	+6,6%	+2,1%	+5,0%
France	-2,1%	-1,9%	-2,0%	-1,0%	-1,7%
North-Western Europe	+7,5%	+8,6%	+8,1%	+3,2%	+6,5%
Central Europe	-4,1%	-4,2%	-4,1%	+9,9%	+0,2%
Global Services Energy	-10,0%	-2,8%	-6,5%	-0,2%	-4,6%
Groupe	+2,1%	+2,6%	+2,4%	+1,8%	+2,2%

Rapprochement entre production (conformément aux comptes de gestion) et produits des activités ordinaires (IFRS)

En millions d'euros (données non auditées)

	9M 2025	9M 2024
Production (conformément aux comptes de gestion)	7 518,7	7 130,7
Activités de holding (a)	17,7	20,5
Contribution des sociétés non encore consolidées (b)	-	(8,9)
Autres (c)	0,6	1,5
Produits des activités ordinaires (IFRS)	7 537,0	7 143,8

Notes :

(a) Chiffres d'affaires hors Groupe de SPIE Operations et autres entités non opérationnelles principalement liés aux remises fournisseurs de fin d'année.

(b) Ce montant correspond au chiffre d'affaires lié à l'acquisition de MBG, qui n'a pas encore été consolidée au 30 septembre 2024.

(c) Refacturation des prestations effectuées par les entités du Groupe à des co-entreprises non gérées ; refacturations ne relevant pas de l'activité opérationnelle (essentiellement refacturation de dépenses pour compte de tiers) ; retraitement de la production réalisée par des sociétés intégrées par mise en équivalence.

À propos de SPIE

SPIE est le leader européen indépendant des services multi-techniques dans les domaines de l'énergie et des communications. Les 55 000 collaborateurs du Groupe sont engagés dans la décarbonation de l'économie, en faveur de la transition énergétique et d'une transformation numérique responsable.

Le groupe SPIE a réalisé en 2024 un chiffre d'affaires consolidé de 9,9 milliards d'euros et un EBITA consolidé de 712 millions d'euros.

www.spie.com

[Facebook](#) – [X](#) – [LinkedIn](#)

Contacts

SPIE

Pascal Omnès
Directeur de la communication Groupe
Tél. +33 (0)1 34 41 81 11
pascal.omnes@spie.com

SPIE

Alexandra Bournazel
Directrice des relations investisseurs
alexandra.bournazel@spie.com

IMAGE 7

Laurent Poinot & Claire Doligez
Tél. +33 (0)1 53 70 74 70
spie@image7.fr

Avertissement

Certaines informations incluses dans ce communiqué de presse ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses, en ce incluses, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future de SPIE et l'environnement économique dans lequel SPIE exerce ses activités. Elles impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs, qui peuvent avoir pour conséquence une différence significative entre la performance et les résultats réels de SPIE et ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent communiqué de presse et SPIE décline expressément toute obligation ou engagement de publier une mise à jour ou une révision des déclarations prospectives incluses dans ce communiqué de presse afin de refléter des changements dans les hypothèses, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives contenues dans le présent communiqué de presse sont établies uniquement à des fins illustratives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de SPIE, tout particulièrement dans le contexte de la crise sanitaire actuelle. Les résultats réels pourraient être significativement différents de ceux qui sont présentés, explicitement ou implicitement, dans les déclarations prospectives incluses dans le présent communiqué de presse. Ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés au Chapitre 2 « Facteurs de risques et contrôle interne » du Document d'Enregistrement Universel 2024 de SPIE enregistré auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 2 avril 2025, au numéro D.25-0216 disponible sur le site de la Société (www.spie.com) et celui de l'AMF (www.amf-france.org). Le présent communiqué de presse inclut uniquement des informations résumées et ne prétend pas être exhaustif. Aucune garantie n'est donnée quant à l'exactitude et l'exhaustivité de l'information ou des opinions contenues dans le présent communiqué de presse. Le présent communiqué de presse ne contient pas et ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières, ni une invitation ou une incitation d'investissement dans des valeurs mobilières en France, aux États-Unis ou dans toute autre juridiction.