

# BALO

## BULLETIN DES ANNONCES LEGALES OBLIGATOIRES



**PREMIER  
MINISTRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Direction de l'information  
légale et administrative

DIRECTION DE L'INFORMATION LÉGALE ET ADMINISTRATIVE

26, rue Desaix, 75727 PARIS CEDEX 15

[www.dila.premier-ministre.gouv.fr](http://www.dila.premier-ministre.gouv.fr)

[www.journal-officiel.gouv.fr](http://www.journal-officiel.gouv.fr)

### Publications périodiques

### Comptes annuels

**SA CALEDONIENNE DE SOLUTIONS BUSINESS**

88 Promenade de Koutio

BP 415

98845 Nouméa cedex

RID N° 0300137

ETATS FINANCIERS

Pour l'exercice du 01/01/24 au 31/12/24

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2024, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société Calédonienne de Solutions Business SA, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration le 15 mai 2025. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

**Opinion sur les comptes annuels**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel françaises telles qu'applicables en Nouvelle-Calédonie ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français tels qu'applicables en Nouvelle-Calédonie, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

**Justification de nos appréciations**

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués. Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

**Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Nouméa, le 15 mai 2025

Le commissaire aux comptes BDO Audit

Anne-Marie Klotz

<i>Exprimé en F.CFP</i>	Note	Brut	Amortissements Dépréciations	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
<b>ACTIF</b>					
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					
<b>Immobilisations incorporelles</b>	03				
Concessions, brevets, droits similaires		1 846 953 761	1 340 477 347	506 476 414	573 087 111
Fonds commercial		68 000 000	68 000 000		
<b>Immobilisations corporelles</b>	03				
Terrains		82 929 533		82 929 533	82 929 533
Constructions		767 051 884	394 399 064	372 652 820	389 688 571
Installations techniques, Mat. Outil.		243 241 816	202 172 124	41 069 692	13 452 161
Autres immobilisations corporelles		1 625 263 000	1 145 194 618	480 068 382	410 861 405
Immobilisations en cours		221 819 067	2 709 726	219 109 341	121 750 563
Avances et acomptes		16 177 955		16 177 955	
<b>Immobilisations financières</b>	04				
Participations		5 930 500		5 930 500	5 930 500
Autres immobilisations financières		2 460 296		2 460 296	2 460 296
<b>TOTAL (I)</b>		<b>4 879 827 812</b>	<b>3 152 952 879</b>	<b>1 726 874 933</b>	<b>1 600 160 140</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
<b>Stocks</b>	05				
Matières premières approvisionnements		77 904 537	22 006 550	55 897 987	67 076 869
Produits intermédiaires et finis		10 655 979		10 655 979	1 947 971
Marchandises		1 920 484		1 920 484	2 167 919
Avances & acomptes versés sur commandes		6 173 171		6 173 171	17 621 743
<b>Créances</b>	06				
Clients et comptes rattachés		318 709 140	22 725 518	295 983 622	391 600 428
Autres créances		7 211 510		7 211 510	235 960
<b>Divers</b>					
Valeurs mobilières de placement					
Disponibilités	07	235 250 251		235 250 251	274 780 808
<b>Comptes de régularisation</b>					
Charges constatées d'avance	08	64 340 506		64 340 506	47 415 787
<b>TOTAL (II)</b>		<b>722 165 578</b>	<b>44 732 068</b>	<b>677 433 510</b>	<b>802 847 485</b>
<b>TOTAL ACTIF (I à V)</b>		<b>5 601 993 390</b>	<b>3 197 684 947</b>	<b>2 404 308 443</b>	<b>2 403 007 625</b>

*Exprimé en F.CFP*

Note	31/12/2024	31/12/2023
------	------------	------------

<b>PASSIF</b>			
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	09		
Capital		104 000 000	104 000 000
Prime de fusion		9 982 973	9 982 973
Réserve légale		10 400 000	10 400 000
Réserves réglementées		1 006 350	1 006 350
Report à nouveau		1 619 341 298	1 495 424 339
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>		<b>78 622 237</b>	<b>123 916 959</b>
<b>TOTAL (I)</b>		<b>1 823 352 858</b>	<b>1 744 730 621</b>
<b>PROVISIONS</b>	10		
Provisions pour risques		36 446 927	64 180 927
Provisions pour charges		42 772 913	41 862 160
<b>TOTAL (II)</b>		<b>79 219 840</b>	<b>106 043 087</b>
<b>DETTES (1)</b>	11		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	12	96 561 587	144 877 484
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	12	1 773 349	1 094 811
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	13	114 694 618	143 147 319
Dettes fiscales et sociales	14	184 977 429	204 431 719
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	15	90 816 067	56 615 713
Autres dettes	15	4 779 195	2 066 871
<b>Comptes de régularisation</b>			
Produits constatés d'avance	16	8 133 500	
<b>TOTAL (III)</b>		<b>501 735 745</b>	<b>552 233 917</b>
<b>TOTAL PASSIF (I à IV)</b>		<b>2 404 308 443</b>	<b>2 403 007 625</b>

(1) dont dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an

455 922 967

455 740 226

(2) dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

28 494

42 758

**COMPTE DE RESULTAT**

<i>Exprimé en F.CFP</i>	31/12/2024	31/12/2023
Ventes marchandises	15 217 951	60 717 501
Production vendue de services	2 112 142 319	2 183 661 770
<b>Chiffres d'affaires net</b>	<b>2 127 360 270</b>	<b>2 244 379 271</b>
Reprise /amortissements & provisions transfert de charges	499 473 759	517 737 293
Autres produits	13 241	3 624
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>2 626 847 270</b>	<b>2 762 120 188</b>
Achats marchandises	13 835 399	46 959 252
Variation stock marchandises	247 435	-188 230
Variation stock matières premières & approvisionnement	9 780 499	-5 417 600
Autres achats et charges externes	1 090 333 039	1 175 353 529
Impôts, taxes et versements assimilés	26 188 089	17 312 429
Salaires & traitements	711 669 058	725 967 128
Charges sociales	240 073 209	242 685 042
Dotations aux amortissements sur Immobilisations	349 420 296	317 936 093
Dotations aux dépréciations sur Actif circulant	21 525 285	11 801 022
Dotations aux provisions	3 753 184	36 005 174
Autres charges	4 847 079	5 865 187
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>2 471 672 572</b>	<b>2 574 279 026</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>155 174 698</b>	<b>187 841 162</b>
Produits financiers de participation	5 216 931	5 140 761
Produits des autres valeurs mobilières & créances.	1 673 675	401 667
Différences positives de change	98 864	322 606
<b>Total des produits financiers</b>	<b>6 989 470</b>	<b>5 865 034</b>
Intérêts & charges assimilés	5 979 311	8 321 394
Différences négatives de change	565 978	480 678
<b>Total des charges financières</b>	<b>6 545 289</b>	<b>8 802 072</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>444 181</b>	<b>-2 937 038</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>155 618 879</b>	<b>184 904 124</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	423 054	265 093
Produits exceptionnels sur opérations en capital		10 220 000
<b>Total produits exceptionnels</b>	<b>423 054</b>	<b>10 485 093</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	27 821 677	36 563
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	16 245 959	11 116 510
<b>Total charges exceptionnelles</b>	<b>44 067 636</b>	<b>11 153 073</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-43 644 582</b>	<b>-667 980</b>
Impôts sur les bénéfices	33 352 060	60 319 185
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2 634 259 794</b>	<b>2 778 470 315</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2 555 637 557</b>	<b>2 654 553 356</b>
<b>RESULTAT NET COMPTABLE</b>	<b>78 622 237</b>	<b>123 916 959</b>

## Annexe des comptes

### NOTE 01 - PRESENTATION DE L'ACTIVITE

Les activités de la société s'exercent principalement dans le secteur de la monétique et notamment suite aux fusions réalisées au début de l'exercice 1999/2000, dans les secteurs de :

- Traitement monétique télématique réseau (ex. C.M.S.B),
- Traitement document éditique (ex. C.T.C.S),
- Traitement des terminaux (ex. C.G.L.M).

La Calédonienne de Solutions Business propose également une activité d'hébergement informatique et cette activité s'est accrue sur l'exercice 2024 avec l'ouverture d'une deuxième salle de data center.

Depuis le 28 mars 2023, à travers son offre de paiement mobile, la CSB propose une nouvelle solution en ligne à ses clients (CF-PAY).

### Etat d'urgence déclaré en Nouvelle-Calédonie

L'état d'urgence a été déclaré en Nouvelle-Calédonie sur la période du 13 mai au 28 mai 2024 après des affrontements d'une extrême violence dans l'agglomération du Grand Nouméa. Au cours de ces affrontements, des centaines d'entreprises ont été pillées et incendiées. Un couvre-feu ainsi que d'autres mesures de restrictions se sont poursuivis jusqu'au 2 décembre 2024.

Cette situation impacte gravement et durablement l'activité économique du territoire. La continuité d'exploitation de nombreuses entreprises est, ou a été, compromise et il existe de nombreuses incertitudes sur la valeur des actifs.

L'activité de la société n'a pas été directement impactée par ces événements. Cependant, de nombreux terminaux de paiement électronique (TPE) détenus par les clients ont été détruits et la société a observé une diminution globale de son chiffre d'affaires d'environ 10% les périodes de mai et décembre 2024 et de mai à décembre 2023. Les impacts sur l'exercice ne sont pas significatifs.

A la date de l'établissement des comptes, la direction n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, même si cette poursuite d'activité s'effectue dans un contexte très difficile.

### NOTE 02 - PRINCIPES COMPTABLES

Les règles générales appliquées pour l'établissement et la présentation des comptes annuels résultent des dispositions du plan comptable général.

Les principes généraux de prudence, de régularité, de sincérité et d'image fidèle ont été respectés à partir des hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation ;
- indépendance des exercices ;
- permanence des méthodes comptables par rapport à l'exercice précédent.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

### NOTE 03 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

#### 3.1 - Evaluation

Les immobilisations incorporelles et corporelles figurent au bilan au coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production.

Les droits d'enregistrement sont comptabilisés dans les charges et ne rentrent pas dans le coût d'entrée des immobilisations.

Les coûts d'emprunt pendant la période de construction sont comptabilisés dans les charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus et ne rentrent pas dans le coût d'entrée des immobilisations.

### 3.2 - Tableau d'évolution des immobilisations

Les variations des valeurs brutes des immobilisations s'analysent comme suit :

Immobilisations	Valeur brute	Augmentations	Diminutions	Virements de poste à poste	Valeur brute
<i>Exprimé en F.CFP</i>	01/01/2024				31/12/2024
Fonds commercial	68 000 000				68 000 000
Autres immobilisations incorporelles	1 720 989 035	93 417 504		32 547 222	1 846 953 761
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>1 788 989 035</b>	<b>93 417 504</b>		<b>32 547 222</b>	<b>1 914 953 761</b>
Terrains	82 929 533				82 929 533
Constructions	767 051 884				767 051 884
Installations tech., mat. et outillage industriels	205 525 682	21 509 579		16 206 555	243 241 816
Installations générales, agencements divers	359 952 509	73 811 406			433 763 915
Matériel de transport	4 370 000				4 370 000
Matériel de bureau et informatique, mobilier	1 121 791 078	69 970 077	68 994 566	64 362 496	1 187 129 085
Immobilisations corporelles en cours	126 011 421	212 464 368	3 540 449	-113 116 273	221 819 067
Avances et acomptes		16 177 955			16 177 955
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>2 667 632 107</b>	<b>393 933 385</b>	<b>72 535 015</b>	<b>-32 547 222</b>	<b>2 956 483 255</b>
<b>Total général</b>	<b>4 456 621 142</b>	<b>487 350 889</b>	<b>72 535 015</b>		<b>4 871 437 016</b>

### 3.3 - Tableau d'évolution des amortissements et dépréciations

Les immobilisations sont amorties linéairement selon leur durée d'utilité. Lorsque les composants d'un actif corporel ont des durées d'utilité différentes, ils sont comptabilisés séparément et amortis sur leur durée d'utilisation propre.

Les variations des amortissements et dépréciations s'analysent comme suit :

Amortissements et dépréciations <i>Exprimé en F.CFP</i>	Montant cumulé 01/01/2024	Augmentations	Diminutions	Virements de poste à poste	Montant cumulé 31/12/2024
Fonds commercial	68 000 000				68 000 000
Autres immobilisations incorporelles - 3 à 10 ans	1 147 901 924	192 575 423			1 340 477 347
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>1 215 901 924</b>	<b>192 575 423</b>			<b>1 408 477 347</b>
Constructions - 10 à 30 ans	377 363 313	17 035 751			394 399 064
Instal. tech., mat. et out. indust. - 5 à 10 ans	192 073 521	10 098 603			202 172 124
Instal. générales, agencements divers - 5 à 8 ans	193 479 499	38 229 185			231 708 684
Matériel de transport - 5 ans	4 013 117	356 883			4 370 000
Autres immobilisations corporelles - 3 à 5 ans	882 020 424	91 124 451	61 319 215		911 825 660
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>1 648 949 874</b>	<b>156 844 873</b>	<b>61 319 215</b>		<b>1 744 475 532</b>
<b>Total général</b>	<b>2 864 851 798</b>	<b>349 420 296</b>	<b>61 319 215</b>		<b>3 152 952 879</b>

### 3.4 - Informations sur le contrat de location longue durée

Les engagements financiers relatifs aux immobilisations corporelles acquises au moyen de contrat de location longue durée se récapitulent comme suit :



Nature du contrat et des immobilisations	Contrat de location longue durée
<i>Exprimé en F.CFP</i>	Mobilier
Valeur d'origine	11 245 034
Dotations aux amortissements :	
- de l'exercice ou de la période	2 436 698
- cumulées des exercices précédents	1 149 051
<b>Valeur nette comptable</b>	<b>7 659 285</b>
Redevances ou loyers de l'exercice :	2 059 107
- cumulés des exercices précédents	1 404 512
Redevances ou loyers restant à payer :	
- à moins d'1 an	2 075 622
- entre 1 et 5 ans	3 358 497
- à plus de 5 ans	
Prix d'achat résiduel	1 903 200
<b>Total des engagements</b>	<b>7 337 319</b>

**NOTE 04 - IMMOBILISATIONS FINANCIERES****a) Tableau récapitulatif**

Les valeurs brutes s'analysent comme suit :

	01/01/2024	Additions	Diminutions	31/12/2024
	F.CFP	F.CFP	F.CFP	F.CFP
Participations	5 930 500			5 930 500
Dépôts et cautionnements versés	2 460 296			2 460 296
<b>Total</b>	<b>8 390 796</b>			<b>8 390 796</b>

**b) Evaluation**

Les participations et autres titres immobilisés figurent au bilan pour leur valeur d'acquisition ou leur valeur d'apport.

Les frais d'acquisitions de titres, non représentatifs d'une valeur vénale, sont comptabilisés en charges.

Lorsque la valeur d'inventaire, déterminée selon les critères habituellement retenus en matière d'évaluation des titres de participation (valeur de rendement, valeur d'actif net) est inférieure à la valeur brute, une dépréciation de cette valeur est constituée du montant de la différence.

**c) Tableau des participations**

Les participations à la clôture sont les suivantes :

	Quote-part	Valeur brute	Valeur nette	Capitaux	Résultat du dernier exercice
	%	F.CFP	F.CFP	F.CFP	F.CFP
<b>Participations :</b>					
Titres OSB	3%	5 930 500	5 930 500	1 133 888 104	255 173 051
<b>Total</b>		<b>5 930 500</b>	<b>5 930 500</b>	<b>1 133 888 104</b>	<b>255 173 051</b>

	Date de clôture	Montant du chiffre d'affaires hors taxes	Prêts et avances consentis par la société	Montant des cautions et avals donnés par la société	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
		F.CFP	F.CFP	F.CFP	F.CFP
<b>Participations :</b>					
Titres OSB	déc.-23	1 916 625 242			5 216 926
<b>Total</b>		<b>1 916 625 242</b>			<b>5 216 926</b>

**NOTE 05 - STOCKS ET EN-COURS****a) Valorisation**

Les stocks sont évalués au coût moyen pondéré.

Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat et les frais accessoires d'achat (fret, assurances, droits de douane, rémunérations d'intermédiaires). Aucun coût d'emprunt n'est incorporé dans les coûts d'acquisition ou de production des stocks.

Une dépréciation est comptabilisée pour les stocks et en-cours dont la valeur de réalisation estimée est inférieure au coût de revient.

#### b) Détail des stocks et en-cours

	31/12/2024	31/12/2023
	F.CFP	F.CFP
Matières premières et approvisionnements	77 904 537	87 685 036
Marchandises	1 920 484	2 167 919
Stocks en cours de route	10 655 979	1 947 971
<b>Valeur brute</b>	<b>90 481 000</b>	<b>91 800 926</b>
Dépréciation des stocks et en-cours	-22 006 550	-20 608 167
<b>Valeur nette</b>	<b>68 474 450</b>	<b>71 192 759</b>

#### NOTE 06 - CREANCES

Les clients et autres actifs d'exploitation courants sont évalués à leur coût historique diminué des provisions.

Une dépréciation des créances douteuses est enregistrée lorsqu'il devient probable que la créance ne sera pas encaissée et qu'il est possible d'estimer raisonnablement le montant de la perte.

Les dépréciations sont évaluées en tenant compte de l'historique des pertes sur créances, de l'analyse de l'antériorité et d'une estimation détaillée des risques.

#### a) Etat des échéances des créances

Il n'existe aucune créance d'exploitation dont l'échéance est supérieure à un an.

#### b) Détail des créances d'exploitation

Elles s'analysent comme suit :

31/12/2024	31/12/2023
------------	------------

	F.CFP	F.CFP
Clients	283 215 864	347 696 863
Clients factures à établir	6 403 260	42 386 044
Clients douteux ou litigieux	29 090 016	9 859 968
Dépréciations (*)	-22 725 518	-8 342 447
<b>Clients et comptes rattachés</b>	<b>295 983 622</b>	<b>391 600 428</b>
Personnel et comptes rattachés	110 491	
Créances sociales	110 491	
Impôt sur les bénéfices - Excédent de versement	6 791 967	
Taxe sur le chiffre d'affaires	309 052	202 160
Autres impôts, taxes et versements assimilés		33 800
Territoire	7 101 019	235 960
<b>Autres créances</b>	<b>7 211 510</b>	<b>235 960</b>

(\*) Au cours de l'exercice, une dotation de F.CFP 20 126 902 a été constituée et F.CFP 3 963 753 de créances devenues irrécouvrables ont été passés directement en charges d'exploitation. Les provisions devenues sans objet ont été reprises en produits d'exploitation à hauteur de F.CFP 5 743 831.

#### NOTE 07 - DISPONIBILITES

Elles s'analysent comme suit :

	31/12/2024 F.CFP	31/12/2023 F.CFP
Banques - comptes à vue	234 057 766	174 164 376
Banques - comptes à terme		100 000 000
Intérêts courus à recevoir		247 867
Caisse	458 335	368 565
Concours bancaires courants	734 150	
<b>Total</b>	<b>235 250 251</b>	<b>274 780 808</b>

#### NOTE 08 - CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Elles s'analysent comme suit :

31/12/2024	31/12/2023
------------	------------

	F.CFP	F.CFP
Primes d'assurance	2 511 000	2 511 000
Maintenance	41 408 443	41 408 443
Autres	20 421 063	3 496 344
<b>Total</b>	<b>64 340 506</b>	<b>47 415 787</b>

**NOTE 09 - CAPITAUX PROPRES**

Cette rubrique a évolué comme suit :

<i>Exprimé en F.CFP</i>	Montant cumulé 01/01/2024	Augmentations	Diminutions	Montant cumulé 31/12/2024
Capital	104 000 000			104 000 000
Prime de fusion	9 982 973			9 982 973
Réserve légale	10 400 000			10 400 000
Autres réserves	1 006 350			1 006 350
Report à nouveau	1 495 424 339	123 916 959		1 619 341 298
Résultat de l'exercice	123 916 959	78 622 237	123 916 959	78 622 237
<b>Total général</b>	<b>1 744 730 621</b>	<b>202 539 196</b>	<b>123 916 959</b>	<b>1 823 352 858</b>

Le capital social est composé de 10 400 actions de 10 000 F.CFP entièrement libérées.

Les primes de fusion résultent des fusions des sociétés C.T.C.S et C.G.L.M réalisées en octobre 1999, soit :

C.T.C. S	9 644 001 F.CFP
C.G.L.M	338 972 F.CFP

**NOTE 10 - PROVISIONS****Tableau d'évolution des provisions**

Provisions	Montant cumulé à l'ouverture	Augmentations	Diminutions	Montant cumulé à la clôture
<i>Exprimé en F.CFP</i>	01/01/2024			31/12/2024
Provisions pour pertes sur marchés à terme	64 180 927		27 734 000	36 446 927
Prov. pour pensions et obligations similaires (*)	41 862 160	3 753 184	2 842 431	42 772 913
<b>Total général</b>	<b>106 043 087</b>	<b>3 753 184</b>	<b>30 576 431</b>	<b>79 219 840</b>

(\*) La provision des engagements en matière d'indemnités et d'allocations en raison du départ à la retraite ou avantages similaires du personnel ont fait l'objet d'une augmentation due à une hausse des salaires, au recrutement et une augmentation des droits.

Le salaire mensuel retenu est celui des douze derniers mois augmenté du treizième mois, des primes et des heures supplémentaires.

Ces engagements ont été calculés en fonction de la législation applicable en Nouvelle-Calédonie en tenant compte de la probabilité que les salariés soient encore en vie à l'âge de la retraite selon une grille de coefficients de probabilité intégrant, par tranche d'âge, la rotation du personnel et l'espérance de vie.

#### NOTE 11 - ETAT DES ECHEANCES DES DETTES

Dettes	Montant brut	Echéance à un an au plus	Echéance à plus d'un an et cinq ans au plus	Echéance à plus de cinq ans
<i>Exprimé en F.CFP</i>				
Emprunts et dettes assimilées	96 561 587	50 748 809	45 812 778	
Avances et acomptes reçus	1 773 349	1 773 349		
Fournisseurs et comptes rattachés	114 694 618	114 694 618		
Dettes fiscales et sociales	184 977 429	184 977 429		
Fournisseurs d'immobilisations	90 816 067	90 816 067		
Autres dettes	4 779 195	4 779 195		
Produits constatés d'avance	8 133 500	8 133 500		
<b>Total général</b>	<b>501 735 745</b>	<b>455 922 967</b>	<b>45 812 778</b>	

#### NOTE 12 - EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES

Ils se ventilent comme suit :

##### a) Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit :

	31/12/2024 F.CFP	31/12/2023 F.CFP
Emprunt bancaire	96 493 691	144 755 914
Découverts bancaires	28 494	42 758
Intérêts courus non échus	39 402	78 812
<b>Total (a)</b>	<b>96 561 587</b>	<b>144 877 484</b>

L'emprunt bancaire a été contracté pour financer l'acquisition d'un nouveau siège social et centre industriel (C4) à Koutio.

##### Garanties données :

- promesse d'hypothèque sur les biens immobiliers,
- délégation au profit de la banque d'une assurance multirisque couvrant les biens financés.

##### b) Emprunts et dettes financières diverses :

		31/12/2024	31/12/2023
		F.CFP	F.CFP
Dépôts et cautionnements reçus - CF PAY cantonnés		1 773 349	1 094 811
<b>Total</b>	<b>(b)</b>	<b>1 773 349</b>	<b>1 094 811</b>
<b>Total général</b>	<b>(a + b)</b>	<b>98 334 936</b>	<b>145 972 295</b>

**NOTE 13 - DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES**

Elles se récapitulent comme suit :

		31/12/2024	31/12/2023
		F.CFP	F.CFP
Fournisseurs		56 856 485	62 978 304
Factures à recevoir		57 838 133	80 169 015
<b>Total</b>		<b>114 694 618</b>	<b>143 147 319</b>

**NOTE 14 - DETTES FISCALES ET SOCIALES**

Elles se récapitulent comme suit :

		31/12/2024	31/12/2023
		F.CFP	F.CFP
Impôt sur les sociétés			9 351 235
Taxe sur le chiffre d'affaires		4 621 519	7 775 463
Autres impôts et taxes		2 205 366	2 205 366
Territoire		6 826 885	19 332 064
Personnel rémunérations dues		5 799 742	33 163
Congés payés, primes et autres charges à payer		104 588 423	115 767 851
Personnel		110 388 165	115 801 014
Organismes sociaux et caisses de retraite		67 762 379	69 298 641
<b>Total</b>		<b>184 977 429</b>	<b>204 431 719</b>

**NOTE 15 - AUTRES DETTES**

Elles s'analysent comme suit :

	31/12/2024	31/12/2023
	F.CFP	F.CFP
<b>- Dettes sur immobilisations et comptes rattachés</b>	90 816 067	56 615 713
<b>- Autres dettes :</b>		
Clients - avoirs à établir	4 738 978	2 026 871
Divers	40 217	40 000
Sous-total autres dettes	4 779 195	2 066 871
<b>Total</b>	<b>95 595 262</b>	<b>58 682 584</b>

**NOTE 16 - PRODUITS CONSTATES D'AVANCE**

Ils s'analysent comme suit :

	31/12/2024	31/12/2023
	F.CFP	F.CFP
Produits d'exploitation :		
- Contrats de maintenance	8 133 500	
<b>Total</b>	<b>8 133 500</b>	

**NOTE 17 - CHIFFRE D'AFFAIRES**

Répartition du chiffre d'affaires

	31/12/2024	31/12/2023
	F.CFP	F.CFP
<i>Par secteur d'activité :</i>		
- Monétique :		
<i>Monétique bancaire et privative</i>	1 113 605 013	1 170 815 238
<i>Terminaux et paiement sur internet</i>	622 193 955	598 579 197
<i>Autres services de monétique</i>	5 986 831	4 859 681
- Fiduciaire	6 091 337	5 570 200
- Chèques	145 237 531	222 101 031
- Traitement de documents	143 190 174	151 972 539
- Data et services numériques	91 055 429	90 481 385
<b>Total</b>	<b>2 127 360 270</b>	<b>2 244 379 271</b>
<i>Par zone géographique :</i>		
- Nouvelle-Calédonie	2 108 668 105	2 237 180 863
- Exportations	18 692 165	7 198 408
<b>Total</b>	<b>2 127 360 270</b>	<b>2 244 379 271</b>

**NOTE 18 - RESULTAT ET IMPOTS SUR LES BENEFICES**

Répartition des bases d'impôt selon le taux :



Base de calcul de l'impôt sur les sociétés

- Taux normal - 30%

- Crédit d'impôt (IRCM sur dividendes OSB)

**Total**

Base	31/12/2024 F.CFP
113 782 000	34 134 600
	-782 540
<b>113 782 000</b>	<b>33 352 060</b>

## NOTE 19 - DETAIL DES CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS

Il se récapitule comme suit :

Charges exceptionnelles sur opération de gestion

Pénalités et amendes fiscales

Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs

Valeur comptable des immobilisations corporelles cédées

Autres charges exceptionnelles

Produits exceptionnels sur opération de gestion

Produits exceptionnels sur exercices antérieurs

**Total**

Charges F.CFP	Produits F.CFP
87 173	
15 000	
27 719 504	
12 766 932	
3 479 027	
	201 369
	221 685
<b>44 067 636</b>	<b>423 054</b>

## NOTE 20 - EFFECTIF MOYEN

L'effectif moyen employé pour chaque catégorie se décompose comme suit :

Cadres

Agents de maîtrise et techniciens

Employés

**Total**

31/12/2024	31/12/2023
23	22
56	56
46	46
<b>125</b>	<b>124</b>

**CSB - Activité régulée**

**Annexe aux états financiers 31 décembre 2024**

Préliminaire

La société Calédonienne de Solutions Business (CSB) est une entreprise domiciliée en Nouvelle Calédonie depuis plus de 30 ans et opère pour ses clients une vaste gamme de services autour des moyens de paiement, de la Monétique en particulier, et de la gestion documentaire.

Depuis le 28 mars 2023, à travers son offre de paiement mobile, la CSB propose une nouvelle solution de paiement en ligne à ses clients (EPAY-nc).

Cette activité entrant dans le champ de la Directive des services de paiement ayant été transposée en droit français et applicable en Nouvelle Calédonie, la société CSB a demandé et obtenu son agrément définitif auprès de l'Autorité de Contrôle Prudentiel (ACPR) en qualité d'établissement de paiement en date du 24 janvier 2023.

L'agrément de la société CSB en qualité d'établissement de paiement porte sur la fourniture des services de paiement suivants en référence à l'article L. 314-1, II du code monétaire et financier :

3 a) prélèvements,

3 b) opérations de paiement effectuées avec une carte de paiement ou un dispositif similaire,

3 c) virements,

5 b) acquisition d'opérations de l'article L. 314-1, II du code précité.

La CSB exerçant à titre de profession habituelle une activité autre que la fourniture de services de paiement ou de services connexes a été qualifiée par le Régulateur d'établissement de paiement hybride.

A ce titre, pour la première année, en application du règlement ANC 2014-07 du 26 novembre 2014 relatif aux comptes des entreprises du secteur bancaire, en particulier l'article 1321-1 concernant les établissements de paiement exerçant des activités de nature hybride, la société a développé une annexe comprenant une information dédiée à l'activité de fourniture de services de paiement incluant un bilan, un hors bilan et un compte de résultat établis selon les règles d'évaluation et de présentation applicables aux établissements de crédit.

Ces éléments comprennent également des notes sur les postes significatifs de l'activité de fourniture de services de paiement, ainsi qu'une information sur la détermination des clés de répartition appliquées aux éléments communs aux différentes activités de l'établissement.

Bilan de l'activité paiement  
(en XPF)

ACTIF	Note	31/12/2023	31/12/2024
-------	------	------------	------------

CAISSE, BANQUES CENTRALES, C.C.P.			
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES			
CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT & ASSIMILES	A.1	1 222 335	1 790 876
OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE			
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE			
ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE			
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A LONG TERME			
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIEES			
CREDIT-BAIL ET LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT			
LOCATION SIMPLE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	A.2	89 194 919	81 196 364
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
CAPITAL SOUSCRIT NON VERSE			
ACTIONS PROPRES			
AUTRES ACTIFS			
COMPTES DE REGULARISATION	A.3	69 832 122	75 507 102
<b>Total Actif</b>		<b>160 249 376</b>	<b>158 494 342</b>

PASSIF	31/12/2023	31/12/2024
BANQUES CENTRALES, C.C.P.		
DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT & ASSIMILES		
OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE		
DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	1 808 333	2 409 363
COMPTES DE REGULARISATION	4 722 226	4 909 975
PROVISIONS	892 171	927 434
- PROVISIONS POUR CHARGES DE RETRAITE	892 171	927 434
- PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
- AUTRES PROVISIONS		
- DEPOTS DE GARANTIE		
DETTES SUBORDONNEES		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX (FRBG)		
CAPITAUX PROPRES HORS FRBG	152 826 646	150 247 570
- CAPITAL SOUSCRIT	104 000 000	104 000 000
- PRIMES D'EMISSION		
- RESERVES		
- ECART DE REEVALUATION		
- PROVISIONS REGLEMENTEES ET SUBVENTIONS		
D'INVESTISSEMENT		
- REPORT A NOUVEAU	109 323 353	118 382 332
- RESULTAT DE L'EXERCICE	-60 496 707	-72 134 762
<b>Total Passif</b>	<b>160 249 376</b>	<b>158 494 342</b>

Hors Bilan de l'activité paiement  
(en XPF)

HORS BILAN	31/12/2023	31/12/2024
ENGAGEMENTS DONNES		

- ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
- ENGAGEMENTS DE GARANTIE		
- ENGAGEMENTS SUR TITRES		
<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>		
- ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
- ENGAGEMENTS DE GARANTIE		
- ENGAGEMENTS SUR TITRES		
<b>Total hors bilan</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Compte de résultat de l'activité Paiement**  
(en XPF)

COMPTE DE RESULTAT	Note	31/12/2023	31/12/2024
Intérêts et produits assimilés			
Intérêts et charges assimilées			
Produits sur opérations de crédit-bail et assimilées			
Charges sur opérations de crédit-bail et assimilées			
Produits sur opérations de location simple			
Charges sur opérations de location simple			
Revenus des titres à revenu variable			
Commissions (produits)			
Commissions (charges)	R.2	-114 630	-109 926
Gains ou pertes sur opérations des portefeuilles de négociation			
Gains ou pertes sur opérations des portefeuilles de placement assimilés			
Autres produits d'exploitation bancaire	R.1	1 211	4 635
Autres charges d'exploitation bancaire			
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>		<b>-113 419</b>	<b>-105 291</b>
Charges générales d'exploitation	R.3	-49 811 736	-60 227 944
Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles	R.4	-10 571 552	-11 801 527
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>		<b>- 60 496 707</b>	<b>-72 134 762</b>
Coût du risque			
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>-60 496 707</b>	<b>-72 134 762</b>
Gains ou pertes sur actif immobilisés			
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>		<b>-60 496 707</b>	<b>-72 134 762</b>
Résultat exceptionnel			
Impôt sur les bénéfices			
Dotations / Reprises de FRBG et provisions réglementées			
<b>RESULTAT NET</b>		<b>-60 496 707</b>	<b>-72 134 762</b>

**NOTE 1 – INFORMATIONS SUR LES POSTES DU BILAN ACTIVITE ETABLISSEMENT DE PAIEMENT**

Conformément à l'article 1321-1 du règlement ANC 2014-07 relatif aux modalités d'établissement des comptes d'établissement de paiement de nature hybride, une information complémentaire est donnée ci-après par postes significatifs de l'activité de fourniture de services de paiement, sur les modalités de détermination des clés de répartition aux éléments communs aux différentes activités.

**Postes actifs****A.1 Créances sur les établissements de crédits & assimilés**

Il s'agit uniquement de créances à vue représentant les disponibilités auprès des banques en XPF.

Détail des comptes	Clé répartition	31/12/2024
BCI CFPAY CANTONNEMENT	100%	1 773 349
BCI CFPAY FRAIS SUR OPE		2 310
BCI CFPAY REGLEMENT		15 217
<b>TOTAL</b>		<b>1 790 876</b>

CSB a ouvert auprès d'un établissement de crédit trois comptes bancaires dédiés à l'activité de fourniture de services de paiement :

- BCI CFPAY REGLEMENT : compte dédié au règlement des chargements et déchargements des comptes de paiement
- BCI CFPAY CANTONNEMENT : compte dédié aux sommes cantonnées
- BCI CFPAY FRAIS SUR OPE : compte dédié aux dépenses de fonctionnement de l'entité pour son activité de fourniture de service de paiement

**A.2 Immobilisations incorporelles**

Le montant des immobilisations incorporelles affectées à l'activité paiement est déterminé selon les factures des acquisitions de licences dédiées à l'activité.

Immobilisations incorporelles	Clé répartition	31/12/2024
Valeur brute des acquisitions incorporelles	100%	115 949 165
Amortissements cumulés		- 34 752 801
<b>Valeur nette</b>		<b>81 196 364</b>

Ces immobilisations sont amorties sur une durée de 10 ans et présentées en valeur nette au bilan

**A.3 Compte de régularisation**

Le poste « comptes de régularisation » à l'actif se décompose de la façon suivante :

Compte de régularisation	Clé répartition	31/12/2024
Autres débiteurs divers	100%	
Compte de liaison		75 507 102
<b>TOTAL</b>		<b>75 507 102</b>

Le compte de liaison, débiteur de 75 507 102 XPF est un compte d'équilibre ajouté à la balance paiement dont les soldes sont déterminés selon les clés de répartition indiquées pour chaque poste du bilan.

**Postes passifs****P.1 Autres passifs**

Le poste « autres passifs » se décompose de la façon suivante :

Autres passifs	Clé répartition	31/12/2024
----------------	-----------------	------------

Autres créiteurs divers : dettes fournisseurs et dettes sociales	100%	1 512 482
Autres créiteurs divers : dettes sociales	2,38%	896 881
<b>TOTAL</b>		<b>2 409 363</b>

Ce poste concerne uniquement des dettes et charges à payer sociales. La clé de répartition appliquée a été estimée en fonction du nombre d'ETP à 2,38 % de l'effectif total de la CSB pour l'année 2024 en fonction des ETP dédiés à l'activité paiement.

## P.2 Comptes de régularisation

Le poste « comptes de régularisation passifs » se décompose de la façon suivante :

Compte de régularisation	Clé répartition	31/12/2024
Comptes de régularisation divers : CLIENTS CF-PAY CANTONNES	100,00%	1 773 349
Comptes de régularisation : charges à payer provisions organismes sociaux et primes	2,38%	3 136 626
<b>TOTAL</b>		<b>4 909 975</b>

Il s'agit des créances clients cantonnés et des provisions RH estimés pour congés payés et primes.

## P.3 Provisions

Le poste « Provision » se décompose de la façon suivante :

Provisions	Clé répartition	31/12/2024
Provision pour charges de retraite	2,53%	927 434
<b>TOTAL</b>		<b>927 434</b>

## P.4 Capitaux propre

Au 31 décembre 2024, la répartition des capitaux propres entre les activités non Paiement et Paiement se décompose comme suit :

Capitaux propres	Total CSB 2024	Activité Paiement 2024
Capital social	104 000 000	104 000 000
Report à nouveau	1 495 424 339	178 879 039
Réserves		-
Résultat de l'exercice précédent	123 916 959	-60 496 707
Résultat de l'exercice	78 622 237	-72 134 762
<b>TOTAL</b>	<b>1 801 963 535</b>	<b>150 247 570</b>

Le montant du report à nouveau affecté à l'activité Paiement a été fixé à partir du plan d'affaire initiale de la société pour répondre aux exigences de fond propres de l'établissement de paiement selon la méthode : B – volume des paiements.

Ce montant sera révisé tous les ans en fonction de l'évolution du résultat de l'activité.

## NOTE 2 – INFORMATIONS SUR LES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT ACTIVITE ETABLISSEMENT DE PAIEMENT

### R.1 Autres produits d'exploitation bancaire (produits)

Autres produits d'exploitation bancaire	Clé répartition	31/12/2024
Commissions sur opérations commerçants	100%	4 635

<b>TOTAL</b>		<b>4 635</b>
--------------	--	--------------

**R.2 Commissions (charges)**

<b>Commissions charges</b>	<b>Clé répartition</b>	<b>31/12/2024</b>
Frais bancaire sur les chargements par CB	100%	-109 926
<b>TOTAL</b>		<b>-109 926</b>

**R.3 Charges générales d'exploitation**

<b>Charges générales d'exploitation</b>	<b>Clé répartition</b>	<b>31/12/2024</b>
Services Extérieurs (1)	100,00%	-37 879 510
Charges de personnel (2)	2,38%	-22 348 434
<b>TOTAL</b>		<b>-60 227 944</b>

(1) Les Services Extérieurs sont principalement constitués de frais directement imputés à l'activité sur les domaines : coûts d'exploitation et maintenances applications, publicité

(2) La clé de répartition appliquée a été estimée en fonction du nombre d'ETP à 2,38 % de l'effectif total de la CSB pour l'année 2024 en fonction des ETP dédiés à l'activité paiement.

**R.4 Dotation amortissement**

<b>Dotations aux amortissements</b>	<b>Clé répartition</b>	<b>31/12/2024</b>
Dotations sur immobilisation incorporelle	100,00%	-11 801 527
<b>TOTAL</b>		<b>-11 801 527</b>

**NOTE 3 – AUTRES INFORMATIONS CONCERNANT L'ACTIVITE DE PAIEMENT****1 Effectif**

L'effectif moyen et équivalent temps plein est le suivant :

<b>Effectif</b>	<b>Total CSB</b>	<b>Activité Paiement</b>
Salariés	125	2,97
Personnel mis à disposition	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>125</b>	<b>2,95</b>

**2 Autres engagements donnés**

<b>Engagements donnée</b>	<b>Clé répartition</b>	<b>31/12/2023</b>
Engagement de retraite	2,38%	927 434
<b>TOTAL</b>		<b>927 434</b>