

BALO

BULLETIN DES ANNONCES LEGALES OBLIGATOIRES



**PREMIER
MINISTRE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction de l'information
légale et administrative

DIRECTION DE L'INFORMATION LÉGALE ET ADMINISTRATIVE

26, rue Desaix, 75727 PARIS CEDEX 15

www.dila.premier-ministre.gouv.fr

www.journal-officiel.gouv.fr

Publications périodiques

Comptes annuels

SA CALEDONIENNE DE SOLUTIONS BUSINESS

88 Promenade de Koutio

BP 415

98845 Nouméa cedex

RID N° 0300137

ETATS FINANCIERS

Pour l'exercice du 01/01/25 au 31/12/25

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2025, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société Calédonienne de Solutions Business SA, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel françaises telles qu'applicables en Nouvelle-Calédonie ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français tels qu'applicables en Nouvelle-Calédonie, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Justification de nos appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Nouméa - le 21 mai 2026 - le commissaire aux comptes - BDO Audit – Anne-Marie Klotz et Jérémie Lebain.

Exprimé en F.CFP

	Note	Brut	Amortissements Dépréciations	Net au 31/12/2025	Net au 31/12/2024
ACTIF					
ACTIF IMMOBILISE					
Immobilisations incorporelles	03				
Concessions, brevets, droits similaires		1 919 559 779	1 521 154 923	398 404 856	506 476 414
Fonds commercial		68 000 000	68 000 000		
Immobilisations corporelles	03				
Terrains		82 929 533		82 929 533	82 929 533
Constructions		767 051 884	411 434 815	355 617 069	372 652 820
Installations techniques, Mat. Outil.		256 998 316	211 564 456	45 433 860	41 069 692
Autres immobilisations corporelles		1 788 127 641	1 279 040 434	509 087 207	480 068 382
Immobilisations en cours		236 412 111		236 412 111	219 109 341
Avances et acomptes		457 518		457 518	16 177 955
Immobilisations financières	04				
Participations		5 930 500		5 930 500	5 930 500
Autres immobilisations financières		2 710 296		2 710 296	2 460 296
TOTAL (I)		5 128 177 578	3 491 194 628	1 636 982 950	1 726 874 933
ACTIF CIRCULANT					
Stocks	05				
Matières premières approvisionnements		82 904 701	22 006 550	60 898 151	55 897 987
Produits intermédiaires et finis		6 480 939		6 480 939	10 655 979
Marchandises		1 313 204		1 313 204	1 920 484
Avances & acomptes versés sur commandes		1 424 619		1 424 619	6 173 171
Créances	06				
Clients et comptes rattachés		268 050 551	38 934 127	229 116 424	295 983 622
Autres créances		16 380 462		16 380 462	7 211 510
Divers					
Valeurs mobilières de placement					
Disponibilités	07	301 137 452		301 137 452	235 250 251
Comptes de régularisation					
Charges constatées d'avance	08	54 096 809		54 096 809	64 340 506
TOTAL (II)		731 788 737	60 940 677	670 848 060	677 433 510
TOTAL ACTIF (I à V)		5 859 966 315	3 552 135 305	2 307 831 010	2 404 308 443

<i>Exprimé en F.CFP</i>	Note	31/12/2025	31/12/2024
PASSIF			
CAPITAUX PROPRES	09		
Capital		104 000 000	104 000 000
Prime de fusion		9 982 973	9 982 973
Réserve légale		10 400 000	10 400 000
Réserves réglementées		1 006 350	1 006 350
Report à nouveau		1 697 963 535	1 619 341 298
RESULTAT DE L'EXERCICE		30 848 223	78 622 237
TOTAL (I)		1 854 201 081	1 823 352 858
PROVISIONS	10		
Provisions pour risques		36 446 927	36 446 927
Provisions pour charges		35 433 843	42 772 913
TOTAL (II)		71 880 770	79 219 840
DETTES (1)	11		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	12	45 860 639	96 561 587
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	12	2 163 964	1 773 349
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	13	103 557 479	114 694 618
Dettes fiscales et sociales	14	182 464 150	184 977 429
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	15	46 387 683	90 816 067
Autres dettes	15	1 315 244	4 779 195
Comptes de régularisation			
Produits constatés d'avance	16		8 133 500
TOTAL (III)		381 749 159	501 735 745
TOTAL PASSIF (I à IV)		2 307 831 010	2 404 308 443

(1) dont dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an

381 749 159

455 922 967

(2) dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

29 153

28 494

COMPTE DE RESULTAT

<i>Exprimé en F.CFP</i>	31/12/2025	31/12/2024
Ventes marchandises	37 364 646	15 217 951
Production vendue de services	2 031 109 646	2 112 142 319
Chiffres d'affaires net	2 068 474 292	2 127 360 270
Reprise /amortissements & provisions transfert de charges	447 324 532	499 473 759
Autres produits	2 984	13 241
Total produits d'exploitation	2 515 801 808	2 626 847 270
Achats marchandises	25 777 573	13 835 399
Variation stock marchandises	607 280	247 435
Variation stock matières premières & approvisionnement	-5 000 164	9 780 499
Autres achats et charges externes	1 055 600 163	1 090 333 039
Impôts, taxes et versements assimilés	13 302 268	26 188 089
Salaires & traitements	730 114 573	711 669 058
Charges sociales	247 393 603	240 073 209
Dotations aux amortissements sur Immobilisations	352 789 096	349 420 296
Dotations aux dépréciations sur Actif circulant	27 443 946	21 525 285
Dotations aux provisions	19 609 492	3 753 184
Autres charges	3 373 556	4 847 079
Total charges d'exploitation	2 471 011 386	2 471 672 572
RESULTAT D'EXPLOITATION	44 790 422	155 174 698
Produits financiers de participation	4 321 869	5 216 931
Produits des autres valeurs mobilières & créances.		1 673 675
Différences positives de change	179 386	98 864
Total des produits financiers	4 501 255	6 989 470
Intérêts & charges assimilés	3 579 337	5 979 311
Différences négatives de change	324 227	565 978
Total des charges financières	3 903 564	6 545 289
RESULTAT FINANCIER	597 691	444 181
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	45 388 113	155 618 879
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	203 681	423 054
Produits exceptionnels sur opérations en capital	2 249 492	
Total produits exceptionnels	2 453 173	423 054
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	44 810	27 821 677
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	7 521 333	16 245 959
Total charges exceptionnelles	7 566 143	44 067 636
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-5 112 970	-43 644 582
Impôts sur les bénéfices	9 426 920	33 352 060
TOTAL DES PRODUITS	2 522 756 236	2 634 259 794
TOTAL DES CHARGES	2 491 908 013	2 555 637 557
RESULTAT NET COMPTABLE	30 848 223	78 622 237

Annexe des comptes

NOTE 01 - PRESENTATION DE L'ACTIVITE

Les activités de la société s'exercent principalement dans le secteur de la monétique et notamment suite aux fusions réalisées au début de l'exercice 1999/2000, dans les secteurs de :

- Traitement monétique télématique réseau (ex. C.M.S.B),
- Traitement document éditique (ex. C.T.C.S),
- Traitement des terminaux (ex. C.G.L.M).

La Calédonienne de Solutions Business propose également une activité d'hébergement informatique et cette activité s'est accrue sur l'exercice 2024 avec l'ouverture d'une deuxième salle de data center.

Depuis le 28 mars 2023, à travers son offre de paiement mobile, la CSB propose une nouvelle solution en ligne à ses clients (CF-PAY).

Faits marquants 2025

L'exercice 2025 s'inscrit dans une phase de transition du modèle économique de la CSB, marquée par une diminution des revenus historiques et par des relais de croissance encore insuffisamment contributifs à court terme, notamment hors clientèle bancaire.

Le plan stratégique de la CSB a été ajusté afin de répondre à cette situation, ainsi qu'au contexte économique fortement dégradé que connaît la Nouvelle-Calédonie depuis la grave crise institutionnelle de 2024.

NOTE 02 - PRINCIPES COMPTABLES

Les règles générales appliquées pour l'établissement et la présentation des comptes annuels résultent des dispositions du plan comptable général.

Les principes généraux de prudence, de régularité, de sincérité et d'image fidèle ont été respectés à partir des hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation ;
- indépendance des exercices ;
- permanence des méthodes comptables par rapport à l'exercice précédent.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

NOTE 03 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

3.1 - Evaluation

Les immobilisations incorporelles et corporelles figurent au bilan au coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production.

Les droits d'enregistrement sont comptabilisés dans les charges et ne rentrent pas dans le coût d'entrée des immobilisations.

Les coûts d'emprunt pendant la période de construction sont comptabilisés dans les charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus et ne rentrent pas dans le coût d'entrée des immobilisations.

3.2 - Tableau d'évolution des immobilisations

Les variations des valeurs brutes des immobilisations s'analysent comme suit :

Immobilisations	Valeur brute	Augmentations	Diminutions	Virements de poste à poste	Valeur brute
<i>Exprimé en F.CFP</i>	01/01/2025				31/12/2025
Fonds commercial	68 000 000	-	-	-	68 000 000
Autres immobilisations incorporelles	1 846 953 761	72 606 018	-	-	1 919 559 779
Immobilisations incorporelles	1 914 953 761	72 606 018	-	-	1 987 559 779
Terrains	82 929 533	-	-	-	82 929 533
Constructions	767 051 884	-	-	-	767 051 884
Installations tech., mat. et outillage industriels	243 241 816	13 756 500	-	-	256 998 316
Installations générales, agencements divers	433 763 915	66 442 348	-	-	500 206 263
Matériel de transport	4 370 000	-	-	-	4 370 000
Matériel de bureau et informatique, mobilier	1 187 129 085	111 380 648	14 958 355	-	1 283 551 378
Immobilisations corporelles en cours	221 819 067	14 593 044	-	-	236 412 111
Avances et acomptes	16 177 955	-	15 720 437	-	457 518
Immobilisations corporelles	2 956 483 255	206 172 540	30 678 792	-	3 131 977 003
Total général	4 871 437 016	278 778 558	30 678 792	-	5 119 536 782

3.3 - Tableau d'évolution des amortissements et dépréciations

Les immobilisations sont amorties linéairement selon leur durée d'utilité. Lorsque les composants d'un actif corporel ont des durées d'utilité différentes, ils sont comptabilisés séparément et amortis sur leur durée d'utilisation propre.

Les variations des amortissements et dépréciations s'analysent comme suit :

Amortissements et dépréciations	Montant cumulé	Augmentations	Diminutions	Virements de poste à poste	Montant cumulé
<i>Exprimé en F.CFP</i>	01/01/2025				31/12/2025
Fonds commercial	68 000 000	-	-	-	68 000 000
Autres immobilisations incorporelles - 3 à 10 ans	1 340 477 347	180 677 576	-	-	1 521 154 923
Immobilisations incorporelles	1 408 477 347	180 677 576	-	-	1 589 154 923
Constructions - 10 à 30 ans	394 399 064	17 035 751	-	-	411 434 815
Instal. tech., mat. et out. indust. - 5 à 10 ans	202 172 124	9 392 332	-	-	211 564 456

Instal. générales, agencements divers - 5 à 8 ans	231 708 684	47 690 910	-	-	279 399 594
Matériel de transport - 5 ans	4 370 000	-	-	-	4 370 000
Autres immobilisations corporelles - 3 à 5 ans	911 825 660	97 992 527	14 547 347	-	995 270 840
Immobilisations corporelles	1 744 475 532	172 111 520	14 547 347	-	1 902 039 705
Total général	3 152 952 879	352 789 096	14 547 347	-	3 491 194 628

3.4 - Informations sur le contrat de location longue durée

Les engagements financiers relatifs aux immobilisations corporelles acquises au moyen de contrat de location longue durée se récapitulent comme suit :

Nature du contrat et des immobilisations <i>Exprimé en F.CFP</i>	Contrat de location longue durée
	Mobilier
Valeur d'origine	11 245 034
Dotations aux amortissements :	
- de l'exercice ou de la période	2 436 698
- cumulées des exercices précédents	3 247 999
Valeur nette comptable	5 560 337
Redevances ou loyers de l'exercice :	2 353 029
- cumulés des exercices précédents	2 647 616
Redevances ou loyers restant à payer :	
- à moins d'1 an	2 353 128
- entre 1 et 5 ans	2 653 989
- à plus de 5 ans	-
Prix d'achat résiduel	1 903 200
Total des engagements	6 910 317

NOTE 04 - IMMOBILISATIONS FINANCIERES

a) Tableau récapitulatif

Les valeurs brutes s'analysent comme suit :

	01/01/2025 F.CFP	Additions F.CFP	Diminutions F.CFP	31/12/2025 F.CFP
Participations	5 930 500	-	-	5 930 500

Dépôts et cautionnements versés	2 460 296	250 000	-	2 710 296
Total	8 390 796	250 000	-	8 640 796

b) Evaluation

Les participations et autres titres immobilisés figurent au bilan pour leur valeur d'acquisition ou leur valeur d'apport.

Les frais d'acquisitions de titres, non représentatifs d'une valeur vénale, sont comptabilisés en charges.

Lorsque la valeur d'inventaire, déterminée selon les critères habituellement retenus en matière d'évaluation des titres de participation (valeur de rendement, valeur d'actif net) est inférieure à la valeur brute, une dépréciation de cette valeur est constituée du montant de la différence.

c) Tableau des participations

Les participations à la clôture sont les suivantes :

	Quote-part	Valeur brute	Valeur nette	Capitaux	Résultat du dernier exercice
	%	F.CFP	F.CFP	F.CFP	F.CFP
Participations :					
Titres OSB	3%	5 930 500	5 930 500	1 141 150 435	211 262 331
Total		5 930 500	5 930 500	1 141 150 435	211 262 331

Date de clôture	Montant du chiffre d'affaires hors taxes	Prêts et avances consentis par la société	Montant des cautions et avals donnés par la société	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
	F.CFP	F.CFP	F.CFP	F.CFP

Participations :

Titres OSB	déc.-24	1 912 268 631	-	-	4 321 869
------------	---------	---------------	---	---	-----------

NOTE 05 - STOCKS ET EN-COURS

a) Valorisation

Les stocks sont évalués au coût moyen pondéré.

Le coût d'acquisition comprend le prix d'achat et les frais accessoires d'achat (fret, assurances, droits de douane, rémunérations d'intermédiaires). Aucun coût d'emprunt n'est incorporé dans les coûts d'acquisition ou de production des stocks.

Une dépréciation est comptabilisée pour les stocks et en-cours dont la valeur de réalisation estimée est inférieure au coût de revient.

b) Détail des stocks et en-cours

	31/12/2025	31/12/2024
	F.CFP	F.CFP
Matières premières et approvisionnements	82 904 701	77 904 537
Marchandises	1 313 204	1 920 484
Stocks en cours de route	6 480 939	10 655 979
Valeur brute	90 698 844	90 481 000
Dépréciation des stocks et en-cours	-22 006 550	-22 006 550
Valeur nette	68 692 294	68 474 450

NOTE 06 - CREANCES

Les clients et autres actifs d'exploitation courants sont évalués à leur coût historique diminué des provisions.

Une dépréciation des créances douteuses est enregistrée lorsqu'il devient probable que la créance ne sera pas encaissée et qu'il est possible d'estimer raisonnablement le montant de la perte.

Les dépréciations sont évaluées en tenant compte de l'historique des pertes sur créances, de l'analyse de l'antériorité et d'une estimation détaillée des risques.

a) Etat des échéances des créances

Il n'existe aucune créance d'exploitation dont l'échéance est supérieure à un an.

b) Détail des créances d'exploitation

Elles s'analysent comme suit :

	31/12/2025	31/12/2024
	F.CFP	F.CFP
Clients	212 516 476	283 215 864
Clients factures à établir	6 138 981	6 403 260
Clients douteux ou litigieux	49 395 094	29 090 016
Dépréciations (*)	-38 934 127	-22 725 518
Clients et comptes rattachés	229 116 424	295 983 622
Personnel et comptes rattachés	406 814	110 491
Créances sociales	406 814	110 491
Impôt sur les bénéfices - Excédent de versement	13 329 480	6 791 967
Taxe sur le chiffre d'affaires	309 532	309 052
Territoire	13 639 012	7 101 019

Fournisseurs – Avances et acomptes	2 334 636	-
Autres créances	16 380 462	7 211 510

(*) Au cours de l'exercice, une dotation de F.CFP 27 443 946 a été constituée. Les provisions devenues sans objet ont été reprises en produits d'exploitation à hauteur de F.CFP 11 235 337.

NOTE 07 - DISPONIBILITES

Elles s'analysent comme suit :

	31/12/2025	31/12/2024
	F.CFP	F.CFP
Banques - comptes à vue	300 572 052	234 057 766
Caisse	565 400	458 335
Concours bancaires courants	-	734 150
Total	301 137 452	235 250 251

NOTE 08 - CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Elles s'analysent comme suit :

	31/12/2025	31/12/2024
	F.CFP	F.CFP
Primes d'assurance	9 479 264	2 511 000
Maintenance	33 935 577	41 408 443
Autres	10 681 968	20 421 063
Total	54 096 809	64 340 506

NOTE 09 - CAPITAUX PROPRES

Cette rubrique a évolué comme suit :

	Montant cumulé	Augmentations	Diminutions	Montant cumulé
Exprimé en F.CFP	01/01/2025			31/12/2025
Capital	104 000 000	-	-	104 000 000
Prime de fusion	9 982 973	-	-	9 982 973
Réserve légale	10 400 000	-	-	10 400 000
Autres réserves	1 006 350	-	-	1 006 350
Report à nouveau	1 619 341 298	78 622 237	-	1 697 963 535
Résultat de l'exercice	78 622 237	30 848 223	78 622 237	30 848 223

Total général	1 823 352 858	109 470 460	78 622 237	1 854 201 081
----------------------	----------------------	--------------------	-------------------	----------------------

Le capital social est composé de 10 400 actions de 10 000 F.CFP entièrement libérées.

Les primes de fusion résultent des fusions des sociétés C.T.C.S et C.G.L.M réalisées en octobre 1999, soit :

C.T.C.S 9 644 001 F.CFP

C.G.L.M 338 972 F.CFP

NOTE 10 - PROVISIONS

Tableau d'évolution des provisions

Provisions	Montant cumulé à l'ouverture	Augmentations	Diminutions	Montant cumulé à la clôture
<i>Exprimé en F.CFP</i>	01/01/2025			31/12/2025
Provisions pour pertes sur marchés à terme	36 446 927	-	-	36 446 927
Prov. pour pensions et obligations similaires (*)	42 772 913	19 609 492	26 948 562	35 433 843
Total général	79 219 840	19 609 492	26 948 562	71 880 770

(*) La provision des engagements en matière d'indemnités et d'allocations en raison du départ à la retraite ou avantages similaires du personnel ont fait l'objet d'une augmentation due à une hausse des salaires, au recrutement et une augmentation des droits.

Le salaire mensuel retenu est celui des douze derniers mois augmenté du treizième mois, des primes et des heures supplémentaires.

Ces engagements ont été calculés en fonction de la législation applicable en Nouvelle-Calédonie en tenant compte de la probabilité que les salariés soient encore en vie à l'âge de la retraite selon une grille de coefficients de probabilité intégrant, par tranche d'âge, la rotation du personnel et l'espérance de vie.

NOTE 11 - ETAT DES ECHEANCES DES DETTES

Il n'existe aucune dette dont l'échéance est supérieure à un an.

NOTE 12 - EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES

Ils se ventilent comme suit :

a) Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit :

	31/12/2025	31/12/2024
	F.CFP	F.CFP
Emprunt bancaire	45 812 779	96 493 691
Découverts bancaires	29 153	28 494
Intérêts courus non échus	18 707	39 402
Total (a)	45 860 639	96 561 587

L'emprunt bancaire a été contracté pour financer l'acquisition d'un nouveau siège social et centre industriel (C4) à Koutio.

Garanties données :

- promesse d'hypothèque sur les biens immobiliers,
- délégation au profit de la banque d'une assurance multirisque couvrant les biens financés.

b) Emprunts et dettes financières diverses :

		31/12/2025	31/12/2024
		F.CFP	F.CFP
Dépôts et cautionnements reçus - CF PAY cantonnés		2 163 964	1 773 349
Total	(b)	2 163 964	1 773 349
Total général	(a + b)	48 024 603	98 334 936

NOTE 13 - DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Elles se récapitulent comme suit :

	31/12/2025	31/12/2024
	F.CFP	F.CFP
Fournisseurs	55 288 046	56 856 485
Factures à recevoir	48 269 433	57 838 133
Total	103 557 479	114 694 618

NOTE 14 - DETTES FISCALES ET SOCIALES

Elles se récapitulent comme suit :

	31/12/2025	31/12/2024
	F.CFP	F.CFP
Taxe sur le chiffre d'affaires	11 745 170	4 621 519
Autres impôts et taxes	2 105 649	2 205 366
Territoire	13 850 819	6 826 885
Personnel rémunérations dues	693 581	5 799 742
Congés payés, primes et autres charges à payer	99 517 829	104 588 423
Personnel	100 211 410	110 388 165
Organismes sociaux et caisses de retraite	68 401 921	67 762 379
Total	182 464 150	184 977 429

NOTE 15 - AUTRES DETTES

Elles s'analysent comme suit :

	31/12/2025	31/12/2024
	F.CFP	F.CFP
- Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	46 387 683	90 816 067
- Autres dettes :		
Clients - avoirs à établir	1 193 223	4 738 978
Divers	122 021	40 217
Sous-total autres dettes	1 315 244	4 779 195
Total	47 702 927	95 595 262

NOTE 16 - PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Ils s'analysent comme suit :

	31/12/2025	31/12/2024
	F.CFP	F.CFP
Produits d'exploitation :		
- Contrats de maintenance	-	8 133 500
Total	-	8 133 500

NOTE 17 - CHIFFRE D'AFFAIRES

Répartition du chiffre d'affaires

	31/12/2025	31/12/2024
	F.CFP	F.CFP
<i>Par secteur d'activité :</i>		
- Monétique :		
<i>Monétique bancaire et privative</i>	1 104 311 886	1 113 605 013
<i>Terminaux et paiement sur internet</i>	592 140 749	622 193 955
<i>Autres services de monétique</i>	22 586 728	5 986 831
- Fiduciaire	3 275 600	6 091 337
- Chèques	124 050 020	145 237 531
- Traitement de documents	125 841 736	143 190 174
- Data et services numériques	96 267 573	91 055 429

Total	2 068 474 292	2 127 360 270
<i>Par zone géographique :</i>		
- Nouvelle-Calédonie	2 048 071 783	2 108 668 105
- Exportations	20 402 509	18 692 165
Total	2 068 474 292	2 127 360 270

NOTE 18 - RESULTAT ET IMPOTS SUR LES BENEFICES

Répartition des bases d'impôt selon le taux :

	Base	31/12/2025 F.CFP
Base de calcul de l'impôt sur les sociétés		
- Taux normal - 30%	33 584 000	10 075 200
- Crédit d'impôt (IRCM sur dividendes OSB)	-	648 280
Total	33 584 000	10 723 480

NOTE 19 - DETAIL DES CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS

Il se récapitule comme suit :

	Charges F.CFP	Produits F.CFP
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	44 810	
Valeur comptable des immobilisations corporelles cédées	3 120 734	
Autres charges exceptionnelles	4 400 599	
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	-	28 106
Produits exceptionnels sur exercices antérieurs	-	175 575
Produits de cessions des éléments d'actif	-	2 097 000
Produits de cessions des immobilisations corporelles cédées	-	1
Autres produits exceptionnels		152 491
Total	7 566 143	2 453 173

CSB - Activité régulée

Annexe aux états financiers 31 décembre 2024

Preliminaire

La société Calédonienne de Solutions Business (CSB) est une entreprise domiciliée en Nouvelle Calédonie depuis plus de 30 ans et opère pour ses clients une vaste gamme de services autour des moyens de paiement, de la Monétique en particulier, et de la gestion documentaire.

Depuis le 28 mars 2023, à travers son offre de paiement mobile, la CSB propose une nouvelle solution de paiement en ligne à ses clients (EPAY-nc).

Cette activité entrant dans le champ de la Directive des services de paiement ayant été transposée en droit français et applicable en Nouvelle Calédonie, la société CSB a demandé et obtenu son agrément définitif auprès de l'Autorité de Contrôle Prudentiel (ACPR) en qualité d'établissement de paiement en date du 24 janvier 2023.

L'agrément de la société CSB en qualité d'établissement de paiement porte sur la fourniture des services de paiement suivants en référence à l'article L. 314-1, II du code monétaire et financier :

- 3 a) prélèvements,
- 3 b) opérations de paiement effectuées avec une carte de paiement ou un dispositif similaire,
- 3 c) virements,
- 5 b) acquisition d'opérations de l'article L. 314-1, II du code précité.

La CSB exerçant à titre de profession habituelle une activité autre que la fourniture de services de paiement ou de services connexes a été qualifiée par le Régulateur d'établissement de paiement hybride.

A ce titre, pour la première année, en application du règlement ANC 2014-07 du 26 novembre 2014 relatif aux comptes des entreprises du secteur bancaire, en particulier l'article 1321-1 concernant les établissements de paiement exerçant des activités de nature hybride, la société a développé une annexe comprenant une information dédiée à l'activité de fourniture de services de paiement incluant un bilan, un hors bilan et un compte de résultat établis selon les règles d'évaluation et de présentation applicables aux établissements de crédit.

Ces éléments comprennent également des notes sur les postes significatifs de l'activité de fourniture de services de paiement, ainsi qu'une information sur la détermination des clés de répartition appliquées aux éléments communs aux différentes activités de l'établissement.

Bilan de l'activité paiement

(en XPF)

ACTIF	Note	31/12/2024	31/12/2025
CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT & ASSIMILES	A.1	1 790 876	2 180 336
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	A.2	81 196 364	72 379 152
COMPTES DE REGULARISATION	A.3	75 507 102	21 581 014
Total Actif		158 494 342	96 140 502

PASSIF	31/12/2024	31/12/2025
AUTRES PASSIFS	2 409 363	2 750 335
COMPTES DE REGULARISATION	4 909 975	5 291 766
PROVISIONS	927 434	802 782
- PROVISIONS POUR CHARGES DE RETRAITE	927 434	802 782
CAPITAUX PROPRES HORS FRBG	150 247 570	87 295 619
- CAPITAL SOUSCRIT	104 000 000	104 000 000
- REPORT A NOUVEAU	118 382 332	54 035 305
- RESULTAT DE L'EXERCICE	-72 134 762	- 70 739 686
Total Passif	158 494 342	96 140 502

Hors Bilan de l'activité paiement

(en XPF)

Inexistant

Compte de résultat de l'activité Paiement

(en XPF)

COMPTE DE RESULTAT	Note	31/12/2024	31/12/2025
Commissions (charges)	R.2	-109 926	-150 492
Autres produits d'exploitation bancaire	R.1	4 635	11 874
PRODUIT NET BANCAIRE		-105 291	-105 291
Charges générales d'exploitation	R.3	-60 227 944	-58 453 007
Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles	R.4	-11 801 527	-12 314 580
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION		- 72 134 762	-70 739 686
RESULTAT D'EXPLOITATION		- 72 134 762	-70 739 686
RESULTAT COURANT AVANT IMPOT		-72 134 762	-70 739 686
RESULTAT NET		-72 134 762	-70 739 686

NOTE 1 – INFORMATIONS SUR LES POSTES DU BILAN ACTIVITE ETABLISSEMENT DE PAIEMENT

Conformément à l'article 1321-1 du règlement ANC 2014-07 relatif aux modalités d'établissement des comptes d'établissement de paiement de nature hybride, une information complémentaire est donnée ci-après par postes significatifs de l'activité de fourniture de services de paiement, sur les modalités de détermination des clés de répartition aux éléments communs aux différentes activités.

Postes actifs**A.1 Créances sur les établissements de crédits & assimilés**

Il s'agit uniquement de créances à vue représentant les disponibilités auprès des banques en XPF.

Détail des comptes	Clé répartition	31/12/2025
BCI CFPAY CANTONNEMENT	100%	2 163 964
BCI CFPAY FRAIS SUR OPE		11 116
BCI CFPAY REGLEMENT		5 256
TOTAL		2 180 336

CSB a ouvert auprès d'un établissement de crédit trois comptes bancaires dédiés à l'activité de fourniture de services de paiement :

- BCI CFPAY REGLEMENT : compte dédié au règlement des chargements et déchargements des comptes de paiement
- BCI CFPAY CANTONNEMENT : compte dédié aux sommes cantonnées
- BCI CFPAY FRAIS SUR OPE : compte dédié aux dépenses de fonctionnement de l'entité pour son activité de fourniture de service de paiement

A.2 Immobilisations incorporelles

Le montant des immobilisations incorporelles affectées à l'activité paiement est déterminé selon les factures des acquisitions de licences dédiées à l'activité.

Immobilisations incorporelles	Clé répartition	31/12/2025
-------------------------------	-----------------	------------

Valeur brute des acquisitions incorporelles	100%	119 446 533
Amortissements cumulés		- 47 067 381
Valeur nette		72 379 152

Ces immobilisations sont amorties sur une durée de 10 ans et présentées en valeur nette au bilan

A.3 Compte de régularisation

Le poste « comptes de régularisation » à l'actif se décompose de la façon suivante :

Compte de régularisation	Clé répartition	31/12/2025
Compte de liaison	100%	21 581 014
TOTAL		21 581 014

Le compte de liaison est un compte d'équilibre ajouté à la balance paiement dont les soldes sont déterminés selon les clés de répartition indiquées pour chaque poste du bilan.

Postes passifs

P.1 Autres passifs

Le poste « autres passifs » se décompose de la façon suivante :

Autres passifs	Clé répartition	31/12/2025
Autres créditeurs divers : dettes fournisseurs et dettes sociales	100%	1 599 208
Autres créditeurs divers : dettes sociales	2,27%	1 151
TOTAL		2 750 335

La clé de répartition appliquée a été estimée en fonction des ETP dédiés à l'activité paiement.

P.2 Comptes de régularisation

Le poste « comptes de régularisation passifs » se décompose de la façon suivante :

Compte de régularisation	Clé répartition	31/12/2025
Comptes de régularisation divers : CLIENTS CF-PAY CANTONNES	100,00%	2 163 964
Comptes de régularisation : charges à payer provisions organismes sociaux et primes	2,27%	3 127 802
TOTAL		5 291 766

Il s'agit des créances clients cantonnés et des provisions RH estimés pour congés payés et primes.

P.3 Provisions

Le poste « Provision » se décompose de la façon suivante :

Provisions	Clé répartition	31/12/2025
Provision pour charges de retraite	2,27%	802 782
TOTAL		802 782

P.4 Capitaux propre

Au 31 décembre 2024, la répartition des capitaux propres entre les activités non-paiement et Paiement se décompose comme suit :

Capitaux propres	Total CSB	Activité Paiement
Capital social	104 000 000	104 000 000

Report à nouveau	1 697 963 535	54 035 305
Résultat de l'exercice précédent	78 622 237	-72 134 762
Résultat de l'exercice	30 848 223	-70 739 686
TOTAL	1 911 433 995	15 160 857

(1) Report à nouveau – modification de la méthode de calcul

Le montant du report à nouveau attribué à l'activité de paiement a fait l'objet d'un ajustement afin de satisfaire aux exigences de fonds propres applicables aux établissements de paiement, selon la méthode B fondée sur les volumes de paiement, conformément aux articles 29 à 31 de l'arrêté du 29 octobre 2009 relatif à la réglementation prudentielle des établissements de paiement.

Le montant ainsi recalculé représente 18 % des fonds propres de la CSB pouvant être affectés à l'activité de paiement au 31 décembre 2024, après prise en compte du besoin en fonds propres de l'activité CSB non régulée.

NOTE 2 – INFORMATIONS SUR LES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT ACTIVITE ETABLISSEMENT DE PAIEMENT

R.1 Autres produits d'exploitation bancaire (produits)

Autres produits d'exploitation bancaire	Clé répartition	31/12/2025
Commissions sur opérations commerçants	100%	11 874
TOTAL		11 874

R.2 Commissions (charges)

Commissions charges	Clé répartition	31/12/2025
Frais bancaire sur les chargements par CB	100%	-150 492
TOTAL		-150 492

R.3 Charges générales d'exploitation

Charges générales d'exploitation	Clé répartition	31/12/2025
Services Extérieurs (1)	100,00%	-36 456 708
Charges de personnel (2)	2,27%	-21 996 299
TOTAL		-58 453 007

(1) Les Services Extérieurs sont principalement constitués de frais directement imputés à l'activité sur les domaines : coûts d'exploitation et maintenances applications, publicité

(2) La clé de répartition appliquée a été estimée en fonction des ETP dédiés à l'activité paiement.

R.4 Dotation amortissement

Dotations aux amortissements	Clé répartition	31/12/2025
Dotations sur immobilisation incorporelle	100,00%	-12 314 580
TOTAL		-12 314 580

R.5 Dotation aux provisions

Dotations aux provisions	Clé répartition	31/12/2025
Provisions pour risques et charges	2,27%	-444 269
TOTAL		-444 269

R.6 Autres produits d'exploitation

Autres produits d'exploitation	Clé répartition	31/12/2025
Autres produits d'exploitation	100,00%	247
TOTAL		247

R.7 Reprise de provisions

Reprise sur provisions	Clé répartition	31/12/2025
Reprises de provisions pour risques et charges	2,27%	610 541
TOTAL		610 541

NOTE 3 – AUTRES INFORMATIONS CONCERNANT L'ACTIVITE DE PAIEMENT**1 Effectif**

L'effectif moyen et équivalent temps plein est le suivant :

Effectif	Total CSB	Activité Paiement
Salariés	124	2,81
TOTAL	124	2,81

2 Autres engagements donnés

Engagements donnée	Clé répartition	31/12/2025
Engagement de retraite	2,27%	802 782
TOTAL		802 782