

***BULLETIN OFFICIEL DES ARMÉES***



**Édition Chronologique n° 12 du 29 mars 2018**

**PARTIE PERMANENTE**  
**Direction générale de l'armement (DGA)**

**Texte 2**

**INSTRUCTION N° 568/ARM/DGA/DO/SDAQ**

relative aux missions et à l'organisation de l'unité de management avions de missions et de support de la direction des opérations.

*Du 9 février 2018*

DIRECTION GÉNÉRALE DE L'ARMEMENT : *direction des opérations ; sous-direction des affaires générales et de la qualité.*

**INSTRUCTION N° 568/ARM/DGA/DO/SDAQ relative aux missions et à l'organisation de l'unité de management avions de missions et de support de la direction des opérations.**

*Du 9 février 2018*

NOR A R M A 1 8 5 0 4 2 7 J

---

*Références :*

- a) Décret n° 2009-1180 du 5 octobre 2009 (JO n° 231 du 6 octobre 2009 ; texte n° 21 ; signalé au BOC 43/2009 ; BOEM 110.4.2, 700.1.1) modifié.
- b) Arrêté du 2 décembre 2009 (JO n° 288 du 12 décembre 2009, texte n° 39 ; signalé au BOC 1/2010 ; BOEM 110.4.2, 700.1.1) modifié.
- c) Instruction n° 560/ARM/DGA/DO/SDAQ/GO du 15 janvier 2018 (BOC n° 05 du 8 février 2018, texte 5 ; BOEM 700.2.2.2).

*Texte abrogé :*

Instruction n° 568/DEF/DGA/DO/SDAQ/QCI du 5 janvier 2016 (BOC n° 8 du 25 février 2016, texte 7 ; BOEM 700.2.2.2).

*Classement dans l'édition méthodique :* BOEM 700.2.2.2

*Référence de publication :* BOC n° 12 du 29 mars 2018, texte 2.

---

SOMMAIRE

1. OBJET.

2. MISSIONS.

2.1. Missions générales.

2.2. Missions spécifiques.

3. ORGANISATION DE L'UNITÉ DE MANAGEMENT.

3.1. Le directeur d'unité de management.

3.2. Le directeur adjoint.

3.3. Autres personnels.

4. ORGANISATION OPÉRATIONNELLE.

4.1. Segments de management.

4.2. Équipes pluridisciplinaires de direction de projet.

5. SOUTIEN.

## 6. DOCUMENT ABROGÉ.

## 7. DIVERS.

### 1. OBJET.

La présente instruction définit les missions et l'organisation de l'unité de management (UM) avions de missions et de support (AMS), organisme extérieur placé sous l'autorité directe de la direction des opérations (DO) de la direction générale de l'armement (DGA), selon les dispositions de l'article 14. de l'arrêté de référence b).

Elle complète l'instruction de référence c) pour les aspects propres à l'UM AMS.

### 2. MISSIONS.

Les missions de l'UM AMS sont définies et conduites conformément aux documents référencés dans l'instruction de référence c).

#### 2.1. Missions générales.

L'UM AMS est chargée, au sein de la direction des opérations de :

- la conduite des opérations d'armement (programmes d'ensemble, programmes, opérations d'ensemble et opérations non érigées en programmes) du programme 146 « équipement des forces » qui relèvent du budget opérationnel de programme « programmes aéronautiques » ;
- la conduite des études amont du programme 144 « environnement et prospective de défense », qui lui sont confiées ;
- l'exécution de certains projets du programme 178 « préparation et emploi des forces » qui lui sont confiés ;
- la participation au soutien à l'exportation des matériels relevant de son domaine de compétences ;
- la participation à l'élaboration de la politique technique et sectorielle de son domaine.

Le directeur de l'UM AMS tient à jour la liste exhaustive des opérations relevant de son domaine de compétence qui sont affectées à chaque directeur de segment de management et à chaque manager au sein des différents segments de management.

#### 2.2. Missions spécifiques.

En complément des missions définies dans l'instruction de référence c), l'UM AMS apporte son concours à d'autres départements ministériels dans le cadre du programme 190 « recherche dans le domaine des transports, de l'équipement et de l'habitat », ainsi que dans le cadre d'autres programmes.

Ces missions complémentaires peuvent porter sur la préparation de l'avenir, des développements, des réalisations, des acquisitions, la réglementation et la certification d'aéronefs (ex. activité aviation civile pour la sous-direction de la construction aéronautique de la direction générale de l'aviation civile, bombardier d'eau pour la direction générale de la sécurité civile et de la gestion des crises, ou pour la direction générale des douanes et droits indirects).

En outre, l'UM AMS a en charge certaines opérations confiées à la DO dans le cadre de délégations de gestion avec :

- la direction générale de la sécurité civile et de la gestion des crises pour le programme 161 ;
- la direction générale de l'aviation civile pour le programme 190 ;
- la direction générale des douanes et droits indirects pour le programme 302.

### 3. ORGANISATION DE L'UNITÉ DE MANAGEMENT.

#### 3.1. Le directeur d'unité de management.

Conformément au point 3.1. de l'instruction de référence c), le DUM AMS est responsable du budget opérationnel du programme 146 « équipements des forces » relevant de l'UM AMS.

#### 3.2. Le directeur adjoint.

Le directeur de l'unité de management peut disposer d'un directeur adjoint qui le seconde et le supplée dans l'exercice de ses missions et le représente dans toutes les instances qu'il juge appropriées. Il fixe par décision le détail de ses attributions.

#### 3.3. Autres personnels.

Le DUM dispose pour l'assister dans ses fonctions des personnels qui lui sont rattachés ou relevant d'autres directions ou services conformément à l'instruction de référence c).

À ce titre, le DUM AMS dispose d'un adjoint « affaires générales et contrôle de gestion » qui relève organiquement de la direction des plans, des programmes et du budget de la DGA. Il est responsable de l'organisation de la fonction coordination et circulation de l'information au sein de l'unité de management.

### 4. ORGANISATION OPÉRATIONNELLE.

#### 4.1. Segments de management.

Les projets, dont l'UM AMS assure la conduite, sont regroupés en six segments de management :

- segment de management « A400 M » : SM-A400 M ;
- segment de management « multi-rôle transport tanker » : SM-MRTT ;
- segment de management « avions de ravitaillement, de transport et d'entraînement » : SM-ARTE ;
- segment de management « avions de missions » : SM-AVM ;
- segment de management « aviation civile et études amont » : SM-ACEA ;
- segment de management « systèmes de drones » : SM-UAS.

#### 4.2. Équipes pluridisciplinaires de direction de projet.

Chaque manager est responsable opérationnel d'une ou plusieurs équipes pluridisciplinaires de direction de projet (EPDP) telles que décrites dans l'instruction de référence c).

La composition de chaque EPDP, avec la part d'activité de chacun des membres, figure dans les plans de management étatiques ou les notes d'organisation des projets.

## 5. SOUTIEN.

Le soutien de l'UM AMS est assuré conformément aux dispositions du point 6. de l'instruction de référence c).

## 6. DOCUMENT ABROGÉ.

L'instruction n° 568/DEF/DGA/DO/SDAQ/QCI du 5 janvier 2016 relative aux missions et à l'organisation de l'unité de management avions de missions et de support de la direction des opérations est abrogée.

## 7. DIVERS.

Le directeur de l'unité de management avions de missions et de support est chargé de l'application de la présente instruction, qui est publiée au *Bulletin officiel des armées*.

Pour la ministre des armées et par délégation :

Par empêchement du directeur des opérations :

*Le chargé des fonctions d'adjoint au directeur des opérations,*

Christophe PEZRON.