

BULLETIN OFFICIEL DES ARMEES



Edition Chronologique n°33 du 3 août 2012

PARTIE PERMANENTE
Direction générale de l'armement (DGA)

Texte n°5

INSTRUCTION N° 563/DEF/DGA/DO/UM_HOR

fixant les missions et l'organisation de l'unité de management Horus de la direction des opérations.

Du 16 mai 2012

INSTRUCTION N° 563/DEF/DGA/DO/UM_HOR fixant les missions et l'organisation de l'unité de management Horus de la direction des opérations.

Du 16 mai 2012

NOR D E F A 1 2 5 0 9 6 4 J

Références :

- a) Décret n° 2009-1180 du 5 octobre 2009 (JO n° 231 du 6 octobre 2009 ; texte n° 21 ; signalé au BOC 43/2009 ; BOEM 110.4.1.1, 800.1.1).
- b) Arrêté du 2 décembre 2009 (JO n° 288 du 12 décembre 2009, texte n° 39 ; signalé au BOC 1/2010 ; BOEM 110.4.1.1, 800.2.9) modifié.
- c) Instruction interministérielle n° 45191 du 11 octobre 1977 et son modificatif (n.i. BO).
- d) Instruction n° 560/DEF/DGA/DO/SDAQ du 17 février 2010 (BOC N° 11 du 19 mars 2010, texte 11 ; BOEM 800.2.1.2).
- e) Instruction n° 8/DEF/DGA/SMQ/SDSE du 3 janvier 2012 (BOC N° 14 du 23 mars 2012, texte 3 ; BOEM 800.1.1).
- f) Décision n° 331165 DGA/INSP du 17 novembre 2010 (n.i. BO).
- g) Décision n° 1258/DEF/CM.2/DR du 27 avril 2009 (n.i. BO).

Texte abrogé :

Instruction n° 563/DEF/DGA/DO/UM_HOR du 1er mars 2010 (BOC N° 17 du 23 avril 2010, texte 5 ; BOEM 800.2.1.2).

Classement dans l'édition méthodique : BOEM 800.2.1.2

Référence de publication : BOC N°33 du 3 août 2012, texte 5.

1. OBJET.

La présente instruction définit les missions et l'organisation de l'unité de management Horus (UM HOR), organisme extérieur placé sous l'autorité de la direction des opérations (DO), selon les dispositions de l'article 14. de l'arrêté cité en référence b).

Elle complète l'instruction référencée en d) pour les aspects propres à l'UM HOR.

2. MISSIONS.

Les missions de l'UM HOR sont définies et conduites conformément aux documents référencés dans l'instruction citée en d).

L'UM HOR a pour vocation d'agir au profit des composantes nucléaires aéroportées (air et marine), de la composante « transmissions nucléaires » et des transports spéciaux. Son domaine de compétence porte sur :

- les opérations d'armement (programmes d'ensemble, programmes, opérations d'ensemble et opérations non érigées en programmes) du programme 146 « équipement des forces » qui relèvent du budget opérationnel de programme HORUS ;

- l'exécution, lorsqu'elles lui sont confiées, d'études amont du programme 144 « environnement et prospective de la politique de défense » ainsi que d'éventuels projets des programmes 178 « préparation et emploi des forces » et 212 « soutien de la politique de défense » ;
- la participation à l'élaboration de la politique technique et sectorielle de son domaine.

Le directeur de l'unité de management Horus tient à jour la liste exhaustive des opérations relevant de son domaine de compétence.

3. ORGANISATION DE L'UNITÉ DE MANAGEMENT.

3.1. Le directeur d'unité de management.

En précision du point 3.1. de l'instruction en référence d), le directeur de l'unité de management (DUM) HORUS est :

- responsable du budget opérationnel de programmes (BOP) du programme 146 « équipement des forces » relevant de son unité de management ;
- directeur du programme d'ensemble HORUS, dans le cadre de l'instruction interministérielle référencée en c) (1) ;
- directeur du programme d'ensemble HERMES, dans le cadre de la décision ministérielle référencée en g) (1) ;

Par ailleurs, le DUM HORUS exerce les responsabilités d'autorité de synthèse pour les activités nucléaires intéressant la défense, relatives aux composantes nucléaires aéroportées et aux activités logistiques associées, par délégation du délégué général pour l'armement conformément à la décision en référence f) (1).

3.2. Le directeur adjoint de l'unité de management.

Le DUM Horus peut disposer d'un directeur adjoint qui le seconde et le supplée. Il peut disposer en outre de collaborateurs désignés dans des domaines spécialisés.

3.3. Les collaborateurs immédiats du directeur.

Le directeur de l'unité de management dispose, pour l'assister dans ses fonctions, des personnels qui lui sont rattachés ou mis à disposition par d'autres directions ou services, conformément à l'instruction en référence d).

Sont rattachées à l'unité de management les personnes suivantes :

- les directeurs de segment de management ;
- le directeur de l'opération d'ensemble et manager « transports spéciaux », autorité de synthèse pour les activités intéressant la défense relatives aux transports spéciaux selon les termes de la décision en référence f) (1) ;
- les managers des projets relevant de l'UM hors « transports spéciaux » ;
- l'adjoint affaires générales ;
- les personnels en charge des secrétariats de l'UM.

4. ORGANISATION OPÉRATIONNELLE.

4.1. Segments de management.

Outre les programmes d'ensemble HORUS et HERMES confiés au DUM, les programmes et opérations dont l'unité de management assure la conduite (hors opération d'ensemble « transports spéciaux ») sont regroupés en deux segments de management :

- le segment de management « composante nucléaire aéroportée », comprenant notamment le programme ASMPA, l'opération ASMP et les études amont « systèmes nucléaires aéroportés » ;
- le segment de management « transmissions nucléaires », comprenant notamment le programme « RAMSES III évolutions », le programme « RAMSES IV.I », le programme « TRANSOUM », les opérations JUPITER-SYDEREC et les études amont « transmissions nucléaires ».

L'opération d'ensemble « transports spéciaux » est confiée au directeur de l'opération d'ensemble et manager « transports spéciaux ».

4.2. Équipes pluridisciplinaires de direction de projet.

Chaque manager est responsable opérationnel d'une ou plusieurs équipes pluridisciplinaires de direction de projet (EPDP) telles que décrites dans l'instruction en référence d).

Les managers de l'unité de management peuvent assurer la responsabilité de plusieurs programmes ou opérations. Ils sont rattachés soit directement au DUM soit à un directeur de segment de management ou au DOE « transports spéciaux ».

La composition détaillée de ces EPDP, avec la part d'activité de chacun des membres, figure dans les plans de management étatiques ou les notes d'organisation des projets.

5. SOUTIEN.

Le soutien de l'UM HOR est assuré conformément aux dispositions du point 6. de l'instruction en référence d).

6. DISPOSITIONS DIVERSES.

La troisième édition de l'instruction n° 563/DEF/DGA/DO/UM_HOR du 1^{er} mars 2010 relative aux missions et à l'organisation de l'unité de management Horus de la direction des opérations est abrogée.

Le directeur de l'unité de management Horus est chargé de l'application de la présente instruction, qui sera publiée au *Bulletin officiel des armées*.

Pour le ministre de la défense et des anciens combattants et par délégation :

*L'ingénieur général de l'armement,
directeur des opérations,*

Bruno SAINJON.

