



Audit – Bureau de Paris
16 rue de Monceau

75008 Paris

T : +33 (0)1 47 27 70 43

www.bakertilly.fr

FONDATION DE L'ECOLE POLYTECHNIQUE

Siège social : 33, rue Saint Guillaume
75007 PARIS

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2025

EXPERTISE - AUDIT - CONSEIL

SAS Baker Tilly STREGO exerçant sous le nom commercial de Baker Tilly est membre du réseau mondial Baker Tilly International Ltd., dont les membres sont des entités juridiques séparées et indépendantes.

Siège social : 4 rue Papiau de la Verrie – BP 70948 – 49009 Angers Cedex 01 – R.C.S Angers 063 200 885. Société inscrite à l'ordre des Experts-Comptables de la Région Pays de Loire et à la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes Ouest Atlantique.



FONDATION DE L'ECOLE POLYTECHNIQUE

Siège social : 33 rue Saint Guillaume
75007 PARIS

**Rapport du commissaire aux comptes
sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2025,

À Mesdames et Messieurs les membres du conseil d'administration,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION DE L'ECOLE POLYTECHNIQUE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Fondation à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les changements de méthodes comptables d'une part, et d'estimation comptable d'autre part, exposés dans l'annexe des comptes annuels :

- la note 4.1.1.1 « Changement de réglementation comptable » concernant les incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06,
- la note 4.1.1.2 « Correction d'erreurs » concernant la correction d'erreur relative à la qualification de dons comptabilisés en fonds dédiés au 31 décembre 2024 alors qu'ils ne répondaient pas aux critères d'affectation à un projet défini au sens de l'article 132-1 du règlement ANC n°2018-06,
- la note 4.1.1.3 « Autres changements » concernant la modification des règles de comptabilisation des dotations et des reprises des fonds dédiés, celles-ci étant désormais limitées aux produits fléchés non consommés en fin d'exercice, avec une méthode de reprise fondée sur le principe FIFO,
- la note 4.1.2 « Changements d'estimation comptable » concernant les modalités d'estimation des provisions sur prêts, passant d'une méthode forfaitaire à une approche fondée sur une analyse individualisée des risques.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre Fondation, nous avons :

- vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources décrites dans la note 11 de l'annexe font l'objet d'une information appropriée et ont été correctement appliquées pour l'exercice considéré,
- vérifié que les modalités retenues pour l'évaluation des titres de participation et des dépréciations, décrites dans la note 5.1.7 de l'annexe, ont été correctement appliquées pour l'exercice considéré,
- été conduits à vérifier le respect des méthodes comptables précisées ci-dessus et notamment à examiner les dispositifs de contrôle et de valorisation mis en place pour la détermination des estimations significatives relatives aux montants des fonds dédiés et des provisions sur prêts.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres du conseil d'administration.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la Fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre Fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris, le 24 avril 2026,

Le Commissaire aux Comptes
Baker Tilly STREGO

Cyrille BAUD

Bilan actif

Postes	Brut	Amort. & dépréc.	Net 31/12/2025	Net 31/12/2024
Frais d'établissement (I)				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiqu...	341 404	278 378	63 027	118 737
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	86 104		86 104	86 104
Constructions	468 778	121 464	347 314	357 697
Installations techniques, matériels et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	73 840	54 398	19 442	8 589
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations et créances rattachées	30 000		30 000	30 000
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés	27 381 064	210 790	27 170 274	27 151 686
Prêts	1 060 371	459 823	600 548	1 406 798
Autres immobilisations financières	26 250		26 250	26 250
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (II)	29 467 812	1 124 853	28 342 959	29 185 861
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes sur commandes	1 329		1 329	
CRÉANCES				
Créances clients, usagers et comptes rattachés				137 032
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	14 304 626		14 304 626	16 987 100
Charges constatées d'avance	170 521		170 521	225 483
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT				
Actions propres				
Autres titres	6 653 307		6 653 307	7 089 342
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	11 447 290		11 447 290	9 663 597
TOTAL ACTIF CIRCULANT (III)	32 577 073		32 577 073	34 102 554
Charges à répartir sur plusieurs exercices (IV)				
Primes de remboursement des emprunts (V)				
Écarts de conversion et diff. d'évaluation - Actif (VI)				16 574
TOTAL ACTIF (I + II + III + IV + V + VI)	62 044 884	1 124 853	60 920 031	63 304 989

Bilan passif

Postes	31/12/2025	31/12/2024
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droits de reprise	12 096 620	12 096 620
Fonds propres statutaires	12 096 620	3 536 966
Fonds propres complémentaires		8 559 654
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Écarts de réévaluation		
RÉSERVES		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projets de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	6 094 479	4 934 242
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	4 526 503	1 160 237
Fonds propres consommables	2 381 335	3 543 353
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL FONDS PROPRES (I)	25 098 937	21 734 453
Fonds reportés liés aux legs ou donations	45 597	76 745
Fonds dédiés	32 137 067	38 159 599
TOTAL FONDS REPORTÉS OU DÉDIÉS (II)	32 182 664	38 236 344
Provisions pour risques	1 989 623	1 428 782
Provisions pour charges		
TOTAL PROVISIONS (III)	1 989 623	1 428 782
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	254 728	1 281 975
Dettes fiscales et sociales	227 920	202 220
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	1 166 160	36 193
Produits constatés d'avance		
TOTAL DETTES (IV)	1 648 808	1 520 387
Écarts de conversion et diff. d'évaluation - Passif (V)		385 023
TOTAL PASSIF (I + II + III + IV + V)	60 920 031	63 304 989

Compte de résultat



Compte de résultat

Postes	2025	2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations		
Ventes de biens		
Dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services		
Dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation		
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable	1 192 019	1 258 026
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	6 892 587	10 318 190
Mécénat	4 788 399	7 906 912
Legs, donations et assurance-vie	1 000 007	
Contributions financières	1 789 650	
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		
Utilisations des fonds dédiés	12 229 997	36 034 079
Autres produits	4 657	716 870
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	27 897 316	56 234 077
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	1 193 431	1 725 457
Aides financières	14 820 803	2 556 677
Impôts, taxes, et versements assimilés	105 625	97 322
Salaires	994 299	883 059
Cotisations sociales	438 825	391 325
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	963 111	429 721
Dotations aux provisions		
Reports des fonds dédiés	9 221 916	38 159 599
Valeurs comptables des immobilisations incorp. et corp. cédées		
Autres charges	187 845	12 688 085
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)	27 925 855	56 931 245
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	- 28 538	- 697 168
PRODUITS FINANCIERS		
De participations		112 500
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	1 229 710	1 165 105
Reprises sur dépréciations et provisions	243 330	212 027
Différences positives de change	15 202	4 809
Produits des immobilisations financières cédées	2 681 759	282 081
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	22 470	
TOTAL PRODUITS FINANCIERS (III)	4 192 471	1 776 523
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	210 790	201 730
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change	8 928	9 533
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	2 360 754	2

Postes	2025	2024
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	71 409	
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES (IV)	2 651 881	211 265
RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)	1 540 590	1 565 257
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)	1 512 052	868 089
Produits exceptionnels (V)	3 014 451	2 668 722
Charges exceptionnelles (VI)		2 376 574
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	3 014 451	292 148
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)		
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	35 104 239	60 679 321
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	30 577 736	59 519 084
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature	48 264	27 105
Bénévolat	192 450	439 505
TOTAL CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	240 714	466 610
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature	48 264	27 105
Personnel bénévole	192 450	439 505
TOTAL CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	240 714	466 610
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	4 526 503	1 160 237

Fondation de l'Ecole Polytechnique

**Annexe aux comptes
annuels de l'exercice clos le
31 décembre 2025
Montants exprimés en EUR**

Table des matières

1	Objet social, nature et périmètre des activités ou missions sociales réalisées	4	
2	Description des moyens mis en œuvre	5	
3	Faits caractéristiques d'importance significative, de l'exercice et postérieurs à la clôture		6
3.1	Faits caractéristiques de l'exercice	6	
3.2	Faits caractéristiques postérieurs à la clôture	6	
4	Principes et méthodes comptables	7	
4.1	Principes généraux	7	
4.1.1	Changement de méthode comptable	7	
4.1.2	Changements d'estimation	9	
4.1.3	Dérogations	9	
4.2	Principales méthodes comptables	9	
4.2.1	Présentation des comptes	9	
4.2.2	Méthode générale	10	
5	Informations relatives aux postes du bilan	11	
5.1	Actif immobilisé	11	
5.1.1	État de l'actif immobilisé (brut)	11	
5.1.2	Amortissements de l'actif immobilisé	12	
5.1.3	Modalités d'amortissement	12	
5.1.4	Immobilisations incorporelles	12	
5.1.5	Immobilisations corporelles	13	
5.1.6	Donations temporaires d'usufruit	13	
5.1.7	Immobilisations financières	13	
5.1.8	Informations relatives aux filiales et participations	14	
5.1.9	Autres titres immobilisés	14	
5.1.10	Prêts aux élèves	15	
5.2	Actif circulant	16	
5.2.1	Etat des créances	16	
5.2.2	Produits à recevoir	16	
5.2.3	Charges constatées d'avance	16	
5.2.4	Valeurs mobilières de placement	17	
5.2.5	Disponibilités	17	
5.3	Tableau des dépréciations de l'Actif	17	
5.4	Fonds propres	18	
5.4.1	Tableau de variation des Fonds propres	18	
5.5	Fonds reportés et dédiés	19	
5.5.1	Fonds reportés liés aux legs ou donations	19	
5.5.2	Fonds dédiés	20	
5.6	Tableaux de variation des provisions pour risques et charges	21	
5.7	Dettes	22	
5.7.1	Etat des dettes	22	
5.7.2	Charges à payer	22	
6	Informations relatives au compte de résultat	24	
6.1	Produits d'exploitation	24	

6.2	Legs, donations, assurances-vie	24	
6.3	Contributions et charges des contributions volontaires en nature	25	
7	Autres informations et engagements dont opérations et engagements envers les dirigeants		26
7.1.1	Provisions pour engagements de retraite et avantages assimilés	26	
7.1.2	Produits exceptionnels	26	
7.1.3	Honoraires des commissaires aux comptes	26	
7.1.4	Rémunération des dirigeants	26	
7.1.5	Engagements hors bilan	27	
8	Informations relatives à l'effectif	28	
9	Fondations abritées	28	
10	Compte de résultat par origine et destination et compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public	29	
11	Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public (CER)	32	

1 Objet social, nature et périmètre des activités ou missions sociales réalisées

La Fondation de l'Ecole Polytechnique a été fondée par décret en date du 23 juin 1987 et est reconnue d'utilité publique.

La Fondation a pour objet social les éléments suivants :

- D'aider au développement de l'Ecole Polytechnique (ci-après « l'Ecole ») et à la mise en œuvre de sa stratégie ;
- D'accompagner et de favoriser les actions de coopération, de regroupement et de consolidation de Grandes Ecoles scientifiques et technologiques et de management ou d'établissements d'enseignement supérieur avec ou autour de l'Ecole Polytechnique en particulier dans le cadre de l'Institut Polytechnique de Paris ;
- De développer à l'Ecole et au sein d'un tel ensemble, la Recherche au meilleur niveau national et international, la coopération avec les entreprises, le transfert des technologies avancées vers l'industrie et la Société ainsi que l'innovation associée ;
- De concourir, via les différents parcours proposés par l'Ecole et ses partenaires, à des formations d'excellence adaptées à des étudiants, parmi lesquels les élèves polytechniciens, se destinant à des carrières dans les secteurs publics et privés, ou dans des entreprises qu'ils contribueront à créer ;
- De soutenir l'Ecole et ses partenaires dans leurs efforts de développement de l'innovation et de l'entrepreneuriat ;
- De permettre à l'Ecole et ses partenaires d'élargir leur recrutement en France et à l'étranger à des étudiants, des enseignants et des chercheurs répondant à des exigences d'excellence ;
- De contribuer à l'image et à la notoriété internationale de l'Ecole elle-même et de ses partenaires ainsi que de nouveaux ensembles de formation construits autour d'elle ;
- De concourir à la diffusion des connaissances et compétences scientifiques françaises en France et à l'international.

2 Description des moyens mis en œuvre

Les moyens d'action de la Fondation décrits dans les statuts sont :

- Définir les grandes lignes d'actions politiques et médiatiques communes avec les partenariats éventuels qu'elles impliquent ;
- La création ou le financement de chaires d'enseignement ;
- La participation complémentaire aux programmes de recherche ;
- L'aide à l'enseignement de la gestion des entreprises ;
- L'aide à la mise en œuvre de moyens de communication modernes de l'Ecole et de ses partenaires, la formation de leurs personnels enseignants et chercheurs aux interventions médiatiques et publiques contribuant à leur notoriété ;
- Le soutien de tous projets portés par des étudiants en rapport avec l'objet de la Fondation ;
- L'aide au développement d'une vie estudiantine de qualité ;
- La promotion des stages en entreprises ou organismes divers français ou internationaux ;
- Le soutien de tous projets contribuant à favoriser la diversité, l'intégration et les échanges ;
- Le développement des échanges internationaux ;
- L'attribution de prix et bourses ;
- Le développement de l'information scientifique et technique ;
- La publication de toutes revues ou tout ouvrages y compris multimédias, ainsi que la participation à toutes manifestations, en lien avec son but ;
- La mise en place de partenariats et/ou d'actions de coopération en lien avec son objet avec tous types d'organismes publics et privés ;
- La proposition de manière permanente ou occasionnelle de tous produits ou tous services entrant dans le cadre de son objet ou susceptible de contribuer à sa réalisation ;
- L'ouverture de comptes individualisés afin de recevoir, en vue de la réalisation d'œuvres d'intérêt général et à but non lucratif se rattachant à ses missions, l'affectation de biens, droits ou ressources conformément aux dispositions des articles 5 et 20 de la loi du 23 juillet 1987 et dans les conditions prévues par les statuts ;
- Tout moyens appropriés à la poursuite des objectifs visés qui soient conformes à la loi et aux règlements.

En 2024, la Fondation a lancé sa troisième campagne de levée de fonds, « Servir la Science », avec pour objectif de collecter 200 millions d'euros sur une période de cinq ans.

Cette campagne fait appel à la générosité :

- Des particuliers pour soutenir 3 priorités :
 - Faire grandir tous les talents,
 - Faire avancer la recherche et les innovations de rupture,
 - Faire du campus un modèle de soutenabilité et de rayonnement.
- Des entreprises pour financer des chaires d'enseignement et de recherche.

3 Faits caractéristiques d'importance significative, de l'exercice et postérieurs à la clôture

3.1 Faits caractéristiques de l'exercice

L'exercice 2025 a été marqué par les faits suivants :

- Le changement d'expert-comptable de la Fondation ;
- Le changement de commissaire aux comptes de la Fondation ;
- L'application du nouveau règlement ANC N°2022-06 et ANC N°2023-03 relatifs à la modernisation des états financiers, sont applicables de manière obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.
- Une correction d'erreur sur les fonds dédiés de la Fondation. Au cours des exercices précédents, un fonds dédié était constaté sur des dons perçus non fléchés. Celle-ci a fait l'objet d'une reprise exceptionnelle sur fonds dédiés d'une valeur de 3M€ sur l'exercice.

3.2 Faits caractéristiques postérieurs à la clôture

Les opérations militaires en Iran qui ont commencé le 28 février 2026 et qui affectent d'autres pays du Moyen-Orient peuvent avoir des incidences directes ou indirectes sur l'activité économique mondiale, notamment sur la valorisation de marché du portefeuille financier détenu par la Fondation.

4 Principes et méthodes comptables

4.1 Principes généraux

Les comptes annuels de l'ensemble de la Fondation ont été établis et présentés conformément aux dispositions du Code de Commerce, du règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014 modifié par le règlement ANC n° 2018-06 du 05 décembre 2018, modifié par les règlements ANC n°2022-06 et ANC n°2023-03 et des règlements du Comité de la Réglementation Comptable (CRC).

4.1.1 Changement de méthode comptable

4.1.1.1 Changement de règlement comptable

La Fondation a effectué un changement de méthode comptable.

Les règlements ANC N°2022-06 et ANC N°2023-03 relatifs à la modernisation des états financiers, sont applicables de manière obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Cette première application constitue un changement de réglementation comptable. Les dispositions des règlements ANC N°2022-06 et ANC N°2023-03 s'appliquent à compter de l'exercice de première application sans emporter de conséquences sur les comptes antérieurs, autres que les reclassements nécessaires pour se conformer aux nouveaux modèles de bilan et de compte de résultat lors du premier exercice d'application.

Le bilan et le compte de résultat sont présentés conformément aux nouveaux modèles figurant dans le règlement ANC N°2023-03. Afin de présenter le bilan et le compte de résultat de l'exercice précédent selon les nouveaux modèles, des reclassements entre les rubriques ou les postes du bilan ou du compte de résultat ont été effectués :

- Le poste « Charges constatées d'avance » auparavant présenté dans le poste divers de l'actif circulant est reclassé dans les créances de l'actif circulant.
- Les transferts de charges précédemment classés en produits d'exploitation dans la rubrique « Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges » sont reclassés au niveau des produits d'exploitation sur la rubrique « Autres produits » et au niveau des charges de personnel sur la rubrique « Cotisations sociales » pour les remboursements perçus au cours de l'exercice.
- Le poste « Salaires et traitement » est reclassé dans le poste « Salaires ». Le poste « Charges sociales » est reclassé dans le poste « Cotisations sociales ». Ces reclassements n'ont pas d'impact sur le contenu de ces rubriques.
- Les produits de cession des éléments d'actifs cédés précédemment classés en produits exceptionnels sont reclassés soit au niveau des produits d'exploitation sur la rubrique « Produits

des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles » soit au niveau des produits financiers sur la rubrique « Produits des immobilisations financières cédées » et « Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement ». Les deux dernières rubriques mentionnées s'élèvent à 2 704 229 euros sur l'exercice 2025.

- Les valeurs comptables des éléments d'actifs cédés précédemment classées en charges exceptionnelles sont reclassées soit au niveau des charges d'exploitation sur la rubrique « Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées » soit au niveau des charges financières sur la rubrique « Valeurs comptables des immobilisations financières cédées » et « Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placements ». Les deux dernières rubriques mentionnées s'élèvent à 2 432 162 euros sur l'exercice 2025.
- Les pénalités et amendes fiscales précédemment classées en charges exceptionnelles sont reclassées au niveau des charges d'exploitation sur la rubrique « Autres charges ». Aucune pénalité et amendes fiscales n'a été constatée sur l'exercice 2025.
- Les rubriques de produits exceptionnels : sur opérations de gestion, sur opérations en capital et reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges, sont supprimées. Les produits exceptionnels apparaissent désormais sur une seule ligne, « Total des produits exceptionnels ». Un produit exceptionnel de 3 014 451 euros a été constaté au cours de l'exercice 2025 et concerne une reprise sur fonds dédiés sur des dons reçus non fléchés sur les exercices précédents. Il s'agit d'un produit exceptionnel lié à une correction d'erreur.
- Les rubriques de charges exceptionnelles : sur opérations de gestion, sur opérations en capital et dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions, sont supprimées. Les charges exceptionnelles apparaissent désormais sur une seule ligne « Total des charges exceptionnelles ». Aucune charge exceptionnelle n'a été constatée au cours de l'exercice 2025.

4.1.1.2 Correction d'erreur

Les fonds dédiés inscrits au passif au 31 décembre 2024 comprenaient des dons non fléchés, ne répondant pas aux critères d'un projet défini au sens de l'article 132-1 du règlement ANC 2018-06.

Cette erreur d'interprétation a fait l'objet d'une correction sur l'exercice par la comptabilisation d'un produit exceptionnel, ayant pour effet de majorer le résultat d'un montant de 3 M€.

4.1.1.3 Autres changements

La Fondation a modifié ses règles de dotations et de reprises des fonds dédiés. Auparavant ; les dotations en fonds dédiés correspondaient aux produits de l'exercice qu'ils soient fléchés ou non fléchés, et non consommés en fin d'exercice. Désormais, les dotations en fonds dédiés correspondent uniquement aux produits de l'exercice fléchés et non consommés en fin d'année. Les reprises correspondent aux consommations des fonds dédiés au cours de l'exercice selon une méthode FIFO.

La méthode FIFO repose sur la reprise prioritaire des produits les plus anciens lors de l'utilisation des fonds dédiés.

Cette modification conduit à une forte baisse des dotations et des reprises sur l'exercice.

4.1.2 Changements d'estimation

La Fondation a effectué un changement d'estimation sur l'exercice 2025.

Sur les exercices précédents, les provisions sur prêts étaient constituées selon une méthode forfaitaire, correspondant à 10 % de l'encours restant dû.

À compter de l'exercice 2025, un travail approfondi de recensement et d'analyse individuelle des prêts a permis d'identifier une population d'étudiants dits problématiques et de leur associer des niveaux de risque différenciés, en fonction de catégories précises. Sur la base de cette analyse affinée, le taux de provisionnement global a été ajusté et s'établit désormais à 11,82 % à la clôture des comptes 2025, traduisant une approche plus fine et plus représentative du risque réel porté par le portefeuille de prêts.

4.1.3 Dérogations

La Fondation n'a pratiqué aucune dérogation aux règles comptables applicables.

4.2 Principales méthodes comptables

4.2.1 Présentation des comptes

Les documents dénommés « états financiers » comprennent :

- Le bilan,
- Le compte de résultat,
- L'annexe.

4.2.2 Méthode générale

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du Code de commerce et du Plan comptable général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La Fondation a arrêté ses comptes en respectant les règlements ANC 2018-06, ANC n°2022-06 et ANC n°2023-03 et, à défaut d'autres dispositions spécifiques, à celles du règlement ANC 2014-03 relatif au plan comptable général.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

Les financements octroyés par l'association sont comptabilisés sur la base du budget voté, ajusté des demandes de financements réelles.

5 Informations relatives aux postes du bilan

5.1 Actif immobilisé

A leur date d'entrée dans le patrimoine de l'entité, la valeur des actifs est déterminée dans les conditions suivantes :

- Les actifs acquis à titre onéreux sont comptabilisés à leur coût d'acquisition ;
- Les actifs produits par l'entité sont comptabilisés à leur coût de production ;
- Les actifs acquis à titre gratuit sont comptabilisés à leur valeur vénale ;
- Les actifs acquis par voie d'échange sont comptabilisés à leur valeur vénale.

5.1.1 État de l'actif immobilisé (brut)

Situations et mouvements	31/12/2024	+	-	31/12/2025
Rubriques	Valeur brute à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Frais d'établissement				-
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	344 922	1 350	4 868	341 404
Immobilisations incorporelles en cours				-
Total Immobilisations incorporelles	344 922	1 350	4 868	341 404
Terrains	86 104			86 104
Constructions	468 778			468 778
Install. techniques, matériel, outillage				-
Autres immobilisations corporelles	74 038	15 141	15 339	73 840
Immobilisations corporelles en cours	-			-
Total Immobilisations corporelles	628 920	15 141	15 339	628 722
Total	973 842	16 491	20 207	970 126

5.1.2 Amortissements de l'actif immobilisé

Situations et mouvements	31/12/2024	+	-	31/12/2025
Rubriques	Amortissements cumulés au début de l'exercice	Augmentations dotation de l'exercice	Diminutions de l'exercice	Amortissements cumulés à la fin de l'exercice
Frais d'établissement				-
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	226 185	57 060	4 868	278 378
Immobilisations incorporelles en cours				-
Total Immobilisations incorporelles	226 185	57 060	4 868	278 378
Terrains				-
Constructions	111 081	10 383		121 464
Install. techniques, matériel, outillage				-
Autres immobilisations corporelles	65 449	4 288	15 339	54 398
Immobilisations corporelles en cours				-
Total Immobilisations corporelles	176 530	14 671	15 339	175 862
Total	402 715	71 731	20 207	454 239

5.1.3 Modalités d'amortissement

Type d'immobilisation	Mode	Durée d'amortissement
Concessions, logiciels et brevets	Linéaire	1 à 3 ans
Constructions	Linéaire	10 à 50 ans
Agencements des constructions	Linéaire	10 à 20 ans
Installations techniques	Linéaire	5 à 10 ans
Matériel et outillage industriels	Linéaire	5 à 10 ans
Autres immobilisations corporelles	Linéaire	5 à 10 ans

5.1.4 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, après déduction des rabais, remises et escomptes de règlement ou à leur coût de production.

Une dépréciation est comptabilisée quand la valeur actuelle d'un actif est inférieure à la valeur nette comptable.

5.1.4.1 Principaux mouvements

Les principaux mouvements sur l'exercice 2025 s'expliquent principalement par :

- Un développement de GCA (requêteur de données) pour 1 350 euros ;
- Des mises au rebut de logiciels totalement amortis pour 4 867 euros.

5.1.5 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, après déduction des rabais, remises et escomptes de règlement ou à leur coût de production.

Une dépréciation est comptabilisée quand la valeur actuelle d'un actif est inférieure à la valeur nette comptable.

5.1.5.1 Principaux mouvements

Les principaux mouvements sur l'exercice 2025 s'expliquent principalement par :

- L'acquisition de matériel de bureau et informatique pour 2 997 euros ;
- L'acquisition de mobiliers pour 12 144 euros.

5.1.6 Donations temporaires d'usufruit

Les donations temporaires d'usufruit sont comptabilisées à la date de signature de l'acte de donation temporaire dans le compte d'immobilisations incorporelles « Donations temporaires d'usufruit » avec pour contrepartie la rubrique « Fonds reportés liés aux legs ou donations » au passif. S'agissant d'un droit reçu à titre gratuit, il est évalué à la valeur vénale conformément à l'article L123-18 du code de commerce.

La Fondation a bénéficié d'une donation temporaire d'usufruit de valeurs mobilières (actions) pour une valeur de 135 614 €. Cette opération a été comptabilisée à l'actif et amortie de manière linéaire sur sa durée (5 ans à compter à compter de 2017).

En 2022, cette donation a été renouvelée une nouvelle fois pour 5 ans (jusqu'au 17 juin 2027) pour une valeur de 155 739 €.

5.1.7 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition, après déduction des rabais, remises et escomptes de règlements ou à leur coût de production.

Une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur actuelle d'un actif est inférieure à la valeur nette comptable.

Situations et mouvements	31/12/2024	+	-	31/12/2025
Rubriques	Valeur brute à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Participations	30 000			30 000
Créances rattachées à des participations				-
Autres titres immobilisés	27 304 815	3 729 215	3 652 966	27 381 064
Prêts	1 563 109	1 258	503 995	1 060 371
Autres immobilisations financières	26 250			26 250
Total Immobilisations financières	28 924 174	3 730 473	4 156 961	28 497 684
Total	28 924 174	3 730 473	4 156 961	28 497 684

5.1.8 Informations relatives aux filiales et participations

Société	Capitaux propres	% capital détenu	CA HT du dernier exercice clos	Résultat net du dernier exercice clos	Dividendes encaissés au cours de l'exercice
Filiales (+50%)					
Participations (10 à 50%)					
SAS X CREATION 91128 PALAISEAU	960 277	27,27%	46	-315 609	

Les informations citées ci-dessus proviennent des comptes arrêtés au 31 décembre 2024 de X Création.

5.1.9 Autres titres immobilisés

Les autres titres immobilisés sont constitués de différents instruments financiers à maturité au-delà d'un an, qui se composent essentiellement :

- De titres de Private Equity ;
- De titres de Private Debt ;
- D'un contrat de capitalisation

Au 31 décembre 2025, la valorisation de cette classe d'actif fait apparaître une plus-value latente de 5 259 068 euros qui est non comptabilisée dans les comptes 2025 et une moins-value latente de 210 790 euros, celle-ci est comptabilisée selon le principe de prudence.

5.1.10 Prêts aux élèves

Les prêts aux élèves étrangers destinés à financer leur formation complémentaire en France s'élèvent à 1 060 371 euros bruts au 31 décembre 2025. Ces prêts ont été accordés jusqu'en 2016. Les remboursements sur l'exercice 2025 s'élèvent à 502 737 euros et une provision de 459 823 euros a été constatée sur ces prêts.

5.2 Actif circulant

5.2.1 Etat des créances

Créances	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Échéance à moins d'1 an	Échéance à plus d'1 an
Créances de l'actif immobilisé	1 086 621	0	1 086 621
Créances rattachées à des participations			
Prêts (1)	1 060 371		1 060 371
Autres	26 250		26 250
Créances de l'actif circulant	14 475 147	14 475 147	0
Créances clients et comptes rattachés		0	
Créances reçues par legs ou donations		0	
Autres créances	14 304 626	14 304 626	
Charges constatées d'avance	170 521	170 521	
Total	15 561 768	14 475 147	1 086 621

(1) Prêts accordés en cours d'exercice

1 258

Prêts récupérés en cours d'exercice

503 995

5.2.2 Produits à recevoir

Créances	Montant brut
Intérêts courus	468 288
Clients	
Factures à établir	
Autres produits	14 304 626
Avoirs à recevoir	15 589
Rabais, remises, ristournes à obtenir	
Personnel	
Organismes sociaux	
Etat	
Autres produits à recevoir	14 289 037
Total	14 772 914

5.2.3 Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance s'élèvent au 31 décembre 2025 à 170 521 euros et sont liées principalement à des charges d'exploitation.

5.2.4 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement inscrites au bilan sont des valeurs brutes constituées par le coût d'achat hors frais accessoires.

Les plus-values latentes sur les valeurs mobilières de placement inscrites au bilan ne sont enregistrées dans le compte de résultat que lors de la cession des placements.

Une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur actuelle d'une valeur mobilière de placement est inférieure à sa valeur comptable.

Les valeurs mobilières de placement, dont intérêts courus s'élèvent à 6 653 307 euros et font apparaître une plus-value latente de 101 777 euros au 31 décembre 2025.

5.2.5 Disponibilités

Les disponibilités s'élèvent à 11 447 290 euros au 31 décembre 2025 et se composent de plusieurs comptes courants et d'intérêts à recevoir.

5.3 Tableau des dépréciations de l'Actif

Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur actuelle d'une créance est inférieure à sa valeur nette comptable.

Situations et mouvements	31/12/2024	+	-	31/12/2025
Rubriques	Dépréciations au début de l'exercice	Augmentations : dotation de l'exercice	Diminutions : reprise de l'exercice	Dépréciations à la fin de l'exercice
Immobilisations incorporelles				-
Immobilisations corporelles				-
Immobilisations financières	309 440	367 774	6 600	670 613
Stocks				-
Créances				-
VMP et disponibilités	32 027		32 027	-
Total	341 467	367 774	38 627	670 613

A compter de l'exercice 2025, le taux de provisionnement des prêts a été ajusté à 11,82 % à la suite d'une analyse individualisée des risques, en remplacement du taux forfaitaire de 10 % appliqué sur les exercices précédents.

5.4 Fonds propres

Une ressource destinée à renforcer les fonds propres à raison d'une stipulation du tiers financeur, du testateur ou du donateur le cas échéant, est comptabilisée en fonds propres avec ou sans droit de reprise.

5.4.1 Tableau de variation des Fonds propres

Variation des fonds propres	31/12/2024	Affectation du résultat		Augmentation		Diminution ou consommation		31/12/2025
	Montant	Montant	Dont générosité du public	Montant	Dont générosité du public	Montant	Dont générosité du public	Montant
Fonds propres sans droit de reprise	12 096 620							12 096 620
Fonds propres avec droit de reprise								
Réserves								
Réserves statutaires ou contractuelles								
Réserves pour projet de l'entité								0
Autres réserves								
Report à nouveau	4 934 242	1 160 237	1 160 237					6 094 479
Résultat de l'exercice	1 160 237	-1 160 237	-1 160 237	4 526 503	4 526 503			4 526 503
Situation nette	18 191 099	0	0	4 526 503	4 526 503	0	0	22 717 602
Fonds propres consommables	3 543 353					1 162 019		2 381 335
Subventions d'investissement								
Provisions réglementées								
Total	21 734 453	0	0	4 526 503	4 526 503	1 162 019	0	25 098 937

5.4.1.1 Dotation non consommable

Conformément à l'article 9 des statuts de la Fondation, la part de dotation non consommable classée en fonds propres complémentaires a été reclassée en fonds propres statutaires pour 8 559 654 €.

La dotation non consommable de la fondation s'élève à 12 M€. Elle est composée d'actifs financiers. La valorisation de ces actifs financiers est présentée en point 5.1.9.

5.4.1.2 Dotations consommables

La dotation de la fondation reconnue d'utilité publique étant l'apport à titre gratuit et irrévocable de biens et droits de toute nature qui ne peut être dévolu qu'à un autre fonds de dotation ou une fondation d'utilité publique, elle constitue des fonds propres sans droit de reprise ou des fonds propres consommables.

La Fondation possède 3 dotations consommables qui sont les suivantes :

- La dotation consommable G.O.R de 1 100 000 euros reçue en 2018 et qui s'élève à 306 717 euros au 31 décembre 2025. La consommation de cette dotation sur l'exercice est de 93 360 euros.

SUIVI DU FONDS DE DOTATION GOR		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	SOLDE DEBUT EXERCICE	-	907 508	845 509	742 767	622 347	559 857	497 547	400 077
	VERSEMENTS SOLDE CPTÉ 1083004 DEBUT EXERCICE	1 100 000	-	-	-	-	-	-	-
Charge imputée	VNC FCP FX MULTIGESTION CEDE			- 1 105 436					
Produit imputé	PX DE CESSION FCP FX MULTIGESTION			1 118 705					
Reprise imputée	REPRISE PROV DEPREC FX MULTIGESTION		95 968	15 429					
Dotation imputée	DOTATION PROV DEPRECATION FX MULTIGESTION	- 95 968	- 15 429	-	-	-	-	-	-
CONSUMMATION	CONSOMPTIBILITE BOURSES GOR VERSEES	- 96 525	- 109 667	- 108 000	- 114 000	- 108 000	- 108 000	- 102 000	- 96 000
	CONSOMPTIBILITE FG BOURSES GOR	- 11 167	- 11 200	- 11 200	- 10 800	- 10 800	- 10 800	- 10 200	- 9 600
	CONSOMPTIBILITE WELCOM PACK BOURSES GOR	- 12 000	- 12 000	- 12 000	- 24 000	- 12 000	- 12 000	- 12 000	- 12 000
	CONSOMPTIBILITE FG PRETS GOR	- 900	- 240	-	-	-	-	-	-
	REMBOURSEMENT PRETS GOR			25 800	62 100	39 900	24 300	19 800	
	REPRISE PROV PRETS GOR SUITE REMBOURSEMENT			2 580	6 210	3 990	2 430	1 980	
	REGULARISATIONS REMBOURSEMENTS PRETS ET RAP					24 600		2 460	
	RAPPEL 2018 CONSOMPTIBILITE FG GOR	- 8 803	-	-	-	-	-	-	-
	ENDOWMENT SOLDE FIN EXERCICE	907 506	845 509	742 767	622 347	559 857	497 547	400 077	306 717
				-142 537	-131 440	-120 420	-62 490	-62 310	-97 470

- La dotation AXA de 2 000 000 d'euros, devenue consommable depuis 2021, et qui s'élève à 1 133 333 euros au 31 décembre 2025. La consommation de cette dotation sur l'exercice est de 200 000 euros.

SUIVI DU FONDS DE DOTATION AXA		2021	2022	2023	2024	2025
	SOLDE DEBUT EXERCICE	-	1 933 333	1 733 333	1 533 333	1 333 333
	VERSEMENTS SOLDE CPTÉ 1083003 DEBUT EXERCICE	2 000 000				
CONSUMMATION	Charges nettes CE110 - AXA	- 66 667	-200 000	-200 000	-200 000	-200 000
	ENDOWMENT SOLDE FIN EXERCICE	1 933 333	1 733 333	1 533 333	1 333 333	1 133 333

- La dotation consommable de Friends of Ecole Polytechnique de 3 000 000 de dollars, soit 2 730 500 euros reçue en 2023 et qui s'élève à 941 285 euros au 31 décembre 2025. La consommation de cette dotation sur l'exercice est de 868 659 euros.

FONDS DE DOTATION FRIENDS OF ECOLE POLYTECHNIQUE		2023	2024	2025
	SOLDE DEBUT EXERCICE		2 730 500	1 809 944
	VERSEMENTS SOLDE CPTÉ 1081005 DEBUT EXERCICE	2 730 500		
CONSUMMATION	Dotation annuelle 1,000,000 \$	0,00	-920 556	-868 659
	ENDOWMENT SOLDE FIN EXERCICE	2 730 500	1 809 944	941 285

5.5 Fonds reportés et dédiés

5.5.1 Fonds reportés liés aux legs ou donations

Tableau de suivi des fonds reportés				
Nature du projet et caractéristiques	Fonds reportés en début d'exercice	Engagements à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Utilisation au cours de l'exercice	Fonds reportés en fin d'exercice
Donation temporaire d'usufruit	76 745		31 148	45 597
Total	76 745	0	31 148	45 597

5.5.2 Fonds dédiés

Tableau de suivi des fonds dédiés						
Nature du projet et caractéristiques	Engagements de versements	Fonds dédiés en début d'exercice	Engagements à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Utilisation au cours de l'exercice	Fonds restant à engager en fin d'exercice	
		A 31/12/2024	B	C	D = A + B - C 31/12/2025	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Subventions d'exploitation						
Contributions financières d'autres organismes						
Ressources liées à la générosité du public						
Chaires X + IPP	74 132 967	25 126 902	4 907 749	7 336 145	22 698 506	
Fonds de dotation AXA	866 667	17 892	62 545	17 892	62 545	
Bourses	3 730 152	357 625	108 900	179 451	287 074	
Campagnes levée de fonds C1/C2	69 670 612	227 387		82 019	145 368	
Campagnes levée de fonds C3	22 204 681	11 767 535		3 527 383	8 240 152	
Fondation Abrisée – ENSAE/ENSAI		272 158	80 748	67 565	285 341	
Fondation Abrisée – ENSTA		390 100	62 233	34 252	418 081	
Total		38 159 599	5 222 176	11 244 708	32 137 067	

Comme mentionné dans la page 9 de cette présente annexe, la Fondation a modifié ses règles de dotations et de reprises des fonds dédiés. Désormais, les dotations en fonds dédiés correspondent aux produits de l'exercice fléchés et non consommés en fin d'année (Colonne B). Les reprises correspondent aux consommations des fonds dédiés au cours de l'exercice selon la méthode FIFO (Colonne C).

La méthode FIFO repose sur la reprise prioritaire des produits les plus anciens lors de l'utilisation des fonds dédiés.

5.6 Tableaux de variation des provisions pour risques et charges

Situations et mouvements	31/12/2024	+	-	31/12/2025
Rubriques	Valeur à la clôture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur à la clôture de l'exercice
Provisions pour risques d'emploi				-
Provisions pour pertes de changes	16 574		16 574	-
Autres provisions pour risques				-
Provisions pour pensions et obligations similaires				-
Provisions pour charges sur legs ou donations				-
Provisions pour grosses réparations				-
Autres provisions pour charges	1 412 208	612 415	35 000	1 989 623
Total provisions pour risques et charges	1 428 782	612 415	51 574	1 989 623
Total	1 428 782	612 415	51 574	1 989 623

Depuis la promotion X2017, les prêts sont contractés directement par les étudiants auprès des banques partenaires. Dans ce cadre, la Fondation intervient en qualité de caution de second rang, la caution de premier rang étant assurée par Crédit X Mines.

À compter de la rentrée universitaire 2025/2026, la Fondation n'exerce plus ce rôle de caution sur les prêts nouvellement contractés.

Comme indiqué dans les changements de méthode, à la clôture 2025, le taux de provisionnement des prêts a été ajusté à 11,82 % de l'encours total cautionné, à l'issue d'un travail d'analyse individualisé des risques, en remplacement du taux forfaitaire de 10 % appliqué jusqu'alors. Le montant de la provision s'élève ainsi à 1 989 623 euros au 31 décembre 2025.

5.7 Dettes

5.7.1 Etat des dettes

Dettes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Échéance à moins d'1 an	Échéance à plus d'1 an	Échéance à plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit dont :				
- à 2 ans au maximum à l'origine				
- à plus de 2 ans à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Dettes fournisseurs	254 728	254 728		
Dettes des legs ou donations				
Dettes fiscales et sociales	227 920	227 920		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes	1 166 160	1 166 160		
Produits constatés d'avance				
Total	1 648 808	1 648 808	0	0

5.7.2 Charges à payer

Charges à payer	Montant brut
Fournisseurs	89 340
Factures non parvenues	89 340
RRR à accorder et autres avoirs	
Congés payés, CET et RTT	100 145
Congés payés	64 802
Charges sociales sur congés payés	35 343
Autres dettes fiscales et sociales	0
Personnel	
Organismes sociaux	
Etat	
Autres dettes	1 166 160
Intérêts courus	0
Total	1 355 645

5.7.2.1 Produits constatés d'avance

Néant.

6 Informations relatives au compte de résultat

6.1 Produits d'exploitation

Produits d'exploitation	31/12/2025	31/12/2024
Cotisations		
Ventes de biens et de prestations de service		
Concours publics et subventions d'exploitation		
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable	1 192 019	1 258 026
Dons manuels	6 892 587	10 318 190
Mécénats	4 788 399	7 906 912
Legs, donations et assurances-vie	1 000 007	
Contributions financières	1 789 650	
Reprise sur amortissements, dépréciations, provisions		
Utilisations des fonds dédiés	12 229 997	36 034 079
Autres produits	4 657	716 870
Total	27 897 316	56 234 077

Les ressources de l'exercice portent pour l'essentiel sur des campagnes de collecte auprès des particuliers et du mécénat auprès des entreprises.

6.2 Legs, donations, assurances-vie

La Fondation a accepté en Conseil d'Administration, en date du 17 novembre 2025, une donation de titres d'une valeur de 1 000 007 euros qui ont de suite été revendus en fin d'exercice 2025 pour le même montant diminué des frais de transactions.

Legs, donations et assurances-vie	31/12/2025	31/12/2024
Legs ou donations acceptés ou réalisés au cours de l'exercice	1 000 007	
Assurances vies encaissées		
VNC des biens reçus par legs cédés au cours de l'exercice		
Dépréciation des actifs reçus par legs		
Reprise des dépréciations des actifs reçus par legs		
Reprise en fonds reportés		
Dotation aux fonds reportés		
Total	1 000 007	-

6.3 Contributions et charges des contributions volontaires en nature

Pour réaliser son activité, la Fondation bénéficie du soutien de bénévoles mobilisés dans ses instances, de mises à disposition de personnel (mécénat de compétence) ainsi que de mises à disposition gratuites de biens.

Le bénévolat est évalué sur la base des rémunérations charges incluses en fonction des niveaux de prestations fournies :

- Pour les membres des instances de gouvernance de la Fondation (essentiellement le Délégué Général), le montant retenu est le seuil de 3,6 fois le plafond de la Sécurité sociale ;
- Pour les autres bénévoles, le montant retenu est le seuil de 2 fois le plafond de la Sécurité sociale ;

L'évaluation du temps passé des bénévoles est réalisée en équivalent temps plein.

- Pour les membres des instances de gouvernance sur la base d'un demi-ETP ;
- Pour les autres bénévoles (membres du Jury, suivi des bourses, ...) sur la base de 2,25 ETP.

Le mécénat de compétences est quant à lui valorisé à son prix de revient, soit 48 264 euros sur l'exercice 2025.

Contributions volontaires en nature	31/12/2025	31/12/2024
Dons en nature		
Prestations en nature	48 264	27 105
Bénévolat	192 450	439 505
Total	240 714	466 610

7 Autres informations et engagements dont opérations et engagements envers les dirigeants

7.1.1 Provisions pour engagements de retraite et avantages assimilés

La dette actuarielle probable des indemnités de fin de carrière calculée pour la totalité du personnel s'élève à 26 712 €. Elle n'a pas été comptabilisée dans les comptes 2025 mais fait l'objet d'une mention en annexe

Les paramètres économiques retenus sont :

- Le calcul du nombre de mois d'indemnité à verser selon le minimum légal ;
- Un taux d'actualisation financier de 3,98% ;
- Un taux de charges sociales de 55% ;
- Un départ prévu à 65 ans.

7.1.2 Produits exceptionnels

Un produit exceptionnel de 3 014 451 euros a été constaté au cours de l'exercice 2025 et concerne une reprise sur fonds dédiés sur des dons reçus non fléchés sur les exercices précédents. Il s'agit d'un produit exceptionnel lié à une correction d'erreur.

7.1.3 Honoraires des commissaires aux comptes

	Montant
Au titre de la mission de contrôle légal des comptes	31 500
Au titre des conseils et prestations de services entrant dans les diligences directement liées à la mission de contrôle légal	
Honoraires totaux	31 500

7.1.4 Rémunération des dirigeants

Au sein de la Fondation, les trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés visés par l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, sont les postes suivants :

- Le président

- Le trésorier
- Le secrétaire

Ces trois postes sont occupés par des bénévoles sans rémunération.

7.1.5 Engagements hors bilan

La Fondation s'est portée caution de deuxième degré sur des prêts étudiants (la caution 1er degré étant accordée par crédit XMINE).

8 Informations relatives à l'effectif

Catégories	Personnel salarié
Cadres	13,00
Employés	2,00
Total	15,00

9 Fondations abritées

En 2022, le Groupe des Ecoles Nationales d'Economie et Statistique (GENES) et la Fondation de l'Ecole Polytechnique se sont rapprochés en vue de la création d'une fondation individualisée sous l'égide de la Fondation de l'Ecole Polytechnique dénommée « Fondation ENSAE-ENSAI ». Au cours de cette même année une deuxième Fondation abritée la « Fondation ENSTA » a été créée.

Au 31 décembre 2025, la Fondation compte deux fondations abritées qui sont la Fondation ENSAE-ENSAI et la Fondation ENSTA.

Compte de résultat simplifié au 31/12/2025

	Fondation de l'Ecole Polytechnique	Fondation ENSAE-ENSAI	Fondation ENSTA	TOTAL
Ventes de prestations				
Concours publics et subventions d'exploitation				
Versements des fondateurs ou consommation de la dotation consommable	1 162 019	10 000	20 000	1 192 019
Dons manuels	6 879 346	7 151	6 090	6 892 587
Mécénat	4 788 399			4 788 399
Legs et donations	1 000 007			1 000 007
Contributions financières	1 789 650			1 789 650
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions				-
Utilisation des fonds dédiés	12 129 180	67 565	33 252	12 229 997
Autres produits	1 357	3 300		4 657
Total des Produits d'exploitation	27 749 959	88 016	59 342	27 897 316
Autres achats et charges externes	1 185 641	1 894	5 896	1 193 431
Aides financières	14 750 215	42 088	28 500	14 820 803
Impôts et taxes	105 625			105 625
Salaires	994 299			994 299
Cotisations sociales	438 825			438 825
Dotation aux amortissements, aux dépréciations et provisions	963 111			963 111
Report des fonds dédiés	9 221 916			9 221 916
Autres charges (frais gestion abritante)	176 936	8 300	2 609	187 845
Total des Charges d'exploitation	27 836 572	52 282	37 005	27 925 855
Résultat d'exploitation -	86 613	35 734	22 337	- 28 539
Produits financiers	4 192 471			4 192 471
Charges financières	2 651 881			2 651 881
Résultat financier	1 540 590	-	-	1 540 590
Produits exceptionnels	3 014 451	-		3 014 451
Charges exceptionnelles	-			-
Résultat exceptionnel	3 014 451	-	-	3 014 451
Excédent ou déficit	4 468 428	35 734	22 337	4 526 503

10 Compte de résultat par origine et destination et compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public

La Fondation fait appel public à la générosité au regard de l'article 3 de la loi du 7 août 1991.

Le compte de résultat par origine et par destination (CROD) et compte d'emploi annuel des ressources issues de la générosité du public (CER) sont présentés dans les paragraphes suivants accompagnés des différentes informations relatives à leur élaboration. Ces règles d'élaboration ont fait l'objet de décision en instance.

Conformément aux statuts de la Fondation, ses missions sociales sont :

- D'aider au développement de l'Ecole Polytechnique (ci-après « l'Ecole ») et à la mise en œuvre de sa stratégie ;
- D'accompagner et de favoriser les actions de coopération, de regroupement et de consolidation de Grandes Ecoles scientifiques et technologiques et de management ou d'établissements d'enseignement supérieur avec ou autour de l'Ecole Polytechnique en particulier dans le cadre de l'Institut Polytechnique de Paris ;
- De développer à l'Ecole et au sein d'un tel ensemble, la Recherche au meilleur niveau national et international, la coopération avec les entreprises, le transfert des technologies avancées vers l'industrie et la Société ainsi que l'innovation associée ;
- De concourir, via les différents parcours proposés par l'Ecole et ses partenaires, à des formations d'excellence adaptées à des étudiants, parmi lesquels les élèves polytechniciens, se destinant à des carrières dans les secteurs publics et privés, ou dans des entreprises qu'ils contribueront à créer ;
- De soutenir l'Ecole et ses partenaires dans leurs efforts de développement de l'innovation et de l'entrepreneuriat ;
- De permettre à l'Ecole et ses partenaires d'élargir leur recrutement en France et à l'étranger à des étudiants, des enseignants et des chercheurs répondant à des exigences d'excellence ;
- De contribuer à l'image et la notoriété internationale de l'Ecole elle-même et de ses partenaires ainsi que de nouveaux ensembles de formation construits autour d'elle ;
- De concourir à la diffusion des connaissances et compétences scientifiques françaises en France et à l'international.

Les ressources liées à la générosité du public se composent de :

- Dons manuels

Éclairer
Entreprendre
Réussir

- Legs, donations et assurances-vie
- Mécénats
- Autres produits issus de la générosité du public. Sont considérés comme d'autres produits issus de la générosité du public tous les produits financiers de la fondation.

Les ressources non liées à la générosité du public se composent de :

- Cotisations avec contrepartie
- Contributions financières
- Subventions d'exploitation.

Les dépenses sont affectées analytiquement aux missions sociales, frais de collecte ou frais de fonctionnement. Les coûts indirects sont principalement composés de la masse salariale. Ceux-ci sont ventilés selon une clé basée sur les temps passés.

Les ressources sont utilisées selon les modalités de priorité suivantes :

- Les ressources fléchées ou affectées ainsi que les fonds dédiés sont utilisés en priorité sur les projets mentionnés.
- Les contributions financières, les subventions publiques non fléchées sont utilisées pour financer les missions sociales.
- Les autres ressources liées à la générosité (principalement les produits financiers de la Fondation) permettent de financer les frais de fonctionnement et provisions, les frais de collecte et les missions sociales.
- Les ressources liées à la générosité du public non fléchées financent les missions sociales et le solde des autres postes non financés préalablement.

Le solde de départ a dû être recalculé au cours de l'exercice. Conformément au règlement comptable, il est égal au solde des fonds propres disponibles collectés auprès du public, sous déduction de la quote-part des valeurs nettes comptables des immobilisations ou fractions d'immobilisations financées par ces ressources sur les exercices antérieurs.

Le solde de départ a été calculé de la façon suivante :

Libellé	31/12/2024
Fonds propres	21 734 453
Dotation statutaire	-12 096 620
Dotation consommable	-3 543 353
Solde disponible avant immobilisations	6 094 480
Immobilisations financières liées à la GP	-7 751 261
Fonds dédiés liés à la GP en début d'exercice	3 014 451
Solde disponible de départ	1 357 670

Les fonds dédiés réintégrés au cours de l'exercice (paragraphe 4.1.1.2 de l'annexe) ont été neutralisés pour le calcul du solde de départ. Ils ont été réintégrés sur le calcul du solde de ressources liées à la générosité du public disponible en fin d'exercice sur une ligne spécifique dans le Compte d'Emploi des Ressources (tableau paragraphe 11).

Les immobilisations financières liées à la générosité publique correspondent à ligne de placement dédiée au sein des immobilisations financières de la fondation.

11 Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public (CER)

Les informations figurant dans le compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public conformément à la loi n°91-772 du 7 août 1991 correspondent strictement aux informations relevant de la générosité du public figurant dans le compte de résultat par origine et destination.

PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	31/12/2025		31/12/2024	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1. Produits liés à la générosité du public				
Cotisations sans contrepartie				
Dons, Legs et Mécénat				
Dons manuels	6 892 587	6 892 587	11 307 746	11 307 746
Legs, Donations et assurances-vie	1 000 007	1 000 007		
Mécénat	4 788 399	4 788 399	8 106 912	8 106 912
Autres produits liés à la générosité du public	2 806 601	2 806 601	2 544 513	2 544 513
2. Produits non liés à la générosité du public				
Cotisations avec contrepartie				
Parrainage d'entreprise				
Contributions financières sans contrepartie	1 763 455			
Autres produits non liés à la générosité du public	4 657			
3. Subventions et autres concours publics				
4. Reprises sur provisions et dépréciations	243 330	243 330	212 027	212 027
5. Utilisation de fonds dédiés antérieurs	15 244 448	15 244 448	36 034 079	36 034 079
TOTAL	32 743 485	30 975 372	58 205 277	58 205 277
CHARGES PAR DESTINATION				
1. Missions sociales				
Réalisées en France				
Actions réalisées par l'organisme	3 837 169	2 669 637	15 819 380	15 819 380
Versement à d'autres organismes	12 431 323	12 050 547		
Réalisées à l'étranger				
Actions réalisées par l'organisme				
Versement à d'autres organismes				
2. Frais de recherche de fonds				
Frais d'appel à la générosité du public	944 250	944 250	1 485 717	1 485 717
Frais de recherche d'autres ressources				
3. Frais de Fonctionnement	649 007	644 350	1 047 228	1 047 228
4. Dotation aux provisions et dépréciations	1 133 318	1 133 318	533 117	533 117
5. Impôts sur les bénéfices				
6. Reports en fonds dédiés de l'exercice	9 221 916	9 006 769	38 159 599	38 159 599
TOTAL	28 216 982	26 448 869	57 045 041	57 045 041
EXCEDENT OU DEFICIT	4 526 503	4 526 503	1 160 236	1 160 236

B. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	31/12/2025		31/12/2024	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1. Contributions volontaires liées à la générosité du public				
Bénévolat	192 447	192 447	412 400	412 400
Prestations en nature	48 264	48 264	27 105	27 105
Dons en nature				
2. Contributions volontaires non liées à la générosité du public				
3. Concours publics en nature				
Prestations en nature				
Dons en nature				
TOTAL	240 711	240 711	439 505	439 505
CHARGES PAR DESTINATION				
1. Contributions volontaires aux missions sociales				
Réalisées en France	200 740	200 740	323 305	323 305
Réalisées à l'étranger				
2. Contributions volontaires à la recherche de fonds				
3. Contributions volontaires au Fonctionnement	39 971	39 971	116 200	116 200
TOTAL	240 711	240 711	439 505	439 505

EMPLOIS PAR ORIGINE		31/12/2025	31/12/2024	RESSOURCES PAR ORIGINE		31/12/2025	31/12/2024
1. Missions sociales	Réalisées en France	14 720 183	15 819 380	Ressources de l'exercice 1. Ressources liées à la générosité du public Cotisations sans contrepartie Dons, legs et mécénats Dons manuels Legs, Donations et assurances-vie Mécénat Autres ressources liées à la générosité du public		15 487 594	21 959 171
	Actions réalisées par l'organisme	2 669 637	15 819 380			6 892 587	11 307 746
	Versement à d'autres organisations	12 050 547				1 000 007	8 106 912
	Réalisées à l'étranger					4 788 399	2 544 513
	Actions réalisées par l'organisme					2 806 601	
2. Frais de recherche de fonds	Versement à d'autres organisations	944 250	1 485 717				
	Frais d'appel à la générosité du public	944 250	1 485 717				
3. Frais de fonctionnement	Frais de recherche d'autres ressources	644 350	1 047 228				
TOTAL DES EMPLOIS		16 308 783	18 352 325	TOTAL DES RESSOURCES		15 487 594	21 959 171
Dotations aux provisions et dépréciations		1 133 318	533 117	Reprise sur provisions et dépréciations		243 330	212 027
Report en fonds dédiés de l'exercice		9 006 769	38 159 599	Utilisations de fonds dédiés antérieurs		15 244 448	36 034 079
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE		4 526 503	1 160 236	DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE		0	0
TOTAL		30 975 372	58 205 277	TOTAL		30 975 372	58 205 277
RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE				RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE		1 357 670	
Excédent ou insuffisance de la générosité du public				Excédent ou insuffisance de la générosité du public		4 526 503	
Investissements ou désinvestissement nets liés à la générosité du public				Investissements ou désinvestissement nets liés à la générosité du public		-337 180	
Réintégration des fonds dédiés placés en immobilisations financières				Réintégration des fonds dédiés placés en immobilisations financières		-3 014 451	
DAP immo financées par la GP				DAP immo financées par la GP			
RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE				RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE		2 532 542	

EMPLOI PAR ORIGINE		31/12/2025	31/12/2024	RESSOURCES PAR ORIGINE		31/12/2025	31/12/2024
Emplois de l'exercice				Ressources de l'exercice			
1. Contributions volontaires aux missions sociales	Réalisées en France	200 740	323 305	1. Contributions volontaires liées à la générosité du public		192 447	412 400
2. Contributions volontaires à la recherche de fonds	Réalisées à l'étranger			Bénévolat		48 264	27 105
3. Contributions volontaires au fonctionnement		39 971	116 200	Prestations en nature			
				Dons en nature			
TOTAL		240 711	439 505	TOTAL		240 711	439 505

FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		EXERCICE N	EXERCICE N-1
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE		38 159 599	36 034 079
Utilisation		15 244 448	36 034 079
Report		9 006 769	38 159 599
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE		31 921 920	38 159 599