



LECO

Expertise Comptable - Commissariat aux comptes

2, rue de la Chaudronnerais
BEAUCÉ - BP 10258
35302 FOUGERES CEDEX

Tél : 02 99 99 30 50
Email : accueil@leco.fr

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

EXERCICE DU 1^{er} janvier au 31 décembre 2025

INITIATIVE PAYS DE FOUGERES Plate-forme d'initiative locale Association loi 1901

**4, Rue Claude BOURGELAT
35133 JAVENE**

Commissaire aux comptes

**Membre de la Compagnie Régionale de RENNES
2, rue de la Chaudronnerais BEAUCE
BP 10258
35302 FOUGERES CEDEX**

A l'assemblée générale de l'association Initiative Pays de Fougères,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Initiative Pays de Fougères relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'assemblée générale

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'assemblée générale.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS
Association INITIATIVE PAYS DE FOUGERES
Exercice clos le 31 décembre 2025

provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

A Beaucé, le 16 mars 2026

LECO

Commissaire aux comptes

Représenté par Céline BELLOIR





COMPTES ANNUELS 31/12/2025

Parc d'Activités de la Grande Marche
4 Rue Claude Bourgelat
CS 80612 - JAVENE
35306 FOUGERES Cedex
02 99 94 75 67
www.initiative-paysdefougeres.bzh
Siret 503 048 845 00021



Actif		Au 31/12/2025			Au 31/12/2024
		Montant brut	Amort. ou Prov.	Montant net	Montant net
Frais d'établissement (I)					
Actif immobilisé	Immobilisations incorporelles				
	Frais de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires ⁽¹⁾	681	681		
	Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
	TOTAL	681	681		
	Immobilisations corporelles				
	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques, mat. et outillage industriels				
	Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
	TOTAL				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés					
Actif immobilisé	Immobilisations financières ⁽²⁾				
	Participations				
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés	7		7	7
	Prêts	668 311	6 071	662 240	600 169
	Autres immobilisations financières				
	TOTAL	668 318	6 071	662 247	600 176
Total (III)		668 999	6 752	662 247	600 176
Actif circulant	Stocks et en cours				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	14 290	1 120	13 170	1 240
	Créances reçues par legs ou donations				
	Autres créances	5 722		5 722	1 000
	Charges constatées d'avance	1 003		1 003	697
	TOTAL	21 015	1 120	19 895	2 937
Actif circulant	Divers				
	Instruments financiers à terme et jetons détenus				
	Disponibilités	634 109		634 109	688 112
Total (III)		655 124	1 120	654 004	691 049
Frais d'émission des emprunts (IV)					
Primes de remboursement des emprunts (V)					
Écart de conversion et différence d'évaluation - Actif (VI)					
TOTAL DE L'ACTIF (I + II + III + IV + V + VI)		1 324 124	7 872	1 316 251	1 291 226
Renvois	(1) Dont droit au bail (2) Part à moins d'un an (brut) des immobilisations financières (3) Dont à plus d'un an (brut)			240 030	225 059

Passif		Au 31/12/2025	Au 31/12/2024
Fonds propres	Fonds propres sans droit de reprise		
	Fonds propres statutaires	172 326	164 583
	Fonds propres complémentaires	640 457	637 336
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires	458 919	458 919
	Écarts de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres réserves		
	Report à nouveau		
Excédent ou déficit de l'exercice		10 182	7 743
Situation nette (sous-total)		1 281 885	1 268 581
Fonds propres consommables			
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées			
Total (I)		1 281 885	1 268 581
Autres fonds propres	Montant des émissions de titres participatifs		
	Avances conditionnées		
Total (I bis)			
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés		
Total (II)			
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
Total (III)			
Dettes	Emprunts obligataires et assimilés		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit ⁽¹⁾		
	Emprunts et dettes financières diverses ⁽²⁾		
	Instruments financiers à terme		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	29 145	18 046
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	4 048	3 633
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	1 173	964
Produits constatés d'avance			
Total (IV)		34 366	22 644
Écart de conversion et différences d'évaluation - Passif (V)			
TOTAL DU PASSIF (I+I bis+II+III+IV+V)		1 316 251	1 291 226
Renvois	(1) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques		
	(2) Dont emprunts participatifs		

Initiative Pays de Fougères

31/12/2025

Compte de résultat

		Du 01/01/2025 Au 31/12/2025 12 mois	Du 01/01/2024 Au 31/12/2024 12 mois
Produits d'exploitation	Cotisations	29 180	31 420
	Ventes de biens et services		
	Ventes de biens		
	<i>dont ventes de dons en nature</i>		
	Ventes de prestations de service	6 174	9 170
	<i>dont parrainages</i>		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	45 100	28 100
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
	Ressources liées à la générosité du public	8 144	7 834
	<i>Dons manuels</i>	8 144	7 834
	<i>Mécénats</i>		
	<i>Legs, donations et assurances-vie</i>		
	Contributions financières		
	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		
	Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
	Utilisations des fonds dédiés		
	Autres produits		
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)		88 598	76 524
Charges d'exploitation	Achats de marchandises		
	Variation de stocks		
	Autres achats et charges externes	85 526	87 809
	Aides financières		
	Impôts, taxes et versements assimilés		
	Salaires		
	Cotisations sociales		
	Dotations aux amortissements et aux dépréciations		
	Dotations aux provisions	1 120	
	Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		
	Report en fonds dédiés		
	Autres charges	0	60
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)		86 646	87 869
Résultat d'exploitation (I-II)		1 951	-11 345
Produits financiers	De participations		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	16 866	15 136
	Reprises sur dépréciations et provisions	2 635	41 360
	Différences positives de change		
	Produits des immobilisations financières cédées		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (III)		19 502	56 497
Charges financières	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	5 433	1 184
	Intérêts et charges assimilées	1 789	32 591
	Différences négatives de change		
	Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (IV)		7 223	33 775
2. Résultat financier (III-IV)		12 278	22 721
3. Résultat courant avant impôt (I-II+IV)		14 230	11 376

	Du 01/01/2025 Au 31/12/2025 12 mois	Du 01/01/2024 Au 31/12/2024 12 mois
Produits exceptionnels (V) Total		
Charges exceptionnelles (VI) Total		
4. Résultat exceptionnel (V-VI)		
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)	4 048	3 633
Total des produits (II + III + V)	108 100	133 021
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	97 917	125 278
EXCÉDENT OU DÉFICIT	10 182	7 743
Évaluation des contributions volontaires en nature		
Contributions volontaires en nature		
Dons en nature	146 881	178 637
Prestations en nature		
Bénévolat		
Total	146 881	178 637
Charges des contributions volontaires en nature		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole	146 881	178 637
Total	146 881	178 637

Informations générales

Notre association Initiative Pays de Fougères est l'une des 206 plateformes associatives réparties sur tout le territoire métropolitain et outremarin formant le réseau Initiative France, le premier réseau associatif d'accompagnement et de financement d'entrepreneurs. Notre réseau de service d'intérêt économique général se fixe comme mission de contribuer à la réduction de la fracture sociale et territoriale en se mettant à l'écoute et au service des entrepreneurs, des territoires et du développement de l'économie, de l'innovation, de l'emploi et de la cohésion sociale.

Au cœur de la raison d'être de notre association et de son réseau, figurent l'accompagnement et le financement de créateurs d'entreprise et d'entrepreneurs grâce à des prêts d'honneur personnels, sans intérêts et sans garantie permettant à ces derniers la mobilisation d'autres dispositifs - notamment bancaires- de soutien aux TPE et PME.

Pour réaliser sa mission, notre association s'appuie en particulier sur, d'une part, des collaborateurs professionnels compétents, et d'autre part, un réseau de bénévoles forts de leur expérience entrepreneuriale qui offrent aux porteurs de projets un accompagnement personnalisé, amont et aval au financement accordé par un comité d'agrément bienveillant regroupant des professionnels.

Notre association comme tout le réseau Initiative France est engagée dans un processus de qualité grâce à :

- Une Charte d'éthique, un référentiels « métier », un système de qualification
- L'assistance de ses organisations régionales et des services de sa tête de réseau
- Le projet stratégique du réseau pour la période 2022-2025

Concrètement sur l'exercice 2025, notre plateforme a étudié 38 dossiers, dont 35 ont été validés correspondant à 462K€ prêts personnels accordés (dont 286K€ sur les fonds propres d'IPF)

Informations sur les règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2025 ont été établis et sont présentés conformément aux dispositions :

- Du Plan Comptable Général : règlement ANC 2014-03 modifié par le règlement ANC 2015-06 du 23 novembre 2015 et le règlement ANC 2016-07 du 4 novembre 2016 de l'autorité des Normes Comptables (ANC)
- Des normes comptables des personnes morales non commerçantes à but non lucratif : règlement ANC 2018-06 du 05 décembre 2018
- Des normes comptables et financières spécifiques arrêtées par le réseau Initiative France suite à l'entrée en vigueur du règlement ANC 2018-06 modifié par le règlement ANC 2022-06.

Changements comptables

A compter du 01/01/2025 IPF a mis en application le nouveau règlement ANC 2022-06

Ce changement de réglementation comptable entraîne une modification de la présentation des comptes annuels, sans incidence sur le résultat et les capitaux propres.

Les comptes annuels sont établis avec sincérité dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- permanence des méthodes
- indépendance des exercices
- continuité d'exploitation

Faits majeurs de l'exercice

Aucun fait majeur n'est à signaler.

Faits significatifs post clôture de l'exercice

Aucun élément significatif post clôture n'est à signaler.

Informations relatives au bilan

- *Etat de l'actif immobilisé (NIF et ANC 2018-06)*

L'état des prêts décaissés à l'actif du bilan se présente ainsi :

Le montant brut des prêts décaissés au 31 12 2025 s'élève à un montant de 4 391K€ contre 4 077K€ au 31 12 2024

Sur l'exercice 2025, 42 prêts ont été décaissés pour un montant de 314K€

- *Etat des provisions (NIF)*

L'état des provisions pour dépréciation des prêts à l'actif du bilan se présente ainsi :

Sur l'exercice 2025 des prêts pour un montant de 2K€ ont été passés en perte, ce qui est compensé par une reprise sur des provisions antérieures à hauteur de 3k€. Il a été constitué des provisions pour dépréciation nouvelles à hauteur de 5K€,

Les prêts sont provisionnés sur le montant net de garantie selon la règle suivante :

- Plus de 3 et jusqu'à 6 impayés : 50%
- Plus de 6 impayés : 75%
- En redressement judiciaire ou liquidation judiciaire : 100%
- En cas de cessation d'activité : 100%

- *Etat des créances et dettes (NIF)*

Le montant des prêts à l'actif du bilan se décompose ainsi selon les échéances :

2026 :	240k€
2027 :	178k€
2028 :	128k€
2029 :	90k€
2030 :	30k€

- *Répartition de la trésorerie (NIF)*

Au 31 12 2024, la trésorerie se décompose ainsi selon la méthode préférentielle préconisée par la Norme Initiative France :

trésorerie	31 12 2025
	montant
trés. s. prêt	440K€
trés. fonctionnement	194K€
total	634K€

- *Montant des engagements financiers (NIF)*

Au 31 12 2025, le montant des prêts accordés par le comité d'agrément mais non décaissés n'est pas comptabilisé mais figure parmi les engagements hors bilan. Il s'élève au 31/12/2025 à un montant de 102K€ pour 9 dossiers.

La variation des fonds propres sur l'activité prêt peut se résumer ainsi (NIF) :

- Fonds de prêts sans droit de reprise au 31 12 2025 : 640K€ soit une variation de +6K€ par rapport à l'exercice précédent
- Fonds de prêts avec droit de reprise au 31 12 2025 : 459K€ soit à un niveau stable par rapport à l'exercice précédent

La quote-part des fonds propres, affectable au fonctionnement de la plateforme, se présente ainsi (NIF) :

fonds propres fonctionnement	31 12 2025
	montant
réserves	/
report à nouveau	180K€
sous-total	180K€
résultat fonctionnement	4K€
total	184K€

Informations relatives aux comptes de résultat

- Montant des concours publics et subventions reçues (ANC 2018-06)

concours publics subventions	2025			2024		
	concours publics	subventions exploit.	subventions investis.	concours publics	subventions exploit.	subventions investis.
Union Européenne						
Etat						
Conseil Régional						
Intercommunalités		44K€			27K€	
autres		1k€			1K€	
total		45K€			28K€	

- Abandon de frais par les bénévoles (ANC 2018-06)

Les frais engagés par les bénévoles dans le cadre de leur activité de bénévolat sont enregistrés dans les comptes de charges correspondant à leur nature sur la base des dépenses réelles et justifiées et récapitulées dans une note de frais. La renonciation au remboursement de frais par le bénévole est matérialisée sur la note de frais produite par le bénévole et est comptabilisée en dons manuels (compte 75412 abandon de frais par les bénévoles).

- Décomposition du compte de résultat par activité (NIF)

	2025			
	total	fonction- nement	prêts	autres activités
produits exploitation	88K€	88K€		
charges exploitation	86K€	86K€		
résultat exploitation	2K€	2K€		
produits financiers	19K€	3K€	16K€	
charges financières	7K€		7K€	
résultat financier	12K€	3K€	9K€	
résultat courant	14K€	5K€	9k€	
produits except.				
charges except.				
résultat exceptionnel				
IS	- 4K€	-1K€	- 3K€	
résultat net	10K€	4K€	6k€	

- *Contributions en nature (ANC 2018-06)*

CNV	2025
<i>contributions</i>	
dons en nature	
prestation en nature	
bénévolat	147K€
total	
<i>charges</i>	
secours en nature	
màd gratuite de biens	
commodat (prêt)	
prestation en nature	
personnel bénévole	147K€

Le bénévolat est quantifié grâce :

- Au suivi des réunions... par les différents bénévoles et les parrains
- Aux feuilles de présences remplies lors des différentes réunions comme les réunions des comités d'agrément, des diverses commissions techniques ou comités ad hoc

Le bénévolat est évalué sur la base de 60 € de l'heure.

La valorisation du bénévolat au titre de l'exercice fait l'objet d'une estimation de 545h consacrées par les bénévoles à des comité d'agrément et 1 903 heures au titre de parrainage.

Autres informations

- *Effectif moyen (ANC 2014-03 et NIF)*

L'effectif moyen est exprimé en ETP (équivalent temps plein) et comprend les mises à disposition des personnes et les bénévoles concourant à l'activité.

effectif	2025
cadres	
non cadres	
<i>sous total</i>	
personnel mis à disposition	1.37
bénévolat	1.53
total général	2.90

- *Honoraires du commissaire aux comptes (ANC 2014-03 et NIF)*

honoraires CAC	31 12 2025
certification des comptes	2 990€
autres missions	
total	2 990€