



KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

Fondation d'Entreprise Groupe RATP

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023
Fondation d'entreprise Groupe RATP
54 Quai de la Rapée LAC LC 10 75599 PARIS

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

Fondation d'Entreprise Groupe RATP

54 Quai de la Rapée LAC LC 10 75599 PARIS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023

Au conseil d'administration de la Fondation d'Entreprise Groupe RATP,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fondation d'Entreprise Groupe RATP relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes



auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés au conseil d'administration.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par les dirigeants.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en



œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 20 mai 2024

KPMG SA

Stéphanie MILLET

Associée

FONDATION D'ENTREPRISE GROUPE RATP

54 Quai de la rapée

75599 Paris cedex 12

Siret : 44004 1580 00018

Comptes annuels détaillés

Période du 1er janvier 2023
au 31 décembre 2023

Fabrice DEQUATRE – Myriam MARZOUK

Sommaire

1. Etats de synthèse

Bilan actif	3
Bilan passif	4
Compte de résultat	5

2. Annexes

Annexes : Principe, règles et méthodes comptables	7
Annexe : Note sur le bilan	8
Annexe : Note sur le compte de résultat	10
Annexe : Autres informations	12

3. Conventions de mécénat 14

Etats de synthèse

Bilan actif

ACTIF	Brut	Amortissement Dépréciation	Net 31/12/2023	Net 31/12/2022
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles	- €	- €		- €
Immobilisations financières				
Total I	- €	- €		- €
ACTIFS CIRCULANT				
Stocks				
Créances clients				
Autres créances d'exploitation				7 108 €
Total II				
Disponibilités			307 916 €	231 850 €
Total III			307 916 €	248 229 €
TOTAL GENERAL ACTIF	- €	- €	307 916 €	238 958 €

Bilan passif

PASSIF	Net 31/12/2023	Net 31/12/2022
FONDS DEDIES		
Résultat de l'exercice 2022	- €	101 922 €
Report à nouveau	124 335 €	
Total I	124 335 €	101 922 €
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Total II		
DETTES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	7 957 €	7 690 €
Autres dettes d'exploitation	175 624 €	129 346 €
Total III	183 581 €	137 036 €
TRESORERIE PASSIVE		
Trésorerie passive		
TOTAL GENERAL PASSIF	307 916 €	238 958 €

Compte de résultat

	Exercice N 31/12/2023	Exercice N-1 31/12/2022	Var 12/23 VS 12/23022
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Produits de tiers financeurs			
<u>-Dotations annuelles</u>	1 100 000 €	1 050 000 €	- 50 000 €
EPIC RATP	780 000 €	780 000 €	- €
RATP DEVELOPEMENT	200 000 €	200 000 €	- €
SMART SYSTEMS	20 000 €	20 000 €	- €
RATP CAP IDF	50 000 €	25 000 €	- 25 000 €
RATP SOLUTIONS VILLE	50 000 €	25 000 €	- 25 000 €
<u>-Dotations exceptionnelles</u>	5 630 €	5 000 €	- 630 €
EPIC RATP -DMC	1 000 €	-	- 1 000 €
EPIC RATP -DMC	3 000 €	4 000 €	1 000 €
EPIC RATP -SVD	1 630 €	1 000 €	- 630 €
- Affectation du RAN	101 922 €	18 785 €	- 83 137 €
- Réaffectation subventions non versées 2020	2 000 €	- €	- 2 000 €
Total produit I	1 209 552 €	1 074 024 €	- 135 528 €
CHARGES D'EXPLOITATION			
Autres achats et charges externes:	93 665 €	79 264 €	- 14 402 €
Autres charges:	991 880 €	892 897 €	- 98 983 €
Convention Mécénat versée 2021 à 2023	991 880 €	830 397 €	- 161 483 €
Régularisation Convention 2022	- €	7 500 €	7 500 €
Autres opérations de mécénat	- €	50 000 €	50 000 €
Dons	- €	5 000 €	5 000 €
Total charge II	1 085 545 €	972 161 €	- 113 384 €
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	124 007 €	101 863 €	- 22 144 €
2 - RESULTAT FINANCIER (III-IV)	502 €	78 €	- 424 €
3-RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	- €	- €	- €
Impôt sur les Bénéfices	174 €	19 €	- 155 €
Total des produits	1 210 054 €	1 074 102 €	- €
Total des charges	1 085 719 €	972 180 €	- 113 539 €
EXCEDENT OU DEFICIT	124 335 €	101 922 €	- 22 413 €

Annexes

Annexes : Principe, règles et méthodes comptables

Règles générales

Désignation de la fondation : FONDATION D'ENTREPRISE GROUPE RATP

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2023 au 31/12/2023.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels. Ces comptes annuels ont été arrêtés par les dirigeants le 22 mars 2024.

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2023 ont été établis et présentés conformément aux dispositions du règlement n° 2019-09 du 18 décembre 2019 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif publié par l'ANC.

Les conventions comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en euros.

1- Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition, sont rattachés à ce coût d'acquisition.

Tous les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

2- Amortissements

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

3- Produits et charges exceptionnelles

Les charges et les produits exceptionnelles tiennent compte des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de la Fondation d'entreprise

4- Comptes bancaires

La Fondation d'entreprise possède un compte courant et un compte épargne. Ils sont présentés au poste « Disponibilités » à l'actif du bilan.

Annexes : Note sur le bilan

Tableau des immobilisations incorporelles et corporelles

Situation et mouvements	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	Virements	Diminutions	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles :					
- Frais de recherche et développement.....					
- Droit au bail.....					
- Autres					
Logiciels en service.....					
Logiciels en cours.....					
TOTAL					
Immobilisations corporelles :					
- Terrains.....					
- Constructions.....					
- Constructions sur sol d'autrui.....					
- Installations techniques, matériel et outillage industriels.....					
- Matériel de transport.....					
- Autres.....					
- Immobilisations corporelles en cours.....					
TOTAL	0	0	0	0	0
TOTAL GENERAL	0	0	0	0	0

Amortissement des immobilisations

Situation et mouvements	Amortissements cumulés au début de l'exercice	Augmentations dotations de l'exercice	Diminutions d'amortissements de l'exercice	Amortissements cumulés à la fin de l'exercice
Immobilisations incorporelles :				
- Frais de recherche et développement.....				
- Droit au bail.....				
- Autres.....				
TOTAL				
Immobilisations corporelles :				
- Terrains.....				
- Constructions.....				
- Constructions sur sol d'autrui.....				
- Installations techniques, matériel et outillage industriels.....				
- Matériel de transport.....				
- Autres.....				
TOTAL	0	0	0	0
TOTAL GENERAL	0	0	0	0

Dettes

Le total des dettes à la clôture de l'exercice s'élève à 183 581 euros et le classement détaillé par échéance s'établit comme suit :

Etat des dettes	Montant brut	Échéances à moins d'un an	Échéances à plus d'un an	Échéances à plus de cinq ans
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	7 957 €	7 957 €		
Autres dettes d'exploitation	175 624 €	175 624 €		
TOTAL	183 581 €	183 581 €	- €	- €

Charges à payer	Montant
Charges à payer mission CSP	- €
Charges à payer Conventions mécénat 2020	- €
Charges à payer Conventions mécénat 2021	3 200 €
Charges à payer Conventions mécénat 2023	172 424 €
Charge à payer mission Commissaire aux comptes	7 850 €
Charge à payer autres fournisseurs	107 €
TOTAL	183 581 €

Fonds propres

Tableau de variation des fonds propres

Fonds propres	Solde au 31/12/2022	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution	Solde au 31/12/2023
Excédent de trésorerie Rapporté au résultat 2023	101 922 €	101 922 €	124 335 €	- 101 922 €	124 335 €
TOTAL	101 922 €	101 922 €	124 335 €	- 101 922 €	124 335 €

La colonne affectation du résultat est à titre d'information. Cette colonne n'est pas à reprendre dans les calculs des variations des capitaux propres, seules les colonnes augmentations et diminutions sont à prendre en compte.

Trésorerie

La trésorerie nette à la clôture de l'exercice est de 307 916 euros.

Annexes : Note sur le compte de résultat

Charges et produits d'exploitation

Rémunération des commissaires aux comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes s'élèvent en 2023 à 7 850.00 € TTC.

Subventions d'exploitation

La Fondation bénéficie d'un programme d'action pluriannuel renouvelé en 2021 pour 5 ans.

La Fondation a reçu en 2023 une dotation de 1 100 000 euros :

- 780 000 euros de l'EPIC RATP
- 200 000 euros de RATP DEVELOPPEMENT
- 20 000 euros de RATP SMART SYSTEMS
- 50 000 euros de RATP CAP IDF
- 50 000 euros de RATP SOLUTIONS VILLE

La Fondation a reçu également en 2023, des dotations complémentaires de l'EPIC RATP pour un montant de 5 630 euros :

- 3 000 euros d'EPIC RATP - DMC
- 1 000 euros d'EPIC RATP - DMC
- 1 630 euros d'EPIC RATP - SVD

Conformément à la décision prise le 20 juin 2023, le report à nouveau au 31 décembre 2022 a été réintégré intégralement sur l'exercice 2023 pour un montant 101 922 euros.

Annexes : Autres informations

Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature recouvrent :

- la mise à disposition de personnel par la RATP : 795 095,46 euros
- la mise à disposition de locaux de bureaux par la RATP : 56 850,00 euros
- la mise à disposition d'équipements informatiques par la RATP : 9 196,00 euros
- la mise à disposition d'espaces d'affichage sur le réseau RATP : 233 925,00 euros.

Evénements postérieurs à la clôture

Sans objet.

Conventions mécénats 2023

5053

Analyse des conventions de mécénat

Au titre du programme 2023, la Fondation d'entreprise s'est engagée à verser 999 380 euros de subventions de mécénat aux structures bénéficiaires.

Au 31/12/2023 il a été versé 826 956 euros. Un solde de 172 424 euros reste à verser au titre du programme 2023 et un solde de 3 200 euros au titre du programme 2021.

Ce solde a été constaté au 31/12/2023 en charge à payer.

Liste par programmes 2023

Exercice comptable	Libellé bénéficiaire	Engagement 2023	Total décaissements au 31/12/2023	Reste à verser 31/12/2023
	Sous Total Programme insertion professionnelle	764 960,00 €	626 860,00 €	138 100,00 €
	Sous Total Programme accès à la ville	156 420,00 €	127 696,00 €	28 724,00 €
	Sous Total Programme Autres	78 000,00 €	72 400,00 €	5 600,00 €
		999 380,00 €	826 956,00 €	172 424,00 €

Programme « Insertion professionnelle »

Exercice comptable	Libellé bénéficiaire	Engagement 2023	Total décaissements au 31/12/2023	Reste à verser 31/12/2023
2023	Ligue des jeunes talents (AAP Collab')	20 000,00 €	16 000,00 €	4 000,00 €
2023	Trouve ta voix (AAP Collab')	20 000,00 €	16 000,00 €	4 000,00 €
2023	Institut de l'Engagement	50 000,00 €	40 000,00 €	10 000,00 €
2023	Etre Paris	10 000,00 €	8 000,00 €	2 000,00 €
2023	Les Roues Libre	20 000,00 €	16 000,00 €	4 000,00 €
2023	Les Restos du cœur	19 500,00 €	15 600,00 €	3 900,00 €
2023	Le RESES	20 000,00 €	16 000,00 €	4 000,00 €
2023	Etudes et Chantiers	20 000,00 €	16 000,00 €	4 000,00 €
2023	Les SouterReines (AAP Collab')	15 000,00 €	12 000,00 €	3 000,00 €
2023	Passion Proximité Parcours (Like ton job)	10 000,00 €	8 000,00 €	2 000,00 €
2023	TA CY Fondation (Cergy Paris Université)	16 830,00 €	16 830,00 €	- €
2023	TA Mission égalité des Chances HEC	20 000,00 €	20 000,00 €	- €
2023	TA Fondation Mines Télécom	20 000,00 €	20 000,00 €	- €
2023	TA Sciences Po Paris	15 000,00 €	15 000,00 €	- €
2023	Le Plus Petit Cirque du Monde	10 000,00 €	8 000,00 €	2 000,00 €
2023	Becomtech	50 000,00 €	40 000,00 €	10 000,00 €
2023	Camplus	10 000,00 €	8 000,00 €	2 000,00 €
2023	Passion Proximité Parcours (Etude d'impact)	15 000,00 €	12 000,00 €	3 000,00 €
2023	Job IRL E-Mentorat	20 000,00 €	16 000,00 €	4 000,00 €
2023	Entreprendre Pour Apprendre (EPA)	20 000,00 €	16 000,00 €	4 000,00 €
2023	Parrains Par Mille (AAP Collab')	8 000,00 €	6 400,00 €	1 600,00 €
2023	Home Sweet Mômes (AAP Collab')	15 000,00 €	12 000,00 €	3 000,00 €
2023	ADIE	50 000,00 €	40 000,00 €	10 000,00 €
2023	La Cravate solidaire	15 000,00 €	12 000,00 €	3 000,00 €
2023	Sport dans la Ville (L dans la ville)	15 000,00 €	12 000,00 €	3 000,00 €
2023	LTF	13 000,00 €	10 400,00 €	2 600,00 €
2023	Fondation les Apprentis d'Auteuil	20 000,00 €	16 000,00 €	4 000,00 €
2023	ARES	20 000,00 €	16 000,00 €	4 000,00 €
2023	Traces	20 000,00 €	16 000,00 €	4 000,00 €
2023	Entourage	20 000,00 €	16 000,00 €	4 000,00 €
2023	La Cravate solidaire (AAP Collab')	20 000,00 €	16 000,00 €	4 000,00 €
2023	Wake Up Café (AAP Collab')	20 000,00 €	16 000,00 €	4 000,00 €
2023	Sport dans la Ville (Campus)	65 000,00 €	52 000,00 €	13 000,00 €
2023	Social Builder	60 000,00 €	48 000,00 €	12 000,00 €
2023	Sport dans la Ville (dotation complémentaire)	1 000,00 €	1 000,00 €	- €
2023	Carton plein (dotation complémentaire)	1 630,00 €	1 630,00 €	- €
	Sous Total Insertion professionnelle	764 960,00 €	626 860,00 €	138 100,00 €

Programme « Accès à la ville »

Exercice comptable	Libellé bénéficiaire	Engagement 2023	Total décaissements au 31/12/2023	Reste à verser 31/12/2023
2023	Opéra Comique	20 000,00 €	16 000,00 €	4 000,00 €
2023	Concert de poche	10 000,00 €	8 000,00 €	2 000,00 €
2023	Musée du Louvre	15 000,00 €	12 000,00 €	3 000,00 €
2023	Les Petits Comédiens de Chiffons	10 000,00 €	10 000,00 €	- €
2023	Ma ville à Vélo 08	19 000,00 €	15 200,00 €	3 800,00 €
2023	Cyclocube	9 300,00 €	7 400,00 €	1 900,00 €
2023	Cycl'Avenir	3 200,00 €	2 560,00 €	640,00 €
2023	Barreau de Paris Solidarité	20 000,00 €	16 000,00 €	4 000,00 €
2023	Angers Mob Services	20 000,00 €	16 000,00 €	4 000,00 €
2023	Brest à Pied et à Vélo (BAPAV)	19 920,00 €	15 936,00 €	3 984,00 €
2023	ANM Chiens Guides (AAP Collab')	7 000,00 €	5 600,00 €	1 400,00 €
2023	Cyclavenir (dotation complémentaire)	3 000,00 €	3 000,00 €	- €
Sous Total Programme accès à la ville		156 420,00 €	127 696,00 €	28 724,00 €

Programme « Autres »

Exercice comptable	Libellé bénéficiaire	Engagement 2023	Total décaissements au 31/12/2023	Reste à verser 31/12/2023
2023	Association des jeunes de Bagnolet (AJDB)	8 000,00 €	6 400,00 €	1 600,00 €
2023	Engrainage	10 000,00 €	8 000,00 €	2 000,00 €
2023	Zéro Waste France	10 000,00 €	8 000,00 €	2 000,00 €
2023	Hop Hop Food	- €	- €	- €
2023	Croix rouge (Situation de crise exceptionnelle)	50 000,00 €	50 000,00 €	- €
2023		- €	- €	- €
Sous Total Programme Autres		78 000,00 €	72 400,00 €	5 600,00 €