

Experts-Comptables
Commissaires aux comptes

EDUCATION ET FORMATION

Association

13, Boulevard de Verdun

76000 ROUEN

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

Rouen

7 rue Berthe Morisot
76100 Rouen

 +33 (0)2 35 88 62 00

Le Havre

82 rue Jules Siegfried
76600 Le Havre

 +33 (0)2 35 22 11 75

SAS au capital de 150 000 €
RCS Rouen 680 500 998

EDUCATION ET FORMATION

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos au 31 décembre 2025

Aux Membres de l'Association,

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association EDUCATION ET FORMATION relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport qui font ressortir un déficit de l'exercice de 170 122 € et un total bilan de 16 709 608 €.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'entité à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

OBSERVATIONS

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note « 2.4.2 changements comptables » de l'annexe des comptes annuels concernant le changement de présentation.

JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice :

- Estimations relatives aux prestations à facturer : nous avons rapproché les principales subventions d'exploitation aux conventions.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux Membres de l'Association.

RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'entité ou de cesser son activité.

Les comptes ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre entité.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Rouen,

REMETIS

Société Commissaire aux Comptes Inscrite

Mathieu AMICE


RéMétis Mathieu amice
2026.06.15
15:41:53 +02'00'

COMPTES ANNUELS
ANNEXES AU RAPPORT

Bilan actif					Bilan passif		
	Exercice 2025			Exercice 2024		Exercice 2025 selon ANC 2022-06	Exercice 2024 selon ANC 2022-06
	Brut	Amort/Dépréc	Net	Net			
Frais d'établissement (I)					Fonds propres		
Actif immobilisé					Fonds propres sans droit de reprise :		
Immobilisations incorporelles :					Fonds propres statutaires	3 379 308	3 379 308
Frais de développement					Fonds propres complémentaires		
Donations temporaires d'usufruit					Fonds propres avec droit de reprise :		
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	271 603	248 367	23 236	17 833	Fonds propres statutaires		
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes					Fonds propres complémentaires		
Sous-total immobilisations incorporelles	271 603	248 367	23 236	17 833	Ecarts de réévaluation		
Immobilisations corporelles :					Réserves :		
Terrains	391 422		391 422	391 422	Réserves statutaires ou contractuelles	410 142	389 629
Constructions	7 968 207	3 723 625	4 244 582	3 565 411	Réserves pour projet de l'entité	3 230 247	3 045 633
					Autres		
Matériels et outillages	2 095 379	1 562 128	513 251	613 557	Report à nouveau		
Installations, agencements	1 563 050	1 004 734	558 316	501 123	Excédent ou déficit de l'exercice	-170 122	205 127
Matériel de transport	766 253	644 821	111 432	163 067	Situation nette (sous-total)	6 849 575	7 019 697
Matériel bureau-informatique-audio-vidéo	1 153 915	1 093 227	60 689	80 431	Fonds propres consommables		
Mobilier de bureau	402 382	383 757	18 625	23 931	Subventions d'investissement	517 920	676 520
					Provisions réglementées		
Immobilisations corporelles en cours	60 422		60 422	274 853	Total fonds Propres (I)	7 367 495	7 696 217
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles en cours				19 690	Fonds reportés et dédiés		
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				-	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Sous-total immobilisations corporelles	14 391 030	8 432 292	5 958 738	5 653 605	Fonds dédiés		
Immobilisations financières					Total fonds reportés et dédiés (II)	-	-
Participations					Provisions		
Créances rattachées à des participations			245 562	242 451	Provisions pour risques	219 004	253 676
Autres titres immobilisés	245 562				Provisions pour charges	593 185	545 974
Prêts							
Dépôts et cautionnement versés	35 880		35 880	39 929			
Autres immobilisations financières	197 290		197 290	192 441			
Total immos financières	478 732	-	478 732	474 821			
Total de l'actif immobilisé (II)	15 141 366	8 680 659	6 460 707	6 146 258	Total provisions (III)	812 188	799 650
Actif circulant					Dettes		
Stock et en-cours					Emprunts et dettes assimilées :		
Stocks consommables	9 320		9 320	15 726	Emprunts obligataires et assimilés		
En cours de production					Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	2 461 039	1 483 208
Avances et acomptes versés	430		430	976	Emprunts et dettes financières diverses		
					Instruments financiers à terme		
Créances					Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	18 954	16 863
Créances clients, usagers et comptes rattachés	3 111 316		3 111 316	3 690 949	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 121 381	1 611 589
Créances reçues par legs ou donations					Dettes des legs ou donations		
État produit à recevoir	358 724		358 724	56 196	Dettes fiscales et sociales	1 629 410	1 949 673
Autres créances	57 257		57 257	39 607	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Charges constatées d'avance	69 924		69 924	87 790	Autres dettes	36 084	
Valeurs mobilières de placement :					Produits constatés d'avance	2 263 057	3 315 685
Instruments financiers à terme et jetons détenus	6 641 932		6 641 932	6 835 384			
Disponibilités							
Total de l'actif circulant (III)	10 248 902	0	10 248 902	10 726 627	Total des dettes (IV)	8 529 925	8 377 019
Frais d'émission des emprunts (IV)							
Primes de remboursement des emprunts (V)							
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Actif (VI)					Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI)	25 390 287	8 680 659	16 709 608	16 872 885	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	16 709 608	16 872 885

Compte de résultat

	Exercice 2025	Exercice 2024	Écart N/N-1	
	ANC n°2022-06	ANC n°2022-06	Euros	%
Produits d'exploitation				
Cotisations	210	210	-	0%
Ventes de biens et services				
Ventes de biens	350 608	330 599	20 009	6%
Dont ventes de dons en nature				
Ventes de prestations de services	18 596 068	19 943 769	-1 347 701	-7%
Dont parrainages				
Produits de tiers financeurs				
Concours publics et subventions d'exploitation	1 907 585,41	1 457 556	450 029	31%
Dont quotes-part de subventions d'investissement virées au résultat	158 599		158 599	
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation comptable				
Ressources liées à la générosité du public				
Dons manuels				
Mécénats				
Legs, donations et assurances-vie				
Contributions financières				
Sous total	20 854 471	21 732 134	-877 663	-4%
Quotes-part de subventions d'investissement virées au résultat		173 364	-173 364	-100%
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	174 556	294 711	-120 155	-41%
Produits de cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles				
Utilisation des fonds dédiés				
Autres produits	1 011	176 687	-175 676	-99%
Total des produits d'exploitation (I)	21 030 038	22 376 896	-1 346 859	-6%
Charges d'exploitation				
Achats de marchandises				
Variation de stock				
Achats de matières premières et autres approvisionnements	42 724		42 724	
Variation de stock				
Achats		8 312 176	-8 312 176	-100%
Services extérieurs		1 320 915	-1 320 915	-100%
Autres achats et charges externes	9 143 873		9 143 873	
Aides financières				
Impôts, taxes et versements assimilés	928 903	982 367	-53 464	-5%
Charges de personnel		10 299 256	-10 299 256	-100%
Salaires	7 752 353		7 752 353	
Cotisations sociales	2 242 644		2 242 644	
Dotations aux amortissements et aux dépréciations :				
Dotations aux amortissements	723 621	758 007	-34 386	-5%
Dotations aux provisions & dépréciations	187 095	86 694	100 401	116%
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées				
Report en fonds dédiés				
Autres charges	167 551	72 844	94 707	130%
Total des charges d'exploitation (II)	21 188 765	21 832 260	-643 495	-3%
Résultat d'exploitation (I - II)	-158 727	544 637	-703 364	-129%
Produit financiers				
De participation				
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés	13 651	19 414	-5 763	-30%
Reprises sur dépréciations et provisions				
Différences positives de change				
Produits des immobilisations financières cédées				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie				
Total des produits financiers (III)	13 651	19 414	- 5 763	-30%
Charges financières				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				
Intérêts et charges assimilés	25 047	12 777	12 270	96%
Différences négatives de change				
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie				
Total des charges financières (IV)	25 047	12 777	12 270	96%
Résultat financier (III - IV)	- 11 396	6 636	- 18 032	-272%
Résultat courant avant impôts (I - II + III - IV)	-170 122	551 273	-721 396	-131%
Produits exceptionnels (V)	-	-	-	
Charges exceptionnelles (VI)	-	-	-	
Résultat exceptionnel (V - VI)	-	-	-	
Résultat net avant participation, intéressement et impôts sur les bénéfices	-170 122	551 273	-721 396	-131%
Participation des salariés au résultat (VII)				
Intéressement aux résultats (VIII)	0	346 146	-346 146	-100%
Impôts sur les bénéfices (IX)				
Total des produits (I + III + V)	21 043 689	22 396 310	-1 352 621	-6%
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII + IX)	21 213 811	22 191 183	-977 371	-4%
Excédent ou déficit	-170 122	205 127	-375 250	-183%
Contributions volontaires en nature				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat				
Total des contributions volontaires en nature	-	-	-	
Charges des contributions volontaires en nature				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de locaux	4 551	2 885	1 666	58%
Mise à disposition gratuite de personnel				
Prestations en nature				
Personnel bénévole				
Total charges des contributions volontaires en nature	4 551	2 885	1 666	58%



EDUCATION ET FORMATION

**Annexe aux comptes annuels de l'exercice clos
le 31 décembre 2025**

(Montant exprimés en euros)

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice, dont le total est de 16 709 608 euros et au compte de résultat de l'exercice présenté sous forme de liste, dont les produits d'exploitation sont de 21 030 038 euros et dégageant un déficit de – 170 222 euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025.

Les notes et les tableaux présentés ci-après, font partie intégrante des comptes annuels.

L'exercice précédent avait une durée de 12 mois recouvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024.

SOMMAIRE

Article	Information	Applicable	Non applicable ou non significatif *
Art 431-2	Présentation de l'association	Page 1	
Art 431-2	Faits majeurs de l'exercice et événements post-clôture	Page 2	
Art 831-1	Principes généraux	Page 3	
Art 831-2	Changements comptables	Pages 3 et 4	
Art 831-3	Changements comptables - Informations complémentaires	Pages 3 et 4	
Art 831- et 2	Immobilisations : Modes et taux d'amortissement et poste de dotation aux amortissements par catégorie d'immobilisations	Page 5	
Art 832-1	Mouvements des postes d'immobilisations, amortissements et dépréciations	Pages 6 et 7	
Art 832-2	Précisions sur les postes d'immobilisations, amortissements et dépréciations	Pages 8 à 10	
Art 832-3	Réévaluation des immobilisations corporelles et financières		L'Association n'est pas concernée
Art 832-4	Précisions sur certains éléments d'actif immobilisé (Frais de dév. / fonds commercial / Coût d'emprunt incorporés dans les immobilisations)		L'Association n'est pas concernée
Art 431-3	Actifs inaliénables		L'Association n'est pas concernée
Art 431-4	Donations temporaires d'usufruit (DTU)		L'Association n'est pas concernée
Art 832-5	Informations relatives aux filiales et participations		L'Association n'est pas concernée
Art 832-6	Titres immobilisés de l'activité de portefeuille		L'Association n'est pas concernée
Art 832-7	Précisions sur les stocks et les en-cours	Page 11	
Art 832-8	Dépréciations de l'actif circulant	Pages 11 et 12	
Art 832-9	Etat des échéances des créances à la clôture de l'exercice	Page 11	
Art 832-10	Précisions sur certains postes d'actif (Charges constatées d'avance)	Page 12	
Art 832-10	Précisions sur certains postes d'actif (Frais d'émission des emprunts, primes de remboursements des emprunts et écarts de conversion).		L'Association n'est pas concernée
Art 832-11	Capitaux		L'Association n'est pas concernée
Art 431-5	Fonds propres non APG	Page 13	
Art 431-5-1	Titres associatifs		L'Association n'est pas concernée
Art 431-6	Fonds dédiés		L'Association n'est pas concernée
Art 431-7	Fonds reportés liés aux legs ou donations		L'Association n'est pas concernée
Art 832-12	Actions propres		L'Association n'est pas concernée
Art 832-13	Provisions et passifs éventuels	Pages 13 et 14	
Art 832-14	Précisions sur les provisions significatifs et certains passifs éventuels	Page 14	
Art 832-15	Etat des échéances des dettes à la clôture de l'exercice	Page 15	
Art 832-16	Précisions sur les dettes (dettes garanties par des sûretés réelles)		L'Association n'est pas concernée
Art 832-17	Précisions sur certains postes de passif (Produits constatés d'avance)	Page 15	
Art 832-17	Précisions sur certains postes de passif (Ecart de conversion)		L'Association n'est pas concernée
Art 832-18	Ventilation des produits d'exploitation	Pages 16 et 17	
Art 431-8	Legs, donations et assurances-vie		L'Association n'est pas concernée
Art 431-9	Concours publics et subventions	Pages 16 et 17	
Art 832-19	Précisions relatives à certains éléments (Produits et charges imputables à un autre exercice : Charges et produits constatés d'avance)	Pages 12 et 15	
Art 832-19	Précisions relatives à certains éléments (QP de résultat sur op. faites en commun)		L'Association n'est pas concernée

Comptes annuels 2025

Article	Information	Applicable	Non applicable ou non significatif *
Art 832-20	Honoraires des commissaires aux comptes	Page 20	
Art 832-21	Produits et charges inscrits en résultat exceptionnel au cours de l'exercice	Page 19	
Art 833-1	Modification de la législation fiscale postérieure à la date de clôture		L'Association n'est pas concernée
Art 833-2	Crédits d'impôts		L'Association n'est pas concernée
Art 833-3	Informations relatives aux corrections de valeurs		L'Association n'est pas concernée
Art 833-4	Informations complémentaires relatives au régime fiscal		L'Association n'est pas concernée
Art 431-10	Contributions volontaires en nature	Page 21	
Art 431-11	Mises à disposition gratuites de biens	Page 21	
Art 834-1	Informations au titre des opérations réalisées avec des parties liées		L'Association n'est pas concernée
Art 431-12	Transactions avec les contreparties		L'Association n'est pas concernée
Art 834-2	Informations spécifiques pour les sociétés anonymes		L'Association n'est pas concernée
Art 835-1	Avances, crédits et engagements		Non significatif
Art 835-2	Rémunérations	Page 21	
Art 431-13	Informations relatives aux opérations et engagements envers les dirigeants	Page 21	
Art 836-1	Engagements hors bilans donnés et reçus	Page 22	L'Association n'est pas concernée
Art 836-2	Engagements hors bilans complément relatifs aux entités liées		L'Association n'est pas concernée
Art 836-3	Engagements pris en matière de crédit-bail		L'Association n'est pas concernée
Art 836-4	Engagements pris en matière de crédit-bail - informations complémentaires		L'Association n'est pas concernée
Art 836-5	Autres opérations non inscrites au bilan		L'Association n'est pas concernée
Art 837-1	Informations relatives à l'effectif	Page 20	L'Association n'est pas concernée
Art 837-2	Informations relatives à l'effectif par catégorie	Page 20	L'Association n'est pas concernée
Art 838-1	Informations données par les sociétés émettrices de bons de souscription		L'Association n'est pas concernée
Art 838-2	Informations relatives aux plans d'options d'achat ou de souscription d'actions et plans d'attribution d'actions gratuites aux salariés		L'Association n'est pas concernée
Art 838-3	Informations relatives aux certificats de valeur garantie, de bons de cession de valeur garantie et instruments assimilés		L'Association n'est pas concernée
Art 838-4	Informations relatives aux contrats à long terme		L'Association n'est pas concernée
Art 838-5	Informations relatives aux opérations d'échange		L'Association n'est pas concernée
Art 838-6	Informations relatives aux quotas d'émission de gaz à effet de serre et instruments assimilés		L'Association n'est pas concernée
Art 838-7	Informations relatives aux CEE		L'Association n'est pas concernée
Art 838-8	Informations relatives aux remises accordées à un débiteur par ses créanciers dans le cadre du règlement des difficultés des entreprises		L'Association n'est pas concernée
Art 838-9	Informations relatives aux opérations de désendettement de fait		L'Association n'est pas concernée
Art 838-10	Informations relatives à la vente à réméré		L'Association n'est pas concernée
Art 838-11	Informations relatives aux actifs donnés en garantie dans le cadre de contrats de garantie financière assortis d'un droit de réutilisation		L'Association n'est pas concernée
Art 838-12	Informations relatives aux opérations de fiducie		L'Association n'est pas concernée
Art 838-13	Informations relatives aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture		L'Association n'est pas concernée

Article	Information	Applicable	Non applicable ou non significatif *
Art 838-14	Informations relatives aux fusions et opérations assimilées		L'Association n'est pas concernée
Art 838-15	Informations relatives aux jetons émis et aux jetons détenus		L'Association n'est pas concernée
Art 838-16	Informations relatives aux actifs numériques des prestataires de services sur actifs numériques		L'Association n'est pas concernée
Art 838-17	Informations relatives à la formation professionnelle		Non significatif
Art 838-18	Informations relatives aux fonds non remboursables et aux avances		L'Association n'est pas concernée
Art 838-19	Rémunération d'un service au moyen d'un instrument de capitaux propres à émettre		L'Association n'est pas concernée
Arrêté du 02/08/1995	Détail des ressources liées à la formation	Page 23	
Arrêté du 02/08/1995	Décomposition par finalité des actions de formation	Page 24	
Arrêté du 02/08/1995	Détail des conventions de ressources publiques affectées	Pages 24 et 25	

* L'Association n'est pas concernée, l'élaboration des présents comptes annuels ne nécessitant pas d'informations ou de précisions relatives à l'article mentionné

1 Présentation de l'association

L'association a pour objet social de favoriser l'insertion sociale et professionnelle des publics en difficulté, en mettant en œuvre des actions de formation, d'accompagnement et de qualification adaptées aux besoins des territoires.

Elle intervient dans les domaines de la formation de base, de l'insertion professionnelle, de la formation qualifiante ainsi que de l'accompagnement vers l'emploi, auprès de publics variés (demandeurs d'emploi, jeunes, salariés en reconversion).

Son périmètre d'activité couvre plusieurs territoires de Normandie (Seine-Maritime et Eure), avec une implantation multisite permettant un maillage territorial de proximité.

Pour réaliser ses missions, l'association s'appuie sur des moyens humains et matériels conséquents : une équipe de salariés pluridisciplinaires (formateurs, accompagnateurs socio-professionnels, personnels administratifs et techniques), ainsi que sur un réseau de partenaires institutionnels et économiques. Elle dispose des locaux et des plateaux techniques adaptés aux différentes activités de formation, ainsi que d'outils numériques (plateforme LMS, ressources pédagogiques digitales) favorisant la diversification des modalités d'apprentissage.

La gouvernance est assurée par des membres bénévoles réunis en Assemblée Générale, qui définissent les grandes orientations de l'association. Le Conseil d'administration, composé d'administrateurs engagés, assure le pilotage stratégique et le suivi des activités, s'appuyant sur un Bureau chargé du suivi opérationnel régulier. Cette organisation garantit une articulation efficace entre vision stratégique, pilotage et mise en œuvre des actions au service des publics.

2 Faits majeurs de l'exercice

2.1 Évènements principaux de l'exercice

Dans un environnement en forte évolution, marqué notamment par la perte de la formation linguistique OFII en juillet 2025 — qui représentait 1,7 million d'euros en 2024 (soit 13% du chiffre d'affaires global) — ainsi que par la réduction des commandes de la Région Normandie concernant les actions qualifiantes et préparatoires (Savoirs Essentiels et # Avenir) l'association a su faire preuve d'adaptation et de mobilisation tout au long de l'année.

Face à ces transformations, qui ont conduit à une baisse progressive du chiffre d'affaires sur la période 2023-2025 (près de 20% cumulés), des mesures d'ajustement ont été engagées avec réactivité, tant sur les achats que sur la gestion de la masse salariale. Ces actions ont permis d'atténuer les effets de la contraction de l'activité, dans un contexte où la structure de coûts reste en partie contrainte.

Malgré une dégradation des indicateurs économiques, marquée notamment par un recul de la valeur ajoutée et de l'Excédent Brut d'Exploitation, l'association a maintenu la continuité et la qualité de ses missions, tout en poursuivant ses efforts d'adaptation à la baisse des financements publics.

L'exercice 2025 confirme la résilience de l'association face à un environnement contraint, avec un chiffre d'affaires toujours supérieur à 13 M€.

La baisse des charges de personnel ne compense que partiellement le recul du CA, la dépendance aux financeurs publics (94% du total) et la hausse des frais de gestion appellent une vigilance accrue sur la marge opérationnelle.

2.2 Évènements postérieurs à la clôture 2025

La procédure de licenciement économique envisagée fin 2025, sera mise en œuvre au cours du premier semestre 2026.

2.3 Perspectives d'activités 2026

En 2026, l'activité s'inscrit dans un contexte de baisse des financements publics, nécessitant une adaptation du modèle économique et une maîtrise renforcée des coûts.

Nous engageons une diversification de nos activités, notamment en direction des entreprises, des salariés et des particuliers, pour développer de nouvelles sources de revenus.

Le développement de l'offre en Français Langue Étrangère et des centres d'examen constitue un levier de croissance prioritaire, notamment via le CPF.

Les filières qualifiantes sont mobilisées pour répondre aux besoins des entreprises en matière de recrutement et de formation, avec une prospection partenariale renforcée.

Enfin, les chantiers d'insertion devront accroître leur part de chiffre d'affaires marchand (objectif de 30%) afin de compenser la baisse des financements publics et retrouver un équilibre économique.

2.4 Principes, règles et méthodes comptables

2.4.1 Principes généraux

Les documents dénommés états financiers comprennent :

- le bilan,
- le compte de résultat,
- l'annexe.

Les présents comptes ont été arrêtés en application du Plan Comptable Général conformément aux règlements suivants :

- l'arrêté du 2 août 1995 pour les adaptations professionnelles du plan comptable général aux dispensateurs de formation professionnelle qui ont un statut de droit privé.

- Règlement de l'ANC 2022-06 du 4 novembre 2022 modifiant le règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général ;

- Règlement de l'ANC 2023-03 du 7 juillet 2023 relatif à la modernisation des états financiers modifiant plusieurs règlements, en coordination avec le règlement ANC 2022-06, dont le règlement de l'ANC n°2018-06

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

L'élaboration des présents comptes annuels n'a pas nécessité d'adapter et/ou de déroger aux principes généraux.

L'élaboration des présents comptes annuels ne nécessite pas d'informations relatives aux méthodes retenues par l'entité lorsqu'il existe un choix de méthode ou lorsqu'il n'existe pas de méthode explicite applicable à la transaction, l'entité n'étant pas concernée.

L'élaboration des présents comptes annuels ne nécessite pas d'informations relatives aux événements n'ayant aucun lien direct prépondérant avec une situation existant à la clôture de l'exercice survenus entre la date de clôture et la date d'établissement des comptes, l'entité n'étant pas concernée.

2.4.2 Changements comptables

2.4.2.1 *Changement de méthode comptable*

Néant

2.4.2.2 *Changement de présentation*

L'association a appliqué par anticipation, à compter de l'exercice ouvert au 1^{er} janvier 2024, le règlement ANC 2023-03 du 7 juillet 2023 relatif à la modernisation des états financiers, modifiant plusieurs règlements, en coordination avec le règlement ANC 2022-06, dont le règlement de l'ANC n°2018-06.

Au 1^{er} janvier 2025, il a été décidé d'opter pour la présentation de référence des états de synthèse (bilan, compte de résultat et annexe). Ce changement de présentation a consisté à actualiser les libellés et à intégrer les postes du bilan et du compte de résultat prévus dans les modèles réglementaires, y compris lorsque leur solde est nul au titre des exercices 2025 et 2024.

Au niveau du compte de résultat, l'actualisation a eu pour effet les reclassements suivants :

- Les quotes-parts de résultats des subventions d'investissement virées au résultat sont désormais présentées dans le poste « produits de tiers financeurs – concours publics et subventions d'exploitation » en 2025 contre une présentation au-dessus des « reprises sur provisions » en 2024.

Elles s'élèvent à 158 599 € en 2025 contre 173 364 € en 2024.

- En 2025, les achats sont distingués en achats de marchandises, en achats de matières premières et dans les « autres achats et charges externes » pour le reste. En 2024, les achats figuraient dans la ligne « achats » et les charges externes dans la ligne « services extérieurs ».

En 2025, les achats s'élèvent à 7 822 882 € dont 42 724 € d'achats de matières premières. Les charges externes sont de 1 374 715 €. Les achats hors matières premières sont présentés avec les charges externes sur la ligne « autres achats et charges externes » pour 9 143 873 €.

En 2024, les achats s'élèvent à 8 312 176 € dont 10 439 € de matières premières. Les charges externes sont de 1 320 915 €. Les achats hors matières premières s'élèvent à 9 622 652 €.

- En 2025, les « salaires » et les « cotisations sociales » sont distingués sur deux lignes. En 2024, ces charges étaient regroupées dans la ligne « charges de personnel ».

En 2025, les salaires s'élèvent à 7 752 353 € et les cotisations sont de 2 242 644 €, soit un total de 9 994 997 €.

En 2024, les salaires s'élèvent à 8 071 418 € et les cotisations sont de 2 227 838 €, soit un total de 10 299 256 €.

3 Informations relatives au bilan

3.1 Actif

3.1.1 Évaluation des immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, après déduction des rabais, remises et escomptes de règlement ou à leur coût de production.

Une dépréciation est comptabilisée quand la valeur actuelle d'un actif est inférieure à la valeur nette comptable.

3.1.2 Méthode d'amortissement

Les méthodes et les durées d'amortissement retenues ont été les suivantes :

Types d'immobilisation	Mode	Durée
Logiciels	Linéaire	3 ans
Constructions	Linéaire	10 à 30 ans
Menuiserie	Linéaire	20 ans
Chauffage	Linéaire	12 ans
Electricité	Linéaire	12 ans
Plomberie	Linéaire	10 à 20 ans
Ascenseur	Linéaire	12 ans
Installation et agencements	Linéaire	de 3 à 20 ans
Matériel et outillage	Linéaire	de 3 à 5 ans
Matériel de transport	Linéaire	de 4 à 5 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	de 3 à 5 ans

Les dotations aux amortissements pour l'ensemble de ces immobilisations sont constatées dans le poste 68110 « dotations aux amortissements » pour 723 621 € en 2025.

3.1.3 Mouvements des postes d'immobilisations, amortissements et dépréciations

3.1.3.1 Immobilisations

Immobilisations	Montants bruts au 31.12.2024	Mouvements de l'exercice		Montants bruts au 31.12.2025
		Entrées	Sorties	
Concessions, brevets, licences	332 583 €	21 380 €	82 360 €	271 603 €
Total immobilisations incorporelles	332 583 €	21 380 €	82 360 €	271 603 €
Terrains bâtis	391 422 €			391 422 €
Bâtiments	5 627 320 €	531 721 €		6 159 041 €
Bâtiments - Menuiserie	620 262 €	224 836 €		845 098 €
Bâtiments - Chauffage	113 285 €	14 646 €		127 931 €
Bâtiments - Électricité	223 841 €	40 916 €		264 756 €
Bâtiments - Plomberie	208 215 €	116 437 €		324 652 €
Bâtiments - Ascenseur	163 002 €			163 002 €
Bâtiments - Peinture	44 080 €	39 647 €		83 727 €
Matériels et outillages et sécurité	2 138 351 €	43 199 €	86 172 €	2 095 379 €
Installations, agencements	1 422 038 €	153 739 €	12 728 €	1 563 050 €
Matériel de transport	788 240 €	3 221 €	35 208 €	756 253 €
Matériel de bureau et informatique	1 146 570 €	73 672 €	66 327 €	1 153 915 €
Mobilier de bureau	406 292 €	6 118 €	10 028 €	402 382 €
Total immobilisations corporelles	13 292 918 €	1 248 152 €	210 462 €	14 330 608 €
Toiture ROUEN	26 771 €		26 771 €	- €
Rénovation en cours locaux de Darnetal	198 901 €	787 164 €	975 342 €	10 723 €
Travaux en cours locaux de Dieppe	49 181 €	109 379 €	108 861 €	49 700 €
Acompte immo. Corporelle	19 690 €		19 690 €	- €
Total immobilisations en cours	294 543 €	896 543 €	1 130 664 €	60 422 €
Autres titres immobilisés	242 451 €	3 111 €		245 562 €
Prêt, autres immobilisations financières	39 929 €	2 227 €	6 276 €	35 880 €
Autres créances immobilisées	192 441 €	4 849 €		197 290 €
Total immobilisation financières	474 821 €	10 187 €	6 276 €	478 732 €
Total actif immobilisé	14 394 865 €	2 176 262 €	1 429 761 €	15 141 366 €

3.1.3.2 Amortissements

Amortissements	Montants au 31.12.2024	Dotations de l'exercice	Diminutions Reprise	Montants au 31.12.2025
Concessions, brevets, licences	314 750	15 977	82 360	248 367
Total amortissements des immobilisations incorporelles	314 750	15 977	82 360	248 367
Terrains bâtis				
Bâtiments	2 700 296	227 513		2 927 809
Bâtiments - Menuiserie	239 895	29 359		269 254
Bâtiments - Chauffage	112 645	876		113 521
Bâtiments - Électricité	181 957	6 437		188 394
Bâtiments - Plomberie	99 859	14 220		114 079
Bâtiments - Ascenseur	98 692	7 219		105 911
Bâtiments - Peinture	1 249	3 409		4 657
Matériels et outillages et sécurité	1 524 795	143 505	86 172	1 582 128
Installations, agencements	920 915	95 294	11 475	1 004 734
Matériel de transport	605 154	74 876	35 208	644 821
Matériel de bureau et informatique	1 066 039	93 515	66 327	1 093 227
Mobilier de bureau	382 361	11 424	10 028	383 757
Total amortissements immobilisations corporelles	7 933 857	707 645	209 209	8 432 292
Total amortissements	8 248 607	723 621	291 569	8 680 659

3.1.3.3 Dépréciations

Néant.

3.1.4 Précisions sur les postes d'immobilisations, amortissements et dépréciations

3.1.4.1 Tableau des immobilisations – Nature des augmentations

Augmentations de l'exercice	Ventilation des augmentations				
	Virements		Entrées		
	De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apports	Créations
Concessions, brevets, licences	19 690		1 690		
Total immobilisations incorporelles	19 690	0	1 690	0	0
Terrains bâtis			0		
Bâtiments	481 554		50 167		
Bâtiments - Menuiserie	203 902		20 934		
Bâtiments - Chauffage			14 646		
Bâtiments - Électricité	40 916		0		
Bâtiments - Plomberie	104 312		12 125		
Bâtiments - Ascenseur			0		
Bâtiments - Peinture	39 647		0		
Matériels et outillages et sécurité			43 199		
Installations, agencements	123 445		30 294		
Matériel de transport			3 221		
Matériel de bureau et informatique			73 672		
Mobilier de bureau			6 118		
Total immobilisations corporelles	993 776	0	254 376	0	0
Toiture ROUEN			0		
Rénovation en cours locaux de Darnetal			787 164		
Travaux en cours locaux de Dieppe			109 379		
Acompte immo. Corporelle			0		
Total immobilisations en cours	0	0	896 543	0	0
Autres titres immobilisés			3 111		
Prêt, autres immobilisations financières			2 227		
Autres créances immobilisées			4 849		
Total immobilisation financières	0	0	10 187	0	0
TOTAL GENERAL	1 013 466	0	1 162 796	0	0

3.1.4.2 Tableau des immobilisations – Nature des diminutions

Diminutions de l'exercice	Ventilation des diminutions				
	Virements		Sorties		
	De poste à poste	A destination de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mise hors service
Concessions, brevets, licences					82 360
Total immobilisations incorporelles	0	0	0	0	82 360
Terrains bâtis					
Bâtiments					
Bâtiments - Menuiserie					
Bâtiments - Chauffage					
Bâtiments - Électricité					
Bâtiments - Plomberie					
Bâtiments - Ascenseur					
Bâtiments - Peinture					
Matériels et outillages et sécurité					86 172
Installations, agencements					12 728
Matériel de transport					35 208
Matériel de bureau et informatique					66 327
Mobilier de bureau					10 028
Total immobilisations corporelles	0	0	0	0	210 463
Toiture ROUEN	26 771				
Rénovation en cours locaux de Darnetal	967 004				8 338
Travaux en cours locaux de Dieppe					108 861
Acompte immo. Corporelle	19 690				
Total immobilisations en cours	1 013 466	0	0	0	117 199
Autres titres immobilisés					
Prêt, autres immobilisations financières			6 276		
Autres créances immobilisées					
Total immobilisation financières	0	0	6 276	0	0
TOTAL GENERAL	1 013 466	0	6 276	0	410 022

3.1.4.3 Tableau des amortissements – Nature des dotations

1. Développement de la colonne «Augmentations» du tableau présenté à l'article 832-1	Ventilation des dotations			
	Complément s liés à une réévaluation	Sur éléments amortis selon mode linéaire	Sur éléments amortis selon autre mode	Dotations exceptionnelles
Concessions, brevets, licences		15 977		
Total immobilisations incorporelles	0	15 977	0	0
Terrains bâtis				
Bâtiments		227 513		
Bâtiments - Menuiserie		29 359		
Bâtiments - Chauffage		876		
Bâtiments - Électricité		6 437		
Bâtiments - Plomberie		14 220		
Bâtiments - Ascenseur		7 219		
Bâtiments - Peinture		3 409		
Matériels et outillages et sécurité		143 505		
Installations, agencements		95 294		
Matériel de transport		74 876		
Matériel de bureau et informatique		93 515		
Mobilier de bureau		11 424		
Total immobilisations corporelles	0	707 645	0	0
TOTAL GENERAL	0	723 621	0	0

3.1.4.4 Tableau des amortissements – Nature des diminutions

2. Développement de la colonne « Diminutions » du tableau présenté à l'article 832-1	Ventilation des diminutions		
	Eléments transférés à l'actif circulant		Eléments mis hors service
Concessions, brevets, licences			82 360
Total immobilisations incorporelles	0	0	82 360
Terrains bâtis			
Bâtiments			
Bâtiments - Menuiserie			
Bâtiments - Chauffage			
Bâtiments - Électricité			
Bâtiments - Plomberie			
Bâtiments - Ascenseur			
Bâtiments - Peinture			
Matériels et outillages et sécurité			86 172
Installations, agencements			11 475
Matériel de transport			35 208
Matériel de bureau et informatique			66 327
Mobilier de bureau			10 028
Total immobilisations corporelles	0	0	209 209
TOTAL GENERAL	0	0	291 569

3.1.5 Immobilisations financières

3.1.5.1 Évaluation des immobilisations financières

Les titres de participation, ainsi que les autres titres immobilisés, ont été évalués au prix pour lequel ils ont été acquis, à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

En cas de cession portant sur un ensemble de titres de même nature conférant les mêmes droits, la valeur d'entrée des titres cédés a été estimée au prix d'achat moyen pondéré.

Les titres immobilisés ont le cas échéant été dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur actuelle à la clôture de l'exercice.

Les prêts, dépôts et autres créances ont été évalués à leur valeur nominale.

Les créances immobilisées ont le cas échéant été dépréciées par voie de provision pour tenir compte de leur valeur actuelle à la clôture de l'exercice.

3.1.5.2 Composition du poste des immobilisations financières

Immobilisations financières	Valeur au 31/12/25
Titres immobilisés	245 562
Dépôt et cautionnements	35 880
Autres créances immobilisées	197 290
Total	478 732

3.1.6 Stocks

Le stock de produits consommables représente le stock alimentaire et consommable de l'école de production le P'tit plat et la matière 1ère de l'école de production L'Usin'Eure.

	01/01/2025	Dotations	Reprises	31/12/2025
Stock - Le P'tit plat	13 164	6 357	13 164	6 357
Stock - L'Usin'Eure	2 562	2 963	2 562	2 963
Total	15 726	9 320	15 726	9 320

Les stocks ont été déterminés à partir d'un inventaire physique réalisé à la clôture de l'exercice. Leur valorisation est effectuée sur la base des dernières factures d'achat connues à cette date.

Du fait de sa nature et de son caractère non significatif, il n'y a pas de dépréciation de stock.

Coûts d'emprunt incorporés dans le coût d'acquisition du stock : Néant.

3.1.7 Créances

3.1.7.1 Méthode d'évaluation des créances

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances clients présentées dans le tableau ci-dessous, ont été retenues pour leur valeur brute, conformément aux principes comptables.

3.1.7.2 État des créances

État des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Créance immobilisées	197 290	4 849	192 441
Fournisseurs acompte et avoir à recevoir	20 766	20 766	
Créances clients	2 752 937	2 750 292	2 645
Clients - factures à établir	358 379	358 379	
Personnel et comptes rattachés	5 960	2 906	3 054
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	30 960	30 960	
Subvention à recevoir	358 724	358 724	
Charges constatées d'avance	69 924	69 924	
Total	3 794 940	3 596 800	198 140

3.1.7.3 Méthode d'évaluation de dépréciation des créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Le cas échéant, les créances sont dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu.

Aucune dépréciation des créances pour 2025.

3.1.8 Produits à recevoir

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Subvention à recevoir : EDP Restaurant	256 723	256 723	
Subvention à recevoir : EDP Métallurgie	98 478	98 478	
Subvention à recevoir : chantier d'insertion	900	900	
Subvention à recevoir : REGION	2 623	2 623	
Clients - Factures à établir	358 379	358 379	
Total	717 103	717 103	0

3.1.9 Valeurs mobilières de placement

Néant

3.1.10 Trésorerie

Disponibilité	31/12/2025
Trésorerie disponible	3 337 595
Avance pour les groupements	3 304 337
Total	6 641 932

3.1.11 Charges constatées d'avances

Charges constatées d'avance	Montant
Achats	13
Location	25 710
Maintenance	14 582
Abonnement	18 712
Divers services extérieurs	10 907
Total	69 924

3.2 Passif

3.2.1 Fonds propres

Fonds propres	Montant début d'exercice	Affectation résultats et retraitement	Augmentation	Diminution	Montant fin exercice
Fonds propres sans droit de reprise	3 379 308				3 379 308
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves réglementées	389 629	20 513			410 142
Réserve pour projet	3 045 633	184 614			3 230 247
Report à nouveau					
Résultat de l'exercice	205 127	- 205 127		170 122	- 170 122
Situation nette	7 019 697	-	-	170 122	6 849 575
Fonds propres consommables	-				-
Subvention d'investissement	660 843	-	-	157 058	503 785
METROPOLE ROUEN - EDP Restauration	15 677			1 542	14 135
Investissement EDP Métallurgie	625 589			139 212	486 377
DIRECCTE-Seine Maritime - Chantier Insertion	330			330	0
REGION - Equipt Chantier maraichage	20 738			8 630	12 108
REGION Learning lab	14 186			8 885	5 300
Provisions réglementées	-				-
Total Fonds associatifs	7 680 540	-	-	327 180	7 353 360

3.2.2 Fonds reportés et dédiés

Néant

3.2.3 Provisions et passifs éventuels

Des provisions peuvent être constituées pour faire face aux coûts relatifs aux risques et charges encourus. La politique en matière de provisions sur litiges et contentieux consiste à apprécier à la clôture de chaque exercice les risques financiers de chaque litige et des possibilités qui lui sont associés.

3.2.3.1 Provisions pour risques de l'exercice

Nature des provision	Montant début d'exercice	Dotations	Reprise	Montant fin exercice
Pour risques				
Provision - litiges	196 236		68 551	127 685
Provision - subvention	57 440	91 318	57 440	91 318
Total Provision pour risque	253 676	91 318	125 991	219 003

3.2.3.2 Provision pour charges de l'exercice

Nature des provision	Montant début d'exercice	Dotations	Reprise	Montant fin exercice
Gros entretien	134 173		48 566	85 607
Restructurations		80 600		80 600
Départ à la retraite	411 800	15 177		426 977
Total Provision pour charges	545 973	95 777	48 566	593 184

La provision pour gros entretien comprend l'entretien sur 3 ans des sites de l'association.

La provision pour restructuration reflète l'évaluation des charges associées à la procédure de licenciement économique envisagée fin 2025, dont la mise en œuvre interviendra au cours du premier semestre 2026.

Départ à la retraite :

Le montant des droits qui seraient acquis par les salariés pour l'indemnisation du départ à la retraite, en tenant compte d'un pourcentage de probabilité de présence dans l'entreprise à l'âge de départ à la retraite s'élève à 426 977€ au 31/12/2025 (charges sociales comprises)

Les principales hypothèses retenues sont :

Age de départ à la retraite	64 ans
Taux d'actualisation	3,96 % (Ernst & Young Advisory)
Table de mortalité	Insee 2010
Taux de progression salaire	2%

3.2.4 État des dettes

État des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	de 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Dettes financières	2 461 039	755 862	1 527 704	177 474
Emprunts auprès des établissements de crédit	2 461 039	755 862	1 527 704	177 474
Autre dettes	-			
Avances et acomptes	18 954	18 954		
Dettes d'exploitation	3 786 875	3 753 217	33 657	-
Fournisseurs divers	1 461 086	1 427 429	33 657	
Factures cotraitant non parvenues	527 174	527 174		
Autres factures non parvenues	169 205	169 205		
Personnel	815 043	815 043		
Organismes sociaux	613 011	613 011		
État	201 356	201 356		
Dettes diverses	2 263 057	2 263 057	-	-
Clients - avoir à accorder	-	-	-	-
Créditeurs divers	-	-	-	-
Produits constatés d'avance	2 263 057	2 263 057		
Total	8 529 925	6 791 090	1 561 361	177 474

3.2.5 Produits constatés d'avance

Produits constatés d'avance	Montant
Prestations (avances marché)	2 124 031
Subvention (avances marché)	139 025
Total	2 263 057

3.2.6 Charges à payer

Charges à payer au titre de l'exercice	Montant
Clients - avoirs à établir	36 084
Fournisseurs - Factures non parvenues	696 379
Personnel - Charges à payer	1 032 920
Etat - charges à payer	102 106
Total	1 867 489

4 Informations relatives au compte de résultat

4.1 Ventilation des produits d'exploitation

Produits d'exploitation	Exercice 2025		Exercice 2024		Ecart 2025/2024	
	Montant	%	Montant	%	Euros	%
Prestations de services hors co-traitance	11 944 388	57%	12 720 136	57%	-775 748	-6%
Produits Ecole de Production Métallurgie	18 365	0%	33 752	0%	-15 386	-46%
Produits Ecole de Production restauration	305 475	1%	270 463	1%	35 012	13%
Produits d'activités annexes	26 767	0%	35 320	0%	-8 553	-24%
Subvention Chantier Insertion	129 606	1%	146 339	1%	-16 733	-11%
Subvention aides aux postes CDDI	603 363	3%	611 785	3%	-8 421	-1%
Subvention pouvoir public	187 687	1%	170 035	1%	17 652	10%
Subvention Ecole de production	817 856	4%	512 071	2%	305 785	60%
Subvention contrats aidés	10 474	0%	24 055	0%	-13 581	-56%
Cotisation	210	0%	210	0%	0	0%
Produits hors co-traitance	14 044 192	67%	14 524 165	65%	-479 973	-3%
Prestations de services de la co-traitance	6 651 680	32%	7 207 969	32%	-556 288	-8%
Quote-part virées au compte de résultat	158 599	1%	173 364	1%	-14 764	-9%
Produits de cessions d'immo.	0	0%	155 144	1%	-155 144	-100%
Indemnité d'assurance	0	0%	21 227	0%	-21 227	-100%
Produits divers	1 011	0%	317	0%	695	219%
Reprise sur provisions	174 556	1%	294 711	1%	-120 155	-41%
					0	
Total des produits d'exploitation	21 030 038	100%	22 376 896	100%	-1 346 857	-6%

4.1.1 Ventilation par domaine

Produits par domaines (hors co-traitance)	Exercice 2025		Exercice 2024		Ecart 2025/2024	
	Montant	%	Montant	%	Euros	%
Accompagnement	620 250	4%	392 261	3%	227 990 €	58%
Autres formations	1 226 591	9%	1 097 921	8%	128 670 €	12%
Autres produits	210	0%	210	0%	- €	0%
Chantiers d'insertion	947 518	7%	1 030 939	7%	- 83 421 €	-8%
Contrats aidés	5 526	0%	24 055	0%	- 18 530 €	-77%
Ecole de production	1 141 696	8%	816 285	6%	325 411 €	40%
Formation de base	4 990 285	36%	6 569 936	45%	- 1 579 651 €	-24%
Formation d'insertion	4 086 923	29%	3 503 246	24%	583 677 €	17%
Formation professionnalisante	1 025 192	7%	1 089 311	7%	- 64 119 €	-6%
Total des produits d'exploitation	14 044 192	100%	14 524 165	100%	- 479 973 €	-3%

4.1.2 Ventilation par financeur

Produits par financeurs (hors co-traitance)	Exercice 2025		Exercice 2024		Ecart 2025/2024	
	Montant	%	Montant	%	Euros	%
Autres	592 920	4%	602 341	4%	- 9 421 €	-2%
Autres organismes de formation	148 920	1%	98 547	1%	50 373 €	51%
Autres organismes publics	502 074	4%	652 974	4%	- 150 900 €	-23%
Conseils régionaux	8 951 871	64%	9 112 511	63%	- 160 640 €	-2%
ETAT	1 230 995	9%	1 280 813	9%	- 49 818 €	-4%
Instances européennes	331 510	2%	-18 095	0%	349 605 €	-1932%
OFII	1 874 946	13%	2 672 862	18%	- 797 916 €	-30%
OPCO	19 491	0%	26 075	0%	- 6 584 €	-25%
Pôle emploi	391 465	3%	96 137	1%	295 328 €	307%
Total des produits d'exploitation	14 044 192	100%	14 524 165	100%	- 479 973 €	-3%

4.2 Ventilation des charges d'exploitations

60 - Achats	Exercice 2025	% des charges d'exploitat° hors CT	Exercice 2024	% des charges d'exploitat° hors CT	Ecart N/N-1	
					Euros	%
Achats Matière	48 393	0%	13 231	0,1%	35 162	266%
Prestation de services	151 160	1%	128 315	0,9%	22 844	18%
Co-traitance /sous traitance	6 685 140		7 227 237		-542 097	-8%
Energie	386 519	3%	365 494	2,4%	21 025	6%
Achats petits équipements	184 159	1%	226 174	1,5%	-42 014	-19%
Achats de fournitures	104 235	1%	132 512	0,9%	-28 277	-21%
Achats restauration	252 275	2%	219 213	1,5%	33 062	15%
Total	7 811 882	54%	8 312 176	55%	-500 294	-6%

61-62 - Services extérieurs	Exercice 2025	% des charges d'exploitat° hors CT	Exercice 2024	% des charges d'exploitat° hors CT	Ecart N/N-1	
					Euros	%
Services extérieurs						
Locations	432 326	3%	416 791	3%	15 534	4%
Entretien-réparat°-maintenance	269 929	2%	281 457	2%	-11 529	-4%
Assurances	68 629	0%	63 221	0%	5 407	9%
Divers services extérieurs	148 401	1%	129 029	1%	19 372	15%
Sous total	919 283	6%	890 499	6%	28 784	3%
Autres services extérieurs						
Personnel extérieur	133 214	1%	90 139	1%	43 076	48%
Honoraires	65 245	0%	74 765	0%	-9 521	-13%
Déplacement mission/recept°	63 486	0%	83 980	1%	-20 495	-24%
Frais postaux et télécom.	130 048	1%	127 036	1%	3 011	2%
Cotisations et dons	52 193	0%	42 383	0%	9 810	23%
Divers	11 247	0%	12 113	0%	-867	-7%
Sous total	455 432	3%	430 417	3%	25 015	6%
Total	1 374 715	9%	1 320 915	9%	53 800	4%

63 - Impôts, taxes et versements assimilés	Exercice 2025	% des charges d'exploitat° hors CT	Exercice 2024	% des charges d'exploitat° hors CT	Ecart N/N-1	
					Euros	%
Taxes sur rémunérations	824 741	6%	895 311	6%	-70 570	-8%
Charges fiscales sur CP	9 626	0%	-6 582	0%	16 208	-246%
Impôt fonciers	94 536	1%	93 638	1%	898	1%
Taxes diverses	0	0%	0	0%	0	100%
Total	928 903	6%	982 367	7%	-53 464	-5%

64 - Charges de personnel	Exercice 2025	% des charges d'exploitat° hors CT	Exercice 2024	% des charges d'exploitat° hors CT	Ecart N/N-1	
					Euros	%
Salaires et traitements						
Rémunérations et indemnité	7 719 053	53%	8 060 988	54%	-341 935	-4%
Charges à payer CP/RTT	33 300	0%	10 430	0%	22 870	219%
Sous total	7 752 353	53%	8 071 418	54%	-319 065	-4%
Charges sociales						
Cotisations sociales	2 228 578	15%	2 215 212	15%	13 366	1%
Charges sociales sur CP/RTT	14 066	0%	12 625	0%	1 440	11%
Sous total	2 242 644	15%	2 227 838	15%	14 806	1%
Total	9 994 997	69%	10 299 256	69%	-304 259	-3%

65 - Charges diverses	Exercice 2025	% des charges d'exploitat° hors CT	Exercice 2024	% des charges d'exploitat° hors CT	Ecart N/N-1	
					Euros	%
Redevances pour licence	69	0%	118	0%	-49	-42%
Créances irrécouvrables	5 240	0,0%	0	0,0%	5 240	
Valeurs comptables des immo cédées	110 114	0,8%	70 640	0,5%	39 474	56%
Charges diverses de gestion courante	156	0,0%	2 087	0,0%	-1 930	-93%
Pénalités, amendes fiscales pénales	0	0,0%	0	0,0%	0	
Opérat° constitut° liquidat° fiducies	51 973	0,4%	0	0,0%	51 973	
Total	167 551	0%	72 844	0,5%	94 707	130%

4.3 Résultat financier

Résultat financier	Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart N/N-1	
			Euros	%
<i>Produits financiers</i>	13 651	19 414	-5 763	-30%
<i>Charges financières</i>	25 047	12 777	12 270	96%
Résultat financier	-11 396	6 636	-18 032	-272%

4.4 Résultat exceptionnel

Les charges et produits exceptionnels sont constitués d'éléments qui, en raison de leur nature, de leur caractère inhabituel et de leur non-récurrence, ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité courante de l'association.

Pas de charges et produits exceptionnels en 2025.

4.5 Honoraires des commissaires aux comptes

	Commissaire aux comptes 1	Commissaire aux comptes 2
Honoraires afférents à la certification des comptes	26 455	0
Honoraires afférents à la certification des informations en matière de durabilité (*)	1 056	0
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes et la certification des informations en matière de durabilité	0	0
Total	27 511	0

4.6 Ventilation de l'effectif

Service	Présent au			ETP moyen sur l'année		
	31/12/25	31/12/24	Variation	2025	2024	Variation
Administratif	63	71	-8	64	66	-2
Pédagogie	168	175	-7	173	196	-23
Entretien	19	18	1	15	13	3
Ecole de production	16	16	0	14	11	3
Chantier d'insertion CDDI	32	36	-4	27	25	2
Total	298	316	-18	293	311	-18
<i>Dont Contrat apprentissage/pro.</i>	2	2	0	1	0	1
<i>Dont CUI-EAV-AR</i>	0	3	-3	1	3	-2

4.7 Impôt sur les bénéfices

Néant

5 Autres informations

5.1 Informations relatives aux dirigeants (rémunérations, avances et crédits alloués, engagements en matière de retraite, pensions...)

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, le montant des rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants salariés s'est élevé à 177 524€ en 2025

5.2 Informations concernant les contributions volontaires : nature, importance (bénévolat, mise à disposition...)

Les contributions volontaires en nature n'étant ni significatives ni essentielles à la compréhension du modèle économique de l'association, elles ne sont pas comptabilisées.

5.2.1 Mise à disposition gratuitement de locaux

Sites	M2	Durée d'occupation en heure	Évaluation annuelle
Darnetal			
Maison de la Solidarité, de l'Emploi et de la Famille - 39 rue Jules Ferry	7	686	288 €
Franqueville-Saint-Pierre			
UTAS- 134 allée Erik Satie	10	301	181 €
Gournay en Bray			
Salle Cressent - Rue G. Heuillard	54	1260	4 082 €
Évaluation pour l'exercice 2025			4 551 €

5.2.2 Mise à disposition de main d'œuvre

Néant

5.3 Engagements hors bilan

5.3.1 Emprunt auprès des organismes bancaires

Crédit Coopératif (Construction de l'atelier de métallurgie à Evreux)

Capital emprunté 1 200 000 €

Capital restant dû 393 448 €

Dernière échéance janvier 2029

Garantie : promesse affectation hypothécaire pour un montant de 1 200 000€

Caution : Sté caution (convention) pour un montant de 157 379,33€ de SOFITECH

Société Générale (Acquisition locaux de Bernay)

Capital emprunté 355 000 €

Capital restant dû 159 731 €

Dernière échéance juin 2032

Garantie : Nantissement de compte rémunéré (CAT) 192 441 €

5.3.2 Crédit-bail

Néant

6 Activité de formation professionnelle

6.1 Ressources de l'organisme

ORIGINE DES FONDS	2025		2024	
	en K euros	%	en K euros	%
1 - RESSOURCES PROVENANT DES ENTREPRISES ET ADMINISTRATIONS POUR LEURS SALAIRES ET DES PARTICULIERS				
ENTREPRISES	3 K€	0,0%	45 K€	0,4%
ETAT COLLECTIVITES LOCALES ETABLISSEMENTS PUBLICS	47 K€	0,4%	56 K€	0,4%
ENTREPRISES VIA FONGECIF. OMA FAF	50 K€	0,4%	48 K€	0,4%
PARTICULIERS	3 K€	0,0%		
SOUS-TOTAL I	101 K€	0,8%	149 K€	1,2%
2 - RESSOURCES PROVENANT DES POUVOIRS PUBLICS				
INSTANCES EUROPEENNES				
ETAT	1 673 K€	13,9%	2 507 K€	19,9%
REGIONS	5 984 K€	49,8%	5 907 K€	47,0%
AUTRES COLLECTIVITES TERRITORIALES	1 629 K€	13,6%	1 094 K€	8,7%
SOUS-TOTAL II	9 286 K€	77,3%	9 508 K€	75,6%
3 - AUTRES				
AUTRES ORGANISMES DE FORMATION	2 619 K€	21,8%	2 920 K€	23,2%
AUTRES RESSOURCES		0,0%		0,0%
SOUS-TOTAL III	2 619 K€	21,8%	2 920 K€	23,2%
TOTAL DES RESSOURCES	12 006 K€	100%	12 578 K€	100%

6.2 Décomposition des actions de formation par finalité

FINALITE DES ACTIONS	VOLUMES FINANCIERS			
	2025		2024	
	en K euros	%	en K euros	%
Diplômantes *(1)	50 K€	0%	57 K€	0%
Perfectionnement	4 830 K€	40%	6 393 K€	51%
Professionnel et qualifiant*(2)	975 K€	8%	1 033 K€	8%
Insertion sociale	6 151 K€	51%	5 095 K€	41%
Total	12 006 K€		12 578 K€	

6.3 Conventions de ressources publiques affectées

Convention	Montant initial	Suivi exécution		
		Solde au début de l'exercice	Utilisation en cours d'exercice	Solde en fin d'exercice
# AVENIR 24/25	4 163 K€	1 648 K€	881 K€	2 529 K€
# AVENIR 25/26	6 867 K€	0 K€	2 880 K€	2 880 K€
#ACTION 24/25	30 K€	37 K€	7 K€	44 K€
#ACTION 25/26	33 K€	0 K€	26 K€	26 K€
#ACTION AGENT(E) DE PROPRETE et D'HYGIENE	19 K€	2 K€	5 K€	7 K€
#ACTION RESTAURATION	2 K€	0 K€	1 K€	1 K€
ATELIER DE FORMATION DE BASE CUCS	8 K€	0 K€	8 K€	8 K€
ATELIERS PEDAGO. PERSONNALISES - AIDE A LA MOBILITE	4 K€	0 K€	4 K€	4 K€
DIRECTION EMPLOI	786 K€	54 K€	353 K€	406 K€
FORMATION BUREAUTIQUE	7 K€	0 K€	7 K€	7 K€
FORMATION CIVIQUE	33 782 K€	0 K€	1 846 K€	1 846 K€
FORMAT° LINGUISTIQUE A VISEE PRO.	45 K€	23 K€	23 K€	45 K€
ILLECTRONISME	3 K€	0 K€	3 K€	3 K€
MAINTENANCE, HYGIENE DES LOCAUX	1 K€	0 K€	1 K€	1 K€
MONTEUR(SE) ECHAFFAUDEUR(SE)	204 K€	0 K€	121 K€	121 K€
PARE76	50 K€	7 K€	16 K€	24 K€
PLIE	141 K€	0 K€	141 K€	141 K€
POEl sécurité G2SM	41 K€	0 K€	39 K€	39 K€
PRESTATION TZCLD	12 K€	0 K€	6 K€	6 K€
PROFESSIONALISAT° PROPRETE ET D'HYGIENE LE HAVRE	6 K€	0 K€	5 K€	5 K€
PROJET "METIERS EN FILATURE" - DEFFINOV	51 K€	0 K€	10 K€	10 K€
SOUTIEN A L'ELABORATION DU PROJET PROFESSIONNEL	108 K€	68 K€	18 K€	85 K€
SST INITIAL	0 K€	0 K€	0 K€	0 K€

Convention	Montant initial	Suivi exécution		
		Solde au début de l'exercice	Utilisation en cours d'exercice	Solde en fin d'exercice
TITRE PRO ADVF	20 K€	0 K€	10 K€	10 K€
TP AGENT DE PROPRETE ET D'HYGIENE	7 K€	2 K€	4 K€	6 K€
UN MOMENT POUR ELLES-UN PAS VERS LE PROJET	16 K€	0 K€	16 K€	16 K€
VALORISATION DU PATRIMOINE BATIMENT ET NATUREL	259 K€	90 K€	128 K€	218 K€
AGENT(E) DE PROPRETE ET D'HYGIENE 24/25	379 K€	209 K€	50 K€	259 K€
AGENT(E) DE PROPRETE ET D'HYGIENE 25/26	428 K€	0 K€	192 K€	192 K€
AGENT(E) DE SECURITE 24/25	220 K€	48 K€	38 K€	86 K€
AGENT(E) DE SECURITE 25/26	154 K€	0 K€	58 K€	58 K€
ASSISTANT(E) DE VIE AUX FAMILLES 24/25	199 K€	220 K€	47 K€	267 K€
ASSISTANT(E) DE VIE AUX FAMILLES 25/26	203 K€	0 K€	200 K€	200 K€
BILAN DE COMPETENCES 25/26	38 K€	0 K€	28 K€	28 K€
BILAN DE COMPETENCES 24/25	17 K€	21 K€	6 K€	27 K€
CALORIFUGEUR(EUSE) EN ISOLATION INDUSTRIELLE 24/25	247 K€	134 K€	14 K€	149 K€
CALORIFUGEUR(EUSE) EN ISOLAT° INDUSTRIELLE 25/26	242 K€	0 K€	91 K€	91 K€
CCP1 DU TITRE PRO. AGENT PROPRETE- D'HYGIENE 25/26	8 K€	0 K€	8 K€	8 K€
CCP1 DU TITRE PRO. AGENT PROPRETE-D'HYGIENE 24/25	2 K€	2 K€	1 K€	2 K€
EMPLOYE(E) COMMERCIAL(E) EN MAGASIN 24/25	101 K€	36 K€	27 K€	64 K€
EMPLOYE(E) COMMERCIAL(E) EN MAGASIN 25/26	46 K€	0 K€	18 K€	18 K€
SAVOIRS ESSENTIELS 23/26	1 790 K€	884 K€	66 K€	950 K€
SAVOIRS ESSENTIELS 24/25	5 368 K€	1 976 K€	1 944 K€	3 921 K€
SAVOIRS ESSENTIELS 25/26	5 412 K€	0 K€	1 576 K€	1 576 K€