



KPMG SA
11 rue Archimède
Domaine de Pelus
33700 Mérignac

Institut Régional Sourds et Aveugles

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025
Institut Régional Sourds et Aveugles
156 boulevard du Président Wilson - 33000 Bordeaux

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais ("private company limited by guarantee").

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA
11 rue Archimède
Domaine de Pelus
33700 Mérignac

Institut Régional Sourds et Aveugles

156 boulevard du Président Wilson - 33000 Bordeaux

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'Assemblée générale de l'association Institut Régional Sourds et Aveugles,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Institut Régional Sourds et Aveugles relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.



Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note de l'annexe qui expose le changement de méthode comptable relatif à la première application des règlements ANC n°2022-06 et n°2023-03.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Responsabilités de la Direction et de la gouvernance associative relatives aux comptes annuels

Il appartient à la Direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.



Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la Direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Mérignac, le 24 juin 2026

KPMG SA

 Signature
numérique de
Alexandra Lesage
Date : 2026.06.24
11:27:53 +02'00'

Alexandra LESAGE

Associée

IRSA		31/12/2025			31/12/2024	
ACTIF		BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET	NET	
BILAN AU 31.12.2025						
A C T I F I M M O B I L I S E	<u>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</u>					
	Frais d'établissement Concessions brevets Droits au bail Autres immobilisations incorporelles	493 521 €	299 177 €	194 343 €	97 077 €	
		493 521 €	299 177 €	194 343 €	97 077 €	
	<u>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</u>					
	Terrains	2 410 937 €		2 410 937 €	2 364 422 €	
	Agencements des Terrains	633 896 €	323 094 €	310 802 €	230 983 €	
	Constructions	42 693 216 €	26 378 061 €	16 315 155 €	14 981 168 €	
	Matériel et outillage	2 684 548 €	2 349 884 €	334 664 €	239 920 €	
	Autres immobilisations corporelles	7 293 363 €	6 772 921 €	520 442 €	647 227 €	
	Immobilisations en cours	459 792 €		459 792 €	261 518 €	
		56 175 752 €	35 823 960 €	20 351 792 €	18 725 236 €	
	<u>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</u>					
	Participat. et cr. rattachées à des particip.	5 588 €		5 588 €	5 588 €	
	Prêts					
	Dépôts et cautionnements	14 143 €		14 143 €	8 750 €	
	Titres immobilisés	750 000 €	5 530 €	744 470 €	750 000 €	
		769 731 €	5 530 €	764 201 €	764 338 €	
		ACTIF IMMOBILISE	57 439 004 €	36 128 667 €	21 310 337 €	19 586 651 €
	A C T I F C I R C U L A N T	<u>STOCKS ET EN COURS</u>				
Matières premières et fournitures		21 221 €		21 221 €	22 054 €	
En cours biens						
<u>AVCES & ACPT. VERSES S/ COMMANDES</u>		2 829 €		2 829 €	8 449 €	
<u>CREANCES</u>						
Clients		1 612 038 €	238 888 €	1 373 149 €	1 092 987 €	
Autres créances		401 192 €		401 192 €	416 074 €	
Charges constatées d'avance		318 214 €		318 214 €	347 983 €	
<u>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</u>		11 519 270 €		11 519 270 €	9 093 533 €	
<u>DISPONIBILITES</u>		4 640 310 €		4 640 310 €	5 446 690 €	
	ACTIF CIRCULANT	18 515 072 €	238 888 €	18 276 184 €	16 427 769 €	
TOTAL GENERAL		75 954 076 €	36 367 555 €	39 586 521 €	36 014 420 €	

IRSA		SITUATION AU 31/12/2025	SITUATION AU 31/12/24
PASSIF	BILAN AU 31.12.2025		
C A P I T A U X P R O P R E S	FONDS ASSOCIATIFS SANS DROIT DE REPRISE	1 895 086 €	1 796 361 €
	Fonds associatifs	1 895 086 €	1 796 361 €
	Subventions d'investissement renouvelables		
	Autres		
	FONDS ASSOCIATIFS AVEC DROIT DE REPRISE		
	Fonds associatifs		
	Subventions d'investissement renouvelables		
	Autres		
	RESERVES POUR PROJET DE L'ENTITE	15 163 553 €	13 715 586 €
	dont Réserves des activités Médico sociales sous contrôle	9 437 934 €	8 769 777 €
	Autres réserves	5 372 722 €	4 634 156 €
	Excédent affecté à l'investissement	3 937 427 €	3 891 757 €
	Réserves de trésorerie - Couverture BFR	72 437 €	32 995 €
	Réserves de compensation déficits	2 811 128 €	2 394 160 €
	Réserves de compensation amortissements	2 969 840 €	2 762 518 €
	REPORT A NOUVEAU	-1 071 057 €	-625 997 €
	dont RAN des activités Médico sociales sous contrôle	-1 455 198 €	-1 314 893 €
	R.A.N. - En gestion propre	1 575 609 €	1 629 271 €
	R.A.N. - Non encore affecté par Tiers financeurs	-92 919 €	-309 662 €
	R.A.N. - Excédentaires affectés mesures exploit.	598 912 €	614 860 €
	R.A.N. - Repris par tiers financeurs	3 933 €	52 039 €
	R.A.N. - Dépenses prises en charge Tiers Financeurs		-37 073 €
	R.A.N. - Dépenses rejetées en attente Tiers Financeurs	-60 961 €	-16 363 €
	R.A.N. - Dépenses inopposables aux financeurs	-1 904 163 €	-1 618 693 €
	R.A.N. - Dépenses refusées par autorité de Tarification	-1 191 467 €	-940 376 €
	RESULTAT DE L'EXERCICE (excédent ou déficit)	263 323 €	-291 943 €
	Résultat des activités médicosociales sous contrôle	487 665 €	-168 070 €
	Résultat en gestion propre	-224 342 €	-123 874 €
	SITUATION NETTE	16 250 906 €	14 594 006 €
	FONDS PROPRES CONSOMPTIBLES	2 283 977 €	1 180 646 €
	Subventions d'investissement non renouvelables	1 269 231 €	186 039 €
	Provisions réglementées	1 014 746 €	994 607 €
	FONDS PROPRES	18 534 883 €	15 774 651 €
D E T T E S	Comptes de liaison		
	FONDS REPORTEES ET DEDIEES	1 847 470 €	1 862 404 €
	Fonds dédiés à l'investissement	1 326 716 €	1 384 388 €
	Fonds dédiés à l'exploitation	520 754 €	478 016 €
	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 015 075 €	1 942 247 €
	DETTES FINANCIERES		
	Emprunts	10 200 334 €	9 829 422 €
	Cautions reçues	4 316 €	4 316 €
	Ressources usagers	109 967 €	147 517 €
	REDEVABLES CREDITEUR		
	Avances reçues	1 174 247 €	1 163 417 €
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 092 192 €	1 164 572 €
	Dettes fournisseurs d'immobilisations	348 552 €	297 569 €
	Dettes fiscales et sociales	3 463 723 €	2 913 648 €
	DETTES DIVERSES		
	Autres dettes	478 758 €	333 694 €
	Produits constatés d'avance	317 003 €	580 963 €
	DETTES	17 189 093 €	16 435 118 €
TOTAL GENERAL		39 586 521 €	36 014 420 €

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE		
RUBRIQUES	2025	2024
Ventes de biens	5 883 €	6 064 €
<i>dont ventes de dons en nature</i>		
<i>dont ventes de biens relatives aux activités sociales et médico-sociales</i>		
Ventes de prestations	1 335 219 €	1 330 946 €
<i>dont parrainages</i>		
<i>dont ventes de prestations de services relatives aux activités sociales</i>	180 161 €	121 109 €
Concours Publics et subventions d'exploitation	33 760 707 €	29 614 815 €
<i>dont Contributions financières des autorités de tarification relatives aux activités sociales et médico-sociales</i>	33 748 555 €	29 606 315 €
Contributions financières	166 772 €	184 470 €
Reprise amort. et Provisions	570 395 €	336 584 €
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	16 359 €	
Autres produits	1 020 577 €	1 476 665 €
Cotisations	775 €	490 €
Ressources liées à la générosité du public	53 113 €	59 812 €
<i>dons manuels</i>	50 329 €	58 112 €
<i>Mécénats</i>	2 784 €	1 700 €
<i>Legs, donations et assurance-vie</i>		
PRODUITS D'EXPLOITATION	36 929 801 €	33 009 847 €
Variation de stocks	5 879 €	
Achats matières premières,approvisionnements	68 129 €	72 211 €
Autres achats et charges externes	9 610 490 €	9 445 378 €
Impôts, taxes et versements assimilés	2 143 304 €	1 930 971 €
Salaires et traitements	15 862 381 €	13 934 997 €
Charges sociales	6 538 949 €	5 672 420 €
Dotations amortissements & Provisions	2 536 998 €	2 408 383 €
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	5 021 €	
Autres charges	8 646 €	5 382 €
CHARGES D'EXPLOITATION	36 779 798 €	33 469 742 €
RESULTAT D'EXPLOITATION	150 003 €	-459 895 €
Produits financiers	394 290 €	370 820 €
Reprises sur dépréciations et provisions		
PRODUITS FINANCIERS	394 290 €	370 820 €
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	5 530 €	
Intérêts et charges assimilées	170 194 €	157 308 €
CHARGES FINANCIERES	175 724 €	157 308 €
RESULTAT FINANCIER	218 566 €	213 512 €
RESULTAT après Produits et charges Financières	368 569 €	-246 383 €
PRODUITS EXCEPTIONNELS		64 714 €
CHARGES EXCEPTIONNELLES	83 475 €	71 292 €
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-83 475 €	-6 578 €
Impôt sur les sociétés	21 771 €	38 982 €
RESULTAT (EXCEDENT ou DEFICIT)	263 323 €	-291 943 €
<i>Dont résultat des activités sous gestion contrôlée</i>	<i>487 665 €</i>	<i>-168 070 €</i>
TOTAL DES PRODUITS	38 750 262 €	34 725 363 €
TOTAL DES CHARGES	38 486 939 €	35 017 306 €
RESULTAT	263 323 €	-291 943 €

Objet Social

L'IRSA gère et anime toutes structures adaptées aux déficients sensoriels.

L'association assure, promeut et facilite:

- l'éducation, la pédagogie, la formation professionnelle spécialisées
- l'application des thérapeutiques appropriées
- l'hébergement, l'insertion sociale et professionnelle,
- la location de logements au profit des personnes dont elle a la charge
- la prise en charge des inadaptations.

Nature des activités

ESMS sous-contrôle

Etablissements et Services		Nature de l'activité	Agrément	Public accueilli	Lieu d'implantation	Couverture	Budget (M €)	Moyens Humains (ETP)
Direction Générale	S	Pilotage et suivi projet associatif - coordination des ESMS			Bordeaux (33)			15,25
CSES Alfred Peyrelongue	E	Centre de Soins et d'Education Spécialisé	206	Enfants DV	Ambarès (33)	Nouvelle-Aquitaine	7,07	118,39
	SESSAD	Service d'Education Spécialisé et de Soins à Domicile					2,14	
CESDA Richard Chapon	E	Centre d'Education Spécialisé Déficients Auditifs	110	Enfants DA	Bordeaux (33)		5,48	74,20
	SESSAD	Service d'Education Spécialisé et de Soins à Domicile					0,83	
ERHR	S	Equipe Relais Handicaps Rares Nouvelle Aquitaine		Enfants/Adultes	Bordeaux (33) Limoges (87)		0,43	5,82
Pôle Sensoriel des Landes	SESSAD	Service d'Education Spécialisé et de Soins à Domicile	93	Enfants DA/DV	Mont de Marsan (40)	Landes	1,18	22,92
	SAMSAH	Service d'Accompagnement Médico-Social Adultes Handicapés		Adultes DA/DV			0,56	
S3AS47	S	Service d'Aide à l'Acquisition de l'Autonomie et à l'Intégration Scolaire	13	Enfants DV	Castelmoron sur Lot (47)	Lot et Garonne	0,32	4,29
Pôle Sensoriel du Limousin	E	Section d'Education et d'Enseignement Spécialisés	2	Enfants DA	Limoges (87)	Limousin	1,17	14,11
	S	Service d'Education Spécialisé et de Soins à Domicile	53	Enfants DA/DV				
ESAT Les Eyquems	E	Etablissement et Service d'Aide par le Travail	95	Adultes DA/DV	Mérignac (33)	Gironde	1,24	16,94
SAVS	S	Service d'Accompagnement à la Vie Sociale	100	Adultes DA/DV	Mérignac (33)		0,69	9,74
Résidence Luis Daney	E	Foyer Occupationnel	76	Adultes DA/DV	Mérignac (33)	Nationale	5,25	63,33
		Foyer d'Accueil Médicalisé						
Résidence la Guyarderie	E	Foyer Occupationnel	54	Adultes DV	Saintes (17)	Nationale	3,65	41,52
		Foyer d'Accueil Médicalisé						
		Etablissement d'Hébergement Personnes Agées Dépendantes Spécialisé						
EHPAD A NOSTE	E	Etablissement d'Hébergement Personnes Agées Dépendantes Spécialisé	63	Adultes	Landes (40)	Landes	3,52	42,75
			865				33,53	429,26

ESMS sous-contrôle en gestion

GEM La canne de L'ouie	S	Groupement d'entraide Mutuelle		Adultes DA/DV	Landes (40)	Landes	0,11	0,5
------------------------	---	--------------------------------	--	---------------	-------------	--------	------	-----

Autres ESMS

Plateforme d'Appui Ressources	S	Accès à l'emploi et à la formation professionnelle , organisme de formation					0,73	6,5
-------------------------------	---	---	--	--	--	--	------	-----

DV Déficiants Visuels
DA Déficiants Auditifs
E Etablissement
S Service

Faits caractéristiques de l'exercice

- Fusion IRSA - EHPAD A Noste au 01/01/2025.
- Commencement de la gestion du GEM La Canne de L'Ouie

Faits caractéristiques postérieurs à la clôture

- Fermeture définitive de la Plateforme d'Appui Ressources début 2026 suite à l'arrêt des Prestations d'Appui Spécifiques financées par l'Agefiph au 31/12/2025.

PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Principes généraux

Les comptes annuels de notre entité pour cet exercice clos ont été arrêtés conformément aux dispositions suivantes :

- Règlement ANC 2014-03 relatif au plan comptable général
- Règlements ANC 2022-06 et ANC 2023-03 applicables pour la première fois au 1er janvier 2025 (voir note sur le changement de méthode comptable ci-dessous)
- Dispositions spécifiques aux associations applicables du règlement ANC 2018-06
- Dispositions spécifiques aux établissements médicosociaux du règlement ANC 2019-04

Changement de méthode comptable – Application des règlements ANC 2022-06 et ANC 2023-03

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, notre association a appliqué pour la première fois les règlements ANC 2022-06 et ANC 2023-03 relatifs à la modernisation des états financiers.

L'application de ces règlements constitue un changement de méthode comptable imposé par un changement de réglementation au sens des articles 122-1 et 831-3 du Plan Comptable Général. Ce changement est appliqué de manière prospective.

Les principales modifications concernent :

- la nouvelle définition du résultat exceptionnel ;
- la suppression de la technique du transfert de charges ;
- la création / modification de comptes du plan comptable général ;
- l'introduction de nouveaux modèles de bilans, comptes de résultat et tableaux normés en annexe.

Conformément à l'article 27 du règlement, les postes de N-1 ont été reclassés uniquement aux fins de présentation, afin de permettre leur comparabilité avec les nouveaux modèles. Aucun retraitement n'a été effectué sur le résultat exceptionnel ni sur les transferts de charges de l'exercice N-1.

L'application des règlements ANC 2022-06 et 2023-03 génère les impacts suivants sur les postes du bilan et du compte de résultat de l'exercice N :

TABLEAU DE RECLASSEMENT DES POSTES N (PRÉSENTATION SELON ANC 2022-06)

Poste concerné (ancien modèle)	Montant N selon ancien format	Reclassement requis au titre du règlement	Poste d'arrivée dans le nouveau modèle (intitulé complet)	Montant après reclassement
Transferts de charges	0 €	Reclassés selon la nature de l'opération	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions/ Autres produits / Production vendue/ Salaires (selon le cas)	0 €
Produits de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles (en charges exceptionnelles)	16 359 €	Reclassées en produits d'exploitation	Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	16 359 €
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées (en charges exceptionnelles)	5 021 €	Reclassées en charges d'exploitation	Valeur comptable des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	5 021 €
Quote-part de subvention d'investissement virée au résultat (en produits exceptionnels)	100 779 €	Reclassées en produits d'exploitation	Subventions	100 779 €
Charges constatées d'avance	318 214 €	Présentées en "Créances – Charges constatées d'avance"	Actif circulant – Créances	318 214 €
Avances et acomptes sur immobilisations	10 885 €	Regroupés avec les immobilisations en cours	Immobilisations en cours	10 885 €

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité d'exploitation
- Permanence des méthodes
- Indépendance des exercices

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Bilan ACTIF**Immobilisations incorporelles - Mouvements principaux**

Association	Honoraires Fusion EHPAD A Noste Transfert bien immobiliers	75 426 €
-------------	---	----------

Immobilisations corporelles - Mouvements principauxAgencements et aménagements de terrains

Résidence Luis Daney	Réalisation allée piétonne RLD	110 237 €
----------------------	--------------------------------	-----------

Installations générales agencements aménagements des constructions

CESDA	Remplacement chaudière Clair de Lune	21 840 €
-------	--------------------------------------	----------

Matériel de bureau et informatique

Siège	Mise en place Yooz	19 169 €
Siège	Mise en place M365	57 510 €

Matériel

EHPAD A Noste	Chariots repas	43 324 €
---------------	----------------	----------

Immobilisations en cours - Mouvements principaux

CSES	Honoraires architecte futurs locaux	355 468 €
	Travaux antenne Rive Gauche Nord	33 823 €
Pôle Sensoriel de Haute-Vienne	Honoraires architecte futurs locaux	59 616 €

Règles d'amortissement des immobilisations

Types d'immobilisations		Mode	Durée
Frais d'établissement		-	-
Frais de recherche et de développement		-	-
Droit au bail		-	-
Fonds commercial		-	-
Logiciels		Linéaire	12 mois/3 ans
Constructions	Gros Œuvre	Linéaire	50 ans
	Toitures Menuiseries Extérieures	Linéaire	20 / 30 ans
	Installations Electriques	Linéaire	15 / 25 ans
	Plomberie	Linéaire	15 / 25 ans
	Agencements Intérieurs	Linéaire	10 / 20 ans
Installations techniques, matériel et outillage		Linéaire	5/20 ans
Matériel de transport		Linéaire	3/5 ans
Matériel informatique & de bureau		Linéaire	3/5 ans
Mobilier de bureau		Linéaire	5/10 ans

Bilan ACTIF (suite)

Tableau de variation des immobilisations et des amortissements

	VARIATION DES IMMOBILISATIONS				VALEURS AU 31/12/2025
	VALEURS AU 01/01/2025		Acquisitions	Cessions Transferts	
	IRSA	Fusion EHPAD A Noste			
Immobilisations Incorp.	365 250 €	36 102 €	162 577 €	70 407 €	493 521 €
Terrains	2 364 422 €	46 515 €			2 410 937 €
Agencements Terrains	510 845 €	7 458 €	119 604 €	4 011 €	633 896 €
Constructions	37 220 123 €	5 329 960 €	154 736 €	11 603 €	42 693 216 €
Matériel & Outillage	2 195 793 €	485 051 €	158 098 €	154 394 €	2 684 548 €
Autres Immo. Corp.	6 686 768 €	640 772 €	128 640 €	162 817 €	7 293 363 €
Immobilisations en cours (dont acompte sur immobilisations)	244 285 €		204 621 €		448 907 €
TOTAL BUDGETAIRE	49 604 719 €	6 545 858 €	928 275 €	403 232 €	56 658 387 €

VARIATION DES AMORTISSEMENTS					VAL. NETTE AU 31/12/2025
CUMUL AU 01/01/2025		DOTATIONS	REPRISES	CUMUL AU 31/12/2025	
IRSA	Fusion EHPAD A Noste				
268 173 €	34 410 €	67 002,36 €	70 407 €	299 177 €	194 343 €
					2 410 937 €
279 862 €	1 662 €	45 580 €	4 011 €	323 094 €	310 802 €
22 059 273 €	2 615 422 €	1 605 762 €	11 603 €	26 268 853 €	16 424 363 €
1 955 873 €	436 518 €	105 415 €	147 923 €	2 349 884 €	334 664 €
6 039 541 €	572 089 €	324 107 €	162 817 €	6 772 921 €	520 442 €
					448 907 €
30 602 722 €	3 660 101 €	2 147 867 €	396 761 €	36 013 929 €	20 644 458 €

		EN + / -	Reprises		
Amortissements différés	179 683 €	-70 475 €		109 208 €	
TOTAL COMPTABLE	34 442 506 €	2 077 391 €	396 761 €	36 123 137 €	20 535 250 €
Amortissements différés CSES	-70 475 €				
Total Amort. différés suite Avis 2007-05 du CNC	-70 475 €				

Immobilisations financières

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Une provision pour dépréciation est constituée dès lors que la valeur d'inventaire est inférieure au coût d'entrée.

	Avant Fusion	Fusion EHPAD A Noste	Total IRSA
Valeur Brute Fonds retraite	750 000 €		750 000 €
Provision constatée (dépréciation)	5 530 €		5 530 €
Valeur nette Fonds retraite	744 470 €		744 470 €

Valeurs mobilières de placement

Répartition des Valeurs Mobilières de placement	
Type	
Parts Sociales Caisse d'Epargne	303 600 €
Parts Sociales Crédit Coopératif	50 996 €
Sicavs Caisse d'Epargne	3 060 674 €
Comptes à terme	8 104 000 €
Total	11 519 270 €

Classement des créances par échéance

Créances	Liquidité de l'actif	
	Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an
Créances de l'actif immobilisé		
Créances rattachées à des participations	5 588 €	5 588 €
Prêts		
Dépôts et cautionnements	14 143 €	14 143 €
Titres immobilisés : Fonds Commun IFC	750 000 €	750 000 €
Créances de l'actif circulant		
Stocks et en cours	21 221 €	
Avances et Acomptes versés sur commandes	2 829 €	2 829 €
Créances clients et comptes rattachés	1 612 038 €	1 612 038 €
Autres	401 192 €	401 192 €
Charges constatées d'avance	318 214 €	318 214 €
TOTAL	3 125 224 €	2 334 272 €
		769 731 €

Bilan PASSIF

Evolution des fonds propres

	Au 31/12/2024	Affectation du résultat	Augmentation	dont augmentation fusion EHPAD A Noste	Diminution	Au 31/12/2025
FONDS ASSOCIATIFS SANS DROIT DE REPRISE	1 796 361 €		98 726 €	98 726 €		1 895 086 €
Fonds statutaires	1 796 361 €		98 726 €	98 726 €		1 895 086 €
RESERVES	13 715 586 €	239 475 €	1 353 388 €	1 292 488 €	144 895 €	15 163 553 €
dont Réserves des activités Médico sociales sous contrôle	8 769 777 €	109 061 €	483 656 €	468 810 €	88 120 €	9 437 934 €
Autres réserves	4 634 156 €		738 566 €	738 566 €		5 372 722 €
Excédents affectés à l'investissement	3 891 757 €		45 670 €	45 670 €		3 937 427 €
Réserves de trésorerie - couverture BFR	32 995 €		39 441 €	39 441 €		72 437 €
Réserves de compensation des déficits	2 394 160 €	66 286 €	384 573 €	338 519 €	33 891 €	2 811 128 €
Réserves de compensation des amortissements	2 762 518 €	173 189 €	145 137 €	130 291 €	111 004 €	2 969 840 €
Report à nouveau	-625 997 €	-358 091 €	667 213 €	-179 567 €	754 181 €	-1 071 057 €
dont RAN des activités Médico sociales sous contrôle	-1 314 893 €	-192 973 €	555 758 €	-179 567 €	503 090 €	-1 455 198 €
Excédent ou déficit de l'exercice	-291 943 €	291 943 €	535 799 €	6 477 €	272 476 €	263 323 €
Dont excédent ou déficit des activités Médico sociales sous gestion contrôlée	-168 070 €	168 070 €	677 936 €	197 600 €	190 271 €	487 665 €
SITUATION NETTE	14 594 006 €	173 327 €	2 655 125 €	1 218 123 €	1 171 553 €	16 250 906 €
Subvention d'investissement sur biens non renouvelables	186 039 €		1 811 688 €	1 785 384 €	728 496 €	1 269 231 €
Provisions réglementées	994 607 €		20 139 €			1 014 746 €
TOTAL Fonds Propres	15 774 651 €	173 327 €	4 486 953 €	3 003 507 €	1 900 048 €	18 534 883 €

Bilan PASSIF - Fonds propres consommables

Subvention d'investissement

Les subventions d'investissement finançant des biens amortissables sont rapportées au résultat sur la même durée et au même rythme que l'amortissement pratiqué sur l'immobilisation qu'elles ont permis de financer.

	AU 31/12/2024	Augmentation	dont augmentation fusion EHPAD A Noste	Diminution	AU 31/12/2025
Subvention d'investissement sur biens non renouvelables	186 039 €	1 189 054 €	1 165 667 €	105 861 €	1 269 231 €

Provision réglementée - Réserves des plus values nettes d'actif

	AU 31/12/2024	Augmentation	dont augmentation fusion EHPAD A Noste	Diminution	AU 31/12/2025
CESDA	1 703 €				1 703 €
Direction Générale	7 600 €				7 600 €
CSES	36 787 €				36 787 €
Association	15 553 €				15 553 €
ESAT Social	2 000 €				2 000 €
Pôle des Landes - SESSAD	270 €				270 €
S3AS47					
Résidence la Guyarderie - Foyer Occupationnel	504 931 €				504 931 €
Résidence la Guyarderie - EHPAD Hébergement	187 459 €				187 459 €
Résidence la Guyarderie - FAM Soins	1 052 €				1 052 €
Résidence la Guyarderie - FAM Hébergement	161 897 €				161 897 €
Pôle sensoriel du Limousin - Etablissement	44 251 €				44 251 €
Pôle sensoriel du Limousin - SESSAD	31 104 €	13 000 €			44 104 €
EHPAD A Noste		7 139 €	7 139 €		7 139 €
	994 607 €	20 139 €	7 139 €		1 014 746 €

Bilan PASSIF**Report à Nouveau avant répartition du Résultat** -1 071 057 €

Solde	Débiteur	Créditeur
RAN en gestion propre		1 575 609 €

RAN non affecté des activités sous contrôle de tiers financeurs -92 919 €

SAVS		18 847 €
Résidence Luis Daney - Foyer occupationnel		-141 493 €
SAMSAH Accompagnement		29 727 €

RAN excédentaires affectés à des mesures d'exploitation 598 912 €

CESDA		50 041 €
CESDA - SSEFS		45 838 €
CSES		32 080 €
CSES - SESSAD		4 000 €
SAVS		52 026 €
ESAT Social		20 000 €
Résidence Luis Daney		88 017 €
Pôle des Landes - SESSAD		82 863 €
Pôle des Landes - Samsah Soins		134 609 €
Résidence la Guyarderie - FAM Soins		40 000 €
Résidence la Guyarderie - FAM Hébergement		10 000 €
EHPAD A Noste		39 439 €

RAN Résultats repris par tiers financeurs 3 933 €

SAVS		
Résultats antérieurs repris sur 2025 et exercices ultérieurs		32 039 €
Résidence Luis Daney		-28 107 €

RAN Dépenses prises en charge par Tiers Financeurs

--	--	--

RAN Charges rejetées en attente Tiers Financeurs 60 961 €

SAVS	57 661 €	
Résidence Luis Daney	3 300 €	

RAN Dépenses innoposables au tiers financeurs 1 904 163 €

RAN - Amortissements comptables excédentaires différés	109 208 €	
--	-----------	--

Provisions congés payés différées	1 452 018 €	
-----------------------------------	-------------	--

Provisions départ retraite différées	342 937 €	
--------------------------------------	-----------	--

RAN Dépenses refusées par l'autorité de tarification 1 191 467 €

Provision pour risques et charges

	Au 31/12/2024	Augmentation	dont augmentation fusion EHPAD A Noste	Diminution	Au 31/12/2025
Provision	1 942 247 €	303 417 €	133 392 €	230 589 €	2 015 075 €
Litiges	284 391 €	64 200 €		74 170 €	274 421 €
Indemnité Départ retraite	1 657 856 €	239 217 €	133 392 €	156 419 €	1 740 654 €

Engagements pris en matière de retraite

Le montant des droits qui sont acquis par les salariés pour indemnités de départ à la retraite, en tenant compte d'un pourcentage de probabilité de présence dans l'entreprise à l'âge de la retraite, s'élève à 1 740 654 €.

Méthode de calcul retenue:

- âge de départ à la retraite : variable pour tenir compte des nouvelles dispositions en matière de retraite (âge qui augmente progressivement en fonction de l'année de naissance) entre 60 et 67 ans.
- taux d'actualisation : 3,50%
- taux de revalorisation des salaires : 1,50%
- turn over : 9% pour les salariés sous CCN66 et 15% pour les salariés sous CCN51.

Ces engagements sont entièrement provisionnés au 31.12.2025.

L'IRSA a contracté en janvier 2019 un contrat d'assurance collective pour couvrir ce passif social à hauteur de 750 000€. Ce fonds est enregistré à l'actif en titres immobilisés pour sa valeur nominale.

Une dépréciation d'une valeur de 5 530€ a été constatée sur 2025. Ce fonds au 31/12/2025 est ainsi valorisé pour 744 470€.

Classement des dettes par échéance

Les dettes sont d'échéance inférieure à 1 an sauf les emprunts.

Dettes financières	10 314 618 €
<i>dont Ressources usagers</i>	109 967 €
<i>dont cautionnements reçus</i>	4 316 €
<i>dont emprunts restants dûs au 31/12/2025</i>	10 199 844 €
<i>Dettes à plus d'1 an</i>	795 877 €
<i>Dettes de 2 à 5 ans</i>	2 744 054 €
<i>Dettes à plus de 5 ans</i>	6 659 913 €
Dettes d'exploitation	4 904 467 €
<i>dont dettes fiscales et sociales au 31/12/2025</i>	3 463 723 €
Dettes diverses	795 761 €
<i>dont autres dettes au 31/12/2025</i>	478 758 €

I.R.S.A.		Récapitulatif des fonds dédiés au 31/12/2025							
Concours Publics (Financement Budget + CNR)	CP								
Subventions d'Exploitation Organismes Publics (Fin.hors budget)	SE								
Contributions Financières Organismes Privés	CF								
Etablissement	Type	Financeurs	Projet	Solde au 31/12/2024	Fusion EHPAD A Noste au 01/01/2025	Dotation 2025	Reprise 2025	Solde au 31/12/2025	Dont sans mouvements au cours des deux derniers exercices
Association IRSA	CF	DONS mécénat 2024	Jardins sensoriel RLG	1 750 €			1 750 €		
Association IRSA	CF	CVS RLG	Salon des usagers	11 307 €			2 745 €	8 562 €	
Cap-Ferret	CF	DONS mécénat 2024	Réhabilitation Cap-Ferret	650 €				650 €	
Cap-Ferret	CF	Bx armée-Mifran-France Telecom	Réhabilitation locaux	2 054 €			685 €	1 369 €	
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CP	ARS	Plan d'Aide Investissement 2024	2 337 €			616 €	1 720 €	
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CP	ARS	Plan d'Aide Investissement 2024	280 €				280 €	
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CP	ARS	Travaux de mise en conformité Internat	55 642 €			17 808 €	37 834 €	
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CF	OETH	émetteur radio alarme sourds	2 531 €			851 €	1 680 €	
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CF	OETH	matériel TADEO	4 530 €			3 987 €	543 €	
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CF	DONS mécénat 2025	Projet apaisement			4 461 €		4 461 €	
RLG	CF	Clé solidaire	Etude faisabilité ECS			4 500 €	1 500 €	3 000 €	
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CP	ARS	Affectation CA 2008-2009 Invests	500 000 €				500 000 €	500 000 €
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CP	ARS	Travaux Pôle médical Pav.13-14	92 682 €			7 920 €	84 762 €	
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CP	ARS	Investissements CNR 2016	3 134 €			903 €	2 231 €	
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CP	ARS	Sécurisation locaux CNR 2018	4 023 €			1 324 €	2 698 €	
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CF	OETH	Matériel compensation O.V.	2 560 €			1 095 €	1 466 €	
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CF	UNADEV	Projet Traversée	2 519 €			1 179 €	1 340 €	
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CF	Recettes Formation FAAF	Matériel Formation FAAF			9 000 €		9 000 €	
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CF	COSEA LGV	Travaux terrassement entrée centre	35 332 €				35 332 €	35 332 €
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CF	CMSO	Matériels adaptés	7 549 €			6 200 €	1 350 €	
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CF	Fondation Décathlon	Matériels sport	1 018 €			801 €	217 €	
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CF	Plusieurs organismes privés	Communication Alternative améliorée	4 120 €			1 096 €	3 025 €	
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CF	OETH	Mobilier Cransac transcription	875 €			264 €	611 €	
Direction Générale IRSA	CF	OETH	Mobilier SR	1 226 €			306 €	920 €	
ESAT Social	CF	CPM	Construction ESAT	20 665 €			1 180 €	19 485 €	
FAM Soins - RLD	CP	ARS	Plan d'Aide Investissement 2024	3 000 €				3 000 €	
Hébergement (Ehpad) Saintes	CP	ARS	Invests	37 258 €				37 258 €	37 258 €
PLATEFORME SENSORIELLE D'APPUI RESSOURCES	CF	DONS mécénat 2024	Accessidoc'	5 923 €			1 371 €	4 552 €	
PLATEFORME SENSORIELLE D'APPUI RESSOURCES	CF	OETH	matériel TADEO	622 €			547 €	75 €	
Pôle des Landes (SSEFIS)	CP	ARS	Investissements Travaux	18 779 €			6 211 €	12 568 €	
Pôle des Landes (SSEFIS)	CF	Lucie Care	Matériels COVID	28 €			28 €	0 €	
Pôle des Landes (SSEFIS)	CF	UNADEV	Clip vidéo sensibilisation DV	360 €			360 €		
Résidence Luis Daney FO/FAM	CF	AG2R-MALAKOFF-IRSEM	Construction Bâtiment	225 359 €			12 254 €	213 105 €	
Résidence Luis Daney FO/FAM	CF	OETH	matériel TADEO	3 337 €			2 781 €	556 €	
Résidence Luis Daney FO/FAM	CF	DONS mécénat 2025	Ecran RLD			8 203 €		8 203 €	
S3AS Lot & Garonne	CP	ARS	Réhabilitation locaux MFR	156 250 €			25 000 €	131 250 €	
S3AS Lot & Garonne	CF	Objectif 54	CEE - Réhabilitation locaux MFR	4 181 €			669 €	3 512 €	
S3AS Lot & Garonne	CF	Lucie Care	Réhabilitation locaux MFR	6 250 €			1 000 €	5 250 €	
SAAAS SSEFS - POLE SENSORIEL DE HAUTE VIENNE	CP	ARS	Surcouts travaux PPI	92 411 €				92 411 €	92 411 €
SAAAS SSEFS - POLE SENSORIEL DE HAUTE VIENNE	CF	DONS mécénat 2024	Salle Snozelen	2 057 €				2 057 €	
SAAAS SSEFS - POLE SENSORIEL DE HAUTE VIENNE	CF	OETH	matériel TADEO	1 738 €			1 549 €	189 €	
SAAAS SSEFS - POLE SENSORIEL DE HAUTE VIENNE	CF	DONS mécénat 2025	Salle sonore			3 076 €		3 076 €	
SEES - POLE SENSORIEL DE HAUTE VIENNE	CP	ARS	Surcouts travaux PPI	25 384 €				25 384 €	25 384 €
Soins (Ehpad) Saintes	CP	ARS	Plan d'Aide Investissement 2024	4 817 €			1 465 €	3 352 €	
Soins (Ehpad) Saintes	CP	ARS	Plan d'Aide Investissement 2021	1 620 €			739 €	881 €	
Soins (Ehpad) Saintes	CP	ARS	Plan d'Aide Investissement 2022	2 326 €			1 166 €	1 161 €	
Soins (F.A.M.) Saintes	CP	ARS	PAI 2024 - CAA	2 987 €				2 987 €	
Soins (F.A.M.) Saintes	CP	ARS	Investissements médicaux	32 511 €		10 000 €	9 612 €	32 899 €	
Soins (F.A.M.) Saintes	CF	OETH	Mobilier adapté Mazzoni N.	406 €			378 €	28 €	
Hébergemet	CF	OETH	Machine à laver		1 142 €		1 142 €		
Soins	CP	ARS	Solde PAI 2022		224 €		224 €		
Soins	CP	ARS	CNR 2019 - QVT - Chariots-solde		1 434 €		1 166 €	268 €	
Soins	CP	ARS	CNR 2021 - Fauteuil Roulant		407 €		381 €	26 €	
Soins	CP	ARS	PAI 2021 - Travaux Salle à manger & mobilier		10 332 €		3 070 €	7 262 €	
Soins	CP	ARS	PAI 2022 - Volets roulants		14 727 €		1 858 €	12 869 €	
Fonds dédiés pour Investissements				1 384 388 €	28 266 €	39 240 €	125 178 €	1 326 716 €	690 385 €

I.R.S.A.		Récapitulatif des fonds dédiés au 31/12/2025							
Concours Publics (Financement Budget + CNR)		CP							
Subventions d'Exploitation Organismes Publics (Fin.hors budget)		SE							
Contributions Financières Organismes Privés		CF							
Etablissement	Type	Financeurs	Projet	Solde au 31/12/2024	Fusion EHPAD A Noste au 01/01/2025	Dotation 2025	Reprise 2025	Solde au 31/12/2025	Dont sans mouvements au cours des deux derniers exercices
Association IRSA	CF	ARPAS	Formation salariés déficients auditifs	896 €				896 €	896 €
Association IRSA	CF	Paroisse Saint Seurin - quête chapelle	Voyage montagne CESDA 2024-2025	3 565 €			3 565 €		
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CP	ARS	Gratifications stagiaires	20 714 €			2 913 €	17 801 €	
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CP	ARS	CNR 2024 - Formation CAA	2 000 €				2 000 €	
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CP	ARS	CNR 2025 - Formation CAA			1 500 €		1 500 €	
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CP	ARS	Préfecture - Sensibilisation jeunes écrans	4 000 €			3 000 €	1 000 €	
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CP	ARS	Formation Bienveillance & Autisme	11 102 €				11 102 €	11 102 €
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CP	ARS	CNR 2025 - Cas complexes enfants	45 000 €			45 000 €		
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CP	Bordeaux Métropole	Séjour montagne 2025	1 900 €			1 900 €		
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CF	Joué éco	visite vacances animaux	756 €			756 €		
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CF	DONS mécénat 2024	Solde s/CAA	1 383 €				1 383 €	
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CF	DONS mécénat 2024	Ensemble sur les cimes 2025	2 380 €			2 380 €		
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CF	Snowleader	Voyage montagne 2025	3 850 €			3 850 €		
CESDA Richard Chapon (Etabl)	CF	Handicap & Société	Recherche action "Comment s'entendre"	5 000 €		5 000 €	4 212 €	5 788 €	
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CP	ARS	Gratifications stagiaires	21 735 €			1 791 €	19 944 €	
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CP	ARS	CNR 2024 - Formation Accomp.chgt orga.	2 000 €				2 000 €	
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CP	ARS	Formation	3 780 €				3 780 €	3 780 €
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CP	ARS	CNR 2025 - Formation			43 000 €	8 455 €	34 546 €	
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CF	DONS mécénat 2024	Projet Traversée	3 736 €			1 948 €	1 789 €	
CSES Alfred Peyrelongue (Etabl.)	CF	DONS mécénat 2025	Activités sportives			308 €		308 €	
ESAT Social	CP	ARS	Gratifications stagiaires	3 799 €			1 807 €	1 991 €	
ESAT Social	CP	ARS	CNR 2025 - Formation spé. Des interventions			1 500 €		1 500 €	
ESAT Social	CP	ARS	CNR 2024 - Spécialisation des interventions	1 670 €				1 670 €	
ESAT Social	CP	ARS	Formation	21 668 €			1 018 €	20 650 €	
FAM Soins - RLD	CP	ARS	CNR 2024 - Autodétermination et CAA	2 000 €				2 000 €	
FAM Soins - RLD	CP	ARS	CNR 2023 - Formation VAIS & autisme	11 790 €			2 876 €	8 914 €	
FAM Soins - RLD	CP	ARS	CNR 2025 - Formation Spé.Inter.approch.pop.			1 500 €		1 500 €	
FAM Soins - RLD	CP	ARS	CNR 2024 - Renforts IDE + AS	57 000 €			57 000 €		
FAM Soins - RLD	CP	ARS	CNR 2025 - Renforts IDE + AS			11 500 €		11 500 €	
Foyer Occupationnel RLG	CP	CD	Eval. Externe	7 195 €				7 195 €	7 195 €
Handicap Rare	CP	ARS	Formation	10 950 €				10 950 €	10 950 €
Hébergement (F.A.M.) Saintes	CP	CD	Eval. Externe	2 398 €				2 398 €	2 398 €
PLATEFORME SENSORIELLE D'APPUI RESSOURCES	CP	CD33	Permis piétons séniors à domicile	309 €			309 €		
PLATEFORME SENSORIELLE D'APPUI RESSOURCES	CF	CARSAT	Solde s/CF non consommée	215 €			215 €		
Pôle des Landes (SSEFIS)	CP	ARS	Gratifications stagiaires	14 515 €				14 515 €	14 515 €
Pôle des Landes (SSEFIS)	CP	ARS	Démarche qualité	5 000 €				5 000 €	5 000 €
Pôle des Landes (SSEFIS)	CP	ARS	LPC	5 060 €			5 060 €		
Pôle des Landes (SSEFIS)	CP	CD40	Contrat Pro			3 023 €		3 023 €	
Pôle des Landes (SSEFIS)	CP	ARS	CNR 2025 - Form. Gestion comportements			1 500 €		1 500 €	
S.E.S.S.A.D. - CSES	CP	ARS	CNR 2024 - CAEGADV	40 462 €			16 684 €	23 778 €	
S.S.E.F.S. - CESDA	CP	ARS	CNR 2020 - Formation QVT	4 650 €				4 650 €	4 650 €
S.S.E.F.S. - CESDA	CP	ARS	CNR 2025 - Form. Gestion comportements			1 500 €		1 500 €	
S3AS Lot & Garonne	CP	ARS	Gratifications stagiaires	9 214 €				9 214 €	9 214 €
S3AS Lot & Garonne	CP	ARS	CNR 2025 - Formation IADV			15 500 €		15 500 €	
SAAAS SSEFS - POLE SENSORIEL DE HAUTE VIENNE	CP	ARS	Gratifications stagiaires	12 069 €			457 €	11 612 €	
SAAAS SSEFS - POLE SENSORIEL DE HAUTE VIENNE	CP	ARS	Formation	12 064 €				12 064 €	12 064 €
SAAAS SSEFS - POLE SENSORIEL DE HAUTE VIENNE	CP	ARS	CNR 2025 - Formation autodétermination			1 250 €		1 250 €	
SAAAS SSEFS - POLE SENSORIEL DE HAUTE VIENNE	CP	ARS	Travaux	78 686 €				78 686 €	78 686 €
SAAAS SSEFS - POLE SENSORIEL DE HAUTE VIENNE	CF	Fondation Legrand	Recycl'Art Plasticienne	432 €			432 €		
SEES - POLE SENSORIEL DE HAUTE VIENNE	CP	ARS	Formation	3 800 €				3 800 €	3 800 €
Soins (Ehpad) Saintes	CP	ARS	Formation attractivité des métiers	1 651 €				1 651 €	1 651 €
Soins (Ehpad) Saintes	CP	ARS	CNR 2025 - Formation droit des patients			1 500 €		1 500 €	
Soins (Ehpad) Saintes	CP	ARS	CNR 2024 - Analyse des pratiques	3 385 €			3 385 €		
Soins (Ehpad) Saintes	CP	ARS	CNR 2025 - Achats de masques			960 €		960 €	
Soins (F.A.M.) Saintes	CP	ARS	Formation	4 000 €			4 000 €		
Soins (F.A.M.) Saintes	CP	ARS	CNR 2025 - Formation approche pop.			1 500 €		1 500 €	
Soins (F.A.M.) Saintes	CP	ARS	CNR 2024 - Analyse des pratiques	3 385 €			3 385 €		
Soins (Samsah) Pôle des Landes	CP	ARS	Formation Diag.Comm.capacité auditive	4 000 €				4 000 €	4 000 €
Soins (Samsah) Pôle des Landes	CP	ARS	CNR 2025 - Formation autodétermination			1 500 €		1 500 €	
Soins (Samsah) Pôle des Landes	CP	ARS	CNR 2024 - Situation complexe MF	20 354 €			1 575 €	18 779 €	
S.S.E.F.S. - CESDA	CF	CEAPC	Solde s/atelier théâtre	442 €				442 €	
S.S.E.F.S. - CESDA	CF	DONS mécénat 2024	AMV	2 056 €				2 056 €	
Hébergemet	CP	ARS	RTT		2 913 €		2 913 €		
Soins	CP	ARS	CNR 2022 - Formation attractivité des métiers		11 774 €			11 774 €	11 774 €
Soins	CP	ARS	CNR 2025 - Formation neuro-dégénérative			1 500 €		1 500 €	
Soins	CP	ARS	CNR 2020 - QVT		1 002 €		891 €	111 €	
Soins	CP	ARS	CNR 2023 - Prévention autonomie		27 928 €	7 712 €		35 640 €	35 640 €
Soins	CP	ARS	CNR 2025 - Achats de masques			4 485 €		4 485 €	
Soins	CP	ARS	CNR 2017 - QVT		14 901 €		14 901 €		
GEM40	CP	ARS	Activités sociales			74 660 €		74 660 €	
Fonds dédiés à l'exploitation				478 016 €	58 518 €	180 897 €	196 678 €	520 754 €	217 315 €

Tableau de passage

	Résultats comptables	Eléments non comptabilisés mais retenus par les autorités de tarification			Eléments comptabilisés mais non retenus par les autorités de tarification			Résultats Effectifs	Transfert CPOM entre Etabs	Résultats Effectifs après Transfert CPOM entre Etabs
		Résultats antérieurs	Reprise s/ Excédents Aff. Mesures Exploit.	Reprise s/ Réserves de Compens. Amorts.	Provision Congés Payés	Provision départ Retraite	Autres éléments non retenus			
S.E.S.S.A.D. / C.S.E.S.	105 744,78 €							105 745 €	-24 180 €	81 565 €
S.S.E.F.S. / CESDA	13 624,33 €							13 624 €	-13 624 €	0 €
Equipe Relais HR	15 969,55 €				-3 887,00 €	2 760,00 €		14 843 €		14 843 €
C.S.E.S. A. Peyrelongue	-34 351,10 €		9 950,00 €	194 564,00 €	31 689,00 €	-141 740,00 €		60 112 €	6 531 €	66 643 €
C.E.S.D.A. / R. CHAPON	40 042,34 €			8 497,00 €	-7 234,00 €	13 792,00 €		55 097 €	118 849 €	173 946 €
S3AS SSEFS 40	-11 297,13 €		29 566,00 €		4 852,00 €	3 953,00 €		27 074 €	10 119 €	37 193 €
S3AS Lot et Garonne	31 376,74 €			19 200,00 €	-3 524,00 €	296,00 €		47 349 €	-14 428 €	32 921 €
E.S.A.T. B.P.A. Soc.	79 808,99 €			3 643,00 €	702,00 €	9 433,00 €		93 587 €	-83 267 €	10 320 €
SESSAD - PSL 87	11 426,67 €				8 413,00 €	7 692,00 €		27 532 €		27 532 €
GEM Landes										
DIRECTION GENERALE	248 691,59 €				20 362,00 €	10 151,00 €		279 205 €		279 205 €
FOY. OCCUP. Héb. - SAINTES	-524,09 €			14 399,00 €	4 409,00 €	10 633,00 €		28 917 €	-3 730 €	25 187 €
E.H.P.A.D. Soins - SAINTES	-4 766,41 €				794,00 €	1 910,00 €		-2 062 €	3 517 €	1 455 €
E.H.P.A.D. Dépend. - SAINTES	-6 315,36 €				119,00 €	287,00 €		-5 909 €	5 909 €	0 €
E.H.P.A.D. Héb. - SAINTES	20 420,24 €				873,00 €	2 106,00 €		23 399 €	-9 427 €	13 972 €
F.A.M. Héb. - SAINTES	-18 418,23 €			11 028,00 €	1 415,00 €	3 412,00 €		-2 563 €	13 271 €	10 708 €
F.A.M. Soins - SAINTES	7 247,66 €				673,00 €	1 621,00 €		9 542 €	-9 542 €	0 €
SAMSAH SOINS - LANDES	19 621,59 €				832,00 €	679,00 €		21 133 €		21 133 €
SAMSAH ACCOMP. LANDES	29 337,09 €			5 261,03 €	1 302,00 €	1 059,00 €		36 959 €		36 959 €
FO / FAM Héb. - Mérignac	-102 954,05 €			3 154,00 €	14 476,00 €	6 448,00 €	-600,00 €	-79 476 €		-79 476 €
F.A.M. Soins - Mérignac	-4 264,94 €				3 023,00 €	1 345,00 €		103 €		103 €
S.A.V.S.	12 370,31 €	20 000,00 €			2 363,00 €	1 198,00 €		35 931 €		35 931 €
EHPAD Soins - A Noste	42 253,78 €				10 915,00 €	14 901,00 €		68 070 €	-58 028 €	10 042 €
EHPAD Dépend. - A Noste	-3 515,86 €				2 246,00 €	3 096,00 €		1 826 €	-1 826 €	0 €
EHPAD Héb. - A Noste	-3 863,89 €		10 193,00 €		6 619,00 €	9 035,00 €		21 983 €	59 854 €	81 837 €

Total Résultats sous contrôle	487 665 €	20 000 €	49 709 €	259 746 €	101 432 €	-35 933 €	-600 €	882 019 €		882 019 €
Plateforme d'Appui Ressources	-210 782 €							-210 782 €		-210 782 €
E.S.A.T. B.A.P. Com.	20 830 €			11 679 €				32 508 €		32 508 €
ASSOCIATION	-27 971 €			12 568 €				-15 403 €		-15 403 €
CAP FERRET	-6 418 €							-6 418 €		-6 418 €
Total Résultats sous Gestion Propre	-224 342 €			24 247 €				-200 095 €		-200 095 €
Total Résultats IRSA	263 323 €	20 000 €	49 709 €	283 993 €	101 432 €	-35 933 €	-600 €	681 924 €		681 924 €

Répartition des résultats par Financeurs

dont ARS Nouvelle Aquitaine	561 128 €		39 516 €	225 904 €	67 610 €	-73 207 €		820 951 €	-64 052 €	756 899 €
dont CD Landes	21 957 €		10 193 €	5 261 €	10 167 €	13 190 €		60 768 €	58 028 €	118 796 €
dont CD Gironde	-90 584 €	20 000 €		3 154 €	16 839 €	7 646 €	-600 €	-43 545 €		-43 545 €
dont CD Charente Maritime	-4 837 €			25 427 €	6 816 €	16 438 €		43 844 €	6 024 €	49 868 €

Répartition des résultats par CPOM

dont CPOM ARS	252 345 €		39 516 €	225 904 €	31 011 €	-103 814 €		444 962 €		444 962 €
dont CPOM CD & ARS Charente Maritime	-11 695 €			25 427 €	6 497 €	15 666 €		35 895 €		35 895 €
dont CPOM EHPAD Charente Maritime	9 338 €				1 786 €	4 303 €		15 427 €		15 427 €

Compte de résultat

Ventilation des produits d'exploitation

Prix de journées	9 982 492 €
Dotation Globale	23 660 464 €
Activités commerciales (ESAT/Plateforme d'Appui Ressources/Cap-Ferret)	1 050 595 €
Subventions d'exploitation	117 752 €
Aide au poste Trav. Handicapés	975 280 €
Ressources liées à la générosité du public	53 113 €
Contributions financières	166 772 €
Reprise sur Fonds dédiés investissements-charges	321 856 €
Reprise sur Provision d'exploitation	74 170 €
Reprise sur provisions départ retraite	156 419 €
Autres reprise sur provisions d'exploitation	17 950 €
Cession Eléments actifs	16 359 €
Autres Produits	336 580 €
Total	36 929 801 €

Produits financiers

Revenus des valeurs mobilières de placements	394 290 €
Total	394 290 €

Produits exceptionnels

Autres produits Exceptionnels	- €
-------------------------------	-----

AUTRES INFORMATIONS

Ventilation des effectifs

		AU 31/12/2023	AU 31/12/2024	AU 31/12/2025
CADRES	Hommes	17	18	19
	Femmes	48	47	45
	TOTAL	65	65	64
NON CADRES	Hommes	125	124	127
	Femmes	338	337	376
	TOTAL	463	461	503
TOTAL	Hommes	142	142	146
	Femmes	386	384	421
	TOTAL	528	526	567

Rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles ou salariés

En application de l'article 20 de la loi n° 2006-586 du 23/05/06 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, le montant des rémunérations et avantages en nature versés au trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles ou salariés s'est élevé à 240 848 € en 2025.

Montant des honoraires versés au commissaire aux comptes :

Au titre de la mission de contrôle légal des comptes	24 803 € TTC
Au titre des conseils et prestations de services entrant dans les diligences, directement liées à la mission de contrôle légal	
Honoraires versés en 2025	24 803 € TTC

Engagements donnés hors bilan

- Garantie à 100% portée par les départements :

Par le département de la Gironde sur les 2 emprunts signés pour financer la création du FO/ FAM de Mérignac :

* Emprunt SG (rachat PLS CEAPC) pour un capital restant dû de	3 466 027 €
* Emprunt complémentaire CEAPC pour un capital restant dû de	2 958 000 €

Par le département des Landes pour financer les travaux d'extension de l'EHPAD A Noste :

* Emprunt SG pour un capital restant dû de	603 475 €
--	-----------

Par le département de la Charente Maritime pour financer les travaux de création de la Résidence la Guyarderie :

- Emprunt CE pour capital restant dû de	2 350 358 €
---	-------------