

FONDATION L'ELAN RETROUVE

Reconnue d'Utilité Publique
Décret du 17 Août 2016

Siège social : 23, rue de la Rochefoucauld
75009 PARIS

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2025

FONDATION L'ELAN RETROUVE

Reconnue d'Utilité Publique
Décret du 17 Août 2016

Siège social : 23, rue de la Rochefoucauld
75009 PARIS

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2025

Aux administrateurs,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le Conseil d'Administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fondation L'Élan Retrouvé relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du Commissaire aux Comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note intitulée « changement de méthodes comptables » de l'annexe qui expose le changement de méthodes comptables relatif la première application du règlement ANC n°2022-06.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs

Responsabilités de la Direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Bureau.

Responsabilités du Commissaire aux Comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le Commissaire aux Comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la Direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Fontenay sous-Bois

Le Commissaire aux Comptes
LEO JEGARD & ASSOCIES
Représenté par,

François JEGARD
Président du Conseil d'Administration

Signé numériquement par Nitro
Software Belgium NV - Nitro Sign
Premium pour le compte de
François JEGARD (+33612263169)
Date : 25/06/2026 08:46:31
Signé avec le mot de passe à
usage unique envoyé par SMS :
244731



COMPTES ANNUELS

BILAN

ACTIF	Exercice 2025 clos le 31/12/2025			Exercice 2024 clos le 31/12/2024
	Brut	Amortissements & Dépréciations	Net	Net
Frais d'établissement	1 532	663	869	1 176
ACTIF IMMOBILISE				
<i>Immobilisations incorporelles</i>	<i>1 979 300</i>	<i>1 272 134</i>	<i>707 166</i>	<i>622 700</i>
Frais de développement	0	0	0	0
Donations temporaires d'usufruits	0	0	0	0
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	1 862 500	1 174 610	687 891	603 425
Fonds commercial	97 525	97 525	0	0
Autres	0	0	0	0
Immobilisations incorporelles en cours	18 776	0	18 776	18 776
Avances et acomptes	499	0	499	499
<i>Immobilisations corporelles</i>	<i>104 754 034</i>	<i>32 344 476</i>	<i>72 409 558</i>	<i>57 827 886</i>
Terrains	15 378 098	453 410	14 924 687	7 939 936
Constructions	75 053 591	23 540 765	51 512 827	42 648 233
Installations techniques, matériels et outillage industriels	3 973 107	2 602 551	1 370 556	487 646
Autres	8 379 143	5 747 750	2 631 394	1 746 427
Immobilisations corporelles en cours	1 932 161	0	1 932 161	1 106 568
Avances et acomptes	37 933	0	37 933	3 899 076
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	0	0	0	0
<i>Immobilisations financières</i>	<i>4 729 259</i>	<i>256 630</i>	<i>4 472 629</i>	<i>4 233 132</i>
Participations	903 907	0	903 907	690 269
Créances rattachées à des participations	0	0	0	0
Autres titres immobilisés	3 417 954	217 154	3 200 800	3 229 403
Prêts	26 986	26 986	0	0
Autres	380 412	12 490	367 922	313 460
TOTAL I	111 462 593	33 873 241	77 589 352	62 683 719
ACTIF CIRCULANT				
<i>Stocks et en-cours</i>	<i>150 171</i>	<i>0</i>	<i>150 171</i>	<i>34 437</i>
Matières premières et autres approvisionnements	150 171		150 171	34 437
En cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
<i>Créances</i>	<i>11 455 864</i>	<i>511 030</i>	<i>10 944 834</i>	<i>11 008 055</i>
Créances clients, usagers et comptes rattachés	8 536 719	511 030	8 025 690	6 518 032
Créances reçues par legs et donations	0		0	0
Autres	2 620 915		2 620 915	4 206 858
Charges constatées d'avance	298 229		298 229	283 165
Valeurs mobilières de placement	6 012 318	0	6 012 318	6 667 814
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	30 907 297		30 907 297	15 402 246
TOTAL II	48 525 650	511 030	48 014 620	33 112 553
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion actif (V)				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	159 989 775	34 384 933	125 604 841	95 797 448

BILAN

PASSIF	Exercice 2025 clos le 31/12/2025	Exercice 2024 clos le 31/12/2024
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires	1 656 614	1 656 614
Fonds propres complémentaires	504 164	478 396
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	1 603 889	1 629 657
Apports		
Ecart de réévaluation		
Réserves		
Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	6 504 048	
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	27 021 821	21 141 525
Autres		
Report à nouveau	15 943 418	12 443 121
Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	2 473 416	
Résultats sous contrôle de tiers financeurs		
Excédent ou déficit de l'exercice	3 027 322	3 474 475
Dont résultat des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	697 659	
Situation nette (sous total)	49 757 227	40 823 789
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement	5 890 913	5 049 125
Provisions réglementées	1 676 142	115 807
Total I	57 324 282	45 988 721
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	23 840 730	20 423 271
TOTAL II	23 840 730	20 423 271
PROVISIONS		
Provisions pour risques	2 231 983	1 985 004
Provisions pour charges	4 005 051	2 887 637
TOTAL III	6 237 033	4 872 640
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit	17 718 058	11 261 727
Emprunts et dettes financières diverses	38 367	39 273
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 271 597	2 261 815
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	10 246 595	9 502 992
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	600 337	350 589
Autres dettes	6 701 459	949 403
Instruments de trésorerie	0	0
Produits constatés d'avance	626 382	147 018
TOTAL IV	38 202 796	24 512 816
Ecart de conversion passif (V)	0	0
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	125 604 841	95 797 448

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice 2025 clos le 31/12/2025	Exercice 2024 clos le 31/12/2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	0	0
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	0	0
- dont ventes de dons en nature	0	0
- dont ventes de biens relatives aux activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	0	
Ventes de prestations de services	0	0
- dont parrainages	0	0
- dont ventes de prestations de services relatives aux activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	0	
411 468	0	
- Prestations de services	6 691 837	4 640 837
- Autres	0	0
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	0	
- dont contributions financières des autorités de tarification relatives aux activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	0	
37 719 140	0	
- Dotation globale	66 276 789	55 097 505
- Prix de journée	6 737 724	3 510 218
- Produits de l'activité hospitalière	2 136 127	1 902 376
- Autres financements	3 128 848	2 021 834
- Subventions d'exploitation	1 235 708	603 741
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable	0	20 000
Ressources liées à la générosité du public		
- Dons manuels	48 423	39 866
- Mécénats	0	19 000
- Legs, donations et assurances-vie	0	0
Contributions financières	299 587	86 120
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions	2 142 268	787 943
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	8 173	
Utilisations des fonds dédiés	2 826 177	2 186 831
Autres produits	462 789	343 970
Total I	91 994 449	71 260 242
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	0	0
Variations des stocks	0	0
Achats de matières premières et autres approvisionnements	248 958	339 340
Variations des stocks	-15 734	7 390
Autres achats et charges externes	15 582 044	12 811 635
Aides financières	831 000	0
Impôts, taxes et versements assimilés	5 219 129	4 097 370
Salaires et traitements	39 067 049	29 019 700
Charges sociales	16 500 279	12 380 567
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		
- Sur immobilisations : dotations aux amortissements	3 934 794	3 791 201
- Sur immobilisations : dotations aux dépréciations	111 186	0
- Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	450 147	31 187
Dotations aux provisions		
- Pour risques et charges : dotations aux provisions	1 236 390	233 663
Valeurs comptable des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	1 523 396	
Reports en fonds dédiés	4 450 029	3 008 640
Autres charges	106 410	102 044
Total II	89 245 077	65 822 736
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	2 749 371	5 437 507
PRODUITS FINANCIERS		
De participations	13 647	13 457
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	180 640	231 174
Autres intérêts et produits assimilés	238 719	269 056
Reprises sur provisions et dépréciations	37 283	35 408
Différences positives de change	0	0
Produits des cessions d'immobilisations financières	0	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	0	0
Total III	470 289	549 096

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice 2025 clos le 31/12/2025	Exercice 2024 clos le 31/12/2024
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	5 965	14 479
Intérêts et charges assimilées	186 374	226 956
Différences négatives de change	0	0
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	0	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	0
Total IV	192 339	241 435
2. RESULTAT FINANCIER (V-VI)	277 950	307 660
3. RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (I-II+III-IV+V-VI)	3 027 322	5 745 167
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	0	8 309
Sur opérations en capital	0	242 394
Reprises sur provisions et dépréciations	0	300 754
Total V	0	551 457
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	0	186 351
Sur opérations en capital	0	28 762
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	0	2 607 037
Total VI	0	2 822 149
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	0	-2 270 692
Participations des salariés aux résultats (VII)	0	0
Impôt sur les bénéfices (VIII)	0	0
Total des produits (I+III+V)	92 464 738	72 360 795
Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)	89 437 416	68 886 320
EXCEDENT ou DEFICIT	3 027 322	3 474 475
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature	9 669	32 626
Prestations en nature	223 575	173 451
Bénévolat	591 617	664 610
Total	824 861	870 687
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature	9 669	32 626
Mise à disposition gratuite de biens	0	0
Prestations en nature	223 575	173 451
Personnel bénévole	591 617	664 610
Total	824 861	870 687

ANNEXE

PRÉSENTATION DE L'ENTITÉ

L'histoire

L'Association l'Élan Retrouvé a été fondée en 1948 par le professeur Paul SIVADON, médecin psychiatre chef de service du Centre de Traitement et de Réadaptation Sociale à l'hôpital psychiatrique de Ville Evrard (Seine-Saint-Denis) et Madame Suzanne BAUMÉ, conseillère du travail.

Le but premier était de combler l'absence d'institutions de relais à l'hospitalisation de longue durée et de soigner la majorité des personnes dans la cité.

Le dispositif sanitaire de l'Élan Retrouvé est non sectorisé et complémentaire de celui de la psychiatrie publique ou libérale.

L'Association a été reconnue d'utilité publique par décret du 14 décembre 1956.

L'Association est devenue Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 17 août 2016.

La Fondation est devenue Fondation abritante par arrêté du 13 janvier 2021.

L'objet social

Conformément à l'article 1.1 de ses statuts, la Fondation l'Élan Retrouvé a pour objet d'accueillir, de soigner, d'accompagner et de loger des enfants, adolescents et adultes, de tous milieux sociaux et de toutes origines, souffrant de troubles psychiques et de troubles envahissant du développement en leur donnant les moyens matériels et humains de s'adapter et se réadapter socialement et professionnellement.

La Fondation favorise également la recherche scientifique et la formation des professionnels afin d'assurer une prise en charge adaptée de ces personnes.

La Fondation met en œuvre des actions communes avec des personnes physiques ou morales, poursuivant des buts similaires.

Les moyens

Conformément à l'article 2 de ses statuts, les moyens d'action de la Fondation sont notamment :

- assurer la création, la gestion et la reprise d'établissements permettant de prendre en charge les personnes malades et handicapées, selon la nature de leur pathologie et de leur âge, notamment, des foyers et des résidences d'accueil, des hôpitaux de jour, des ateliers thérapeutiques, des services d'accompagnement à la vie sociale, des services d'accompagnement à la vie sociale médicalisés, des maisons d'accueil spécialisées, des foyers d'accueil médicalisés, des établissements et services d'aide par le travail,... ;

- organiser la coopération entre les différentes structures sanitaires, sociales et médico-sociales, afin d'assurer un accompagnement sans discontinuité des personnes malades et handicapées ;
- encourager et accompagner les initiatives favorisant l'intégration des enfants et adultes souffrant de troubles psychiques ou de troubles envahissants du développement et de leur évolution chez l'adulte, en milieu ordinaire, par la création de partenariats avec les institutions éducatives et les structures d'aide à la réinsertion professionnelle ;
- promouvoir la connaissance de la santé mentale par le soutien à la recherche scientifique et à la formation des professionnels accompagnant les enfants et adultes souffrant de troubles psychiques et de troubles envahissants du développement ;
- sensibiliser le grand public aux actions qu'elle mène, notamment par l'organisation de colloques, conférences, congrès ou séminaires et la publication des résultats de recherches scientifiques.
- ouvrir des comptes individualisés afin de recevoir, en vue de la réalisation d'oeuvres d'intérêt général et à but non lucratif se rattachant à ses missions, l'affectation de biens, droits ou ressources, conformément aux dispositions des articles 5 et 20 de la loi du 23 juillet 1987 et dans les conditions prévues par les présents statuts.

Les ressources

Conformément à l'article 13 de ses statuts, les ressources annuelles de la Fondation se composent :

- du revenu de la dotation ;
- des subventions qui peuvent lui être accordées ;
- du produit des libéralités dont l'emploi est décidé ;
- du produit des ressources créées à titre exceptionnel et, s'il y a lieu, avec l'agrément de l'autorité compétente ;
- du produit des ventes et des rétributions perçues pour service rendu ;
- des produits liés à la gestion de ses établissements ;
- de la participation des fondations individualisées et des œuvres et organismes au coût de fonctionnement de l'administration générale de la Fondation ;
- de toute autre ressource non interdite par la loi.

L'ensemble des établissements sont dans le périmètre du CPOM (contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens) sauf les LHSS.

Les établissements du sanitaire sont financés par l'ARS.

Les établissements du médico-social sont financés par l'ARS, la DSOL et le Département.

Les résidences accueil sont financées par la DRHIL.

La nature et le périmètre des activités ou missions sociales réalisées

Nos Missions

La vocation de la Fondation est de développer un accompagnement destiné aux personnes atteintes de troubles psychiques, de troubles addictifs et de troubles du spectre de l'autisme en leur offrant des établissements et services spécialisés et adaptés à leurs besoins.

Elle s'engage pour qu'elles soient actrices de leur vie.

Ses missions sont d'accueillir, soigner, accompagner et loger enfants, adolescents et adultes, de tous milieux sociaux et de toutes origines.

Depuis plus de 75 ans la Fondation s'engage et aide ces personnes à retrouver leur santé mais aussi leur citoyenneté, leur place et leur dignité dans la société.

L'Élan Retrouvé propose une offre de soins et d'accompagnement complémentaire de celle du dispositif de psychiatrie et d'accompagnement public et privé.

La personne accueillie est actrice de sa prise en charge dans le cadre de son parcours de vie, allant idéalement du soin à la réinsertion sociale et/ou professionnelle.

Nos Actions

- adapter une offre de soins diversifiée aux nouveaux besoins des populations et à l'évolution des pathologies à tous en complémentarité avec ses partenaires publics ou privés ;
- proposer un accompagnement médico-social et social cohérent et personnalisé ;
- former les acteurs extérieurs du secteur de la santé mentale et les futurs professionnels.

80% des salariés exercent leur activité auprès de la personne accueillie, qu'elle soit engagée dans un processus de soin ou d'insertion.

Notre Activité

La Fondation a développé une activité médico-sociale très tôt, en 1993 avec la création de l'ESAT de l'Élan Retrouvé. Le pôle social s'est ensuite développé progressivement, avec la création d'appartements associatifs au milieu des années 2000, dispositif qui s'est étendu par la suite, suivi par l'installation des résidences accueils dès 2012.

La Fondation regroupe 51 établissements et services en Île-de-France et en Indre-et-Loire. L'activité de la Fondation offre un large éventail de structures.

- 18 établissements sanitaires participant au service public hospitalier Dont certains disposent de plusieurs services, soit 8 services en plus. Hospitalisations complètes en psychiatrie non sectorisée, hospitalisation complète en Soins de Suite et Réadaptation spécialisés dans la prise en charge des conduites addictives (SSR-A), hospitalisations de jour de psychiatrie non sectorisée, hospitalisations de jour de SSR-A, consultations, foyer de postcure, Centre de prévention du suicide... ;

- 26 structures médico-sociales

Services d'accompagnement à la vie sociale, Service d'accompagnement médico-social pour adultes handicapés, Établissement et service d'aide par le travail, Service d'aide à l'insertion professionnelle des personnes handicapées, Centre d'accueil de jour médicalisé atypique, Plateforme de compétences et de prestations externalisées, Foyer d'accueil médicalisé, Instituts médico-éducatifs, CMPP (Boulogne-Billancourt), Lits haltes soins santé (résidentiel et mobiles), Unité renforcée d'accueil de transition, UR (Unité résidentielle), SESSAD renforcé, Centre Thérapeutique Résidentiel, Equipe spécialisée de soins infirmiers précarité, Centres de Soins, d'Accompagnement et de Prévention en Addictologie ;

- 3 structures sociales (Résidences Accueil) ;

- 1 entreprise adaptée « Les ateliers du parc de Claye » ;

- 1 dispositif de logements accompagnés avec près de 70 logements à destination de personnes avec handicap psychique ;

- 3 dispositifs d'aide à la vie partagée dans le 92 et le 75 et 77 ;

- le parrainage de trois groupes d'entraide mutuelle.

Les Bénéficiaires

Enfants & Adultes avec des troubles psychiques

Adultes souffrant d'addictions

Enfants & Adultes avec troubles du spectre de l'autisme

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 caractérisés par les données suivantes :

- total du bilan : 125.604.841 €uros
- total du compte de résultat : 92.464.738 €uros
- résultat de l'exercice : 3.027.322 €uros

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels établis en date du 25 juin 2026 par le Conseil d'Administration de la Fondation.

Seules sont présentées les informations ayant une importance significative et nécessaire à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine de la situation financière et du résultat de la Fondation.

Note n° 1	Règles et méthodes comptables
Note n° 4.1.1.0	Tableau des immobilisations
Note n° 4.1.1.1	Tableau des amortissements
Note n° 4.1.1.2	Tableau des dépréciations
Note n° 4.1.2.0	Tableau des immobilisations - augmentation
Note n° 4.1.2.1	Tableau des immobilisations - diminution
Note n° 4.1.2.2	Tableau des amortissements – augmentation
Note n° 4.1.2.3	Tableau des amortissements – diminution
Note n° 4.1.7	Tableau des titres
Note n° 4.1.9	Tableau des stocks
Note n° 4.1.11	Tableau des créances
Note n° 4.1.12	Tableau des valeurs mobilières de placement
Note n° 4.2.1	Tableau des fonds propres
Note n° 4.2.4	Tableau des fonds dédiés
Note n° 4.2.5	Tableau des provisions
Note n° 4.2.7	Tableau des provisions réglementées
Note n° 4.2.8	Tableau des dettes
Note n° 4.2.9	Tableau des dettes garanties par des suretés réelles
Note n° 4.3.10	Tableau des chiffres d'affaires
Note n° 4.3.11	Tableau des produits d'exploitation
Note n° 4.3.2	Tableau des financements publics
Note n° 4.3.3	Tableau du résultat effectif global
Note n° 4.3.5	Tableau des honoraires des commissaires aux comptes
Note n° 8.1	Tableau des engagements hors bilan
Note n° 9.2	Tableau des effectifs
Note n° 10.1	Tableau de la dotation non consommable
Note n° 11	Tableau des flux de trésorerie
Note n° 15	Fondations abritées – comptes annuels

1) Principes comptables

a) Les comptes annuels ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Les conventions suivantes ont été respectées :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

b) L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode dite des coûts historiques. Plus particulièrement les modes et méthodes d'évaluation ci-après décrits ont été retenus pour les divers postes des comptes annuels.

c) Il a été fait application des dispositions particulières résultant :

- de l'arrêté du 22 janvier 2008 fixant la nomenclature des comptes obligatoirement ouverts dans l'état des prévisions de recettes et de dépenses et dans la comptabilité des établissements publics de santé et des établissements de santé privés mentionnés aux b et c de l'article L. 162-22-6 du code de la sécurité sociale ;
- de la circulaire interministérielle n° DHOS/F4/DGCP/5C/2008/14 du 18 janvier 2008 relative à l'état des prévisions de recettes et de dépenses portant diverses précisions d'ordre budgétaire et comptable pour le 1er janvier 2008 (instruction budgétaire et comptable M21) ;
- du règlement n° 2014-03 de l'ANC relatif au plan comptable des associations et fondations. Le référentiel n° 99-03 du CRC a été modifié par cette nouvelle autorité comptable ;
- du règlement n° 2018-06 du 5 décembre 2018 de l'ANC relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif ;
- du règlement n° 2019-04 du 8 novembre 2019 de l'ANC relatif aux activités sociales et médico-sociales gérées par des personnes morales de droit privé à but non lucratif ;
- du règlement n° 2020-08 du 4 décembre 2020 de l'ANC modifiant le règlement n° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif ;
- de la modification du règlement 2014-03 de l'ANC par le règlement 2022-06 du plan comptable général, ainsi que la mise à jour du 2018-06 par le nouveau règlement comptable associatif 2023-03.

c) Changement de méthodes comptables :

L'application pour la première fois du règlement ANC n° 2022-06 modifiant le règlement ANC n°2014-03, à compter du 1er janvier 2025, et du règlement ANC n° 2023-03, article 5, entraîne des changements de comptabilisation et de présentation.

Les changements de réglementation appliqués de manière prospective.

Les principaux impacts sont :

Résultat exceptionnel

- les cessions/sorties d'immobilisations sont dans le résultat d'exploitation ou dans le résultat financier s'il s'agit d'immobilisations financières ;
- les quotes-parts de subventions d'investissement sont dans le résultat d'exploitation ;
- le périmètre du résultat exceptionnel est réduit aux événements majeurs et significatifs, les autres événements sont traduits dans le résultat d'exploitation y compris pénalités etc...
- la suppression des transferts de charge.

Changement de présentation

- la présentation du compte de résultat ;
- le résultat exceptionnel est synthétisé sur 2 lignes « charges et produits exceptionnels » dans le compte de résultat ;
- les transferts de charges N-1 ont été regroupés sur la ligne « reprise sur amortissements, dépréciations et provisions.

Présentation du bilan

- les frais d'établissements sont présentés dans un total séparé du bilan et non plus dans le total des immobilisations ;
- les charges constatées d'avance sont totalisées dans les créances ;
- les avances et acomptes sont regroupés dans les immobilisations en cours (corporelles ou incorporelles).

Il a également été tenu compte des contraintes imposées par les organismes financeurs dans le cadre de la fixation de certains tarifs des prestations.

2) Les principales méthodes utilisées ont été les suivantes :

a) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, c'est-à-dire à leur prix d'achat augmenté des frais accessoires.

b) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, c'est-à-dire à leur prix d'achat augmenté des frais accessoires.

Les amortissements pour dépréciation ont été pratiqués suivant le mode *linéaire* en fonction de leur durée normale d'utilisation :

Frais d'établissement : 5 ans

Logiciels : 1 à 15 ans

Terrains : non amortis

Terrains aménagés : 50 ans

Constructions : 10 à 50 ans

Agencements, aménagement de constructions : 10 à 20 ans
Installations techniques, matériels et outillages : 5 à 10 ans
Installations générales, aménagements divers : 8 à 10 ans
Matériel de transport : 2 à 7 ans
Matériel de bureau : 3 à 5 ans
Mobilier : 5 à 10 ans

c) Stocks

Les différentes catégories de stocks ont été valorisées sur la base du *prix d'achat*

d) Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire d'une créance est inférieure à sa valeur comptable. Elles sont comptabilisées dès que le débiteur véritable est identifié (instruction M21bis §313).

e) Dotation statutaire non consommable

Conformément à l'article 9 de ses statuts, la dotation de la Fondation comprend :

- l'immeuble situé au 23 rue de La Rochefoucauld, 75009 Paris, d'une surface de 2.500 m² ;
- la somme de 600.000 €uros.

f) Réserve de trésorerie

Les dotations au Fonds de Roulement (ou Fonds de Réserve) sont calculées en fonction des budgets approuvés par l'Administration. (Compte 141)

g) Les placements

Les obligations : les moins-values latentes non réalisées au siège sont de – 217.155 €uros au 31 décembre 2025 (moins-values latentes de – 248.473 €uros au 31/12/2024).

h) Provisions pour congés payés

Le montant de la « provision pour congés payés » qui était de 1.112.909 €uros au 31/12/1999 a été porté à un compte Report à Nouveau débiteur. Le montant de la provision au 31/12/2025 est de 5.205.464 €uros.

i) Comptes cumulés

Les comptes des établissements sont repris intégralement à partir de la comptabilité autonome de chaque établissement.

Les principes d'élimination sont les suivants :

- au bilan

Elimination des comptes de liaison inter-établissement.

Elimination de la trésorerie centralisée.

- au compte de résultat

Elimination des facturations inter-établissements.

j) Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges s'élèvent dans les comptes annuels au 31 décembre 2025 à 6.237.033 €uros et sont principalement constituées des indemnités de fin carrière (IFC).

k) Départs à la retraite

Le provisionnement du passif social lié aux indemnités de fin de carrière (IFC) s'élève à 3.443.263 €uros. Les critères utilisés pour cette évaluation sont les suivants :

- Taux de charges sociales : personnel médical 62,64 % et personnel non médical 57 %
- Taux de turn-over : par tranche d'âge de 8,33 % à 0,00 % pour le personnel médical et de 13,92 % à 2,56 % pour le personnel non médical
- Taux d'actualisation : 3,80 %
- Table de mortalité : table INSEE F-2013 à 2015
- Taux de revalorisation des salaires : 2,50 % (2,50 % pour le personnel médical et 2,50 % pour le personnel non médical)
- Âge de départ à la retraite : à 65 ans pour le personnel médical et à 64 ans pour le personnel non médical

l) Les honoraires du commissaire aux comptes

Les honoraires du commissaire aux comptes, portés au compte de résultat de l'exercice, ont été de 91.800 €uros et se décomposent ainsi :

- Les honoraires au titre du contrôle légal des comptes annuels : 91.200 €uros
- Les honoraires au titre des services autres que la certification des comptes : 600 €uros

3) Compte de résultat

Les comptes de résultat des activités soumises à approbation ont un caractère provisoire dans l'attente de leur arrêté définitif par les organismes compétents.

4) Financements publics

Financements publics	État	Collectivités territoriales	Autres	Total
Concours publics	61.717.727	14.416.239	2.145.521	78.279.487
Subventions d'exploitation	641.055	449.698	144.955	1.235.708
Subventions d'investissement	102.865	1.342.826	440.320	1.886.011
Total	62.461.647	16.208.763	2.730.796	81.401.206

5) Contributions volontaires en nature

Compte tenu de leur caractère significatif, elles ont été valorisées et comptabilisées.

Leur montant est évalué à 824.861 €uros.

Modalités de recensement :

Pour les membres du Bureau du Conseil d'Administration, les membres du Conseil d'Administration et les invités, leur temps de présence aux instances sont recensés dans des tableaux récapitulatifs. Ces tableaux indiquent leur nom et prénom, leur fonction, les dates des instances et le nombre d'heures de présence. Ce document détaillé par membre est daté et signé par le Président.

Pour les autres bénévoles, leurs temps de présence sont inscrits dans des tableaux de suivi dans les services et les établissements.

Modalités de valorisation :

L'évaluation financière du nombre total d'heures de présences est calculée en référence au coût moyen (brut et charges employeur) de l'ensemble des salariés de la Fondation (hors des Travailleurs Handicapés).

Les dons en nature et prestations en nature sont valorisés selon les pièces justificatives transmises par les donateurs.

Les contributions volontaires en nature comprennent les éléments suivants :

- Dons en nature pour un montant de 9.669 €uros,
- Prestations en nature pour un montant de 223.575 €uros,
- Bénévolat (avec le temps passé par les administrateurs) pour un montant de 591.617 €uros.

COMPTES ANNUELS

Situations et mouvements Rubriques		A	B	C	D
		Valeur brute à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles	Frais d'établissement	1 532			1 532
	Autres immobilisations incorporelles	1 827 063	248 647	115 686	1 960 025
	Immobilisations incorporelles en cours				0
	Avances et acomptes	19 276			19 276
	Total I	1 847 871	248 647	115 686	1 980 833
Immobilisations corporelles	Terrains	8 332 351	7 045 747	0	15 378 098
	Constructions	41 003 688	4 822 042	2 038 736	43 786 994
	Installations générales, agencement des constructions	24 097 672	7 307 717	138 792	31 266 597
	Installations techniques, matériels et outillage industriels	2 937 140	1 075 942	39 975	3 973 107
	Installations générales, aménagements divers	32 304		0	32 304
	Matériel de transport	1 496 640	645 415	39 503	2 102 552
	Matériel de bureau et informatique	3 011 885	384 210	11 023	3 385 073
	Mobilier	2 458 866	444 972	44 623	2 859 214
	Autres	0			0
	Immobilisations corporelles en cours	1 106 568	3 573 090	2 747 497	1 932 161
	Avances et acomptes	3 899 076	790 006	4 651 149	37 933
	Total II	88 376 191	26 089 142	9 711 299	104 754 034
Immobilisations financières	Participations et créances rattachées à des participations	690 269	213 637		903 907
	Autres titres immobilisés	3 477 875	44 040	103 961	3 417 954
	Prêts et autres immobilisations financières	352 936	64 084	9 622	407 398
	Total III	4 521 080	321 762	113 583	4 729 259
Total (I + II + III)		94 745 143	26 659 550	9 940 568	111 464 125

Situations et mouvements Rubriques		A	B	C	D	E	F
		Durée d'utilisation ou taux d'amortissement Indiquer, le cas échéant, la fourchette retenue	Mode d'amortissement	Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions	Amortissements cumulés à la fin de l'exercice
Immobilisations incorporelles	Frais d'établissement	5 ans	linéaire	357	306		663
	Autres immobilisations incorporelles	1 à 15 ans	linéaire	1 126 114	125 778	77 282	1 174 610
	Immobilisations incorporelles en cours						0
	Avances et acomptes						0
	Total I			1 126 471	126 084	77 282	1 175 273
Immobilisations corporelles	Terrains	0 à 50 ans	linéaire	392 415	60 995	0	453 410
	Constructions	10 à 50 ans	linéaire	8 187 684	1 357 864	605 309	8 940 239
	Installations générales, agencement des constructions	10 à 20 ans	linéaire	12 868 586	1 622 077	92 120	14 398 542
	Installations techniques, matériels et outillage industriels	5 à 10 ans	linéaire	2 449 493	189 753	36 695	2 602 551
	Installations générales, aménagements divers	8 à 15 ans	linéaire	27 138	2 315	0	29 452
	Matériel de transport	2 à 7 ans	linéaire	894 019	173 844	29 654	1 038 208
	Matériel de bureau et informatique	3 à 5 ans	linéaire	2 511 484	216 463	10 651	2 717 296
	Mobilier	5 à 10 ans	linéaire	1 820 627	185 400	43 234	1 962 794
	Autres						0
	Immobilisations corporelles en cours						0
	Avances et acomptes						0
	Total II			29 151 446	3 808 710	817 664	32 142 493
Immobilisations financières	Participations et créances rattachées à des participations						0
	Autres titres immobilisés						0
	Prêts et autres immobilisations financières						0
	Total III			0	0	0	0
Total (I + II + III)				30 277 917	3 934 794	894 946	33 317 765

Situations et mouvements		16	B	C	D
		Dépréciations à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice	Dépréciations à la fin de l'exercice
Rubriques					
Immobilisations incorporelles	Frais d'établissement				0
	Autres immobilisations incorporelles	97 525			97 525
	Immobilisations incorporelles en cours				0
	Avances et acomptes				0
	Total I	97 525	0	0	97 525
Immobilisations corporelles	Terrains				0
	Constructions	1 306 061		1 306 061	0
	Installations générales, agencement des constructions	90 797	111 186		201 983
	Installations techniques, matériels et outillage industriels				0
	Installations générales, aménagements divers				0
	Matériel de transport				0
	Matériel de bureau et informatique				0
	Mobilier				0
	Autres				0
	Immobilisations corporelles en cours				0
	Avances et acomptes				0
	Total II	1 396 858	111 186	1 306 061	201 983
Immobilisations financières	Participations et créances rattachées à des participations				0
	Autres titres immobilisés	248 472	5 965	37 283	217 154
	Prêts et autres immobilisations financières	39 476			39 476
	Total III	287 948	5 965	37 283	256 630
Total (I + II + III)		1 782 331	117 151	1 343 344	556 138

Augmentations de l'exercice		Ventilation des augmentations				
		Virements		Entrées		
		De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apports	Créations
Immobilisations incorporelles	Frais d'établissement					
	Autres immobilisations incorporelles			60 165	188 482	
	Immobilisations incorporelles en cours					
	Avances et acomptes					
	Total I	0	0	60 165	188 482	0
Immobilisations corporelles	Terrains	692 821			6 352 926	
	Constructions	3 031 554			1 790 488	
	Installations générales, agencement des constructions	2 724 280		736 170	3 847 266	
	Installations techniques, matériels et outillage industriels			114 180	961 763	
	Installations générales, aménagements divers					
	Matériel de transport			146 110	499 305	
	Matériel de bureau et informatique			112 097	272 114	
	Mobilier	166 821		136 913	141 238	
	Autres					
	Immobilisations corporelles en cours	199 500		2 122 684	1 250 906	
	Avances et acomptes			399 520	390 486	
	Total II	6 814 977	0	3 767 674	15 506 491	0
Immobilisations financières	Participations et créances rattachées à des participations			213 637		
	Autres titres immobilisés			44 040		
	Prêts et autres immobilisations financières			3 552	60 532	
	Total III	0	0	261 229	60 532	0
Total (I + II + III)		6 814 977	0	4 089 068	15 755 505	0

Diminutions de l'exercice		Ventilation des diminutions				
		Virements		Sorties		
		De poste à poste	À destination de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mises hors-service
Immobilisations incorporelles	Frais d'établissement					
	Autres immobilisations corporelles					115 686
	Immobilisations incorporelles en cours					
	Avances et acomptes					
	Total I	0	0	0	0	115 686
Immobilisations corporelles	Terrains					0
	Constructions					2 038 736
	Installations générales, agencement des constructions					138 792
	Installations techniques, matériels et outillage industriels					39 975
	Installations générales, aménagements divers					0
	Matériel de transport			6 084		33 420
	Matériel de bureau et informatique			4 007		7 015
	Mobilier					44 623
	Autres					
	Immobilisations corporelles en cours	2 163 827	582 500	1 169		
	Avances et acomptes	4 651 149				
	Total II	6 814 977	582 500	11 260	0	2 302 562
Immobilisations financières	Participations et créances rattachées à des participations					
	Autres titres immobilisés			103 961		
	Prêts et autres immobilisations financières			9 622		
	Total III	0	0	113 583	0	0
Total (I + II + III)		6 814 977	582 500	124 843	0	2 418 247

Dotations de l'exercice		Ventilation des dotations			
		Compléments liés à une réévaluation	Sur éléments amortis selon le mode linéaire	Sur éléments amortis selon un autre mode	Dotations exceptionnelles
Immobilisations incorporelles	Frais d'établissement		306		
	Autres immobilisations incorporelles		125 778		
	Immobilisations incorporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	Total I	0	126 084	0	0
Immobilisations corporelles	Terrains		60 995		
	Constructions		1 357 864		
	Installations générales, agencement des constructions		1 622 077		
	Installations techniques, matériels et outillage industriels		189 753		
	Installations générales, aménagements divers		2 315		
	Matériel de transport		173 844		
	Matériel de bureau et informatique		216 463		
	Mobilier		185 400		
	Autres				
	Immobilisations corporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	Total II	0	3 808 710	0	0
Immobilisations financières	Participations et créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts et autres immobilisations financières				
	Total III	0	0	0	0
Total (I + II + III)		0	3 934 794	0	0

Amortissements : diminutions de l'exercice		Ventilation des diminutions		
		Éléments transférés à l'actif circulant	Éléments cédés	Éléments mis hors-service
Immobilisations incorporelles	Frais d'établissement			
	Autres immobilisations incorporelles			77 282
	Immobilisations incorporelles en cours			
	Avances et acomptes			
	Total I	0	0	77 282
Immobilisations corporelles	Terrains			
	Constructions			605 309
	Installations générales, agencement des constructions			92 120
	Installations techniques, matériels et outillages industriels			36 695
	Installations générales, aménagements divers			
	Matériel de transport		6 084	23 571
	Matériel de bureau et informatique		3 636	7 015
	Mobilier			43 234
	Autres			
	Immobilisations corporelles en cours			
	Avances et acomptes			
	Total II	0	9 719	807 944
Immobilisations financières	Participations et créances rattachées à des participations			
	Autres titres immobilisés			
	Prêts et autres immobilisations financières			
	Total III	0	0	0
Total (I + II + III)		0	9 719	885 227

Variation de la valeur du portefeuille de titres immobilisés de l'activité de portefeuille		
Mouvements de l'exercice	Valeur nette comptable	Valeur estimative
Montant à l'ouverture de l'exercice	3 919 673	3 919 673
Acquisitions de l'exercice	257 678	
Cessions de l'exercice (en prix de vente)	-102 760	
Reprises sur dépréciations des titres cédés	37 283	
Plus-values sur cessions de titres		
Variation de la dépréciation de portefeuille	-5 965	
Autres mouvements comptables (à préciser)	-1 201	
Montant à la clôture de l'exercice	4 104 707	4 104 707

Tableau des stocks et en-cours

Stocks et en-cours		
Postes	Exercice N	Exercice N-1
Matières premières et autres approvisionnements	150 171	34 437
Encours de production		
Produits finis		
Marchandises		
Total	150 171	34 437

Tableau de dépréciation des stocks et en-cours

Dépréciation des stocks et en-cours			
Postes	Exercice N	Exercice N-1	Méthode utilisée pour le calcul de la dépréciation
Matières premières et autres approvisionnements			
Encours de production			
Produits finis			
Marchandises			
Total	0	0	

Tableau des coûts d'emprunt incorporés dans le coût des stocks et en-cours

Coûts d'emprunt incorporés dans le coût des stocks et en-cours	
Postes	Montant incorporé au cours de l'exercice
Matières premières et autres approvisionnements	
Encours de production	
Produits finis	
Marchandises	
Total	0

Etat des échéances des créances à la clôture de l'exercice			
Créances	Montant brut	Echéance à un an au plus	Echéance à plus d'un
Créance de l'actif immobilisé			
Participations et créances rattachées	903 907		903 907
Autres titres immobilisés	3 417 954	207 288	3 210 666
Prêts	26 986		26 986
Autres	380 412		380 412
Créances de l'actif circulant			
Créances clients, usagers et comptes rattachés	8 536 719	8 536 719	
Créances reçues par legs et donations	0	0	
Autres	2 620 915	2 131 141	489 774
Charges constatées d'avance	298 229	264 619	33 610
Total	16 185 123	11 139 768	5 045 355

Valeurs mobilières de placement				
Catégories de titres	Valeur comptable	Valorisation des titres au 31/12/N	Plus value latente	Moins value latente
Actions				
Obligations				
OPCVM	6 012 318	6 012 826	508	
Total	6 012 318	6 012 826	508	0

VARIATION DES FONDS PROPRES	Solde à l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou consommation	Solde à la clôture
FONDS PROPRES					
Fonds propres sans droit de reprise	2 135 010		25 768		2 160 778
Fonds propres avec droit de reprise	1 629 657			25 768	1 603 889
Écarts de réévaluation	0		0	0	0
Réserves	21 141 525	2 105 212	3 775 084		27 021 821
Dont activités SMS sous gestion contrôlée	2 326 018	402 946	3 775 084		6 504 048
Report à nouveau	12 443 121	1 369 263	4 962 132	2 831 099	15 943 418
Dont activités SMS sous gestion contrôlée	169 333	245 504	4 747 492	2 688 912	2 473 416
Excédent ou déficit de l'exercice	3 474 475	-3 474 475	3 027 322		3 027 322
Dont activités SMS sous gestion contrôlée	648 450	-648 450	697 659		697 659
SITUATION NETTE (I)	40 823 789	0	11 790 306	2 856 867	49 757 227
Fonds propres consommables	0		0	0	0
Subventions d'investissement	5 049 125		1 067 712	225 924	5 890 913
Provisions réglementées	115 807		1 560 335	0	1 676 142
TOTAL (II)	5 164 932	0	2 628 047	225 924	7 567 055
TOTAL (I+II)	45 988 721	0	14 418 352	3 082 791	57 324 282

Variation des fonds dédiés issus de	A l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		Transferts	A la clôture de l'exercice	
			Montant global	Dont remboursements		Montant global	Projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Contributions financières des autorités de tarification aux entités gestionnaires d'ESSMS	18 779 166	6 083 136	2 843 805	0		22 018 497	16 286 281
Subventions d'exploitation	412 710	284 568	46 188	0		651 090	373 429
Contributions financières d'autres organismes	1 058 647	70 650	115 802	0	-15 300	998 195	893 920
Ressources liées à la générosité du public	172 749	3 495	18 595	0	15 300	172 948	143 633
Total	20 423 271	6 441 850	3 024 391	0	0	23 840 730	17 697 263

Rubriques	Montant à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations/apports de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice		Montant à la clôture de l'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
Provisions pour risques	1 985 004	688 029		441 050	2 231 983
Provisions pour charges	2 887 637	1 402 406		284 992	4 005 051
TOTAL	4 872 640	2 090 435	0	726 042	6 237 033

Rubriques	Montant à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations/apports de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice		Montant à la clôture de l'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
Provisions réglementées pour couverture du besoin en fonds de roulement des ESSMS	113 726	401 950			515 676
Provisions règlementées afférentes aux plus-values nettes de cession d'actifs des ESSMS	2 081	684 413			686 494
Provisions règlementées pour amortissements dérogatoires des ESSMS		473 972			473 972
Provisions règlementées pour produits financiers des ESSMS					0
TOTAL	115 807	1 560 335	0	0	1 676 142

Etat des échéances des dettes à la clôture de l'exercice				
Dettes	Montant brut	Echéance à un an au plus	Echéance à plus d'un et cinq ans au plus	Echéance à plus de cinq ans
Emprunt et dettes assimilées	17 756 425	1 817 752	7 421 311	8 517 362
Fournisseurs et comptes rattachés	2 871 934	2 871 934		
Dettes fiscales et sociales	10 246 595	10 246 595		
Autres dettes	6 701 459	6 692 325	9 134	
Produits constatés d'avance	626 382	626 382		
Total	38 202 796	22 254 988	7 430 446	8 517 362

Dettes garanties par des suretés réelles		
	Montant à la clôture de l'exercice	Montant garanti
Emprunt Centre Gilbert Raby	5 366 667	14 000 000
Emprunt Hôpital de jour et CMP Haxo	4 322 711	6 000 000
Emprunt Centre La Gabrielle	8 000 000	8 000 000
Total	17 689 377	28 000 000

Chiffre d'affaires		
Ventilation du chiffre d'affaires par catégorie d'activité	Exercice N	Exercice N-1
Sanitaire	41 809 487	41 534 233
Médico-social	37 533 323	21 901 279
Gestion libre	5 628 514	3 737 259
Total	84 971 324	67 172 770

Ventilation du chiffre d'affaires par marchés géographiques	Exercice N	Exercice N-1
France		
Ile-de-France	81 171 180	63 542 682
Indre-et-Loire	3 800 144	3 630 088
Total	84 971 324	67 172 770

Produits d'exploitation	Total	Sanitaire	Médico-social	Gestion libre
Cotisations	0	0	0	0
Ventes de biens et services	0			
Ventes de biens	0	0	0	0
- dont ventes de dons en nature	0	0	0	0
- dont ventes de biens relatives aux activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	0	0	0	0
Ventes de prestations de services	0			
- dont parrainages	0	0	0	0
- dont ventes de prestations de services relatives aux activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	0	0	0	0
- Prestations de services	6 691 837	3 075 569	411 468	3 204 800
- Autres	0			
Produits de tiers financeurs	0			
Concours publics et subventions d'exploitation	0	0	0	0
- dont contributions financières des autorités de tarification relatives aux activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	0	0	0	0
- Dotation globale	66 276 789	36 588 397	30 384 132	-695 739
- Prix de journée	6 737 724	0	6 737 724	0
Produits de l'activité hospitalière	2 136 127	2 136 127	0	0
Autres financements	3 128 848	9 394	0	3 119 453
Subventions d'exploitation	1 235 708	332 828	597 285	305 595
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable	0	0	0	0
Ressources liées à la générosité du public	0			
- Dons manuels	48 423	9 475	320	38 628
- Mécénats	0	0	0	0
- Legs, donations et assurances-vie	0	0	0	0
Contributions financières	299 587	347 187	252 400	-300 000
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions	2 142 268	1 876 394	244 328	21 546
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	8 173	673	2 500	5 000
Utilisations des fonds dédiés	2 826 177	2 030 172	793 201	2 804
Autres produits	462 789	125 761	288 941	48 088
TOTAL	91 994 449	46 531 976	39 712 298	5 750 175

Autorités administratives	Union Européenne	État	Collectivités territoriales	CAF	Autres	Total
Financements						
Concours publics						
Dotation globale		58 598 274	7 678 516			66 276 789
Prix de journée			6 737 724			6 737 724
Produits de l'activité hospitalière					2 136 127	2 136 127
Autres financements		3 119 453			9 394	3 128 848
Subventions d'exploitation						
Subventions d'exploitation	0	641 055	449 698	0	144 955	1 235 708
						0
Subventions d'investissements						
Subventions d'investissement	0	102 865	1 342 826	0	440 320	1 886 011
						0
TOTAL	0	62 461 647	16 208 763	0	2 730 796	81 401 206

TABLEAU DE DETERMINATION DU RESULTAT EFFECTIF GLOBAL DE L'ENTITE	Exercice N	Exercice N-1
RESULTAT COMPTABLE	3 027 322	3 474 475
Reprise du résultat antérieur	0	-141 808
EXCEDENT OU DEFICIT EFFECTIF GLOBAL	3 027 322	3 332 667
Dont résultat effectif sous gestion propre	356 909	1 316 844
Dont résultat effectif sous gestion contrôlée	2 670 412	2 015 823

RESULTAT PAR ETABLISSEMENT	Résultat comptable N	Reprise excédents ou déficits antérieurs	Variation CP	Autres ajustements	Résultat administratif à affecter
Institut Paul Sivadon	1 972 128				1 972 128
Centre Malvau	625				625
ESAT de L'Elan social	14 042				14 042
SAVS 9E Cadet	5 090				5 090
SAVS 10E Iris Paris	3 441				3 441
SAVS 18E Championnet	23 715				23 715
SAVS à Orly	16 058				16 058
SAIPPH	1 644				1 644
PCPE	4 516				4 516
CAJM Le Relais	2 057				2 057
FAM & IME Une Maison en Plus (ARS)	177 656				177 656
FAM Une Maison en Plus (DASES)	6 313				6 313
URAT Une Maison en Plus	698				698
UR (PUR) Une Maison en plus	49 434				49 434
IME Hors les Murs les Alizés	2 418				2 418
Lits Halte Soins Santé (LHSS) Mobile	6 907		1 372		8 279
Lits Halte Soins Santé (LHSS) Résidentiel	31 086		6 032		37 118
Lits Halte Soins Santé (LHSS) Périnatalité	113 554		3 877		117 431
CMPP de Boulogne	3 251				3 251
SESSAD Renforcé	7 669				7 669
CTR Malvau	105 338		56 656		161 994
ESSIP 94	124 225		5 688		129 913
Plateforme La Gabrielle	15 327				15 327
EAM La Gabrielle	-88 028				-88 028
SAMSAH La Gabrielle	35 756				35 756
EANM La Gabrielle	-31 120				-31 120
ESAT social La Gabrielle	57 266				57 266
EET La Gabrielle	4 949				4 949
Résidences accueil Cléry, Choisy le Roi & Sentier	4 397				4 397
AVP 75 & AVP 92	0				0
Tortal gestion contrôlée	2 670 412	0	73 625	0	2 744 037

Honoraires des commissaires aux comptes		
	Commissaires aux comptes 1	Commissaires aux comptes 2
Honoraires afférents à la certification des comptes	91 200	
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes	600	
Total	91 800	0

Engagements hors bilan		
	Montant à la clôture de l'exercice	
	Engagements donnés	Engagements reçus
Avals, cautionnement et garanties		
Caution solidaire des travaux		116 500
Suretés reçues		
Suretés données		
Créances cédées non échues (dont les effets de commerce escomptés non échus)		
Cessions de créances Dailly et affacturage		
Garantie d'actif et de passif		
Clauses de retour à meilleure fortune		
Portage et autres engagements sur titres de capital		
Engagements consentis de manière conditionnelle		
Engagement de retraite et avantages similaires		
Autres engagements		
Total	0	116 500

Répartition des effectifs par catégorie	
	Effectif moyen employé pendant l'exercice
Personnels de direction et administratifs	190,00
Personnels des services de soins	231,65
Personnels éducatifs et sociaux	362,34
Personnels médicaux	44,44
Personnels médico-techniques	2,99
Personnels techniques et ouvriers	150,39
Total	981,81

SUIVI DE L'AFFECTATION DES ACTIFS CONSTITUTIFS DE LA DOTATION NON CONSOMPTIBLE	Nature de l'actif	Descriptif et localisation de l'actif	Valeur immobilisée brute	Valeur immobilisée nette d'amortissement et de dépréciation	Date de la dernière réévaluation	Dernière valeur vé nale estimée
Dotation statutaire non consomptible						
Actifs incorporels						
Actifs corporels	Immeuble	Paris 9e	11 804 584	7 431 988		
Actifs financiers	Parts sociales	Crédit Coopératif	600 000	600 000		
Dotations complémentaires non consomptibles						
Actifs incorporels						
Actifs corporels						
Actifs financiers						
Total			12 404 584	8 031 988		0

--

	Exercice N	Exercice N-1
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net	3 027 322	3 474 475
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
- Dotations nettes des reprises aux amortissements, dépréciations et provisions	4 842 801	6 409 198
- Plus-value de cession	1 515 224	25 462
- Quote-part des subventions virées au compte de résultat	-126 131	-239 094
Marge brute d'autofinancement	9 259 216	9 670 042
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	6 952 112	-832 020
Flux net de trésorerie généré par l'activité	16 211 328	8 838 021
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
- Acquisitions d'immobilisations incorporelles, corporelles et financières	-19 430 907	-12 345 502
+ Produits des cessions d'immobilisation	8 173	3 300
Variation des dettes sur immobilisations	249 749	-44 891
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-19 172 986	-12 387 094
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
- Dividendes versés aux actionnaires		
Variation des fonds propres	11 375 606	3 422 008
+ Émissions d'emprunts	8 000 000	0
- Remboursements d'emprunts	-1 564 393	-2 248 477
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	17 811 212	1 173 531
Variation de trésorerie	14 849 554	-2 375 542
Trésorerie d'ouverture	22 070 060	24 445 602
Trésorerie de clôture	36 919 615	22 070 060

FONDATION SOUS EGIDE DE LA FONDATION L'ELAN RETROUVE

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025	L'Elan de Pierre <i>Fondation de flux</i>	L'Elan de Pierre <i>Fondation de flux</i>	Total <i>Fondation de flux</i>
ACTIF IMMOBILISE (NET)			
Immobilisations incorporelles	0	0	0
Immobilisations corporelles	0	0	0
Immobilisations financières	0	0	0
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	0	0	0
COMPTE DE LIAISON (ACTIF)	49 864	2 650	52 514
ACTIF CIRCULANT			
Stocks et en-cours	0	0	0
Créances			
Créances clients, usagers et comptes rattachées	0	0	0
Créances reçues par legs et donations	0	0	0
Créances auprès de l'abritante	0	0	0
- Dépréciation des créances	0	0	0
Valeurs mobilières de placement	0	0	0
Disponibilités	0	0	0
Charges constatées d'avance	0	0	0
TOTAL ACTIF CIRCULANT	0	0	0
TOTAL ACTIF	49 864	2 650	52 514
FONDS PROPRES			
Dotation sans droit de reprise	0	0	0
Résultat de l'exercice	0	0	0
TOTAL DES FONDS PROPRES	0	0	0
FONDS DEDIES			
Fonds dédiés (Résultat N)	0	0	0
Fonds dédiés (Reliquat antérieur)	48 754	0	48 754
Fonds dédiés sur dons affectés	0	150	150
TOTAL DES FONDS DEDIES	48 754	150	48 904
DETTES			
Dettes auprès des établissements bancaires	0	0	0
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	1 110	0	1 110
Dettes fiscales & sociales	0	0	0
Autres dettes	0	0	0
Dettes auprès de l'abritante	0	2 500	2 500
Aides financières à verser (décision comité de gestion)	0	0	0
Produits constatés d'avance	0	0	0
TOTAL DETTES	1 110	2 500	3 610
TOTAL PASSIF	49 864	2 650	52 514

FONDATION SOUS EGIDE DE LA FONDATION L'ELAN RETROUVE		
--	--	--

COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2025	L'Elan de Pierre <i>Fondation de flux</i>	La Maison de la Vague <i>Fondation de flux</i>	Total <i>Fondation de flux</i>
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Versements des fondateurs	0	0	0
Ressources liées à la générosité du public			
Dons manuels	38 428	150	38 578
Mécénats	0	0	0
Legs, donations & assurances-vie	0	0	0
Contributions financières	0	0	0
Utilisation des fonds dédiés	0	0	0
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	38 428	150	38 578
CHARGES D'EXPLOITATION			
Autres achats & charges externes			
Autres achats			
Musique	10 010	0	10 010
Activités artistiques	8 580	0	8 580
Sport	4 345	0	4 345
Fonctionnement des activités	8 868	0	8 868
Autres services extérieurs	1 142	0	1 142
Impôts & taxes	0	0	0
Salaires & traitements	0	0	0
Charges sociales	0	0	0
Frais de création / frais de gestion FA	2 000	0	2 000
Dotations aux amortissements	0	0	0
Dotations aux provisions/dépréciations	0	0	0
Reports en fonds dédiés	3 484	150	3 634
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	38 428	150	38 578
RESULTAT D'EXPLOITATION	0	0	0
RESULTAT FINANCIER			
Produits financiers	0	0	0
Charges financières	0	0	0
RESULTAT FINANCIER	0	0	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL			
Produits exceptionnels	0	0	0
Charges exceptionnelles	0	0	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL	0	0	0
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	0	0	0