

ASSOCIATION SOLIDARITES NOUVELLES POUR LE LOGEMENT UNION (SNL UNION)

E X E R C I C E 2 0 2 4

**Rapport du Commissaire aux Comptes
sur les comptes combinés**

SNL Union
Adresse : 3, rue Louise Thuliez
75019 PARIS



Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes combinés

E X E R C I C E 2 0 2 4

(Couvrant la période du 1er janvier au 31 décembre 2024)

FBA CAELIS AUDIT
Membre de la Compagnie
régionale de Paris

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes combinés

A l'Assemblée générale,

I - Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes combinés de l'association Solidarités Nouvelles pour le Logement Union relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes combinés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de cet exercice, de l'ensemble constitué par les entités comprises dans la combinaison de comptes.

II - Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes combinés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les points exposés dans les faits caractéristiques de l'annexe aux comptes combinés relatifs aux engagements entre entités du mouvement.

III - Justifications des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes, qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes combinés :

- Les entités combinées n'ont pas toutes le même statut juridique ; les états financiers combinés conjuguent des comptes issus de réglementation comptable différente. L'entité combinante étant SNL Union, association soumise au règlement ANC 2018-06 applicable aux personnes morales de droit privé à but non lucratif, les états financiers sont présentés selon le modèle dudit règlement.
- Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte de résultat par origine et destination et du compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public, sont décrites de manière appropriée dans la note « Modalités d'établissement du CROD et du CER » de l'annexe, sont conformes aux dispositions du règlement ANC n°2018-06 et ont été correctement appliquées.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes combinés pris dans leur ensemble, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes combinés pris isolément.

IV – Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, donnés dans le rapport financier.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes combinés.

V - Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement de l'entité relatives aux comptes combinés

Il appartient à la direction d'établir des comptes combinés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes combinés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes combinés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes combinés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

VI - Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes combinés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes combinés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes combinés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes combinés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes combinés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

SNL Union
Comptes combinés
Exercice clos
le 31 décembre 2024

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes combinés et évalue si les comptes combinés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris, le 30 juin 2025

Le commissaire aux comptes

FBA CAELIS AUDIT
Membre de la Compagnie
régionale de Paris



FREDERIC SIMEON, ASSOCIE

- BILAN ACTIF ASSOCIATION -

SNL - UNION Comptes combinés
du 01/01/2024 au 31/12/2024

	N			N-1
	Brut	Amort. et	Net	
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit	52 900	16 164	36 736	
Concessions, brevets et droits similaires	522 043	450 905	71 139	108 756
Autres immobilisations incorporelles	1 845 190	155 557	1 689 634	1 299 473
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Terrains	35 157 435		35 157 435	32 143 514
Constructions	115 831 665	36 200 095	79 631 570	76 491 962
Installations techniques, matériel et outillages industriels	18 519	8 186	10 332	11 865
Autres immobilisations corporelles	744 764	607 819	136 945	176 279
Immobilisations en cours	15 275 586		15 275 586	17 154 221
Avances et acomptes	93 526		93 526	107 764
Biens reçus par legs / donations destinés à être cédés	706 000		706 000	475 000
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées	2 398 203	11 200	2 387 003	2 380 003
Autres titres immobilisés				
Prêts	10 245		10 245	11 098
Autres immobilisations financières	287 207		287 207	255 038
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	172 943 282	37 449 925	135 493 357	130 614 972
ACTIF CIRCULANT				
Stocks				
Stocks et en-cours				
Avances et acomptes versés sur commandes	39 692		39 692	22 539
Créances				
Clients et comptes rattachés	1 375 394	782 730	592 664	482 541
Créances reçues par leg ou donations				
Autres créances	26 111 503	5 000	26 106 503	26 312 224
Trésorerie				
Valeurs mobilières de placement	12 032 362		12 032 362	8 524 812
Disponibilités	15 555 399		15 555 399	15 026 922
Comptes de régularisation				
Charges constatées d'avance	359 719		359 719	280 719
Frais d'émissions d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
TOTAL ACTIF CIRCULANT	55 474 069	787 730	54 686 340	50 649 756
TOTAL ACTIF	228 417 351	38 237 655	190 179 696	181 264 728

- BILAN PASSIF ASSOCIATION -

SNL - UNION Comptes combinés

du 01/01/2024 au 31/12/2024

	N	N-1
FONDS PROPRES		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	40 389 600	39 692 400
Total Fonds propres sans droit de reprise	40 389 600	39 692 400
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires	626 338	242 463
Total Fonds propres avec droit de reprise	626 338	242 463
Ecarts de réévaluation		
Réserves statutaires ou contractuelles	3 334	1 361
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves	30 117 318	29 352 687
Report à nouveau	1 381 109	1 187 010
Résultat de l'exercice (Excédent ou Déficits)	708 121	718 241
Situation Nette (sous-total)	73 225 820	71 194 161
Fonds propres consommables	331 430	952
Subventions d'investissement	89 160 805	85 365 615
Provisions réglementées		
TOTAL FONDS PROPRES	162 718 055	156 560 728
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	412 736	475 000
Fonds dédiés	1 146 012	1 248 129
TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES	1 558 748	1 723 129
PROVISIONS		
Provisions pour risques	270 184	256 567
Provisions pour charges	1 920 656	1 260 675
TOTAL PROVISIONS	2 190 841	1 517 242
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	11 304 663	9 836 473
Emprunts et dettes financières divers	9 542 680	8 934 514
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	871 295	736 020
Dettes fiscales et sociales	1 310 768	1 237 181
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	432 981	606 140
Autres dettes	12 077	91 454
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	237 590	21 846
TOTAL DETTES	23 712 053	21 463 629
Ecarts de conversion passif		
TOTAL PASSIF GENERAL	190 179 696	181 264 728

- COMPTE DE RESULTAT ASSOCIATION -

SNL - UNION Comptes combinés

du 01/01/2024 au 31/12/2024

	N	N-1
Produits d'exploitation		
Cotisations		
Ventes de biens		1 650
Ventes de prestations services	7 071 229	6 552 881
Dont parrainages		
Subventions d'exploitation	4 230 314	3 967 450
Vts des fondateurs ou conso. de la dot, consommable	126 933	
Ressources liées à la générosité du public	1 212 805	1 798 917
Dont les dons manuels	1 192 805	1 163 636
Dont Mécénats	20 000	52 400
Dont Legs, donations et assurances-vie		582 881
Contributions financières	1 214 667	644 798
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges	1 009 475	1 117 607
Utilisations des fonds dédiés	219 378	268 323
Autres produits	2 683 066	2 625 673
Total des produits d'exploitation (I)	17 767 867	16 977 301
Charges d'exploitation		
Achats de marchandises (y compris droits de douane)	14 372	9 208
Variation de stock (marchandises)		
Autres achats et charges externes (3)	5 650 902	5 690 793
Aides financières	565 142	263 169
Impôts, taxes et versements assimilés	772 219	761 160
Salaires et traitements	4 110 226	3 845 577
Charges sociales	1 734 574	1 641 694
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	3 304 102	3 150 498
Dotations aux provisions	906 283	896 865
Reports des fonds dédiés	117 261	184 305
Autres charges	157 303	116 699
Total des charges d'exploitations (II)	17 332 384	16 559 969
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	435 483	417 332
Produits Financiers		
Produits financiers de participations (5)	60 756	55 859
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)	489 609	340 022
Autres intérêts et produits assimilés (5)	130 564	82 825
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		228
Total des produits financiers (III)	680 929	478 934

- COMPTE DE RESULTAT ASSOCIATION -

SNL - UNION Comptes combinés

du 01/01/2024 au 31/12/2024

	N	N-1
Charges Financières		
Dotations financières aux amortissements et provisions	30 991	9 866
Intérêts et charges assimilées (6)	350 951	261 387
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	38	
Total des charges financières (IV)	381 980	271 253
RESULTAT FINANCIER (IV - III)	298 949	207 682
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)	734 433	625 013
Produits Exceptionnels		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	75 312	84 227
Produits exceptionnels sur opérations en capital	601 721	306 212
Reprises sur provisions et transferts de charges	12 656	88 127
Total des produits Exceptionnels (V)	689 690	478 566
Charges Exceptionnelles		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	105 739	56 536
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	29 344	297 863
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	553 738	9 232
Total des charges exceptionnelles (VI)	688 821	363 631
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	869	114 935
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)	27 180	21 708
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	19 138 486	17 934 801
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	18 430 365	17 216 560
EXCEDENT OU DEFICIT	708 121	718 241
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature	45 583	10 809
Prestations en nature	591 031	601 118
Bénévolat	4 110 689	3 557 754
TOTAL	4 747 303	4 169 682
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature	51 710	10 809
Mise à disposition gratuite	110 843	155 798
Prestations en nature	474 060	445 320
Personnel bénévole	4 110 689	3 557 754
TOTAL	4 747 303	4 169 682

ANNEXE COMPTABLE

SNL - UNION Comptes combinés

Annexe des Comptes de l'exercice clos le 31/12/2024

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2024, dont le total est de 190 179 696€ et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégageant un bénéfice net comptable de 708 121€.

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Informations et méthodes comptables :

Informations générales et faits significatifs de l'exercice :

A- Présentation des comptes annuels combinés

Les comptes combinés de l'exercice sont présentés conformément aux dispositions du CRC 2002-12 du 12 décembre 2002 relatif à l'élaboration des comptes combinés s'appliquant à toutes les entités, personnes morales de droit privé et donc aux associations et aux fondations intégrées au règlement CRC n°2020-01 du 09 octobre 2020 applicable à compter des exercices ouverts au 1er janvier 2021, sur les comptes consolidés et dont la section VI est consacrée aux comptes combinés.

Ils sont constitués d'un bilan, d'un compte de résultat et d'une annexe incluant un compte d'emploi des ressources (CER) et un compte de résultat par origine et destination (CROD).

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité d'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices

B- Combinaison

Périmètre de combinaison :

Le mouvement de Solidarités Nouvelles pour le Logement regroupe 6 associations départementales, une association Union, un fonds de dotation et une coopérative union d'économie sociale sous forme de société anonyme.

Elles forment néanmoins une unité économique cohérente par leur objet commun, leur respect et application de la Charte de Solidarités Nouvelles pour le Logement, leur organisation coordonnée pour remplir cet objet. Elles sont par ailleurs liées par une convention de moyens (art 261 B du CGI) et mutualisent certaines tâches ou certains postes (informatique, communication...). A ce titre il est apparu utile d'avoir une vue d'ensemble par l'établissement de comptes combinés.

Les comptes des 9 entités du groupe SNL sont donc consolidés par l'association SNL Union, fédération des associations SNL, qui publie également un rapport d'activité commun au nom de tout le groupe Solidarités Nouvelles pour le Logement.

Une convention de combinaison des comptes a été signée entre les différentes entités pour la première fois lors de l'arrêté des comptes de l'exercice clos le 31/12/2018 ; elle est conclue sans limite de durée. Un avenant a été signé en date du 30 juin 2022 à la suite de l'entrée de SNL Val d'Oise dans le périmètre.

L'article 3 stipule que l'entité combinante est l'association SNL Union.

Les comptes combinés sont donc présentés dans le respect du règlement ANC N° 2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Structures de Solidarités Nouvelles pour le Logement et leur articulation :

Les Groupes Locaux de Solidarité (sans personnalité juridique ni comptabilité propre) :

Le Groupe Local de Solidarité est créé par plusieurs personnes bénévoles, regroupées localement, pour réaliser des logements temporaires proches de chez elles et accessibles aux plus démunis et accompagner ensuite les locataires.

Les Groupes Locaux de Solidarité comprennent les locataires, membres de l'association. Ces groupes contribuent par la collecte de dons à la création de logements et au maintien en état de ces derniers. Avec les personnes logées, deux bénévoles du Groupe Local de Solidarité prévoient des temps réguliers de rencontres. Ces rencontres sont mensuelles avec les membres actifs du groupe local et permettent d'évoquer l'ensemble des questions liées à l'occupation du logement. Elles sont également l'occasion d'apprendre ou de réapprendre à habiter.

SNL départementales :

Les SNL départementales sont des associations qui ont comme missions principales la gestion locative adaptée et l'accompagnement social des locataires (via des travailleurs sociaux et les Groupes Locaux de Solidarité). Elles sont agréées pour « l'ingénierie sociale, financière et technique » et « l'intermédiation et la gestion locative sociale ».

Elles pilotent par délégation les "opérations" de "production" de logements dans les conditions mentionnées ci-dessus. Les SNL départementales sont actionnaires de SNL-Prologues, à hauteur des fonds propres qu'elles rassemblent.

SNL Union :

Structure fédérative associative dont les membres sont les SNL départementales, en charge de la représentation publique de SNL, de l'appui "technique" aux SNL départementales (Maîtrise d'ouvrage, recherche de partenaires mécènes, communication, informatique) avec la mise à disposition de compétences mutualisées. SNL Union mène également les projets traités sur le département de la Seine Saint-Denis et le Val d'Oise.

SNL-Prologues :

SNL-Prologues est la société foncière créée par Solidarités Nouvelles pour le Logement (SNL), comme demandé par la Caisse des Dépôts et Consignations et les Pouvoirs Publics pour les bailleurs sociaux. C'est une société anonyme à capital variable, coopérative union d'économie sociale, agréée « Maître d'ouvrage » dans le cadre réglementaire de la loi n°2009-323 du 25 mars 2009 de mobilisation pour le logement et la lutte contre l'exclusion. Le capital de SNL-Prologues est composé d'actionnaires de « catégorie A », les SNL départementales et autres associations auxquelles elle loue des logements, et des actionnaires de « catégorie B », autres souscripteurs au capital.

SNL-Prologues délègue une grande partie de cette maîtrise d'ouvrage aux SNL départementales.

Les logements, possédés par SNL-Prologues sont loués aux SNL départementales et autres associations qui les sous-louent aux personnes accueillies.

Fonds de dotation :

SNL a créé en 2010 le Fonds de dotation Fonds-SNL, véhicule juridique assurant aux donateurs transparence et sécurité des dispositifs légaux et fiscaux relatifs à la générosité publique et aux libéralités des personnes morales ou privées.

Méthodologie de combinaison des comptes :

Dans un premier temps, les balances générales des neuf structures de Solidarités Nouvelles pour le Logement sont agrégées. L'ensemble des écritures réciproques correspondant à des flux croisés entre les structures est ensuite éliminé. La balance combinée des comptes ainsi obtenue après ces éliminations permet de présenter les comptes de Solidarités Nouvelles pour le Logement comme ceux d'une seule entité ou d'un groupe. Une comptabilité harmonisée entre les structures et une identification à la saisie des écritures croisées facilitent ce travail.

Comptes réciproques éliminés :

Bilan

- Actions de la foncière qui sont détenues par les associations départementales et qui correspondent à des immobilisations financières chez celles-ci.
- Prêts à court ou long terme et comptes courants entre structures.

Compte de résultat

- Diverses refacturations de charges communes entre les différentes structures (notamment les charges salariales),
- Subventions et contributions financières obtenues par une structure au nom du groupe et redistribuées à une ou plusieurs autres entités du groupe,
- Loyers et charges locatives de la foncière facturés aux associations,
- Cotisations des associations départementales à la fédération.

Note : pour des raisons d'équilibre comptable, les subventions d'investissement reversées par les différentes structures du groupe à la foncière ne peuvent pas être éliminées (la contrepartie de la charge étant un compte de bilan). Il en est de même pour toutes les facturations qui conduisent à créer un actif immobilisé (Système d'informations commun, rénovation de locaux, ...).

C- Faits caractéristiques de l'exercice

• Activités du fonds de dotation

Au cours de l'exercice, le conseil d'administration a approuvé les legs et donations des biens suivants destinés à la vente, ainsi que la DTU mentionnée ci-après :

- Legs "Tichit" au profit de SNL 91 valorisé à 250 000 € qui sera reversé sous déduction des frais de réalisation.
- Legs "Lemaitre" au profit du SNL 91 valorisé à 80 000 € qui sera reversé sous déduction des frais de réalisation.
- Donation "Sauville - Lapresle" au profit du SNL 92 valorisé à 52 900 €. il s'agit d'une donation temporaire d'Usufruit

Il y a également eu les cessions suivantes :

- Vente du bien issu de la donation Gaussel (2023) au prix de 99 000 euros. Le produit de cession a été reversé à SNL 75 net des frais afférents à la donation.
- Liquidation des avoirs financiers issu du Legs Weulersse au prix de 299 097 €. Somme reversée à SNL 91.

• Engagements entre entités du groupe

• Envers SNL 94 :

- *FACILITÉS DE TRÉSORERIE POUR L'EXPLOITATION COURANTE DE L'ASSOCIATION*

SNL Union :

Par convention du 8 décembre 2022, SNL-Union a accordé une avance de trésorerie de 200 K€.

Cette avance a été remboursée à hauteur de 94 856,16 € au cours de l'exercice et la dette apparait pour un montant de 105 143,82 € à la clôture de l'exercice.

SNL prologues

- *SOUTIEN FINANCIER DANS LE CADRE DES INVESTISSEMENTS DE L'ASSOCIATION*

Par délibération du CA de SNL Union du 19 décembre 2023, SNL Prologues et SNL Union ont accepté de se substituer, à parité, à SNL 94 pour financer les appels de fonds dus par SNL 94 concernant les futures opérations immobilières.

- SNL Prologues utilisera des parts B (300 K€),
- SNL Union financera avec sa trésorerie disponible, et recevra l'équivalent en parts sociales Prologues (pour 300 K€).
- SNL 94 conservera l'exploitation de ces opérations et pourra racheter les parts sociales à SNL Union quand sa trésorerie le lui permettra.

Ainsi, au 31 décembre 2024 SNL Prologues et SNL Union ont respectivement contribués au financement des opérations du département à hauteur de 160 K€ chacun.

- **Envers SNL 91 :**

Par SNL Prologues

Le Conseil d'administration de SNL Prologues du 11/12/2024, après avoir reconnu la situation de difficulté de SNL91, a décidé d'intervenir pour le renforcement des appels de fonds propres pour les opérations présentées au comité d'engagement du 30/10/2024 :

- Pour l'opération de Saint Germain lès Corbeil à hauteur de 44 171 € (80 % des FPP),
- Pour l'opération de Brunoy à hauteur de 169 715€ Brunoy (88,4% de FPP).
- Pour les engagements de l'année 2025 tant que la situation de SNL91 ne sera pas rétablie.

Par ailleurs, SNL Prologues a décidé de ne pas appeler les loyers sur les logements non louables.

Le Conseil d'administration de SNL Prologues a également décidé de procéder aux ménagements de trésorerie identifiés lors du comité financier de suivi de SNL91. Ils permettront un différé de paiement des échéances si besoin jusqu'au 30 Juin 2025, en fonction des dates de versement des subventions départementales.

- **Envers SNL 95 :**

Conformément à la décision du CA de SNL Union du 12 avril 2021, SNL Union se substitue à SNL 95 pour les appels de fonds propres des opérations pour les 12 premiers logements engagés : SNL Union investit 50% du montant des fonds propres dont la moitié sera reprise par SNL 95 dans les 5 ans suivant la mise en service des logements. SNL Union a investi 512 k€ en parts sociales Prologues pour des opérations dans le 95*, dont la moitié sera reprise par SNL 95.

*127 k€ pour l'opération 568 à Deuil la Barre, 79 k€ pour l'opération 615 à Deuil la Barre, 160 k€ pour l'opération 636 à Margency et 146 k€ pour l'opération 654 à Montmorency.

Autres éléments significatifs

- Financement hors groupe

Le Crédit Mutuel et ARKAE ont souscrit à hauteur de 850 k€ au capital de SNL Prologues .

- Négociation liées aux contrats d'énergie, notamment le gaz

L'exercice 2023 avait été marqué par une augmentation très importante des coûts d'énergie dans les logements du parc de SNL 91 (Gaz, eau et électricité).

Pour le gaz, tous contrats ont été négociés avec un fournisseur unique : le prix du MGWH est maintenant identique pour toutes les maisonnées, dégressif et fixé jusqu'au 31/12/2027.

- Augmentation significative des créances douteuses

Dans le contexte économique général dégradé, les créances douteuses s'élèvent à 783 K€ dont 67 % sur l'Essonne. Des actions sont en cours afin de limiter le montant des loyers impayés. En revanche le poids des créances douteuse sur le total créance reste stable en 2024 (57 % contre 60 en 2023)

- Convention FNAVL 2024-2025

Une convention d'objectifs du Fonds National d'accompagnement vers et dans le logement (AVDL) a été signée entre l'Etat, représenté par le préfet de la Région Ile de France et SNL Prologues le 21 décembre 2023. Cette convention est conclue pour 24 mois pour un montant global de 1 286 K€ permettant de financer 8,25 postes de travailleurs sociaux au sein de 4 associations SNL.

Les sommes perçues au titre de la convention sont destinées à être reversées aux SNL concernées.

- Gel des subventions d'investissement 2025

Suite aux négociations budgétaires avec l'Etat au deuxième semestre 2024, la Région a suspendu une partie de ses aides à la pierre tout comme certains des départements d'Ile de France. Ceci a entraîné pour SNL-Prologues une revue des opérations en cours avec les MOI des départements et le passage de provisions pour dépréciation à hauteur de 65k€ et de provisions pour risque et charges pour 110k€.

- Dénouement du litige de l'opération de Saint Denis (OP 429)

Le tribunal a condamné en 2024 des mis en cause pour des malfaçons dans un projet livré en 2015, cette condamnation conduit à un produit exceptionnel de 488k€, les charges correspondant aux travaux correctifs à réaliser et au remboursement des frais engagés sur l'opération par le coopérateur concerné SNL-Union ont été mis en provision pour le même montant.

Evènements postérieurs à la clôture de l'exercice

- Convention avec les départements du Val de Marne et de Seine Saint Denis - SNL 94

Les modalités d'attribution des subventions des Conseils Départementaux sont modifiées pour leurs actions sociales.

La convention pluriannuelle qui lie SNL 94 avec le Conseil Départemental du Val de Marne relative à l'accompagnement social lié au logement de la direction de l'habitat, d'un montant annuel de 179 304 € arrive à échéance au 30 septembre 2025. A ce jour, les modalités de renouvellement de ladite convention ne sont pas connues.

Par ailleurs, la direction de l'hébergement des familles vulnérables cesse de financer l'accompagnement de ces familles au 1er septembre 2025 (Montant annuel 43 200€).

Enfin, le Conseil Départemental de Seine Saint Denis a informé SNL 94 que la convention d'aide à l'« hébergement alternatif à la prise en charge hôtelière » prenait fin au 31 décembre 2025. Elle doit être remplacée par un appel à projets à compter du 1er janvier 2026 (montant annuel de 93 000€ environ).

- Convention d'apport associatif entre SNL Union et SNL 94

Le 10 février 2025, le Conseil d'administration de SNL Union a voté les décisions suivantes :

- Non application de l'intérêt annuel de 2% prévu sur la convention de prêt signé le 1er juillet 2023, en cohérence avec le cadre réglementaire : un taux de 0% a été appliqué en 2024 et les remboursements perçus par l'Union ont été intégralement déduits du capital restant dû.

- Mise en place d'une convention d'apport associatif avec droit de reprise entre l'Union et SNL 94 à compter du 1er janvier 2025 pour une durée de 4 ans de 155 143,82 €.

Cet apport reprend les deux créances dues par SNL 94 à l'Union au 31 décembre 2024, à savoir, le capital restant dû sur le prêt de 150 000 € à 0% (convention de prêt signée le 1er juillet 2023) et l'avance de trésorerie de 50 000 € datant du 1er juillet 2024.

- Emission de titres participatifs

L'AGE du 4 novembre 2024 a décidé l'émission de titres participatifs pour financer le développement de la collecte du mouvement SNL ; cette émission de 700 k€ sera mis en place suite au recrutement du chargé-e de collecte par SNL Union en 2025.

D- Règles et méthodes comptables

a. Permanence des méthodes

Immobilisations incorporelles

- Les logiciels sont amortis sur une période de 3 à 8 ans selon leur durée probable de vie.
- Les redevances sur un logement acquis en usufruit locatif social sont amorties sur la durée de la convention.
- Les donations temporaires d'usufruit portant sur des biens immobiliers sont valorisées au coût moyen du loyer théorique que devrait supporter SNL sur la durée de la DTU, en contrepartie des fonds reportés liés aux legs et donations. Elles sont reprises en fonds reportés sur ladite durée.

Immobilisations corporelles

Il a été choisi la "méthode de réallocation des valeurs nettes comptables" pour le calcul des amortissements à compter du 1^{er} janvier 2005 sur la valeur de la construction.

En 2024 SNL-Prologues a confié à un cabinet extérieur une mission d'évaluation de son parc immobilier. Cette mission a confirmé les diligences effectuées les années précédentes en interne et n'amène pas à envisager de dépréciation sur le parc en service. La mission confiée comportait une partie méthodologie d'évaluation qui sera reprise en interne pour les années suivantes

Valeur du terrain pour les opérations d'acquisitions réhabilitation

Afin d'accompagner la tendance haussière du marché immobilier, la valorisation du terrain est adaptée prudemment en fonction de la zone géographique de l'opération d'acquisition.

Le terrain est donc valorisé à 40 ou 60% du coût de l'opération depuis le 1^{er} janvier 2016 (10, 15% historiquement) pour toutes les opérations - à l'exception d'une seule, où le terrain ne représente que 10%.

Décomposition de la valeur du bâti pour les opérations d'acquisition réhabilitation et de baux à réhabilitation.

Composants et durées d'amortissement retenus pour la valeur de construction des logements (hors terrain)

Composants	Durée d'amortissement	Répartition en % des composants	
		Immeuble Individuel	Immeuble Collectif
Structure et ouvrages assimilés	50 ans	80.8 %	78.8 %
Menuiseries extérieures	25 ans	5.4 %	3.3 %
Chauffage en collectif	25 ans	/	3.2 %
Chauffage en individuel	15 ans	3.2 %	3.2 %
Ravalement avec amélioration	15 ans	2.7 %	2.1 %
Electricité	25 ans	4.2 %	5.2 %
Plomberie sanitaire	25 ans	3.7 %	4.6 %
Ascenseurs	25 ans	/	2.8 %
Total		100 %	100 %

En l'absence d'un composant, le % de celui-ci est repris dans le composant "structure".

Pour les baux, la durée d'amortissement est celle de chaque composant indiquée ci-dessus dans la limite maximum de la durée du bail.

Siège social détenu en propre :

Pour les entités propriétaires de leur siège social, une décomposition foncier/bâti est effectuée en fonction de la situation géographique des locaux (quote-part foncière comprise entre 20 et 40%).

Le bâti est amorti sur une durée de 25 ans en moyenne, les composants sur des durées moyennes comprises entre 5 et 15 ans en fonction de leur nature (menuiserie, électricité, plomberie, peinture, etc...).

Autres immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Elles sont amorties en fonction de la durée probable de vie économique des biens, soit

- 5 à 10 ans pour les aménagements et installations,
- 3 à 5 ans pour le matériel de bureau et informatique.

Immobilisations financières

Elles sont évaluées au coût d'acquisition, y compris les frais liés à cette acquisition. Au 31/12/2024, les immobilisations financières représentent :

- Des titres de participation,
- Des dépôts à terme (dont les intérêts courus liés)
- Les fonds de roulement de syndic, fonds de travaux relatifs aux opérations.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale et éventuellement dépréciées en fonction de l'antériorité de la créance due.

Valeurs Mobilières de Placement

Elles ont été évaluées à leur prix d'achat, réévaluées à l'inventaire et éventuellement dépréciés si leurs cours au 31/12 est inférieur au prix d'achat.

Fonds propres :

Comme indiqué dans le § « Périmètre de combinaison », les comptes combinés comprennent des entités de nature juridique différente et soumises à des plans comptables et à des présentations de comptes différents. Le détail est communiqué ci-après.

Subventions d'investissement

Les subventions d'investissement sont amorties au même rythme que les immobilisations qu'elles financent. Certaines subventions sont notifiées en propre aux associations départementales mais entrent dans le plan de financement de l'opération. Ces subventions sont comptabilisées en comptes de subventions avec droit de reprise dans le département tant qu'elles ne sont pas appelées par la Foncière ; à leur reversement, elles sont basculées en réserves d'acquisition.

Quand les subventions financent un bien amortissable, elles sont comptabilisées en fonds propres et reprises au compte de résultat au rythme des amortissements du bien subventionné.

Quand les subventions financent un bien non amortissable, elles sont reprises par 1/10ème, ou, si la convention prévoit une clause d'inaliénabilité, sur la durée de ladite clause.

Fonds dédiés :

Les fonds dédiés enregistrent à la clôture de l'exercice la partie des ressources affectées par les donateurs et/ou financeurs à des projets définis qui n'a pas pu être encore utilisée par l'association conformément à l'engagement pris à leur égard. A la fin de l'exercice, les ressources non utilisées sont inscrites dans un compte de charges « engagements à réaliser sur ressources affectées ».

SNL a opté pour l'utilisation du mécanisme de fonds dédiés pour les ressources issues de la générosité du public finançant un investissement : ils sont ainsi repris au résultat au rythme de l'amortissement de l'investissement financé.

Provisions pour risques et charges :

Il y a trois principales provisions liées à l'activité du mouvement :

- *Provision pour travaux* relative aux travaux devant être effectués à court terme dans les logements et connus à la clôture
- *Provision pour gros entretien* :

SNL Prologues a réalisé une mise à jour de son plan pluriannuel de patrimoine fin 2022. Ce dernier détermine des prévisions de gros entretien (nettes de subvention) sur 7 ans.

Ce plan est glissant et a été actualisé en 2023 puis en 2024. Il a été tenu compte de la non éligibilité actuelle aux fonds de l'Etat sur la restructuration lourde et la rénovation thermique des logements locatifs sociaux.

L'évaluation de la Provision pour Gros Entretien fait l'objet d'un ajustement annuel et est calculée de la manière suivante : 100% des dépenses de gros entretien (nettes de subvention) prévues l'année N+1, 66.6% des dépenses prévues (nettes de subventions) l'année N+2 et 33.3% des dépenses prévues l'année N+3 (nettes de subventions).

Les dépenses sont estimées nettes de subvention en fonction des plans prévisionnels de financement (ANAH, FAP, FNAP).

Les grosses réhabilitations sont affectées à leur année prévisionnelle de livraison.

Le plan prévisionnel est fortement impacté par les réhabilitations thermiques ces prochaines années, la PGE est donc en hausse avec une baisse prévue dans un deuxième temps. Le CA de SNL Prologues de décembre 2024 a donc décidé de ne pas appeler dans les loyers la variation de PGE pour les exercices 2024 et 2025.

- *Provision pour indemnités de départ en retraite*

Les montants des provisions sont à ce jour fixées et justifiées en fonction des politiques en la matière propre à chaque département.

	Synthèse des provisions par entités combinées							
	Prologues	Union	75	78	92	94	91	95
Travaux	x	x	x		x			
Entretien (PGE)	x	x		x	x			
Retraite	x	(*)	x	x	x	(*)	X	

(*) non concerné eu égard à l'âge des salariés

Les autres provisions couvrent les risques de litiges connus au 31/12/2024.

b. Informations relatives aux éléments hors bilan

Contributions volontaires en nature

Elles comprennent :

- Les abandons de loyers et les loyers sur mise à disposition de logements
- Les mises à disposition de personnel (mécénat de compétence)

Bénévolat

Le bénévolat a été valorisé au 31/12/2024 en respectant la méthode préconisée par le mouvement SNL.

Les actions réalisées par les bénévoles pour chaque mission sociale de l'association ont été recensées. Elles ont été valorisées au taux horaire du salaire médian français (Indice INSEE).

Elles représentent 152 143 heures valorisées à 26,99 €, soit un montant total de 4 107 786 €.

Donation temporaire d’usufruit

Certains départements ont des biens en DTU. Ces biens ayant été reçu en DTU antérieurement à l’application du règlement de l’ANC 2018-06, il n’en sera fait mention qu’en annexe :

- SNL 92 (5 DTU en direct, 3 acceptées pour le compte d’autres départements)

Engagements Financiers :

- **Dans SNL Prologues**

Les engagements correspondent aux cessions de créances de subventions à hauteur de 3 004 579,20 € en garantie de l’autorisation de découvert du Crédit agricole La Banque des Territoires demande que ses prêts à SNL-Prologues soient garantis.

A ce titre 73 prêts ont été garantis par les collectivités partenaires des projets de SNL-Prologues pour un Capital restant dû (CRD) au 31/12/2024 de 5 635 480 € et un par la Caisse de Garanties du Logement Locatif Social (CGLLS) pour 12 223 €.

- **Dans SNL 78**

Le prêt de 360 000 € contracté en 2018 pour l’achat des bureaux situés à Montigny-le-Bretonneux, fait l’objet d’un nantissement sur les comptes titres

Honoraires du commissaire aux comptes

Le montant des honoraires des commissaires aux comptes comptabilisés au 31/12/2024 au titre du contrôle légal des comptes de 2024 s’élèvent à 57 604 € TTC.

Effectif moyen

L’effectif moyen de l’ensemble du mouvement (ETP) est de 98,50

Parc immobilier

		Nb de logements	Total logements
Propriétés Prologues	Acquisition amélioration	839	900
	Construction neuve	61	
Baux	Bail à construction	21	200
	Bail emphytéotique	42	
	Bail à réhabilitation	137	
Mises à disposition Etat		4	4
Total logement mise en service au 31/12/2024		1 104	1 104

d. Modalités d'établissement du CER

Il est rappelé que SNL-Prologues ne fait pas d'appel à la générosité du public. C'est la seule entité du mouvement qui n'établit pas individuellement de CER ni de CROD.

Le CROD et le CER présentés au 31/12/2024 sont établis conformément aux modèles du règlement ANC 2018-06 applicable depuis le 1^{er} janvier 2020.

Les règles de gestion

Conventionnellement, les ressources ayant donné lieu à convention de mécénat ont été comptabilisées en mécénat. Les dons d'une entreprise qui n'auraient pas donné lieu à convention de mécénat ont été comptabilisées en don.

Définition des missions sociales

Conformément à la Charte de Solidarités Nouvelles pour le Logement, les missions sociales des associations SNL sont :

- La construction, la réhabilitation et la maîtrise d'ouvrage de nouveaux logements
- La mise à bail, la gestion et l'entretien des logements
- L'accompagnement social des personnes logées
- La participation à des dispositifs d'insertion de toute nature
- La mise en place d'actions pour faire évoluer l'opinion et les politiques publiques sur la question du droit au logement.

Depuis 2017, le mouvement SNL a homogénéisé sa présentation analytique des missions sociales :

Maîtrise d'ouvrage d'insertion

Ce sont les missions qui conduisent à la production de logements : elles incluent la prospection, le montage d'opération, le suivi des financements et le suivi des opérations essentiellement de réhabilitation. Ce segment est le segment MOI.

Lorsque sur une opération, l'entité est amenée à faire un investissement qui est une charge de l'exercice (par exemple, une subvention versée à SNL Prologues sur un bail à réhabilitation), cette dépense sera affectée sur le segment Investissement.

Gestion locative adaptée

Une fois le logement livré, la gestion locative vise à assurer l'entretien du logement et la gestion locative des biens, y compris la relation de proximité avec les locataires.

Ce segment est divisé en deux sous-segments : l'entretien et la gestion locative. Les opérations patrimoniales de biens détenus en propre de l'entité sont quant à elles regroupées dans le segment patrimoine.

Pension de famille

Les pensions de famille sont des résidences sociales de petite taille qui accueillent et accompagnent, sans limitation de durée, des personnes en situation de grande exclusion et d'isolement.

Accompagnement social dans le logement

L'accompagnement social est personnalisé et vise à stabiliser les personnes pour les préparer à un futur relogement dans le parc de droit commun.

La communication et le plaidoyer

Cette mission vise à faire connaître le projet SNL et les actions qui contribuent à la lutte contre le mal logement, mais également, seul ou avec d'autres, à formuler et à défendre des propositions visant à améliorer les conditions de logement ou d'accès au logement des plus démunis.

L'animation du réseau de bénévoles

Les missions sociales du mouvement sont pour partie réalisées par des bénévoles : l'animation de ce réseau va du recrutement de nouveaux bénévoles à la fidélisation de ceux-ci, via notamment la formation ou le développement d'argumentaires sur le projet SNL ou la lutte contre le mal-logement destinés aux citoyens ou aux pouvoirs publics.

L'animation du réseau fait intrinsèquement partie des missions sociales du mouvement.

Recherche de fonds et frais de fonctionnement

Deux items analytiques ont été créés pour la recherche de fonds et le fonctionnement.

Recherche de fonds

L'appel à la générosité du public est en général essentiellement réalisé par des bénévoles. Le mécénat et la recherche de fonds publics est en partie assumée par des salariés.

La recherche de fonds a été éclatée directement par chaque entité : la répartition entre frais d'appel à la générosité du public et frais de recherche d'autres ressources se fait via une clef de répartition annuelle.

Frais de fonctionnement

Ces frais se composent essentiellement des frais de personnel liés au management, à la comptabilité, à l'accueil et aux frais informatiques.

La communication de la foncière qui vise essentiellement à diffuser de l'information financière et du contenu à destination des investisseurs, n'a pas été intégrée à la partie plaidoyer et reclassée dans les frais de fonctionnement.

Règles d'affectation ou de répartition des coûts

Chaque entité SNL a réparti ses coûts suivant la même grille d'analyse de segmentation analytique. Les frais direct et les salaires ont été directement affectés aux missions.

Une partie des frais de fonctionnement, essentiellement celle liée au coût de la chaise (locaux, téléphone) a été répartie en fonction de la masse salariale affectée aux différentes missions.

Définitions des ressources

Produits issus de la générosité du public

Il s'agit essentiellement des dons collectés par les groupes locaux de solidarité, mais aussi des dons collectés en ligne.

Les dons sont répartis en deux catégories :

- les dons affectés, lorsqu'ils sont explicitement affectés à une mission (mission sociale telle que l'investissement immobilier ou l'entretien, le fonctionnement),
- les dons non affectés lorsque le donateur n'a pas fléché son don.

Les dons liés au livret Agir et aux cartes Agir du Crédit Coopératif, ainsi que les ventes de biens en nature (essentiellement dons d'action) sont assimilées aux dons.

La comptabilisation en mécénat est conditionnée à la signature d'une convention de mécénat (Cf. supra).

Les legs sont portés par les entités en ayant la capacité, en particulier le fond de dotation.

Subventions et autres concours publics

Ils représentent principalement le soutien des collectivités et de l'Etat à nos activités.

Autres produits

Ce sont essentiellement les loyers et les redevances versés par les locataires ainsi que les produits liés à l'ingénierie dans le montage et la réhabilitation des logements.

Modalités d'affectation de l'emploi des ressources collectées auprès du public.

La présentation analytique interne permet d'avoir, pour chaque mission un ensemble de dépenses et des ressources de façon détaillée.

Les dons affectés, quand ils concernent les missions sociales ou le fonctionnement, ont été affectés sur l'exercice en emploi des ressources collectées auprès du public sur ces segments.

Il en est de même pour la reprise des fonds dédiés de l'exercice lorsque ceux-ci sont issus de la générosité du public.

Concernant l'investissement issu des ressources collectées, celui-ci est de deux natures.

Sur les baux, l'investissement se fait sous forme de subvention : cette subvention est affectée en emploi sur les missions sociales (segment analytique investissement). La part de financement de ces investissements sous forme de ressources issues de la générosité du public est déterminée par chaque entité.

Pour les acquisitions de logement, l'investissement par les SNL départementales provenant des ressources issues du public se fait sous forme d'acquisition d'actions de la foncière SNL- Prologues. L'emploi de ressources provenant de la générosité du public correspondant est constaté en part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public. L'investissement finance principalement du foncier non amortissable : il ne donne donc pas lieu, sauf exception à reprise.

Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice

Ce solde correspond au 31/12/2023 aux réserves projet des SNL après affectation de leur résultat 2023.

Contributions volontaires en nature

Les contributions en nature (mécénats de compétence, abandons de loyer, dons de matériel et bénévolat) ont été intégrées dans les CROD- Dons en nature et dans le CER- Dons en nature.

Informations sur les postes de l'actif du bilan :

État de l'actif Immobilisé :

Immobilisations	Valeur Brut début exercice	+ Réévaluation	+ Acquisitions	- Virements	- Cessions/rebuts	Valeur brute fin exercice
Frais d'établissement	-	-	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	1 963 078	-	487 900	-	30 844	2 420 133
Total Immobilisations Incorporelles (I)	1 963 078	-	487 900	-	30 844	2 420 133

Immobilisations	Valeur Brut début exercice	+ Réévaluation	+ Acquisitions	- Virements	- Cessions/rebuts	Valeur brute fin exercice
Terrain	32 143 514	-	3 013 921	-	-	35 157 435
Constructions	109 479 132	-	6 374 840	-	-	115 831 665
Installations techniques, matériels et outillages industriels	18 519	-	-	-	-	18 519
Installations générales, agencements, aménagements divers	422 854	-	13 478	-	48 733	387 598
Matériel de transport	113 761	-	-	-	-	113 761
Matériel de bureau et informatique, mobilier	258 511	-	17 354	-	32 461	243 405
Emballages récupérables et divers	475 000	-	330 000	-	99 000	706 000
Immobilisations corporelles en cours	17 154 221	-	17 898 096	-	19 776 730	15 275 586
Avances et acomptes	107 764	-	93 526	-	107 764	93 526
Total Immobilisations Corporelles (II)	160 173 275	-	27 741 215	-	20 086 998	167 827 494

Immobilisations	Valeur brute début exercice	+ Réévaluation	+ Acquisition	- Virements	- Cessions/Rebuts	Valeur brute fin exercice
Participations	-	-	-	-	-	-
Créances rattachées à des Participations	2 391 203	-	7 000	-	-	2 398 203
Autres Titres Immobilisés	-	-	-	-	-	-
Prêts et autres immobilisations financières	266 136	-	32 169	-	854	297 452
Total Immobilisations Financières (III)	2 657 339	-	39 169	-	854	2 695 654
TOTAL (I + II+III)	164 793 691	-	28 268 284	-	20 118 696	172 943 282

Méthode d'amortissements et de dépréciations

Amortissement de l'actif Immobilisé :

Amortissements de l'actif immobilisé	Valeur début exercice	+ Augmentations	- Diminutions	Valeur fin exercice
Frais établissement et développement (Total I)	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles (Total II)	554 849	98 621	30 844	622 625
Terrain	-	-	-	-
Constructions sur sol propre	26 189 455	2 286 594	9 127	28 466 922
Constructions sur sol d'autrui	6 477 678	849 706	-	7 327 384
Constructions inst. générales, agencts, amén. constr.	320 037	62 749	42 170	340 619
Instal. techniques, matériel et outillage industriels	6 654	1 533	-	8 186
Autres immo. corp.- Inst. générales, agencts, aménag. divers	302 584	-	11 861	290 723
Autres immo. corp.- Matériel de transport	109 260	1 431	-	110 692
Autres immo. corp. ,Matériel de bureau et informatique, mobilier	207 003	31 490	32 088	206 404
Autres immo. corp - Emballages récupérables et divers	-	-	-	-
Total Amortissement Immobilisations Corporelles (Total III)	33 612 671	3 233 503	95 246	36 750 930
TOTAL GENERAL	34 167 519	3 332 124	126 091	37 373 555

Dépréciation de l'actif Immobilisé :

Dépréciation Actif Immobilisé	Valeur début exercice	+	-	Valeur fin exercice
		Augmentations	Diminutions	
Immobilisations Incorporelles	-	-	-	-
Immobilisations Corporelles	-	65 170	-	65 170
Immobilisations Financières	11 200	-	-	11 200
TOTAUX	11 200	65 170	-	76 370

État des échéances des créances à la clôture de l'exercice :

Etat des créances	Montant Brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations	-	-	-
Prêts	10 245	854	9 391
Autres immobilisations financières	287 207	8 831	287 207
Créances clients et comptes rattachés	1 375 394	1 271 083	104 311
Autres	26 111 503	8 396 119	17 715 384
Charges constatées d'avance	359 719	359 719	-
TOTAUX	28 144 068	10 027 775	18 116 293

Informations sur les postes du passif du bilan :

Tableau de Variation des Fonds Propres :

Variation des fonds propres	A l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat		Augmentation		Diminution ou consommation		A la clôture de l'exercice
	Montant	Montant	Dont générosité du public	Montant	Dont générosité du public	Montant	Dont générosité du public	Montant
Capital de la foncière (autres associés cat A)	880 800			40 000				920 800
Capital de la foncière (capital B)	38 471 600			944 377		287 178		39 128 799
Autres fonds propres sans droit de reprise	340 000							340 000
Subventions d'investissement								
Legs et donations								
Fonds pour investissement								
Fonds propres sans droit de reprise	39 692 400	-	-	984 377	-	287 178	-	40 389 599
Fonds propres avec droit de reprise	242 463	-		791 489		407 613		626 339
Réserves statutaires ou contractuelles	1 361	1 973		-		-		3 334
Réserves légale								
Réserves cooperative	287 581	38 470						326 051
Réserves d'acquisition	21 808 798	327 983	148 157	988 235				23 125 017
Réserves Projets à venir	2 523 862	20 074	18 047	100 000		302 633		2 341 303
Réserves Covid	100 000					100 000		-
Réserves pour investissement								
Réserves d'acquisition propres siège	1 209 234							1 209 234
Réserves d'acquisition propres logement	167 873							167 873
Réserves pour projets sur fonds propres	1 072 181					202 600		869 581
Réserves pour fonds de roulement	80 000	-		-		-		80 000
Réserves diverses	2 103 158	135 642	145 042	-		240 539		1 998 260
Autres réserves	29 352 687	522 169	311 246	1 088 235	-	845 772	-	30 117 319
Report à nouveau	1 187 010	194 100	41					1 381 110
Résultat de l'exercice	718 241	- 718 241	- 311 287	708 121	321 413		-	708 121
Situation nette	71 194 163	-	-	3 572 222	321 413	1 540 563	-	73 225 819
Fonds propres consommables	952	-		457 412	457 412	126 933	126 933	331 430
Subventions d'investissement	85 365 615	-		6 617 033		2 821 844		89 160 804
Provisions réglementées	-	-		-		-		-
Droits de propriétaires (Commodat)	-	-		-		-		-
TOTAL	156 560 730	-	-	10 646 667	778 825	4 489 340	126 933	162 718 053

Information sur les fonds dédiés :

Contributions Financières d'autres Organismes :

Tableau de variation des fonds dédiés issue de Contributions financières d'autres organismes:

Variation des fonds dédiés issue de Contributions financières d'autres organismes	Ouverture	Report	Utilisations		Transfert	A la Clôture	
			Montant Global	Dont Remboursem ents		Montant Global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Contributions financières							
LPP	-	-	-	-	-	-	-
Fondation SNL	79 303	-	930	-	-	78 373	-
Association Qualitel	9 536	-	1 052	-	-	8 484	-
fondation macif OP628	31 500	-	-	-	-	31 500	-
Fondation Abbé Pierre	23 739	-	5 530	-	-	18 209	-
Siège social SNL 91	131 691	-	10 523	-	-	121 168	-
Banque postal Minibus	16 000	1 000	10 000	-	-	7 000	-
Bricot dépôt radiateur	10 000	1 000	7 974	-	-	3 026	-
Logement à venir	41 955	-	41 955	-	-	-	-
Fondation France OP315	-	919	-	-	-	919	-
Logements acquis Les Bains	-	-	-	-	-	-	-
Siège social SNL 92	166 469	-	8 118	-	-	158 351	-
Boissy-Saint-Léger - Aides Directes (La vattay)	207 100	-	7 100	-	-	200 000	200 000
Epinay sur Seine	-	-	-	-	-	-	-
Soutien tête de réseau	65 000	20 000	30 000	-	-	55 000	-
Fonds de dotation Legs	5 000	-	-	-	-	5 000	-
Yerre " Grande salle"	-	23 400	-	-	-	23 400	-
Fondation FAP	101 847	-	13 113	-	-	88 734	-
SNL Union - GECINA	-	23 000	-	-	-	23 000	-
Fondation abritée SNL	-	21 162	-	-	-	21 162	-
Fonds de dotation Qualitel	-	7 700	-	-	-	7 700	-
TOTAL	889 140	98 181	136 295	-	-	851 026	200 000

Ressources liées à la Générosité du Public :

Tableau de variation des fonds dédiés issue de Ressources liées à la générosité du public:

Variation des fonds dédiés issue de Ressources liées à la générosité du public	Ouverture	Report	Utilisations		Transfert	A la Clôture	
			Montant Global	Dont Remboursements		Montant Global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Ressources liées à la générosité du public							
Dons Fonctionnement	1 537	-	1 537	-	-	-	-
Dons missions sociales	9 603	13 635	9 603	-	-	13 635	-
Dons investissement	93 029	-	40 910	-	-	52 119	-
PF	-	-	-	-	-	-	-
Projet Réfugiés	16 330	5 445	9 915	-	-	11 860	-
Grande salle	-	-	-	-	-	-	-
Dons Investissement Siège social 92	14 829	-	1 633	-	-	13 196	-
CEE	-	-	-	-	-	-	-
Mécénat logement	-	-	-	-	-	-	-
Mécénat Investissement Les Bains	117 699	-	4 014	-	-	113 685	-
Mécénat Investissement Siège	6 592	-	848	-	-	5 744	-
Aménagement de bureaux	1 013	-	1 013	-	-	-	-
legs							-
Autres	27 203	-	13 601	-	-	13 602	-
Dons logement à venir	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
Vaucresson	18 600	-	-	-	-	18 600	18 600
Fontenay sous bois	5 000	-	-	-	-	5 000	5 000
Cernay	1 100	-	-	-	-	1 100	1 100
Yerres	6 500	-	-	-	-	6 500	6 500
Accompagnement	8 600	-	-	-	-	8 600	8 600
Animation	20 867	-	-	-	-	20 867	-
Gestion locative	480	-	-	-	-	480	480
Exploitation logement	10 000	-	-	-	-	10 000	-
	-	-	-	-	-	-	-
Sous total	358 982	19 080	83 074	-	-	294 988	40 280
TOTAL	1 248 122	117 261	219 369	-	-	1 146 014	240 280

Fonds Reportés liés aux legs et donations :

Fonds Reportés liés aux legs et donations	Solde ouverture	+ Augmentation	- Diminution	Solde clôture
2022 - Legs Almeras	160 000			160 000
2023 - Donation Metais	216 000			216 000
2023 - Legs Gaussel	99 000		99 000	
2024 - DTU		52 900	16 146	36 736
TOTAUX	475 000	52 900	115 146	412 736

Informations sur les subventions d'investissement :

Les subventions d'investissements affectées à un bien renouvelable par l'association ou la fondation sont maintenues au passif dans les fonds propres avec ou sans droit de reprise.

Subventions d'investissements notifiées	Montant début exercice	Notifications	Annulations	Montant fin exercice
Subvention notifiées logements - Etat	43 492 565	2 964 781	93 600	46 363 746
Subvention notifiées logements - Regions Ile de de France	26 715 289	1 546 390	61 566	28 200 113
Subvention notifiées logements - Département	16 693 854	160 233	1 137	16 852 950
Subvention notifiées logements - Communes	6 303 743	400 250	438	6 703 555
Subvention notifiées logements - FAP	3 693 561	843 840	1 262	4 536 139
Subvention notifiées logements - ANAH	3 032 792	-	12 685	3 020 107
Subvention notifiées logements - Associations	3 653 188	138 394	21 082	3 770 500
Subvention invest mécénat	2 084 078	211 772	733	2 295 117
Autres subventions d'investissement	6 452 094	249 504	359	6 701 239
Renov	426 930	95 399	51 194	471 135
Autres subv divers	-	-	-	-
Total Général	112 548 094	6 610 563	244 056	118 914 597

Sub d'invest inscrites au compte de résultat	Montant début exercice	Reprises exercice	Sortie	Montant fin exercice
Sub d'invest inscrites au compte de résultat	27 182 476	2 577 788	6 470	29 753 794

valeur nette fin exercice	85 365 618			89 160 804
----------------------------------	-------------------	--	--	-------------------

Informations sur les provisions pour risques et charges :

Passifs et provisions :

Libellé	Provisions au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises utilisées de l'exercice	Reprises non utilisées de l'exercice	Provisions à la fin de l'exercice
Litiges	256 567	85 420	71 803	-	270 184
Garanties données aux clients	-	-	-	-	-
Pertes sur marchés à terme	-	-	-	-	-
Amendes et pénalités	-	-	-	-	-
Pertes de change	-	-	-	-	-
Pensions et obligations similaires	100 863	36 065	4 285	-	132 643
Pour impôts	-	-	-	-	-
Renouvellement des immobilisations	-	-	-	-	-
Prov pour travaux	-	-	-	-	-
Gros entretien et grandes révisions	1 046 326	915 414	341 626	-	1 620 114
Charges sociales et fiscales sur congés à payer	-	-	-	-	-
Autres provisions pour risques et charges	113 485	173 267	118 855	-	167 898
TOTAL	1 517 242	1 210 166	536 569	-	2 190 839

* L'écart entre les mouvements de l'année (colonne dotations) et les comptes des dotations de l'année correspond au retraitement de combinaison sur le traitement comptable de la provision pour risque "Gestprod".

État des échéances des dettes à la clôture de l'exercice :

Évaluation des dettes : Les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

ETAT DES DETTES	Montant Brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles	-	-	-	-
Autres Emprunts obligataires	-	-	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit à 1 an maximum à l'origine	336	336	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit à plus de 1 an maximum à l'origine	11 304 326	2 959 347	1 659 715	6 685 264
Emprunts et dettes financières divers	9 542 680	3 415 642	6 068 581	58 457
Fournisseurs et comptes rattachés	871 295	871 295	-	-
Dettes fiscales et sociales	1 310 768	1 310 768	-	-
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	432 981	432 981	-	-
Autres Dettes	12 077	12 077	-	-
Produits constatés d'avance	237 590	237 590	-	-
TOTAUX	23 712 053	9 240 036	7 728 296	6 743 721

Avantages et ressources provenant de l'étranger :

Le mouvement n'a perçu aucune ressource provenant de l'étranger.

Détail de la rubrique " Legs, donations ou assurances-vie " :

PRODUITS	Montants
Montant perçu au titre d'assurances vie	
Montant de la rubrique de produits « Legs ou donations » définie à l'article 213-9	
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	99 000
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés a? être cédés	
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	
CHARGES	Montants
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés a? être cédés.	99 000
Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés a? être cédés	
Report en fonds reportés liés aux legs ou donations	
Solde de la Rubrique	-

Compte de résultat par origine et destination :

A – PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	TOTAL	Dont Générosité du Public	TOTAL	Dont Générosité du Public
PRODUITS PAR DESTINATION				
1 – PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	1 388 716	1 388 716	1 832 554	1 832 554
1.1 Cotisations sans contrepartie				
1.2 Dons, legs et mécénat	1 357 713	1 357 713	1 798 917	1 798 917
- Dons manuels	1 192 804	1 192 804	1 163 636	1 163 636
- Legs, donations et assurances-vie	144 909	144 909	582 881	582 881
- Mécénat	20 000	20 000	52 400	52 400
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	31 002	31 002	33 637	33 637
2 – PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	9 935 209	-	8 539 754	-
2.1 Cotisations avec contrepartie	-	-	-	-
2.2 Parrainage des entreprises	-	-	-	-
2.3 Contributions financières sans contrepartie	1 201 945	-	640 679	-
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	8 733 264	-	7 899 075	-
3 – SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	6 810 322	-	6 460 258	-
4 – REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	784 857	-	833 913	-
5 – UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	219 378	83 083	268 323	187 202
TOTAL	19 138 482	1 471 799	17 934 801	2 019 756
CHARGES PAR DESTINATION				
1 – MISSIONS SOCIALES	14 919 566	856 711	14 204 689	1 467 129
1.1 Réalisées en France	14 919 566	856 711	14 204 689	1 467 129
- Actions réalisées par l'organisme	14 287 424	224 694	13 541 253	1 216 354
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	632 142	632 018	663 436	250 775
1.2 Réalisées à l'étranger				
- Actions réalisées par l'organisme				
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
2 – FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	159 074	49 123	155 644	38 315
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	99 109	34 975	64 137	27 195
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	59 966	14 148	91 507	11 120
3 – FRAIS DE FONCTIONNEMENT	1 741 947	225 472	1 741 774	189 000
4 – DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	1 465 337	-	908 439	-
5 – IMPOT SUR LES BENEFICES	27 179	-	21 707	166
6 – REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	117 261	19 080	184 305	13 858
TOTAL	18 430 365	1 150 386	17 216 558	1 708 467
EXCEDENT OU DEFICIT	708 121	321 413	718 241	311 287

B. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	TOTAL	Dont Générosité du Public	TOTAL	Dont Générosité du Public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 – CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	4 747 302	4 747 302	4 169 682	4 169 682
- Bénévolat	4 110 690	4 110 690	3 557 755	3 557 755
- Prestations en Nature	591 030	591 030	480 640	480 640
- Dons en Nature	45 582	45 582	131 287	131 287
2 – CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
3- CONCOURS PUBLICS EN NATURE				
Prestations en Nature				
Dons en nature				
Total	4 747 302	4 747 302	4 169 682	4 169 682
CHARGES PAR DESTINATION				
1 – CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	4 115 579	4 115 579	3 563 714	3 563 714
- Réalisées en France	4 115 579	4 115 579	3 563 714	3 563 714
- Réalisées à l'étranger	-	-		
2- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS	157 675	157 675	280 760	280 760
3- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	474 049	474 049	325 208	325 208
Total	4 747 302	4 747 302	4 169 682	4 169 682

Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public :

Emplois par destination	EXERCICE N	EXERCICE N-1	Ressources par destination	EXERCICE N	EXERCICE N-1
CHARGES PAR DESTINATION			PRODUITS PAR DESTINATION		
1 - MISSIONS SOCIALES	856 711	1 467 129	1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	1 388 715	1 832 554
1.1 Réalisées en France	856 711	1 467 129	1.1 Cotisations sans contrepartie	-	
- Actions réalisées par l'organisme	726 380	1 216 354	1.2 Dons, legs et mécénat	1 357 713	1 798 917
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	130 331	250 775	- Dons manuels	1 192 804	1 163 636
1.2 Réalisées à l'étranger			- Legs, donations et assurances-vie	144 909	582 881
- Actions réalisées par l'organisme			- Mécénat	20 000	52 400
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger			1.3 Autres produits liés à la générosité du public	31 002	33 637
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	49 123	38 315			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	34 975	27 195			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	14 148	11 120			
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	225 472	189 166			
TOTAL DES EMPLOIS	1 131 306	1 694 610	TOTAL DES RESSOURCES	1 388 715	1 832 554
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	-	-	2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	-	-
5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	19 080	13 858	3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	83 083	187 202
	-	-			
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	321 413	311 287	DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	-	-
TOTAL	1 471 799	2 019 755	TOTAL	1 471 799	2 019 755
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	1 550 720	2 098 144
			(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	321 413	311 287
			(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	- 276 373	- 858 712
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	1 595 760	1 550 720

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE N	EXERCICE N-1		EXERCICE N	EXERCICE N-1
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	3 651 997	3 563 714	1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	4 274 776	4 169 682
Réalisées en France	3 651 997	3 563 714	Bénévolat	3 704 922	3 563 714
Réalisées à l'étranger	-	-	Prestations en nature	524 272	280 760
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FOND	157 675	280 760	Dons en nature	45 582	325 208
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	465 105	325 208		-	-
	4 274 776	4 169 682		4 274 776	4 169 682

FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EXERCICE	EXERCICE N	EXERCICE N-1
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	367 065	540 328
(-) Utilisation	83 083	187 122
(+) Report	19 080	13 859
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	303 062	367 065

Tableau des flux de trésorerie :

VARIATION DU FOND DE ROULEMENT	31/12/2024	31/12/2023
Ressources stables et durables		
Fonds propres	40 389 600	39 692 400
Réserves	30 746 990	29 596 511
Report à nouveau	1 381 109	1 187 010
Excédent déficit de l'année	708 121	718 241
Dotation nette	331 430	952
Subventions d'investissement nettes	89 160 805	85 365 615
Provisions pour risques et charges	2 190 841	1 517 242
Fonds dédiés	1 558 748	1 723 129
Dettes financières	13 373 139	11 950 716
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	11 304 663	9 836 473
Autres emprunts	2 068 476	2 114 242
Amortissements	37 373 555	34 167 519
Amortissements immobilisations incorporelles	622 625	554 849
Amortissement immobilisations corporelles	36 750 930	33 612 671
Provisions	864 100	738 253
Provision pour dépréciation des immobilisations corporelle	65 170	
Provision pour dépréciation des immobilisations financière	11 200	11 200
Provision pour dépréciation des comptes de tiers	787 730	727 053
Total des ressources stables et durables	218 078 437	206 657 588

VARIATION DU FOND DE ROULEMENT	31/12/2024	31/12/2023
Emplois durables		
Immobilisations brutes		
Immobilisations incorporelles	2 420 133	1 963 078
Terrains	35 157 435	32 143 514
Constructions	115 831 665	109 479 132
Autres immobilisations	763 282	813 644
Immobilisations en cours	15 275 586	17 154 221
Avances et acomptes	93 526	107 764
Biens reçus des legs et donations	706 000	475 000
Immobilisations financières	2 695 654	2 657 339
Total emplois durables	172 943 282	164 793 691
Fonds de roulement net global	45 135 155	41 863 897
Variation fond de roulement net global	158 525	- 3 112 733

VARIATION DU BESOIN EN FOND DE ROULEMENT	31/12/2024	31/12/2023
Actifs circulants		
Clients et comptes rattachés	1 415 086	1 232 132
Créances sur subventions	24 492 494	24 995 020
Autres créances	1 619 009	1 317 204
Charges constatées d'avance	359 719	280 719
Total actifs circulants	27 886 308	27 825 075
Dettes d'exploitation		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	871 295	736 020
Dettes fiscales et sociales	1 310 768	1 237 181
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	432 981	606 140
Autres dettes	12 077	91 454
Produits constatés d'avance	237 590	21 846
Total des dettes d'exploitation	2 864 710	2 692 641
Besoin de fonds de roulement d'exploitation	25 021 598	25 132 434
Variation du BFR d'exploitation	1 069 716	958 881

Variation de la trésorerie	31/12/2024	31/12/2023
Fonds de roulement net global	45 135 155	41 863 897
Besoins en fonds de roulement	25 021 598	25 132 434
Totaux	20 113 557	16 731 463
Variation de la trésorerie	1 228 241	- 2 153 853
VMP	12 032 362	8 524 812
Disponibilités	15 555 399	15 026 922
Préfinancement Solidaire	- 7 474 204	- 6 820 272
Trésorerie	20 113 557	16 731 462