

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS**

ECOLE DU RENOUVELLEMENT URBAIN

Association régie par la Loi du 1^{er} Juillet 1901

159, avenue Jean Lolive

93500 – PANTIN

SIRET : 331 532 135 00019

APE : 8559A

COMPTES ANNUELS ARRETES AU 31/12/2024

Association ERU – ECOLE DU RENOUVELLEMENT URBAIN

Comptes annuels - Exercice clos le 31 décembre 2024

A l'assemblée générale de l'Association ERU.

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale du 26 avril 2022, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association ERU – Ecole du Renouvellement Urbain relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Nous nous sommes assurés :

- des conditions de mise en œuvre des actions et conditions financières des conventions de subventions ;
- de l'affectation des charges et le suivi des coûts complets des actions ;
- ventilation des produits et charges dans les secteurs in house et concurrentiel.

Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés à l'assemblée générale

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion sur la situation financière et les comptes annuels.

En application de la loi, nous vous signalons que le délai entre le CA d'arrêté des comptes et l'assemblée sur les comptes ne respecte pas les délais prévus dans les statuts, aussi le présent rapport n'a pas été mis à la disposition des membres dans les délais.

Responsabilités du Conseil d'Administration

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de l'association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle

Fait à Paris, le 4 juin 2025

Christophe Carassus
Commissaire aux comptes



LB & ASSOCIÉS
32, rue de Paradis - 75010 Paris

COGEP

ASS ECOLE DU RENOUVELLEMENT URBAIN

159 AVENUE JEAN LOLIVE

93500 PANTIN

COMPTES ANNUELS 2024

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024



COGEP STENGER

6 rue de Vienne
67300 SCHILTIGHEIM

*Comptes certifiés
(22 pages)*

LB & ASSOCIÉS

32, rue de Paradis - 75010 Paris

COMPTES ANNUELS 2024

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024



ETATS DE SYNTHESE



COGEP

LB & ASSOCIÉS

32, rue de Paradis - 75010 Paris

Bilan Actif

Etat exprimé en euros

		31/12/2024			31/12/2023
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)					
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais d'établissement				
	Frais de développement				
	Concessions brevets droits similaires	55 196	55 196	1	1
	Fonds commercial (1)				
	Autres immobilisations incorporelles				
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques, mat. et outillage indus.				
	Autres immobilisations corporelles	528 871	206 462	322 409	348 473
	Immobilisations en cours				
	Avances et acomptes	8 147		8 147	7 920
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
	Participations évaluées selon mise en équival.				
	Autres participations				
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts				
	Autres immobilisations financières	50 297		50 297	47 690
TOTAL (II)		642 511	261 658	380 853	404 084
ACTIF CIRCULANT	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	Avances et Acomptes versés sur commandes	11 759		11 759	
	CREANCES (3)				
	Créances clients et comptes rattachés	530 086		530 086	589 001
	Autres créances	38 767		38 767	24 021
COMPTES DE REGULARISATION	Capital souscrit appelé, non versé				
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
	DISPONIBILITES	824 142		824 142	1 164 383
	Charges constatées d'avance	89 741		89 741	36 211
	TOTAL (III)	1 494 495		1 494 495	1 813 616
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)				
	Primes de remboursement des obligations (V)				
	Ecarts de conversion actif (VI)				
TOTAL ACTIF (I à VI)		2 137 006	261 658	1 875 348	2 217 700

(1) dont droit au bail

(2) dont immobilisations financières à moins d'un an

50 297

47 690

(3) dont créances à plus d'un an

LB & ASSOCIÉS

32, rue de Paradis - 75010 Paris

Bilan Passif

Etat exprimé en euros

31/12/2024

31/12/2023

		31/12/2024		31/12/2023	
Capitaux Propres	Capital social ou individuel				
	Primes d'émission, de fusion, d'apport ...				
	Ecarts de réévaluation				
	RESERVES				
	Réserve légale				
	Réserves statutaires ou contractuelles				
	Réserves réglementées				
	Autres réserves				
	Report à nouveau	1 725 197		1 499 786	
	Résultat de l'exercice	(226 299)		225 410	
	Subventions d'investissement				
	Provisions réglementées				
	Total des capitaux propres	1 498 898		1 725 197	
Autres fonds propres	Produits des émissions de titres participatifs				
	Avances conditionnées				
	Total des autres fonds propres				
Provisions	Provisions pour risques	1 627		1 627	
	Provisions pour charges	11 304		6 627	
	Total des provisions	12 931		8 254	
DETTES (1)	DETTES FINANCIERES				
	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)				
	Emprunts et dettes financières divers (3)				
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
	DETTES D'EXPLOITATION				
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	167 784		246 618	
	Dettes fiscales et sociales	132 891		163 265	
	DETTES DIVERSES				
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Autres dettes	62 844		68 067	
	Produits constatés d'avance (1)			6 299	
	Total des dettes	363 519		484 250	
	Ecarts de conversion passif				
	TOTAL PASSIF	1 875 348		2 217 700	
	Résultat de l'exercice exprimé en centimes	(226 299,06)		225 410,22	
(1)	Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	363 519		484 250	
(2)	Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP				
(3)	Dont emprunts participatifs				

LB & ASSOCIÉS

32, rue de Paradis - 75010 Paris

Compte de Résultat 1/2

Etat exprimé en euros

31/12/2024

31/12/2023

		France	Exportation	12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises				
	Production vendue (Biens)				
	Production vendue (Services et Travaux)	330 518		330 518	241 467
	Montant net du chiffre d'affaires	330 518		330 518	241 467
	Production stockée				
	Production immobilisée				
	Subventions d'exploitation			1 433 968	1 492 089
CHARGES D'EXPLOITATION	Reprises sur provisions et amortissements, transfert de charges			6 627	
	Autres produits			30	47
	Total des produits d'exploitation (1)			1 771 143	1 733 603
	Achats de marchandises				
	Variation de stock				
	Achats de matières et autres approvisionnements				
	Variation de stock				
CHARGES D'EXPLOITATION	Autres achats et charges externes			1 191 389	883 281
	Impôts, taxes et versements assimilés			31 579	36 106
	Salaires et traitements			469 362	362 191
	Charges sociales du personnel			247 555	155 992
	Cotisations personnelles de l'exploitant				
	Dotations aux amortissements :				
	- sur immobilisations			78 084	84 357
CHARGES D'EXPLOITATION	- charges d'exploitation à répartir				
	Dotations aux dépréciations :				
	- sur immobilisations				
	- sur actif circulant				
	Dotations aux provisions			11 304	8 254
	Autres charges			4	7
	Total des charges d'exploitation (2)			2 029 277	1 530 188
RES ULTAT D'EXPLOITATION				(258 134)	203 415

LB & ASSOCIÉS

32, rue de Paradis - 75010 Paris

Compte de Résultat 2/2

Etat exprimé en euros

31/12/2024

31/12/2023

RESULTAT D'EXPLOITATION		(258 134)	203 415
Opéra. comm.	Bénéfice attribué ou perte transférée		
	Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS	De participations (3)		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé (3)		
	Autres intérêts et produits assimilés (3)	32 048	21 995
	Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges		
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des produits financiers		32 048	21 995
CHARGES FINANCIERES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées (4)		
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des charges financières			
RESULTAT FINANCIER		32 048	21 995
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS		(226 086)	225 410
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Sur opérations de gestion	135	
	Sur opérations en capital		975
	Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges		
	Total des produits exceptionnels	135	975
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Sur opérations de gestion	348	
	Sur opérations en capital		975
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Total des charges exceptionnelles	348	975
RESULTAT EXCEPTIONNEL		(213)	
PARTICIPATION DES SALAIRES IMPOTS SUR LES BENEFICES			
TOTAL DES PRODUITS		1 803 326	1 756 573
TOTAL DES CHARGES		2 029 625	1 531 163
RESULTAT DE L'EXERCICE		(226 299)	225 410

(1) dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) dont charges afférentes à des exercices antérieurs

(3) dont produits concernant les entreprises liées

(4) dont intérêts concernant les entreprises liées

LB & ASSOCIÉS

32, rue de Paradis - 75010 Paris

COMPTES ANNUELS 2024

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024



ANNEXE



COGEP

LB & ASSOCIÉS

32, rue de Paradis - 75010 Paris

Annexe libre

Etat exprimé en euros

Désignation de l'entreprise : ASS ECOLE DU RENOUVELLEMENT URBAIN

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025, dont le total est de **1 875 348 euros**. et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégagant un résultat de **-226 299 euros**

L'exercice a une durée de **12** mois, recouvrant la période du **01/01/2024** au **31/12/2024**.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Ces comptes annuels ont été arrêtés le 04/06/2025 par les dirigeants de l'association.

Objet de l'association

L'École du Renouvellement Urbain (ERU) propose des formations sur la politique de la ville, le renouvellement urbain et plus largement sur toutes les thématiques liées aux transformations sociales et urbaines des quartiers. Ses enseignements s'adressent à l'ensemble des acteurs des projets : agents des services de l'État, bailleurs sociaux, employés des collectivités locales, élus et habitants.

Elle travaille avec un réseau d'intervenants professionnels, spécialistes de la ville (architectes, urbanistes, économistes, sociologues, chercheurs, praticiens de la ville...) lui permettant d'être aux plus près de l'actualité des projets et des besoins des acteurs.

Spécificités et activités de l'association

L'association a pour objectif de promouvoir la formation et la qualification des professionnels intervenant dans le domaine de la politique de la ville et du renouvellement urbain sont les missions de l'ERU et constitue l'objet commun des interventions de ses administrateurs. Les administrateurs de l'ERU sont l'USH, l'ANRU, l'ANCT et La Banque des Territoires. En tant qu'administrateurs de l'ERU, ils définissent les contenus et les financements de l'ensemble des formations : - Les formations inter-acteurs - La formation des habitants des quartiers en politique de la ville - La formation des conseils citoyens - La formation des délégués du Préfet - Les formations prise de poste des délégations territoriales de l'ANRU - Les séminaires d'études «Autrement, Ailleurs» L'ensemble de ces formations constitue la partie «in house» de l'association. Cette notion de prestation intégrée permet aux administrateurs de déléguer à l'ERU des activités de formation sans mise en concurrence. Conformément à cette règle, l'ERU doit respecter l'application des règles de mise en concurrence pour la passation des marchés à ses besoins propres. Cette mission principale - nommée section In House - représente près de 82% de l'activité globale de l'école. Les autres actions de formations ne relevant pas de ces catégories constituent la partie «concurrentielle» - cette section représente près de 18% de

Annexe libre

Etat exprimé en euros

l'activité globale de l'école. Les administrateurs assurent un contrôle sur l'ensemble des sections et des financements de l'ERU (In House et Concurrentiel). Les règles régissant l'ERU interdisent que la partie concurrentielle dépasse 80% de l'activité globale.

Ventilation des produits de l'association

* Subvention publiques :	433 968.03 €
* Cotisations adhérents :	12.00 €
* Produits d'activités lucratives :	330 518.47 €

Evénements significatifs intervenus durant l'exercice

L'association a bénéficié sur toute l'année 2024, ainsi que jusqu'au 28/02/2025, d'une franchise de loyer de la part du bailleur.

Evénements importants survenus entre la date de fin d'exercice et la date de fin d'arrêté des comptes

Aucun événement particulier n'est intervenu.

Effectif moyen de l'association

L'effectif au 31/12/2024 est de :

- 6 salariés cadres

- 1 apprenti

L'effectif moyen de l'association sur l'année 2024 est de 6,83.

Voici les éléments clés intervenus en 2024 :

- nombre d'embauches : 2 dont 1 apprenti

- nombre de départs : 1

Pour information, les membres de l'association ne sont pas rémunérés.

Rémunérations des 3 plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés

En application de l'article 20 de la loi n° 2006-586 relatif au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, le montant des rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus grands hauts dirigeants bénévoles ou salariés n'est pas communiqué pour des raisons de

Annexe libre

Etat exprimé en euros

confidentialité.

Les membres du conseil d'Administration n'ont perçu aucune rémunération directe ou indirecte.

Engagements hors bilan

Il n'y a pas d'engagements hors bilan au 31/12/2024.

LB & ASSOCIÉS

32, rue de Paradis - 75010 Paris

Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Règles générales

Les comptes annuels de l'exercice au **31/12/2024** ont été établis conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2015-06 du 23 novembre 2015, modifié par le règlement ANC n°2016-07 du 04 novembre 2016.

Les conventions générales comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en euros.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition, sont rattachés à ce coût d'acquisition. Tous les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

Amortissements

LB & ASSOCIÉS

32, rue de Paradis - 75010 Paris

Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

- * Concessions, logiciels et brevets : 3 ans
- * Matériel de bureau : 2 à 5 ans
- * Matériel informatique : 3 à 5 ans
- * Mobilier : 5 à 10 ans

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

L'entreprise a apprécié à la date de clôture, en considérant les informations internes et externes à sa disposition, l'existence d'indices montrant que les actifs ont pu perdre notablement de la valeur.

Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Les créances clients présentées dans le tableau de financement, ont été retenues pour leur valeur brute, conformément aux principes comptables.

Provisions

Toute obligation actuelle résultant d'un événement passé de l'entreprise à l'égard d'un tiers, susceptible d'être estimée avec une fiabilité suffisante, et couvrant des risques identifiés, fait l'objet d'une comptabilisation au titre de provision.

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Achats

Les frais accessoires d'achat payés à des tiers n'ont pas été incorporés dans les comptes d'achat, mais ont été comptabilisés dans les différents comptes de charge correspondant à leur nature.

Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Produits et charges exceptionnels

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise.

LB & ASSOCIÉS

32, rue de Paradis - 75010 Paris

Immobilisations

Etat exprimé en euros

Etat exprimé en euros		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2024
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Virt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Autres	55 196					55 196
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	55 196					55 196
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre sur sol d'autrui instal. agencé aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels						
	Instal., agencement, aménagement divers						
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, mobilier	476 851		52 020			528 871
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations corporelles en cours						
Avances et acomptes	7 920		8 147		7 920	8 147	
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	484 771		60 167		7 920	537 017	
FINANCIERES	Participations évaluées en équivalence						
	Autres participations						
	Autres titres immobilisés						
	Prêts et autres immobilisations financières	47 690		2 607			50 297
	TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	47 690		2 607			50 297
TOTAL		587 658		62 774		7 920	642 511

LB & ASSOCIÉS

32, rue de Paradis - 75010 Paris

Amortissements

Etat exprimé en euros		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au
			Dotations	Diminutions	31/12/2024
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement				
	Fonds commercial				
	Autres immobilisations incorporelles	55 196			55 196
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	55 196			55 196
CORPORELLES	Terrains				
	Constructions sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	instal. agencement aménagement				
	Instal technique, matériel outillage industriels				
	Autres Instal., agencement, aménagement divers				
	Matériel de transport				
Matériel de bureau, mobilier	128 378	78 084		206 462	
Emballages récupérables et divers					
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	128 378	78 084		206 462
TOTAL		183 574	78 084		261 658

Ventilation des mouvements affectant la provision pour amortissements dérogatoires							
	Dotations			Reprises			Mouvement net des amortisse- ment à la fin de l'exercice
	Différentiel de durée et autre	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	Différentiel de durée et autre	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	
Frais d'établissement et de développement							
Fonds commercial							
Autres immobilisations incorporelles							
TOTAL IMMOB INCORPORELLES							
Terrains							
Constructions sur sol propre							
sur sol d'autrui							
instal, agencement, aménag.							
Instal. technique matériel outillage industriels							
Instal générales Agencet aménagt divers							
Matériel de transport							
Matériel de bureau, informatique, mobilier							
Emballages récupérables, divers							
TOTAL IMMOB CORPORELLES							
Frais d'acquisition de titres de participation							
TOTAL							
TOTAL GENERAL NON VENTILE							

Provisions

Etat exprimé en euros

		Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2024
PROVISIONS REGLEMEENTEES	Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
	Provisions pour investissement				
	Provisions pour hausse des prix				
	Provisions pour amortissements dérogatoires				
	Provisions fiscales pour prêts d'installation				
	Provisions autres				
	PROVISIONS REGLEMEENTEES				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour litiges				
	Pour garanties données aux clients				
	Pour pertes sur marchés à terme				
	Pour amendes et pénalités				
	Pour pertes de change				
	Pour pensions et obligations similaires	6 627	11 304	6 627	11 304
	Pour impôts				
	Pour renouvellement des immobilisations				
	Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
	Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer				
	Autres	1 627			1 627
	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	8 254	11 304	6 627	12 931
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	Sur immobilisations { incorporelles corporelles des titres mis en équivalence titres de participation autres immo. financières				
	Sur stocks et en-cours				
	Sur comptes clients				
	Autres				
	PROVISIONS POUR DEPRECIATION				
	TOTAL GENERAL	8 254	11 304	6 627	12 931

Dont dotations et reprises { - d'exploitation - financières - exceptionnelles		11 304	6 627	
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.				

Une provision pour retraite a été constatée dans les comptes au 31/12/2024 à hauteur de 11 304.11 €. Cette provision couvre les engagements retraites pour les salariés de l'ERU ayant à minima 50 ans.

LB & ASSOCIÉS

32, rue de Paradis - 75010 Paris

Créances et Dettes

Etat exprimé en euros

		31/12/2024	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts (1) (2)			
	Autres immobilisations financières	50 297	50 297	
	Clients douteux ou litigieux			
	Autres créances clients	530 086	530 086	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés	1 860	1 860	
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée			
	Autres impôts, taxes versements assimilés	2 601	2 601	
	Divers			
	Groupe et associés (2)			
	Débiteurs divers	34 307	34 307	
	Charges constatées d'avances	89 741	89 741	
TOTAL DES CREANCES		708 892	708 892	
(1) Prêts accordés en cours d'exercice				
(1) Remboursements obtenus en cours d'exercice				
(2) Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

		31/12/2024	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles (1)				
	Autres emprunts obligataires (1)				
	Emp. dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine (1)				
	Emp. dettes ets de crédit à plus 1an à l'origine (1)				
	Emprunts et dettes financières divers (1) (2)				
	Fournisseurs et comptes rattachés	167 784	167 784		
	Personnel et comptes rattachés	56 465	56 465		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	64 783	64 783		
	Impôts sur les bénéfices				
	Taxes sur la valeur ajoutée				
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	11 643	11 643		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Groupe et associés (2)				
	Autres dettes	62 844	62 844		
	Dette représentative de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance				
TOTAL DES DETTES		363 519	363 519		
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice					
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice					
(2) Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

LB & ASSOCIÉS

32, rue de Paradis - 75010 Paris

Produits à recevoir

Etat exprimé en euros

31/12/2024

Total des Produits à recevoir		413 596
Autres créances clients		381 536
<i>Clients - Factures à établir</i>	381 536	
Autres créances		32 060
<i>Divers Produits à recevoir</i>	32 060	

Charges à payer

Etat exprimé en euros

31/12/2024

Total des Charges à payer		162 649
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		72 592
<i>Fourn. Fact. Non Parven.</i>	72 592	
Dettes fiscales et sociales		90 057
<i>Dettes prov. pour CP</i>	20 952	
<i>Autres charges à payer</i>	30 026	
<i>Charges sociales sur CP</i>	13 112	
<i>Autres charges à payer</i>	18 475	
<i>Etat Charges à payer</i>	7 099	
<i>FPC</i>	393	

LB & ASSOCIÉS

32, rue de Paradis - 75010 Paris

Charges et Produits constatés d'avance

Etat exprimé en euros

31/12/2024

Charges

Produits

Charges et Produits d'EXPLOITATION

89 741

Charges et Produits FINANCIERS

Charges et Produits EXCEPTIONNELS

TOTAL**89 741****LB & ASSOCIÉS**

32, rue de Paradis - 75010 Paris

Honoraires des Commissaires aux Comptes

Etat exprimé en euros	LB CONSULTANTS							
	31/12/2024	31/12/2023	%	%	31/12/2024	31/12/2023	%	%
Audit Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés Emetteur Filiales intégrées globalement Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes Emetteur Filiales intégrées globalement	12 590	12 590	100,00	100,00				
Sous-total	12 590	12 590	100,00	100,00				
Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement Juridique, fiscal, social Autres								
Sous-total								
TOTAL	12 590	12 590	100,00	100,00				

Opérations réalisées avec des parties liées

Etat exprimé en euros

	Nature de la relation	31/12/2024	Autres informations
Désignation de la partie liée			
USH	Commerciale	(4 150)	Honoraires sociaux
USH	Commerciale	(1 183)	Maintenance
USH	Commerciale	(846)	Frais fonctionnement Comité d'Entreprise
USH	Commerciale	(14 597)	Congrès
USH	Financière	500 000	Subvention
ANCT	Financière	392 798	Subvention
ANRU	Financière	391 170	Subvention
CDC	Financière	150 000	Subvention