

FONDATION HEC

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

FONDATION HEC

1, rue de la Libération
78350 JOUY-EN-JOSAS

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS
Exercice clos le 31 décembre 2024

Au Conseil d'administration de la FONDATION HEC

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le conseil d'administration nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION HEC relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION**Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre fondation, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte de résultat par origine et destination et du compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public, figurant dans les notes 7 et 8 de l'annexe, sont conformes aux dispositions du règlement ANC n°2018-06 et ont été correctement appliquées.

Nous avons également vérifié que les modalités retenue pour l'évaluation des titres de participation et des dépréciations, décrites dans la note 2.5 de l'annexe, ont été correctement appliquées.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le 24 mars 2025 à Neuilly-sur-Seine
Le commissaire aux comptes
Grant Thornton SAS
Membre français de Grant Thornton International

Signé numériquement par: Rudy JARDOT
Organisme: GRANT THORNTON
Unité organisationnelle: 0002 632013843
Limites d'utilisation: Explicit Text: ETSI EN 319 411-2 compliant certificates for natural persons (QCP-N-QSCD) : Signature and Authentication Explicit Text: ETSI EN 319 411-2 compliant certificates for natural persons (QCP-N-QSCD) : Authentication and Signature
Date: 24/03/2025 14:27:15

Rudy Jardot

BILAN
au 31 décembre 2024

ACTIF	(*)	2024			2023 Net
		Brut	Amorti. prov.	Net	
ACTIF IMMOBILISE					
Immobilisations incorporelles		125 621	125 238	383	16 803
Logiciels		125 621	125 238	383	16 803
Immobilisations financières		57 549 034	323 970	57 225 054	49 225 016
Actions	5.1.1.2	57 225 064	10	57 225 054	49 225 016
Prêts	5.1.1.1	323 970	323 970	0	0
Total		57 674 655	449 208	57 225 437	49 241 820
ACTIF CIRCULANT					
Autres créances d'exploitation	5.1.2.1	3 052 104		3 052 104	2 831 541
Valeurs mobilières de placement	5.1.2.2	88 753 628	504 019	88 249 609	84 090 879
Disponibilités	5.1.2.2	2 011 331		2 011 331	2 477 923
Total		93 817 063	504 019	93 313 045	89 400 343
COMPTES DE REGULARISATION ACTIF					
Charges constatées d'avance		15 018		15 018	12 689
TOTAL DE L'ACTIF		151 506 736	953 226	150 553 500	138 654 852
PASSIF	(*)	2024		2023	
FONDS PROPRES					
Dotations	5.2.1	114 042 052		101 068 525	
Dotations initiales		152 449		152 449	
Dotations non consommables affectées		9 662 886		9 097 886	
Dotations complémentaires non consommables		101 636 339		89 227 812	
Dotations complémentaires consommables		2 590 378		2 590 378	
Excédent de l'exercice	5.2.1	11 723 120		12 973 528	
Total		125 765 173		114 042 052	
FONDS REPORTES ET DEDIES	5.2.2	23 413 199		23 434 352	
DETTE	5.2.3	1 375 128		1 178 448	
Dettes fiscales et sociales		707 529		598 191	
Autres dettes d'exploitation courante		667 600		580 257	
Total		24 788 327		24 612 799	
COMPTES DE REGULARISATION PASSIF					
Produits constatés d'avance		0		0	
TOTAL DU PASSIF		150 553 500		138 654 852	

(*) Rubriques correspondantes dans l'annexe du Bilan et du compte de résultat 2024

COMPTE DE RESULTAT
au 31 décembre 2024

CHARGES	(*)	2024	2023	PRODUITS	(*)	2024	2023
Allocations aux financements de projets	4.2.1	16 462 679	13 754 806	Ressources liées à la générosité publique	4.1.1	19 929 665	20 139 443
Aide aux Etudiants		6 822 161	4 898 102	dons personnes morales		10 146 476	10 800 226
Recherche		4 346 626	4 563 961	dons personnes physiques		9 783 189	9 339 217
Pédagogie		5 262 451	4 289 435	dons legs		0	0
Campus		31 441	3 308				
Autres achats et charges externes		1 043 833	841 180				
Sous-total 1		17 506 511	14 595 986	Sous-total 4	4.1.1	19 929 665	20 139 443
Impôts, taxes et versements assimilés		145 405	125 512	Autres ressources non liées à la générosité publique	4.1.2	8 000 038	6 659 494
Salaires et traitements		1 350 926	1 137 955				
Charges sociales		636 279	519 618				
Sous-total 2		2 132 610	1 783 085,30	Sous-total 5		8 000 038	6 659 494
Dotations aux amortissements et provisions		16 420	16 430	Reprise sur amortissements et provisions		3 500	2 000
Report en fonds dédiés	5.2.2	2 536 151	2 729 603	Utilisation des fonds dédiés	5.2.2	2 557 303	1 491 953
Sous-total 3		2 552 571	2 746 033	Sous-total 6		2 560 803	1 493 953
Total des charges d'exploitation		22 191 692	19 125 104	Total des produits d'exploitation		30 490 506	28 292 890
RESULTAT D'EXPLOITATION (1)		8 298 814	9 167 786				
Charges nettes sur cession de valeurs mobilières de placement		21 135	1 108 235	Revenus des valeurs mobilières de placement		2 204 475	2 157 609
Charges nettes sur cession des immobilisations financières				Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		1 561 779	1 277 395
Dotations aux provisions pour dépréciation		381 772	80 081	Reprises sur provisions pour dépréciation		60 960	1 559 053
Total des charges financières		402 907	1 188 316	Total des produits financiers		3 827 214	4 994 057
RESULTAT FINANCIER (2)	4.1.3	3 424 307	3 805 742				
RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (3) = (1) + (2)		11 723 120	12 973 528				
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion				Produits exceptionnels sur opération de gestion		0	0
Total des charges exceptionnelles		0	0	Total des produits exceptionnels		0	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL (4)		0	0				
EXCEDENT DE L'EXERCICE (3)+(4)		11 723 120	12 973 528				
Mise à disposition gratuite de biens et services		850 716	438 213	Prestations en nature		850 716	438 213

(*) Rubriques correspondantes dans l'annexe du Bilan et du compte de résultat 2024

La Fondation HEC a pour mission de soutenir le développement d'HEC Paris, à travers le financement d'aides aux étudiants et de projets stratégiques et académiques comme l'entrepreneuriat, la transformation digitale, l'engagement social et sociétal ou l'ouverture internationale de l'Ecole.

1 - FAITS MAJEURS INTERVENUS SUR L'EXERCICE

La Fondation HEC a pu financer un niveau historiquement haut de projets sur l'année (16,5M€ en 2024 dont 8M€ sous forme de la souscription à une augmentation de capital réservée, soit +20% par rapport à 2023). Cela a été rendu possible grâce à une très bonne collecte annuelle.

2 - REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes de la Fondation ont été établis conformément au plan comptable n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, applicable aux associations concernées à compter du 1er janvier 2020.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices ;
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les méthodes d'évaluation pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Le compte emplois-ressources requis par les règles en vigueur concernant les fondations reconnues d'utilité publique est présenté dans la rubrique **7** de cette annexe.

Le compte de résultat par origine et destination requis par les règles en vigueur concernant les fondations reconnues d'utilité publique est présenté dans la rubrique **8** de cette annexe.

2.1 Ressources liées à la générosité publique

Les ressources liées à la générosité publique se composent de dons et de legs.

Les dons sont enregistrés en produits d'exploitation quelle que soit leur destination finale, financement de dépenses à caractère de charges ou à caractère d'investissements.

La Fondation HEC adopte les règles de rattachement des produits à l'exercice de la façon suivante :

- les dons en numéraire reçus avant la clôture sont comptabilisés en ressources ;
- les promesses fermes de dons, faisant l'objet d'une convention de mécénat, intervenant avant la clôture même si elles sont encaissées après la date de clôture sont également constatées en ressources. De même, les dons collectés par des tiers et en attente de reversement sont constatés en ressources. Ces promesses et dons sont inscrits à l'actif du bilan de la Fondation dans les créances d'exploitation. Les promesses correspondant à des échéances ultérieures sont indiquées dans les engagements reçus (rubrique **6.1**).

Les dons « affectés » à des projets spécifiques et reçus sur l'exercice donnent lieu au constat d'une charge, en « engagement à réaliser sur ressources affectées » pour la fraction non encore utilisée à la clôture de l'exercice, et conduisent ainsi à la constitution de fonds dédiés aux projets en question, au passif du bilan.

Ces fonds dédiés sont repris, au fur et à mesure de leur utilisation pour le financement des projets soutenus par la Fondation HEC. Cette reprise est effectuée pour un montant égal à celui enregistré dans les charges d'allocation au financement de projets et figure dans la rubrique du compte de résultat « report des ressources non utilisées ».

En conséquence, le solde au bilan correspond, à la clôture de l'exercice, à la partie des ressources versées par les tiers financeurs qui n'a pas encore été utilisée.

Les legs sont comptabilisés en résultat après acceptation de ces derniers par le Conseil d'administration de la Fondation. La quote part éventuellement non versée sur les legs à la date de clôture fait l'objet d'une estimation puis d'une comptabilisation en ressources.

A la clôture de l'exercice, les legs affectés par les légataires à un projet défini, font l'objet d'une inscription en « fonds reportés » pour la part qui n'a pas encore été utilisée dans le cadre du projet en question.

2.2 Autres ressources non liées à la générosité publique

Depuis 2022, le pacte d'actionnaires signé entre la Chambre de Commerce et d'Industrie de Région Paris Ile-de-France, l'Association HEC Alumni et la Fondation HEC prévoit un versement en totalité de la contribution de la Fondation HEC au financement de projets de l'EESC HEC. Ce pacte d'actionnaires offre la possibilité à la Fondation HEC de verser son financement pour moitié sous forme de subvention et pour moitié sous forme d'augmentation de capital. En conséquence, cette seconde moitié, correspondant également à des financements de projets, est comptabilisée à la fois en charges dans le compte de résultat de la Fondation et en produits sous forme d'« autres ressources non liées à la générosité publique » (compte tenu des recommandations émises par la Cour des comptes lors de son contrôle en 2024).

2.3 Subventions accordées par la Fondation HEC

Le Conseil d'administration décide de l'octroi d'aides annuelles aux projets qui lui sont soumis et qui répondent aux deux conditions suivantes :

- être conformes à la réalisation de l'objet de la Fondation ;
- être clairement identifiés, les coûts imputables devant être nettement individualisés.

Les aides annuelles décidées sur un projet constituent une charge de l'exercice inscrite dans les comptes d'allocations aux financements de projets.

A la clôture de l'exercice, la fraction des aides annuelles non versée est enregistrée au passif du bilan de la Fondation en « autres dettes d'exploitation ».

2.4 Prêts

La Fondation HEC peut consentir des prêts d'honneur, exempts d'intérêts, à des étudiants en sciences de gestion.



Ils sont généralement remboursables 3 à 6 ans après leur octroi.

Ces prêts d'honneur sont inscrits à l'actif de la Fondation à leur valeur nominale. Une dépréciation est constituée afin de tenir compte du risque de non recouvrement, notamment pour ceux accordés aux anciens étudiants qui ne résident plus en France.

2.5 Immobilisations financières

Les immobilisations financières de la Fondation HEC sont composées essentiellement de titres de participation dans l'EESC HEC. La valeur d'entrée de ces titres est constituée par le coût d'achat de ces immobilisations, aucun frais direct n'ayant été engagé par la Fondation lors de leur acquisition.

La valeur d'inventaire est déterminée sur la base des méthodes usuelles d'évaluation notamment selon une approche patrimoniale.

Dans le cas où la valeur d'inventaire serait notablement et durablement inférieure à la valeur brute, une dépréciation serait alors constatée pour le montant de la différence.

2.6 Créances d'exploitation

Les créances correspondent principalement à des promesses fermes de dons et de legs dus au titre de l'exercice et sont présentées à leur valeur nominale. Une dépréciation est comptabilisée si leur recouvrement s'avère compromis.

2.7 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont constituées de différents instruments financiers principalement de type monétaire, obligataire, action ou non côté (« private equity »).

Les instruments sont enregistrés à l'actif pour leur coût d'acquisition et une dépréciation est constituée dès lors que leur valeur de réalisation à la clôture de l'exercice est inférieure au coût d'acquisition. Les plus-values sont comptabilisées au moment de leur réalisation.

Les placements financiers sont décidés par un comité d'investissements qui rend compte de son action au Conseil d'administration de façon régulière.

3 - COMPTE DE RESULTAT ANALYTIQUE

Le compte de résultat de la Fondation HEC préparé selon le format du CRC présente les produits et charges par nature. Pour mettre en évidence les sources de dons et leurs allocations à ses principaux domaines d'intervention, un compte de résultat analytique, par destination, est également présenté.

COMPTE DE RESULTAT ANALYTIQUE 2024 DE LA FONDATION HEC en €			
En €	2024	2023	(*)
Ressources liées à la générosité publique	19 929 665	20 139 443	4.1.1
Particuliers	9 783 189	9 339 217	
Entreprises	10 146 476	10 800 226	
Legs	0	0	
Autres ressources non liées à la générosité publique	8 000 038	6 659 494	4.1.2
Résultats financier	3 424 307	3 805 742	4.1.3
Variation des fonds dédiés et Autres	24 653	-1 235 650	
Dons reportés pour des projets futurs	-2 536 151	-2 729 603	5.2.2
Utilisations de fonds dédiés antérieurs	2 557 303	1 491 953	5.2.2
Reprises de provisions	3 500	2 000	
Ressources disponibles pour l'année	31 378 662	29 369 029	
Financement de projets	16 462 679	13 754 806	4.2.1
Aide aux étudiants	6 822 161	4 898 102	
Recherche	4 346 626	4 563 961	
Pédagogie	5 262 451	4 289 435	
Campus	31 441	3 308	
Frais de recherche de fonds	2 196 955	1 740 426	4.2.2
Frais de fonctionnement	745 907	650 270	4.2.3
Partenariat HEC Alumni	250 000	250 000	
Charges de l'année	19 655 541	16 395 501	
Excédent	11 723 120	12 973 528	
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	850 716	438 213	

(*) rubriques correspondantes dans l'annexe du bilan et du compte de résultat

4 - INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

4.1. Produits

4.1.1 Ressources liées à la générosité publique

Les produits de la collecte de fonds sont de deux natures : les dons manuels et les dons en nature.

En K€	2024	2023
Entreprises - Chaires & centres	8 912	9 639
Entreprises - Membres & soutiens	1 235	1 162
Individus - Grands donateurs	7 491	7 044
Individus - Fonds annuel et clubs de donateurs	2 292	2 295
Total des dons manuels collectés et enregistrés	19 930	20 139
Entreprises - Dons en nature	851	438
Valeur totale des dons reçus	20 780	20 577

Un certain nombre d'entreprises et d'organisations partenaires effectuent des dons en nature au bénéfice de la Fondation HEC. Ces dons en nature concernent des prestations de conseils ou d'accompagnement. Conformément aux règles comptables applicables aux fondations, ces dons ne sont pas comptabilisés dans les comptes de la Fondation HEC mais font l'objet d'une mention dans l'annexe.

Ces dons en nature sont utilisés pour financer sous cette même forme des projets correspondant à l'objet de la Fondation HEC, ou correspondent à du mécénat de compétences.

4.1.2 Autres ressources non liées à la générosité publique

Conformément à la possibilité offerte par le pacte d'actionnaires, le versement à l'EESC HEC s'est articulé pour moitié sous forme de subvention et pour moitié sous forme d'augmentation de capital en 2024. En conséquence, cette seconde moitié de 8M€, correspondant également à des financements de projets, a été comptabilisée à la fois en charges dans le compte de résultat de la Fondation HEC et en produits sous forme d'autres ressources non liées à la générosité publique.

4.1.3 Résultats financier

Les produits financiers correspondent :

- aux revenus des valeurs mobilières de placement pour 2 204 475€,
- aux produits nets de cession des valeurs mobilières pour 1 561 779€, issus des placements en actions, en OPC monétaires, d'obligations ainsi que la vente de titres liés à des donations,
- aux reprises sur dépréciations de valeurs mobilières pour 60 960€.

En €	2024	2023
Revenus valeurs mobilières de placement	2 204 475	2 157 609
Produits nets de cession des valeurs mobilières	1 561 779	1 277 395
Reprise sur dépréciations de valeurs mobilières	60 960	1 559 053
Total des produits financiers	3 827 214	4 994 057

Les charges financières s'élèvent à 402 907€ en 2024, dont 381 772€ de dotations aux provisions. Le résultat financier s'élève donc à 3 424 307€ en 2024.

4.2. Charges

4.2.1 Allocations aux financements de projets

Ce poste s'élève à 16 462 679€ en 2024, contre 13 754 806€ en 2023.

La répartition est la suivante :

En €	2024	2023
Aides aux étudiants	6 822 161	4 898 102
Recherche	4 346 626	4 563 961
Pédagogie	5 262 451	4 289 435
Campus	31 441	3 308
Subventions accordées	16 462 679	13 754 806

4.2.2 Frais de recherche des fonds

Ces charges correspondent aux activités de recherche des fonds de la Fondation. Elles représentent 11,02% des dons en 2024.

4.2.3 Frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement directement encourus par la Fondation HEC représentent 3,74% des dons en 2024.

Par ailleurs, l'EESC HEC met à disposition des moyens matériels et humains qui, compte tenu de la difficulté à les estimer, ne sont pas chiffrés. Pour 2024, la direction financière de l'EESC HEC n'est toujours pas en mesure de chiffrer de manière précise ces coûts.

Le tableau suivant permet la réconciliation des autres achats, charges externes, charges salariales et assimilées du compte de résultat au format CRC avec les frais de recherche des fonds (rubrique 4.2.2 du document) et frais de fonctionnement du compte de résultat analytique (rubrique 4.2.3 du document) :

En €	2024	2023
Total frais de recherche des fonds du compte de résultat analytique (a)	2 196 955,30	1 740 426,00
Frais de fonctionnement du compte de résultat analytique (b)	745 907,49	650 270,19
Partenariat HEC Alumni du compte de résultat analytique (c)	250 000,00	250 000,00
Total (a) + (b) + (c)	3 192 863	2 640 696
Autres achats et charges externes du compte de résultat au format CRC (1)	1 043 833,00	841 180,40
Taxes, charges de personnels et assimilés (cf.sous-total 2 du compte de résultat au format CRC) (2)	2 132 610,00	1 783 085,30
Dotation aux amortissements (cf.sous-total 3 du compte de résultat au format CRC) (3)	16 420,00	16 430,00
Total (1) + (2) + (3)	3 192 863	2 640 696

4.2.4 Effectifs

La Fondation HEC dispose de 19 salariés permanents au 31 décembre 2024. Le tableau suivant donne l'affectation de leur coût entre les frais de recherche des fonds et les frais de fonctionnement.

Fonction	Date d'entrée	Affectation aux frais de recherche des fonds	Affectation aux frais de fonctionnement	Effectif permanent au 31/12/2024	Effectif permanent au 31/12/2023
Déléguée générale	01/10/2018	50%	50%	1	1
Directrice de développement	01/04/2019	100%		1	1
Responsable des relations donateurs	03/04/2018	100%		1	1
Directrice de développement	06/06/2016	100%		1	1
Responsable des Legs	11/01/2024	100%		1	1
Directrice de la communication et du marketing	20/06/2013	100%		1	1
Chargée de la base de données	04/07/2016		100%	1	1
Assistante de direction	16/11/2020		100%	1	1
Directeur administratif et financier	12/10/2015		100%	1	1
Assistante de développement	02/09/2024	100%		1	1
Assistante de développement	17/04/2023	100%		1	1
Responsable de développement	03/09/2018	100%		1	1
Directeur de développement	04/11/2019	100%		1	1
Chargée de marketing digital	22/04/2019	100%		1	1
Responsable de développement	27/03/2023	100%		1	1
Chargé de communication et marketing (apprenti)	18/09/2023	100%		1	1
Assistante de développement	01/02/2024	100%		1	
Directrice de relations donateurs	02/09/2024	100%		1	
Responsable de développement	04/11/2024	100%		1	
Total				19	16

5 - INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

5.1. Actif

5.1.1 Actif immobilisé

5.1.1.1 Prêts d'honneur

Au 31 décembre 2024, l'encours relatif aux prêts d'honneur accordés restant à recouvrer s'élève à 323 970 €. Le détail des prêts d'honneur par échéances de remboursements se présente comme suit :

Echéances des Prêts	2024	2023
Echus	323 970	327 470
Echéances sur l'année en cours	0	0
Total	323 970	327 470

La provision pour dépréciation des prêts d'honneur s'élève à 323 970 € au 31 décembre 2024.

5.1.1.2 Immobilisations financières

Entre 2017 et 2024, la Fondation HEC a pu faire croître sa position au capital de l'EESC HEC au moyen de différentes acquisitions et augmentations de capital pour atteindre 57 225 054€ au 31 décembre 2024.

Les trois dernières souscriptions à des augmentations de capital ont été faites sur la base d'un rapport de valorisation réalisé par un expert indépendant fin 2022.

Il n'a été constaté aucun indice de perte de valeur au 31 décembre 2024 nécessitant une dépréciation de la valeur des titres au bilan de la Fondation HEC.

5.1.2 Actif Circulant

5.1.2.1 Autres créances d'exploitation

L'essentiel des autres créances d'exploitation concerne des promesses de dons fermes destinés à être reçus au cours des exercices ultérieurs.

5.1.2.2 Valeurs mobilières de placement et disponibilités

Les valeurs mobilières de placement (VMP) et disponibilités s'analysent comme suit :

En €	Net 2024	Net 2023
Instruments monétaires (dont comptes épargne et dépôts à terme)	16 998 363	23 307 271
Instruments obligataires	4 746 600	4 911 902
Actions	41 476 140	35 862 802
Fonds de private equity	25 510 773	19 689 847
Intérêts courus et produits financiers à recevoir	21 752	502 263
Sous total brut	88 753 628	84 274 085
Comptes courants et livrets	2 011 331	2 477 923
Total brut	90 764 959	86 752 008

Au 31 décembre 2024, les provisions pour dépréciation des VMP s'élèvent à 504 019€. Au 31 décembre 2024, les plus values latentes non comptabilisées sont de 14 432 525€ dont 7 089 082€ sur des instruments monétisables à demande.

Au 31 décembre 2024, les engagements non appelés en private equity représentent 21,68M€.

5.2. Passif

5.2.1 Fonds propres et réserves

Variation des fonds propres	À l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou Consommation	A la clôture de l'exercice
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise	101 068 524,53 €	12 973 527,87 €			114 042 052,40 €
Ecart de réévaluation					
Réserves					
Report à nouveau					
Excédent ou déficit de l'exercice	12 973 527,87 €	- 12 973 527,87 €	11 723 120,48 €		11 723 120,48 €
Situation nette	114 042 052,40 €				125 765 172,88 €
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
TOTAL	114 042 052,40 €	- €	11 723 120,48 €	- €	125 765 172,88 €

Les apports de la Fondation HEC résultent des apports initiaux et des décisions d'affectation de résultat, en complément de la dotation statutaire, prises par le Conseil d'administration, conformément aux statuts.

La dotation initiale statutaire s'élevait à 152 449 € (1 000 000 FF).

5.2.2 Fonds dédiés

Les fonds dédiés ont varié de la manière suivante au cours de l'exercice :

Variation des fonds dédiés	À l'ouverture de l'exercice	Reports nets	Utilisations nettes	Transferts	A la clôture de l'exercice	
					Montant global	dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Centre SNO	771 060 €	18 630 €			789 690 €	
Chaire Luxury strategies	- €	54 014 €			54 014 €	
Chaire Finance d'entreprise	294 616 €	8 753 €			303 368 €	
Chaire Energie & Finance	146 819 €		120 863 €		25 955 €	
Chaire Beauty Tech	194 116 €		68 343 €		125 773 €	
Chaire Private equity & infrastructures	138 177 €		60 137 €		78 040 €	
Chaire Certificat M&A	91 581 €		35 868 €		55 713 €	
Centre Hi! PARIS	2 066 262 €		768 492 €		1 297 770 €	
Chaire Business analytics	53 873 €		53 873 €		- €	
Chaires DSS	5 534 886 €		212 143 €		5 322 743 €	
Chaire Turning Points	57 304 €	15 392 €			72 696 €	
Centre IEC et Creative Destruction Lab	313 273 €		313 273 €		- €	
Fonds Pact Afrique	112 566 €	149 475 €			262 041 €	
Fonds de Bourses Liban Corporate	893 668 €	67 380 €			961 048 €	
Chaire Sustainability & Supply Chain Analytics	198 752 €	50 135 €			248 887 €	
Chaire Better Urban Living	141 852 €	108 844 €			250 696 €	
Chaire Data and Impact Investment	260 457 €	117 970 €			378 427 €	
Chaire Orchestrating sustainable business transformation	311 996 €	66 786 €			378 782 €	
Fonds de bourses Data Science for Business	142 500 €	88 900 €			231 400 €	
Fonds Eloquentia	197 461 €		184 486 €		12 975 €	
Centre impact finance	112 500 €	43 074 €			155 574 €	
Chaire The Future of Money	71 255 €		41 504 €		29 751 €	
Chaire Purposeful governance	129 374 €		4 432 €		124 942 €	
Fonds stream CDL DSS	- €	552 636 €			552 636 €	
Fonds de bourses Laidlaw	- €	479 166 €			479 166 €	
Institut Purposeful Leadership	1 619 010 €	250 036 €			1 869 046 €	
Fonds Imagine Fellows	590 515 €	229 969 €			820 484 €	
Chaire Value Investing	2 354 €	23 182 €			25 537 €	
Fonds dédié affectés aux bourses	21 617 €		21 617 €		- €	
Fonds de bourses JD.Ginesté	11 071 €	2 090 €			13 161 €	
Fonds Olivier Sevilla	- €	200 019 €			200 019 €	
Fonds pour l'entrepreneuriat	4 349 704 €		464 392 €		3 885 312 €	
Sous total fonds dédiés Chaires, Centres et projets	18 828 620 €	2 526 451 €	2 349 423 €	- €	19 005 647 €	- €
Fondation Abrisée 104	2 021 425 €		84 425 €		1 937 000 €	
Fondation Abrisée Bernard André Parent	509 758 €	9 700 €			519 458 €	
Fondation Abrisée Xavier Fontanet	60 666 €		22 124 €		38 542 €	
Fondation Abrisée Roux de Bézieux	527 732 €		20 691 €		507 041 €	
Fondation Abrisée Didier Pinault Valencienne	107 697 €		7 697 €		100 000 €	
Fondation Abrisée Jean-Paul Agon	1 378 454 €		72 943 €		1 305 510 €	
Fondation Abrisée Famille de Castries	- €				- €	
Sous total fonds dédiés fondations abritées	4 605 731 €	9 700 €	207 880 €	- €	4 407 551 €	- €
TOTAL	23 434 352 €	2 536 151 €	2 557 303 €	- €	23 413 199 €	- €

5.2.2.1 Fonds dédiés sur dons manuels, legs et donations affectés

Ces fonds sont le résultat de l'affectation des dons provenant d'entreprises et d'individus aux programmes pluriannuels pédagogiques et de recherches, liés aux chaires, centres et différents projets.

Les règles d'affectation des fonds pour les chaires et centres ont été approuvées en Conseil d'administration. Elles varient selon les discussions avec les mécènes et les projets soutenus.

5.2.2.2 Fonds dédiés aux fondations abritées

Les rapports entre la Fondation HEC (dite Fondation Abrisante) et ses sept fondations abritées sont définis à travers des conventions. Les fondations abritées n'ont pas la personnalité morale.

Ces conventions précisent pour chaque fondation abritée, son objet, ses règles d'administration et de fonctionnement et ses dispositions financières.

Ainsi, à compter de la signature de ces conventions, la Fondation HEC s'est engagée vis-à-vis de chacune d'elles à :

- Gérer leur patrimoine ;
- Établir chaque année un compte de résultat ;
- Exécuter les décisions des comités de pilotage des fondations abritées, sous réserve qu'elles soient conformes aux statuts et aux règlements intérieurs ;
- Encaisser les versements et remettre un reçu fiscal aux donateurs.

5.2.2.1 Fonds dédiés de la fondation abritée 104

Le compte de résultat et le bilan de la fondation abritée 104 pour l'exercice 2024 se présentent ainsi :

COMPTE DE RESULTAT en € de la FONDATION ABRITEE 104	ANNEE 2024	ANNEE 2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	219 000	140 000
CHARGES EXPLOITATION	378 339	224 432
RESULTAT D'EXPLOITATION	-159 339	-84 432
RESULTAT FINANCIER	74 914	74 914
RESULTAT COURANT	-84 425	-9 518
VARIATION DES FONDS DEDES	-84 425	-9 518
EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE L'EXERCICE	0	0

Bilan en € de la FONDATION ABRITEE 104 au 31/12/2024							
ACTIF	2024			2023	PASSIF	2024	2023
	Brut	Amorti. prov.	Net				
ACTIF IMMOBILISE					FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES		
					Dotation initiale	1 872 850	1 872 850
Total	0		0		Total	1 872 850	1 872 850
ACTIF CIRCULANT					Fonds dédiés "Bourses"	64 150	148 575
Valeurs Mobilières de Placement	1 937 000		1 937 000	2 021 425			
Total	1 937 000		1 937 000	2 021 425	Total	64 150	148 575
Total Actif	1 937 000		1 937 000	2 021 425	Total Passif	1 937 000	2 021 425

5.2.2.2.2 Fonds dédiés de la fondation abritée Bernard-André Parent

Le compte de résultat et le bilan de la fondation abritée Bernard-André Parent pour l'exercice 2024 se présentent ainsi :

COMPTE DE RESULTAT en € de la FONDATION ABRITEE BERNARD-ANDRE-PARENT	ANNEE 2024	ANNEE 2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	0	0
CHARGES EXPLOITATION	7 500	8 600
RESULTAT D'EXPLOITATION	-7 500	-8 600
RESULTAT FINANCIER	17 200	17 200
RESULTAT COURANT	9 700	8 600
VARIATION DES FONDS DEDIES	9 700	8 600
EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE L'EXERCICE	0	0

Bilan en € de la FONDATION ABRITEE BERNARD-ANDRE-PARENT au 31/12/2024							
ACTIF	2024			2023 Net	PASSIF	2024	2023
	Brut	Amorti. prov.	Net				
ACTIF IMMOBILISE					FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES Dotation initiale	430 000	430 000
Total	0		0	0	Total	430 000	430 000
ACTIF CIRULANT					Fonds dédiés "Projets pédagogiques Innovants"		
Valeurs Mobilières de Placement	519 457		519 457	509 757		89 457	79 757
Total	519 457		519 457	509 757	Total	89 457	79 757
Total Actif	519 457		519 457	509 757	Total Passif	519 457	509 757

5.2.2.2.3 Fonds dédiés de la fondation abritée Fontanet

Le compte de résultat et le bilan de la fondation abritée Fontanet pour l'exercice 2024 se présentent ainsi :

COMPTE DE RESULTAT en € de la FONDATION ABRITEE FONTANET	ANNEE 2024	ANNEE 2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	25 675	32 370
CHARGES EXPLOITATION	47 799	54 326
RESULTAT D'EXPLOITATION	-22 124	-21 956
RESULTAT FINANCIER		
RESULTAT COURANT	-22 124	-21 956
VARIATION DES FONDS DEDIES	-22 124	-21 956
EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE L'EXERCICE	0	0

Bilan en € de la FONDATION ABRITEE FONTANET au 31/12/2024							
ACTIF	2024			2023	PASSIF	2024	2023
	Brut	Amorti. prov.	Net				
ACTIF IMMOBILISE					FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES Dotation initiale		
Total	0		0		Total	0	0
ACTIF CIRCULANT					Fonds dédiés "Enseignement et recherche"	38 542	60 666
Valeurs Mobilières de Placement	38 542		38 542	60 666	Total	38 542	60 666
Total	38 542		38 542	60 666			
Total Actif	38 542		38 542	60 666	Total Passif	38 542	60 666

5.2.2.2.4 Fondation Bruno Roux de Bézieux

Le compte de résultat et le bilan de cette fondation abritée pour l'exercice 2024 se présentent ainsi :

COMPTE DE RESULTAT en € de la FONDATION ABRITEE BRUNO ROUX DE BEZIEUX	ANNEE 2024	ANNEE 2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	0	0
CHARGES EXPLOITATION	41 800	31 800
RESULTAT D'EXPLOITATION	-41 800	-31 800
RESULTAT FINANCIER	21 109	21 520
RESULTAT COURANT	-20 691	-10 280
VARIATION DES FONDS ASSOCIATIFS	-20 691	-10 280
EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE L'EXERCICE	0	0

Bilan en € de la FONDATION BRUNO ROUX DE BEZIEUX au 31/12/2024							
ACTIF	2024			2023	PASSIF	2024	2023
	Brut	Amorti. prov.	Net				
ACTIF IMMOBILISE					FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES Dotation initiale	507 041	527 732
Total	0		0	0	Total	507 041	527 732
ACTIF CIRCULANT					Fonds dédiés "Enseignement et recherche"	0	0
Valeurs Mobilières de Placement	507 041		507 041	527 732	Total	0	0
Total	507 041		507 041	527 732			
Total Actif	507 041		507 041	527 732	Total Passif	507 041	527 732

5.2.2.2.5 Fondation Didier Pinault-Valencienne

Le compte de résultat et le bilan de cette fondation abritée pour l'exercice 2024 se présentent ainsi :

COMPTE DE RESULTAT en € de la FONDATION ABRITEE Didier Pinault Valencienne	ANNEE 2024	ANNEE 2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	50 863	60 000
CHARGES EXPLOITATION	62 868	62 297
RESULTAT D'EXPLOITATION	-12 005	-62 297
RESULTAT FINANCIER	4 308	6 538
RESULTAT COURANT	-7 697	-55 759
VARIATION DES FONDS DEDIES	-7 697	-55 759
EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE L'EXERCICE	0	0

Bilan en € de la FONDATION Didier Pinault Valencienne au 31/12/2024							
ACTIF	2024			2023	PASSIF	2024	2023
	Brut	Amorti. prov.	Net	Net			
ACTIF IMMOBILISE					FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES Dotation initiale	100 000	100 000
Total	0		0	0	Total	100 000	100 000
ACTIF CIRCULANT					Fonds dédiés "Enseignement et recherche"	0	7 697
Valeurs Mobilières de Placement	100 000		100 000	107 697	Total	0	7 697
Total	100 000		100 000	107 697			
Total Actif	100 000		100 000	107 697	Total Passif	100 000	107 697

5.2.2.2.6 Fondation Jean-Paul Agon

Le compte de résultat et le bilan de cette fondation abritée pour l'exercice 2024 se présentent ainsi :

COMPTE DE RESULTAT en € de la FONDATION ABRITEE Jean-Paul Agon	ANNEE 2024	ANNEE 2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	40 000	540 000
CHARGES EXPLOITATION	168 081	200 425
RESULTAT D'EXPLOITATION	-128 081	339 575
RESULTAT FINANCIER	55 138	39 957
RESULTAT COURANT	-72 943	379 532
VARIATION DES FONDS DEDIES	-72 943	379 532
EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE L'EXERCICE	0	0

Bilan en € de la FONDATION Jean-Paul Agon au 31/12/2024							
ACTIF	2024			2023	PASSIF	2024	2023
	Brut	Amorti. prov.	Net				
ACTIF IMMOBILISE					FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES Dotation initiale	0	0
Total	0		0	0	Total	0	0
ACTIF CIRCULANT					Fonds dédiés "Bourses"	1 305 511	1 378 454
Valeurs Mobilières de Placement	1 305 511		1 305 511	1 378 454	Total	1 305 511	1 378 454
Total	1 305 511		1 305 511	1 378 454	Total	1 305 511	1 378 454
Total Actif	1 305 511		1 305 511	1 378 454	Total Passif	1 305 511	1 378 454

5.2.2.2.7 Fondation Famille Henri et Jérôme de Castries

Le compte de résultat et le bilan de cette fondation abritée pour l'exercice 2024 se présentent ainsi :

COMPTE DE RESULTAT en € de la FONDATION ABRITEE Famille de Castries	ANNEE 2024	ANNEE 2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	118 000	111 000
CHARGES EXPLOITATION	118 000	111 000
RESULTAT D'EXPLOITATION	0	0
RESULTAT FINANCIER	0	0
RESULTAT COURANT	0	0
VARIATION DES FONDS DEDES	0	0
EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE L'EXERCICE	0	0

Bilan en € de la FONDATION Famille de Castries au 31/12/2024							
ACTIF	2024			2023	PASSIF	2024	2023
	Brut	Amorti. prov.	Net				
ACTIF IMMOBILISE					FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES Dotation initiale	0	0
Total	0		0	0	Total	0	0
ACTIF CIRCULANT					Fonds dédiés "Bourses"	0	0
Valeurs Mobilières de Placement	0		0	0	Total	0	0
Total	0		0	0	Total	0	0
Total Actif	0		0	0	Total Passif	0	0

5.2.3 Dettes d'exploitation

Les dettes d'exploitation sont constituées :

- des dettes fiscales et sociales (707 529€ pour 2024) ;
- des autres dettes (667 600€ en 2024), dont 576 343€ constituées de montants à payer au titre des financements de projets.

6- AUTRES INFORMATIONS

6.1 Engagements

6.1.1 Engagements donnés

Les engagements sociaux pris en matière d'indemnités de départ à la retraite ont été évalués et ne sont pas significatifs à l'échelle du résultat de la Fondation HEC.

Ceux-ci n'ont, par conséquent, pas fait l'objet d'une comptabilisation ou d'une valorisation en annexe.

Les engagements non appelés en private equity et autres actifs non cotés sont mentionnés au paragraphe 5.1.2.2.

6.1.2 Engagements reçus (contributions financières)

Le tableau ci-dessous indique le total des engagements reçus au 31 décembre 2024 de la part des donateurs et mécènes de la Fondation et restant à encaisser entre 2025 et 2033.

En €	2025	2026 à 2033	Total
Entreprises - chaires & centres	6 885 833 €	8 675 833 €	15 561 666 €
Entreprises - membres et soutiens	594 959 €	403 000 €	997 959 €
Individus - grands donateurs	5 537 358 €	10 504 147 €	16 041 505 €
Individus - fonds annuel et clubs de donateurs	777 329 €	1 165 415 €	1 942 744 €
Total	13 795 479 €	20 748 395 €	34 543 874 €

6.2 Informations relatives aux membres du Conseil d'administration et du Bureau de la Fondation HEC

Les membres du Conseil d'administration et du Bureau exercent bénévolement leur mandat et aucune rémunération ne leur est versée.

6.3 Evènements post clôture

Aucun évènement post clôture significatif n'est à mentionner.

6.4 Honoraires du commissaire aux comptes

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes relatifs à l'exercice 2024 s'élève à 30 000€ TTC.

6.5 Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature correspondent à des opérations de probono dont a bénéficié la Fondation. Les mécènes ont procédé à la valorisation de ces contributions en fonction de leur coût de revient.

7 – COMPTE EMPLOIS - RESSOURCES EN €

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC (LOI n° 91-772 DU 7 AOÛT 1991)

EMPLOIS PAR DESTINATION	2024	2023	RESSOURCES PAR ORIGINE	2024	2023
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 – MISSIONS SOCIALES			1 – RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
1.1 Réalisées en France			1.1 Cotisations sans contrepartie		
- Actions réalisées par l'organisme	462 603 €	435 818 €	1.2 Dons, legs et mécénats		
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France	16 000 075 €	13 318 988 €	- Dons manuels	9 783 189 €	9 339 217 €
1.2 Réalisées à l'étranger			- Legs, donations et assurances-vie	- €	- €
- Actions réalisées par l'organisme			- Mécénats	10 146 476 €	10 800 226 €
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger			1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	3 745 119 €	2 326 769 €
2 – FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS			2 – RESSOURCES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	8 000 038 €	6 659 494 €
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	2 446 955 €	1 990 426 €			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources					
3 – FRAIS DE FONCTIONNEMENT	729 487 €	633 840 €			
TOTAL DES EMPLOIS	19 639 121 €	16 379 071 €	TOTAL DES RESSOURCES	31 674 821 €	29 125 707 €
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS ET AUTRES CHARGES	398 192 €	96 511 €	2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	64 460 €	1 561 053 €
5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	2 536 151 €	2 729 603 €	3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	2 557 303 €	1 491 953 €
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	11 723 120 €	12 973 528 €	DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
TOTAL	34 296 585 €	32 178 712 €	TOTAL	34 296 585 €	32 178 712 €
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)		
			(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	77 823 570 €	64 850 043 €
			(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	11 723 120 €	12 973 528 €
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	89 546 691 €	77 823 570 €
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
EMPLOIS DE L'EXERCICE			1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES			Bénévolat		
Réalisées en France	645 798 €	389 313 €	Prestations en nature	850 716 €	438 213 €
Réalisées à l'étranger			Dons en nature		
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS					
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	204 918 €	48 900 €			
TOTAL	850 716 €	438 213 €	TOTAL	850 716 €	438 213 €

RECONCILIATION DU COMPTE DE RESULTAT AVEC LE COMPTE EMPLOIS-RESSOURCES:

	2024	2023
PRODUIT D'EXPLOITATION DU COMPTE DE RESULTAT	30 490 506	28 292 890
+ Produits financiers (y compris reprises de provisions)	3 827 214	4 994 057
- Charges financières (autres que dotation pour dépréciation)	-21 135	-1 108 235
+ Produits Exceptionnels	0	0
- Charges exceptionnelles	0	0
TOTAL GENERAL DES RESSOURCES DU COMPTE EMPLOIS-RESSOURCES AU FORMAT CRC	34 296 585	32 178 712
CHARGES D'EXPLOITATION DU COMPTE DE RESULTAT	22 191 692	19 125 104
+ Dotation pour dépréciation des Valeurs Mobilières de Placement	381 772	80 081
+ Excédent de l'exercice	11 723 120	12 973 528
TOTAL GENERAL DES EMPLOIS DU COMPTE EMPLOIS-RESSOURCES AU FORMAT CRC	34 296 585	32 178 712

8 – COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	2024		2023	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
1.1 Cotisations sans contrepartie				
1.2 Dons, legs et mécénat				
- Dons manuels	9 783 189 €	9 783 189 €	9 339 217 €	9 339 217 €
- Legs, donations et assurances-vie				
- Mécénat	10 146 476 €	10 146 476 €	10 800 226 €	10 800 226 €
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	3 745 119 €	3 745 119 €	2 326 769 €	2 326 769 €
2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
2.1 Cotisations avec contrepartie				
2.2 Parrainage des entreprises				
2.3 Contributions financières sans contrepartie				
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	8 000 038 €		6 659 494 €	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS				
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	64 460 €		1 561 053 €	
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	2 557 303 €		1 491 953 €	
TOTAL	34 296 585 €	23 674 784 €	32 178 712 €	22 466 213 €
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES				
1.1 Réalisées en France				
- Actions réalisées par l'organisme	462 603 €		435 818 €	
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	16 000 075 €		13 318 988 €	
1.2 Réalisées à l'étranger				
- Actions réalisées par l'organisme				
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS				
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	2 446 955 €		1 990 426 €	
2.2 Frais de recherche d'autres ressources				
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	729 487 €		633 840 €	
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	398 192 €		96 511 €	
5 - IMPÔT SUR LES BENEFICES				
6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	2 536 151 €		2 729 603 €	
TOTAL	22 573 464 €		19 205 184 €	
EXCEDENT OU DEFICIT	11 723 120 €		12 973 528 €	

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	2024		2023	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
Bénévolat				
Prestations en nature	850 716 €	850 716 €	438 213 €	438 213 €
Dons en nature				
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE				
TOTAL	850 716 €	850 716 €	438 213 €	438 213 €
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	645 798 €	645 798 €	389 313 €	389 313 €
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS				
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	204 918 €	204 918 €	48 900 €	48 900 €
TOTAL	850 716 €	850 716 €	438 213 €	438 213 €

RECONCILIATION DU COMPTE DE RESULTAT AVEC LE COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

TABLEAU DE RAPPROCHEMENT ENTRE LES CHARGES DU COMPTE DE RESULTAT ET DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION	Missions sociales réalisées en France		Frais de recherche de fonds	Frais de fonctionnement	Dotations aux provisions	Report en fonds dédiés	TOTAL COMPTE DE RESULTAT
	par l'organisme	Versements à d'autres organismes					
Financement de projets	462 603 €	16 000 075 €					16 462 679 €
Variation de stock							
Autres achats et charges externes			804 846 €	238 987 €			1 043 833 €
Impôts, taxes et versement assimilés			111 962 €	33 443 €			145 405 €
Salaires et traitements			1 040 213 €	310 713 €			1 350 926 €
Charges sociales			489 935 €	146 344 €			636 279 €
Dotations aux amortissements et dépréciations					16 420 €		16 420 €
Dotations aux provisions					381 772 €		381 772 €
Reports en fonds dédiés						2 536 151 €	2 536 151 €
Autres charges							
Charges exceptionnelles							
Participations des salariés aux résultats							
Impôt sur les bénéfices							
TOTAL	462 603 €	16 000 075 €	2 446 955 €	729 487 €	398 192 €	2 536 151 €	22 573 464 €