



Carré vert  
45, rue Kléber  
92300 LEVALLOIS- PERRET

## **Fondation Notre Dame**

# **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2024

## **Fondation Notre Dame**

Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 30 novembre 1992

Siège social : 10 rue du Cloître Notre-Dame 75004 Paris

N° SIREN : 393 739 594

# **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2024

Au conseil d'administration de la Fondation Notre Dame,

## **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fondation Notre Dame relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Elles ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne la conformité aux dispositions du règlement ANC n° 2018-06 modifié par le règlement ANC n° 2020-08 du compte de résultat par origine et par destination (CROD) et du compte d'emploi annuel des ressources (CER), ainsi que le caractère approprié des modalités et hypothèses

retenues pour leur élaboration, présentées dans la note 5. « Commentaires sur le CROD et le CER » de l'annexe aux comptes annuels.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du bureau et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

## Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le Commissaire aux comptes

Forvis Mazars SA

Levallois- Perret, 16 juin 2025

Signé par :  
  
 130CF300E20342D...

Aurélie JOUBIN

Associée

LA FONDATION NOTRE DAME

BILAN ACTIF

En euros

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2024	31/12/2023
COMPTES DE LIAISON				
ACTIF IMMOBILISE				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5 381 924	2 704 503	2 677 421	3 333 650
Donations temporaires d'usufruit	5 207 700	2 547 101	2 660 599	3 309 718
Concessions, brevets, droits similaires	174 224	157 402	16 822	23 931
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances, acomptes sur immo. incorpo.				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	40 486 211	4 964 778	35 521 433	35 264 439
Terrains	18 847 160		18 847 160	18 847 160
Constructions	21 478 564	4 860 774	16 617 790	16 324 655
Installations tech., outillage (matériel et mobilier de bureau)	120 803	104 004	16 799	21 993
Immobilisations corporelles en cours	39 684		39 684	70 631
Avances et acomptes				
BIENS RECUS PAR LEGS, DONATIONS, DESTINES A ETRE CEDES	5 028 702	1 314 167	3 714 535	3 820 416
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	35 106 950	2 778 773	32 328 177	31 613 829
Participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés	35 057 537	2 778 773	32 278 764	31 538 917
Obligations	6 748 457	920 202	5 828 255	8 244 860
Actions	9 049 428	1 248 854	7 800 574	7 625 043
Autres (OPCVM, etc)	19 259 652	609 717	18 649 935	15 669 015
Obligations, intérêts courus à recevoir	49 413		49 413	74 912
Prêts				
Autres				
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	86 003 787	11 762 221	74 241 566	74 032 334
ACTIF CIRCULANT				
CREANCES	7 512 571	13 617	7 498 955	4 558 965
Créances clients, usagers et comptes rattachés	1 430 163	13 617	1 416 546	1 239 454
Créances reçues par legs ou donations	5 255 782		5 255 782	2 980 395
Autres	826 626		826 626	339 116
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	10 822 546	281 599	10 540 947	12 029 965
Valeurs Mobilières de Placement	10 822 546	281 599	10 540 947	12 029 965
Obligations	313 309	13 100	300 210	2 701 874
Actions	1 610 742	226 596	1 384 146	1 991 255
Autres (OPCVM, etc)	8 898 495	41 903	8 856 591	7 336 836
Fonds obligataires				
INSTRUMENTS DE TRESORERIE				
DISPONIBILITES	45 761 416		45 761 416	45 078 207
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	79 097		79 097	67 313
TOTAL ACTIF CIRCULANT	64 175 630	295 215	63 880 415	61 734 450
Ecarts de conversion actif				
TOTAL GENERAL	150 179 417	12 057 436	138 121 981	135 766 784

LA FONDATION NOTRE DAME

BILAN PASSIF

En euros

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
COMPTES DE LIAISON		
Fonds propres	45 434 035	45 072 035
Fonds propres sans droit de reprise	27 312 035	27 312 035
<i>Fonds propres statutaires</i>	20 887 728	20 887 728
<i>Fonds propres complémentaires</i>	6 424 306	6 424 306
Fonds propres avec droit de reprise	18 122 000	17 760 000
<i>Fonds statutaires</i>		
<i>Fonds propres complémentaires</i>	18 122 000	17 760 000
Ecarts de réévaluation		
Réserves	2 938 281	3 384 553
<i>Réserves statutaires ou contractuelles</i>		
<i>Réserves pour projet de l'entité</i>	2 938 281	3 384 553
<i>Autres réserves</i>		
Report à nouveau	3 655 075	3 892 579
Excédent ou déficit de l'exercice	(537 251)	(683 776)
SITUATION NETTE (Sous-Total)	51 490 140	51 665 391
Fonds propres consommables	27 184 195	27 651 826
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL I	78 674 335	79 317 217
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	7 773 291	8 265 909
Fonds dédiés	30 970 589	28 224 178
TOTAL II	38 743 880	36 490 087
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	138 887	141 639
TOTAL III	138 887	141 639
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	224 583	259 583
Emprunts et dettes financières divers	125 762	96 103
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	873 152	749 079
Dettes des legs ou donations	3 755 125	1 805 443
Dettes fiscales et sociales	415 607	461 764
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	2 678	2 678
Autres dettes	15 167 970	16 431 668
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		11 521
TOTAL IV	20 564 878	19 817 840
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GENERAL	138 121 981	135 766 784

LA FONDATION NOTRE DAME

COMPTE DE RESULTAT

En euros

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Ventes de biens et services		
Ventes de biens (dont ventes de dons en nature)		
Ventes de prestations de services (dont parrainages)		
Produits de tiers financeurs	106 026 518	105 771 017
Concours publics et subventions d'exploitation	41 000	38 000
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable	8 629 726	7 064 921
Ressources liées à la générosité du public	97 255 792	98 668 095
<i>Dons manuels non affectés</i>	2 834 012	2 650 479
<i>Dons manuels affectés</i>	19 018 352	17 825 447
<i>Mécénats</i>	68 474 832	71 958 308
<i>Legs, donations et assurances-vie</i>	6 272 216	5 583 113
<i>Autres produits liés à la générosité &amp; abandon de frais</i>	656 381	650 749
Contributions financières d'autres organismes	100 000	
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	4 539	42 089
Utilisation des fonds dédiés	2 455 812	8 172 997
Autres produits	18	3 240
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>108 486 888</b>	<b>113 989 343</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Autres achats et charges externes	4 513 738	4 571 572
Aides financières (projets engagés)	98 087 553	104 216 265
Impôts, taxes et versements assimilés	164 915	213 243
Salaires et traitements	1 432 172	1 407 836
Charges sociales	650 092	645 770
Charges communes aux fondations abritées		
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	722 924	718 683
Dotations aux provisions	15 336	6 000
Reports en fonds dédiés	6 240 836	5 810 012
Autres charges	44 529	118 880
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>111 872 095</b>	<b>117 708 261</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>(3 385 207)</b>	<b>(3 718 918)</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits autres valeurs mobilières, créances actif immo.	1 509 380	1 212 959
Autres intérêts et produits assimilés	1 465 600	1 144 719
Reprises sur dépréciations, provisions, transferts charges	344 228	1 057 799
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de V.M.P.	82 272	135 666
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS (III)</b>	<b>3 401 481</b>	<b>3 551 143</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	588 186	700 020
Intérêts et charges assimilées	99 490	33 403
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de V.M.P.	950	20 026
<b>TOTAL CHARGES FINANCIERES (IV)</b>	<b>688 627</b>	<b>753 449</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>2 712 854</b>	<b>2 797 694</b>
<b>RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)</b>	<b>(672 353)</b>	<b>(921 084)</b>

LA FONDATION NOTRE DAME

COMPTE DE RESULTAT (suite)

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	181 780	183 903
Produits exceptionnels sur opérations en capital	12 000	198 900
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
<b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)</b>	<b>193 780</b>	<b>382 803</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	11 105	8 944
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	47 573	136 411
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations, provisions		
<b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)</b>	<b>58 678</b>	<b>145 355</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>	<b>135 103</b>	<b>237 448</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices		
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>	<b>112 082 149</b>	<b>117 923 429</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>	<b>112 619 400</b>	<b>118 607 065</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>(537 251)</b>	<b>(683 636)</b>

Evaluation des contributions volontaires en nature	31/12/2024	31/12/2023
<b>RESSOURCES</b>		
Dons en nature		
Prestations en nature	31 419	161 215
Bénévolat	1 159 321	1 242 834
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>1 190 741</b>	<b>1 404 049</b>
<b>EMPLOIS</b>		
Secours en nature		140 232
Mise à disposition gratuite de biens et services	31 231	9 354
Prestations en nature	188	11 629
Personnel bénévole	1 159 321	1 242 834
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>1 190 741</b>	<b>1 404 049</b>



LA FONDATION NOTRE DAME

COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

En euros

A- PRODUITS et CHARGES	31/12/2024		31/12/2023	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	98 071 225	98 071 225	98 636 547	98 636 547
1.1 Cotisations sans contrepartie				
1.2 Dons, legs et mécénat	96 139 656	96 139 656	96 763 938	96 763 938
- Dons manuels non affectés	2 554 530	2 554 530	2 342 989	2 342 989
- Dons manuels affectés	19 281 605	19 281 605	18 134 510	18 134 510
- Legs, donations et assurance-vie	5 828 690	5 828 690	4 328 131	4 328 131
- Mécénat	68 474 832	68 474 832	71 958 308	71 958 308
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	1 931 569	1 931 569	1 872 609	1 872 609
2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	11 509 764		11 032 395	
2.1 Cotisations avec contrepartie				
2.2 Parrainage des entreprises				
2.3 Contributions financières sans contrepartie	100 000			
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	11 409 764		11 032 395	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	41 000		38 000	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	4 539	4 539	42 089	29 115
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	2 455 812	1 355 062	8 172 997	7 647 963
TOTAL PRODUITS PAR ORIGINE	112 082 342	99 430 826	117 922 028	106 313 625
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES	99 215 427	89 020 067	105 543 648	95 189 251
1.1 Réalisées en France	99 215 427	89 020 067	105 543 648	95 189 251
- Actions réalisées par l'organisme	310 701	291 052	525 115	525 115
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	98 087 553	87 920 289	104 221 509	95 151 251
- Accompagnement des projets	817 173	808 725	797 024	796 424
1.2 Réalisées à l'étranger				
- Actions réalisées par l'organisme				
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	4 303 558	4 262 558	4 223 702	4 185 702
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	4 303 558	4 262 558	4 223 702	4 185 702
2.2 Frais de recherche d'autres ressources				
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	2 846 155	1 322 320	3 028 441	1 347 681
3.1 Frais de gestion	1 241 046	914 254	1 281 700	968 057
3.2 Frais de gestion immobilière	879 940	228 336	990 363	231 444
3.3 Charges financières	725 168	179 730	756 378	148 180
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	13 617			
5 - IMPÔT SUR LES BENEFICES				
6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	6 240 836	5 390 952	5 810 012	4 975 560
TOTAL CHARGES PAR DESTINATION	112 619 592	99 995 896	118 605 803	105 698 193
EXCEDENT OU DEFICIT	(537 251)	(565 070)	(683 776)	615 432

LA FONDATION NOTRE DAME

COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (suite)

En euros

B- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	31/12/2024		31/12/2023	
	TOTAL	Dont générosité du public	Total	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - CONTRIB. VOLONT. LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	1 190 741	1 190 741	1 404 049	1 404 049
Bénévolat	1 159 321	1 159 321	1 242 834	1 242 834
Prestations en nature	31 419	31 419	161 215	161 215
Dons en nature				
2 - CONTRIB. VOLONT. NON LIEES /GENEROSITE DU PUBLIC				
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE				
Prestations en nature				
Dons en nature				
TOTAL PRODUITS PAR ORIGINE	1 190 741	1 190 741	1 404 049	1 404 049
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - CONTRIB. VOLONT. AUX MISSIONS SOCIALES	272 299	272 299	315 244	315 244
Réalisées en France	272 299	272 299	315 244	315 244
Réalisées à l'étranger				
2 - CONTRIB. VOLONT. A LA RECHERCHE DE FONDS	304 482	304 482	332 495	332 495
3 - CONTRIB. VOLONT. AU FONCTIONNEMENT	582 540	582 540	595 095	595 095
TOTAL CHARGES PAR DESTINATION	1 159 321	1 159 321	1 242 834	1 242 834

## COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

EMPLOIS PAR DESTINATION		31/12/2024	31/12/2023	RESSOURCES PAR ORIGINE		31/12/2024	31/12/2023
EMPLOIS DE L'EXERCICE				RESSOURCES DE L'EXERCICE			
1 - MISSIONS SOCIALES	Réalisées en France	89 020 067	96 472 790	1 - Ressources liées à la générosité du public		98 071 225	98 636 547
	- Actions réalisées directement	89 020 067	96 472 790	Cotisations sans contreparties			
	- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France	291 052	525 115	Dons manuels non affectés		2 554 530	2 342 989
	- Accompagnement des projets	87 920 289	95 151 251	Legs, donations et assurances-vie		19 281 605	18 134 510
		808 725	796 424	Mécénats		5 828 690	4 328 131
	Réalisées à l'étranger			Autres ressources liées à la générosité du public		68 474 832	71 958 308
	- Actions réalisées directement					1 931 569	1 872 609
	- Versements à un organisme central ou d'autres organismes						
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS		4 262 558	4 223 702				
	- Frais d'appel à la générosité du public	4 262 558	4 223 702				
	- Frais de recherche d'autres ressources						
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT		1 322 320	1 347 681				
	- Frais de gestion	914 254	968 057				
	- Frais de gestion immobilière	228 336	231 444				
	- Charges financières	179 730	148 180				
TOTAL DES EMPLOIS		94 604 944	102 044 173	TOTAL DES RESSOURCES		98 071 225	98 636 547
4 - Dotations aux provisions et dépréciations				2 - Reprises des provisions et dépréciations		4 539	29 115
5 - Reports en fonds dédiés de l'exercice		5 390 952	4 975 560	3 - Utilisation des fonds dédiés antérieurs		1 355 061	7 647 963
EXCEDENT de la générosité du public de l'exercice				DEFICIT de la générosité du public de l'exercice		565 070	706 107
TOTAL		99 995 896	107 019 732	TOTAL		99 995 896	107 019 732
				Ressources reportées liées à la générosité du public début exercice (hors fonds dédiés)		6 981 450	7 687 557
				(+/-) Excédent ou (+/-) insuffisance de la générosité du public			
				(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice		(565 070)	(706 107)
				Ressources apportées liées à la générosité du public en fin d'exercice (hors fonds dédiés)			
						6 416 380	6 981 450

LA FONDATION NOTRE DAME

Contributions volontaires en nature		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
EMPLOIS DE L'EXERCICE					
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES					
Réalisées en France		303 718	315 244	1 190 741	1 404 04€
Réalisées à l'étranger		303 718	315 244	1 159 321	1 242 834
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS		304 482	332 495	31 419	161 21€
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT		582 540	595 095		
TOTAL		1 190 741	1 242 834	TOTAL	1 404 049

RESSOURCES DE L'EXERCICE

1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC

Bénévolat  
Prestations en nature  
Dons en nature

Pour mémoire, rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public

Rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public			
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	2 471 483	4 834 467	
(-) utilisation	2 455 812	8 172 997	
(+) report	6 240 836	5 810 012	
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	6 256 507	2 471 483	

LA FONDATION NOTRE DAME

En euros

LEGS, DONATIONS & ASSURANCES-VIE	31/12/2024	31/12/2023
Produits	13 841 236	10 559 775
Montant perçu au titre d'assurances-vie	788 951	774 597
Montant de la rubrique de produits "Legs ou donations" définie à l'article 213-9	5 747 012	3 604 261
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	3 169 852	2 255 913
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	66 667	
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	4 068 753	3 925 005
Charges	7 569 020	4 976 662
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	3 343 766	2 336 338
Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par leg ou donations destinés à être cédés		
Report en fonds reportés liés aux legs ou donations	4 225 254	2 640 324
SOLDE	6 272 216	5 583 113

LA FONDATION  
NOTRE DAME  
PORTEURS D'ESPÉRANCE



2024

ANNEXE  
LA FONDATION NOTRE DAME  
EXERCICE CLOS LE 31/12/2024

ANNEXE

1. ACTIVITES DE LA FONDATION.....4

1.1. OBJET .....4

1.2. FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE 2024 .....4

1.3. DUREE ET PERIODE DE L'EXERCICE COMPTABLE.....5

1.4. EVENEMENT POSTERIEUR A LA CLOTURE .....5

2. REGLES ET METHODES COMPTABLES.....5

2.1. CADRE LEGAL DE REFERENCE .....5

2.2. PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES.....6

2.2.1. Comptabilisation des dotations & de revenus des dotations .....7

2.2.2. Mutualisation partielle des dotations .....8

2.2.3. Fonds dédiés, résultat et report à nouveau.....8

2.2.4. Traitement des legs et donations.....9

2.2.5. Méthode d'affectation des charges communes aux fondations abritées.....10

2.2.6. Immobilisations corporelles et incorporelles .....10

2.2.7. Autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement.....11

2.2.8. Zoom spécifique sur le Compte Emploi-Ressources (CER) et le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD).....11

3. COMPLEMENTS D'INFORMATION SUR LE BILAN.....12

3.1. NOTES SUR L'ACTIF .....12

3.1.1. Immobilisations corporelles et incorporelles .....12

3.1.2. Donations Temporaires d'usufruit.....14

3.1.3. Autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placements.....14

3.1.4. Disponibilités.....15

3.1.5. Créances.....15

3.1.6. Créances clients et comptes rattachés .....16

3.1.7. Charges constatées d'avance .....16

3.2. NOTES SUR LE PASSIF .....16

3.2.1. Fonds propres .....16

3.2.2. Evolution du Report à nouveau .....20

3.2.3. Affectation de tout ou partie du résultat & réserves.....20

3.2.4. Congés payés et Compte Epargne temps.....21

3.2.5. Indemnités pour départ à la retraite.....21

3.2.6. Taxe sur les salaires.....21

3.2.7. Fonds reportés liés aux legs et donations.....21

3.2.8. Fonds dédiés.....22

3.2.9. Provision .....27

3.2.9.1. Provisions pour risques.....27

3.2.9.2. Provisions pour charges.....27

3.2.9.3. Provisions pour dépréciation des créances.....27

3.2.9.4. Dépréciation sur legs des biens reçus .....27

3.2.10. Etats des échéances des dettes.....28

3.2.11. Dettes fournisseurs et comptes rattachés.....28

3.2.12. Charges à payer .....29

4. COMPLEMENTS D'INFORMATION SUR LE COMPTE DE RESULTAT .....30

4.1. LEGS, DONATIONS ET ASSURANCES-VIE .....30

4.2. CHARGES ADMINISTRATIVES COMMUNES .....30

4.3. PROJETS SOUTENUS .....30

5. COMMENTAIRES SUR LE CROD (COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION) ET LE CER (COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES) .....32

5.1. PRODUITS (CROD)/RESSOURCES (CER) PAR ORIGINE .....32

5.1.1. Produits liés à la générosité du public / Dons, legs et mécénat (Rubrique 1) .....32

5.1.2. Autres produits liés à la générosité du public (rubrique 1.3).....32

5.1.3. Subventions & autres concours publics (rubrique 3) .....32

5.1.4. Utilisation des fonds dédiés antérieurs.....32

5.1.5. Contributions volontaires en nature.....32

5.1.6. Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice (CER – ancien T1 et T7).....33

5.2. EMPLOIS .....33

5.2.1. Contenu des missions sociales .....33

5.2.2. Frais de recherche de fonds .....35

5.2.3. Contenu des frais de fonctionnement .....35

5.2.4. Reports en fonds dédiés de l'exercice.....36

5.2.5. Investissements du Fonds Insertion Logement.....36

5.2.6. Excédent de ressources de l'exercice.....36

6. AUTRES INFORMATIONS .....36

6.1. LOCAUX.....36

6.2. EFFECTIFS .....37

6.3. CONTRIBUTION DES BENEVOLES & CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE .....38

6.4. HONORAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES.....41

6.5. ENGAGEMENTS HORS BILAN .....41

6.5.1 Engagements donnés.....41

6.5.2 Engagements reçus.....41



# 1. ACTIVITES DE LA FONDATION

## 1.1. Objet

L'établissement dit « Fondation Notre-Dame » a pour objet de développer, notamment pour le Diocèse de Paris, les actions dans les domaines caritatifs, social et éducatif d'une part, dans les domaines de l'art, de la culture et de la communication d'autre part. Elle apporte, dans la mesure de ses moyens, son soutien moral et financier aux œuvres, services et institutions dont l'activité répond à l'objet de la fondation.

Elle a vocation, conformément aux dispositions de l'article 5 de la loi n° 87-571 du 23 juillet 1987 modifiée et dans les conditions prévues aux présents statuts, à recevoir des versements pour le compte d'œuvres ou d'organismes mentionnés aux articles 200 et 238 bis du code général des Impôts qui s'assignent un but analogue au sien.

Elle a également pour vocation, conformément aux dispositions de l'article 20 de la loi précitée, à recevoir, en vue de la réalisation d'une œuvre d'intérêt général et à but non lucratif se rattachant à ses missions, l'affectation irrévocable de biens, droits ou ressources sans que soit créée à cet effet une personne morale nouvelle. Cette affectation peut être dénommée fondation. » (Article 1 des statuts)

Fondation Reconnue d'Utilité Publique, à vocation de redistribution, la Fondation Notre Dame collecte des fonds pour le Programme Entraide & Education à Paris mais également à travers des fondations abritées faisant appel public à la générosité. La Fondation Notre Dame héberge aussi des fondations privées ou patrimoniales qui apportent des moyens financiers afin de soutenir également des projets. Dans le cadre de leur objet respectif (généraliste ou culturel, éducatif, charitable), chaque fondation abritée, tout comme le Programme Entraide, sélectionne et accompagne les associations porteuses des projets retenus.

De plus, dans le cadre de son rôle d'Abritante, la Fondation Notre Dame prend en charge la gestion comptable et juridique des fondations abritées, leur permettant, ainsi, de se consacrer à leur mission.

## 1.2. Faits significatifs de l'exercice 2024

L'année 2024 s'est inscrite dans la continuité de 2023 :

- Hors Fonds Cathédrale (72,4 m€ versus 75,4 m€ en 2023), la Fondation Notre Dame a recueilli 36,86 m€ en 2024 tant au travers de l'appel public à la générosité (25,35 m€) qu'au travers des fondations privées familiales (11,51 m€). Fondation de redistribution, la Fondation, ainsi que ses fonds et fondations qu'elle abrite, bénéficie de la mobilisation de donateurs, testateurs et mécènes pour déployer et financer des projets qu'elle sélectionne avec soin.
- 656 projets, de toutes tailles, ont ainsi été soutenus en 2024 par le Programme Entraide et les fondations abritées tant dans les domaines de la solidarité, de l'éducation que de la culture et que du patrimoine. C'est au final, plus de 105 m€ qui ont été attribués (versus 109 m€ en 2023), dont 58,6 m€ pour la seule restauration de la cathédrale Notre-Dame de Paris (versus 73,7 m€ en 2023). Au-delà de l'engagement pris dans le cadre de la souscription nationale, la Fondation Notre Dame a accru sa mobilisation en faveur des aménagements intérieurs qui a permis ainsi la réouverture de la Cathédrale lors des cérémonies des 7 et 8 décembre 2024.

- En 2024, la Fondation Notre Dame a accueilli 1 nouveau fonds « collecteur », une fondation familiale et a clôturé 3 fondations. Au 31 décembre 2024, la Fondation Notre Dame compte désormais 61 fonds et fondations abritées actives dont 35 initiées par des particuliers ou des familles. Parmi les fonds et fondations abritées, 20 font appel public à la générosité (y compris le fonds Cathédrale). La Fondation Notre Dame elle-même, à travers son programme « Entraide & Education », collecte des fonds auprès du public. De plus, 6 fondations sont dites patrimoniales ou créées à l'initiative d'une entreprise, avec la vocation de gérer un patrimoine de rapport ou un patrimoine financier.
- Le Bilan est stable (138 m€ versus 136 m€) avec plus de 45,4 m€ de fonds propres et 27,1 m€ de dotations consommables, des fonds dédiés des fondations abritées de près de 31 m€ et des legs et donations à recevoir évalués à 7,7 m€. En contrepartie de ces engagements, la Fondation Notre Dame dispose de 35,5 m€ en immobilier et de 43 m€ de placements financiers. Les disponibilités (45,77 m€ versus 45 m€ 2023) permettent notamment de faire face aux engagements des projets représentant 15,14 m€ au 31 décembre.

### **1.3. Durée et période de l'exercice comptable**

Les Comptes de la Fondation Notre Dame sont établis en euros. Ils couvrent la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2024.

### **1.4. Événement postérieur à la clôture**

Il n'y a pas de nouvel événement postérieur à la clôture.



## **2. REGLES ET METHODES COMPTABLES**

### **2.1. Cadre légal de référence**

Les comptes annuels de l'exercice 2024 sont établis conformément aux règlements :

- ANC n°2014-03 du 5 juin 2014, relatif à la réécriture du plan comptable général (modifié par le règlement ANC n°2016-07 du 8 décembre 2016),
- ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif (modifié par le règlement ANC n°2020-08 du 4 décembre 2020). e

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments de l'actif est la méthode des coûts historiques.

## 2.2. Principes comptables appliqués

Les statuts de la Fondation Notre Dame lui confèrent la capacité de fondation Abrisante, ce qui lui permet la constitution de fondations abritées au nom de donateurs (personnes physiques et/ou morales) ou de testateurs. Sans personnalité juridique propre, ces fondations abritées, bénéficient de l'affectation de biens, droits ou ressources.

Les comptes sont établis dans le respect des principes généraux de prudence, continuité d'exploitation, permanence des méthodes d'un exercice à l'autre et indépendance des exercices.

La comptabilité de la Fondation Notre Dame comporte 63 établissements au 31 décembre 2024 soit :

- **1 secteur « Mutualisation »** pour les placements des dotations de la Fondation Abrisante, du Programme Entraide et de deux fondations abritées,
- **1 établissement « charges Communes »** pour les frais généraux de la Fondation Abrisante non directement rattachables à une fondation abritée ou au Programme Entraide & Education.
- **20 fonds et fondations abritées faisant appel public à la générosité** : Fondation KTO, Fondation des Bernardins, Fondation Sainte-Geneviève, Fondation Adveniat, Fondation du Mont-Saint-Michel, Fondation des EDC, Fondation Avenir du Patrimoine à Paris, Fondation Saint-Etienne, Fondation Bible & Culture, Fondation de l'Abbaye de Lagrasse, Fondation des Œuvres du Berry, Fondation Vouloir l'Education, Fondation Fraternité de Fondacio, Fondation Hervé Renaudin, Fondation des AFC. Le Fonds de la Maison Fraternelle de Créteil ainsi que le Fonds Cathédrale de Paris individualisé après l'incendie du 15 avril 2019 et le programme Entraide & Education à Paris et faisant également appel public à la générosité. Il est à noter la clôture de la Fondation Accueillir la Vie. Pour un meilleur suivi et une meilleure lecture des comptes, deux fonds ont été créés (Fonds Accueillir la Vie et le Fonds la Dauversière) à la suite de la fermeture de deux fondations correspondantes ; en effet, les fonds restants dans ces fondations ont été conservés et seront utilisés conformément à ce qui a été dans les conventions de partenariat signées avec la Fondation Notre Dame.
- **35 Fondations privées, familiales ou personnelles** (Fondation H., Fondation Frédéric de Sainte Opportune, Fondation Arche de Vie, Fondation CHM-Saint-François, Fondation Identité & Dignité, Fondation Robert Jeanteur, Fondation Saint-Vallerin, Fondation Karol Wojtyla pour l'amour humain, Fondation Marie-Eugénie Rose, Fondation Sainte-Foy, Fondation Anastasis, Fondation Saint-Eloi, Fondation Eleos, Fondation Bernard Dumas, Fondation Gabrielle, Fondation Chemin de Culture, Fondation Isabelle et Hubert d'Ornano, Fondation 55 Boissonade, Fondation Annie Beauchais, Fondation Le chemin du Samaritain, Fondation des Familles Martin et Olivier Bouygues, Fondation Ad Astra, Fondation des Flandres, Fondation Le songe du Charpentier, Fondation Cesarini, Fondation Parrhesia, Fondation Carlos-Pierre Bouvet, Fondation Fratelli Tutti, Fondation Stan Rougier, Fonds Jacques Donzac, Fonds Anthelma, Fondation Meyriez, Fonds T. Il est à noter la création du Fonds Siloé et de la Fondation Almadia en 2024 et la fermeture de la fondation EduImpact.
- **6 fondations patrimoniales** (disposant d'une dotation mais ne faisant pas appel public à la générosité ou créées à l'initiative d'une entreprise) que sont la Fondation Sainte-Clotilde, la Fondation Thérèse de Lisieux et son Carmel, la Fondation Mutuelle Saint-Martin, Fondation 154, Fondation AXA pour le rayonnement de la Cathédrale, Fondation Riccobono. La Fondation les Vingt Cœurs a été clôturée en 2024.

Chaque établissement comptable d'une fondation faisant appel public à la générosité comprend :

- La collecte des fonds issus de l'appel public à la générosité (dons, donations & legs, mécénat) et éventuellement des produits accessoires d'appel public à la générosité (échanges de fichiers, contribution à des manifestations, etc.) ainsi que des contributions financières,
- Les charges associées à cette collecte,
- Le financement des projets liés à cette activité et éventuellement les charges liées à la mission sociale et à l'accompagnement des projets.

Ces établissements enregistrent de plus :

- La répartition des charges de frais généraux des « Charges Communes » de la Fondation Abritante selon la règle adoptée par le Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame ;
- Les produits financiers provenant des actifs financiers qui leur sont propres.

Si l'établissement ne fait pas appel public à la générosité, il comprend :

- Les ressources et les charges liés à la gestion des actifs de la Fondation, notamment les produits financiers qui lui sont propres ainsi que les apports des fondateurs,
- Le financement des projets liés à cette activité et éventuellement les charges liées à la mission sociale et à l'accompagnement des projets,

Elle enregistre également :

- La répartition des charges de frais généraux de la Fondation Abritante selon la convention de création de la Fondation.

Chaque établissement comptable a son propre bilan, compte de résultat et pour ceux faisant appel à la générosité du public un compte de résultat par Origine et Destination/Compte Emploi-Ressources. En particulier, chacun a ses comptes de trésorerie, ses comptes de créances et de dettes, ainsi que ses comptes d'immobilisations. Les fonds propres relèvent du Secteur Mutualisation lorsque les fondations abritées en ont accepté le principe. Les opérations entre fondations abritées sont traitées par « comptes de liaison ».

### 2.2.1. Comptabilisation des dotations & de revenus des dotations

Les dotations et l'ensemble du passif de la Fondation Notre Dame sont comptabilisés de la manière suivante :

- La dotation pérenne représentative d'actifs aliénables consiste en apport d'actifs consentis à la Fondation Notre Dame en 1992 ou ultérieurement sans jamais avoir été frappés de clause d'inaliénabilité. Les actifs de la dotation propre de la Fondation Notre Dame sont intégralement constitués de placements financiers. A l'actif, ils trouvent leur correspondance dans les immobilisations financières. Comme le prévoit l'article 13 des statuts de la Fondation Notre Dame, les montants venant abonder la dotation statutaire, lors de l'affectation de tout ou partie du résultat par décision du Conseil d'Administration, sont comptabilisés au poste de « Fonds propres complémentaires ».
- Indépendamment de sa dotation, la Fondation Notre Dame a reçu et reçoit des dotations non consommables de la part des fondations abritées à vocation pérenne, comptabilisées également sous la ligne « Fonds propres complémentaires ». Ce sont les produits nets de charges qui sont enregistrés en dotations. Seuls les revenus de ces dotations servent au financement des actions de la fondation concernée. Ces fonds peuvent être revalorisés par décision de leur Comité exécutif, Conseil propre à chaque fondation. Le mouvement est alors enregistré en « fonds propres complémentaires ».

- Depuis 2014, certaines fondations abritées ont été constituées par un apport initial, sous forme de dotation consommable, c'est-à-dire que le capital, ainsi que les revenus financiers de l'exercice, sont utilisés jusqu'à complète consommation des fonds. La Fondation sera clôturée dès lors qu'elle ne disposera plus d'aucun moyen financier. Le calendrier de la consommation des fonds peut être défini dès la création de la fondation abritée ou ne pas être précisé à l'origine. Dans ce dernier cas, la consommation se fait en fonction des besoins de l'exercice. Ces dotations sont comptabilisées à la ligne « Fonds consommables ».

### 2.2.2. Mutualisation partielle des dotations

Depuis l'exercice 2009, le secteur Mutualisation regroupe l'ensemble des investissements financiers à long terme de la Fondation Abrisante et des fondations abritées avec dotation qui ont décidé de mutualiser leurs fonds à long terme avec ceux de la Fondation Abrisante. La mutualisation consiste à redonner à chaque établissement apporteur, une quote-part de chaque ligne d'investissement calculée en fonction des apports. En ce qui concerne les revenus financiers, il est tenu compte de la date d'arrivée des fonds investis. Cette mutualisation a été mise en œuvre pour diminuer les risques sur chacune des lignes d'investissements et, de fait, fait profiter les entrants de la sécurité du volume d'investissements déjà constitués. La Mutualisation concerne la FND-Abrisante, la Fondation KTO, la Fondation des Bernardins et le programme Entraide & Education.

### 2.2.3. Fonds dédiés, résultat et report à nouveau

Définition d'un fonds dédié : il s'agit de la partie des ressources affectées par les donateurs qui n'a pas pu être utilisée à la clôture comptable conformément à l'engagement pris sur un engagement identifié

Il existe plusieurs niveaux de fonds dédiés au sein de la Fondation Notre Dame :

- Les fonds dédiés spécifiques aux fondations abritées et au Programme Entraide :

Une fondation abritée enregistre des « **fonds dédiés spécifiques aux fondations abritées** » (dans la présentation des comptes) lorsque la Fondation abritée a recueilli une affectation spécifique de la part de donateurs et que le projet n'a pu se réaliser dans le courant de l'exercice ou pour le suivi de subventions publiques affectées à des projets.

Il figure également au Compte de Résultat dans la rubrique « Report en fonds dédiés » ainsi que dans le CROD et le CER.

Il peut aussi exister des fonds dédiés spécifiques au sein du Programme Entraide (« **fonds dédiés spécifiques du Programme Entraide** » dans la présentation des comptes) lorsque le Programme Entraide a également recueilli une affectation spécifique de la part de donateurs et que le projet n'a pu se réaliser dans le courant de l'exercice ou pour le suivi de subventions publiques affectées à des projets.

L'utilisation ultérieure de ces ressources sera inscrite en produits des exercices futurs en « Utilisation des fonds dédiés » par la contrepartie d'une diminution des postes de fonds dédiés correspondants.

Le traitement des fonds dédiés ne s'applique qu'aux fonds dédiés spécifiques dans les comptes des Fondations abritées. Ainsi dans les plaquettes propres à chaque fondation abritée, le résultat est traité en report à nouveau de l'année N+1 afin de mieux visualiser le cumul des résultats des exercices antérieurs.

- Au niveau des comptes de la FND-Abrisante il y a donc, désormais en une seule ligne au Passif, le cumul :
  - Des « fonds dédiés aux fondations abritées » correspondant au cumul des reports à nouveau de chaque fondation abritée.

- Les fonds dédiés spécifiques comme précisées ci-dessus.

Le programme Entraide (en dehors de ses fonds dédiés spécifiques) est présenté en report à nouveau comme pour l'établissement recouvrant les charges communes et les fondations présentant un déficit. (Voir détail au 3.2.8 de cette annexe)

#### 2.2.4. Traitement des legs et donations

Depuis le 01/01/2020, le nouveau règlement comptable a conduit à des changements importants concernant les legs et donations et notamment leur comptabilisation dès leur acceptation par le Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame.

Ainsi, les Donations temporaires d'usufruit acceptées à partir du 1er janvier 2020 figurent à l'Actif / Immobilisations incorporelles à la ligne « Donations temporaires d'usufruit ». Les revenus sont constatés en compte de résultat au moment des encaissements effectifs. Les donations temporaires d'usufruit comptabilisées en immobilisations incorporelles sont amorties sur la durée de la donation temporaire avec pour contrepartie la rubrique « Fonds reportés liés aux legs ou donations ». (Voir Note 3.2.7).

Toutefois, comme le permet le règlement, les donations temporaires d'usufruit antérieures au 31 décembre 2019 ou celles dont la valorisation est très incertaine restent enregistrées en engagements hors bilan et les revenus constatés au fur et à mesure des encaissements. (Voir Note 6.5)

Les composantes d'un legs ou donations sont désormais les suivantes :

- Les Biens reçus par legs ou donations et destinés à être cédés figurent à Actif / Immobilisations corporelles sur la ligne du même nom). Ils sont constitués uniquement des biens immobiliers destinés à être vendus ;
- Les créances reçues par legs ou donations (Actif circulant) qui sont l'ensemble des actifs non immobiliers des legs et donations.

Les biens destinés à être cédés comme les créances peuvent faire l'objet de dépréciations.

En contrepartie figure au Passif :

- Les dettes des legs ou donations (Passif / Dettes) dès lors qu'elles sont connues et figurent dans la délibération du Conseil d'Administration ;
- Les provisions pour charges sur legs ou donations (Passif / Provisions) constituées des obligations résultant des stipulations du testateur ou du donateur que la Fondation s'engage à exécuter en conséquence de l'acceptation du legs ou de la donation ;
- Les fonds reportés (Passif / Fonds reportés et fonds dédiés) tant que la succession n'est pas réglée et les montants non encaissés.

En revanche, les assurances-vie demeurent enregistrées en engagements hors bilan dès lors qu'elles sont connues au 31 décembre et comptabilisées en compte de résultat uniquement à leur encaissement.

A partir de la date d'acceptation et jusqu'à la date de cession, les revenus et les charges afférents aux biens reçus par legs destinés à être cédés, sont inscrits en compte de résultat soit selon leur nature lorsque celle-ci est identifiable, soit à défaut dans les comptes :

- « Autres produits sur legs ou donations »,
- Et « Autres charges sur legs ou donations »

À l'exception des charges étant identifiées comme répondant aux critères des dettes dont le défunt ne s'était pas libéré au jour de son décès ou des obligations résultant des stipulations du testateur ou donateur.

A la date de clôture, les sommes nettes des legs en cours de réalisation (actifs diminués des passifs en attente) sont neutralisées au compte de résultat par une écriture de « Report en fonds reportés liés aux legs et donations », venant en diminution du produit constaté au compte de résultat à la rubrique « Ressources liées à la générosité du public / legs, donations et assurances-vie »).

Les sommes nettes des legs encaissées sur l'exercice, relatives à des legs ou donations constatées en « Fonds reportés liés aux legs ou donations » en début d'exercice, sont reprises au résultat par le compte « Utilisation des fonds reportés liés aux legs et donations », venant en augmentation du produit constaté au compte de résultat à la rubrique « Ressources liées à la générosité du public / legs, donations et assurances-vie »

### 2.2.5. Méthode d'affectation des charges communes aux fondations abritées

Chaque année, le Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame décide de prélever des frais généraux en fonction d'un pourcentage des activités des fondations abritées, assorti d'un forfait fixe. Cette tarification n'a pas évolué durant l'exercice, sauf les nouvelles fondations privées et Patrimoniales créées en 2024.

### 2.2.6. Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires hors frais d'acquisition des immobilisations). Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

- Logiciels 1 an
- Matériel de bureau 5 ans
- Matériel informatique 3 ans

Depuis 2012 a été appliquée la méthode par composant sur les constructions figurant en immobilisations. La répartition est la suivante : 60 % pour le foncier et 40 % pour le bâti.

Les immeubles d'habitation en trois composants comme suit :

- Pour 50 % Gros Œuvre
- Pour 20 % Façades, étanchéité, couverture et menuiseries extérieures
- Pour 30 % Agencements : Chauffage Climatisation / Ascenseurs monte-charges  
Electricité câblage / Plomberie et autres  
Agencements intérieurs et décoration

Les durées d'amortissement de ces trois composants sont les suivantes :

- Gros Œuvre : 80 ans taux : 1,25 %
- Façades : 40 ans taux : 2,50 %
- Agencements : 15 ans taux : 6,66 %

La répartition en trois composants et les durées d'amortissement des immeubles de bureaux se décomposent de la manière suivante :

- Gros Œuvre : 60 ans taux : 1,67 %
- Façades : 30 ans taux : 3,33 %
- Agencements : 15 ans taux : 6,66 %



### 2.2.7. Autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'inventaire des valeurs mobilières de placement est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

Les obligations à long terme, sont reclassées en immobilisations financières selon les critères retenus par le plan comptable général, la Fondation Notre Dame ayant l'intention de garder ces titres jusqu'à leur échéance de remboursement. Les obligations achetées au-dessus du nominal, sont dépréciées pour ramener la valeur nette au nominal à l'échéance de remboursement. (Voir également paragraphe 3.1.1)

### 2.2.8. Zoom spécifique sur le Compte Emploi-Ressources (CER) et le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD)

En application de la loi n° 91-772 du 7 août 1991 portant sur les organismes faisant appel à la générosité publique, la Fondation établit un Compte d'Emploi des Ressources (CER) qui fait partie intégrante de l'Annexe aux comptes annuels. Les méthodes d'élaboration et de présentation du CER ont été établies en mettant en œuvre les dispositions du règlement ANC n°2018-06.

Le CROD est un tableau de liaison entre le Compte de résultat et le Compte d'Emploi des Ressources, il permet notamment de déterminer en produits ceux liés à la générosité du public et ceux qui ne le sont pas, les subventions et autres concours publics, les reprises sur provisions et dépréciations et les utilisations des fonds dédiés antérieurs. En charges, trois grandes familles de charges sont déterminées, qui se retrouve dans le CER :

- Les missions sociales ;
- Les frais de recherche de fonds,
- Les frais de fonctionnement.

Il y a également les dotations aux provisions et dépréciations, l'impôt sur les bénéfices et les reports en fonds dédiés de l'exercice.

La Fondation Notre Dame est une fondation Reconnue Publique de redistribution. Non directement opérationnelle, elle soutient des projets associatifs tout comme les fondations qu'elle abrite. La nature de la Fondation abritée, qui est précisée dans sa convention de création, conduit à déterminer si elle est se rattache à l'appel public à la générosité ou non. Les fondations dites collectrices font ainsi appel public à la générosité. Leurs comptes sont publiés et diffusés systématiquement sur le site internet de la Fondation Notre Dame. A contrario les fondations privées ou patrimoniales fonctionnent sans appel public à la générosité mais uniquement à partir des apports de leurs fondateurs. (Voir Note 5.)





3. Compléments d’information sur le Bilan

3.1. Notes sur l’Actif

La Fondation ne dispose pas d’actifs inaliénables. Nous notons une stabilité de l’actif immobilisé (74,03 m€ en 2023 contre 74,24 m€ en 2024).

- Les immobilisations incorporelles et corporelles connaissent une hausse de 3,48 %
- Le poste des biens reçus dans le cadre des legs et donations subit une baisse de 3,32% à la suite de cessions de biens (3,4 m€). Ce poste a toutefois fait l’objet de nouvelles acceptations (3,2M€) par les Conseils d’Administration de la Fondation durant l’année 2024.

3.1.1. Immobilisations corporelles et incorporelles

Tableau des acquisitions et des cessions de l’exercice

	Au 01/01/2024	Acquisitions	Cessions	Au 31/12/2024
Chiffres en Euros				
Donations temporaires d’usufruit	4 657 700	550 000		5 207 700
Autres postes d’immobilisation incorporelles	174 922	6 388	7 086	174 224
Total Incorporelles	4 832 622	556 388	7 086	5 381 924
Terrains	18 847 160			18 847 160
Constructions sur sol propre	20 490 922	1 108 242	120 600	21 478 564
Installations générales et agencements	6 162			6 162
Matériel de bureau et informatique, mobilier	108 552	7 009	920	114 641
Total Corporelles	39 452 796	1 115 251	121 520	40 446 527
Immobilisations corporelles en cours	70 631	606 999	637 945	39 684
Total Corporelles en cours	70 631	606 999	637 945	39 684
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	5 201 250	3 254 600	3 427 148	5 028 702
Total Biens reçus par legs /donations destinés à être cédés	5 201 250	3 254 600	3 427 148	5 028 702
TOTAL	49 557 299	5 533 238	4 193 699	50 896 837

Tableau des amortissements techniques

	Au 01/01/2024	Dotations	Diminutions ou reprises	Au 31/12/2024
Chiffres en Euros				
Donations temporaires d’usufruit	1 347 982	1 237 044	37 925	2 547 101
Concessions, brevets, droits similaires	150 991	13 497	7 086	157 402
Total Immobilisations incorporelles	1 498 973	1 250 542	45 011	2 704 504
Terrains				
Constructions	4 166 267	697 373	2 866	4 860 774
Installations générales et agencements	3 326	219		3 545
Matériel de bureau informatique, mobilier	89 394	11 835	771	100 459
Biens reçus par legs ou donations	1 380 834		66 667	1 314 167
Total immobilisations corporelles	5 639 822	709 427	70 304	6 278 945
TOTAL	7 138 794	1 959 969	115 314	8 983 449



3.1.2. Donations Temporaires d’usufruit

Chiffres en Euro	Nature de l'actif	Date de la signature	Durée de la DTU	Date d'échéance	Valorisation de l'actif
Programme Entraide	Portefeuille titres	21/03/2023	36 mois	26/03/2026	39 000
Programme Entraide	Loyers	29/11/2022	60 mois	28/11/2027	375 000
F des EDC	Loyers	13/12/2022	48 mois	20/12/2027	51 200
F. Privée - St Etienne	Loyers	23/01/2023	36 mois	31/03/2026	148 000
TOTAL ENTRAIDE & FONDATIONS COLLECTRICES					613 200
F. Privée	Dividendes	18/12/2021	60 mois	31/12/2027	2 500 000
F. Privée	Dividendes	10/11/2023	36 mois	30/11/2026	1 200 000
F. Privée	Loyers	24/03/2021	72 mois	31/07/2028	344 500
F. Privée	Dividendes	09/09/2024	60 mois	30/11/2029	550 000
TOTAL FONDATIONS PRIVEES					4 594 500
TOTAL					5 207 700

Les donations temporaires d’usufruit acceptées ou renouvelées en 2024 sont comptabilisées au bilan, conformément au nouveau plan comptable. Les donations temporaires d’usufruit antérieurs à 2020 demeurent en engagements hors bilan (voir Note 6.5). En 2024, La Fondation Notre Dame a accepté le prolongement d’une DTU et 3 se sont terminées durant l’exercice.

3.1.3. Autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placements

Les immobilisations financières sont la contrepartie des dotations. Sont concernées par les titres immobilisés :

- La Fondation Notre Dame Abritante et le programme Entraide,
- Les fondations disposant d’une dotation (pérenne ou consommable), soit 3 fondations collectrices (toutes à dotation pérenne), 4 fondations patrimoniales (dont 3 à dotation consommable) et 20 fondations privées (dont 18 à dotation consommable).

Immobilisations financières

Chiffres en Euro	Valeur Brute au 01/01/2024	Acquisitions et Virements de poste à poste	Cessions et virements de poste à poste	Valeur Brute au 31/12/2024	Provision	Valeur Nette au 31/12/2024
Obligations	9 324 783	1 083 492	3 659 818	6 748 457	920 202	5 828 255
Actions	8 650 274	2 163 620	1 764 466	9 049 428	1 248 854	7 800 574
Autres (OPCVM, etc.)	16 172 649	8 495 820	5 408 816	19 259 652	609 717	18 649 935
Obligations, intérêts courus à recevoir	74 912	49 413	74 912	49 413		49 413
TOTAL	34 222 617	11 792 344	10 908 012	35 106 950	2 778 773	32 328 177

Les variations entre acquisitions et cessions proviennent principalement d’une bascule de valeurs mobilières de placement pour un montant de 974 k€ vers le poste immobilisations financières à la suite de la transformation d’une fondation de flux en une fondation à dotation consommable.

Valeurs Mobilières de Placement

Chiffres en Euro	Valeur Brute au 01/01/2024	Acquisitions et Virements de poste à poste	Cessions et virements de poste à poste	Valeur Brute au 31/12/2024	Provision	Valeur Nette au 31/12/2024
Obligations	2 713 311	772	2 400 774	313 309	13 100	300 210
Actions	2 231 598	387 310	1 008 165	1 610 742	226 596	1 384 146
Autres (OPCVM, etc.)	7 364 118	2 250 319	715 942	8 898 495	41 903	8 856 591
TOTAL	12 309 027	2 638 401	4 124 882	10 822 546	281 599	10 540 947

Les autres valeurs mobilières de placements concernent l’ensemble des fondations, avec une part prépondérante des fondations privées présentant une diversification plus grande des placements. Le choix de ceux-ci s’opère en fonction de la durée d’existence de la fondation et de leur sensibilité au risque. Les valeurs mobilières de placement ont diminué de 12 % entre 2023 et 2024 principalement en raison d’un transfert de valeurs mobilières de placement pour un montant de 974 k€ vers le poste immobilisations financières à la suite de la transformation d’une fondation de flux en une fondation à dotation consommable.

3.1.4. Disponibilités

Chiffres en Euros	Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
Comptes sur livret et Comptes Courant	45 761 416	45 078 207

Les disponibilités sont restées quasi stables entre 2023 et 2024 (+ 683 k€ soit +1,5 %). Cette année les Fondations dont les comptes bancaires sont au Crédit Mutuel ont bénéficié d’une rémunération sur leur compte courant ; à cet effet, les sommes figurant au crédit de leurs comptes livrets ont été transférées sur ces-dits comptes, les intérêts générés étant eux aussi crédités sur le compte courant.

3.1.5. Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d’inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Chiffres en Euro	Montant Brut	A un an au plus	A plus d’un an
ACTIF :			
Dons perçus en janvier n+1 au titre de l’année n	1 392 356	1 392 356	
Clients fichiers, locations etc...	37 807	37 807	
Personnel et comptes rattachés	5 694	5 694	
Etat : impôts et taxes diverses	51 847	51 847	
Créances reçues des legs et donations	5 255 782	5 255 782	
Débiteurs divers	769 085	769 085	
Charges constatées d’avance	79 097	79 097	
TOTAL	7 591 668	7 591 668	

Les principales créances concernent, dans un premier temps, les créances reçues des legs et donations et en second lieu les dons reçus restant à encaisser au 31/12/2024 et qui le seront en janvier 2025. Les Débiteurs divers sont essentiellement liés à la gestion locative des biens immobiliers détenus en propre ou via une donation temporaire d’usufruit. Les autres créances sont principalement constituées des avoirs financiers à recevoir dans le cadre du règlement de legs et donations correspondant à 33 dossiers en cours pour les fondations abritées de la Fondation Notre Dame (dont 19 ont été acceptés en 2024 lors des Conseils d’administration de la Fondation).

3.1.6. Créances clients et comptes rattachés

Chiffres en Euro	Montant brut	Amort. Prov.	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
Créances clients et comptes rattachés	1 430 163	13 617	1 416 546	1 239 454
Créances reçues par legs et donations	5 255 782		5 255 782	2 980 395
Autres créances	826 626		826 626	339 116
TOTAL	7 512 571	13 617	7 498 955	4 558 965

La Fondation peut être amenée à enregistrer des provisions sur des revenus locatifs non encaissées.

3.1.7. Charges constatées d’avance

Les charges constatées d’avance s’élèvent à 79 097 €. Elles ne concernent que les charges d’exploitation des fondations collectrices.

Chiffres en Euro	Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
Charges d’exploitation	79 097	67 313
Charges financières		
Charges exceptionnelles		

3.2. Notes sur le Passif

3.2.1. Fonds propres

Les fonds propres (fonds propres et fonds propres consommables) s’élèvent au 31 décembre 2024 à près de 72,62 m€ ( versus 72 ,72 m€ en 2023).

Fonds Propres (Dotation pérenne de la FND-Abritante et du Programme Entraide)

	2024				2023		
	Valeur Nette après affectation Résultat	Réaffectation à la suite d'une vente immobilière	Affectation totale ou partielle du résultat / consommation de la dotation comptable	Valeur Nette avant affectation du Résultat	Réaffectation à la suite d'une vente immobilière	Affectation totale ou partielle du résultat / consommation de la dotation comptable	Valeur Nette avant affectation du résultat
Chiffres en Euro							
Fonds propres sans droit de reprise							
Fonds propres de la FND - Abritante et du Programme Entraide	6 351 400			6 351 400			5 989 400
Dotations statutaire	1 682 949			1 682 949			1 682 949
Dotations Complémentaires	4 668 451			4 668 451			4 306 451
FND-Abritante	2 517 051			2 517 051			2 517 051
Programme Entraide - dotation immobilière	897 400			897 400			535 400
Programme Entraide	1 254 000			1 254 000			1 254 000

FND Abritante : La Fondation, qui dispose en propre d'une dotation initiale de 1,682 m€, a adopté depuis 2007 une politique de renforcement de sa dotation pour atteindre fin 2019 le montant de 4,2 m€. Il n'y a pas eu de renfort voté en 2024.

Programme Entraide : Depuis 2011, le programme Entraide dispose d'une dotation qui s'établit à 1,3 m€ au 31/12/2022. Comme pour la Fondation Abritante, il n'y a pas eu de renfort voté en 2024. Une donation de deux appartements d'un montant de 362 k€ pour le FIL a, cependant fait varier la répartition des fonds propres.

Fonds Propres (Dotation des fondations abritées)

Chiffres en Euro	2023			2024		
	Valeur Nette avant affectation Résultat	Affectation totale ou partielle du résultat / conso de la dot. consommable	Valeur Nette après affectation du Résultat	Valeur Nette avant affectation Résultat	Renfort ou consommation en 2024	Valeur Nette avant affectation du résultat
Dotation des Fondations Abrisées						
	Fondation des Bernardins		300 000	300 000		300 000
	Fondation KTO		300 000	300 000		300 000
Fondation Sainte-Geneviève	300 000		300 000	300 000		300 000
Sous-total des Fondations Collectrices	900 000		900 000	900 000		900 000
Dotations initiales des fondations privées et patrimoniales	18 038 419		18 038 419	18 038 419		18 038 419
Total 1 - Dotation initiale	18 938 419		18 938 419	18 938 419		18 938 419
Fondation des Bernardins	19 348		19 348	19 348		19 348
Fonds Insertion Logement	1 900 000		1 900 000	2 262 000		2 262 000
Sous-total des Fondations Collectrices	1 919 348		1 919 348	2 281 348		2 281 348
Dotations complémentaires des fondations privées	18 224 867		18 224 867	18 224 867		18 224 867
Total 2 - Dotations complémentaires	20 144 215		20 144 215	20 506 215		20 506 215
Total Dotations des Fondations Abrisées	39 082 634		39 082 634	39 444 634		39 444 634

Le seuil pour créer une fondation avec dotation au sein de la Fondation Notre Dame est initialement de 300 k€. La Fondation des Bernardins et la Fondation KTO, en 2009, la Fondation Sainte-Geneviève en 2010, ont été créées avec un apport des fondateurs de ce montant. La Fondation KTO et la Fondation Sainte-Geneviève n’ont pas renforcé leur dotation depuis l’origine. Le Fonds Insertion Logement (logé au sein du Programme Entraide) a reçu un immeuble en 2018 d’une valeur de 1,9 m€. Aucun renfort n’a été apporté depuis cette date. A ce jour, 6 fondations privées ou patrimoniales ont des dotations pérennes pour des montants plus significatifs pour deux d’entre elles. L’une d’entre elle a complété sa dotation par un apport immobilier en nue-propriété d’une valeur de 2,7 m€ en 2022.

Fonds Propres Consomptibles

	2024						2023		
	Valeur Nette avant affectation du Résultat	Apport de nouvelles dotations consommables	Affectation de tout ou partie du résultat / consommation de la dotation consommable	Apport de nouvelles dotations consommables	Transfert de compte de compte à compte	Valeur Nette après affectation Résultat	Affectation de biens immobiliers en 2023	Renfort ou consommation 2023	Valeur Nette après affectation du résultat
Chiffres en euros									
Dotations consommables des fondations collectrices	1 073 702		-53 069			1 020 633			1 073 702
Dotations consommables des fondations privées & patrimoniales	26 578 124	3 446 690	-4 675 853	0	814 601	26 163 562		7 382 009	26 578 124
Total des dotations consommables	27 651 826	3 446 690	-4 728 922	0	814 601	27 184 195		7 382 009	27 651 826

Il y avait 23 fondations à dotation consomptible (collectrices, privées ou patrimoniales) actives au 31 décembre 2024 dont une issue de la transformation d’une fondation privée de flux en fondation à dotation consomptible en juin 2024. Le renfort total des dotations de l’exercice s’élève à 4 261 k€ au titre de 2024. La Fondation des Bernardins avait décidé en 2016 de compléter sa dotation de 319 k€ d’une dotation consomptible afin d’atteindre les 500 k€ de dotation. Elle n’a pas souhaité modifier le montant de sa dotation en 2024.



3.2.2. Evolution du Report à nouveau

Report à nouveau au 01/01/2024	3 655 075
Résultat 2024	-537 251
Report à nouveau au 31/12/2024	3 117 824

Chiffres en €

3.2.3. Affectation de tout ou partie du résultat & réserves

Dans les comptes de la Fondation Abritante, est procédé, avant affectation du résultat, à la création, au renfort ou à la consommation des fonds dédiés des fondations abritées (correspondant pour chacune d’entre elles à l’affectation de leur résultat propre) (Voir note 2.2.3 pour les méthodes comptables appliquées).

Chiffres en euros	2024	2023
<b>Résultat de l'exercice avant affectation</b>	<b>-537 251</b>	<b>-683 776</b>
Augmentation de la dotation de la FND Abritante et du Programme Entraide	0	0
Affectation en dotation complémentaire des fondations abritées		
Affectation nette au poste réserves	-405 442	-446 272
<b>Affectation en report à nouveau des fondations abritées et du Programme Entraide</b>	<b>-131 809</b>	<b>-237 504</b>

Le résultat 2024 avant affectation se décompose de la manière suivante :

<b>Résultat de l'exercice avant affectation</b>	<b>-537 251</b>
Augmentation de la dotation de la FND Abritante et du Programme Entraide	0
Augmentation de la dotation du Programme Entraide	0
Augmentation de la dotation de la FND-Abritante	0
Affectation nette au poste réserves de la FND-Abritante	-405 442
<b>Affectation en report à nouveau des fondations abritées et du Programme Entraide</b>	<b>-131 809</b>
Affectation du résultat du Programme Entraide	-159 628
Affectation en résultat de fondations privées	27 819

L’affectation en report à nouveau concerne :

- **En premier chef et systématiquement le programme Entraide et Education** car il est considéré comme étant l’activité propre de la Fondation Notre Dame. Cela représente 4 180 k€ de report à nouveau au 31 décembre 2023 et 4 021 k€ au 31 décembre 2024 à la suite de l’affectation du résultat de - 159 k€
- **En second lieu**, il peut concerner des **fondations privées présentant un report à nouveau négatif** car celui-ci ne peut pas être porté comptablement en fonds dédiés. Après **affectation du résultat de 27 819 €** au 31/12/2024, les reports à nouveau d’une fondation patrimoniale

déficitaire étaient de 493 k€, déficit susceptible d’être pris en charge par la Fondation Abritante si la fondation abritée fait défaut.

En l’absence de renforcement des dotations au 31 décembre 2024, la seule mesure impactant l’affectation du résultat de la FND-Abritante en 2024 est l’imputation de **405 k€ de déficit aux réserves de la Fondation Abritante** afin de couvrir les charges de gestion.

Tableau de suivi des réserves :

Chiffres en euros	2024	2023
Réserves immobilières du FIL	Reclassement en fonds dédiés du Programme Entraide	Reclassement en fonds dédiés du Programme Entraide
Réserves de l’Abritante en début d’exercice	2 938 281	3 384 553
Variation de l’exercice	-405 442	-446 272
+ Affectation de legs non affectés		
+ Affectation de revenus de la dotation		
- Utilisation de la réserve	-405 442	-446 272
Réserves au 31/12 après affectation du résultat	2 532 839	2 938 281

3.2.4. Congés payés et Compte Epargne temps

Ils sont provisionnés sur la base des salaires perçus sur la période, pour un montant total de 161 k€ charges sociales comprises. La provision relative aux jours de congés épargnés par les salariés (Compte Epargne Temps) s’élève à 22 k€ charges sociales comprises.

3.2.5. Indemnités pour départ à la retraite

Une provision retraite a été enregistrée à hauteur de 9,8 k€ en 2024 contre 8 k€ en 2023.

3.2.6. Taxe sur les salaires

La Fondation Notre Dame bénéficie de l’abattement de taxe sur les salaires de 23 k€. Le montant global de la taxe s’élève, en 2024, à 55,7 k€ contre 60 k€ en 2023

La Fondation est redevable au 31/12/2024 de 16 966.68€ au titre de cette même taxe.

3.2.7. Fonds reportés liés aux legs et donations

Variation des fonds reportés issus des legs et donations	Au 01/01/2024	Dotation	Reprise	Au 31/12/2024
Legs ou donation	4 956 191	4 225 254	4 068 753	5 112 692
Donations temporaires d’usufruit	3 309 718	587 925	1 237 044	2 660 599
TOTAL en €	8 265 909	4 813 179	5 305 797	7 773 291

Au 31/12/2024, il restait 42 dossiers de legs et donations à solder.

39 nouveaux dossiers ont été acceptés au cours de l'exercice 2024, pour un montant de 5 694 k€ ; 46 ont été soldés courant 2024, dont 21 acceptés la même année. Au 31/12/2024, les dossiers demeurant à solder s'élèvent à 5 112 k€.

Concernant les DTU, 1 DTU a été renouvelée durant l'exercice 2024.

### **3.2.8. Fonds dédiés**

La totalité des fonds dédiés de la Fondation Notre Dame (y compris fonds dédiés spécifiques) passe de 28,2 m€ au 31 décembre 2023 à 30,9 m€ au 31 décembre 2024.

Fonds dédiés en €	Au 01/01/2024	Affectation charges 2024	Clôture fondations	Transfert	Ressources affectées 2024	Total variation 2024	Au 31/12/2024	report déficit 2024
F Abbaye de Lagrasse	950 095				879 400	879 400	1 829 495	
F Accueillir la vie	531 959		-531 959		0	-531 959	0	
F Adveniat	112 374				-15 981	-15 981	96 393	
F des AFC	29 442				40 173	40 173	69 614	
F Avenir du Patrimoine à Paris	230 105				137 029	137 029	367 134	
F Bible et Culture	14 649				2 299	2 299	16 949	
F des Bernardins	494 146				9 446	9 446	503 592	
F des EDC	84 412				3 138	3 138	87 549	
F des Œuvres du Berry	144 213						148 067	
F du Mont Saint-Michel	282 675				-56 195	-56 195	226 480	
F Fraternité de Fondacio	167 757				103 039	103 039	270 796	
F Hervé Renaudin	35 224				532 639	532 639	567 864	
F KTO	1 283 748				-126 211	-126 211	1 157 537	
F Sainte-Geneviève	253 741				-2 882	-2 882	250 859	
F Saint-Etienne	98 578				-9 652	-9 652	88 926	
F Vouloir l'éducation	101 999				57 081	57 081	159 079	
Fonds Maison fraternelle de Créteil					9 977	9 977	9 977	
Fonds Cathédrale	215 233				-194 367	-194 367	20 866	
Total 1 des fondations collectrices (hors programme Entraide)	5 030 349	0	-531 959	0	1 372 785	840 826	5 871 176	0
Total 2 des fondations privées & patrimoniales	3 675 148	-520 550	365 354	0	-160 273	-315 469	3 852 410	-492 731
Fonds dédiés aux fondations abritées	8 705 497	-520 550	-166 605	0	1 212 512	525 357	9 723 585	-492 731

Fondation Notre Dame

Comptes annuels 2024

Fonds dédiés spécifiques en €	Au 01/01/2024	Affectation charges 2024	Clôture fondations	Transfert	Ressources affectées 2024	Total variation 2024	Au 31/12/2024	Non mouvementé depuis 2 ans
Fonds des Bâtisseurs	696 708						696 708	
Fonds du legs Salats	4 791 333	1 920 012			1 998 890	78 878	4 870 212	
Fonds projet Pixmap	46 018	277 797			288 988	11 191	57 209	
Total Fondation des Bernardins	5 534 059	2 197 808	0	0	2 287 878	90 069	5 624 129	0
Fonds Maison de Paris	52 976						52 976	
Total Fonds Accueillir la Vie	52 976	0	0	0	0	0	52 976	0
Fonds Saint Jean Baptiste de Neuilly	11 012					0	11 012	
Fonds le Village Notre Dame	37 484	6 095	2 202		31 450	23 154	60 637	
Fonds le Vestiaire Solidaire Vauresson	29 304		2 644		37 770	35 126	64 430	
Fonds Le Parvis					20 000	20 000	20 000	
Total Fondation Sainte-Genève	77 800	6 095	4 845	0	89 220	78 280	156 080	0
Fonds Ecole de production	80 904	80 904				-80 904		
Fonds pour le Prix de l'Economie du Bien Commun					10 100	10 100	10 100	
Total EDC	80 904	80 904	0	0	10 100	-70 804	10 100	0
Fonds La Dauversière	63 434	80 000	6 000		174 217	88 217	151 651	
Total Fonds La Dauversière	63 434	80 000	6 000	0	174 217	88 217	151 651	0
Fonds soutien Fondation Cino del Duca	58 800	58 800				-58 800	0	0
Total Fondation du Mont Saint-Michel	58 800	58 800	0	0	0	-58 800	0	0
Fonds Cathédrale de Bourges	25 000	18 700			60 220	41 520	66 520	-
Total Fondation Œuvres du Berry	25 000	18 700	0	0	60 220	41 520	66 520	0
Fonds Programme Cathédrale	2 960 117	11 762 256	391 282	1 542 413	13 231 218	1 077 680	5 580 210	
Fonds Musique Sacrée	0	50 000		49 350	650	-49 350	0	
Fonds Moyens de retransmission	56 070	56 070				-56 070	0	-
Fonds Aménagement intérieur	1 591 763			-1 591 763		0	0	-
Fonds extension orgue de chœur	109 692	422 242			914 914	492 672	602 364	-
Total Fonds Cathédrale de Paris	4 717 642	12 290 568	391 282	0	14 146 782	1 464 932	6 182 574	0

Fonds dédiés spécifiques en €	Au 01/01/2024	Affectation charges 2024	Clôture fondations	Transfert	Ressources affectées 2024	Total variation 2024	Au 31/12/2024	Non mouvementé depuis 2 ans
Fonds Saint-Augustin	623 995	502 179	4 573		144 466	-362 286	261 709	
Fonds la Madeleine	6 950	803	120		6 991	6 068	13 019	
Fonds Saint-Merri	28 604	47 043	2 786		70 771	20 942	49 546	
Fonds St Eustache	94 774	13 587	2 287		90 530	74 656	169 430	
Fonds Notre-Dame d'Auteuil	251 749	337 405	12 854		333 779	-16 480	235 269	
Fonds Saint-Sulpice	30 011	60 896	33 493		862 717	768 328	798 339	
Fonds Saint-Paul Saint-Louis	89 742	78 280	2 107		58 937	-21 450	68 292	
Fonds Saint-Pierre de Chaillot	61 515		8		6 594	6 586	68 101	
Fonds Saint-Séverin	446 423	150 898	207		9 421	-141 684	304 739	
Fonds Notre Dame de Lorette	57 861	17 953	453		13 984	-4 422	53 439	
Fonds Ecole Militaire	165 266	33 838	940		32 465	-2 314	162 953	
Total Fondation Avenir du Patrimoine à Paris	1 856 890	1 242 882	59 827	0	1 630 655	327 946	2 184 836	0
Fonds dédiés spécifiques aux fondations abritées	12 467 505	15 975 758	461 954	0	18 399 073	1 961 361	14 428 866	0

Fonds dédiés spécifiques du Programme Entraide	Au 01/01/2024	Affectation charges 2024	Clôture fondations	Transfert	Ressources affectées 2024	Total variation 2024	Au 31/12/2024	Non mouvementé depuis 2 ans
Fonds Tibériade	12 833	-4 946			0	4 946	17 779	
Fonds Patrimoine religieux - PRYA	21 072	19 250	4 089		5 000	-18 339	2 734	
Fonds Maison Bakhita	0	490	10		500	0	0	
Fonds Saint Landry	467 419	95 000	4 660		233 000	133 340	600 759	
Fonds Vaugirard Solidarité	2 150 000	583 964	0		580 000	-3 964	2 146 036	
Fonds projet Maison des familles	3 920	3 920	0		0	-3 920	0	
Fonds Projet APA de la rue des plantes	12 740	12 740	0	0	0	-12 740	0	
Fonds Projet APA - 2024		10 000	510	0	18 000	7 490	7 490	
Legs M. affecté - Projets sourds et malentendants	188 680	3 558	0		0	-3 558	185 122	
Projets Carême 2024	0	54 423	1 684		56 107	0	0	
Holy Games	5 000	5 000	0		0	-5 000	0	
Foyer Daubigny -	24 250		1 000		25 000	24 000	48 250	
Fonds Legs P affecté - Radio Notre Dame	74 174					0	74 174	
Fonds dédiés logement restant à investir	1 738 030	229 903	0	-17 451	781 121	551 217	2 271 796	
Travaux appart ASG	0			17 451		0	17 451	
Fonds dédiés travaux St Denis		19 649			100 000	80 351	80 351	
Fonds dédiés spécifiques - Acquisitions FIL	2 009 300	85 035				-85 035	1 924 265	
Fonds Legs C immobilisé - FIL	338 986	23 458				-23 458	315 528	
Fonds dédiés spécifiques du Programme Entraide	7 046 404	1 141 443	11 953	0	1 798 727	645 332	7 691 736	0
TOTAL GENERAL	19 513 909	17 117 201	473 907	0	20 197 800	2 606 692	22 120 601	0

3.2.9. Provision

3.2.9.1. Provisions pour risques

Aucune provision pour risques n’a été constatée durant l’exercice 2024

3.2.9.2. Provisions pour charges

Chiffres en euros	Au 01/01/2024	Dotations	Reprises	Au 31/12/2024
Autres provisions pour risques et charges	15 129			15 129
Provisions perte de change				
Provision Retraite	8 156	1 719		9 875
Provision pour charges sur legs	118 354		4 471	113 883
Total	141 639	1 719	4 471	138 887

Depuis 2021, la Fondation Notre Dame a constitué une provision pour départ à la retraite fondée sur les prévisions à 10 ans des départs en retraite.

3.2.9.3. Provisions pour dépréciation des créances

Chiffres en euros	Au 01/01/2024	Dotations	Reprises	Au 31/12/2024
Clients douteux	0	13 617		13 617
TOTAL	0	13 617	0	13 617

Une provision clients concernant des clients en gestion immobilière a été évaluée dans l’attente du paiement des loyers.

3.2.9.4 Dépréciation sur legs des biens reçus

Chiffres en euros	01/01/2024	Dotations	Reprises	31/12/2024
Dépréciation sur biens reçus	1 380 834		66 667	1 314 167
TOTAL	1 380 834	0	66 667	1 314 167



3.2.10. Etats des échéances des dettes

Chiffres en euros	Montant brut fin 31/12/2024	Moins d'1 an	1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit :				
A 1 an maximum à l'origine				
A plus d'1 an à l'origine	224 583	35 000	175 000	14 583
Emprunts et dettes financières divers	125 762	125 762		
Fournisseurs et comptes rattachés	873 152	873 152		
Dettes des legs ou donations	3 755 125	3 755 125		
Autres impôts et comptes rattachés	0	0		
Dettes fiscales et sociales	415 607	415 607		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	2 678	2 678		
Autres dettes	15 167 970	15 167 970		
TOTAL	20 564 878	20 375 294	175 000	14 583

Sans élément tangible pour indiquer une période plus longue, La Fondation vise de régler les successions en cours, tout comme les projets engagés, dans l'année N+1.

3.2.11. Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Chiffres en euros	Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
Fournisseurs	721 999	565 972
Fournisseurs factures non parvenues	151 153	183 107
Valeurs nettes comptables	873 152	749 079

3.2.12. Charges à payer

Le montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan s’élève à :

Chiffres en euros	Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
<b>DETTES D’EXPLOITATION</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	873 152	749 079
Dettes fiscales et sociales	415 607	461 764
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Emprunts financiers divers	125 762	96 103
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	224 583	259 583
<b>DETTES DIVERSES</b>		
Autres dettes	15 167 970	16 431 668
Dettes des legs ou donations	3 755 125	1 805 443
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	2 678	2 678
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>		
Produits constatés d’avance		11 521
<b>DETTES</b>	<b>20 564 878</b>	<b>19 817 840</b>

Les principales raisons du montant élevé des dettes proviennent :

- De la politique d’engagement de projets (Autres dettes) : Les associations bénéficiaires reçoivent un courrier d’engagement et sont invités à appeler les fonds au fur et à mesure de leurs besoins. Les versements s’effectuent ainsi en fonction de l’avancée des projets. Les projets restant à verser passent ainsi de 16,43 m€ à 15,14 m€ (-7,70 %).
- Le montant des dettes sur legs ou donation en cours de réalisation passe de 1,8 m€ à 3,7 m€ conformément aux obligations testamentaires stipulées.
- Concernant l’emprunt qui a été contracté en 2021 pour une fondation patrimoniale pour des travaux à hauteur de 329 k€, le solde restant à verser au 31/12/2024 est de 224 k€.



4. Compléments d’information sur le compte de résultat

4.1. Legs, donations et assurances-vie

Chiffres en euros	Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
Produits	13 841 236	10 559 775
Montant perçu au titre d'assurances-vie	788 951	774 597
Montant de la rubrique de produits "Legs ou donations" définie à l'article 213-9	5 747 012	3 604 261
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	3 169 852	2 255 913
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	66 667	
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	4 068 753	3 925 005
Charges	7 569 020	2 336 338
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	3 343 766	2 336 338
Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés		
Report en fonds reportés liés aux legs ou donations	4 225 254	2 640 324
SOLDE DE LA RUBRIQUE	6 272 216	8 223 437

6,272 m€ de legs et donations figurent en 2024 au compte de résultat.

4.2. Charges administratives communes

Les charges administratives consistent en services de la Fondation Abritante au profit de ses fondations abritées : il s’agit principalement du suivi légal, fiscal, déontologique et du suivi comptable et financier des fondations abritées et du Programme Entraide.

Les charges administratives communes s’élèvent en 2024 à 1 631 k€. Les contributions des fondations abritées et du programme Entraide & Education s’élèvent à 915 905 €. La Fondation utilise ses produits financiers et sa réserve pour équilibrer.

4.3. Projets soutenus

La Fondation Notre Dame, à travers son Programme Entraide, et les fondations abritées, engagent lors des Conseils et Comités des soutiens financiers en faveur de projets qui font l’objet d’un courrier d’engagement à destinations des associations bénéficiaires. Les décaissements ont lieu au fur et à mesure des besoins. Des annulations, le plus souvent partielles, peuvent avoir lieu lorsque le projet a finalement besoin d’un soutien financier moindre. Les projets sont suivis sur plusieurs années, jusqu’à leur complète réalisation. En fin d’année, certains projets ne sont pas soldés mais l’engagement perdure.

Le tableau suivant détaille l’ensemble des mouvements.

Fondation Notre Dame

Comptes annuels 2024

Chiffres en €	Montant 01/01/2024 restant à solder	Nombre de projets 2024	Montant accordé 2024	Montant versé 2024	Annulation 2024	Montant Net accordé en 2024	Reste à verser au 31/12/2024	Montant Hors Bilan
Programme Entraide	1 248 100	201	4 152 547	3 419 011	224 215	3 928 332	1 757 421	4 873 251
Fondation Hervé Renaudin		2	15 500			15 500	15 500	
Fondation des Œuvres du Berry	1 454	6	47 965	21 234		47 965	28 185	
Fondation Vouloir Education	300	7	141 700	141 700	300	141 400		
Fondation Adveniat	20 000	6	84 512	101 702	2 810	81 702		
Fondation des Bernardins		3	4 537 797	4 537 797		4 537 797		
Fondation des EDC	143 800	24	475 991	541 771	14 020	461 971	64 000	
Fondation KTO		1	8 500 000	7 500 000	1 000 000	7 500 000		
Fondation Saint-Etienne	60 739	9	398 686	395 925	3 500	395 186	60 000	
Fondation des AFC	20 000	2	50 000	16 650		50 000	53 350	
Fondation de l'Abbaye de Lagrasse	1 410 975	8	151 000	559 845		151 000	1 002 129	
Fondation Avenir du Patrimoine à Paris	3 112 560	15	1 484 709	1 228 177	220 017	1 264 692	3 149 075	920 000
Fondation Sainte Geneviève	657 973	45	1 251 275	1 110 406	39 411	1 211 864	759 431	
Fondation Mont Saint Michel		5	287 300	285 800		287 300	1 500	
Fondation Bible & Culture		4	42 000	42 000		42 000		
Fondation Fraternité de Fondacio		16	236 702	236 702		236 702		
Fondations Patrimoniales	2 261 116	28	783 400	2 535 394	28 066	755 334	481 056	41 000
Fondations Privées	6 929 462	337	11 455 971	8 883 338	2 044 042	9 411 929	7 458 053	2 500 000
Fonds Cathédrale	418 865	1	70 956 085	71 002 140	66 186	70 889 899	306 624	
Neutralisation des projets communs Collectrices/Privées		-41				-3 323 021		
Total 2024	16 285 344	656	105 053 140	102 559 592	3 642 566	98 087 553	15 136 324	8 334 251

## 5. Commentaires sur le CROD (compte de résultat par origine et destination) et le CER (Compte d'Emploi des Ressources)

Depuis 2020, les méthodes d'élaboration et de présentation du CROD et du CER sont établies en mettant en œuvre les dispositions du règlement ANC n°2018-06 modifié par le Règlement ANC n°2020-08.

### 5.1. Produits (CROD)/Ressources (CER) par origine

#### 5.1.1. Produits liés à la générosité du public / Dons, legs et mécénat (Rubrique 1)

Il s'agit essentiellement de dons manuels, de legs, assurances-vie, droits d'auteur et donations simples ou donations temporaires d'usufruit issus du Programme Entraide & Education ou de l'une des fondations abritées faisant appel public à la générosité ainsi que désormais du Mécénat d'entreprises et autres personnes morales souhaitant soutenir les fondations collectrices.

Dans les comptes de la Fondation Notre Dame, les dons ou libéralités sont sous la rubrique « non affectés » quand ils sont pour le Programme Entraide ou la Fondation Abritante et dans la rubrique « affectés » quand ils sont pour les fondations abritées faisant appel public à la générosité ou qu'ils font l'objet d'une affectation spécifique au sein du Programme Entraide.

Les dons, donations et legs provenant des fondations privées ou patrimoniales ne figurent pas dans la colonne « Dont générosité du public » du CROD. Ils ne sont pas repris dans le CER.

#### 5.1.2. Autres produits liés à la générosité du public (rubrique 1.3)

Les autres produits liés à la générosité du public sont essentiellement les produits financiers issus des ressources collectées auprès du public, des revenus locatifs et des revenus financiers ainsi que des produits d'échanges de fichiers, de ventes aux enchères et des contributions de donateurs à des manifestations.

#### 5.1.3. Subventions & autres concours publics (rubrique 3)

Le modèle économique de la Fondation Notre Dame repose sur la générosité publique. Il n'y a pas de recherche organisée de subventions et autres concours publics. Ces démarches sont en général portées directement par les œuvres bénéficiaires. Toutefois, pour certains projets spécifiques, certaines fondations peuvent en bénéficier.

#### 5.1.4. Utilisation des fonds dédiés antérieurs

La variation des fonds dédiés est explicitée dans les annexes aux comptes, au point 3.2.8.

#### 5.1.5. Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature sont explicitées dans les annexes aux comptes, au point 6.3.

Les bénévoles engagés à la Fondation Notre Dame ou dans une fondation collectrice sont considérées comme des bénévoles liées à l'appel public à la générosité. Leur mission peut toutefois concerner les missions sociales (accompagnement des projets soutenus), la recherche de fonds (dans la relation avec les donateurs par exemple ou l'organisation d'événements) ou le fonctionnement (gestion financière,

gestion des legs et donations par exemple). Le temps passé par les membres des Conseils et Comités des fondations est systématiquement valorisé en temps nécessaire au fonctionnement des fondations.

#### **5.1.6. Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice (CER – ancien T1 et T7)**

Dans le CER 2024 de la Fondation Notre Dame, le report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice concerne les dons non affectés et non employés du Programme Entraide (4 021 k€) ainsi que la réserve constituée par la Fondation Abritante afin de permettre de couvrir les charges de fonctionnement au service de l'ensemble des fondations abritées et du Programme Entraide (2 533 k€). (Voir note 3.2.3)

Dans le CER spécifique de chaque fondation faisant appel public à la générosité, le report des ressources ne concerne que les ressources qui ne sont pas affectées par les donateurs à un emploi plus restrictif que l'objet général de la fondation abritée.

## **5.2. Emplois**

### **5.2.1. Contenu des missions sociales**

La Fondation Notre Dame - comme les fondations qui font appel public à la générosité qu'elle abrite – est une fondation essentiellement de redistribution. Elle a vocation à apporter un soutien moral et financier à des projets menés par des associations :

- Soit très largement dans les domaines caritatif, social et éducatif d'une part, dans les domaines de l'art, de la culture et de la communication d'autre part (Programme Entraide & Education, Fondation Sainte-Geneviève, Fondation Adveniat, Fondation Saint-Etienne, Fondation des Œuvres du Berry, Fondation Hervé Renaudin mais également l'ensemble des fondations privées).
- Soit de manière plus spécifique :
  - Pour la rénovation, l'entretien et le fonctionnement du collège des Bernardins (Fondation des Bernardins),
  - Pour la mise en œuvre et le développement d'activités de diffusion et de production de programmes à vocation culturelle, sociale, éthique ou artistique (Fondation KTO)
  - Pour l'insertion de personnes ou de familles en difficulté, par l'acquisition de biens immobiliers et la promotion d'un accompagnement de qualité (Fonds Insertion par le Logement du Programme Entraide).
  - Pour la sauvegarde des églises classées ou présentant un intérêt local culturel reconnu à Paris (Fondation Avenir du Patrimoine à Paris)
  - Depuis l'incendie du 15 avril 2019, spécifiquement pour la restauration et le rayonnement de la Cathédrale Notre-Dame de Paris à travers le Fonds Cathédrale de Paris,
  - Pour des projets d'équipement et d'aménagement nécessaires à l'accueil des personnes venant découvrir le Mont Saint-Michel et la mise en réseau et animation de l'existant (Fondation du Mont-Saint-Michel)
  - Pour la mise en œuvre d'actions à caractère social et philanthropique permettant d'ordonner la vie économique autour de l'homme et du bien commun (Fondation des EDC)

- Pour le soutien à des projets de mise en valeur de la Bible (Fondation Bible & Culture)
- Pour les projets de restauration de l'abbaye Sainte-Marie de Lagrasse (Fondation de l'Abbaye de Lagrasse).
- Pour apporter un soutien moral et financier à des projets réalisés par tout organisme non lucratif qui œuvre dans le domaine de l'éducation des jeunes et dont les activités sont d'intérêt général (Fondation Vouloir l'Education)
- Pour apporter un soutien moral et financier à des projets destinés à l'éducation, à la famille, en faveur de l'écologie intégrale, de la formation humaine, professionnelle et spirituelle pour former des animateurs et acteurs de terrain solides ainsi qu'à toutes rencontres favorisant un dialogue entre les cultures, la foi et les religions et les enjeux de la société ... (Fondation Fraternité de Fondacio)
- Pour apporter un soutien moral et financier à des projets d'intérêt général destinés à promouvoir la famille comme cellule de base de la société et de favoriser la solidarité intrafamiliale et interfamiliale... (Fondation des AFC)

Le CROD et le CER spécifiques à chaque fondation abritée faisant appel public à la générosité permettent ainsi de connaître les montants attribués à chacune de ces finalités. Les différents CER édités ainsi par la Fondation Notre Dame sont notamment disponibles en ligne sur le site « [fondationnotredame.fr](http://fondationnotredame.fr) » dans les pages dédiées à chacune des fondations. La Fondation invite chaque donateur à se reporter au CER correspondant à son don.

Dans le Compte d'Emploi des Ressources de la Fondation Notre Dame, la différence entre la colonne « Emplois du Compte de résultat » et la colonne « Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisé sur N » résulte du montant total des charges émanant des fondations privées ou des fondations patrimoniales qui disposent chacune d'un objet qui leur est propre.

Par ailleurs le CROD et le CER de la Fondation Notre Dame fait l'objet d'un retraitement des écritures réciproques entre les fondations privées (qui apportent leur soutien) et les fondations collectrices. En 2024, les fondations privées ont soutenu les fondations collectrices à hauteur de 3 323 k€.

N'étant pas directement opérationnelles, la Fondation Notre Dame et ses fondations abritées ont donc l'essentiel des missions sociales constitué par des « **versements à d'autres organismes** ». Ces versements font l'objet de délibérations de la gouvernance et sont d'abord comptabilisés en engagement et versés au fur et à mesure des appels de fonds par les associations bénéficiaires.

La Fondation Notre Dame et ses fondations abritées peuvent avoir néanmoins deux autres types de dépenses pour les missions sociales :

- Des charges externes réglées directement par la fondation abritée qui viennent principalement :
  - Pour la Fondation des EDC, l'organisation du prix Philibert Vrau et la réalisation d'un baromètre ;
  - Pour la Fondation Sainte-Geneviève, intégration d'un outil de gestion des projets dans le cadre du suivi des engagements de la Fondation
  - Pour le programme Entraide & Education, pour le Fonds Insertion par le Logement, des frais de rénovation et de gestion des appartements utilisés pour des personnes et familles en situation de précarité ;

Ces charges se retrouvent dans la sous-rubrique « Actions réalisées directement ».

- De manière beaucoup plus modeste, les coûts engendrés par la sélection et le suivi de ces mêmes organismes. Ces coûts consistent majoritairement en temps consacré par le personnel salarié à l'accompagnement des projets, y compris les déplacements nécessaires pour se rendre sur le terrain dans les locaux des associations bénéficiaires.

Ils concernent en 2024 le programme Entraide & Education et son Fonds Insertion Logement, la Fondation Sainte-Geneviève, la Fondation Avenir du Patrimoine à Paris, la Fondation Saint-Etienne, la Fondation du Mont-Saint-Michel, la Fondation des EDC, la Fondation Avenir du Patrimoine mais également la Fondation Abritante qui assure l'instruction des projets des fondations privées. Il inclut également l'outil de gestion des projets.

Cela a donné lieu à la création de la sous-rubrique « Accompagnement des projets ».

### 5.2.2. Frais de recherche de fonds

La Fondation Notre Dame et ses fondations abritées collectrices sont financées quasi exclusivement par la générosité du public. A ce titre, elles engagent des frais d'appel et de traitement des dons, y compris des frais de legs et donations. Sont inclus dans les frais d'appel public à la générosité tous les frais de personnel engagés dans la recherche de fonds. Les frais d'appel public à la générosité excluent les charges immobilières inscrites en charges de fonctionnement. Les politiques d'appel public à la générosité sont décidées par chacun des comités exécutifs des fondations abritées ainsi que, pour le programme Entraide & Education à Paris, par le Bureau et le Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame.

### 5.2.3. Contenu des frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement recouvrent l'ensemble des charges communes, portées par la Fondation Abritante et liées au fonctionnement de toutes les fondations abritées. Il s'agit essentiellement du temps de la direction générale pour le suivi des obligations juridiques, légales et déontologiques, des charges comptables et financières dont la charge de commissariat aux comptes, les charges de déploiement d'outils informatiques de gestion, des charges de communication générales (comme le site Internet de la Fondation Notre Dame) ou l'édition d'une brochure pour les fondations abritées. Les frais de fonctionnement sont couverts pour partie par une contribution des fondations abritées, pour partie par l'utilisation des revenus de la dotation de la Fondation Notre Dame.

Les frais de gestion des fondations abritées recouvrent également les charges de location et de gestion immobilière pour les locaux ainsi que pour les donations temporaires d'usufruit ainsi que les charges spécifiques au fonctionnement des fondations privées.

Les charges financières correspondent à celles inscrites aux comptes de résultat et concernent essentiellement les fondations ayant une dotation.

Sont concernés par les charges immobilières le Programme Entraide & Education, la Fondation des Bernardins, la Fondation Sainte-Geneviève, la Fondation des EDC et la Fondation Saint-Etienne. Les autres fondations abritées bénéficient de locaux mis à disposition gracieusement.

Les frais de gestion des fondations privées ne figurent pas dans la colonne d'affectation des emplois des ressources collectées auprès du public car ces fondations ne font pas appel public à la générosité.



#### 5.2.4. Reports en fonds dédiés de l'exercice

Les engagements à réaliser sur ressources affectées concernent, pour le CROD et le CER de la Fondation Notre Dame – Abrisante, toutes les ressources, collectées dans l'année et non utilisées au 31 décembre de l'exercice par les fondations abritées, hormis les dons non affectés du programme Entraide & Education, propre à la FND.

Pour le CROD et CER spécifiques à chaque fondation faisant appel public à la générosité, cela ne concerne que les fonds affectés par les donateurs à un emploi plus restrictif que l'objet général de la fondation abritée.

*[Voir le tableau du suivi des fonds dédiés en Annexes des Comptes.]*

#### 5.2.5 Investissements du Fonds Insertion Logement

Le Fonds Insertion Logement du Programme Entraide (ex-Fondation Insertion par le Logement) a pour vocation d'acquérir des appartements afin de les mettre à disposition d'associations à vocation sociale. À la suite du transfert du fonds au Programme Entraide, le CER spécifique du fonds a été intégré dans le CER du programme Entraide. L'annexe donne la répartition entre les deux.

Dans le bilan de la Fondation Notre Dame les fonds figurent en fonds dédiés pour un montant égal à l'actif net des amortissements de l'exercice.

#### 5.2.6 Excédent de ressources de l'exercice

L'excédent de ressources de l'exercice a une quadruple composition :

- Les dons non affectés du programme Entraide & Education (-159 k€);
- Les montants portés en renfort des dotations à la clôture de l'exercice tant pour la FND-Abrisante que des fondations abritées faisant appel public à la générosité visant la pérennité. Conformément à l'article 13 des statuts de la FND, ces montants font l'objet d'une décision du Conseil d'Administration de la Fondation Notre Dame ou du Comité exécutif de la fondation abritée concernée et portent sur un excédent de ressources ou un legs non affecté ; Il n'y a pas eu de renfort en 2024
- L'éventuel renfort ou consommation de la réserve de la FND-Abrisante, soit : - 405 k€
- Impacté par le report à nouveau d'une fondation déficitaire à fin 2024 (+28 k€)



## 6. Autres informations

### 6.1. Locaux

Les services de la Fondation utilisent 13 bureaux et deux espaces ouverts du 10, rue du Cloître Notre-Dame, dans le 4<sup>ème</sup> arrondissement de Paris. Ces locaux, partagés avec la Fondation Avenir du Patrimoine, sont mis à disposition gracieusement.

La Fondation des Bernardins (Paris), la Fondation KTO (Malakoff), la Fondation Sainte-Geneviève (Nanterre), la Fondation Adveniat (Paris), la Fondation des EDC (Paris), la Fondation du Mont-Saint-Michel (Ardevon), la Fondation Bible et Culture (Paris), la Fondation Saint-Etienne (Meaux), la Fondation de

l’abbaye de Lagrasse (Lagrasse - Aude) et la Fondation des Œuvres du Berry (Bouges), la Fondation Vouloir l’Education ( Courbevoie), la Fondation Fraternité de Fondacio (Versailles), La Fondation Hervé Renaudin (Pontoise) et la Fondation des AFC (Paris) disposent de locaux mis à disposition par leurs fondateurs, parfois contre une participation aux charges. Les fondations privées ne disposent pas de locaux spécifiques.

6.2. Effectifs

Les effectifs moyens de la Fondation Notre Dame ont été les suivants en 2024 :

Salariés						
Année	Cadres & assimilés	ETP Cadres	Non-cadres	ETP Non-cadres	Total	Total ETP
2023	30	24,36	2	0,79	32	25,15
2024	26	22,31	1	0,50	27	22,81

Au cours de l’exercice 2024, trois personnes ont intégré la Fondation, dont une dans le cadre d’un contrat à durée déterminée (CDD) pour assurer un remplacement lié à un congé maternité. Par ailleurs, deux départs ont été enregistrés au cours de la même période.

De plus, à partir de décembre 2024, le traitement des salaires de la Fondation des Bernardins est géré par le GIE Bernardins Support qui est un groupement ayant pour objet la mise à disposition des services communs et plus particulièrement des prestations, moyens matériels et humains dans le domaine des services supports (les services d’administration, ressources humaines, ...). Aussi, à compter du 01/12/2024, il n’y a plus de salariés au sein de la Fondation, mais des mises à disposition de personnel.

L’effectif se répartit selon les affectations suivantes :

Salariés Fondation Notre Dame							
Fondations	Année	Cadres & assimilés cadres	ETP Cadres	Non-cadres	ETP Non-cadres	Total	Total ETP
FND Abrisante	2023	22	14,16			22	14
	2024	22	14,46			22	14
Fondation des Bernardins	2023	4	2,83	1	0,29	5	3
	2024	0	N/C	N/C	N/C	0	0
Programme Entraide	2023	10	4,38	1	0,5	11	5
	2024	11	4,26	1	0,5	12	5
Programme Entraide _Fonds Insertion Logement	2023	1	0,20			1	0
	2024	3	0,50			3	1
Fonds Cathédrale	2023	7	1,89			7	2
	2024	8	2,00			8	2
Fondation Avenir du Patrimoine	2023	1	0,90			1	1
	2024	2	1,10			2	1

En raison de la présence de fondations abritées, un certain nombre de personnes sont salariées par des structures tierces et sont refacturées - à l'euro prêt – au prorata du temps passé par chacun. Elles peuvent elles-mêmes travailler pour plusieurs fondations abritées. Le tableau tient compte du nombre réel de personnes refacturées et non du nombre de refacturations.

Mise à disposition de personnel						
Année	Cadres & assimilés cadres	ETP Cadres	Non-cadres	ETP Non-cadres	Total	Total ETP
2023	15	5,78	8	3,73	23	9,51
2024	16	7,61	9	5,30	25	12,91

### 6.3 Contribution des bénévoles & contributions volontaires en nature

Les fondations abritées disposent chacune d'un Comité exécutif bénévole composé :

- Pour partie des fondateurs ou représentants des fondateurs ;
- Pour partie de personnes qualifiées.

Seuls sont remboursés les frais de déplacements lorsque les membres en font la demande.

Les fondations abritées, principalement collectrices, et la Fondation Notre Dame elle-même bénéficie de bénévoles réguliers qui apportent leur concours sur de multiples aspects (finances, comptabilité, suivi des projets, gestion de l'immobilier social, gestion des legs et donations, relation avec les donateurs, etc.)

Le barème retenu pour la valorisation du bénévolat est un barème simple et lisible, avec trois niveaux de bénévolat :

- Le temps d'un « administrateur » : valorisé à 4.3 fois le SMIC chargé.  
On considère que le travail demandé par un Conseil d'administration, un Comité exécutif, ou encore un Comité de fondation privée, représente l'équivalent d'un jour de travail par bénévole et par Conseil ou Comité,
- Le temps d'un bénévole « cadre » : valorisé à 1,9 fois le SMIC augmenté des charges patronales,
- Le temps d'un bénévole « employé » : valorisé au SMIC augmenté des charges patronales.

Chiffres en euros	Bénévoles			
Fondations	Année	Total	Total ETP	Valorisation
FND Abrisante	2023	28	3,09	227 421
	2024	18	2,64	165 910
Fondation Abbaye de Lagrasse	2023	18	1,79	63 346
	2024	17	1,95	71 392
Fondation Accueillir la Vie	2023	6	0,10	12 000
	2024	8	0,05	5 538
Fondation Adveniat	2023	13	1,04	72 799
	2024	11	1,15	78 031
Fondation Avenir du patrimoine	2023	10	0,10	7 699
	2024	6	0,19	9 093
Fondation Bible et Culture	2023	9	0,25	20 970
	2024	10	0,22	17 627
Fonds Cathédrale	2023	7	0,32	11 591
	2024	9	0,17	8 288
Fondation des Bernardins	2023	37	1,76	108 339
	2024	31	1,54	95 115
Programme Entraide	2023	5	1,11	63 118
	2024	5	1,25	71 770
Fonds Créteil	2023	N/C	N/C	N/C
	2024	8	0,05	5 538
Fondation Sainte-Geneviève	2023	22	1,83	170 343
	2024	19	2,07	180 977
Fondation du Mont-Saint-Michel	2023	38	1,06	86 096
	2024	34	1,14	92 360
Fondation des Œuvres du Berry	2023	12	0,46	53 798
	2024	10	0,51	58 960
Fondation KTO	2023	10	0,05	6 000
	2024	5	0,02	2 308
Fondation Saint-Etienne	2023	11	0,06	7 385
	2024	10	0,06	7 385
Fondation AFC	2023	11	0,15	16 767
	2024	12	0,11	12 031
Fondation Hervé Renaudin	2023	11	0,04	4 854
	2024	13	0,09	9 708
Fondation des EDC	2023	29	1,08	92 838
	2024	14	0,52	46 252
Fondation Vouloir l'Education	2023	9	0,81	53 003
	2024	8	0,74	70 842
Fondation Yves Mahyeuc	2023	8	0,19	23 097
	2024	N/C	N/C	N/C
Fondation Fraternité de Fondacio	2023	10	0,54	65 217
	2024	12	0,59	70 813
Sous-total Abrisante et Collectrices	2023	304	15,83	1 166 681
	2024	260	15,04	1 079 937
Fondations Privées et Patrimoniales	2023	184	0,64	76 154
	2024	187	0,66	79 385
Total 2023		488	16,47	1 242 835
Total 2024		447	15,70	1 159 322

Les contributions volontaires en nature sont de 3 ordres :

- Le bénévolat et les mises à disposition de personnel comme évoqué ci-dessus qui peut être affecté aussi bien aux missions sociales, qu'à la recherche de fonds ou au fonctionnement ;
- Les prestations en nature : fourniture gratuite de services ou prestations.
- Les dons en nature, notamment dans le cadre de la distribution alimentaire liée à la crise du Covid-19, calculé à la valeur du stock ou au prix de revient.

Les contributions volontaires en nature sont comptabilisées dans des comptes de classe 8 : au crédit, les contributions volontaires par catégorie (dons en nature consommés ou utilisés en l'état, prestations en nature, bénévolat) ; au débit, en contrepartie, leurs emplois selon leur nature (secours en nature, mises à disposition gratuite de biens, prestations en nature, personnel bénévole). Ces éléments sont présentés au pied du compte de résultat dans la partie « Contributions volontaires en nature », en deux colonnes de totaux égaux.

Contributions volontaires en nature	2024	2023		2024	2023
Emplois de l'exercice			Ressources de l'exercice		
<b>1 - Contributions volontaires aux missions sociales</b>	272 299	315 244	<b>1 - Contributions volontaires liées à la générosité du public</b>	1 190 741	1 404 049
Réalisées en France	272 299	315 244	Bénévolat	1 159 321	1 242 834
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature	31 419	161 215
			Dons en nature		
<b>2 - Contributions volontaires à la recherche de fonds</b>	304 482	332 495			
<b>3 - Contributions volontaires au fonctionnement</b>	582 540	595 095			
<b>TOTAL</b>	<b>1 159 321</b>	<b>1 242 834</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1 190 741</b>	<b>1 404 049</b>
<i>Chiffres en Euros</i>			<b>Fonds dédiés liés à la générosité du public en début d'exercice</b>	2 471 483	4 834 467
			(-) utilisation	2 455 812	8 172 997
			(+) report	6 240 836	5 810 012
			<b>Fonds dédiés liés à la générosité du public en fin d'exercice</b>	6 256 507	2 471 483

6.4 Honoraires du Commissaire aux comptes

Ils comprennent les travaux réalisés au titre de l’exercice dont les missions spécifiques entreprises sur les fondations abritées. Ils s’élèvent à 85 920 € dont 50 106 € au titre du contrôle légal et 35 904 € au titre des autres services (rapports et attestations pour les comptes des fondations abritées). Ils sont partagés avec l’ensemble des fondations abritées à travers les charges administratives communes de la Fondation Abrisante.

6.5 Engagements hors bilan

6.5.1 Engagements donnés

Chiffres en Euros	Total	-1 an	de 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Engagements donnés	10 322 775	4 995 422	4 450 000	5 327 353

L’essentiel des engagements donnés concerne des projets pour lesquels le Conseil d’Administration ou le Comité de la Fondation s’engage à financer les associations sur leur budget 2024. Une fondation privée comptable s’est ainsi engagée à financer un million d’euros de projets par an jusqu’à complète consommation de ses fonds.

Engagements donnés	2025	2026 et suivantes
Programme Entraide & Education	1 534 422	3 801 906
FND-Abrisante		249 762
Fondation des Bernardins		267 148
Fondation KTO		2 683
Fondation Avenir du Patrimoine	920 000	
Sous-Total fondations collectrices	2 454 422	4 321 499
Sous-Total fondations privées	2 541 000	1 005 854
Total en €	4 995 422	5 327 353
		10 322 775

6.5.2 Engagements reçus

Chiffres en Euros	Total	-1 an	de 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Engagements reçus	76 047 155	33 304 635	42 742 520	

La Fondation Notre Dame a enregistré pour plus de 76,04 millions d’euros d’engagements dont 74,62 m€ pour le seul Fonds Cathédrale de Paris. Cet enregistrement des engagements reçus repose sur les conventions de mécénat signées avec les grands mécènes qui prévoient un versement des soutiens financiers au fur et à mesure des appels de fonds de l’établissement public chargé de la restauration de la cathédrale ainsi que des besoins du Programme Cathédrale.

<u>Engagements reçus pour 2025</u>	Assurances-vie	Donations ou DTU antérieures à 2020	Convention d'entreprise et fondation / Don	Total
Fondation des Bernardins		38 333		38 333
Fonds Cathédrale			32 591 302	32 591 302
Fondation KTO		245 000		245 000
Fondation Sainte Geneviève			30 000	30 000
Fondation Avenir du Patrimoine			250 000	250 000
<b>Sous-total Fondations Collectrices</b>	<b>Néant</b>	<b>283 333</b>	<b>32 871 302</b>	<b>33 154 635</b>
<b>Total Fondations Privées et Patrimoniales</b>	<b>Néant</b>	<b>150 000</b>		<b>150 000</b>
<b>Total en €</b>	<b>Néant</b>	<b>433 333</b>	<b>32 871 302</b>	<b>33 304 635</b>

<u>Engagements reçus pour 2026 et suivantes</u>	Donations temporaires d'usufruit/Autres	Convention d'entreprise et fondation	Total
Fondation Sainte Geneviève		30 000	30 000
Fondation Avenir du Patrimoine		15 000	15 000
Programme Entraide & Education		670 000	670 000
Fonds Cathédrale		42 026 698	42 026 698
<b>Sous-total Fondations Collectrices</b>	<b>0</b>	<b>42 741 698</b>	<b>42 741 698</b>
<b>Total Fondations abritées privées</b>	<b>822</b>		<b>822</b>
<b>Total en €</b>	<b>822</b>	<b>42 741 698</b>	<b>42 742 520</b>