

**Association  
TENOUA**

**Rapport du commissaire aux comptes  
sur les comptes annuels  
de l'exercice clos le 31 décembre 2024**

---

**Cabinet Lautrette**

Commissaire aux comptes – Inscrit auprès de la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre  
Sarl au capital de 6 000 euros - RCS Nanterre 501 619 100  
60, rue Rivay - 92300 Levallois-Perret

## **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024**

### **TENOUA**

*Association sans but lucratif régie par la Loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901*

28 rue Marboeuf

75008 PARIS

SIREN n° 909 677 577

Mesdames, Messieurs,

### **Opinion**

En notre qualité de commissaire aux comptes, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association TENOUA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période allant du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

## **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations chiffrées données dans les documents présentés à l'assemblée générale.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Levallois-Perret, le 26 juin 2025

Le commissaire aux comptes

Cabinet Lautrette



Olivier Lautrette

# TENOUA

## ETATS FINANCIERS

Exercice clos le : 31 décembre 2024

28 rue Marbeuf

75008 PARIS-08

SIRET : 90967757700019

# BILAN - ACTIF



TENOUA

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

En Euro

ACTIF	Valeurs au 31/12/24			% de l'actif	Valeurs au 31/12/23		% de l'actif
	Val. Brutes	Amort. & dépr	Val. Nettes				
Capital souscrit non appelé							
ACTIF IMMOBILISÉ							
Immobilisations incorporelles							
Frais d'établissement							
Frais de développement							
Concessions, brevets et droits similaires							
Fonds commercial (1)							
Autres immobilisations incorporelles							
Immobilisations incorporelles en cours							
Avances et acomptes							
Immobilisations corporelles				0,60			
Terrains							
Constructions							
Installations tech., matériel & outillages							
Autres immobilisations corporelles	11 754	10 031	1 723				
Immobilisations corporelles en cours							
Avances et acomptes							
Immobilisations financières (2)							
Participations							
Créances rattachées à des participations							
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille							
Autres titres immobilisés							
Prêts							
Autres immobilisations financières							
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>11 754</b>	<b>10 031</b>	<b>1 723</b>	<b>0,60</b>			
ACTIF CIRCULANT							
Stocks et en-cours							
Matières premières et autres appro							
En-cours de production (biens et services)							
Produits intermédiaires et finis							
Marchandises							
Avances et acomptes versés sur commandes							
Créances				30,96			51,11
Créances Clients et Cptes rattachés (3)	34 888		34 888				
Autres créances (3)	54 303		54 303		56 751		
Capital souscrit - appelé non versé							
Valeurs mobilières de placement							
Actions propres							
Autres titres							
Instruments de trésorerie							
Disponibilités	196 562		196 562	68,22	53 041		47,77
Charges constatées d'avance (3)	645		645	0,22	1 252		1,13
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>286 399</b>		<b>286 399</b>	<b>99,40</b>	<b>111 044</b>		<b>100,00</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices							
Primes de remboursement des emprunts							
Ecart de conversion actif							
<b>TOTAL ACTIF GÉNÉRAL</b>	<b>298 153</b>	<b>10 031</b>	<b>288 122</b>	<b>100</b>	<b>111 044</b>		<b>100</b>

(1) Dont droit au bail

(2) Dont à moins d'un an (brut)

(3) Dont à plus d'un an (brut)

# BILAN - PASSIF

TENOUA

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

En Euro

PASSIF	Valeurs au 31/12/24	% du passif	Valeurs au 31/12/23	% du passif
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
Capital (dont versé : 0 )				
Primes d'émission, de fusion, d'apport				
Écarts de réévaluation				
Écart d'équivalence				
Réserves				
Réserve légale				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves				
Report à nouveau	190 694	66,19	73 434	66,13
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	34 383	11,93	19 771	17,81
<b>SITUATION NETTE</b>	<b>225 077</b>	<b>78,12</b>	<b>93 205</b>	<b>83,94</b>
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées				
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>225 077</b>	<b>78,12</b>	<b>93 205</b>	<b>83,94</b>
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>				
Produit des émissions de titres participatifs				
Avances conditionnées				
<b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES</b>				
<b>PROVISIONS</b>				
Provisions pour risques				
Provisions pour charges				
<b>TOTAL PROVISIONS</b>				
<b>DETTES (1)</b>				
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)				
Emprunts et dettes financières diverses (3)				
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	31 703	11,00	10 811	9,74
Dettes fiscales et sociales	13 794	4,79	7 028	6,33
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés				
Autres dettes	2 548	0,88		
Instruments de trésorerie				
Produits constatés d'avance	15 000	5,21		
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>63 044</b>	<b>21,88</b>	<b>17 838</b>	<b>16,06</b>
Écarts de conversion passif				
<b>TOTAL PASSIF GÉNÉRAL</b>	<b>288 122</b>	<b>100</b>	<b>111 044</b>	<b>100</b>

(1) Dont à plus d'un an  
(1) Dont à moins d'un an  
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques  
(3) Dont emprunts participatifs

63 044

17 838

COMPTE DE RÉSULTAT SYNTHÉTIQUE



TENOUA

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

En Euro

	Valeur au 31/12/24	% CA	Valeur au 31/12/23	% CA	Variation	
					en valeur	en %
Produits d'exploitation (1)						
Ventes de marchandises	90	0,11	60	100,00	30	50,00
Production vendue (biens et services)	83 938	99,89			83 938	
Montant net du chiffre d'affaires	84 028	100,00	60	100,00	83 968	
Production stockée						
Production immobilisée						
Subventions d'exploitation	123 824	147,36	86 000		37 824	43,98
Reprises sur provisions (et amortissements), transferts de charges						
Autres produits	173 698	206,71	72 029		101 669	141,15
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	381 550	454,08	158 089		223 461	141,35
Charges d'exploitation (2)						
Achats de marchandises	32 038	38,13			32 038	
Variation de stocks						
Achats de matières premières et autres approvisionnements						
Variation de stocks						
Autres achats et charges externes	196 571	233,94	73 654		122 917	166,88
Impôts, taxes et versements assimilés	187	0,22	1 413		-1 225	-86,74
Salaires et traitements	86 482	102,92	46 941		39 541	84,24
Charges sociales	25 848	30,76	16 264		9 584	58,93
Dot. aux amortissements et dépréciations						
Sur immobilisations : dot. aux amorts	2 328	2,77			2 328	
Sur immobilisations : dot. aux dépréc.						
Sur actif circulant : dot. aux dépréc.						
Dotations aux provisions						
Autres charges	3 713	4,42	46	76,25	3 667	
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	347 167	413,16	138 317		208 849	150,99
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	34 383	40,92	19 771		14 612	73,90
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun						
Bénéfice ou perte transférée						
Perte ou bénéfice transféré						

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs  
(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs



# COMPTE DE RÉSULTAT SYNTHÉTIQUE



TENOUA

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

En Euro

	Valeur au 31/12/24	% CA	Valeur au 31/12/23	% CA	Variation	
					en valeur	en %
Produits financiers						
De participation (3)						
D'autres valeurs mob. créances d'actif immo.(3)						
Autres intérêts et produits assimilés (3)						
Reprises sur prov., dépréciations, transferts						
Différences positives de change						
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement						
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>						
Charges financières						
Dot. amortissements, dépréc., prov.						
Intérêts et charges assimilées (4)						
Différences négatives de change						
Charges sur cession de valeurs mobilières de placement						
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES</b>						
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>						
<b>RÉSULTAT COURANT avant impôts</b>	<b>34 383</b>	<b>40,92</b>	<b>19 771</b>		<b>14 612</b>	<b>73,90</b>
Produits exceptionnels						
Sur opérations de gestion						
Sur opérations en capital						
Reprises sur provisions, dépréc., transfert de charges						
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>						
Charges exceptionnelles						
Sur opérations de gestion						
Sur opérations en capital						
Dot. amortissements, dépréc., prov.						
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>						
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>						
Participation des salariés aux résultats						
Impôt sur les bénéfices						
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>381 550</b>	<b>454,08</b>	<b>158 089</b>		<b>223 461</b>	<b>141,35</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>347 167</b>	<b>413,16</b>	<b>138 317</b>		<b>208 849</b>	<b>150,99</b>
<b>Bénéfice ou Perte</b>	<b>34 383</b>	<b>40,92</b>	<b>19 771</b>		<b>14 612</b>	<b>73,90</b>

(3) Dont produits concernant les entités liées

(4) Dont intérêts concernant les entités liées

# TENOUA

28 rue Marbeuf  
75008 PARIS-08

APE : 9499Z SIRET : 90967757700019

Exercice clos le 31 décembre 2024

## ANNEXE

Tenoua est une association à but non lucratif créée le 2 février 2021 régie par la Loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901.

Cette Association a pour objet de diffuser des contenus variés reflétant la richesse des voix plurielles du monde juif d'aujourd'hui, un judaïsme d'ouverture, dynamique, axé sur le dialogue et la modernité.

L'Association dispose de salariés. L'Association ne bénéficie pas de contribution volontaire en nature (de type bénévolat notamment) ou de mise à disposition gratuite de biens.

### **Evénement de l'exercice**

Par décision en du 11 septembre 2024, l'assemblée générale de l'association Le Lab Tenou'a a approuvé la fusion absorption de l'association Tenoua avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> avril 2024. Cette fusion absorption s'est traduite par la reprise à la date d'effet précitée des actifs et passifs de l'association Tenoua et la constatation d'un boni de fusion de 97.489 euros inscrit dans le report à nouveau dans les capitaux propres de l'association.

Par décision de cette même assemblée du 11 septembre 2024, la dénomination de l'association Le Lab Tenoua a été modifiée et est devenue Tenoua.

### **1 - Règles et méthodes comptables**

Les comptes annuels ont été établis conformément au règlement ANC n° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatifs aux comptes annuels des personnes morales de droits privés à but non lucratif.

Les informations spécifiques aux associations sont indiquées dans l'annexe lorsqu'elles sont applicables.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux principes de bases :

- Continuité d'exploitation ;
- Permanence des méthodes d'un exercice à l'autre ;
- Indépendance des exercices.

La méthode de base pour les éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principes et méthodes comptables sont les suivantes :

#### **1.1 Reconnaissance des revenus**

Les revenus sont principalement constitués de :

- Subventions comptabilisées en revenus lorsqu'elles sont acquises ;
- Dons manuels comptabilisés en revenus lorsqu'ils sont encaissés ;
- Ventes de produits recueillis via le site internet de l'association.

Les revenus issus des abonnements de la revue mensuelle ont cessés avec la cessation de la parution et l'envoi sous format papier de cette revue à compter de la date d'effet de la fusion ci-avant précisée.

## 1.2 Créances

Les créances sont inscrites au bilan à leur valeur nominale. A la clôture de l'exercice, une provision pour dépréciation est constituée en cas de risque d'insolvabilité ou de non-recouvrement.

## 1.3 Disponibilités

Les disponibilités sont comptabilisées à leur valeur nominale.

## **2 – Autres informations**

### 2-1 Revenus

- Subventions reçues de fondations ou associations	123 823
- Dons manuels (personnes physiques essentiellement)	173 432
- Autres revenus	83 938

### 2.2 Fonds propres

L'Association ne dispose pas de fonds propre, avec ou sans droit de reprise. La situation nette est uniquement constituée du résultat de l'exercice et du report des résultats des exercices antérieurs.

### 2.3 Echéances des créances et des dettes

Les dettes et créances inscrites au bilan au 31 décembre 2024 sont à échéance à moins d'un an.

### 2.4 Engagements hors bilan

Il n'existe pas d'engagement hors bilan.

## **3 – Evènements postérieurs à la clôture**

Aucun évènement intervenu postérieurement à la date de clôture ne nécessite une information complémentaire.