



ECOLE DE MANAGEMENT DE NORMANDIE

20, Quai Frissard

76087 LE HAVRE CEDEX

COMPTES ANNUELS

Exercice du 01/08/2023 au 31/07/2024



Sommaire

	Page
Bilan actif.....	1
Bilan passif.....	2
Compte de résultat.....	3
Règles et méthodes comptables.....	5
Tableau des immobilisations.....	6
Tableau des amortissements.....	7
Etat des Créances et des Dettes.....	8
Tableau des provisions.....	9
Charges à payer et produits à recevoir.....	10
Produits et charges constatés d'avance.....	11
Effectifs 2023-2024.....	12
Tables des SIG.....	13

BILAN ACTIF

Exercice au : 31/07/2024

ACTIF	31/07/2024		31/07/2023	
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement	208 838		208 838	159 837
Concessions, brvts, licences, marques, drts & val.similaires	4 496 665	2 825 907	1 670 758	2 064 970
Droit au bail				
Autres				
Immobilisations incorporelles en cours	51 600		51 600	172 806
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	211 938	207 161	4 777	7 670
Installations techniques, matériels, et outillage industriels	311 516	197 599	113 917	37 409
Autres	16 167 561	9 104 364	7 063 196	6 788 803
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours	240 601		240 601	506 183
Avances et acomptes				
Immobilisations financières				
Participations	3 154 335		3 154 335	3 154 335
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	61 149		61 149	61 149
Autres immobilisations financières	323 104		323 104	273 104
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	25 227 307	12 335 031	12 892 276	13 226 265
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements				
En cours de production [biens et services]				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	204 838		204 838	205 211
Créances				
Clients et comptes rattachés	46 201 053	1 417 428	44 783 625	13 871 617
Autres créances	4 072 139		4 072 139	2 468 606
Divers				
Valeurs mobilières de placement :				
Disponibilités	1 762 871		1 762 871	2 767 874
Charges constatées d'avance	2 585 208		2 585 208	2 845 174
TOTAL ACTIF CIRCULANT	54 826 109	1 417 428	53 408 681	22 158 482
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecarts de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL	80 053 416	13 752 459	66 300 957	35 384 748
(1) Dont droit au bail				
(2) dont à moins d'un an (brut)				
(3) Dont à plus d'un an (brut)				

BILAN PASSIF (avant répartition)

PASSIF	31/07/2024	31/07/2023
Fonds associatifs sans droit de reprise	525 025	525 025
Ecart de réévaluation		
Réserve légale		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	7 659 965	7 554 136
RESULTAT DE L'EXERCICE	-578 379	105 830
Subventions d'investissement	104 680	165 574
Provisions réglementées		
FONDS PROPRES	7 711 292	8 350 565
Apport		
Legs et donations		
Subventions affectées		
Fonds associatif avec droit de reprise :		
Résultat sous contrôle		
Droits des propriétaires		
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS		
Provisions pour risques	120 000	174 500
Provisions pour charges	960 132	822 016
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 080 131,62	996 516,00
Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement		
Fonds dédiés sur autres ressources		
FONDS DEDIES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès établissements de crédits	8 219 480	8 308 768
Emprunts et dettes financières diverses	12 254	7 206
Avances et acomptes reçues sur commandes en cours	2 019 967	2 877 314
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	7 578 822	6 827 753
Dettes fiscales et sociales	6 990 980	6 687 561
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	203 793	621 704
Autres dettes	1 557 784	64 861
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	30 926 454	642 499
DETTES	57 509 534	26 037 667
Ecart de conversion - Passif		
ECARTS DE CONVERSION		
TOTAL DU PASSIF	66 300 957	35 384 748

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations		
Ventes de biens et services :		
Vente de Biens		27
dont ventes de dons en nature		
Vente de prestations de services	68 766 817	67 552 066
dont parrainages		
Produits de tiers financiers :		
Concours publics et subventions d'exploitation	3 402 148	2 833 690
Versements des fondateurs ou consommation de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public :		
Dons manuels		
Mécénats		
Legs, donation et assurance-vie		
Reprise des amortissements, dépréciations, provisions et transfert de charges	1 650 845	1 848 823
Utilisation des fonds dédiés		
Autres produits	140 217	464 575
Total I	73 960 026	72 699 181
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation des stocks		
Autres achats et charges externes	31 746 449	32 338 397
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	1 134 294	926 860
Salaires et traitements	22 936 601	21 666 602
Charges sociales	10 784 277	10 101 839
Dotations aux amortissements et aux dépréciations :		
Dotations aux provisions	2 892 068	3 424 713
Report en fonds dédiés		
Autres charges	3 378 113	2 437 465
Total II	72 871 801	70 895 874
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	1 088 225	1 803 307
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	106 051	3 778
Reprises sur provisions, dépréciation et transferts de charges		
Différences positives de change	4 216	1 917
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total III	110 267	5 696
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	1 612 097	1 498 017
Différences négatives de change	2 047	2 369
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total IV	1 614 144	1 500 386
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)	-1 503 876	-1 494 691

3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	-415 651	308 616
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	58 218	14 610
Sur opérations en capital	535 502	70 942
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	174 500	
Total V	768 221	85 551
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	303 433	113 123
Sur opérations en capital	507 515	715
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	120 000	174 500
Total VI	930 949	288 338
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	-162 728	-202 786
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)		
Total des PRODUITS (I + III + V)	74 838 514	72 790 428
Total des CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	75 416 894	72 684 598
EXCEDENT OU DEFICIT	-578 379	105 830

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
TOTAL	0	0
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
TOTAL	0	0

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- définition des méthodes comptables permettant une permanence d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels (Règlements ANC n° 2014-03 (PCG) et 2018-06 (personnes morales de droit privé à but non lucratif)).

I METHODE DE BASE

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

a) Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires - hors frais d'acquisition) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilisation prévue pour chaque bâtiment :

Les composants retenus sont :

➤ Logiciels	1 à 3 ans
➤ Matériel et outillage industriels	5 à 10 ans
➤ Matériel de bureau et informatique	3 à 10 ans

b) Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

d) Créances

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée suivant les principes suivants :

Créances de 1 à 2 ans	50 %
Créances supérieures à 2 ans	100 %

e) Engagements relatifs aux indemnités de départ en retraite

Ces engagements sont provisionnés.

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS

Exercice au : 31/07/2024

Exercice au : 31/07/2024

SITUATIONS ET MOUVEMENTS RUBRIQUES	A	B					C
	VALEUR BRUTE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	AUGMENTATIONS			REEVALUATION		
		Entrées		Virements			
		Acquisitions	Apports	Créations	De poste a poste	Provenant actif circulant	
Immobilisations incorporelles							
Frais d'établissement							
Frais de recherche et de développement	159 837	49 001					
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	4 103 579	271 880			121 206		
Fonds commercial							
Autres							
Immobilisations incorporelles en cours	172 806						
Avances et acomptes							
Immobilisations corporelles							
Terrains							
Constructions	211 938						
Installations techniques, matériels, et outillage industriels	203 941	107 575					
Autres	14 130 459	1 715 068			392 089		
Immobilisations corporelles en cours	506 183	126 508					
Avances et acomptes							
Immobilisations financières							
Participations (c)	3 154 335	507 500					
Créances rattachées à des participations							
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille							
Autres titres immobilisés							
Prêts	61 149						
Autres	273 104	50 000					
TOTAL	22 977 332	2 827 532			513 295		

SITUATIONS ET MOUVEMENTS RUBRIQUES	D					E
	DIMINUTIONS					VALEUR BRUTE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE ©
	Sorties			Virements		
	Cessions	Scissions	Mises hors services	De poste à poste	A destination actif circulant	
Immobilisations incorporelles						
Frais d'établissement						
Frais de recherche et de développement						208 838
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires						4 496 665
Fonds commercial						
Autres						
Immobilisations incorporelles en cours				121 206		51 600
Avances et acomptes						
Immobilisations corporelles						
Terrains						
Constructions						211 938
Installations techniques, matériels, et outillage industriels						311 516
Autres	70 056					16 167 561
Immobilisations corporelles en cours				392 089		240 601
Avances et acomptes						
Immobilisations financières						
Participations (c)	507 500					3 154 335
Créances rattachées à des participations						
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Autres titres immobilisés						
Prêts						61 149
Autres						323 104
TOTAL	577 556			513 295		25 227 307

(c) La valeur brute à la clôture de l'exercice est la somme algébrique des colonnes précédentes (A + B + C-D= E).

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Exercice au : 31/07/2024

SITUATIONS ET MOUVEMENTS (b) RUBRIQUES (a)	A	B					C				D
	AMORTISSEMENTS CUMULES AU DEBUT DE L'EXERCICE	AUGMENTATIONS : DOTATIONS DE L'EXERCICE					DIMINUTIONS D'AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE				AMORTISSEMENTS CUMULES A LA FIN DE L'EXERCICE (c)
		TOTAL	Compléments liés à une réévaluation	Sur éléments amortis selon mode linéaire	Sur éléments amortis selon autre mode	Dotations exceptionnelles	TOTAL	Eléments transférés à l'actif circulant	Eléments cédés	Eléments mis hors service	
Immobilisations incorporelles											
Frais d'établissement											
Frais de recherche et de développement											
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	2 038 609	787 297		787 297							2 825 907
Fonds commercial (1)											
Autres											
Immobilisations incorporelles en cours											
Avances et acomptes											
Immobilisations corporelles											
Terrains											
Constructions	204 268	2 893		2 893							207 161
Installations techniques, matériels, et outillage industriels	166 532	31 067		31 067							197 599
Autres	7 341 657	1 832 748		1 832 748			70 041				9 104 364
Immobilisations corporelles en cours											
Avances et acomptes											
Immobilisations financières											
Participations (c)											
Créances rattachées à des participations											
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille											
Autres titres immobilisés											
Prêts											
Autres											
TOTAL	9 751 066	2 654 006		2 654 006			70 041				12 335 031

(a) A développer si nécessaire selon la même nomenclature que celle du tableau des immobilisations.

(b) Les entités subdivisent les colonnes pour autant que de besoin [cf. ci-dessous développement des colonnes B (augmentations) et C (diminutions)].

(c) Les amortissements cumulés à la fin de l'exercice sont égaux à la somme algébrique des colonnes précédentes (A + B - C = D).

ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Exercice au : 31/07/2024

Exercice au : 31/07/2024								
CREANCES (a)	Montant brut	Liquidité de l'actif		DETTES (b)	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Échéances à moins 1 an	Échéances à plus 1 an			Échéances à moins 1 an	Échéances	
							à plus d'1 an	à plus de 5 ans
Créances de l'actif immobilisé :				Emprunts obligataires convertibles (2)				
Créances rattachées à des participations				Autres emprunts obligataires (2)				
Prêts (1)	61 149	61 149		Emprunts (2) et dettes auprès des Etablissement de crédit dont :				
Autres	323 104	323 104		- à 1 an au maximum à l'origine	359 297	359 297		
				- à plus d'1 an à l'origine	7 860 183	1 753 428	5 340 088	766 667
				Emprunts et dettes financières divers (2) (3)				
Créances de l'actif circulant :				Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	7 578 822	7 578 822		
Créances Clients et Comptes rattachés	46 201 053	35 740 009	10 461 044	Dettes fiscales et sociales	6 990 980	6 990 980		
Autres	4 072 139	4 072 139		Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	203 793	203 793		
Capital souscrit - appelé, non versé				Autres dettes (3)	1 557 784	1 557 784		
Charges constatées d'avance	2 585 208	2 585 208		Produits constatés d'avance	30 926 454	20 512 539	10 413 914	
TOTAL	53 242 654	42 781 610	10 461 044	TOTAL	55 477 313	38 956 644	15 754 002	766 667
(1) Prêts accordés en cours d'exercice				(2) Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Prêts récupérés en cours d'exercice				Emprunts remboursés en cours d'exercice				
				(3) Dont ... envers les associés (indication du poste concerné)				

(a) Non compris les avances et acomptes versés sur commandes en cours

(b) Non compris les avances et acomptes reçus sur commandes en cours

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice au : 31/07/2024

SITUATIONS ET MOUVEMENTS (b) RUBRIQUES (a)	A	B	C		D
	Provisions au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice		Provisions à la fin de l'exercice (c)
			Utilisées	Non utilisées	
Provisions réglementées					
Provisions pour reconstitution des gisements miniers et pétroliers					
Provisions pour investissement (participation des salariés)					
Hausse des prix					
Fluctuation des cours					
Provisions réglementées relatives aux autres éléments de l'actif					
Amortissements dérogatoires					
Provision spéciale de réévaluation					
Plus-values réinvesties					
Autres provisions réglementées					
Provisions pour risques	174 500	120 000	174 500		120 000
Provisions pour litiges	174 500	120 000	174 500		120 000
Provisions pour garanties données aux clients					
Provisions pour pertes sur marchés à terme					
Provisions pour amendes et pénalités					
Provisions pour pertes de change					
Provisions pour pertes sur contrats					
Autres provisions pour risques					
Provisions pour charges	822 016	138 116			960 132
Provisions pour pensions et obligations similaires	822 016	138 116			960 132
Provisions pour restructurations					
Provisions pour impôts					
Provisions pour renouvellement des immobilisations (entreprise)					
Provisions pour gros entretien ou grandes révisions					
Provisions pour remises en Etat					
Provisions pour dépréciations	2 854 671	99 947	1 537 190		1 417 428
Immobilisations incorporelles					
Immobilisations corporelles					
Immobilisations financières					
Sur stocks et en-cours					
Sur comptes clients	2 854 671	99 947	1 537 190		1 417 428
Autres provisions pour dépréciation					
TOTAL	3 851 187	358 063	1 711 690		2 497 560
		Exploitation :	238 063	1 537 190	
		Financière :			
		Exceptionnelle :	120 000	174 500	

(a) A développer si nécessaire (le cas échéant de mettre en évidence entre autres les provisions pour pensions et obligations similaires, les provisions pour impôts, les provisions pour renouvellement des immobilisations concédées...).

(b) Les entités subdivisent les colonnes pour autant que de besoin [cf. ci-dessous développement des colonnes B (augmentations) et C (diminutions)].

(c) Le montant des provisions à la fin de l'exercice est égal à la somme algébrique des colonnes précédentes (A + B - C = D).

CHARGES A PAYER

Exercice au : 31/07/2024

	Montant
FOURNISSEURS FNP	2 879 295
Intérêts courus sur emprunt	12 254
Provision congés payés	1 876 203
Provision RTT	311 454
Provision CET	582 803
Personnel- autres charges à payer	589 464
Charges sur provision congés payés, RTT, CET	1 246 707
Charges sociales - charges à payer	272 359
Retraite expatriés	4 449
Prevoyance expatriés	2 605
Swisslife expatriés	450
Clients AAE	12 568
TOTAL	7 790 610

PRODUITS A RECEVOIR

Exercice au : 31/07/2024

	Montant
Clients FAE	9 629 076
Fournisseurs AAR	55 204
Produits à recevoir	340 182
Intérêts courus à recevoir	27 006
Organismes sociaux PAR	1 269 003
TOTAL	11 320 470

COMPTES DE REGULARISATION

Exercice au : 31/07/2024

Produits constatés d'avance	Montant
Produits d'exploitation	30 926 454
Produits financiers	
Produits exceptionnels	
TOTAL	30 926 454

Exercice au : 31/07/2024

Charges constatées d'avance	Montant
Charges d'exploitation	2 585 208
Charges financières	
Charges exceptionnelles	
TOTAL	2 585 208

EFFECTIFS

Catégorie de personnel	Au 31 juillet 2023	Au 31 juillet 2024	Variation
Personnel Association	400	411	+2,75%
<i>dont contrat à durée déterminée</i>	28	32	+14,29%
Contrats particuliers (stagiaires, apprentis)	12	16	+33,34%
TOTAL	412	427	+3,65%

MONTANT DES 3 PLUS HAUTES REMUNERATIONS

La rémunération brute annuelle (hors éléments liés à une cessation d'activité) des 3 plus hautes rémunérations a représenté pour la période **du 1 août 2023 au 31 juillet 2024** un montant global de **604 247,18 €**

TABLEAU DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

Produits (Colonne 1)		Charges (Colonne 2)		Solde intermédiaires (Colonne 1 - Colonne 2)	31/07/2024	31/07/2023
Ventes marchandises		Coût achat marchandises vendues		· Marge commerciale		26,82
Production vendue	68 766 816,98	ou Destockage de production (a)				
Production stockée						
Production immobilisée				· Production de l'exercice	68 766 816,98	67 552 066,13
Total	68 766 816,98	Total				
· Production de l'exercice	68 766 816,98	Consommation de l'exercice en provenance de tiers	31 746 448,88			
· Marge commerciale				· Valeur ajoutée	37 020 368,10	35 213 696,10
Total	68 766 816,98	Total	31 746 448,88			
· Valeur ajoutée	37 020 368,10	Impôt, taxes et versements assimilés (b)	1 134 293,54			
Subventions d'exploitation	3 402 147,85	Charges de personnel	33 720 877,70	· Excédent brut (ou insuffisance brute) d'exploitation	5 567 344,71	5 352 085,78
Total	40 422 515,95	Total	34 855 171,24			
· Excédent brut d'exploitation	5 567 344,71	· ou Insuffisance brute d'exploitation				
Reprises sur charges et transferts de charges	1 650 844,55	Dotations aux amortissements et aux provisions	2 892 068,48	· Résultat d'exploitation (bénéfice ou perte)	1 088 225,01	1 803 306,53
Autres produits	140 216,75	Autres charges	3 378 112,52			
Total	7 358 406,01	Total	6 270 181,00			
· Résultat d'exploitation	1 088 225,01	· ou Résultat d'exploitation				
Quote-parts de résultat positifs sur opérations faites en commun		Quote-parts de résultat négatifs sur opérations faites en commun		· Résultat courant avant impôts (bénéfice ou perte)	-415 651,43	308 615,97
Produits financiers	110 267,41	Charges financières	1 614 143,85			
Total	1 198 492,42	Total	1 614 143,85			
Produits exceptionnels	768 220,69	Charges exceptionnelles	930 948,61	· Résultat exceptionnel (bénéfice ou perte)	-162 727,92	-202 786,20
· Résultat courant avant impôts		· ou Résultat courant avant impôts	415 651,43			
· Résultat exceptionnel		· ou Résultat exceptionnel	162 727,92			
		Participation des salariés				
		Impôts sur les bénéfices		· Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte) (c)	-578 379,35	105 829,77
Total		Total	578 379,35			
Produits des cessions d'éléments d'actif	508 100,00	Valeur comptable des éléments cédés	507 515,32	Plus-values et moins-values sur cessions d'éléments d'actif	584,68	642,61

(a) En déduction des produits dans le compte de résultat.

(b) Pour le calcul de la valeur ajoutée, sont assimilés à des consommations externes, les impôts indirects à caractère spécifique inscrits au compte 635 "Impôts, taxes et versements assimilés" et acquittés lors de la mise à la consommation des biens taxables

(c) Soit total général des produits - total général des charges.