

**GROUPE HOSPITALIER
DIACONESSES
CROIX SAINT SIMON**

18, rue du Sergent Bauchat 75012 PARIS

**Rapport du commissaire aux comptes
sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2021

travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de mes appréciations, je vous informe que les appréciations les plus importantes auxquelles j'ai procédé, selon mon jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, notamment pour ce qui concerne la constatation et la reprise des fonds dédiés, l'évaluation des provisions pour créances douteuses et la prise en compte des financements spécifiques 2021.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de mon opinion exprimée ci-avant. Je n'exprime pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés aux membres de l'Assemblée Générale

J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier et dans les autres documents adressés aux membres de l'assemblée générale sur la situation financière et les comptes annuels.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau du Conseil d'Administration, sur délégation de ce dernier.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il m'appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Mon objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement

ANNEXE

Description détaillée des responsabilités du commissaire aux comptes

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

A – COMPTES AU 31 DÉCEMBRE 2021

BILAN

ACTIF	Exercice 2021			Exercice 2020
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles	19 447 173	8 791 514	10 655 661	11 054 617
Honoraires	14 586 125	4 688 013	9 898 112	10 198 099
Frais d'établissement	239 423	238 769	654	24 596
Frais de recherche et de développement	0	0	0	
Donations temporaires d'usufruit			0	
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	4 621 626	3 864 732	756 895	831 922
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles	124 936 198	62 961 569	61 974 629	63 649 725
Terrains				
Constructions	315 000	146 987	168 013	178 512
travaux TC1	45 226 646	14 147 278	31 079 368	32 847 892
travaux TC2	15 392 532	3 079 195	12 313 337	13 138 949
travaux TC3	6 604 657	299 151	6 305 506	6 581 298
Installations techniques, matériel et outillage industriels	57 301 901	45 288 958	12 012 943	10 821 379
Immobilisations corporelles en cours	95 463		95 463	81 696
Avances et acomptes				
<i>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</i>				
Immobilisations financières	5 262 759	0	5 262 759	215 036
Participations et Créances rattachées	63 670		63 670	63 670
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres	5 199 089		5 199 089	151 366
Total I	149 646 132	71 753 083	77 893 049	74 919 377
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours	392 052		392 052	456 429
Créances	21 515 278		20 197 082	19 642 896
Créances clients, usagers et comptes rattachés	3 712 309	1 282 927	2 429 382	1 543 745
Assurance maladie	11 577 009		11 577 009	13 211 836
Associés opération en commun	524 490	35 269	489 221	785 873
Comptes de liaison entités liées	531 446		531 446	1 553 181
Débiteurs divers	3 526 202		3 526 202	780 733
Personnel et promofaf	380 275		380 275	402 144
Produits à recevoir	1 263 547		1 263 547	1 365 384
Valeurs mobilières de placement	41 230		41 230	14 047
Instruments de trésorerie			0	0
Disponibilités	684 788		684 788	1 488 758
Charges constatées d'avance	613 569		613 569	470 321
Total II	23 246 917	1 318 196	21 928 721	22 072 451
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)	172 893 049	73 071 278	99 821 769	96 991 828

COMPTE DE RÉSULTAT

COMPTE DE RÉSULTAT	Exercice 2021	Exercice 2020
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes de prestations de service	10 282 028	6 856 804
dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Produits versés par l'Assurance maladie	122 293 317	115 935 310
Fond d'intervention régional	3 688 090	3 073 004
Autres subventions publiques	246 976	175 705
Contributions financières		
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges		
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	851 334	3 159 494
Reprises sur subventions d'investissements	199 132	21 282
Utilisations des fonds dédiés	2 578 532	904 208
Autres produits	7 484 458	8 630 215
Total I	147 623 866	138 756 021
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	22 920 294	18 845 057
Variation de stock	64 376	6 375
Autres achats et charges externes	22 210 625	20 217 284
Impôts, taxes et versements assimilés	116 066	100 106
Salaires et traitements	61 086 050	55 703 826
Charges sociales	32 855 786	28 603 160
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		
Dotations aux amortissements	6 636 186	6 269 594
Dotations aux dépréciations des créances	422 785	895 411
Dotations aux provisions	201 000	521 020
Reports en fonds dédiés	2 131 374	2 851 186
Autres charges		
Créances irrécouvrables	40 657	2 854 544
Total II	148 685 200	136 867 564
1. RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-1 061 334	1 888 458
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	347	799
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total III	347	799
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	1 552 069	1 657 354
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total IV	1 552 069	1 657 354
2. RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)	-1 551 722	-1 656 555
3. RÉSULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	-2 613 056	231 903

SOMMAIRE DE L'ANNEXE

au 31 décembre 2021



Annexe au bilan, avant répartition, clos le 31 décembre 2021, dont le total est de 99 821 769 € et au compte de résultat présenté sous forme de liste dont le total est de 151 046 067 € lesquels dégagent un résultat déficitaire de – 1 869 031 €.

D'une durée de 12 mois, l'exercice couvre la période allant du 1^{er} janvier 2021 au 31 décembre 2021.

Ces comptes annuels ont été arrêtés le 19 mai 2022 par le Conseil d'administration.

Les tableaux numérotés ci-après, font partie intégrante des comptes annuels.

	Note n°
Règles et méthodes comptables.....	1
Tableau des immobilisations.....	2
Tableau des amortissements.....	3
État des créances	4
État des dettes	5
Tableau de variation des fonds propres.....	6
Tableau des provisions	7
Tableau des fonds dédiés.....	8
Tableau des emprunts	9
Tableau d'évolution de l'effectif	10

Le budget global de cette opération s'est élevé à environ 80 M€, dont 70% d'aides publiques dans le cadre du « Plan Hôpital 2007 ».

Le GH est propriétaire de la majorité des matériels medicotechniques et informatiques. Au cas par cas, il peut recourir à du crédit-bail lorsque ce choix est pertinent.

Il dispose d'un bail avec la Fondation Œuvre de la Croix Saint-Simon pour son site d'Avron et d'un bail avec la Fondation Diaconesses de Reuilly pour le site de Reuilly.

Le plateau technique se compose de 18 salles de blocs opératoires fonctionnant de 8h00 à 18h00, 5 jours sur 7, équipé d'un robot chirurgical Da Vinci. Les explorations fonctionnelles sont réalisées dans 3 salles d'endoscopie et 3 salles dédiées aux consultations externes. La réanimation et les unités de surveillance continue assurent la prise en charge complète des patients.

En imagerie, l'établissement dispose de 5 salles de radiologie, 1 centre d'imagerie du sein, 1 scanner et des vacations d'IRM sur chacun des sites dans le cadre du GIE « IRM Paris Est » dans lequel le GH détient 40% des parts.

Note n° 1 - RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES AU 31 DÉCEMBRE 2021

1. Principes comptables

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base, c'est-à-dire :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

2. Règles et méthodes comptables

La présentation des comptes annuels et les autres méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées.

Il a été fait application des dispositions particulières résultant :

- du règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif ;
- du règlement de l'ANC 2014-03 et des règlements ultérieurs relatifs au plan comptable général ;

L'évaluation des engagements pour départ en retraite actualisée à fin 2021 est disponible en annexe.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence aux règles et méthodes décrites ci-dessous :

▪ Immobilisations

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production. Les frais accessoires (droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes) sont incorporés au coût d'acquisition des immobilisations.

Le financement de cette équipe est assuré par une dotation FIR de 680 K€ en année pleine soit 567 K€ de mars à décembre 2021, à laquelle s'ajoute le financement exceptionnel d'une étude portant sur le SI de 20 K€.

Les principaux impacts comptables de la consolidation des comptes d'Océane en date du 1^{er} mars 2021 avec ceux du Groupe Hospitalier sont les suivants :

- Les immobilisations ont été reprises et un amortissement exceptionnel a été comptabilisé pour 3 767,12 pour ramener leur valeur nette comptable à 0 ;
- Un dépôt et cautionnement d'un montant de 5 787€ est comptabilisé au titre du bail repris par le GH en date du 1^{er} mars 2021 ;
- Les soldes de provisions pour indemnités de départ à la retraite des salariés d'Océane s'élèvent à 88 768 € au 28/02/2021 sont repris en provisions ;
- Les salariés d'Océane sont intégrés au calcul de la provision pour CP du GH au 31/12/2021 ;
- Le solde de trésorerie s'élevait à 200 355 € au 1^{er} mars 2021 ;
- Le GH s'est substitué à Océane dans tous ses engagements vis-à-vis des tiers à compter du 1^{er} mars 2021.

5. Divers

▪ Honoraires CAC

Les honoraires du Commissaire aux Comptes s'élèvent à 40 000 € HT sur l'exercice.

▪ Rémunération des trois plus hauts dirigeants bénévoles de l'association

Les membres du Bureau de l'association ne perçoivent pas de rémunération.

▪ Engagements hors bilan

• Contrats de crédit-baux

Le tableau ci-dessous détaille les contrats détenus par le GH en crédit-bail au 31/12/2021 :

N° contrat	Organisme	Libellé	Montant TTC	Date de début	Date de fin	Encours au 31/12/2020	Loyers 2021	Encours au 31/12/2021
822367/00/137	NATXIS	Robot chirurgical Da Vinci	1 872 000	19/12/2011	19/11/2018			
001321011-00	SOGEELEASE	Table radio télécommandée Primax	286 692	01/10/2015	01/09/2022	73 769	42 519	31 250
001421499-00	SOGEELEASE	Table radio télécommandée Connexity	254 720	10/01/2017	10/12/2023	109 749	36 755	72 993
001421500-00	SOGEELEASE	Mammographe sénographe	250 800	15/01/2017	15/12/2022	83 851	42 078	41 771
001480749-00	SOGEELEASE	Arceau chirurgical mobile	69 564	20/09/2017	20/08/2024	36 696	10 068	26 628
001480766-00	SOGEELEASE	Echographe Voluson	80 000	20/09/2017	20/08/2024	42 201	11 579	30 622
001480757-00	SOGEELEASE	Echographe numérique Vivid	75 000	31/10/2017	20/09/2024	40 462	10 856	29 606
001546221-00	SOGEELEASE	Echographe Flexfocus 500 bk medical	58 512	05/05/2018	05/04/2023	27 488	11 854	15 635
001541625-00	SOGEELEASE	2 Armoires sécurisées Becton	57 533	20/10/2018	20/09/2025	39 788	8 480	31 308
001562661-00	SOGEELEASE	Serveur Media Agent Dell / Baie / Logiciels Sordata	48 800	23/09/2018	23/08/2023	25 987	9 820	16 167
001546269-00	SOGEELEASE	Echographe Venue50 + accessoires IMT	21 090	20/10/2018	20/09/2023	11 572	4 237	7 335
001480628-00	SOGEELEASE	Automate dispensation Rowavmax	150 173	15/02/2019	15/01/2026	108 979	21 605	87 374
001617258-00	SOGEELEASE	Echographe premium aplio i800 Canon	105 347	15/03/2019	15/02/2025	73 319	17 748	55 572
001618585-00	SOGEELEASE	Systèmes VNX5600	104 521	15/04/2019	15/03/2024	67 791	21 274	46 517
001627071-00	SOGEELEASE	Echo endo Pentax EG-3670URK	73 195	05/05/2019	05/04/2024	48 685	14 901	33 783
001624459-00	SOGEELEASE	Armoires sécurisées	47 495	01/01/2020	30/11/2024	37 088	9 761	27 328
001683027-00	SOGEELEASE	4 Commutateurs Cisco Catalyst	162 929	20/01/2020	20/12/2024	130 195	32 942	97 253
001702688-00	SOGEELEASE/CSNB	2 vidéos gastroscopes / 2 vidéos coloscopes	82 558	15/08/2020	15/07/2025	75 642	16 512	59 131
001702687-00	SOGEELEASE/CSNB	Echographe aplio A450U Upgrade aplio 500	84 679	15/08/2020	15/07/2025	77 586	16 936	60 650
001702686-00	SOGEELEASE/CSNB	Echographe Voluson S10 + 1 Upgrade VE8	82 104	15/08/2020	15/07/2025	75 226	16 421	58 805
354 414	COOPAMAT	Table radiologie Discovery RF180	282 000	06/01/2022	06/12/2028			
TOTAL CRÉDIT BAIL			4 249 712			1 186 076	356 346	829 727

Note n° 3 - TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

IMMOBILISATIONS	Valeur brute en début d'exercice	Dotations	Apport Océane	Reprises	Sorties	Valeur brute en fin d'exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
Honoraires	4 206 042	489 305				4 695 347
Autres immobilisations incorporelles	3 844 130	246 308	5 727			4 096 166
Avances et acomptes, en-cours						
TOTAL (I)	8 050 172	735 613	5 727			8 791 513
IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
Terrains						146 987
Constructions	136 488	10 499				14 147 278
Constructions TC1	12 378 754	1 768 524				3 079 194
Constructions TC2	2 526 091	619 104		66 000		299 151
Constructions TC3	23 359	275 792				12 066 424
Constructions, Installations générales	11 004 203	1 062 220				24 861 102
Installations techniques, matériel & outillage	23 253 070	1 608 033				1 352 656
Installations générales, aménagements divers	1 253 532	99 124				36 405
Matériel de transport	25 125		11 280			5 763 590
Matériel de bureau et informatique	5 281 903	461 833	19 853			1 208 782
Mobilier	1 149 378	56 594	2 811			
Autres						
Immobilisations corporelles en cours						
Avances et acomptes						
TOTAL (II)	57 031 903	5 961 722	33 944	66 000		62 961 570
TOTAL (I+II)	65 082 075	6 697 335	39 672	66 000		71 753 084

Note n° 4 - ÉTAT DES CRÉANCES

CRÉANCES		MONTANT BRUT	DEGRÉ DE LIQUIDITÉ DE L'ACTIF	
			à un an au plus	à plus d'un an
De l'actif immobilisé	Prêts (1)	0	0	
	Autres immobilisations financières	5 262 759	635 472	4 627 287
De l'actif circulant	Usagers et comptes rattachés	3 712 309	2 760 974	951 335
	Clients douteux et litigieux			
	Autres créances mutuelles et tiers payants			
	Assurance Maladie	11 577 009	11 577 009	
	Autres créances	6 225 960	5 859 099	366 861
	Charges constatées d'avance	613 569	613 569	
	TOTAL	27 391 606	21 446 123	5 945 483
	(1) Montant : - Prêts accordés en cours d'exercice - Remboursements obtenus en cours d'exercice			

Note n°6 - TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES

Variation des fonds propres	A l'ouverture	Reclassement	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Apport Océane	Diminution ou consommation	A la clôture
Fonds propres sans droit de reprise	8 400 000			6 354 720			14 754 720
Réserves	3 660 955						3 660 955
Reports à nouveau	-11 497 788		210 376				-11 287 412
Excédent ou déficit de l'exercice	210 376		-210 376			-1 869 031	-1 869 031
Situation nette	773 543			6 354 720		-1 869 031	5 259 232
Subventions d'investissement	345 258			1 516 709		-249 132	1 612 836
Provisions Réglementées	4 728 869	-4 728 869					
TOTAL	5 847 670	-4 728 869		7 871 429		-2 118 163	6 872 068

NB. Le reclassement concerne la subvention d'investissement "Hôpital 2007".

Note n° 7 TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE DES PROVISIONS	Montant en début d'exercice	Dotation exercice	Apport Océane	Reprise exercice	Montant en fin d'exercice
<u>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</u>					
Provisions p. renouvellement immobilisations					
Provisions pour grosses réparations					
Provision pour charges					
Provisions pour risques	1 048 769	201 000	88 768	851 334	487 203
TOTAL (I)	1 048 769	201 000	88 768	851 334	487 203
<u>PROVISIONS POUR DEPRECIATION</u>					
Sur immobilisations :					
- incorporelles					
- corporelles					
- financières					
Sur stocks et en cours					
Sur comptes clients	895 411	387 516			1 282 927
Sur autres débiteurs		35 269			35 269
Autres provisions pour dépréciation					
TOTAL (II)	895 411	422 785		0	1 318 196
TOTAL GÉNÉRAL (I+II)	1 944 180	623 785	88 768	851 334	1 805 399
Dont dotations et reprises :					
- d'exploitation		623 785	88 768	851 334	
- financières					
- exceptionnelles					

Note n° 10 - TABLEAU D'ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

Définition : L'effectif annuel moyen est obtenu à partir des heures travaillées mensuellement pour l'ensemble des salariés, rapportées à un horaire de référence (151,67 heures pour le personnel non médical). Le tableau ci-dessous présente les ETP moyens annuels correspondant aux CDI, CDD, vacataires et FFI pour le personnel médical. Sont exclus les temps de formation, les allocations études, les étudiants hospitaliers et les médecins de garde (source CAE 2021)

	ETP travaillé moyen annuel 2019	ETP travaillé moyen annuel 2020	ETP travaillé moyen annuel 2021	Ecart 2020-2021
Sénior (dont médecin vacataires)	148,42	154,60	164,88	10,28
FFI	9,75	4,00	5,83	1,83
Personnel Médical	158,17	158,60	170,71	12,11
Contrat d'apprentissage	0,33	1,46	5,44	3,98
Stagiaire				
Total Contrats aidés + allocations + stagiaires	0,33	1,46	5,44	3,98
Pers de Restauration,	19,88	19,46	18,78	-0,68
Perso. du parc automobile				
Perso. Informatique	14,04	14,82	16,37	1,55
Personnels techniques et ouvriers	13,20	15,28	15,85	0,57
Total Personnel techniques et ouvriers	47,12	49,56	51,00	1,44
Perso. administratifs	115,46	115,65	123,60	7,95
Personnels de direction	8,92	9,86	10,01	0,15
Secrétaires médicaux	73,36	70,41	77,34	6,93
Total Personnels de direction et administratifs	197,74	195,93	210,96	15,03
ASD	131,73	131,09	145,01	13,92
ASH & Magasiniers	70,58	67,53	68,01	0,48
Auxiliaires de puér.	21,99	23,25	23,56	0,31
Dietéticiens	1,89	1,95	2,62	0,67
IADE	25,83	25,98	25,11	-0,87
IBODE	15,82	14,54	16,26	1,72
IDE	227,92	217,08	218,09	1,01
Masseurs kinésithérapeutes	9,78	9,80	8,70	-1,10
Brancardiers	28,19	25,76	28,70	2,94
Personnels d'encadrement (Soins, Médico , tech et SF)	32,91	31,90	32,33	0,43
Psychologues	5,18	5,48	6,08	0,60
Puéricultrices	4,34	4,76	5,28	0,52
Sages-femmes y compris encadrement	39,48	38,88	39,62	0,74
Total Personnels des services de soins	615,63	598,00	619,37	21,38
Assistants de service social	5,77	5,50	5,88	0,38
Total Personnels éducatifs et sociaux	5,77	5,50	5,88	0,38
Manipulateurs d'électroradiologie	14,26	14,87	13,83	-1,04
Préparateur en pharmacie	10,84	11,91	10,02	-1,89
Techniciens de labo.	13,21	12,31	10,92	-1,39
Techniciens de labo.surveillant chef				
Total Personnels médico-techniques	38,31	39,09	34,78	-4,32
Total Personnel Non Médical	904,89	889,53	927,42	37,89
Total PM + PNM	1 060,03	1 048,13	1 098,13	50,00
Intérim	17,68	7,91	14,70	6,79
Internes AP	31,67	33,67	42,67	9,00
TOTAL GÉNÉRAL	1 109,38	1 089,71	1 155,50	65,79

Hors internes, l'évolution des effectifs est de +59 ETP (+35,1 ETP par rapport à 2019).