

COGEP
AUDIT

INITIATIVE GRAND ARRAS
La Citadelle – Bât Le Foyer Numérique
187, Allée du Général Girard
62000 ARRAS
Rapports du commissaire aux comptes
Exercice clos le 31 Décembre 2025



Jérôme WILLERVAL
Commissaire aux Comptes

41 Rue Roger Salengro
BP 60530
62008 ARRAS CEDEX
Tél : 03 21 71 30 30

www.cogep.fr
jwillerval@cogep.fr

INITIATIVE GRAND ARRAS
La Citadelle – Bât Le Foyer Numérique
187, Allée du Général Girard
62000 ARRAS

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 03 JUIN 2026

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

Mesdames, Messieurs,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association INITIATIVE GRAND ARRAS relatifs à l'exercice clos le 31 Décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} Janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance que les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents adressés sur la situation financière et les comptes annuels.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

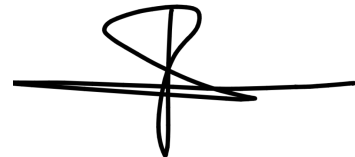
Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

Une description plus détaillée de nos responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

Fait à Arras, le 19 Mai 2026
Pour la société COGEP AUDIT



Jérôme WILLERVAL
Commissaire aux Comptes
Membre de la Compagnie Régionale
de Douai

Description détaillée des responsabilités du commissaire aux comptes

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

ASSOCIATION INITIATIVE GRAND ARRAS : BILAN ACTIF AU 31 DECEMBRE 2025

ACTIF	Exercice			Exercice N-1
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	3 035	-3 035	0	0
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	10 000	-6 144	3 856	5 856
Autres Immobilisations corporelles	8 349	-7 338	1 011	1 677
Avances et acomptes				
<i>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</i>				
Immobilisations financières				
Participations et Créances rattachées				
Autres titres immobilisés	15		15	15
Prêts (encours des prêts d'honneur IGA et encours de prêts transition)	1 444 139	-121 212	1 322 928	1 265 751
Autres (dépôt de garantie et immobilisations financières)	1 781		1 781	1 781
Total I	1 467 319	-137 728	1 329 590,76	1 275 080
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	46 348		46 348	25 726
<i>Créances reçues par legs ou donations</i>				
Autres				
Valeurs mobilières de placement				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	1 738 525		1 738 525	1 799 221
Charges constatées d'avance	38		38	38
Total II	1 784 913	0	1 784 912	1 824 985
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecarts de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	3 252 232	-137 728	3 114 503	3 100 065



ASSOCIATION INITIATIVE GRAND ARRAS : BILAN PASSIF AU 31 DECEMBRE 2025

PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
FONDS PROPRES / FONDS ASSOCIATIFS		
Fonds propres / fonds associatifs sans droit de reprise		
dont legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés, subventions d'investissement affectés à des biens renouvelables...		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	2 155 332	2 145 790
Ecarts de réévaluation (sur biens sans droit de reprise)		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires	341 436	343 082
Autres fonds associatifs (partie 1/2)		
Fonds associatifs avec droit de reprise		
dont apport sans droit de reprise "fonctionnement"		
dont report à nouveau "fonctionnement"		
dont apport sans droit de reprise "fonds de prêts"		
dont report à nouveau "fonds de prêts"		
Apports		
Legs et donations		
Résultats sous contrôle de tiers financeurs		
Ecarts de réévaluation (sur biens avec droit de reprise)		
Ecarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres	242 776	205 747
Report à nouveau		
Excédent ou déficit de l'exercice	13 727	48 119
Situation nette (sous total)	2 753 270	2 742 738
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement	3 856	5 856
Provisions réglementées		
Autres fonds associatifs (partie 2/2) avec droit de reprise		
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables		
Provisions réglementées		
Droits des propriétaires - (Commodat)		
Total I	2 757 126	2 748 594



FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	29 017	29 017
Total II	29 017	29 017
PROVISIONS		
Provisions pour risques	60 968	58 520
Provisions pour charges		
Total III	60 968	58 520
Fonds dédiés		
- sur subventions de fonctionnement		
- sur autres ressources		
Total III bis	0	0
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	40 715	40 564
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	9 428	5 972
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	217 250	217 398
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	0	0
Total IV	267 392	263 934
Ecart de conversion Passif (V)	0	0
TOTAL GENERAL (I + II + III + III bis + IV + V)	3 114 503	3 100 065



	Exercice N	Exercice N-1
COMPTE DE RESULTAT		
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	19 980	15 725
Ventes de biens et services		
Ventes de biens		
dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de service	0	0
dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	230 701	231 965
Subventions		
Produits liés à des financements réglementaires		
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	546	368
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières		
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	16 612	
Utilisations des fonds dédiés		
Autres produits		
Cotisations		
Dons manuels	19 650	21 600
Mécénats		
Legs et donations		
Contributions financières reçues		
Versement des fondateurs		
Quote-part de dotations consommables virées au compte de résultat		
Subventions		
Autres produits	735	449
Total I	288 224	270 107
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation de stock		
Autres achats et charges externes	204 290	207 119
Aides financières(subvention allouée aux incubés)		
Impôts, taxes et versements assimilés	88	75
Salaires et traitements	28 348	28 265
Charges sociales	8 122	7 830
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	2 666	3 182
Dotations aux provisions pour charges		16 612
Reports en fonds dédiés		
Autres charges		
Aides financières		
Autres charges	1 210	1 211
Total II	244 723	264 295
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I -II)	43 501	5 812



PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	29 089	32 635
Reprises sur provisions pour risques sur encours de prêts (5%)	58 520	63 859
Reprises sur provisions pour dépréciation des prêts financiers	59 395	72 954
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total III	147 004,71	169 448
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		1 444
Dotations aux provisions pour risques sur encours de prêts (5%)	60 968	58 520
Dotations aux provisions pour dépréciations des prêts financiers	84 541	40 618
Pertes sur prêts d'honneur	26 031	34 900
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total IV	171 540	135 483
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)	-24 535	33 964
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	585	9 761
Sur opérations en capital	35	3 368
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Total V	620	13 129
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	2 707	1 550
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Total VI	2 707	1 550
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	-2 087	11 579
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)	3 152	3 236
Total des produits (I + III + V)	435 849	452 683
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	422 122	404 564
SOLDE INTERMEDIAIRE		
+ Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs		
- Engagements à réaliser sur ressources affectées		
EXCEDENT OU DEFICIT	13 727	48 119



CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature	5 800	5 800
Bénévolat du comité	60 000	58 200
Bénévolat du club	1 920	1 680
Bénévolat comité des risques	600	630
Bénévolat du parrainage	18 870	21 960
Bénévolat décaissements	3 030	2 220
TOTAL	90 220	90 490
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Mise à disposition gratuite de biens et services	5 800	5 800
Personnel bénévole du comité	60 000	58 200
Personnel bénévole du club	1 920	1 680
Bénévolat comité des risques	600	630
Personnel bénévole du parrainage	18 870	21 960
Bénévolat décaissements	3 030	2 220
TOTAL	90 220	90 490



Table des matières

I. Informations générales (ANC 2018-06)

- 1.1 - Objet social
- 1.2 - Nature et périmètre des activités ou missions sociales réalisées
- 1.3 - Description des moyens mis en œuvre
- 1.4 - Faits caractéristiques d'importance significative de l'exercice et postérieurs à la clôture
 - 1.4.1 - Faits caractéristiques de l'exercice
 - 1.4.2 - Faits caractéristiques postérieurs à la clôture
 - 1.4.3 - Particularités

II. Informations sur les règles et méthodes comptables

- 2.1 - Application des conventions générales
- 2.2 - Justification des dérogations aux règles et méthodes comptables
- 2.3 - Justification des méthodes retenues en cas de pluralités optionnelles
- 2.4 - Justification quant à l'affectation des produits financiers générés par les placements de trésorerie
- 2.5 - Justification quant au changement de méthode comptable quant à l'affectation des résultats sur les apports en fonds de prêt

III. Informations relatives aux postes du bilan

- 3.1 - Etat de l'actif immobilisé (NIF et ANC 2018-06)
 - 3.1.1 - Immobilisations corporelles et incorporelles
 - 3.1.2 - Immobilisations financières
- 3.2 - Etat des provisions (NIF)
- 3.3 - Etat des créances et dettes (NIF)
- 3.4 - Répartition de la trésorerie (NIF)
- 3.5 - Montant des engagements financiers (NIF)
 - 3.5.1 - Prêts engagés par l'association en 2025 et non décaissés au 31 décembre 2025
 - 3.5.2 - Prêts engagés en 2025, non décaissés, ayant passé le délai limite de décaissement et étant de fait de nouveau mobilisables pour de nouveaux prêts
 - 3.5.3 - Prêts soldés au cours de l'année 2025
- 3.6 - Tableau de variation des fonds associatifs
- 3.7 - Information sur les fonds reportés et dédiés (ANC 2018-06)
 - 3.7.1 - Dispositif CitésLab
 - 3.7.2 Dispositif Incubateur
- 3.8 - Etat des dettes (NIF)

IV. Informations relatives au Compte de résultat

- 4.1 - Montant des subventions reçues (ANC 2018-06)
- 4.2 - Abandon de frais par les bénévoles (ANC 2018-06)
- 4.3 - Décomposition du compte de résultat par activité (NIF)

4.4 - Contributions en nature (ANC 2018-06)

V. Autres informations

5.1 - Effectif moyen (ANC 2014-03 et NIF)

5.2 - Honoraires du commissaire aux comptes (ANC 2014-03 et NIF)

I. Informations générales (ANC 2018-06)

1.1 - Objet social (ANC 2018-06)

L'Association Initiative Grand Arras, régie par la loi de 1901, a été créée le 26 janvier 1999. La dernière modification statutaire a été enregistrée lors de l'Assemblée Générale Mixte du 20 mai 2025 et avait pour objectif principal de modifier l'article 26 des Statuts de l'association au niveau du nombre de la composition du Conseil d'Administration portant le nombre d'administrateur de 20 à 25 membres au plus. Cette modification statutaire est également venue modifier le nombre de siège maximum dans chacun des collèges.

Notre association Initiative Grand Arras est l'une des 202 associations réparties sur tout le territoire métropolitain et outremer formant le réseau Initiative France, le premier réseau associatif d'accompagnement et de financement d'entrepreneurs. Notre réseau de service d'intérêt économique général se fixe comme mission de contribuer à la réduction de la fracture sociale et territoriale en se mettant à l'écoute et au service des entrepreneurs, des territoires et du développement de l'économie, de l'innovation, de l'emploi et de la cohésion sociale.

Au cœur de la raison d'être de notre association et de son réseau, figurent l'accompagnement et le financement de créateurs d'entreprise et d'entrepreneurs grâce à des prêts d'honneur personnels, sans intérêts et sans garantie, permettant à ces derniers la mobilisation d'autres dispositifs -notamment bancaires- de soutien aux TPE et PME.

Pour réaliser sa mission, notre association s'appuie en particulier sur, d'une part, des collaborateurs professionnels compétents, et d'autre part, un réseau de bénévoles forts de leur expérience entrepreneuriale qui offrent aux porteurs de projets un accompagnement personnalisé, amont et aval au financement accordé par un comité d'agrément bienveillant regroupant des professionnels.

Notre association, comme tout le réseau Initiative France, est engagée dans un processus de qualité grâce à :

- Sa Mission, son Projet associatif et Ethique et sa Déontologie ;
- Un référentiel « métier », la « promesse Initiative France », un système de qualification « Perform'in » ;
- L'assistance de ses organisations régionales et des services de sa coordination nationale.

1.2 - Nature et périmètre des activités ou missions sociales réalisées (ANC 2018-06)

L'association intervient sur les Etablissements Publics de Coopération Intercommunale (EPCI) suivants :

- Communauté Urbaine d'Arras (46 communes) ;
- Communauté de Communes d'Osartis-Marquion (49 communes).

Ces deux EPCI représentent 95 communes.

Les prêts d'honneur et autres dispositifs proposés en 2025 par Initiative Grand Arras sont les suivants :

- Les prêts Initiative « classiques » : jusqu'à 10 000 € en création et jusqu'à 15 000 € en reprise et croissance.
- Le PH bonifié RSE selon les critères définis dans le règlement intérieur.
- Le prêt « Initiative Jeune » : jusqu'à 7 500 €.

- Le prêt « Transition TPE » : jusqu'à 15 000 €.
- Le prêt « croissance + » (également dénommé Croissance Régionale) : de 10 000 € à 40 000 €.
- Le prêt BPIFrance Création / Reprise (PHCR) : en complément du prêt Initiative « classique » et selon la norme nationale.
- Le PH Solidaire (BPIFrance - PHS) : jusqu'à 8 000 €.
- Le PH Quartier (BPIFrance- PHQ) : jusqu'à 15 000€ (mis en place au 01/01/2025)
- Le prêt « Initiative Agricole HDF ».
- La prime Jeunes « IN'CUBE » (Initiative France) : 1 000€
- Médiation bancaire : « Je trouve ma banque ».

1.3 - Description des moyens mis en œuvre

✓ Moyens humains de l'association

*Bénévoles : personne contribuant régulièrement à l'activité de l'association, de manière non rémunérée.

	2025	2024
Bénévoles*	105	102
Nombre de salariés*	3	3
Nombre de salariés (en ETP - Equivalent Temps Plein travaillé)	2,92 ETP (en moyenne dans l'année)	3 ETP

* Une fin de mise à disposition au 30 novembre 2025

✓ Engagement du fond de prêt :

L'association a engagé, au cours de l'année 2025 et tous prêts confondus (« Transition TPE », IGA, BPI), la somme de **1 351 050 €**.

✓ Autres moyens/dépenses engagées :

Deux des trois permanents de l'association ont bénéficié de formations dans le cadre de l'Académie d'Initiative France et notamment dans le cadre de l'accompagnement au changement en lien avec le nouvel applicatif métier ARKA qui est venu remplacer l'ancien outil IP2 à compter du début du mois de juillet 2025. Ces formations sont dispensées de manière gratuite auprès des permanents des associations initiative.

- **Budget de fonctionnement – total charges** (hors valorisation du bénévolat): **250 582€**.
- **Budget de fonctionnement – total produits** (hors valorisation du bénévolat) : **317 933€**.

1.4 -Faits caractéristiques d'importance significative de l'exercice et postérieurs à la clôture (ANC 2018-06)

1.4.1 - Faits caractéristiques de l'exercice

1.4.1.1 - Activité d'Initiative Grand Arras

Concrètement, sur l'exercice 2025, Initiative Grand Arras a instruit et présenté au Comité d'agrément 119 projets.

106 projets ont été validés, correspondant à **211 prêts personnels accordés**, tous prêts confondus (IGA, BPI, PH transition).

➤ Prêts d'honneur IGA engagés

Sur les 106 projets ayant reçu un accord en comité en 2025, 94 d'entre eux ont bénéficié d'un engagement financier en terme de prêt d'honneur IGA pour un montant total de 801 600€ engagés, représentant 111 prêts d'honneur IGA.

Au 31 décembre 2025, sur les 801 600€ de prêts d'honneur engagés :

- ✓ **431 700 € au titre du prêt d'honneur Création** (66 projets soutenus et 74 prêts d'honneur création dont 1 PH bonifié RSE)
- ✓ **194 900 € au titre du prêt d'honneur Reprise** (21 projets soutenus et 27 prêts d'honneur Reprise)
- ✓ **130 000 € au titre du prêt d'honneur croissance (locale)** (4 projets soutenus et 7 prêts d'honneur croissance)
- ✓ **15 000 € au titre du prêt d'honneur croissance (régionale)** (1 projet soutenu et 1 prêt d'honneur croissance régionale)
- ✓ **30 000€ au titre du prêt d'honneur transition** (2 projets soutenus et 2 prêts d'honneur Transition) (cf. 1.4.1.2)

A noter qu'au cours de l'année 2025, aucun prêt d'honneur « **Initiative Fonds jeunes** » n'a été engagé.

Au 31 décembre 2025, sur les 801 600€ de prêts d'honneur IGA engagés, 70 000€ **de prêts d'honneur** (9 prêts d'honneur correspondant à 8 projets) **ne sont plus décaissables** (le délai de 6 mois post-comité étant dépassé). Ces prêts d'honneur IGA 2025 non décaissables se répartissent de la manière suivante :

	Nombre de prêts d'honneur	Montant	Projets concernés
Prêt d'honneur Création	6	43 750 €	6
Prêt d'honneur Reprise	3	26 250 €	2
Total	9	70 000 €	8

➤ Prêts d'honneur BPI engagés

Créée le 1^{er} janvier 2019, Bpifrance Création reprend les missions de l'Agence France Entrepreneurs et celles qui relevaient du soutien à la création / reprise de la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC), dont le soutien aux différents réseaux d'accompagnement et la gestion du Prêt à Taux Zéro (ex-Nacre).

En 2025, 3 dispositifs ont été mobilisés en complément des prêts « Initiative » : le prêt d'honneur Solidaire (PHS), le prêt d'honneur Création-Reprise (PHCR) et le « PH Quartier » (PHQ).

549 450 € de prêts d'honneur BPI (100 prêts d'honneur) ont ainsi été engagés en 2025 par Initiative Grand Arras dont :

- ✓ **149 000 € au titre du PH Solidaire (PHS)** soit 21 prêts d'honneur,
- ✓ **334 450 € au titre du PH Création-Reprise (PHCR)** soit 71 prêts d'honneur ,
- ✓ **66 000€ au titre du PH Quartier (PHQ)** soit 8 prêts d'honneur.

Le détail de ces prêts d'honneur BPI sur 2025 se décompose de la manière suivante :

	Nbre de projet concerné	Nbre de prêt d'honneur engagé	Montant des prêts engagés	Nbre de prêt d'honneur IGA couplé avec un prêt d'honneur BPI	Nbre de projet concerné	Nbre de prêt d'honneur engagé	Montant des prêts engagés	Nbre de prêt d'honneur IGA couplé avec un prêt d'honneur BPI	Nbre de projet concerné	Nbre de prêt d'honneur engagé	Montant des prêts engagés	Nbre de prêt d'honneur IGA couplé avec un prêt d'honneur BPI
Création	14	16	109 000 €	3	38	42	129 550 €	42	3	4	26 000 €	2
Reprise	5	5	40 000 €	5	21	27	194 900 €	27	3	4	40 000 €	4
Croissance locale	0	0	0 €	0	0	0	0 €	0	0	0	0 €	0
Croissance régionale	0	0	0 €	0	1	2	10 000 €	2	0	0	0 €	0
Total	19	21	149 000 €	8	60	71	334 450 €	71	6	8	66 000 €	6

➤ **Octroi de Primes « Jeunes » dans le cadre du Programme national « IN'CUBE »**

La coordination nationale Initiative France a lancé, en avril 2022, le programme **In'Cube** pour préparer et accompagner des jeunes de moins de 30 ans à la création d'entreprise, ou des personnes de plus de 30 ans sous critères d'éligibilité. Il se compose de plusieurs étapes, selon le stade d'avancement du projet.

Initiative Grand Arras a développé deux types d'ateliers :

- En ante-crédation
- En post-crédation

De surcroît, pour les personnes de moins de 30 ans, **une prime de 1.000 €** peut leur être attribué en complément de leurs ressources (personnelles, bancaires et prêt d'honneur). Cette prime, si elle est attribuée, est décaissée par Initiative France.

En 2025, aucune prime IN'CUBE n'a été accordée.

1.4.1.2 - Activité « exceptionnelle » pour accompagner les entreprises rencontrant des difficultés via le prêt d'honneur transition au travers du « Fonds de Transition TPE »

La Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI) de l'Artois a créé un dispositif dénommé « Fonds de Transition TPE » en 2013 destiné à accompagner financièrement les entreprises de sa circonscription consulaire qui connaissent des difficultés financières de nature conjoncturelle.

La CCI Artois a versé dans ce cadre à Initiative Grand Arras 100 000 € en 2013 et 100 000 € en 2014 **sous forme d'avance remboursable**.

Depuis la création du Fonds « Transition TPE » et jusqu'en 2016 inclus, le comité d'agrément a émis un avis favorable pour l'octroi d'un prêt d'honneur « Transition TPE » sur **24** entreprises représentant un engagement financier global de **282 000€** et 26 prêts « Transition TPE » octroyés.

L'association a cessé d'engager ces prêts d'honneur « Transition TPE » à compter de 2016 inclus.

En septembre 2021, les Présidents respectifs de la CCI Artois et des 4 Associations Initiative du territoire Artois, Initiative Gohelle, Initiative Grand Arras, et Initiative Ternois Artois 7 Vallées, aujourd'hui dénommée

Ternois Artois 7 Vallées Montreuillois) ont reconduit le partenariat visant à attribuer aux dirigeants de TPE confrontés à des difficultés financières de nature conjoncturelle, une aide sous forme de prêts d'honneur sans garantie et sans intérêt.

En 2021, l'association a ainsi engagé et décaissé **1** dossier pour un montant de 10 000 € (accompagné par Initiative Gohelle).

En 2022, 7 projets ont reçu un avis favorable en comité pour un montant total de 88 000€ correspondant à 8 prêts « Transition TPE » dont :

- 5 prêts « Transition TPE » octroyés à des entreprises (**4**) accompagnées par Initiative Grand Arras : 53 000€ qui ont été engagés et décaissés par Initiative Grand Arras,
- 3 prêts « Transition TPE » à des entreprises (**3**) accompagnées par Initiative Gohelle : 35 000€ ont été engagés et décaissés par Initiative Grand Arras.

En 2023, 3 prêts d'honneur « Transition TPE » ont été accordés par le comité d'agrément à 3 entreprises dont :

- **1** entreprise accompagnée par Initiative Grand Arras : 15 000€ engagés et décaissés en 2023 par Initiative Grand Arras ;
- **2** entreprises accompagnées par Initiative Gohelle : 17 000€ engagés et décaissés en 2023 par Initiative Grand Arras.

En 2024, aucun prêt d'honneur « Transition TPE » n'a été engagé.

En 2025, Initiative Grand Arras, en accord avec la CCI Artois, a octroyé à deux entrepreneurs situés sur la commune d'Arras, 2 prêts d'honneur transition de 15 000€ chacun afin de soutenir ces entrepreneurs empêchés temporairement d'exploiter suite à l'effondrement d'une cavité.

En synthèse, depuis la mise en place de ce dispositif exceptionnel, 37 entreprises ont pu en bénéficier pour un montant total de 442 000€ correspondant à 40 prêts d'honneur « Transition TPE ».

Au 31/12/2025, l'encours sur ces prêt d'honneur transition s'élève à **102 098,84€**. A noter qu'en 2020, un dossier a été passé en perte pour un encours au 31/12/2020 de 9 761€. En 2024, cette écriture a été annulée.

Au 31/12/2025, les créances douteuses portent sur un encours **55 086,34€** (dossiers Banque de France, redressement judiciaire, liquidation judiciaire).

Il est précisé que ce « Fonds de Transition TPE » constitue une avance remboursable. Jusqu'à présent, ces fonds n'ont pas été appelés en remboursement par la CCI Artois.

La convention qui lie Initiative Grand Arras à la CCI Artois précise que ce remboursement sera opéré déduction faite des créances devenues irrécouvrables et des frais annexes. Le risque d'irrécouvrabilité n'est donc pas couvert par une provision faite dans les comptes de l'association mais par une provision réalisée par la CCI Artois dans ses propres comptes et sur la base du bilan annuel établi et transmis par Initiative Grand Arras.

Il est précisé que cette convention prendra fin le 31 décembre 2026. A l'issue et au plus tard le 15 avril 2027, Initiative Grand Arras reversera à la CCI Artois le solde net disponible du fonds de « Transition TPE ». Par ailleurs, les sommes perçues au-delà seront à reverser à la CCI Artois de manière annuelle, chaque 15 avril, jusqu'à extinction complète des prêts d'honneur consentis pendant la période d'octroi des prêts.

1.4.1.3 - Activité « exceptionnelle » prêt d'honneur COVID-19 - Communauté de Communes d'Osartis-Marquion

Consécutivement à la crise sanitaire de la Covid-19 de nombreuses entreprises se sont retrouvées en grand difficulté. C'est dans ce contexte que la Communauté de Communes d'Osartis-Marquion a décidé de mettre en place un fonds d'aide exceptionnel, doté de 200 000€, afin d'aider les petites entreprises de son territoire. C'est à ce titre qu'Initiative Grand Arras s'est vu verser la somme de 60 000€ afin d'accompagner, sous critères, les petites entreprises en difficulté situées sur le territoire intercommunal d'Osartis-Marquion.

Comme le stipule l'article 3 de la convention conclue en date du 11 mai 2020, cette aide exceptionnelle constitue un apport avec droit de reprise lorsque les entreprises bénéficiaires auront remboursé tout ou partie du prêt accordé. A noter qu'en cas de défaillance de l'entreprise bénéficiaire, la Communauté de Communes d'Osartis-Marquion s'est engagée à ne pas demander à l'association le remboursement des sommes prêtées et non-recouvrées.

En 2020, 15 prêts d'honneur ont été consentis à des entreprises en difficulté pour un montant total de 52 100€. Au 31/12/2022, la somme de 26 566€ a été remboursée à l'association.

Par courrier en date du 11 avril 2023, la Communauté de Communes d'Osartis-Marquion a activé son droit de reprise à hauteur de 34 466€ correspondant aux sommes remboursées par les bénéficiaires à l'association au 31 décembre 2022 complétées de la somme restant disponible en trésorerie pour un montant de 7 900€.

En 2024, un nouveau titre de recette a été émis par la Communauté de Communes d'Osartis-Marquion pour un montant de 9 693,12€ correspondant aux sommes reçues par l'association au titre des remboursements des prêts d'honneur « Covid » effectivement enregistrés au cours de l'année 2023.

En 2025, et consécutivement aux montants des échéances remboursées au cours de l'année, Initiative Grand Arras à reverser à la Communauté de Communes d'Osartis-Marquion la somme de 3 195,04€

Il convient de rappeler que plusieurs encours de prêts « COVID » ont été passés en perte en raison de leur irrécouvrabilité :

- 2 en 2020 pour un montant total de 7 000€ ;
- 1 en 2021 pour un montant de 3 888,89€ ;
- 1 en 2024 pour un montant de 3 12,48€

Pour rappel, un PH Covid Osartis-Marquion a fait l'objet en 2024 d'une provision pour risque d'irrécouvrabilité pour un montant de 1 444,47€. Une reprise de provision d'un montant de 1 222,21€ est réalisée en 2025. Le provision restante correspond donc à la somme de 222,26€ correspondant au solde du PH au 31/12/2025.

Dès lors, le montant des pertes cumulées s'établit au 31/12/2025 sur ces prêts « COVID » à **11 201,37€**.

Part de l'enveloppe COVID non consommée	7 900,00 €
Montant des échéances remboursées à IGA en 2022	26 566,00 €
Montant des échéances remboursées à IGA en 2023	9 693,12 €
Montant des échéances remboursées à IGA en 2024	3 195,04 €
Montant des échéances remboursées à IGA en 2025	1 222,21 €
Total	48 576,37 €
Montant remboursé ou à rembourser à la CC d'Osartis-Marquion	
2023	34 466,00 €
2024	9 693,12 €
2025	3 195,04 €
2026	1 222,21 €
Total	48 576,37 €

Au 31/12/2025, le solde de l'enveloppe à rembourser en 2026 à la Communauté de Communes d'Osartis-Marquion, déduction faite des pertes et des sommes déjà remboursées les années antérieures, s'établit à 1 222,21€.

1.4.2 - Faits caractéristiques postérieurs à la clôture

Aucun fait caractéristique d'importance significative n'est à signaler postérieurement à la clôture de l'exercice.

1.4.3 - Particularités

Au cours de l'exercice 2025, une mise à disposition de personnel a pris fin au 30 novembre 2025. Madame Sabrina NOE a donc réintégré les services de la Communauté Urbaine d'Arras au 1^{er} décembre 2025.

- Madame Adeline POMMART, en tant que chargée de mission et salariée de l'association, depuis le 21/08/2023 ;
- Madame Sabrina NOE, en tant que chargée de mission, et personnel mis à disposition par la Communauté Urbaine d'Arras depuis avril 2009 jusqu'au 30 novembre 2025 (fin de sa mise à disposition) ;
- Madame Céline RAIMOND, en tant que Directrice, depuis le 27 novembre 2023, début de sa mise à disposition par la Communauté Urbaine d'Arras.

II. Informations sur les règles et méthodes comptables

2.1 - Application des conventions générales

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2025 ont été établis et sont présentés conformément aux dispositions :

- Du Plan Comptable Général : le règlement ANC 2014-03 modifié par le règlement ANC 2015-06 du 23 novembre 2015, le règlement ANC 2016-07 du 4 novembre 2016 de l'autorité des Normes Comptables (ANC) et le règlement 2022-06 du 4 novembre 2022 applicable à compter des exercices ouverts au 01/01/2025 ;
- Des normes comptables des personnes morales non commerçantes à but non lucratif : règlement ANC 2018-06 du 05 décembre 2018 ;
- Des normes comptables et financières spécifiques arrêtées par le réseau Initiative France à la suite de l'entrée en vigueur du règlement ANC 2018-06.

2.2 - Justification des dérogations aux règles et méthodes comptables

Les comptes annuels sont établis avec sincérité dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- Permanence des méthodes,
- Indépendance des exercices,
- Continuité d'exploitation.

2.3 - Justification des méthodes retenues en cas de pluralités optionnelles

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

2.4 - Justification quant à l'affectation des produits financiers générés par les placements de trésorerie

A compter de 2023, et sur recommandation d'Initiative France s'agissant de l'application des méthodes comptables préférentielles, la totalité des produits financiers (déduction faite de l'impôt sur les sociétés inhérent à ces produits) liée au placement de la trésorerie est affectée au fonctionnement de l'association. Par parallélisme des formes, les dépenses financières en lien avec le recouvrement des prêts d'honneur (frais d'impayés, dépenses de recouvrement) sont également affectées en fonctionnement.

Ces modalités d'imputation ont été actées par le Conseil d'Administration d'Initiative Grand Arras réuni en date du 15 mai 2024 et l'Assemblée Générale Ordinaire réunie en date du 12 juin 2024 (résolution n°5).

III. Informations relatives aux postes du bilan

3.1 - Etat de l'actif immobilisé (NIF et ANC 2018-06)

3.1.1 - Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition, après déduction des rabais, remises et escomptes de règlement ou à leur coût de production.

Une dépréciation est comptabilisée quand la valeur actuelle d'un actif est inférieure à la valeur nette comptable.

Situations et mouvements	A	B	C	D
Rubriques	IMMOBILISATIONS cumulées au début de l'exercice 01/01/2025	Augmentations de l'exercice	Diminutions de l'exercice	IMMOBILISATIONS cumulées à la fin de l'exercice 31/12/2025
Immobilisations incorporelles	3 035	0	0	3 035
Immobilisations corporelles	18 349	0	0	18 349
TOTAL	21 384	0	0	21 384

❖ Amortissements

➤ *Méthode*

Les immobilisations sont amorties selon la méthode suivante :

Types d'immobilisations	Mode	Durée
Logiciels, brevets	linéaire	1 à 5 ans
Matériel de bureau	linéaire	3 à 10 ans
Mobilier	linéaire	10 ans
Matériel informatique	linéaire	3 à 5 ans
Matériel industriel	Linéaire	5 ans

➤ *Tableau des amortissements*

Situations et mouvements	A	B	C	D
Rubriques	AMORTISSEMENTS cumulés au début de l'exercice 01/01/2025	Augmentations dotations de l'exercice	Diminutions d'amortissements de l'exercice	AMORTISSEMENTS cumulés à la fin de l'exercice 31/12/2025
Immobilisations incorporelles	3 035	0	0	3 035
Immobilisations corporelles	10 816	2 666	0	13 483
TOTAL	13 851	2 666	0	16 517

Dès lors, la valeur nette comptable des immobilisations corporelles et incorporelles s'établit, au 31/12/2025, à 4 867€.

3.1.2 - Immobilisations financières

Le montant brut des prêts décaissés au 31/12/2025 s'élève à un montant de 691 350 € (contre 478 000€ au 31/12/2024).

L'état des prêts décaissés à l'actif du bilan se présente ainsi :

Prêts	31/12/2025		31/12/2024	
Immobilisés	Montant	Quantité	Montant	Quantité
Création	372 100	64	253 000	49
Reprise	161 250	24	176 000	21
Croissance locale	38 000	4	4 000	1
Croissance régionale	90 000	5	45 000	3
Jeune	0	0	0	0
Transition	30 000	2	0	0
TOTAL	691 350 €	99	478 000 €	74

Sur l'exercice 2025, 99 prêts d'honneur ont été décaissés pour un montant de **691 350€** dont :

- ✓ 29 prêts d'honneur IGA pour un montant de 161 500 € accordés en 2024
 - ✓ 70 prêts d'honneur IGA pour un montant de 529 850 € accordés en 2025
- } 691 350€

Avant les passages en perte, l'encours des prêts, au 31 décembre 2025, s'élève à 1 470 170,15€ et correspond à 337 prêts d'honneur en cours de remboursement. Après les passages en perte, l'encours des prêts au 31 décembre 2025, s'élève à **1 444 139,35€** et correspond à 328 prêts d'honneur en cours de remboursement.

Le montant des prêts à l'actif du bilan se décompose ainsi selon les échéances :

	EVOLUTION DE L'ENCOURS DE PRÊTS						
	A	B	C = A-B	D	E	F	C+D-E-F
	Encours de prêts au 31/12/2024	Remboursements enregistrés au cours de l'année 2025	Solde	Montant des prêts décaissés au cours de 2025	Pertes passées en 2025	annulation 2025 perte antérieure	Encours de prêts au 31/12/2025
Prêt d'honneur IGA	1 268 030,77 €	561 309,46 €	706 721,31 €	661 350,00 €	26 030,80 €	0,00 €	1 342 040,51 €
Prêt Transition	93 786,52 €	21 687,68 €	72 098,84 €	30 000,00 €	0,00 €	0,00 €	102 098,84 €
Total	1 361 817,29 €	582 997,14 €	778 820,15 €	691 350,00 €	26 030,80 €	0,00 €	1 444 139,35 €

Échéance des prêts	31/12/2025	
	-1 an	1 an et +
Création	282 093,83	313 228,27
Reprise	142 454,54	230 942,72
Croissance	39 320,08	60 215,60
Croissance +	92 870,86	168 231,76
Jeune	9 324,25	3 136,34
Transition covid CUA	0,00	0,00
Transition covid CC		
OM	222,26	0,00
Transition	33 292,91	68 805,93
TOTAL	599 578,73	844 560,62

3.2 - Etat des provisions (NIF)

Une provision doit être constatée dès lors qu'une perte sur un contrat devient probable. Les provisions sur prêts doivent être évaluées de manière individuelle en fonction des incidents de remboursement constatés, nettes de couverture par garantie, et enregistrées en dépréciation des actifs financiers immobilisés.

Les prêts sont dépréciés sur le montant net de garantie selon la règle suivante :

- Plus de 3 et jusqu'à 6 impayés : 50%
- Plus de 6 impayés : 75%
- En redressement judiciaire ou liquidation de bien : 100%
- En cas de cessation d'activité : 100%

✓ Provisions pour dépréciation sur dossiers identifiés

Des provisions pour dépréciation sont inscrites lorsque des difficultés de paiement font peser une incertitude significative de recouvrement des prêts.

✓ Les provisions pour dépréciation inscrites antérieurement

Pour 2025, la provision pour dépréciation sur fonds de prêt n'a fait l'objet d'aucune dotation complémentaire.

✓ Nouvelles provisions pour dépréciation inscrites pour 2025

Pour 2025, 19 nouvelles provisions ont été inscrites, soit **84 541,17€**. Ces provisions correspondent à de nouvelles créances dont la quotité de provisionnement a été réalisée sur 100% de l'encours pour 18 d'entre elles et 75% pour l'une d'entre elles.

✓ Reprises totales et partielles des provisions pour dépréciation inscrites pour 2025

Pour 2025, 42 provisions font l'objet d'une reprise totale ou partielle, soit **59 395,39€** dont :

- 6 créances passées en perte irrécouvrable (23 625,19€) sur l'exercice pour un montant de reprise de provision de 23 518,53€ ;
- 19 créances reprises totalement pour 16 358,87€ ;
- 17 créances reprises partiellement pour 19 517,99€ (le montant des créances restant provisionné s'élève à **36 670,79€**)

✓ Pertes inscrites pour 2025 sans provisions antérieures

Pour 2025, 3 créances font l'objet d'un passage en perte sans provision préalable pour un montant de **2 405,61€** correspondant à :

- 2 créances sur un PH création pour 572,25€.
- 1 créance sur un PH reprise pour 1 833,36€.

Au total, les pertes irrécouvrables passées en 2025 s'élèvent à 26 030,80€.

Récapitulatif :

Le total de la provision pour dépréciation sur les dossiers identifiés s'élève donc pour 2025 à **121 211,84€**.

✓ Provisions pour risque sur encours des prêts

Une provision pour risque de 5% sur l'encours des prêts (après passage des pertes de l'année, soit 9 prêts pour un montant de passage en perte de 26 030,80€), moins les dossiers déjà provisionnés et hors l'encours des prêts d'honneur « Transition TPE » de la CCI Artois, a été inscrite en 2025 pour un montant de **60 967,60€**.

A : Encours de prêt au 31/12/2025 (avant passage en perte enregistré en 2025)	B : Pertes enregistrées en 2025	C : Encours de prêts relatifs aux dossiers déjà provisionnés à titre individuel en 2025	D : Encours des Prêts Transition* au 31/12/2025	A-B-C-D	Provision 5%
1 470 170,15 €	26 030,80 €	122 688,56 €	102 098,84 €	1 219 351,95 €	60 967,60 €

*Pour rappel, les prêts « Transition TPE » engagés par Initiative Grand Arras ne font l'objet d'aucune provision pour risque d'irrécouvrabilité de la part de l'association.

✓ Particularité des prêts COVID19 de la Communauté de Communes d'Osartis-Marquion

En 2025, aucun prêt d'honneur COVID19 de la Communauté de Communes d'Osartis-Marquion n'a fait l'objet d'un passage en perte. Seul un prêt d'honneur COVID-19 de la Communauté de Communes d'Osartis-Marquion continue d'être en provision pour un encours au 31/12/2025 de 222,26€.

L'état des provisions pour dépréciation des prêts à l'actif du bilan se présente ainsi :

Dépréciation	31/12/2025		31/12/2024	
	Montant	Quantité	Montant	Quantité
Création	48 585,51	20	67 221,34	33
Création fonds jeunes	0,00	0	0,00	0
Reprise	29 326,57	12	20 100,25	8
Croissance	21 852,50	2	3 550,00	1
Croissance régionale	21 225,00	3	3 750,00	1
Transition covid CUA	0,00	0	0,00	0
Covid Osartis-Marquion	222,26	1	1 444,47	1
TOTAL	121 211,84	38	96 066,06	44
<i>Dotation Création</i>	<i>22 408,85</i>	<i>7</i>	<i>35 211,57</i>	<i>14</i>
<i>Dotation Création fonds jeunes</i>	<i>0,00</i>	<i>0</i>	<i>0,00</i>	<i>0</i>
<i>Dotation Reprise</i>	<i>20 604,82</i>	<i>8</i>	<i>1 656,25</i>	<i>2</i>
<i>Dotations croissance</i>	<i>21 852,50</i>	<i>2</i>	<i>0,00</i>	<i>0</i>
<i>Dotations croissance régionale</i>	<i>19 675,00</i>	<i>2</i>	<i>3 750,00</i>	<i>1</i>
<i>Dotation transition covid CUA</i>	<i>0,00</i>	<i>0</i>	<i>0,00</i>	<i>0</i>
<i>Dotation Covid Osartis-Marquion</i>	<i>0,00</i>	<i>0</i>	<i>1 444,47</i>	<i>1</i>
Total Dotation	84 541,17	19	42 062,29	18
<i>Reprise - Création</i>	<i>41 044,68</i>	<i>31</i>	<i>31 743,28</i>	<i>32</i>
<i>Reprise - Création fonds jeunes</i>	<i>0,00</i>	<i>0</i>	<i>2 000,16</i>	<i>1</i>
<i>Reprise - Reprise</i>	<i>11 378,50</i>	<i>8</i>	<i>11 598,75</i>	<i>6</i>
<i>Reprise - croissance</i>	<i>3 750,00</i>	<i>1</i>	<i>23 650,00</i>	<i>2</i>
<i>Reprise - croissance régionale</i>	<i>2 000,00</i>	<i>1</i>	<i>3 000,00</i>	<i>1</i>
<i>Reprise - transition covid CUA</i>	<i>0,00</i>	<i>0</i>	<i>961,52</i>	<i>3</i>
<i>Reprise - Covid Osartis-Marquion</i>	<i>1 222,21</i>	<i>1</i>		
Total Reprise	59 395,39	42	72 953,71	45

3.3 - Etat des créances et dettes (NIF)

Au 31/12/2025, le montant des apports en fonctionnement accordés mais non encore encaissés à l'actif du bilan s'élève à **46 348€ net**.

Créances	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an
Créances clients et comptes rattachés			
Autres créances :			
• BPI (ECT 2023, Solde BPI PHCR 2025 et PHCR QPV)	7 219	7 219	
• Région (Solde MDE 2025)	9 000	9 000	
• Solde subvention 2025 CUA	26 706	26 706	
• Cpte fournisseurs	2 936	2 936	
• Fct (produits à recevoir cotisations 2025)	320	320	
• Autres (état de rapprochement bancaire)	167	167	
TOTAL	46 348	46 348	0

Au 31/12/2025, le montant des apports en fonds de prêt accordés mais non encore encaissés à l'actif du bilan s'élève à **0 €**.

3.4 – Répartition de la trésorerie (NIF)

Au 31/12/2025, la trésorerie se décompose selon la méthode préférentielle préconisée par la Norme Initiative France de la manière suivante :

Répartition de la trésorerie (telle qu'elle figure dans les comptes de classe 512* et 518*) :

Trésorerie	31/12/2025	31/12/2024
	Montant	Montant
Tréso. Prêt création reprise	672 887,87	735 060,82
Tréso. Prêt croissance	156 721,58	126 770,85
Tréso. Prêt croissance +	207 798,86	259 502,04
Tréso. Prêt jeune	124 247,72	134 050,40
Tréso. Fonctionnement	451 163,25	409 880,50
Tréso. (Drac)	26 991,06	27 037,03
Tréso. (Transition)	98 714,99	106 919,41
Total	1 738 525,33	1 799 221,05

Il est rappelé, conformément à la résolution n°5 adoptée par l'Assemblée Générale Ordinaire réunie en date du 15 mai 2024, que tous les produits financiers générés au cours de l'exercice ont fait l'objet d'un virement vers le compte de fonctionnement de l'association. Par parallélisme des formes, les dépenses financières en lien avec le recouvrement des prêts d'honneur (frais d'impayés, dépenses de recouvrement) sont également affectées en fonctionnement.

3.5 – Montant des engagements financiers (NIF)

Le prêt d'honneur est enregistré en comptabilité à la signature du contrat de prêt par les deux parties, soit usuellement à la date d'émission du chèque ou du virement. En effet, malgré l'octroi de principe par le comité d'agrément, la signature du contrat de prêt ne peut être réalisée que lorsque les conditions prévues sont réunies.

Les prêts d'honneur accordés par les comités d'agrément et non actés à la clôture de l'exercice sont indiqués en engagements dans l'annexe des comptes annuels.

3.5.1 - Prêts engagés par l'association en 2025 et non décaissés au 31 décembre 2025

Au 31/12/2025, le montant des prêts accordés par le comité d'agrément mais non décaissés n'est pas comptabilisé mais figure parmi les engagements hors bilan.

Il s'élève au 31/12/2025 à un montant de : 271 750€ pour 41 prêts d'honneur IGA.

Prêts accordés non décaissés	31/12/2025		31/12/2024	
	Montant	Nombre	Montant	Nombre
Création	146 600	27	160 500	32
Reprise	85 150	12	122 500	16
Croissance locale	0	0	15 000	2
Croissance régionale	40 000	2	8 000	1
Jeune	0	0	0	0
Tansition	0	0	0	0
Total	271 750 €	41	306 000 €	51

3.5.2 - Prêts engagés en 2025, non décaissés, ayant passé au 31/12/2025 le délai limite de décaissement et étant de fait de nouveau mobilisables pour de nouveaux prêts

Sur les 271 750€ de prêts d'honneur IGA non décaissés au 31/12/2025, 9 d'entre eux ne sont plus décaissables au 31/12/2025 et représentent un montant de 70 000€.

Ces prêts d'honneur IGA non décaissables se répartissent de la manière suivante :

	Nombre de prêts d'honneur	Montant	Projets concernés
Prêt d'honneur Création	6	43 750 €	6
Prêt d'honneur Reprise	3	26 250 €	2
Total	9	70 000 €	8

3.5.3 - Prêts soldés au cours de l'année 2025

En 2025, 66 prêts d'honneur IGA ont été soldés pour un montant remboursé en 2025 de 83 786,45€. Il est précisé que 438 250€ de prêts d'honneur IGA avaient été octroyés et répartis entre ces 66 prêts.

Nature du PH	Total PH IGA décaissés		Montant remboursé en 2025
	Nbre	Montant	
Prêt d'honneur COVID19 CUA	0	0	0
Prêt d'honneur COVID19 Osartis-Marquion	0	0	0
Prêt d'honneur Création	47	225 750	51 808
Prêt d'honneur Croissance	1	15 000	3 125
Prêt d'honneur Croissance régionale	1	40 000	6 000
Prêt d'honneur Reprise	15	151 500	22 403
Prêt d'honneur Fonds jeune	2	6 000	450
Total	66	438 250 €	83 786

A ces prêts d'honneur soldés viennent s'ajouter les 9 prêts d'honneur soldés suite à passage en perte sur l'exercice pour un montant de 26 030,80€ dont :

- 6 prêts d'honneur Création pour 15 603,69€ ;

- 3 prêts d'honneur Reprise pour 10 427,11€.

Il est précisé que 58 500€ de prêts d'honneur IGA avaient été octroyés et répartis entre ces 9 prêts.
A noter qu'aucun prêt d'honneur transition n'a été soldé au cours de l'exercice 2025.

Au total en 2025, ce sont 75 prêts d'honneur soldés pour 109 817,25€ correspondant à 496 750€ de prêts d'honneur octroyés.

3.6 - Tableau de variation des fonds associatifs

Libellé	Début de l'exercice	Augmentation	Diminution	Solde à la fin de l'exercice
Fond de trésorerie apporté	2 447 919	0	0	2 447 919,40
Fond de trésorerie apporté en Fct	0	0	0	0,00
Perte "sans droit de reprise" fond de prêt	-302 129	9 542	0	-292 587,12
Apports avec droit de reprise	397 180	0	3 195	393 984,97
Perte "avec droit de reprise" fond de prêt	-54 098	1 548		-52 549,42
Autres réserves	205 747	37 029		242 775,57
Sous total	2 694 619	48 119	3 195	2 739 543
Résultat de l'exercice	48 119	13 727	48 119	13 727
TOTAL	2 742 738,44	61 846	51 314	2 753 270

Pour info : à partir du 1^{er} janvier 2019, Bpifrance est le nouvel interlocuteur des plateformes Initiative pour les apports aux fonds de prêts d'honneur qui étaient gérés auparavant par la Caisse des Dépôts.

• Hauts-de-France Financement :

En 2023, dans le cadre du dispositif appelé « Hauts-de-France Financements » la Région Hauts-de-France a décidé du versement de trois subventions « création reprise », « croissance régionale » et « Initiative Jeune » à la Coordination Régionale Hauts-de-France, qui les reverse aux associations locales. En 2023, Initiative Grand Arras a perçu de la Région une subvention d'un montant de 109 594€ au titre du fond de prêt croissance. Aucune subvention n'a été perçue en 2024 et 2025 au titre du fonds de prêt.

APH Membres du réseau	DOTATION FOND DE PRÊT									Total Région	Total CDC/BPI
	Création/Reprise			Jeune			Croissance régionale				
	Région	Risque covid 5%	CDC/BPI	Région	Risque covid 5%	CDC/BPI	Région	Risque covid 5%	CDC/BPI		
Initiative Grand Arras 2018	25 000		6 250	15 000	0	15 000	40 000	0	40 000	80 000	61 250
Initiative Grand Arras 2019	0	0	0	0	0	0	40 000	0	40 000	40 000	40 000
Initiative Grand Arras 2020	0	0	0	26 000	0	26 000	29 000	0	29 000	55 000	55 000
Initiative Grand Arras 2021	18 075	0	0	49 716	200		156 258	6 500	0	230 749	0
Initiative Grand Arras 2022	230 516	34 037		4 697	2 217	0	0	3 000	0	274 467	0
Initiative Grand Arras 2023	0	0	0	0	0	0	109 594	0	0	109 594	0
Initiative Grand Arras 2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Initiative Grand Arras 2025	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	273 591	34 037	6 250	95 413	2 417	41 000	374 852	9 500	109 000	789 810	156 250

- **Spécificités des apports en fonds de prêts :**

Les ressources accordées pour le financement du fonds de prêts constituent une spécificité des associations Initiative France. Ces apports en fonds de prêts d'honneur figurent au passif du bilan en Fonds associatifs et sont enregistrés dans des comptes d'apports avec ou sans droit de reprise selon les obligations conventionnelles.

Les pertes constatées sur les prêts d'honneur lors de l'exercice feront l'objet d'une décision de l'Assemblée Générale annuelle pour les imputer sur les comptes d'apports pour un montant équivalent (par principe d'imputation des dépréciations de l'actif immobilisé sur les apports qui les ont financés) dans des comptes spécifiques, apparaissant en négatif dans le bilan passif.

Ces pertes seront réparties au pourcentage du poids des apports avec ou sans droit de reprise sur le total des ressources de fonds de prêts disponibles.

La nomenclature comptable proposée sur les comptes de passif sera la suivante :

- Compte 102 941 : Perte / apports sans droit de reprise
- Compte 103 941 : Perte / apports avec droit de reprise

→ Au 31 décembre 2025 : 102 941= **292 587,12€**
103 941= **52 549 ,42€**

3.7 - Information sur les fonds reportés et dédiés (ANC 2018-06)

3.7.1 - Dispositif CITESLAB

Depuis septembre 2016, Initiative Grand Arras porte le dispositif CITESLAB et a ainsi recruté une personne à temps plein.

C'est un dispositif qui fait de l'amorçage, de la détection, de la sensibilisation dans les cinq quartiers politiques de la ville sur le territoire de la CUA (Arras ouest, cheminots Jean-Jaurès Moulin Hacart, Saint-Michel Goudemand, Nouvelles Résidences, Achicourt 4 As).

57 porteurs de projet accompagnés en 2022 (contre 63 en 2021).

L'action a pris fin au 31/12/2022 et n'a pas été reconduite, en accord avec les financeurs.

3.7.2 - Dispositif Incubateur

En 2020, l'association a conçu un incubateur cuisine : outil visant à sécuriser les parcours des porteurs de projet. Cet incubateur consiste en la mise à disposition d'infrastructures adaptées (cuisine, équipement froid, ustensiles) permettant de tester dans un cadre légal son activité (CAPE) tout en bénéficiant d'un accompagnement individualisé (avec Initiative Grand Arras). Au 31 décembre 2022, on comptait **6** incubés. Les débouchés ont été compliqués à trouver, eu égard au contexte économique mais aussi à la situation personnelle des porteurs accompagnés.

L'action a pris fin au 31/12/2022 et n'a pas été reconduite, en accord avec les financeurs.

3.8 - Etat des dettes (NIF)

DETTES	SOLDE	EXIGIBILITE DU PASSIF		
		Ech. à - 1 an	Ech. à + 1 an à 5 ans	Ech. à + 5 ans
Dettes fournisseurs et Comptes rattachés	40 715	40 715		
Dettes fiscales et sociales	9 428	9 428		
Autres dettes	217 250	0	200 000	17 250

Parmi le poste « Autres dettes », figure l'avance remboursable consentie par la CCI de l'Artois au titre du fonds « Transition TPE » pour un montant de 200 000€.

IV. Informations relatives aux comptes de résultat

4.1 - Montant des subventions reçues (ANC 2018-06)

SUBVENTIONS	2025	2024
	Subventions d'exploit.	Subventions d'exploit.
REGION/BPI	30 967	29 363
ETAT/BPI (IN'CUBE V1 2021-2022-2023 et V2 2023)	0	160
EPCI	196 734	202 441
Autres SUB. IHDF Arka	1 000	
SUBVENTION TRANSFERABLE	2 000	
TOTAL	230 701	231 965

❖ Subvention REGION / BPI

En 2025, les subventions émanant de la Région, dans le cadre du dispositif « Maison des Entrepreneurs » (MDE) antérieurement dénommé STARTER et du programme Vis ma vie d'entrepreneuse (VVE), et de la BPI se sont élevées à **30 967,46 €** et se décomposent de la manière suivante :

S'agissant de la Région (22 005,06€) :

- **9 970€ acompte MDE ANTE 2025**
- **1 322,44€ solde MDE ANTE 2022**
- **1 022,62€ solde MDE ANTE 2024**
- **9 000€ solde MDE ANTE 2025**
- **690€ VVE (2 binômes)**

S'agissant de la BPI (8 962,40€) :

- **2 162,40 solde CITELAB 2022**
- **1 635€ acompte PHCR 2025**
- **4 565€ solde PHCR 2025 et PHCR QPV 2025**
- **600€ solde PHCR QPV 2024**

❖ EPCI

En 2025, Initiative Grand Arras a perçu les subventions suivantes :

- Communauté Urbaine d'Arras : **166 386,40€**
- Communauté de Communes d'Osartis-Marquion : **30 347,10€**

❖ Autres

1 000€ de subvention ont été perçus de la part du réseau Initiative Hauts-de-France dans le cadre du financement des surcoût en lien avec le nouvel applicatif métier ARKA.

4.2 - Abandon de frais par les bénévoles (ANC 2018-06)

Les frais engagés par les bénévoles dans le cadre de leur activité de bénévolat sont enregistrés dans les comptes de charges correspondant à leur nature sur la base des dépenses réelles et justifiées et récapitulées dans une note de frais. La renonciation au remboursement de frais par le bénévole est matérialisée sur la note de frais produite par le bénévole et est comptabilisée en dons manuels (compte 75412 abandon de frais par les bénévoles).

En 2025, les abandons de frais se sont élevés à 546€ et correspondent à la renonciation de remboursement de frais kilométriques.

4.3 - Décomposition du compte de résultat par activité (NIF)

	2025		
	Total	Fonctionnement	Prêts
Produits exploitation	288 224	288 224	
Charges exploitation	244 723	244 723	
Résultat exploitation	43 501	43 501	0
Produits financiers	147 005	29 089	117 916
Charges financières	171 540	0	171 540
Résultat financier	-24 535	29 089	-53 624
Produits exceptionnels	620	620	
Charges exceptionnelles	2 707	2 707	
Résultat exceptionnel	-2 087	-2 087	0
Impôts sur les bénéfices	3 152	3 152	
Résultat net	13 727	67 350	-53 624

4.4 - Contributions en nature (ANC 2018-06)

Les informations concernant les mises à disposition de biens ou de personnel sont évaluées et transmises par les donateurs à partir des coûts enregistrés dans leur propre comptabilité.

Le bénévolat est quantifié grâce :

- ✓ Aux relevés d'heures fournis par les parrains et marraines
- ✓ Aux feuilles de présences remplies lors des différentes réunions comme les réunions des comités d'agrément, les réunions du comité des risques, les clubs d'Entrepreneurs

Pour 2025, le bénévolat est évalué sur la base de 60 € de l'heure. Pour rappel, ce montant a été revalorisé depuis 2023 inclus. Il était précédemment de 50€ de l'heure (base année 2010). Ce taux horaire était déterminé sur la base d'un salaire brute de 4 500€, chargé à 45% de charges patronales, sur une moyenne de 1 575 heures travaillées par an. En application d'une augmentation de taux moyen en fonction du pourcentage d'augmentation annuelle du SMIC (référence salaire minimum de croissance (SMIC) – Services-pubics.fr), ce taux moyen de 50€/h est passé à 60€/h à compter de 2023.

CNV	2025
Contributions	
Dons en nature	0
Prestation en nature	5 800
Bénévolat	84 420
Sous-total	90 220
Charges	
Secours en nature	0
MAD gratuite de biens	0
Commodat (prêt)	0
Prestations en nature	-5 800
Personnel bénévole	-84 420
Sous-total	-90 220
TOTAL	0

En 2025, la valorisation du bénévolat enregistrée dans les comptes de classe 8 de l'exercice 2025 s'élève à **90 220€**.

V. Autres informations

5.1 - Effectif moyen (ANC 2014-03 et NIF)

L'effectif moyen est exprimé en ETP (équivalent temps plein) et comprend les mises à disposition des personnes et les bénévoles concourant à l'activité.

Au 31/12/2025, l'effectif moyen était de 2,92 ETP. Il se répartit de la manière suivante :

Effectifs	2025	Rappel 2024	Rappel 2023	Rappel 2022
Cadres	0	0	0	1
Non cadres	1	1	1	1,5
Sous total	1	1	1	2,5
Cadres personnel MAD* facturé	1	1	1,2	2
Non cadres personnel MAD* facturé	0,92	1	1	0
Sous total	1,92	2	2,2	2
Bénévolat	0	0	0	0
Total général	2,92	3	3,2	4,5

5.2 - Honoraires du commissaire aux comptes (ANC 2014-03 et NIF)

Pour rappel, sur proposition du Conseil d'Administration, l'Assemblée Générale Ordinaire d'Initiative Grand Arras réunie en date du 31 mai 2023 a désigné un nouveau mandat de Commissaire aux comptes confié à la Société COGEP AUDIT, à compter de l'exercice clos le 31/12/2023 et ce pour une durée de 6 exercices.

Au titre de la certification des comptes relative à l'exercice 2025, les honoraires du commissaire aux comptes se sont élevés à **4 620 €** et ont été rattachés à l'exercice 2025.

Honoraires CAC	31/12/2025
Certification des Comptes	4 620 €

Jérôme WILLERVAL
Commissaire aux Comptes

41 Rue Roger Salengro
BP 60530
62008 ARRAS CEDEX
Tél : 03 21 71 30 30

www.cogep.fr
jwillerval@cogep.fr

INITIATIVE GRAND ARRAS

**La Citadelle – Bât Le Foyer Numérique
187, Allée du Général Girard
62000 ARRAS**

**RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 3 JUIN 2026

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Conventions soumises à l'approbation de l'assemblée

Nous vous informons qu'il nous a été donné avis de deux conventions intervenues au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée, en application des dispositions de l'article L. 612-5 du Code de commerce.

1) Rapport avec la Communauté Urbaine d'Arras

Partie des conventions :

- ✓ Initiative Grand Arras
- ✓ Communauté Urbaine d'Arras, établissement public de coopération intercommunale

Nature et objet :

Mises à disposition de deux personnes salariées par la Communauté Urbaine d'Arras :

Mme Céline SAVARY RAIMOND ;
Mme Sabrina NOE.

Durée :

Concernant Mme Céline RAIMOND et Mme Sabrina NOE, les conventions sont conclues pour la période allant du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Modalités :

Les mises à disposition sont consenties pour un montant de 141 546,44 €.

Conventions déjà approuvées

1) Rapport avec la SCI LA CITADELLE NUMERIQUE

Partie à la convention :

- ✓ Initiative Grand Arras
- ✓ SCI La Citadelle Numérique

Nature et objet :

Convention de location précaire portant sur l'usage de bureaux situés au 187 du Général Girard – 62000 ARRAS


Durée :

La Convention est conclue pour une durée de 12 mois minimum qui commence à courir à compter du 1^{er} décembre 2022 puis qui se renouvelle par période successive d'un mois par tacite reconduction.

Modalités :

La convention est consentie moyennant une redevance mensuelle de 2 377,88 €, charges incluses (montant actualisé).

Fait à Arras, le 19 Mai 2026
Pour la société COGEP AUDIT

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'J' and 'W' followed by a horizontal line.

Jérôme WILLERVAL
Commissaire aux Comptes
Membre de la Compagnie Régionale
de Douai