



**MARCOLLA ET ASSOCIÉS**

COMMISSAIRE AUX COMPTES - MEMBRE DE LA COMPAGNIE DE PARIS



*Adresse de correspondance :*

13, rue Jouffroy d'Abbans - 75017 PARIS

Téléphone 01 44 29 20 20

Télécopie 01 47 64 18 17

**MC 93**

**9, Boulevard Lénine**

**BP 71**

**93002 BOBIGNY Cedex**

|   |
|---|
| <p><b>RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS</b><br/><b>EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023</b></p> |
|---|



**MARCOLLA ET ASSOCIÉS**

COMMISSAIRE AUX COMPTES - MEMBRE DE LA COMPAGNIE DE PARIS



MC 93

*Adresse de correspondance :*

13, rue Jouffroy d'Abbans - 75017 PARIS

Téléphone 01 44 29 20 20

Télécopie 01 47 64 18 17

9, boulevard Lénine  
BP 71

93002 BOBIGNY CEDEX

## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

*Exercice clos le 31 décembre 2023*

Aux Sociétaires,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la MC 93 relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Association à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilité du commissaire aux comptes relatifs à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

## ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, notamment pour ce qui concerne :

- La conformité des subventions d'exploitation perçues avec le contrôle du cycle financier et les mandatements des collectivités locales
- Le cycle social et fiscal nous a permis de valider la régularité des opérations liées à la masse salariale ainsi que les règlements auprès des organismes habilités.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## **Vérification du rapport d'activité et des autres documents adressés aux sociétaires**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport d'activité de votre direction et dans les autres documents adressés aux sociétaires.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultant d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas

échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'Association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Direction.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre Association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements

ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier

- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle

Fait à PARIS

Le 31 mai 2024

MARCOLLA et ASSOCIES

Jean-Pierre MARCOLLA  
Commissaire aux Comptes



# BILAN ACTIF

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## ACTIF

|   | Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023 |                  |                  | 01/01/2022 au    |
|---|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | Brut                                 | Amort. & Dépréc. | Net              | 31/12/2022       |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                       |                                      |                  |                  |                  |
| Immobilisations incorporelles                 |                                      |                  |                  |                  |
| Frais d'établissement                         |                                      |                  |                  |                  |
| Frais de recherche et développement           |                                      |                  |                  |                  |
| Donations temporaires d'usufruit              |                                      |                  |                  |                  |
| Concessions, brevets et droits similaires     |                                      |                  |                  |                  |
| Autres  |                                      |                  |                  |                  |
| Immobilisations incorporelles en cours        | 18 442                               |                  | 18 442           |                  |
| Avances et acomptes                           |                                      |                  |                  |                  |
| Immobilisations corporelles                   |                                      |                  |                  |                  |
| Terrains                                      |                                      |                  |                  |                  |
| Constructions                                 |                                      |                  |                  |                  |
| Installations techn., matériel et outil. ind. | 2 074 207                            | 1 741 031        | 333 176          | 292 718          |
| Autres  | 1 367 055                            | 1 061 037        | 306 018          | 369 239          |
| Immobilisations corporelles en cours          |                                      |                  |                  |                  |
| Avances et acomptes                           |                                      |                  |                  |                  |
| Biens reçus par legs ou d. dest. à être cédés |                                      |                  |                  |                  |
| Immobilisations financières                   |                                      |                  |                  |                  |
| Participations et créances rattachées         |                                      |                  |                  |                  |
| Autres titres immobilisés                     | 137                                  |                  | 137              | 137              |
| Prêts   |                                      |                  |                  |                  |
| Autres  | 9 300                                |                  | 9 300            | 9 800            |
| <b>TOTAL (I)</b>                              | <b>3 469 142</b>                     | <b>2 802 069</b> | <b>667 074</b>   | <b>671 895</b>   |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                        |                                      |                  |                  |                  |
| Stocks et en-cours                            | 16 471                               |                  | 16 471           | 8 306            |
| Créances                                      |                                      |                  |                  |                  |
| Créances clients, usagers et comptes ratt.    | 1 201 567                            |                  | 1 201 567        | 653 822          |
| Créances reçues par legs ou donations         |                                      |                  |                  |                  |
| Autres  | 1 306 380                            |                  | 1 306 380        | 804 710          |
| Valeurs mobilières de placement               | 481 401                              |                  | 481 401          | 808 784          |
| Instruments de trésorerie                     |                                      |                  |                  |                  |
| Disponibilités                                | 177 682                              |                  | 177 682          | 232 539          |
| Charges constatées d'avance                   | 49 281                               |                  | 49 281           | 16 996           |
| <b>TOTAL (II)</b>                             | <b>3 232 782</b>                     |                  | <b>3 232 782</b> | <b>2 525 157</b> |
| Frais d'émission des emprunts (III)           |                                      |                  |                  |                  |
| Primes de remboursement des emprunts (IV)     |                                      |                  |                  |                  |
| Ecarts de conversion actif (V)                |                                      |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>          | <b>6 701 924</b>                     | <b>2 802 069</b> | <b>3 899 856</b> | <b>3 197 052</b> |

# BILAN PASSIF

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## PASSIF

Du 01/01/2023  
au 31/12/2023

Du 01/01/2022  
au 31/12/2022

### FONDS PROPRES

Fonds propres sans droit de reprise

Fonds propres statutaires

Fonds propres complémentaires

Fonds propres avec droit de reprise

Fonds propres statutaires

Fonds propres complémentaires

Ecart de réévaluation

Réserves

Réserves statutaires ou contractuelles

Réserves pour projet de l'entité

Autres

Report à nouveau

Excédent ou déficit de l'exercice

*Situation nette (sous total)*

Fonds propres consommables

Subventions d'investissement

Provisions réglementées

**TOTAL (I)**

### FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS

Fonds reportés liés aux legs ou donations

Fonds dédiés

**TOTAL (II)**

### PROVISIONS

Provisions pour risques

Provisions pour charges

**TOTAL (III)**

### DETTES

Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)

Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit

Emprunts et dettes financières diverses

Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Dettes des legs ou donations

Dettes fiscales et sociales

Dettes sur immobilisations et comptes rattachés

Autres dettes

Instruments de trésorerie

Produits constatés d'avance

**TOTAL (IV)**

Ecart de conversion passif

**(V)**

**TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)**

228 674

228 674

-286 602

-275 425

-53 611

-11 177

-111 539

-57 928

307 587

380 141

196 048

322 213

112 441

172 645

112 441

172 645

244 950

206 732

244 950

206 732

45

1 107 423

965 302

695 668

631 468

465 917

96 812

1 077 364

801 880

3 346 417

2 495 462

3 899 856

3 197 052

# COMPTE DE RÉSULTAT

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

|   | Du 01/01/23<br>au 31/12/23 | Du 01/01/22<br>au 31/12/22 |
|---|----------------------------|----------------------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>  |                            |                            |
| Cotisations   |                            |                            |
| Ventes de biens et services   |                            |                            |
| Ventes de biens   |                            |                            |
| <i>Dont ventes de dons en nature</i>  |                            |                            |
| Ventes de prestations de service  | 2 647 148                  | 2 141 546                  |
| <i>Dont parrainages</i>   | 494 724                    | 422 841                    |
| Produits de tiers financeurs  |                            |                            |
| Concours publics et subventions d'exploitation                                  | 6 320 620                  | 5 723 431                  |
| Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable           |                            |                            |
| Ressources liées à la générosité du public                                      |                            |                            |
| Dons manuels  |                            |                            |
| Mécénats  |                            |                            |
| Legs, donations et assurances-vie   |                            |                            |
| Contributions financières   | 799 477                    | 204 932                    |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges | 44 552                     | 688 622                    |
| Utilisations des fonds dédiés   | 60 205                     | 466 697                    |
| Autres produits   | 173 389                    | 141 754                    |
| <b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>  | <b>10 045 391</b>          | <b>9 366 980</b>           |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>   |                            |                            |
| Achats de marchandises et autres achats   | 230 161                    | 182 246                    |
| Variation de stock  | -8 081                     | 2 333                      |
| Autres achats et charges externes   | 3 868 428                  | 3 799 639                  |
| Aides financières   |                            |                            |
| Impôts, taxes et versements assimilés   | 44 836                     | 42 252                     |
| Salaires et traitements   | 3 708 739                  | 3 296 400                  |
| Charges sociales  | 1 655 050                  | 1 406 711                  |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                               | 155 818                    | 203 575                    |
| Dotations aux provisions  | 39 552                     | 28 433                     |
| Reports en fonds dédiés   |                            |                            |
| Autres charges  | 606 418                    | 727 923                    |
| <b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>  | <b>10 300 921</b>          | <b>9 689 512</b>           |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>   | <b>-255 530</b>            | <b>-322 531</b>            |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>  |                            |                            |
| De participation  |                            |                            |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé                   |                            |                            |
| Autres intérêts et produits assimilés   | 13 017                     | 2 303                      |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges                 |                            |                            |
| Différences positives de change   |                            |                            |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                   |                            |                            |
| <b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (III)</b>                                      | <b>13 017</b>              | <b>2 303</b>               |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>  |                            |                            |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions               |                            |                            |
| Intérêts et charges assimilées  |                            |                            |
| Différences négatives de change   |                            | 3                          |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                  |                            |                            |
| <b>TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (IV)</b>                                       |                            | <b>3</b>                   |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)</b>  | <b>13 017</b>              | <b>2 299</b>               |

# COMPTE DE RÉSULTAT

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

|   | Du 01/01/23<br>au 31/12/23 | Du 01/01/22<br>au 31/12/22 |
|---|----------------------------|----------------------------|
| <b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)</b>          | <b>-242 513</b>            | <b>-320 232</b>            |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                     |                            |                            |
| Sur opérations de gestion   | 417                        | 354                        |
| Sur opérations en capital   | 91 132                     | 125 923                    |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges   |                            | 314 000                    |
| <b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)</b>                       | <b>91 549</b>              | <b>440 277</b>             |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                    |                            |                            |
| Sur opérations de gestion   | 11 376                     | 6 463                      |
| Sur opérations en capital   |                            | 124 759                    |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions |                            |                            |
| <b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)</b>                     | <b>11 376</b>              | <b>131 221</b>             |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>                             | <b>80 173</b>              | <b>309 055</b>             |
| Participation des salariés aux résultats (VII)                    |                            |                            |
| Impôts sur les bénéfices (VIII)                                   | -108 729                   |                            |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>                           | <b>10 149 957</b>          | <b>9 809 560</b>           |
| <b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>              | <b>10 203 568</b>          | <b>9 820 736</b>           |
| <b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>  | <b>-53 611</b>             | <b>-11 177</b>             |

# ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## PRÉSENTATION

L'objet social de l'entité :

L'association a pour but de contrôler la gestion financière et matérielle de la Maison de la Culture dans l'accomplissement des missions de service public qui lui sont confiées par l'Etat, le Conseil Général de Seine-Saint-Denis et la ville de Bobigny :

- s'affirmer comme un lieu de production artistique de référence nationale et internationale, dans les domaines du spectacle vivant,
- organiser la diffusion et la confrontation des formes artistiques en privilégiant la création contemporaine,
- participer notamment dans le Département de la Seine-Saint-Denis à une action de développement des publics favorisant de nouveaux comportements à l'égard de la création artistique.

La nature et le périmètre des activités ou missions sociales réalisées :

La nature des activités ou missions sociales réalisées durant l'exercice peut être résumée ainsi accueillir des spectacles et des artistes en résidence, coproduire et mener des actions pédagogiques.

Les moyens mis en oeuvre :

Les principaux moyens mis en œuvre par notre entité afin de réaliser les activités décrites au paragraphe précédent sont les suivants :

- Ressources humaines : l'effectif est de 82 ETP
- Autres moyens : l'association dispose de locaux mis à disposition par la ville de Bobigny.

L'association Maison de la Culture de Seine-Saint-Denis a signé une convention de mise à disposition avec la ville de Bobigny le 12 octobre 2021 pour une durée de quatre ans de 2021 au 31 décembre 2024.

Cette convention prévoit la mise à disposition à titre gracieux de locaux d'une surface de 12845 m<sup>2</sup> situé au 9 boulevard Lénine.

A compter de l'exercice 2020, suite au nouveau règlement ANC 2018-06, les contributions volontaires en nature doivent être comptabilisées ; à la date d'arrêté des comptes, en l'absence d'information cette contribution n'est pas comptabilisée.

## FAITS CARACTÉRISTIQUES DE L'EXERCICE

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2023 dont le total est de 3 899 855,84 Euros, et le compte de résultat de l'exercice dégage un déficit de -53 610,61 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2023 au 31/12/2023.

Ces comptes annuels ont été établis le 07/05/2024.

## RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- comparabilité et continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels au 31/12/2023 ont été arrêtés conformément au plan comptable général défini par le règlement 2014-03 modifié de l'Autorité des Normes Comptables, complété du règlement ANC n°2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

# ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

Pour l'application du règlement relatif à la comptabilisation, l'évaluation, l'amortissement et la dépréciation des actifs, l'entité a choisi la méthode prospective.

## IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, constitué de leur prix d'achat (y compris droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux, escomptes de règlement), des coûts directement attribuables à ces immobilisations en vue de leurs utilisations envisagées.

## IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, constitué de :

- des coûts directement attribuables et engagés pour mettre ces actifs en état de fonctionner selon leurs utilisations envisagées,

### Amortissements des biens non décomposables :

La période d'amortissement à retenir pour les biens non décomposables (mesure de simplification pour les PME) est fondée sur la durée d'usage.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilité ou de la durée d'usage prévue :

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| - Installations techniques     | 3 à 10 ans |
| - Matériel d'atelier           | 3 à 10 ans |
| - Matériel de scène            | 3 à 10 ans |
| - Matériel de lumière, son     | 3 à 10 ans |
| - Inst.générales aménagts.div. | 5 à 10 ans |
| - Agencements restaurant       | 3 à 10 ans |
| - Matériel de transport        | 5 ans      |
| - Matériel de bureau & info    | 3 à 5 ans  |
| - Mobilier                     | 5 à 10 ans |

## STOCKS

Les stocks sont évalués selon la méthode premier entré, premier sorti (FIFO).

Dans la valorisation des stocks, les intérêts sont toujours exclus.

## CRÉANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

# ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

| CADRE A           |  | IMMOBILISATIONS                                | V. brute des<br>immob. début<br>d' exercice | Augmentations        |                  |                            |
|-------------------|--|--|---|----------------------|------------------|----------------------------|
|                   |  |  |   | suite à réévaluation | acquisitions     |                            |
| INCORPORA-<br>LES | Frais d'établissement et de développement                  | TOTAL  |   |                      |                  |                            |
|                   | Autres postes d'immobilisations incorporelles              | TOTAL  |   |                      | 18 442           |                            |
| CORPORA-<br>LES   | Terrains   |  |   |                      |                  |                            |
|                   | Constructions  | Sur sol propre                                 |   |                      |                  |                            |
|                   |  | Sur sol d'autrui                               |   |                      |                  |                            |
|                   |  | Inst. générales, agencts & aménagts construct. |   |                      |                  |                            |
|                   | Installations techniques, matériel & outillage industriels |  | 1 950 422                                   |                      | 123 785          |                            |
|                   |  | Inst. générales, agencts & aménagts divers     | 832 489                                     |                      | 2 875            |                            |
|                   | Autres immos corporelles                                   | Matériel de transport                          | 43 322                                      |                      |                  |                            |
|                   |  | Matériel de bureau & mobilier informatique     | 481 976                                     |                      | 6 394            |                            |
|                   |  | Emballages récupérables & divers               |   |                      |                  |                            |
|                   |  | Immobilisations corporelles en cours           |   |                      |                  |                            |
|                   | Avances et acomptes  |  |   |                      |                  |                            |
|                   |  | TOTAL  | 3 308 208                                   |                      | 133 054          |                            |
| FINANCIÈRES       | Participations évaluées par mise en équivalence            |  |   |                      |                  |                            |
|                   | Autres participations                                      |  |   |                      |                  |                            |
|                   | Autres titres immobilisés                                  |  | 137   |                      |                  |                            |
|                   | Prêts et autres immobilisations financières                |  | 9 800                                       |                      | 12 755           |                            |
|                   |  | TOTAL  | 9 937                                       |                      | 12 755           |                            |
|                   |  | TOTAL GENERAL                                  | 3 318 146                                   |                      | 164 251          |                            |
| CADRE B           |  | IMMOBILISATIONS                                | Diminutions                                 |                      | Valeur brute des | Réévaluation               |
|                   |  |  | par virt poste                              | par cessions         | immob. fin ex.   | légale/Valeur<br>d'origine |
| INCORPORA-<br>LES | Frais d'établissement & dévelop.                           | TOTAL  |   |                      |                  |                            |
|                   | Autres postes d'immob. incorporelles                       | TOTAL  |   |                      | 18 442           |                            |
| CORPORA-<br>LES   | Terrains   |  |   |                      |                  |                            |
|                   | Constructions  | Sur sol propre                                 |   |                      |                  |                            |
|                   |  | Sur sol d'autrui                               |   |                      |                  |                            |
|                   |  | Inst. gal. agen. amé. cons                     |   |                      |                  |                            |
|                   | Inst. techniques, matériel & outillage indust.             |  |   |                      | 2 074 207        |                            |
|                   |  | Inst. gal. agen. amé. divers                   |   |                      | 835 364          |                            |
|                   | Autres immos corporelles                                   | Matériel de transport                          |   |                      | 43 322           |                            |
|                   |  | Mat. bureau, inform., mobilier                 |   |                      | 488 369          |                            |
|                   |  | Emb. récupérables & divers                     |   |                      |                  |                            |
|                   |  | Immobilisations corporelles en cours           |   |                      |                  |                            |
|                   | Avances et acomptes  |  |   |                      |                  |                            |
|                   |  | TOTAL  |   |                      | 3 441 262        |                            |
| FINANCIÈRES       | Particip. évaluées par mise en équivalence                 |  |   |                      |                  |                            |
|                   | Autres participations                                      |  |   |                      |                  |                            |
|                   | Autres titres immobilisés                                  |  |   |                      | 137              |                            |
|                   | Prêts & autres immob. financières                          |  |   | 13 255               | 9 300            |                            |
|                   |  | TOTAL  |   | 13 255               | 9 437            |                            |
|                   |  | TOTAL GENERAL                                  |   |                      | 3 469 142        |                            |

(1) Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés

# ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## CADRE A SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS TECHNIQUES

| IMMOBILISATIONS<br>AMORTISSABLES                 | Amortissements<br>début d'exercice | Augmentations :<br>dotations de l'exercice | Diminutions :<br>amorts sortis de l'actif<br>et reprises | Montant des<br>amortissements<br>à la fin de l'exercice |
|--|------------------------------------|--|--|---|
| Frais d'établissement et de développement        |                                    |  |  |   |
| Fonds commercial                                 |                                    |  |  |   |
| Autres immobilisations incorporelles             |                                    |  |  |   |
| <b>TOTAL</b>                                     |                                    |  |  |   |
| Terrains   |                                    |  |  |   |
| Sur sol propre                                   |                                    |  |  |   |
| Constructions                                    |                                    |  |  |   |
| Sur sol d'autrui                                 |                                    |  |  |   |
| Inst. générales agen. aménag.                    |                                    |  |  |   |
| Inst. techniques matériel et outill. industriels | 1 657 704                          | 83 327                                     |  | 1 741 031   |
| Autres   |                                    |  |  |   |
| Inst. générales agencem. amén.                   | 523 421                            | 52 867                                     |  | 576 287   |
| Matériel de transport                            | 43 322                             |  |  | 43 322  |
| corporelles                                      |                                    |  |  |   |
| Mat. bureau et informatiq., mob.                 | 421 804                            | 19 624                                     |  | 441 428   |
| Emballages récupérables divers                   |                                    |  |  |   |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>2 646 251</b>                   | <b>155 818</b>                             |  | <b>2 802 069</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                             | <b>2 646 251</b>                   | <b>155 818</b>                             |  | <b>2 802 069</b>  |

## CADRE B VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES

| IMMOBILISATIONS<br>AMORTISSABLES                | Différentiel<br>de durée | DOTATIONS<br>Mode dégressif | Amort. fiscal<br>exceptionnel | Différentiel de<br>durée | REPRISES<br>Mode dégressif | Amort. fiscal<br>exceptionnel | Mouv. net des<br>amorts fin de<br>l'exercice |
|---|--------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------------|--|
| Frais d'établissement                           |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |
| Fonds commercial                                |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |
| Autres Immo. incorporelles                      |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |
| <b>TOTAL</b>                                    |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |
| Terrains  |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |
| Sur sol propre                                  |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |
| Sur sol autrui                                  |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |
| Inst. agenc. et amén.                           |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |
| Inst. techn. mat. et outillage                  |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |
| Inst. gales, ag. am div                         |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |
| Matériel transport                              |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |
| Mat. bureau mobilier inf.                       |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |
| Emballages réc. divers                          |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |
| <b>TOTAL</b>                                    |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |
| Frais d'acquisition de titres de participations |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                            |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |
| Total général non ventilé                       |                          |                             |                               |                          |                            |                               |  |

| CADRE C                                 | Mouvements de l'exercice<br>affectant les charges réparties<br>sur plusieurs exercices | Montant net au<br>début de l'exercice | Augmentations | Dotations de<br>l'exercice aux<br>amortissements | Montant net à la<br>fin de l'exercice |
|---|--|---------------------------------------|---------------|--|---------------------------------------|
| Frais d'émission d'emprunt à étaler     |  |                                       |               |  |                                       |
| Primes de remboursement des obligations |  |                                       |               |  |                                       |

# ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

### Provision retraite

La provision pour engagement de retraite a été valorisée en application des dispositions de la convention collective des entreprises artistiques et culturelles et en retenant les hypothèses suivantes :

- départ à l'initiative du salarié,
- d'un taux d'inflation,
- d'une augmentation de salaires,
- d'une table de mortalité,
- d'une absence de turn over.

# ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## TABEAU DES PROVISIONS

|                                    | Nature des provisions   | Montant<br>au début<br>de l'exercice | AUGMENTATIONS<br>Dotations de<br>l'exercice | DIMINUTIONS<br>Reprises<br>de l'exercice | Montant à la fin<br>de l'exercice |
|------------------------------------|---|--------------------------------------|---|--|-----------------------------------|
| Provisions<br>réglementées         | Prov. pour reconstit. gisements miniers et pétroliers                                     |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Provisions pour investissements   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Provisions pour hausse des prix   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Amortissements dérogatoires   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | <i>Dont majorations exceptionnelles de 30 %</i>   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Pour prêts d'installation   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Autres provisions réglementées  |                                      |   |  |                                   |
|                                    | <b>TOTAL</b>  |                                      |   |  |                                   |
| Provisions pour risques et charges | Provisions pour litiges   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Prov. pour garanties données aux clients  |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Prov. pour pertes sur marchés à terme   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Provisions pour amendes et pénalités  |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Provisions pour pertes de change  |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Prov. pour pensions et obligations similaires   | 200 850                              | 39 552                                      |  | 240 402                           |
|                                    | Provisions pour impôts  |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Prov. pour renouvellement des immobilisations   | 5 882                                |   | 1 334                                    | 4 548                             |
|                                    | Prov. pour gros entretien et grdes réparations  |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Prov. pour chges sociales, fiscales / congés à payer                                      |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Autres provisions pour risques et charges   | 172 645                              |   | 60 205                                   | 112 441                           |
|                                    | <b>TOTAL</b>  | <b>379 377</b>                       | <b>39 552</b>                               | <b>61 539</b>                            | <b>357 391</b>                    |
| Provisions pour dépréciation       | Sur immobilisations   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | - incorporelles   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | - corporelles   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | - Titres mis en équivalence   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | - titres de participation   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | - autres immobs financières   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Sur stocks et en cours  |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Sur comptes clients   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Autres provisions pour dépréciation   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | <b>TOTAL</b>  |                                      |   |  |                                   |
|                                    | <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>  | <b>379 377</b>                       | <b>39 552</b>                               | <b>61 539</b>                            | <b>357 391</b>                    |
|                                    | Dont provisions pour pertes à terminaison   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | - d'exploitation  |                                      | 39 552                                      | 61 539                                   |                                   |
|                                    | Dont dotations & reprises   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | - financières   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | - exceptionnelles   |                                      |   |  |                                   |
|                                    | Titre mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée |                                      |   |  |                                   |

# ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## ÉTAT DES CRÉANCES À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

| ÉTAT DES CRÉANCES   |  | Montant brut     | A 1 an au plus   | A plus d'un an |
|---------------------|--|------------------|------------------|----------------|
| ACTIF<br>IMMOBILISÉ | Créances rattachées à des participations                         |                  |                  |                |
|                     | Prêts (1) (2)  |                  |                  |                |
|                     | Autres immobilisations financières                               | 9 300            | 4 500            | 4 800          |
|                     | Clients douteux ou litigieux                                     |                  |                  |                |
| ACTIF CIRCULANT     | Autres créances clients  | 1 201 567        | 1 201 567        |                |
|                     | Créances rep. titres prêtés : prov. / dep. antér.                |                  |                  |                |
|                     | Personnel et comptes rattachés                                   |                  |                  |                |
|                     | Sécurité sociale et autres organismes sociaux                    | 12 055           | 12 055           |                |
|                     | Impôts sur les bénéfices   | 108 729          | 108 729          |                |
|                     | Etat & autres Taxe sur la valeur ajoutée                         | 228 787          | 228 787          |                |
|                     | coll. publiques Autres impôts, taxes & versements assimilés      |                  |                  |                |
|                     | Divers   | 948 749          | 948 749          |                |
|                     | Groupe et associés (2)   |                  |                  |                |
|                     | Débiteurs divers (dont créances rel. op. de pens. de titres) (3) | 8 061            | 8 061            |                |
| Renvois             | Charges constatées d'avance                                      | 49 281           | 49 281           |                |
|                     | <b>TOTAUX</b>  | <b>2 566 528</b> | <b>2 561 728</b> | <b>4 800</b>   |
|                     | (1) Montant - Créances représentatives de titres prêtés          |                  |                  |                |
|                     | des - Prêts accordés en cours d'exercice                         |                  |                  |                |
| (2)                 | - Remboursements obtenus en cours d'exercice                     |                  |                  |                |
|                     | Prêts & avances consentis aux associés (pers.physiques)          |                  |                  |                |
| (3)                 | Créances reçues par legs ou donations                            |                  |                  |                |

## ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

### CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

| CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE | MONTANT       |
|-----------------------------|---------------|
| Exploitation                | 49 281        |
| Financières                 |               |
| Exceptionnelles             |               |
| <b>TOTAL</b>                | <b>49 281</b> |

### PRODUITS À RECEVOIR

| PRODUITS À RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN | MONTANT          |
|--|------------------|
| Créances rattachées à des participations                     |                  |
| Autres immobilisations financières                           |                  |
| Créances clients et comptes rattachés                        | 67 855           |
| Autres créances  | 948 749          |
| Disponibilités   | 12 419           |
| <b>TOTAL</b>   | <b>1 029 023</b> |

ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

TABEAU DE SUIVI DES SUBVENTIONS D'EXPLOITATION

Compte tenu de la poursuite de la crise sanitaire au cours de l'exercice 2021, des spectacles, des projets de la Fabrique d'Expérience n'ont pu avoir lieu et ont été reportés. Les subventions DRAC, CG et de la Ville obtenues au titre de l'exercice 2021 avaient été affectées pour un montant de 649 K€ au financement des activités reportées de la MC 93.

Au 31 décembre 2023, il reste un spectacle d'un montant de 107 K€ qui n'a pu être accueilli et un projet de la Fabrique d'Expérience d'un montant de 5 K€ qui s'est terminé en février 2024.

| Variation des fonds dédiés issue de | Utilisations                                  |         |                | À la clôture de l'exercice |   |
|-------------------------------------|---|---------|----------------|----------------------------|---|
|                                     | À l'ouverture de l'exercice<br>montant global | Reports | Montant global | Dont remboursements        | Transferts  |
|                                     |   |         |                |                            | Montant global  |
|                                     |   |         |                |                            | Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices |
| AC IDF 2021                         |   | 68 346  | 23 833         |                            | 44 512  |
| ONSEIL GENERAL 93 2021              |   | 89 960  | 31 371         |                            | 58 589  |
| LE DE BOBIGNY 2021                  |   | 14 339  | 5 000          |                            | 9 339   |
| TOTAL                               |   | 172 645 | 60 205         |                            | 112 441   |

# ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## ÉTAT DES DETTES À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

| ÉTAT DES DETTES                               | Montant brut     | A 1 an au plus   | A plus d'1 an & 5 ans au plus | A plus de 5 ans |
|---|------------------|------------------|-------------------------------|-----------------|
| Emprunts obligataires convertibles (1)        |                  |                  |                               |                 |
| Autres emprunts obligataires (1)              |                  |                  |                               |                 |
| Emprunts & dettes à 1 an max. à l'origine     |                  |                  |                               |                 |
| etbs de crédit (1) à plus d' 1 an à l'origine | 45               | 45               |                               |                 |
| Emprunts & dettes financières divers (1)(2)   |                  |                  |                               |                 |
| Fournisseurs & comptes rattachés              | 1 107 423        | 1 107 423        |                               |                 |
| Personnel & comptes rattachés                 | 204 429          | 204 429          |                               |                 |
| Sécurité sociale & autr organismes sociaux    | 452 384          | 452 384          |                               |                 |
| Etat & Impôts sur les bénéfices               |                  |                  |                               |                 |
| autres Taxe sur la valeur ajoutée             | 21 374           | 21 374           |                               |                 |
| collectiv. Obligations cautionnées            |                  |                  |                               |                 |
| publiques Autres impôts, tax & assimilés      | 17 480           | 17 480           |                               |                 |
| Dettes sur immobilisations & cpts rattachés   |                  |                  |                               |                 |
| Groupe & associés (2)                         |                  |                  |                               |                 |
| Autres dettes (dt det. rel. opér. de titr.)   | 465 917          | 465 917          |                               |                 |
| Dette représentative des titres empruntés     |                  |                  |                               |                 |
| Produits constatés d'avance                   | 1 077 364        | 1 077 364        |                               |                 |
| <b>TOTAUX</b>                                 | <b>3 346 417</b> | <b>3 346 417</b> |                               |                 |

Renvois

- (1) Emprunts souscrits en cours d'exercice  
Emprunts remboursés en cours d'exer.  
(2) Montant divers emprunts, dett/associés

## ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

### PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

| PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE                  | MONTANT          |
|--|------------------|
| Exploitation                                 | 1 077 364        |
| Financiers                                   |                  |
| Exceptionnels                                |                  |
| <b>TOTAL DES PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE</b> | <b>1 077 364</b> |

### CHARGES À PAYER

| CHARGES À PAYER INCLUSES DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN | MONTANT        |
|--|----------------|
| Emprunts obligataires convertibles                         |                |
| Autres emprunts obligataires                               |                |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit     | 45             |
| Emprunts et dettes financières divers                      |                |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                   | 237 248        |
| Dettes fiscales et sociales                                | 275 062        |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés            |                |
| Autres dettes  |                |
| <b>TOTAL DES CHARGES À PAYER</b>                           | <b>512 355</b> |

## ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

### PRODUITS ET CHARGES EXCEPTIONNELS

| DÉSIGNATION                              | CHARGES | PRODUITS |
|--|---------|----------|
| PENALITES ET AMENDES                     | 1 909   |          |
| QU.PART SUBV.VIR.RESULTAT                |         | 91 132   |
| CHARGES EXCEPT.SUR EXERCICES ANTERIEURS  | 9 467   |          |
| PRODUITS EXCEPT.SUR EXERCICES ANTERIEURS |         | 417      |
| TOTAL                                    | 11 376  | 91 549   |

# ANALYSE BILAN

ASS MC93

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

| POSTES   | 2023             | 2022              |
|--|------------------|-------------------|
| <b>A/ IMMOBILISATIONS NETTES</b>                   | <b>667 074</b>   | <b>671 895</b>    |
| Capital souscrit ou fonds associatif               |                  |                   |
| + Réserves   | 228 674          | 228 674           |
| + Report à nouveau                                 | -286 602         | -275 425          |
| + Résultat de l'exercice                           | -53 611          | -11 177           |
| + Subvention d'investissement nette                | 307 587          | 380 141           |
| <b>B/ TOTAL DU CAPITAL PROPRE</b>                  | <b>196 048</b>   | <b>322 213</b>    |
| Provisions pour risques et charges                 | 244 950          | 206 732           |
| + Provision pour dépréciation actif circulant      |                  |                   |
| + Emprunts bancaires à plus d'un an (1)            |                  |                   |
| + Autres emprunts à plus d'un an (2)               |                  |                   |
| + Avances conditionnées à plus d'un an             |                  |                   |
| - Charges à répartir sur plusieurs exercices       |                  |                   |
| <b>C/ TOTAL DES AUTRES CAPITAUX</b>                | <b>244 950</b>   | <b>206 732</b>    |
| <b>D/ FINANCEMENT STABLE = (B + C)</b>             | <b>440 999</b>   | <b>528 945</b>    |
| <b>E/ FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL = (D - A)</b> | <b>-226 075</b>  | <b>-142 950</b>   |
| Stocks   | 16 471           | 8 306             |
| + Créances clients & comptes rattachés             | 1 201 567        | 653 822           |
| + Subventions à recevoir                           | 948 749          | 542 249           |
| + TVA  | 228 787          | 250 628           |
| + Autres créances                                  | 128 844          | 11 833            |
| + Charges constatées d'avance                      | 49 281           | 16 996            |
| <b>F/ TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT</b>               | <b>2 573 700</b> | <b>1 483 834</b>  |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT HORS SUBVENTIONS</b> | <b>1 624 950</b> | <b>941 585</b>    |
| Acomptes et avances dont les abonnements           | 120 200          | 87 344            |
| + Dettes fournisseurs                              | 1 107 423        | 965 302           |
| + Dettes financières                               |                  |                   |
| + Dettes sociales et fiscales                      | 674 294          | 615 267           |
| + Emprunts à moins d'un an (3)                     |                  |                   |
| + T.V.A à régler                                   | 21 374           | 16 201            |
| + Autres dettes                                    | 345 717          | 9 468             |
| + Produits constatés d'avance & fonds dédiés       | 1 189 805        | 974 525           |
| <b>G/ TOTAL DU PASSIF CIRCULANT</b>                | <b>3 458 812</b> | <b>2 668 107</b>  |
| <b>H/ BESOINS EN FONDS DE ROULEMENT (F-G)</b>      | <b>-885 112</b>  | <b>-1 184 273</b> |
| Valeurs mobilières de placement                    | 481 401          | 808 784           |
| + Disponibilités                                   | 177 682          | 232 539           |
| - Concours bancaires (4)                           | 45               |                   |
| <b>I/ TRESORERIE</b>                               | <b>659 038</b>   | <b>1 041 323</b>  |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                 | <b>3 899 856</b> | <b>3 197 052</b>  |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                                | <b>3 899 856</b> | <b>3 197 052</b>  |

## Rémunérations allouées aux dirigeants

Conformément à l'article 20 de la Loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, l'association est amenée à communiquer le montant des rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles ou salariés.

L'association a salarié trois cadres dirigeants. La rémunération brute, avantages en nature et indemnités compris, s'élève à 209 010 euros au titre de l'exercice 2023.