



KPMG SA
11 rue Archimède
Domaine de Pelus
33700 Mérignac

AGRISUD INTERNATIONAL

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023
AGRISUD INTERNATIONAL
7 avenue du Maréchal Foch - 33500 LIBOURNE

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 14-30080101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA
11 rue Archimède
Domaine de Pelus
33700 Mérignac

AGRISUD INTERNATIONAL

7 avenue du Maréchal Foch - 33500 LIBOURNE

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023

A l'Assemblée générale de l'association AGRISUD INTERNATIONAL,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association AGRISUD INTERNATIONAL relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.



Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion de l'Assemblée générale et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Mérignac, le 4 avril 2024

KPMG SA

Aurélie LALANNE

Associée

Bilan

Association AGRISUD International

Au : 31 décembre 2023
N° SIRET : 39036477600034

EUR

| ACTIF | | Exercice | | | Exercice précédent |
|---|---|------------------|------------------|------------------|---------------------|
| | | Montant brut | Amort. ou Prov. | Montant net | au : 31 décembre 22 |
| Immobilisations incorporelles | - Frais d'établissement | | | | |
| | - Frais de recherche et développement | | | | |
| | - Donations temporaires d'usufruit | | | | |
| | - Concessions, brevets, licenciés, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | 13301 | 13301 | 0 | 0 |
| | - Immobilisations incorporelles en cours | | | | |
| | - Avances et acomptes | | | | |
| | Total | 13 301 | 13 301 | 0 | 0 |
| Immobilisations corporelles | - Terrains | | | | |
| | - Constructions | | | | |
| | - Inst. techniques, mat. out. industriels | | | | |
| | - Autres immobilisations corporelles | 1 854 123 | 1 852 721 | 1 402 | 1 711 |
| | - Immobilisations corporelles en cours | | | | |
| | - Avances et acomptes | | | | |
| | - Biens reçus en legs ou donations destinés à être cédés | | | | |
| | Total | 1 854 123 | 1 852 721 | 1 402 | 1 711 |
| Immobilisations financières | - Participations et créances rattachés | | | | |
| | - Autres titres immobilisés | 153 983 | | 153 983 | 152 281 |
| | - Prêts | | | | |
| | - Autres | 2 020 | | 2 020 | 2 020 |
| | Total | 156 003 | 0 | 156 003 | 154 301 |
| Total de l'actif immobilisé (I) | | 2 023 427 | 1 866 022 | 157 405 | 156 011 |
| Actif circulant | Stocks et en-cours | | | | |
| | Avances et acomptes versés sur commandes | | | | |
| | - Créances clients usagers et comptes rattachés | 132 862 | | 132 862 | 113 237 |
| | - Créances reçues par legs ou donations | | | | |
| | - Autres | 5 474 235 | | 5 474 235 | 3 874 994 |
| | - Valeurs mobilières de placement | 200 000 | | 200 000 | 0 |
| | - Instruments de trésorerie | | | | |
| | - Disponibilités | 1 985 906 | | 1 985 906 | 1 455 088 |
| | - Charges constatées d'avance | 4 750 | | 4 750 | 2 670 |
| | Total de l'actif circulant (II) | 7 797 753 | 0 | 7 797 753 | 5 445 989 |
| | - Charges à répartir sur plusieurs exercices (III) | | | | |
| | - Primes de remboursement des emprunts (IV) | | | | |
| | - Ecart de conversion actif (V) | | | | |
| Total de l'actif (I+II+III+IV+V) | | 9 821 181 | 1 866 022 | 7 955 158 | 5 602 001 |

Bilan

Association AGRISUD International

Au : 31 décembre 2023
N° SIRET : 39036477600034

EUR

| PASSIF | | Exercice | Exercice précédent |
|--|--|------------------|--------------------|
| Fonds propres | - Fonds propres sans droit de reprise : | | |
| | Fonds propres statutaires | | |
| | Fonds propres complémentaires | 115 000 | 100 000 |
| | - Fonds propres avec droit de reprise : | | |
| | Fonds propres statutaires | | |
| | Fonds propres complémentaires | | |
| | - Ecarts de réévaluation | | |
| | - Réserves : | | |
| | Réserves statutaires ou contractuelles | | |
| | Réserves pour projet de l'entité | | |
| Autres | 1 587 | 1 587 | |
| - Report à nouveau | 54 623 | 15 436 | |
| - Excédent ou déficit de l'exercice | 44 568 | 39 187 | |
| - Situation nette (sous-total) | 215 778 | 156 210 | |
| - Fonds propres consommables | | | |
| - Subvention d'investissement | | | |
| - Provisions réglementées | | | |
| Total des Fonds propres (I) | | 215 778 | 156 210 |
| Autres Fonds propres | - Titres associatifs | 300 000 | 300 000 |
| | Total Autres Fonds propres (I bis) | 300 000 | 300 000 |
| Total des Fonds propres et autres Fonds Propres (I) + (I bis) | | 515 778 | 456 210 |
| Fonds reportés et dédiés | - Fonds reportés liés aux legs ou donations | | |
| | - Fonds dédiés | 45 500 | 86 034 |
| Total des fonds dédiés et reportés (II) | | 45 500 | 86 034 |
| Provisions | - Provisions pour risques | | |
| | - Provisions pour charges | | |
| Total des provisions (III) | | 0 | 0 |
| Dettes | - Emprunts obligataires et assimilés | 12686 | 3 556 |
| | - Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | | |
| | - Emprunts et dettes financières divers | | 2 430 |
| | - Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | | 92 403 |
| | - Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 93 983 | 78 328 |
| | - Dettes des legs ou donations | | |
| | - Dettes fiscales et sociales | 86 586 | 50 675 |
| | - Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | |
| | - Autres dettes | 116 001 | 4 832 365 |
| - Instruments de trésorerie | | | |
| - Produits constatés d'avance | 7 084 624 | 4 832 365 | |
| Total des dettes (IV) | | 7 393 880 | 5 059 756 |
| - Ecarts de conversion passif (IV) | | | |
| Total du passif (I+I bis+II+III+IV) | | 7 955 158 | 5 602 001 |

Compte de Résultat

Association AGRISUD International

Période de l'exercice : 01/01/2023 31/12/2023 Durée : 12 mois
Période de l'exercice précédent : 01/01/2022 31/12/2022 12 mois

EUR

| | | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|------------------|--------------------|
| Produits d'exploitation | Cotisations | 800 | 800 |
| | Ventes de biens et services | | |
| | Ventes de biens | | |
| | dont ventes de dons en nature | | |
| | Ventes de prestations de services | 85 418 | 95 583 |
| | dont parrainage | | |
| | Produits de tiers financeurs | | |
| | Concours publics et subventions d'exploitation | 3 733 073 | 3 867 947 |
| | Versement des fondateurs ou consommation de la dotation consommable | | |
| | Ressources liées à la générosité du public | | |
| | Dons manuels | 135 929 | 91 323 |
| Mécénats | | | |
| Legs, donations et assurances-vie | | | |
| Contributions financières | 256 846 | 296 595 | |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions, transferts de charges | 170 | | |
| Utilisation des fonds dédiés | 71 233 | 73 911 | |
| Autres produits | | 0 | |
| Total des produits d'exploitation (I) | 4 283 468 | 4 426 161 | |
| Charges d'exploitation | Achats de marchandises | | |
| | Variations de stocks | | |
| | Autres achats et charges externes | 2 182 788 | 2 209 039 |
| | Aides financières | | |
| | Impôts, taxes et versements assimilés | 56 026 | 52 493 |
| | Salaires et traitements | 1 542 227 | 1 559 037 |
| | Charges sociales | 258 292 | 254 344 |
| | Dotations aux amortissements et aux dépréciations | 190 696 | 255 224 |
| | Dotations aux provisions | | |
| | Reports en fonds dédiés | 32 500 | 47 699 |
| Autres charges | | | |
| Total des charges d'exploitation (II) | 4 262 529 | 4 377 836 | |
| Résultat d'exploitation (I-II) | | 20 940 | 48 325 |
| Produits financiers | Produits financiers de participations | | |
| | Produits financiers d'autres valeurs mobilières de placement et créances d'actif immobilisé | | |
| | Autres intérêts et produits assimilés | 14 190 | 2 031 |
| | Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges | | |
| | Différences positives de change | 31 550 | 10 741 |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | | | |
| Total des produits financiers (III) | 45 740 | 12 772 | |
| Charges financières | Dotations financières aux amortissements, aux dépréciations et provisions | | |
| | Intérêts et charges assimilées | 4 615 | 3 988 |
| | Différences négatives de change | 17 497 | 17 922 |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | | | |
| Total des charges financières (IV) | 22 112 | 21 910 | |
| Résultat financier (III-IV) | | 23 628 | -9 138 |
| Résultat courant avant impôt (I-II+III-IV) | | 44 568 | 39 187 |

Compte de Résultat

Association AGRISUD International

Période de l'exercice : 01/01/2023 31/12/2023 Durée : 12 mois
 Période de l'exercice précédent : 01/01/2022 31/12/2022 12 mois

EUR

| | | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|------------------|--------------------|
| Produits exceptionnels | Produits exceptionnels sur opérations de gestion | | |
| | Produits exceptionnels sur opérations en capital | | |
| | Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges | | |
| | Total des produits exceptionnels (V) | 0 | 0 |
| Charges exceptionnelles | Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | | |
| | Charges exceptionnelles sur opérations en capital | | |
| | Dotations exceptionnelles aux amortissements, aux dépréciations et provisions | | |
| | Total des charges exceptionnelles (VI) | 0 | 0 |
| Résultat exceptionnel (V-VI) | | 0 | 0 |
| Participation des salariés aux résultats (VII) | | | |
| Impôts sur les sociétés (VIII) | | | |
| Total des produits (I+III+V) | | 4 329 209 | 4 438 933 |
| Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII) | | 4 284 641 | 4 399 746 |
| Excédent ou déficit | | 44 568 | 39 187 |
| Evaluation des contributions volontaires en nature | | | |
| Produits | | 10 834 | 4 166 |
| Dons en nature | | | |
| Prestations en nature | | 10 834 | 4 166 |
| Bénévolat | | | |
| Charges | | 10 834 | 4 166 |
| Secours en nature | | | |
| Mises à disposition de biens et services | | | |
| Prestations en nature | | 10 834 | 4 166 |
| Personnel bénévole | | | |

2.2 FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE 2023

2.2.1 Situation en Haïti

Les conditions de sécurité et l'instabilité socio-politique ne se sont pas franchement améliorées dans le pays en 2023. Cette situation a impliqué le maintien de la vigilance et de la prudence dans la mise en œuvre des projets en Haïti de la part des équipes de terrain / des chargés de missions (limitation des déplacements entre autres). D'autre part, les politiques migratoires plus favorables aux Etats-Unis et au Canada ont incité de nombreux haïtiens à quitter le pays (perte d'effectifs au niveau des dispositifs RH).

2.2.2 Séisme au Maroc

Le violent séisme (de magnitude 6,8) qui a frappé le Maroc (sud-ouest de Marrakech) dans la nuit du 8 au 9 septembre 2023 a provoqué de nombreuses pertes humaines (près de 3 000 victimes et 5 000 blessés) et d'importantes destructions d'habitations et d'infrastructures agricoles. Pour aider les populations rurales sinistrées, Agrisud a proposé, dans l'urgence, un programme de relance des activités économiques agricoles soutenu financièrement par des collectivités territoriales françaises (Région Nouvelle-Aquitaine, Région PACA), des Fondations (Fondation de France, Fondation Club Med via la Fondation Roi Baudouin) et quelques particuliers.

2.2.3 Mouvements significatifs sur le plan des ressources humaines

Au niveau du siège, l'année 2023 a vu l'arrivée, mi-novembre, d'une nouvelle ressource chargée de développer les partenariats Entreprises.

Sur le terrain, l'année 2023 a été marquée par une rupture de contrat de travail qui a entraîné un litige. Le recours à un cabinet d'avocat vietnamien s'est avéré nécessaire pour régler le différend à l'amiable.

2.2.4 Apport en fonds propres

Un don de 15 000 € a été attribué à l'association par son Président courant novembre 2023.

Son affectation en fonds propres sans droit de reprise, ni contrepartie, a été stipulée par écrit le 4 novembre 2023.

Le tableau de variation des fonds propres (partie « 2.4.2. – Bilan Passif ») mentionne la comptabilisation de cet apport en fonds propres associatifs.

2.2.5 Signature de nouvelles conventions

Agrisud a signé de nouvelles conventions en 2023 pour la mise en œuvre de nouveaux projets ou l'extension de phases de projets existants :

- **Projet d'Amélioration des Performances du Secteur Agricole au Maroc, Phase III (PAPSA III)** » (Montant : 770 k€ / Durée : 36 mois) ;
- **« Appel d'urgence pour soutenir la phase de reconstruction et de relance d'activités agricoles à la suite du séisme de septembre 2023 dans les provinces d'Al Haouz et Taroudant, au Maroc »** (Montant : 602 k€ / Durée : 30 mois) ;
- **« Agriculture Vivrière Abidjan-Lagunes – Côte d'Ivoire (AVAL) »** (Montant : 3 684 k€ / Durée : 36 mois) ;
- **Projet d'amélioration de la production et de la productivité des filières oignon et pomme de terre dans le département de Foundiougne** (Montant : 274 k€ / Durée : 28 mois) ;
- **Extension du programme Green Farmers avec le Club Med (renforcement des filières locales d'approvisionnement avec le Club Med) avec des diagnostics dans 2 nouveaux pays (Bénin et Mexique) ;**

- « Réhabilitation et gestion durable de la fertilité des sols pour une agriculture durable et résiliente au Cambodge (REA-SOL) » (Montant : 47 k€ / Durée : 26,5 mois) ;
- « Renforcer l'autonomie alimentaire des collectivités rurales dans le Grand Sud de Madagascar par l'élaboration de projets territoriaux et la mise en œuvre d'actions prioritaires » (Montant : 32,5 k€ / Durée : 36 mois) ;
- « Développement de filières agricoles biologiques dans la Province de Lao Cai – Vietnam » (Montant : 92,6 k€ / Durée : 24 mois).

2.2.6 Clôture de conventions

Les projets ou phases de projet ci-dessous ont pris fin en 2023 :

- « Agriculture durable et dynamiques territoriales dans les pays du Sud – Phase II (Agriter II) » (Montant : 3 857 k€ / Durée : 36 mois) ;
- « Conception et développement de programme de recherche-formation-vulgarisation agricole sur l'adaptation au changement climatique dans la zone de Saint Raphaël, en Haïti » (Montant : 870 k€ / Durée : 56 mois) ;
- Projet d'Amélioration des Performances du Secteur Agricole au Maroc, Phase II (PAPSA II) » (Montant : 700 k€ / Durée : 36 mois) ;
- « Agro-écologie, une voie d'adaptation au changement climatique dans les zones rurales - Maroc (AVACLIM) ») (Montant : 112 k€ / Durée : 36 mois) ;
- « Appui à la Résilience Economique, Nutritionnelle et Alimentaire des familles rurales vulnérables – Région Itasy, Madagascar (ARENA) » (Montant : 400 k€ / Durée : 24 mois) ;
- « Linking local family farms to sustainable rice alcohol chain (FAST) » Cambodge (Montant : 56 k€ / Durée : 24 mois) ;
- « Réalisation du diagnostic sur l'agriculture urbaine de Kampala et accompagnement de l'agence en charge de la gestion de la ville (KCCA) dans l'élaboration de leur stratégie et plan d'actions à cinq ans, en Ouganda » (Montant : 40 k€ / Durée : 5 mois).

2.3 PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

2.3.1 Méthode comptable appliquée

L'association applique le règlement ANC 2018-06 aux comptes afférents aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2020.

Les comptes annuels de notre entité pour cet exercice clos ont été arrêtés conformément aux dispositions suivantes :

- Code de commerce,
- Règlement ANC 2014-03 relatif au plan comptable général,
- Dispositions spécifiques applicables du règlement **ANC 2018-06**, relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif,
- Dispositions spécifiques applicables du règlement **ANC 2020-08**, définissant notamment les règles applicables en matière de titres associatifs.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité d'exploitation,
- Permanence des méthodes,
- Indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

2.3.2 Méthode retenue pour la comptabilisation des cotisations

La méthode retenue pour l'enregistrement comptable des cotisations est la comptabilisation en produit lors de leur encaissement effectif.

2.3.3 Méthodes dérogatoires

Les projets conduits par Agrisud International - généralement d'une durée de 3 à 4 ans - ont historiquement bénéficié de financements par une subvention principale (Union Européenne, AFD...) couvrant le plus souvent entre 50 % et 90 % des dépenses programmées.

Le montant des cofinancements à trouver était donc relativement faible en regard des dépenses totales ; ils ont toujours été obtenus, mais plutôt en milieu, voire en fin de projets, compte tenu de leur durée et du temps nécessaire pour mobiliser les partenaires.

Compte tenu des spécificités évoquées ci-dessus, et en dérogation avec les principes comptables applicables, Agrisud International considère comme financement acquis et comptabilise en produits ces subventions pour un montant équivalent aux dépenses annuelles nettes des cofinancements obtenus.

Les principes applicables prévoient la comptabilisation en produit d'une somme égale aux dépenses annuelles multipliée par le taux de financement conventionnel.

La méthode utilisée par Agrisud International impacte favorablement le résultat et les fonds associatifs d'Agrisud International, permettant ainsi de lisser sur la durée des projets l'obtention des cofinancements.

Le tableau ci-dessous synthétise, pour chaque projet concerné, le montant des cofinancements qu'il restait à trouver au 31/12/2023, soit 114 k€, compte tenu des dépenses effectivement engagées à cette date.

Bilan des besoins en cofinancements au 31 décembre 2023

(en milliers d'euros)

| Projet | Budget total | Financements acquis | Financement principal | Taux de financement principal | Autres financements à identifier | Dépenses au 31/12/23 | Taux d'avancement du projet | Financements acquis sur dépenses engagées au 31/12/2023 | Financements comptabilisés selon méthode Agrisud | Financements à mobiliser au 31/12/23 | Durée - Fin projet |
|--------------------------------|--------------|---------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------|---|--|--------------------------------------|-------------------------|
| Projet PAPSA Phase III - Maroc | 770 | 469 | 460 | 60% | 301 | 88 | 11% | 61 | 88 | 26 | 36 mois - Mai 2026 |
| Projet SANUVA - Madagascar | 1 667 | 1 514 | 1 500 | 90% | 153 | 868 | 52% | 795 | 868 | 73 | 40 mois - Mars 2025 |
| Projet DINAAMICC - Madagascar | 746 | 710 | 709 | 95% | 36 | 316 | 42% | 302 | 316 | 14 | 48 mois - Décembre 2025 |
| Projet IDEAS II - Vietnam | 650 | 650 | 355 | 55% | 0 | 585 | 90% | 585 | 585 | 0 | 40 mois - Avril 2024 |
| Total | 3 833 | 3 343 | 3 024 | 79% | 490 | 1 857 | 48% | 1 743 | 1 857 | 114 | |

2.4 INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

2.4.1 Bilan Actif

2.4.1.1 Immobilisations incorporelles et corporelles – Mouvements principaux

Tableau de variation des immobilisations

| Postes du bilan | Valeur brute au début de l'exercice | Acquisitions | Transferts | Cessions et sorties | Valeurs brutes à la fin de l'exercice |
|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------|------------|---------------------|---------------------------------------|
| Immobilisation incorporelles | 13 301 € | - € | - € | - € | 13 301 € |
| Logiciels | 13 301 € | | | | 13 301 € |
| Immobilisation corporelles | 1 663 736 € | 190 387 € | - € | - € | 1 854 123 € |
| Matériels Bureaux & Informatiques | 19 388 € | 979 € | | | 20 367 € |
| Immobilisations Cambodge | 171 596 € | 26 371 € | | | 197 967 € |
| Immobilisations Côte d'Ivoire | 30 025 € | 23 287 € | | | 53 312 € |
| Immobilisations Haïti | 176 287 € | | | | 176 287 € |
| Immobilisations Laos | 49 563 € | | | | 49 563 € |
| Immobilisations Madagascar | 601 332 € | 29 939 € | | | 631 271 € |
| Immobilisations Maroc | 338 631 € | 80 825 € | | | 419 456 € |
| Immobilisations Sénégal | 234 024 € | 28 297 € | | | 262 320 € |
| Immobilisations Vietnam | 42 890 € | 689 € | | | 43 579 € |
| Immobilisations financières | 154 301 € | 1 703 € | - € | - € | 156 003 € |
| Parts sociales | 152 281 € | 1 703 € | | | 153 983 € |
| Dépôts et cautionnements | 2 020 € | - € | | | 2 020 € |
| Total | 1 831 338 € | 192 090 € | - € | - € | 2 023 427 € |

Immobilisations incorporelles et corporelles – Amortissements pour dépréciation

| Types d'immobilisation | Mode | Durée |
|---|----------|------------|
| Logiciels | Linéaire | 3 ans |
| Installations générales | Linéaire | 3 à 10 ans |
| Matériels de transport | Linéaire | 3 ans |
| Matériels de bureau | Linéaire | 3 à 5 ans |
| Matériels divers sur sites à l'étranger | Linéaire | 1 an (1) |

(1) Les matériels divers sur sites à l'étranger sont amortis sur 1 an dans la mesure où ils n'ont pas vocation à être conservés par l'association à la fin des projets.

Tableau de variation des amortissements

| Postes du bilan | Amortissements cumulés au début de l'exercice | Augmentations des dotations de l'exercice | Diminution d'amortissements de l'exercice | Amortissements cumulés à la fin de l'exercice |
|-------------------------------------|---|---|---|---|
| Immobilisation incorporelles | 13 301 € | - € | - € | 13 301 € |
| Logiciels | 13 301 € | | | 13 301 € |
| Immobilisation corporelles | 1 662 025 € | 190 696 € | - € | 1 852 721 € |
| Matériels Bureaux & Informatique | 17 677 € | 1 288 € | | 18 966 € |
| Immobilisations Cambodge | 171 596 € | 26 371 € | | 197 967 € |
| Immobilisations Côte d'Ivoire | 30 025 € | 23 287 € | | 53 312 € |
| Immobilisations Haïti | 176 287 € | | | 176 287 € |
| Immobilisations Laos | 49 563 € | | | 49 563 € |
| Immobilisations Madagascar | 601 332 € | 29 939 € | | 631 271 € |
| Immobilisations Maroc | 338 631 € | 80 825 € | | 419 456 € |
| Immobilisations Sénégal | 234 024 € | 28 297 € | | 262 320 € |
| Immobilisations Vietnam | 42 890 € | 689 € | | 43 579 € |
| Total | 1 675 326 € | 190 696 € | - € | 1 866 022 € |

2.4.1.2 Etat des créances

Le niveau des « créances clients usagers et comptes rattachés », observé au 31 décembre 2023, est en légère augmentation de 19 k€ comparé à 2022. Il s'explique par le montant comptabilisé en factures à établir. Le compte « 418100 – Factures à établir » se compose de prestations rendues mais non encore facturées à la clôture de l'exercice pour le projet PACTE en Haïti (87 k€) et pour le diagnostic Green Farmers Mexique (30 k€).

Les « autres créances » sont constituées de subventions à recevoir (5 288 k€) et d'avances à régulariser sur les projets à Madagascar, au Maroc, au Sénégal et en Haïti (186 k€).

Les 200 k€ en Valeurs mobilières de placement sont des dépôts à terme arrivant à échéance en janvier 2024.

Le montant des subventions à recevoir, inscrit dans les autres créances, s'élève à **5 287 936 €** et est réparti comme suit :

| | |
|--|--------------------|
| Subventions antérieures à 2023 : | 2 122 655 € |
| · Subvention UE – DINAAMICC, Madagascar | 519 454 € |
| · Subvention UE – SANUVA, Madagascar | 499 522 € |
| · Subvention AFD - IADA 3 Cambodge | 350 000 € |
| · Subvention RNA – IDEAS II, Vietnam | 118 000 € |
| · Subvention GRET , PRODIP - Madagascar | 111 726 € |
| · Subvention UE – MAKIS, Madagascar | 96 933 € |
| · Financement MARNDR - PACTE, Haïti | 76 511 € |
| · Subvention ENABEL - POP ART, Sénégal | 65 350 € |
| · Financement Misereor – Misereor 4 2021-2025, Haïti | 60 598 € |
| · Subvention Région Haute-Matsiatra – Eaurizon, Madagascar | 49 106 € |
| · Subvention AIMF – PROFERTIL, Cambodge | 47 350 € |
| · Subvention RNA – PAD NORD II, Haïti | 35 000 € |
| · Subvention SYCTOM – Anamay, Laos | 30 500 € |
| · Financement AVSF – Fair Sahel, Multipays | 26 042 € |
| · Subvention RNA – PRPA III , Sénégal | 24 167 € |
| · Subvention Compagnie Fruitière - PROFIT, Cote d'Ivoire | 5 800 € |
| · Subvention SOLIDAE – ANAMAY, Laos | 4 558 € |
| · Financement CUF Burkina | 1 071 € |
| · Financement Fibi– PRPA III, Sénégal | 1 047 € |

| | |
|--|--------------------|
| Subventions notifiées en 2023 : | 3 165 281 € |
| · Subvention UE – AVAL, Cote d'Ivoire | 2 138 808 € |
| · Subvention FNDASP - GUNGE MBAY Sénégal | 274 028 € |
| · Subvention AFD - PAPSA 3, MAROC | 230 000 € |
| · Financement GIVAUDAN – Converse, Haïti | 100 000 € |
| · Financement Fondation Carrefour - PROFIT Cote d'Ivoire | 94 396 € |
| · Subvention Fondation de France - Solidarité Maroc | 75 000 € |
| · Financement IRD - REASOL Cambodge | 47 008 € |
| · Subvention RNA – PAD NORD II, Haïti | 45 000 € |
| · Subvention RNA – Mahavoetra IV, Madagascar | 40 000 € |
| · Subvention RNA - Lao Cai Vietnam | 36 215 € |
| · Subvention Région Haute-Matsiatra – Eaurizon, Madagascar | 32 954 € |
| · Subvention RNA – PRPA III , Sénégal | 24 000 € |
| · Subvention CD92 – IADA 3, Cambodge 2023 | 20 800 € |
| · Financement OLVEA – Huile Olive, Maroc | 3 812 € |
| · Subvention CUF Mada | 3 260 € |

2.4.1.3 Etat de la trésorerie

La trésorerie globale de l'association (+ disponibilités - concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques) s'élève à + 1 973 k€ au 31 décembre 2023.

Elle s'explique, entre autres, par le versement de la DUE en RCI du montant du préfinancement initial du projet « AVAL » (1 360 k€ le 21/12/23), le versement de l'AFD du montant de la tranche 1 du projet PAPSA III (230 k€ le 30/11/23) et les versements de la RNA, de la Région PACA, de la Fondation de France et de la Fondation Roi Baudouin en lien avec le projet « Solidarité post-séisme au Maroc » (240 k€) sur novembre et décembre 2023.

Les placements d'une partie de la trésorerie ont généré 14 k€ d'intérêts sur 2023.

2.4.2 Bilan Passif

2.4.2.1 Le tableau de variation des fonds propres

| Variation des fonds propres | Affectation de | | | | |
|---|-------------------|-------------|------------------|-------------|-------------------|
| | Ouverture | résultat | Augmentation | Diminution | A la clôture |
| Fonds propres sans droit de reprise | 100 000,00 | | 15 000,00 | | 115 000,00 |
| Fonds propres avec droit de reprise | 0,00 | | | | 0,00 |
| Réserves pour projet de l'entité | 0,00 | | | | 0,00 |
| Autres réserves | 1 587,26 | | | | 1 587,26 |
| Report à nouveau | 15435,96 | 39187,06 | | | 54 623,02 |
| Excédent ou déficit de l'exercice | 39 187,06 | -39187,06 | 44567,79 | | 44 567,79 |
| Situation nette | 156 210,28 | 0,00 | 59 567,79 | 0,00 | 215 778,07 |
| Subventions d'investissement | 0,00 | | | | 0,00 |
| Provisions réglementées | 0,00 | | | | 0,00 |
| TOTAL I Fonds associatifs | 156 210,28 | 0,00 | 59 567,79 | 0,00 | 215 778,07 |
| AUTRES FONDS PROPRES | | | | | |
| Titres associatifs | 300 000,00 | | | | 300 000,00 |
| Total I bis Autres fonds propres | 300 000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 300 000,00 |
| Total I et I bis | 456 210,28 | 0,00 | 59 567,79 | 0,00 | 515 778,07 |

Apport en fonds propres de 15 000 € :

Un don de 15 000 € a été attribué à l'association par le Président d'Agrisud en novembre 2023.

Son affectation en fonds propres sans droit de reprise, ni contrepartie, a été stipulée par écrit le 4 novembre 2023 à l'association.

Titres associatifs :

Conformément au règlement ANC 2018-06, les titres associatifs de 300 000 € ont été portés dans une rubrique des « autres fonds propres ».

Pour rappel, le 31 décembre 2017, l'association a émis, au nominatif et pour une durée de 7 ans, des titres associatifs (30 titres d'une valeur nominale de 10 000 €).

Ces Titres Associatifs ne sont remboursables qu'à l'initiative de l'Émetteur (Agrisud International), qui pourra rembourser tout ou partie des Titres Associatifs, à tout moment, à partir du 31 décembre 2024.

Les Titres Associatifs seront alors remboursés au pair, majoré des intérêts courus au titre de la période courue entre la fin de la dernière Période d'intérêt et la date de remboursement effective.

La rémunération annuelle des titres est de 1% pendant 7 ans, 2% au-delà des 7 ans.

2.4.2.2 Etat des dettes

Toutes les dettes, autres que financières et les produits constatés d'avance, sont d'échéance inférieure à un an.

Le compte « 408100 – Factures à recevoir » fait état, entre autres, de la facturation de la mission de commissariat aux comptes sur les comptes annuels 2023 (8,9 k€), de la facturation des missions d'audit et d'évaluation finale sur la convention programme Agriter II (54 k€).

Les dettes fiscales et sociales correspondent aux taxes sur salaires et cotisations sociales du 4^{ème} trimestre, payées en janvier 2024 et à la provision pour congés payés évaluée au 31 décembre 2023.

Les autres dettes (116 k€) sont constituées d'avances à régulariser sur les projets à Madagascar et en Haïti.

2.4.2.3 Détail des produits constatés d'avance

Il s'agit principalement de soutiens financiers et subventions attribués pour les exercices à venir, soit 7 084 624 €, et notamment :

Produit constaté d'avance au 31/12/2023

| | |
|--|-------------|
| • Subvention UE – AVAL, Cote d'Ivoire | 3 499 549 € |
| • Subvention UE – SANUVA, Madagascar | 645 139 € |
| • Subvention Cirad - DINAAMICC - Madagascar | 394 185 € |
| • Subvention AFD – PAPSA II, Maroc | 381 319 € |
| • Subvention AFD – IADA 3, Cambodge | 327 546 € |
| • Financement FNDASP- Gunge MBAY, Sénégal | 274 028 € |
| • Subvention CD92 – IADA 3, Cambodge 2023 | 156 569 € |
| • Subvention Fondation de France - Solidarité Maroc | 150 000 € |
| • Financement Fondation Carrefour - PROFIT Cote d'Ivoire | 131 458 € |
| • Financement GIVAUDAN– Converse, Haïti | 123 592 € |
| • Subvention GRET - PRODIP | 106 088 € |
| • Subvention Cirad - MAKIS - Madagascar | 101 814 € |
| • Subvention RNA - Solidarité Maroc | 100 000 € |
| • Financement Misereor – Misereor 4, Haïti | 82 866 € |
| • Subvention RNA - LAOCAI Vietnam | 72 429 € |
| • Subvention Région Haute-Matsiatra - Eaurizon, Madagascar | 61 646 € |
| • Subvention RNA– PAD Nord, Haïti | 60 000 € |
| • Subvention AIMF – PROFERTIL, Cambodge | 58 874 € |
| • Subvention PACA - Solidarité Maroc | 50 000 € |
| • Financement IRD - REASOL Cambodge | 47 008 € |
| • Subvention RNA – MVT IV CP, Madagascar | 40 000 € |
| • Subvention RNA– IDEAS II, Vietnam | 37 212 € |
| • Subvention AFD – IDEAS II, Vietnam | 35 391 € |
| • Subvention AFD – OSCAR, Multiprojet | 26 697 € |
| • Subvention CUF Mada | 19 990 € |
| • Financement Chanel - Beautanica | 17 965 € |
| • Subvention Enabel - POP ART, Sénégal | 17 934 € |
| • Financement AVSF – Fair Sahel, Multipays | 17 214 € |
| • Financement Roi BAUDOUIN solidarité Maroc | 15 000 € |
| • Subvention SYCTOM – ANAMAY, Laos | 11 000 € |
| • Subvention SOLIDAE – ANAMAY, Laos | 10 854 € |
| • Financement MARNDR - PACTE, Haïti | 10 000 € |
| • Subvention AFD – ARENA, Madagascar | 1 258 € |

2.4.2.4 Tableau de variation des fonds dédiés

| | Ouverture Exercice | Retraitement ANC 2018-06 | Reports | Utilisations | | | Clôture Exercice | |
|--|-----------------------|-----------------------------|---------------|-------------------|----------------------------|------------|-------------------|--------------|
| | | | | Montant global | Dont remboursemen ts | Transferts | Montant global | Dont > 2 ans |
| Subventions d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Contributions financières d'autres organismes | 45 986 | - | 2 500 | 35 986 | - | - | 12 500 | - |
| <i>ATFY IADA II 2020 - Cambodge</i> | 5 534 | | | 5 534 | | | - | |
| <i>ATFY IADA II 2021 - Cambodge</i> | 10 000 | | | 10 000 | | | - | |
| <i>Heinrich Boll AVACLIM 2021 - Maroc</i> | 1 802 | | | 1 802 | | | - | |
| <i>Fondation Roi Baudouin véhicule - Maroc</i> | 12 000 | | | 12 000 | | | - | |
| <i>ATFY Gire Eaurizon 2022 - Madagascar</i> | 6 250 | | | 6 250 | | | - | |
| <i>Club Med Ile Maurice Albion 2022</i> | 400 | | | 400 | | | - | |
| <i>ATFY IADA II 2022 - Cambodge</i> | 5 000 | | | | | | 5 000 | |
| <i>ATFY IADA III 2022 - Cambodge</i> | 2 500 | | | | | | 2 500 | |
| <i>Club Med Brésil Trancoso 2022</i> | 1 200 | | | | | | 1 200 | |
| <i>Club Med Indonésie Bali 2022</i> | 1 300 | | | | | | 1 300 | |
| <i>ATFY IADA III 2023 - Cambodge</i> | | | 2 500 | | | | 2 500 | |
| Ressources liées à la générosité du public | 40 049 | - | 30 000 | 37 049 | - | - | 33 000 | - |
| LSDH 2022 | 9 049 | | | 9 049 | | | - | |
| Alain Chamla | 10 000 | | | 7 000 | | | 3 000 | |
| Fonds Ensemble | | | 15 000 | | | | 15 000 | |
| Christian De Pethuis | | | 15 000 | | | | 15 000 | |
| BNP Paribas | 21 000 | | | 21 000 | | | - | |
| TOTAL | 86 034 | - | 32 500 | 73 034 | - | - | 45 500 | - |

2.5 INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

2.5.1 Tableau des subventions publiques notifiées à l'association en 2023

Le montant des subventions publiques notifiées à l'association en 2023 est indiqué dans le tableau ci-dessous :

| Autorités administratives | Projet | Date notification | Montant |
|--|---|--|--------------------|
| Union Européenne | · Subvention UE AVAL, Cote d'Ivoire | 15/12/2023 | 3 499 549 € |
| Agence Française de Développement | · Subvention AFD PAPSA 3, MAROC | 23/09/2023 | 460 000 € |
| Fonds Nationale de Développement Agro-Sylvo-Pastoral | · Subvention FNDASP -GUNGE MBAY Sénégal | 26/12/2023 | 274 028 € |
| Conseil Départemental des Hauts de Seine | · Subvention CD92 IADA 3, Cambodge 2023 | 04/04/2023 | 208 000 € |
| Région Haute-Matsiatra | · Subvention Région Haute-Matsiatra Eaurizon, Mac | 15/09/2023 | 109 846 € |
| Région Nouvelle-Aquitaine | · Subvention RNA Solidarité Maroc | 16/11/2023 | 100 000 € |
| Région Nouvelle-Aquitaine | · Subvention RNA PAD NORD II, Haïti | 31/07/2023 | 90 000 € |
| Région Nouvelle-Aquitaine | · Subvention RNA Mahavotra IV, Madagascar | 25/07/2023 | 80 000 € |
| Région Nouvelle-Aquitaine | · Subvention RNA PRPA III , Sénégal | 13/07/2023 | 80 000 € |
| Région Nouvelle-Aquitaine | · Subvention RNA AgriBio Lao Cai Vietnam | 13/07/2023 | 72 429 € |
| Région PACA | · Subvention PACA Solidarité Maroc | 16/11/2023 | 50 000 € |
| IRD Institut de Recherche et Développement | · Financement IRD REASOL Cambodge | 01/12/2023 | 47 008 € |
| Cité Unies France | · Subvention CUF Mada | 20/01/2023 | 32 590 € |
| | | Total des subventions publiques | 5 103 450 € |

2.5.2 Tableau des Legs, donations et assurances-vie figurant au compte de résultat

Il n'y a pas eu sur l'année 2023 de legs, donations ou assurances-vie à inscrire au compte de résultat.

2.5.3 Résultat financier

Le résultat financier de 23 628 € s'explique :

- par des gains/pertes de changes lors de la conversion des devises étrangères en euros au 31 décembre 2023 (+ 14 053 €) ;
- par la rémunération des placements en DAT ou sur livrets associatifs (+ 14 190 €) ;
- par les intérêts versés au souscripteur des titres associatifs (- 3 000 €) ;
- par divers intérêts bancaires (- 1 615 €).

2.6 AUTRES INFORMATIONS

2.6.1 Contributions Volontaires en Nature

Le montant des Contributions Volontaires en Nature (CVN) est indiqué dans le tableau ci-dessous.

Il s'agit d'une mise à disposition par le District Autonome d'Abidjan (DAA) de bureaux et de salles de réunion pour la mise en œuvre du projet PROFIT en Côte d'Ivoire.

La valorisation de la prestation en nature s'est faite par référence aux coûts réels locaux.

| Contributions Volontaires en Nature | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
|---|-----------------|----------------|
| Ressources de l'exercice | | |
| 1 - Contributions volontaires liées à la générosité du public | | |
| Bénévolat | | |
| Prestations en nature | | |
| Dons en nature | | |
| 2 - Contributions volontaires non liées à la générosité du public | | |
| Bénévolat | | |
| Prestations en nature | 10 834 € | 4 166 € |
| Dons en nature | | |
| 3 - Concours publics en nature | | |
| Prestations en nature | | |
| Dons en nature | | |
| Total | 10 834 € | 4 166 € |
| Emploi de l'exercice | | |
| 1- Contribution volontaires aux missions sociales | | |
| Réalisées en France | | |
| Réalisées à l'étranger | 10 834 € | 4 166 € |
| 2- Contributions volontaires à la recherche de Fonds | | |
| 3- Contributions volontaires au fonctionnement | | |
| Total | 10 834 € | 4 166 € |

2.6.2 Engagements au titre du CPF

Au 31 décembre 2023, le montant en euro du CPF (Compte Personnel de Formation) s'élève à 17 k€ pour les 5 dernières années (2019-2023).

2.6.3 Rémunération des dirigeants

Le montant des rémunérations et avantages en nature des trois plus hauts cadres dirigeants, bénévoles et salariés (au sens de la loi 2006-586 sur le volontariat associatif), est égal à zéro.

2.6.4 Effectifs par catégorie

Au 31 décembre 2023, les effectifs par catégorie sont les suivants :

En France :

- Bénévoles
 - Membres du CA : 7 personnes
- Cadres : 9 personnes (ETP = 8)
- Non-cadres : 1 personne (ETP = 0,04)
- Stagiaire : 2 personnes

A l'étranger :

- Expatriés (cadres) : 4 personnes (ETP = 4)
- VSI : 3 personnes (ETP = 3)
- Contrats et stagiaires locaux : 129 personnes

2.6.5 Abandons de frais par les bénévoles

Le montant des abandons de frais de déplacement par les membres bénévoles s'élève à 5307 € pour l'année 2023.

2.6.6 Engagement retraite

Compte tenu de l'âge moyen et de l'ancienneté du personnel, le montant des droits acquis par les salariés de l'association à la clôture de l'exercice est évalué à 55 k€. Cette provision pour Indemnité de Départ à la Retraite est indiquée à titre informatif dans l'annexe mais n'est pas comptabilisée dans les comptes annuels.

2.6.7 Honoraires du Commissaire aux comptes

Le montant des honoraires de la mission de commissariat aux comptes pour l'année 2023 est comptabilisé à hauteur de 13 016 € TTC. Aucun acompte n'a été payé sur l'année 2023.

2.7 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Incidences liées aux faits majeurs (situation en Haïti et séisme au Maroc) survenus en 2023

A la date d'arrêté des comptes, la situation en Haïti et les mauvaises conditions climatiques n'ont pas eu d'autres incidences significatives pour l'association que celles décrites au paragraphe 2.2.

Le contexte étant évolutif et incertain, il est difficile d'en mesurer les éventuels impacts futurs pour l'association.

Nous estimons toutefois que la continuité d'exploitation n'est pas remise en cause car l'activité est globalement maintenue et l'association perçoit les financements prévus pour 2024.