

# RAPPORT FINANCIER

## 2025

# RAPPORT FINANCIER DE SOLIHA TERRITOIRES EN NORMANDIE

En application des dispositions statutaires de notre association, vous avez été conviés aujourd'hui 30 avril 2026 en assemblée générale ordinaire afin d'être informés de l'activité de l'association au cours de l'année 2025 et statuer sur les comptes arrêtés au 31 décembre 2025.

Mandaté par le conseil d'administration, le cabinet d'expertise comptable FITECO a procédé à l'établissement du bilan et du compte d'exploitation 2025 de l'association. Ces derniers ont été approuvés par le conseil d'administration réuni le 9 avril 2026.

Les comptes annuels ont été établis selon les normes définies par le plan comptable général approuvé par le règlement ANC n°2014-03 du 5 juin 2014 modifiée par le règlement 2022-06 du 4 novembre 2022, et complété des mises à jour en vigueur actuellement, et les articles L123-12 à L123-28 conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les incidences de la première application de l'ANC 2022-06 sont les suivantes :

Les quote-parts des subventions d'investissements étaient comptabilisées sur l'exercice 2024 en produits exceptionnels. A compter de l'exercice 2025, elles sont comptabilisées en produits d'exploitations.

De même les transferts de charges antérieurement comptabilisés en 791... sont transférés aux comptes suivants 649 pour les remboursements de charges de personnel, 741 aides liées à l'emploi...

Compte tenu des contraintes budgétaires accrues pour les collectivités, la hausse maîtrisée de nos dépenses de fonctionnement, la progression de notre chiffre d'affaires entamée en 2022 a continué en 2025.

Nous clôturons l'exercice par un résultat excédentaire de 46 469,98 euros.

SOLIHA Territoires en Normandie accompagne les propriétaires modestes et fragiles pour l'amélioration du logement et la mobilisation de subventions.

Ces activités, et montage des dossiers, génèrent l'essentiel de notre chiffre d'affaires, notamment dans le cadre de marchés publics.

Nous remercions les caisses d'allocations familiales normandes pour leur aide financière et de la confiance qu'elles nous témoignent en nous confiant différentes missions, qui ont pour objet de contribuer à l'amélioration du logement en faveur des familles.

Conscients des enjeux politiques que représente l'habitat, dans une période particulièrement difficile, au regard de l'économie de crise soucieux de pouvoir mettre à disposition des logements à loyers maîtrisés pour les personnes et familles parmi les plus démunies, ces collectivités ont reconnu et soutenu les actions que nous menons en faveur du logement sur leurs territoires.

Nous rappelons que notre association, SOLIHA Territoires en Normandie est à la disposition des collectivités locales. Elle dispose d'un personnel compétent et formé à l'évolution de nouveaux besoins (PACTE Territoriaux qui remplacent peu à peu depuis le 01/01/25 les OPAH – OPAH-RU – Economie d'Energie – Développement durable – documents d'urbanisme – programme de ravalement de façades – baux à réhabilitation de logements vétustes propriétés de la collectivité - gens du voyage par le biais de la gestion des aires d'accueil, de la coordination départementale dans le Calvados, du centre social itinérant et de la médiation santé, MOUS sédentarisation, réfugiés réinstallés).

Merci aux élus qui nous font confiance.

Le bilan et le compte de résultat qui sont inclus dans ce dossier ont fait l'objet d'un contrôle de notre commissaire aux comptes. Ce dernier vous présentera le rapport général qu'il a établi à la suite de ses différentes investigations.

Ce document contient également le budget prévisionnel 2026, établi selon les nouvelles normes ANC (autorités des normes comptables) applicables depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2025 que nous vous demanderons d'approuver.

# BILAN 2025

## Bilan association

Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)			Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	Variation
	Brut	Amort.prov.	Net	Net	
Frais d'établissement (I)					
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>					
<b>Immobilisations incorporelles</b>					
Frais de développement					
Donations temporaires d'usufruit					
Concessions, brevets, licences, marques droits similaires	12 732	11 466	1 266	2 808	- 1 542
Immobilisations incorpor. en cours, avances et acomptes					
<b>Immobilisations corporelles</b>					
Terrains	224 865		224 865	216 465	8 400
Constructions	12 490 730	6 187 685	6 303 045	6 766 518	- 463 473
Installations techniques, matériel et outillage industriels	2 783 453	1 855 186	928 267	1 097 014	- 168 747
Immobilisations corpor. en cours, avances et acomptes	48 305		48 305		48 305
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés					
<b>Immobilisations financières</b>					
Participations	177 630		177 630	175 648	1 982
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières	1 028		1 028	1 028	
<b>TOTAL (II)</b>	<b>15 738 743</b>	<b>8 054 337</b>	<b>7 684 406</b>	<b>8 259 482</b>	<b>- 575 076</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
Stocks et en-cours					
Créances					
. Créances clients, usagers et comptes rattachés	1 196 244	46 074	1 150 170	1 148 123	2 047
. Créances reçues par legs ou donations					
. Autres créances	608 083		608 083	646 620	- 38 537
Charges constatées d'avance	34 660		34 660	25 367	9 293
Valeurs mobilières de placement					
Instruments financiers à terme et jetons détenus					
Disponibilités	2 261 465		2 261 465	2 062 235	199 230
<b>TOTAL (III)</b>	<b>4 100 452</b>	<b>46 074</b>	<b>4 054 378</b>	<b>3 882 345</b>	<b>172 033</b>
Frais d'émission des emprunts (IV)					
Primes de remboursement des emprunts (V)					
Ecart de conversion et diff. d'évaluation Actif (VI)					
<b>TOTAL ACTIF (I+II+III+IV+V+VI)</b>	<b>19 839 196</b>	<b>8 100 412</b>	<b>11 738 784</b>	<b>12 141 827</b>	<b>- 403 043</b>

## Bilan association(suite)

Présenté en Euros

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	Variation
<b>FONDS PROPRES</b>			
Fonds propres sans droit de reprise			
. Fonds propres statutaires			
. Fonds propres complémentaires			
Fonds propres avec droit de reprise			
. Fonds statutaires			
. Fonds propres complémentaires			
Ecart de réévaluation			
Réserves			
. Réserves statutaires ou contractuelles	1 364 288	1 278 540	85 748
. Réserves pour projet de l'entité			
. Autres			
Report à nouveau			
Excédent ou déficit de l'exercice	46 470	85 747	- 39 277
Situation nette (sous total)	1 410 758	1 364 288	46 470
Fonds propres consommables			
Subventions d'investissement	3 048 090	3 330 870	- 282 780
Provisions réglementées			
<b>TOTAL (I)</b>	<b>4 458 848</b>	<b>4 695 158</b>	<b>- 236 310</b>
<b>FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS</b>			
Fonds reportés liés aux legs ou donations			
Fonds dédiés			
<b>TOTAL (II)</b>			
<b>PROVISIONS</b>			
Provisions pour risques	45 668	1 568	44 100
Provisions pour charges	958 671	993 518	- 34 847
<b>TOTAL (III)</b>	<b>1 004 338</b>	<b>995 086</b>	<b>9 252</b>
<b>DETTES</b>			
Emprunts obligataires et assimilés			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	4 870 353	5 031 544	- 161 191
Emprunts et dettes financières diverses	52 982	60 188	- 7 206
Instruments financiers à terme			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	110 716	132 709	- 21 993
Dettes des legs ou donations			
Dettes fiscales et sociales	689 706	595 185	94 521
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		7 330	- 7 330
Autres dettes	152 639	157 231	- 4 592
Produits constatés d'avance	399 201	467 396	- 68 195
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>6 275 598</b>	<b>6 451 583</b>	<b>- 175 985</b>
Ecart de conversion et différences d'évaluation Passif (V)			
<b>TOTAL PASSIF (I+II+III+IV+V)</b>	<b>11 738 784</b>	<b>12 141 827</b>	<b>- 403 043</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>			
Legs nets à réaliser			
. acceptés par les organes statutairement compétents			
. autorisés par l'organisme de tutelle			

# COMPTE DE RESULTAT 2025

## Compte de résultat association

Présenté en Euros

	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	Variation	%
	Total	Total		
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Cotisations		60	- 60	-100
Ventes de biens et services				
. Ventes de d'études	3 367 533	3 540 653	- 173 120	-4,89
. dont ventes de dons en nature				
. Ventes de prestations de services	1 157 637	904 171	253 466	28,03
. dont parrainages				
Produits de tiers financeurs				
. Concours publics et subventions d'exploitation	547 521	180 031	367 490	204,13
. Versements des fondateurs ou consommations/dotation				
consomptible				
. Ressources liées à la générosité du public				
. Dons manuels				
. Mécénats				
. Legs, donations et assurances-vie				
. Contributions financières				
Reprises sur amortiss., dépréciat. et provisions	149 291	330 564	- 181 273	-54,84
Produits des cessions d'immobilisations incorpor. et corporelles	18 417		18 417	N/S
Utilisations des fonds dédiés				
Autres produits	77 226	3 945	73 281	N/S
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>	<b>5 317 625</b>	<b>4 959 424</b>	<b>358 201</b>	<b>7,22</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats de marchandises				
Variations stocks				
Autres achats et charges externes	1 036 295	1 192 365	- 156 070	-13,09
Aides financières	9 723		9 723	N/S
Impôts, taxes et versements assimilés	216 289	184 343	31 946	17,33
Salaires et traitements	2 129 867	2 040 723	89 144	4,37
Cotisations sociales	783 535	777 377	6 158	0,79
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	768 357	764 383	3 974	0,52
Dotations aux provisions	106 921	70 221	36 700	52,26
Valeurs comptables des immobilisations incorp. et corpor. cédées				
Reports en fonds dédiés				
Autres charges	119 517	112 558	6 959	6,18
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>	<b>5 170 503</b>	<b>5 141 969</b>	<b>28 534</b>	<b>0,55</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I – II)</b>	<b>147 123</b>	<b>-182 545</b>	<b>329 668</b>	<b>180,60</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
De participation				
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés	30 377	34 044	- 3 667	-10,77
Reprises sur dépréciations et provisions				
Différences positives de change				
Produits des immobilisations financières cédées				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
et d'instruments de trésorerie				
<b>Total des produits financiers (III)</b>	<b>30 377</b>	<b>34 044</b>	<b>- 3 667</b>	<b>-10,77</b>

	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	Variation	%
	Total	Total		
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				
Intérêts et charges assimilées	131 030	128 937	2 093	1,62
Différences négatives de change				
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie				
<b>Total des charges financières (IV)</b>	<b>131 030</b>	<b>128 937</b>	<b>2 093</b>	<b>1,62</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (III – IV)</b>	<b>-100 653</b>	<b>-94 894</b>	<b>- 5 759</b>	<b>6,07</b>
<b>RÉSULTAT COURANT avant impôts (I – II + III – IV)</b>	<b>46 470</b>	<b>-277 439</b>	<b>323 909</b>	<b>116,75</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		361 898	- 361 898	-100
<b>Total des produits exceptionnels (V)</b>		<b>361 898</b>	<b>- 361 898</b>	<b>-100</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		8 705	- 8 705	-100
<b>Total des charges exceptionnelles (VI)</b>		<b>8 705</b>	<b>- 8 705</b>	<b>-100</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>		<b>353 194</b>	<b>- 353 194</b>	<b>-100</b>
Participation des salariés aux résultats (VII)				
Impôts sur les sociétés (VIII)		-9 993	9 993	-100
Total des produits (I + III + IV)	5 348 003	5 355 366	- 7 363	-0,14
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	5 301 533	5 269 619	31 914	0,61
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>46 470</b>	<b>85 747</b>	<b>- 39 277</b>	<b>-45,81</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolats				
<b>Total</b>				
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens et services				
Prestations en nature				
Personnel bénévole				
<b>Total</b>				





# BUDGET PREVISIONNEL 2026

## SOLIHA Territoires en Normandie BUDGET PREVISIONNEL 2026

CHARGES	2026 Année	2025 Réalisé	PRODUITS	2026 Année	2025 Réalisé
Charges d'Exploitations	101 970 €	116 652 €	Service Habitat	1 849 575 €	2 361 395 €
Autres charges d'exploitations	681 000 €	919 642 €	Service Action Social	1 259 981 €	1 424 031 €
Impôts et taxes	204 500 €	216 289 €	Production Immobilisée	10 000 €	11 286 €
Charges de personnel	2 692 873 €	2 913 402 €	Locations 14-27-50-61 (2)	670 000 €	664 196 €
Charges diverses	82 500 €	129 240 €	Sous-Total 1	3 789 556 €	4 460 908 €
Charges financières	110 000 €	131 030 €	Autres produits annexes	107 500 €	75 548 €
Amortissements & provisions	743 602 €	875 277 €	Subventions	419 283 €	547 521 €
			Produits divers	16 500 €	65 940 €
			Produits Financiers	25 000 €	30 377 €
			Produits de cession	200 000 €	18 417 €
			Reprise s/provisions	65 379 €	149 291 €
			<b>Total Produits</b>	<b>4 623 218 €</b>	<b>5 348 002 €</b>
<b>Total Charges</b>	<b>4 616 445 €</b>	<b>5 301 532 €</b>			
Résultat	6 773 €	46 470 €			

# RESOLUTIONS A SOUMETTRE A L'ASSEMBLEE GENERALE

## Première résolution : Rapport d'activités année 2025

- ⇒ L'Assemblée après avoir entendu ce rapport approuve sans réserve leur contenu

## Deuxième résolution : Comptes de l'année 2025

- ⇒ Après avoir entendu le rapport concernant les comptes de l'année 2025 ainsi que le rapport du Commissaire aux comptes, l'Assemblée approuve les dits rapports et donne quitus sans réserve aux Administrateurs pour leur gestion de l'année 2025

## Troisième résolution : budget prévisionnel 2026

- ⇒ L'Assemblée Générale approuve sans réserve le budget prévisionnel 2026 tel qu'il lui a été présenté

## Quatrième résolution : Affectation du compte de résultat 2025

- ⇒ Le résultat constaté à la clôture de l'exercice est bénéficiaire de 46 469.98 euros
- ⇒ L'Assemblée décide d'imputer cet excédent au fonds de réserves pour 46 469.98 euros.
- ⇒ Après cette affectation, le solde de celui-ci s'élèvera à 1 365 022,81 euros.

## Cinquième résolution : Cotisation

L'Assemblée Générale fixe la cotisation à 30 €.

## Sixième résolution : Renouvellement du Conseil d'Administration

- ⇒ Conformément à l'article 10.3 des statuts, il convient d'élire les Membres du Conseil d'Administration.

## Septième résolution : Nomination

- ⇒ Conformément aux statuts, il est proposé à l'Assemblée Générale la nomination de :
  - ARNOULD Antoine
  - BARILLON Brigitte
  - DRIQUERT Kévin
  - MOUTY Stéphane
  - PERRAULT Antoine
  - POULAIN Jean-Paul



# SOLIHA, SOLIDAIRES POUR L'HABITAT

## PREMIER ACTEUR ASSOCIATIF NATIONAL DE L'HABITAT PRIVÉ À VOCATION SOCIALE

Les associations SOLIHA sont agréées «**Service social d'intérêt général**» par l'État.

### Siège

8 boulevard Jean Moulin  
CS 25362  
14053 Caen Cedex 4

### Bureaux Accueil Manche

Zone d'activités de l'amont Quentin  
50100 CHERBOURG EN COTENTIN

Le petit patiô - 100 rue Henri Claudel  
50000 SAINT-LÔ

### Bureau Accueil Orne

5 Rue Charles Forget  
61500 SEES

### Bureaux Accueil Seine-Maritime

86-88 Rue Emile Zola  
76300 SOTTEVILLE LES ROUEN

### Bureaux Accueil Eure

39 Rue Joséphine - Résidence du  
Palais 2 N°223 - 27000 EVREUX



DÉMARCHE  
QUALITÉ

Le Mouvement SOLIHA a  
mis en place une **démarche  
qualité de service**  
(certification Qualicert-SGS)

**VOUS AVEZ UNE QUESTION ?**  
CONTACTEZ NOTRE ASSOCIATION  
02.31.86.70.50  
[contact@solihanormandie.fr](mailto:contact@solihanormandie.fr)

CHERBOURG

SAINT-LÔ

CAEN

SÉES

ROUEN

EVREUX

### SOLIHA Territoires En Normandie

8 boulevard Jean Moulin  
14000 CAEN  
Tel : 02 .31.86.70.50  
[contact@solihanormandie.fr](mailto:contact@solihanormandie.fr)  
[www.solihanormandie.fr](http://www.solihanormandie.fr)



# SOLIHA

SOLIDAIRES POUR L'HABITAT

TERRITOIRES EN NORMANDIE