



Business Pôle Les Près
22, rue Denis Papin
59650 Villeneuve d'Ascq

IESEG

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 août 2025

IESEG

Association régie par la loi du 1^{er} juillet 1901
Siège social : 3 rue de la Digue 59800 LILLE

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 août 2025

Au Conseil d'Administration de l'association IESEG,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association IESEG relatifs à l'exercice clos le 31 août 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} septembre 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport d'activité du bureau et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres du Conseil d'Administration.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le Commissaire aux comptes

Forvis Mazars SA

Ville de ... le 31 août 2025



E1...

Jean

Associé

IÉSEG - Bilan actif

(en euros)

Détail des postes (en €)	31/08/2025			31/08/2024
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles	10 586 946	7 728 428	2 858 518	2 314 075
Immobilisations corporelles	26 765 684	17 107 657	9 658 027	11 486 893
Constructions	12 536 880	6 638 480	5 898 400	6 878 154
Matériel informatique	2 811 605	2 058 391	753 214	1 041 580
Autres immobilisations corporelles	11 042 850	8 410 786	2 632 064	2 924 839
Immobilisations en cours	374 348		374 348	642 320
Immobilisations financières	23 039 273	180 729	22 858 543	20 766 332
Participations	4 084 833		4 084 833	3 192 833
Créances rattachées à des parti.	15 943 926		15 943 926	14 863 191
Prêts	1 542 177	180 729	1 361 448	1 216 136
Dépôts de garantie	1 468 337	0	1 468 337	1 494 171
Total I	60 391 903	25 016 814	35 375 089	34 567 299
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en cours	0		0	0
Créances Clients	3 398 320	187 706	3 210 614	3 018 218
Créances Fiscales et Sociales	30 288		30 288	39 770
Autres Créances	3 393 095	88 026	3 305 070	4 326 558
Valeurs mobilières de placement	14 803 360		14 803 360	16 575 944
Disponibilités	2 098 341		2 098 341	1 790 448
COMPTES DE RÉGULARISATION				
Charges constatées d'avance	3 997 727		3 997 727	4 283 493
Total II	27 721 131	275 732	27 445 399	30 034 432
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)	0		0	0
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)	88 113 034	25 292 546	62 820 488	64 601 731

IÉSEG - Bilan passif

(en euros)

POSTES (en €)	31/08/2025	31/08/2024
FONDS PROPRES		
Fonds propres statutaires	40 160	40 160
Autres réserves	419 235	419 235
Report à nouveau	3 825 489	3 598 032
Excédent de l'exercice	37 895	227 456
Subventions d'investissements	3 887 215	3 891 125
Total I	8 209 993	8 176 008
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques et charges	1 756 636	1 804 461
Total II	1 756 636	1 804 461
DETTES		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	6 155 091	6 319 229
Emprunts et dettes financières divers	1 589 929	774 940
Avances et acomptes reçus	27 174 245	28 040 276
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 233 623	6 185 402
Dettes fiscales et sociales	10 114 685	10 511 911
Autres dettes	540 861	959 970
Total III	50 808 433	52 791 727
Produits constatés d'avance	2 045 426	1 829 535
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)	62 820 488	64 601 731

IÉSEG - Compte de résultat

(en euros)

POSTES (en €)	Exercice 2024/2025	Exercice 2023/2024
Produits d'exploitation		
Production vendue	111 463 861	104 128 281
Subventions d'exploitation	3 322 398	2 937 282
Reprises sur provisions - Transferts de charges	1 474 985	1 729 744
Autres produits	15 344	3 583
Total I	116 276 589	108 798 889
Charges d'exploitation		
Achats		
Autres achats et charges externes	50 963 142	47 473 851
Impôts, taxes et versements assimilés	2 361 539	2 433 449
Salaires et traitements	40 210 910	36 942 500
Charges sociales	17 365 100	16 002 849
Dotations aux amortissements et aux provisions :		
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	3 469 491	3 041 375
Sur charges à répartir : dotations aux amortissements		
Sur actif circulant : dotations aux provisions	68 736	72 897
Pour risques et charges : dotations aux provisions	328 527	297 875
Autres charges	733 879	586 522
Total II	115 501 324	106 851 318
1. RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	775 265	1 947 571
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun		
Bénéfice attribué III		
Perte supportée IV	0	0
Produits financiers		
Produits financiers de participations	44 016	
Différences positives de change	1 102	1 692
Produits nets sur cess. de valeurs mobilières de placement	239 402	211 049
Reprises sur provisions - Transferts de charges	3 582	3 150
Total V	288 102	215 891
Charges financières		
Dotation aux provisions	25 833	54 334
Intérêts et charges assimilées	209 820	206 424
Différences négatives de change	3 331	4 996
Charges nettes sur cession immob financière		
Total VI	238 984	265 753
2. RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)	49 118	-49 862
3. RÉSULTAT COURANT avant impôts	824 383	1 897 709
(I - II + III - IV + V - VI)		

IÉSEG - Compte de résultat (suite)

(en euros)

POSTES	Exercice 2024/2025	Exercice 2023/2024
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion (1)		169 668
Sur opérations en capital	156 592	3 910
Reprises sur provisions - Transferts de charges		
Total VII	156 592	173 578
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion (2)	7 356	
Sur opérations en capital	150 000	0
Dotations aux amortissements et aux provisions	0	0
Total VIII	157 356	0
4. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	-764	173 578
Intéressement des salariés (IX)	720 419	1 791 861
Impôts sur les bénéfices (X)	65 305	51 970
Total des produits (I + III + V + VII)	116 721 283	109 188 359
Total des charges (II + IV + VI + VIII + IX + X)	116 683 388	108 960 902
5. RÉSULTAT	37 895	227 456

IESEG – Annexe aux comptes annuels 2024/2025

PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

- ✓ L'association a arrêté ses comptes en respectant le règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif modifié par le règlement ANC n°2020-08. Les comptes ont été établis selon le principe de continuité d'exploitation, de séparation des exercices, des coûts historiques et de permanence des méthodes. Il n'y a pas eu de changement de méthode comptable sur l'exercice.
- ✓ Pour son activité principale d'enseignement et de recherche, l'association n'est pas assujettie aux impôts commerciaux (TVA, CFE, impôt sur les sociétés au taux normal). Mais depuis le 1^{er} janvier 2000, en conformité avec l'instruction fiscale du 18 décembre 2006, elle a constitué un secteur taxable, soumis aux impôts commerciaux, pour un certain nombre d'activités désormais considérées comme fiscalement lucratives : formation permanente, consulting, certaines locations de salles, prestations... Pour ces activités, le régime des BIC est appliqué.
- ✓ Les immobilisations évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires), sont comptabilisées et amorties selon leur durée de vie économique. Les durées d'amortissement sont fonction de la nature des biens immobilisés.

Durée	Type d'immobilisations
2 ans	Matériel de promotion; Licences; Logiciels
3 ans	Copieurs
4 ans	Matériel informatique; Licences avec développement spécifiques
5 ans	Mobilier et matériel enseignement (vidéoprojecteurs...)
8 ans	Mobilier autre qu'enseignement

- ✓ Les immobilisations financières sont comptabilisées au prix d'achat. Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.
- ✓ Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.
- ✓ Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur coût d'entrée. Elles sont valorisées selon la méthode du « Premier Entré Premier Sorti ».

- ✓ Une provision pour dépréciation est calculée lorsque la valeur d'inventaire à la clôture est inférieure au coût d'acquisition.
- ✓ L'association constitue des provisions afin de couvrir les charges potentielles afférentes aux risques et litiges nés antérieurement à la clôture.
- ✓ Les bourses de l'année scolaire sont prises entièrement sur l'exercice (calé sur l'année scolaire).
Les subventions, les facturations de contrats de recherche et autres produits sont repris en compte de résultat selon le principe de rattachement des produits aux charges et en fonction de l'avancement des différents projets.
- ✓ **Événements postérieurs à la clôture :**

Aucun événement majeur n'est survenu après la clôture.

Objet Social

L'objet social de notre entité est décrit ainsi dans les statuts :

« L'Association, institut d'enseignement supérieur, a pour objet l'enseignement des disciplines du management, d'une solide culture générale, économique et scientifique, fondement nécessaire à une formation de haut niveau. Pour atteindre ces objectifs – qu'elle poursuivra, le cas échéant, avec d'autres organismes se proposant des buts proches des siens – l'Association prendra toutes initiatives utiles : cours, conférences, formation continue, apprentissage, études et recherches, stages et publications »

Les organes statutairement compétents de notre entité ont fixé différents objectifs pour réaliser l'objet social. Ces objectifs constituent le « projet de notre entité » pour lequel des réserves sont constituées le cas échéant dans nos fonds propres.

Nature et périmètre des activités ou missions sociales réalisées

La nature des activités ou missions sociales réalisées durant l'exercice peut être résumée ainsi :

- Activités de Formation initiale : programme Grande école et Master spécialisés
- Activités de Formation Continue : Formations sur mesure et programmes diplômants
- Activités de travaux de recherches

FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

✓ **Nouvelle forte augmentation de l'effectif étudiant :**

Année académique	Nombre d'étudiants	Progression par rapport à l'année précédente
2024/25	8 633	6.2%
2023/24	8 129	8.5%
2022/23	7 492	8%
2021/22	6 931	9%
2020/21	6 337	8%
2019/20	5 870	6%
2018/19	5 504	6%
2017/18	5 166	10%
2016/17	4 685	12%
2015/16	4 170	8%
2014/15	3 850	14%
2013/14	3 386	12%
2012/13	3 024	14%

✓ **Effectif moyen au cours de l'année 2024/2025**

Effectif moyen (ETP) : 601

Par catégorie :

- ⇒ Professeurs permanents : 276
- ⇒ Personnel administratif et technique : 296
- ⇒ Professeurs vacataires : 29

✓ **Transparence financière des rémunérations des cadres dirigeants :**

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, l'association n'a versé aucune rémunération aux trois plus hauts cadres dirigeants au cours de l'exercice.

REMARQUES SUR L'ACTIF DU BILAN

ACTIF IMMOBILISÉ (cf. tableaux des immobilisations brutes et des amortissements ci-après)

- ✓ Les « **Immobilisations incorporelles** », constituées de licences et de logiciels informatiques, acquises en particulier pour la refonte de l'extranet stages, subissent un amortissement sur 4 ans.
- ✓ Le poste « **Immobilisations corporelles** » en baisse de 1 828 865 € (valeur nette) en 2024/25.
- ✓ Les « **Immobilisations financières** » sont en hausse de 2 092 212 € (valeur nette).

- « **Participations brutes** »

Sociétés	Nombre de parts ou d'actions possédées	Nombre de parts total	Montant (en €) au 31/08/25
SCI IESEG Développement	360	419	655 464
SCI des Facultés catholiques	147	22 925	528 146
SCI Résidences IESEG	9	10	9 000
SARL SOGLI	7 425	7 500	7 425
SCI IESEG Solférino	99	100	9 900
SCI IESEG Grande Arche	1 799	2 000	1 799 000
Foncière de la Catho	10 520	52 650	1 052 000
Bureau COLOMBIE	800	800	23 897
Total brut			4 084 833

- ✓ « **Créances rattachées à des participations** » : en augmentation de 7,3 %

Compte courant	Au 31/08/2025	Au 31/08/2024	Variation
SCI IESEG Développement	10 155 005	9 281 151	873 853
SCI IESEG Solférino	5 788 921	5 582 038	206 882
Total	15 943 926	14 863 189	1 080 735

- ✓ Le poste « **Prêts** » enregistre la partie « prêt » de la participation construction accordée au CIL sur les 20 dernières années pour un total de 1 542 177 €, avant provision pour inflation de 180 729 €.

ACTIF CIRCULANT✓ « **Créances** »

Ce poste d'un montant de 6 821 703 € est en diminution de 815 574 € (en valeur brute).

Les principaux montants le constituant sont :

- Des créances clients pour 3 398 320 € provisionnées à hauteur de 187 706 €
- Des fournisseurs débiteurs pour un montant de 1 070 272 €
- Des factures à établir pour un montant de 571 800 €
- Des créances pour la constitution du fond de soutien pour 440 129 €
- Une avance destinée aux associations AEIL 230 000 €

Détail Etat des Creances

Actif Circulant (en €)	MONTANT BRUT	A MOINS D'1 AN	DE 1 à 5 ANS	+ de 5 ANS
Créances d'Exploitation				
Etudiants et Comptes Rattachés	1 367 666	1 367 666		
Clients et Comptes Rattachés	2 030 654	1 958 147	72 506	
Provision pour créances clients	-187 706	-187 706		
Autres Créances				
Créances Diverses	3 423 383	3 423 383		
Provision dépréciations autres créances	-88 026	-88 026		
TOTAL DES CREANCES	6 545 971	6 473 465	72 506	

Détail des VMP au 31/08/25

VALEURS MOBILIERES (en €)	31/08/25
Livret triplex BSD	4 373 050
Livret Associatis SG	7 567 289
Livret LCL	10
VMP BSD UNION INSTIT 3DEC	
Placement indemnités fin carrière CIC	100 010
Livret A Crédit du Nord	11 250
VMP PARIBAS	
Obligations BNP 0,95%	547 560
Obligations BNP 0,95% nanti	16 728
Livret Associatis CE	174 152
Compte à terme nanti BPN	2 000 000
Livret BPN	13 311
	14 803 360

- ✓ La somme des « **Valeurs mobilières de placement** » et des « **Disponibilités** » est en diminution de 1 464 K€
- ✓ Les « **Charges constatées d'avance** », s'élèvent à 3 997 727 € et concernent les postes d'achats et d'autres charges externes du compte de résultat en diminution de 285 766 €.

REMARQUES SUR LE PASSIF

Les capitaux propres augmentent de 34 k€ en raison de la constatation du résultat de l'exercice 2024-2025.

- ✓ Les lignes « **Fonds associatif** » et « **Autres réserves** » sont sans changement :
 - Le « Fonds associatif » est issu de la reprise de l'association Industries et Services au 1er octobre 1999
 - Les « Autres réserves » enregistrent une partie des excédents des exercices antérieurs de l'IESEG
- ✓ Le poste « **Report à nouveau** » augmente du niveau de l'excédent de l'exercice 23/24, soit 227 k€.

Les « Provisions pour risques et charges » sont constituées de :

- ✓ « **Provisions pour risques** » pour un total de 783 087 €
- ✓ « **Provisions pour charges** » qui s'élèvent à 973 549 €.

Les dettes sont globalement en diminution :

- ✓ Le poste « **Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit** » est détaillé dans le tableau ci-dessous.
A noter qu'un nouvel emprunt a été contracté durant l'exercice pour financer l'achat des nouvelles parts de la Foncière de la Catho.

	TOTAL	2025/2026	de 01/09/27 à 31/08/ de 1 à 5 ans	à partir du 01/09/31 Supérieur à 5 ans
Emprunt BNP pour 1 824 000 € souscrit en janvier 2017	283 854	189 023	94 831	
Emprunt BPN pour 3 800 000 € souscrit en janvier 2023 travaux les Collines	2 828 633	400 195	2 224 881	203 557
Emprunt BSD pour 2 300 000 € pour participation à la Foncière débloqué partiellement 31/8/25	992 491	302 566	689 925	
Emprunt BSD pour 520 000 € souscrit en mars 2023 emprunt complémentaires les Collines	396 452	54 347	303 067	39 038
Emprunt BSD pour 946 000 € souscrit en août 24 - refinancement de projets informatiques	722 095	232 100	489 995	
Emprunt CA pour 1 600 000 € souscrit en mai 2023 emprunt pour l'audio Vauban	923 994	322 948	601 046	
TOTAL	6 147 519	1 501 179	4 403 745	242 595
Intérêts courus	7 572			
TOTAL PASSIF	6 155 091			

- ✓ Le poste « **Emprunts et dettes financières diverses** » est en augmentation et enregistre en montant principal :
 - Le compte-courant de la SCI IESEG Grande Arche pour 1 203 247€.
 - Le compte-courant de la SCI RESIDENCES IESEG pour 386 682 €.
- ✓ Les « **Avances et acomptes reçus et produits constatés d'avance** » comportent principalement :

○ Élèves, acomptes reçus sur scolarités 2024/2025	27 174 245 €
○ Diverses subventions d'Etat et de recherche	1 234 034 €
○ Produits constatés d'avance concernant les scolarités	224 800 €
○ Produits constatés d'avance concernant le programme « Lucknow »	344 624 €

✓ Les « **Dettes fournisseurs et comptes rattachés** » s'élèvent à 5 233 623 € en diminution de 951 779 € et comprennent principalement 1 475 734 € de factures à payer, 3 317 266 € de factures non parvenues et des dettes sur immobilisations pour 440 622 €.

✓ Les « **Dettes fiscales et sociales** » s'élèvent à 10 114 685 € en baisse de 397 226 €. Elles prennent en compte, notamment, la provision pour congés à payer et RTT d'un montant de 3 266 543 € au 31/08/2025 ainsi que les charges sociales sur congés payés pour 1 542 677 €.

✓ Enfin, nous trouvons dans les « **Autres dettes** » :

- La création d'un fonds d'aide aux étudiants en difficulté pour 204 261 €
- Une dette pour non-utilisation de la CVEC pour un montant de 182 455 €.

Detail Etat des Dettes

ETATS DES DETTES (en €)	MONTANT BRUT	A MOINS D'1 AN	DE 1 à 5 ANS	+ de 5 ANS
Dettes Financière				
Emprunts et Dettes auprès Ets Crédit	6 147 519	1 501 179	4 403 745	242 595
Intérêts Courus	7 572	7 572		
Emprunts de Dettes Financières diverses	1 589 929	1 589 929		
Dettes d'exploitation				
Avances et Acomptes Reçus sur Etudiants	27 174 245	27 174 245		
Fournisseurs et Comptes Rattachés	4 793 001	4 793 001		
Dettes Fiscal et Sociales	10 114 685	10 114 685		
Autres Dettes	540 861	540 861		
Dettes Diverses				
Dettes sur immobilisation et comptes Rattachés	440 622	440 622		
Autres Dettes				
Produits constatés d'Avances	2 045 426	2 045 426		
TOTAL ETAT DES DETTES	52 853 859	48 207 518	4 403 745	242 595

REMARQUES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Produits d'exploitation

✓ La « **Production vendue et autres produits** » ou chiffre d'affaires progresse de 7 % par rapport à l'exercice précédent et se décompose selon les postes suivants :

En €	2024/25	2023/24	Variation
Scolarités programme GE	81 888 509	79 180 112	
Scolarités programme PGP	5 089 976	5 381 707	
Scolarités programme BIB	4 659 840	3 009 786	
Summer prog. and study trips	457 695	268 244	
Inscriptions concours non ACCES	222 003	225 386	
Refacturations administratives	565 715	650 499	
Taxe d'apprentissage hors quota	1 601 318	2 228 573	
Taxe d'apprentissage FORMASUP	13 170 948	9 554 262	
Prestations études	113 193	106 589	
Produits consulting et formation permanente	3 483 129	3 398 850	
Produits divers (ventes livres, loc salles)	211 534	124 273	
	111 463 861	104 128 281	7,0%

✓ Les « **Subventions d'exploitation** » s'élèvent à 3 322 398 € et comprennent principalement :

- La subvention affectée du Ministère de l'Enseignement Supérieur pour 2 130 100 € (quote-part 2024-2025)
- Des subventions projets de recherche pour 981 798 €
- Une subvention d'entreprise pour 100 000 €
- Une subvention de la Fondation de France pour 30 000 €

✓ Les « **Reprises sur provisions - Transferts de charges** » s'élèvent à 1 474 985 € et se composent principalement pour les montants les plus significatifs de :

- Une reprise de provision pour dépréciation de créances clients : 45 735 €
- Une reprise de provision sur les prêts aux étudiants cautionnés par l'IESEG pour 11 086 €
- Une reprise pour litiges prud'hommaux pour un montant de 365 266 €
- Les refacturations à la banque ACCÈS pour les charges engagées pour son compte d'un montant de 301 404 € et pour les produits perçus pour notre compte d'un montant de 109 312 € représentant la part propre des frais d'inscription au concours 2025
- La refacturation des bourses d'excellence pour 175 275 €
- Une contribution d'ERASMUS pour les étudiants internationaux pour 118 458 €
- Divers montants encaissés pour le compte de tiers et refacturés pour 164 445 €

✓ Les « **Autres Produits** » s'élèvent à 15 344 € composés de divers produits de gestion courante.

Charges d'exploitation

- ✓ Les « **charges d'exploitation** » progressent de 8.1 % par rapport à l'exercice précédent.

Charges d'Exploitat°	Variation N/ N -1
Achats (classe 60)	11.10 %
Charges externes (classe 61)	7.63 %
Autres charges externes (classes 62)	4.51 %
Impôts et taxes (classe 63)	-2.96 %
Frais de personnel (classe 64)	8.75 %

- ✓ S'agissant des deux derniers postes de charges d'exploitation :

- Voir le détail des « **Dotations aux amortissements et aux provisions** » dans les tableaux correspondants ci-après (pages 29,30 et 31).
- Le poste « **Autres charges** » s'élève à 733 879 € et regroupe principalement des subventions et des charges diverses :
 - Subventions à des associations étudiantes de l'IESEG 509 243 €
 - Scolarités payées à des universités à l'étranger 227 008€
 - Pertes sur créances irrécouvrables 2 372 € (créiteur)

Produits financiers

Ils s'élèvent à 288 102 € essentiellement composés de produits nets sur cession de VMP.

Charges financières

Elles s'élèvent à 238 984 €, essentiellement composées des intérêts de l'emprunt BNP / CA / BSD et BPN.

Éléments exceptionnels

Les « **Produits exceptionnels** » s'élèvent à 156 592 €, en diminution de 16 986 € par rapport à l'exercice précédent et sont principalement constitués de :

- ✓ Produits de cession d'élément(s) d'actif(s) pour 150 000 €.

REMARQUES SUR LES ELEMENTS HORS BILAN

- ✓ Au 31/08/2025, le capital restant dû sur les prêts cautionnés par l'IESEG est de 282 605 €.
- ✓ Au 31/08/2025, une demande de CIR a été déposée au titre de l'exercice 2023 pour un montant de 195 775 € ; une demande au titre de l'exercice 2024 est également en cours de constitution. A ce jour, aucun produit n'a été comptabilisé dans nos comptes, notre Ecole ne connaissant pas l'éligibilité des thèmes de recherche qui seront retenus par l'administration fiscale.
- ✓ **Trésorerie donnée en cautionnement ou bloquée**

L'Ecole a consenti des engagements hors bilan pour un montant total de **2 664 298 €** au 31/08/2025 portant sur :

- Des obligations détenues auprès de la BNP d'un montant de **564 288 €** cautionnées pour l'obtention d'un prêt de 1 824 000 € du 01/01/2017 à échéance au 04/01/2027 pour le financement de travaux complémentaires à Paris La Défense ;
- Un compte à terme présentant un solde de **2 000 000 €** ouvert auprès de la Banque Populaire du Nord cautionné pour l'obtention d'un prêt de 3 800 000 € du 01/01/2023 à échéance au 28/01/2032 pour financer les équipements du bâtiment des Collines de l'Arche à Paris La Défense ;
- Un placement « indemnité de fin de carrière » bloqué pour **100 010 €**.

Aucun risque particulier n'a été identifié à ce jour quant à la réalisation de ces engagements.

Engagements en Crédit-Bail

Poste du bilan	Valeur d'origine du contrat	Amortissements payés		Amortissements restant à payer		
		de l'exercice	Cumulés	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Construction Immeuble Valmy Promenade de l'Arche	38 264 000 €	2 374 410 €	17 914 333 €	2 415 013 €	16 870 655 €	0 €

L'écart entre la valeur d'origine et les amortissements déjà payés et ceux restant à payer correspond à l'avance preneur de 764 000 €, versée par l'IESEG avant le début contrat.

RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES

- ✓ Le commissariat aux comptes est assuré par la société Mazars domiciliée au 22 rue Denis Papin 59650 Villeneuve d'Ascq. Le montant des honoraires figurant au compte de résultat s'est élevé à 46 943 € TTC pour l'exercice 2024/25.
- ✓ Provision pour Indemnités de Départ à la Retraite :
Le montant de la provision enregistrée dans nos comptes s'élève à 973 549 € au 31/08/2025. Les hypothèses de calcul retenues sont les suivantes :
 - Méthode utilisée : acquisition linéaire
 - Taux de progression des salaires : 2,5 % / an
 - Calcul effectué salarié par salarié
 - Taux d'actualisation : 3,78 % / an.